



BARCO

Gewone Algemene Vergadering

30 april 2026

COMPANY CONFIDENTIAL

BARCO

Samenstelling van het bureau

Voorzitter: de heer Frank Donck

Secretaris: de heer Kurt Verheggen

Stemopnemers: de heer Erik De Weerd
mevrouw Michèle Goethals

Agendapunt 1

Kennisneming en bespreking van het jaarverslag van de raad van bestuur, inclusief de verklaring inzake deugdelijk bestuur en verslaggeving van duurzaamheidsinformatie, en van het verslag van de commissaris over de jaarrekening van Barco NV en de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.



BARCO

Annual general meeting

An Steegen - April 30th 2026 - Kortrijk

2025 in 8 highlights



Group results 2025



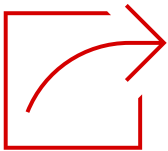
Profitable sales growth (+2% yoy,+4% excl FX) amid US headwinds

Strong sales **growth in Entertainment (+11% YoY) and EMEA (+11% YoY); US topline challenged** by tariffs and FX effect; Orders -5%, impacted by US and pre-orders from FY24. Successful launch of **HDR by Barco**, fueling Cinema-as-a-Service recurring revenues



EBITDA growing to € 125m or 13.0% of sales, on tight cost control

Product mix positively supported gross profit margin, offset by tariffs and currency exchange
EBITDA growing 4% yoy thanks to -4% lower OPEX. Prior year including € 10m sale lease-back.



EPS at € 0.85 (+20% YoY); Returned € 120m+ to shareholders

Dividend payout of € 44m and share buybacks € 90m

Proposal to increase dividend to € 0.55 per share, and to cancel 6% of shares

Trading update 1Q26

Solid order book amid challenging market conditions



Orders at 215.4 million euro (-7% yoy, flat at constant currencies)

Strong orderbook @ 536.0 million euro, +9% vs YE25; book-to-bill > 1



Sales at 180.6 million euro (-15% yoy, -8% at constant currencies, currency headwind €14m)

Overall delayed order conversion in a cautious investment climate. Cinema, Control Rooms and diagnostic displays show resilience.



Focus on order conversion and cost containment

Order book is solid base for sales acceleration, when conditions ease. Meanwhile, disciplined cost focus to protect profitability.

Sharpened focus on areas with structural demand drivers and clear differentiation.



Outlook 2026

If macro-economic conditions and geopolitical tensions persist, Barco may need to update guidance for topline and EBITDA margin growth (excl. FX) at mid-year, and will include integration of VerVent acquisition

2026 trends

Entertainment



- Cinema laser renewal, supported by **movie slate**
- Premiumization in Cinema, supported by **HDR by Barco**, in recurring revenue model
- Immersive Experience sees headwinds from geopolitics; Barco **gaining market share**
- Expansion in **mid-segment**, strong **theme park** growth

Enterprise



- Software-focused **Control Rooms is resilient** amid increasing interest for security
- ClickShare's agnostic **BYOD market in decline**; Barco remains market leader
- **ClickShare Hub** in ramp-up phase, with new bundles and features in the pipeline

Healthcare



- **Diagnostic displays** experience good momentum, despite currency headwinds
- **Digital pathology** growing, incl. software and AI solutions
- **Surgical** faces a reduced contract portfolio; expansion into mid-segment
- Innovation focuses on high-end **AI-supported** solutions

