

BARCO
Naamloze Vennootschap
President Kenneypark 35, 8500 KORTRIJK

Ondernemingsnummer : BE 0473.191.041

**JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE JAARVERGADERING
DER AANDEELHOUDERS VAN 25 APRIL 2024**

Overeenkomstig de bepalingen van de vennootschapswet hebben wij de eer u hierbij verslag uit te brengen over het voorbije boekjaar en u de jaarrekening voor te leggen van het op 31 december 2023 afgesloten boekjaar.

Barco n.v. heeft in 2023 een positief resultaat geboekt van 95.099 duizend euro, tegenover een positief resultaat van 109.191 duizend euro in 2022.

De omzet in 2023 steeg tot 808.385 duizend euro, een stijging van 8.5% ten opzichte van 2022. De verkopen ten aanzien van externe klanten waren stabiel versus vorig jaar over de divisies heen. De verkopen naar andere entiteiten binnen de groep kende een duidelijke toename, dit bij uitstek in de Entertainment divisie.

De brutomarge steeg in 2023 tot 43.9%, ten opzichte van 41% in 2022. De hogere omzet in combinatie met een verdere toename in brutomarge hebben geleid tot een bedrijfswinst ten belope van 93.983 in 2023 ten opzichte van 76.974 duizend euro in 2022.

De grootste posten onder de bedrijfskosten zijn de volgende:

- De aankoop grond- en hulpstoffen daalde van 495.134 duizend euro in 2022 naar 433.889 duizend euro in 2023, een normalisatie na exceptioneel hoge voorraadniveaus in voorgaand jaar in navolging van de covid pandemie.
- De diensten en diverse goederen stegen van 185.783 duizend euro in 2022 naar 195.792 duizend euro in 2023.
- De afschrijvingen op immateriële en materiële vast activa stegen van 8.279 duizend euro in 2022 naar 14.701 duizend euro in 2023.
- De bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen stegen met 10.6%, mede omwille van loonindexering van 120.885 duizend euro in 2022 naar 133.736 duizend euro in 2023.

De investeringen in onderzoek en ontwikkeling stegen verder van 60.9 miljoen euro in 2022 naar 68.4 miljoen euro in 2023 (52.8 miljoen euro in 2021). Hierdoor zorgen we ervoor dat we de snel veranderende vraag van de markt kunnen inlossen – of liever, voor zijn. Sinds 2022 versterken, verscherpen en versnellen we onze innovatie-inspanningen, met meer focus op baanbrekende, disruptieve oplossingen voor onze kernmarkten, gerelateerde markten en zelfs volledig nieuwe domeinen. Onze teams verwelkomen steeds meer nieuwe visioneers die gepassioneerd zijn door innovatie. Niettemin blijven we innovatie op een gedisciplineerde manier benaderen, met een vastgelegd budget. Elk nieuw product, oplossing of dienst is het resultaat van uitvoerig marktonderzoek en uitgebreide dialoog met onze klanten, partners en interne teams.

Daarnaast staan productperformantie, -kwaliteit, -veiligheid en -beheer evenals duurzaamheid stevast centraal in het ontwerpproces van elke nieuwe Barco-oplossing.

Barco-producten staan voor topkwaliteit, veilig - heid, betrouwbaarheid en in toenemende mate ook voor duurzaamheid . We willen dat elke nieuwe Barco-oplossing de strengste duurzaamheidscriteria overtreft. Daarom houden we al rekening met duurzaamheid in de vroegste fases van onze innovatie- en ontwerpprocessen. Nog voor we een prototype ontwerpen en voorstellen, schatten we de impact in van de materialen, het energieverbruik, de verpakking, het transport, enz . Op die manier kunnen we het ontwerp nog bijsturen voor het gelanceerd wordt

Voor meer informatie over de algemene divisie resultaten, verwijzen we naar het geconsolideerd jaarverslag van Barco 2023 pagina FIN/6 en volgende.

De recurrente financiële resultaten van 9.7 miljoen in 2023 (46 miljoen euro in 2022) omvatten voornamelijk intragroepsdividenden ontvangen van Barco Systems Pty. Ltd. (AU), Barco Singapore Private Limited en Barco GmbH (DE). Vorig jaar omvatte een substantieel dividend van Barco Coordination Center NV (België) samen met nog enkele andere kleinere dividenden. Daarnaast stegen de interestlasten (+ 4 miljoen euro) op de lening ten aanzien van Barco Coordination Center NV, in lijn met de evolutie van de markt interestvoeten.