EXHIBITORS LOVE IT

PIPELINE FROM OVER 100 LOCATIONS
BY END OF 2026;
ALL IN RECURRING REVENUE MODEL

STUDIOS ARE ON BOARD

9 MAJOR HOLLYWOOD STUDIOS HAVE
RELEASED TITLES IN HDR BY BARCO

HDR BY BARCO

EXPERIENCE
EXTRAORDINARY

MOVIES ARE NEXT LEVEL

30+ HDR BY BARCO TITLES IN 2025;
MORE TO COME IN 2026

MOVIEGOER RECOMMENDED

+90% OF MOVIEGOERS WOULD
RECOMMEND HDR BY BARCO TO OTHERS

Acquisition of Vervent Audio



- **Active in high-end** loudspeakers, headphones, integrated systems, and growing automotive OEM business
- **Luxury/premium audiophile segment** with strong brands **Focal and Naim**, rooted in France and UK, growing in US and Asia
- **End-to-end AV ambition:** Enables Barco to bring integrated audiovisual offerings into various Entertainment end markets
- **Strong in B2C**, extending Barco's reach beyond professional markets
- Integration to start soon, as 3rd business unit in Entertainment, focusing on **synergies and strengthening the expertise**



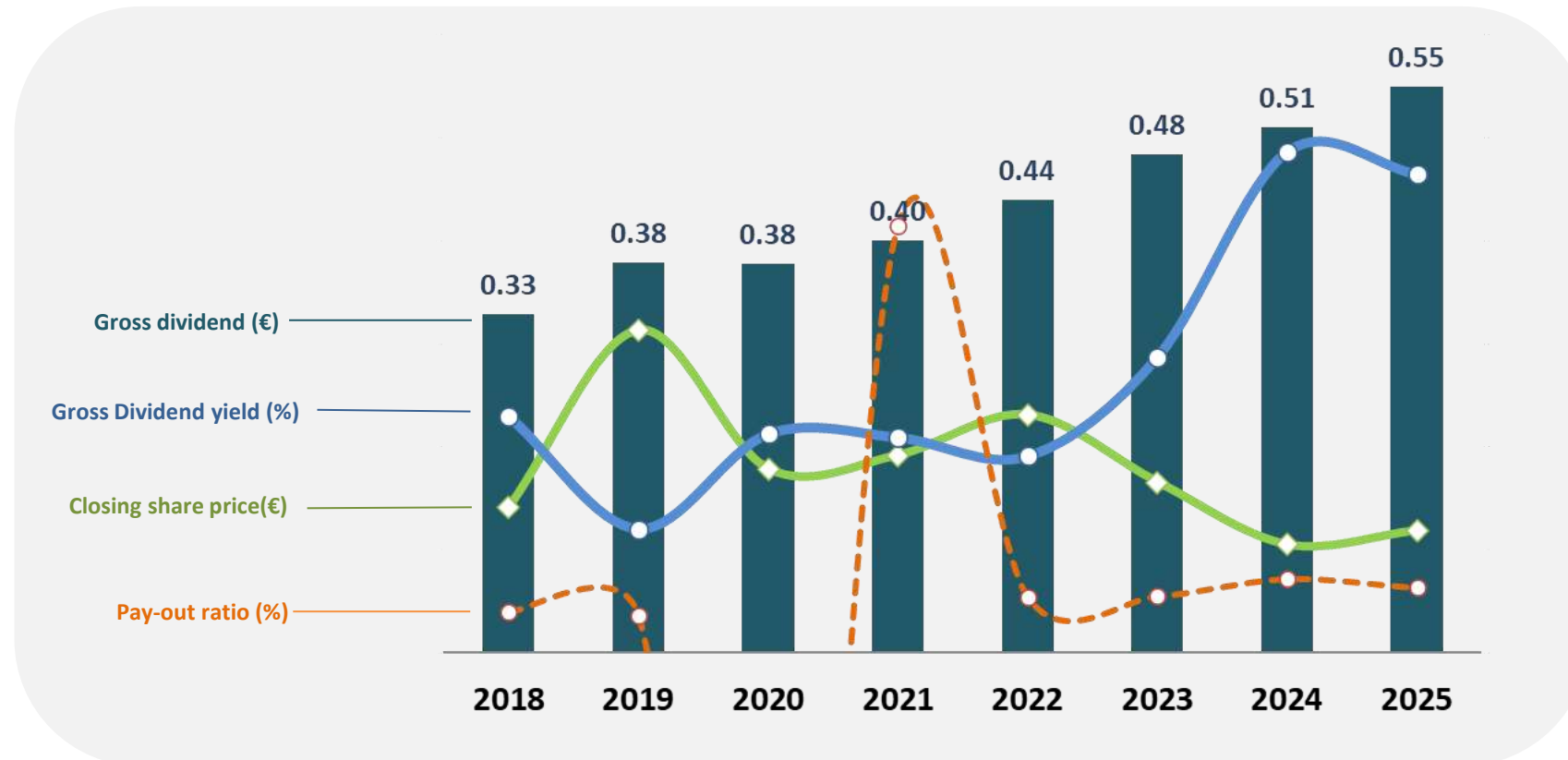
Employee count
~ 500




Revenue (2025)
~ € 110 m

Return of more than €120m to shareholders via sustained dividend growth and share buybacks

- Executed **2 share buyback programs, worth €90m** in 2025-2026
- Intention to **cancel 6%** of the outstanding shares
- Proposed **gross dividend of 0.55 euro per share**, up 0.04 euro versus last year



Barco's key priorities




Expand in core markets
All-in on Entertainment

Leverage **installed base**, grow in **adjacencies** and **mid-segment**

Sharpen focus on businesses with structural **drivers & differentiation**


Lead premiumization in Cinema with **HDR by Barco** as key enabler



Focus on software and AI workflows

Creating user value with intelligent, AI-powered **workflow automation**

Driving **recurring revenues** through software and services



Optimized capital allocation

Invest in **inorganic growth** and **M&A**

Return of excess cash to shareholders via **share buybacks** and **dividend**



Visioneering a bright tomorrow



BARCO

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

- De verklaring inzake deugdelijk bestuur is opgenomen in het geïntegreerd verslag 2025. De vennootschap wijkt op een aantal punten af van de Code Deugdelijk Bestuur 2020:
 - Geen aandelen als onderdeel van de vergoeding voor niet-uitvoerende bestuurders; geen minimumdrempel bepaald voor aandelen die directieleden moeten aanhouden
 - Variabele vergoeding van directieleden is gelinkt aan de prestaties van het bedrijf of de business unit en duurzaamheidscriteria, niet aan persoonlijke prestaties
 - 'claw back' clause in arbeidsovereenkomsten in zoverre wettelijk mogelijk. Er is een 'claw-back' clause voorzien in de contracten van zelfstandige dienstverlening met de directieleden.
- De Raad van Bestuur stelt aan de algemene vergadering voor om Lord James Sassoon, wiens mandaat verstrijkt, te herbenoemen als onafhankelijk bestuurder.
- Mevrouw Hilde Laga is langer dan 12 jaar bestuurder en wordt hierdoor niet meer als onafhankelijk bestuurder aanzien. Bij herbenoeming van Lord James Sassoon zullen 4 van de 7 bestuurders onafhankelijk zijn.

Agendapunt 2

Goedkeuring van de jaarrekening van Barco NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 - Bestemming van het resultaat - Dividend

Barco NV - Financiële kerngetallen

- Het balanstotaal bedraagt per 31 december 2025: 815,5 miljoen euro.
- De te bestemmen winst van het boekjaar, zijnde 52,8 miljoen euro, verrekend met de overgedragen winst 2024 van 233,6 miljoen euro vormt een te bestemmen winstsaldo van 286,4 miljoen euro.
- De raad van bestuur stelt aan de algemene vergadering voor om een dividend uit te keren van 55 eurocent (0,55€) bruto per aandeel (in totaal 44,2 miljoen euro), dat uitbetaald zal worden in cash, na afhouding van de roerende voorheffing.
- Er is in 2025 een toevoeging aan de onbeschikbare reserves gebeurd ten belope van 79,5 miljoen euro, wegens de netto-toename van het aantal eigen aandelen als gevolg van het nieuw inkoopprogramma startend op 10 maart 2025 & 10 November 2025. Voor de periode 10 maart tot 31 December 2025 was de inkoop groter dan het aantal uitgeoefende opties (inkoop: 80,7 miljoen tegenover uitoefening opties: 1,2 miljoen euro). In 2024 werd er een toevoeging aan de onbeschikbare reserves gedaan ten belope van 24,3 miljoen euro voornamelijk gerelateerd aan 24,5 miljoen euro inkoop eigen aandelen.
- Er wordt voorgesteld het resultaat, na dividenduitkering, ten belope van 162,6 miljoen euro over te dragen naar het volgend boekjaar.

Eerste stemronde – agendapunt 2

Goedkeuring van de jaarrekening van Barco NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 - Bestemming van het resultaat - Dividend

Voorstel tot besluit (1^{ste} stemronde):

De algemene vergadering keurt de jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 goed met inbegrip van de bestemming van het resultaat en vaststelling van het bruto dividend op vijftien eurocent (0,55 €) per volledig volgestort aandeel.

voor	= druk 1
tegen	= druk 2
onthouding	= druk 3

Agendapunt 3

Kennisneming van de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

Barco Geconsolideerde Jaarrekening – Financiële kerngetallen

- Het balanstotaal van de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2025 bedraagt 1.100 miljoen euro.
- De jaarrekening 2025 wordt afgesloten met een winst (netto resultaat) van 71,6 miljoen euro.

Agendapunt 4

Goedkeuring van het remuneratieverslag



BARCO

Remuneratieverslag 2025

Algemene Vergadering 30 april 2026

COMPANY CONFIDENTIAL

BARCO

Agenda

1. Vergoeding niet-uitvoerende bestuurders
2. Vergoeding uitvoerende bestuurders
3. Vergoeding CLT

Vergoeding niet-uitvoerend bestuurders

Vergoedingen boekjaar 2025

Naam	vast	zitpenningen	totaal
Charles Beauduin	270.000	-	270.000
Lieve Creten	30.000	51.125	81.125
Frank Donck	30.000	38.250	68.250
Ashok Jain	30.000	28.050	58.050
Hilde Laga	30.000	35.700	65.700
James Sassoon	30.000	38.250	68.250

Vergoeding uitvoerende bestuurders

Vergoeding CEO boekjaar 2025

- **vaste vergoeding: 700.000 euro**
- **variabele vergoeding 2025: 580.580 euro**
 - 50% van deze bonus is niet uitgesteld en bedraagt: 290.290 euro
 - 50% van deze bonus is uitgesteld en de betaling ervan wordt gebaseerd op de verhoging van het EBITDA %
- **uitgestelde variabele vergoeding 2023 : 113.689 euro**
- **uitgestelde variabele vergoeding 2024 : 104.348 euro**
- **pensioenverzekering: 100.000 euro**
- **andere elementen** (invaliditeitsverzekering, hospitalisatieverzekering, bedrijfswagen): **52.289 euro**
- **aandelenopties: 214.079 aandelenopties toegekend op 24 november 2025**
 - Uitoefenbaar vanaf 4de kalenderjaar na datum van toekenning

Vergoeding CLT

Vergoeding CLT

- **vaste vergoeding: 3.930.244 euro**
- **Variabele vergoeding 2025: 1.307.414 euro**
 - 1.194.601 euro is niet uitgesteld
 - 112.813 euro is uitgesteld
- **Uitgestelde variabele vergoeding 2023 en 2024: 60.442 euro**
- **Pensioenverzekeringen: 104.538 euro**
- **Andere elementen** (verzekeringen, transport, ...): **155.419 euro**
- **Aandelenopties : 256.250 aandelenopties toegekend op 24 november 2025**
 - Uitoefenbaar vanaf 4de kalenderjaar na datum van toekenning

Vergoeding CLT

Het Corporate Leadership Team opgenomen in het rapport telt 13 leden.

Name	Position	contracting legal entity	joined/left CLT 2025
Gerwin Damberg	EVP Cinema	MTT Innovation Inc. (CA)	
Ann Desender ¹	CFO	Barco nv (BE)	
Dirk Feyants	EVP Diagnostics	Barco nv (BE)	
Johan Fornier ²	EVP Surgical & Modality	Barco nv (BE)	
Ta Loong Gan	EVP Immersive Experience	Barco Singapore Pte Ltd (SG)	
Anthony Huyghebaert ³	CHRO	Barco nv (BE)	left CLT: 30 April 2025
Rob Jonckheere	EVP Global Operations	Barco nv (BE)	
Lien Meuleman ⁴	CHRO	Barco nv (BE)	joined CLT: 1 May 2025
Tom Sys	EVP Barco Control Rooms	Barco nv (BE)	
Jan van Houtte ⁵	EVP Meeting Experience	Barco nv (BE)	
Kurt Verheggen ⁶	General Counsel	Barco nv (BE)	
Philippe Verlinde ⁷	CDIO	Barco nv (BE)	
Kenneth Wang	MD Barco China	Barco Visual Electronics Co., Ltd. (CN)	

(1) legal representative of Ann Desender BV

(2) legal representative of Johan Fornier BV

(3) legal representative of Anthony Huyghebaert BV

(4) legal representative of Lien Meuleman BV

(5) legal representative of JMR Consult BV

(6) legal representative of Kurt Verheggen VOF

(7) legal representative of Verlinde Informatics BV

Tweede stemronde – agendapunt 4

Goedkeuring van het remuneratieverslag

Voorstel tot besluit (2^{de} stemronde):

De algemene vergadering keurt het remuneratieverslag met betrekking tot het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 goed.

voor	= druk 1
tegen	= druk 2
onthouding	= druk 3

Agendapunt 5

Kwijting aan de bestuurders

Derde stemronde – agendapunt 5

Kwijting aan de bestuurders

Voorstel tot besluit (3^{de} stemronde):

De algemene vergadering verleent kwijting aan elk van de bestuurders voor de vervulde opdracht tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.

voor	= druk 1
tegen	= druk 2
onthouding	= druk 3

Agendapunt 6

Kwijting aan de commissaris

Vierde stemronde – agendapunt 6

Kwijting aan de commissaris

Voorstel tot besluit (4^{de} stemronde):

De algemene vergadering verleent kwijting aan de commissaris voor de vervulde opdracht tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.

voor	= druk 1
tegen	= druk 2
onthouding	= druk 3

Agendapunt 7

Einde mandaat van een bestuurder – Herbenoeming bestuurder

Vijfde stemronde – agendapunt 7

Herbenoeming onafhankelijk bestuurder

Voorstel tot besluit (5^{de} stemronde):

De algemene vergadering herbenoemt Lord James Sassoon (° 11-09-1955), met woonplaatskeuze te President Kennedypark 35, 8500 Kortrijk, als onafhankelijk bestuurder in de zin van artikel 7:87 WVV voor een duur van vier (4) jaar met ingang van de sluiting van deze gewone algemene vergadering tot aan de sluiting van de gewone algemene vergadering van 2030, zijnde 25 april 2030.

voor	= druk 1
tegen	= druk 2
onthouding	= druk 3

Agendapunt 8

Vergoeding van de bestuurders

Zesde stemronde – agendapunt 8

Vergoeding van de bestuurders

Voorstel tot besluit (6^{de} stemronde):

In toepassing van artikel 17 van de statuten stelt de algemene vergadering de enveloppe voor de globale vergoeding van de niet-uitvoerende bestuurders vast op een totaal bedrag van 687.925 € voor het jaar 2026, te verdelen overeenkomstig het intern reglement.

voor	= druk 1
tegen	= druk 2
onthouding	= druk 3



Visioneering a bright tomorrow



BARCO