De negatieve niet-recurrente financiële resultaten in 2023 (2.2 miljoen euro) werden veroorzaakt door een bijkomende waardevermindering op Barco Fredrikstadt (NO) als gevolg van de hogere interestvoeten toegepast bij het verdisconteren van de toekomstige kasstromen. Het negatieve niet-recurrente financieel resultaat in 2022 (11 miljoen euro) omvatte de negatieve impact als gevolg van de herclassificatie van de bijzondere waardevermindering op caresyntax (8.9 miljoen euro), opgenomen in overige participaties, die daarvoor onder immateriële activa was opgenomen.

De belastingen in 2023 vertegenwoordigen een kost van 6.423 duizend euro (2.959 duizend euro in 2022) en hebben betrekking op vennootschapsbelasting op de resultaten van het jaar, netto na gebruik van fiscale tegoeden en op roerende voorheffing op ontvangen dividenden.

De immateriële vaste activa houden voornamelijk verband met de implementatiekosten van de ERP-software van SAP. Deze investeringsuitgaven in SAP worden afgeschreven over zeven jaar. In 2023 werd 1,3 miljoen euro geïnvesteerd in nieuwe cloud software voor een IT platform gericht op automatisering van werkstromen, een oplossing voor relatiebeheer met leveranciers alsook extra IT security.

De belangrijkste investeringsuitgaven in 2023 hadden betrekking op machines & uitrusting (6 miljoen euro) gerelateerd aan projecten voor nieuwe productontwikkelingen alsook verbeteringen & automatisering aan de productielijnen. Overige investeringen (1.3 miljoen euro) hebben betrekking op de verdere aanleg van laadstations voor de vergroening van Barco's wagenpark, alsook de afronding van de vernieuwing van Barco's experience center voor het hoofdkantoor van Barco.

De financiële vaste activa stegen in 2023 met 36.8 miljoen euro netto (2022: 2,5 miljoen euro). De stijging is hoofdzakelijk toe te wijzen aan de overeenkomst tot overdracht van aandelen waarbij Cinionic BV en Cinionic Inc. door Barco NV werden gekocht van Cinionic Ltd. (Hong Kong). Enerzijds werd Cinionic Inc. via een fusie tussen zustervenootschappen opgenomen in Barco Inc. per 31 December 2023. Anderzijds werd Cinionic BV na balansdatum op 15 januari 2024 via een geruisloze moeder-dochter fusie opgenomen in Barco NV, dit met financiële retroactiviteit vanaf 01 januari 2024.

De voorraadniveaus bereikten in 2022 een recordhoogte. De voorraad grondstoffen nam toe als gevolg van verstoringen in de toelevering en voorts bleven grondstoffen door het ontbreken van andere componenten langer in voorraad. Deze effecten kwamen ook tot uiting in de voorraadniveaus van goederen in bewerking en afgewerkte producten, voornamelijk in de divisies Entertainment en Healthcare. Per eind 2023 namen de voorraadniveaus met 19 miljoen euro af vergeleken met 2022. De daling speelt zich met name af op gebied van grondstoffen (15 miljoen euro) in de divisie Healthcare door de strategie rond 'gerichte fabrieken' waarbij de productie tegen mid- 2024 volledig zal overgaan naar de sites in Italië en China. Voor dezelfde reden namen ook de goederen in bewerking en de reserveonderdelen af met 6 miljoen euro.

De korte termijn vorderingen lagen circa 70 miljoen euro hoger dan in 2022 door een combinatie van hogere externe alsook intra-groep vorderingen. De klantentegoeden zijn 33 miljoen hoger dan in 2022 gelinkt aan de sterke verkopen op het eind van het vierde kwartaal. Als gevolg daarvan evolueerde het aantal dagen klantenkrediet (DSO) negatief van 44.2 dagen in 2022 naar 69 dagen in 2023. Eenzelfde stijging was merkbaar in de intra-groepsvorderingen als gevolg van hogere verkopen naar Barco filialen.

De stijging van de schulden op ten hoogste één jaar was in 2023 is voornamelijk toe te schrijven aan de eerder vermelde intragroepsschuld ten aanzien van Cinionic Ltd. (Hong Kong) voor de aankoop van 100% van de aandelen van zowel Cinionic BV als Cinionic Inc. Verder was ook een stijging merkbaar in de schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten (als gevolg van indexatie) en de belastingen voor huidig boekjaar.

Barco wordt geconfronteerd met volgende risico's en onzekerheden. Aangezien de basisactiviteit van Barco bestaat in het commercialiseren van nieuw ontwikkelde technologische producten, houden veel risico's en onzekerheden hiermee verband, zoals:

- concurrenten die sneller gelijkwaardige producten ontwikkelen;
- het op de markt brengen van nieuwe producten, die onverwachte kwaliteitsrisico's met zich kunnen meebrengen;
- concurrenten die producten van Barco kopiëren;
- het niet behalen van het verwachtte verkoopvolume of verwachte winst door onvoldoende specificatie van nieuwe producten of betere of minder dure producten bij concurrenten;

- strategie risico's inzake marktpositionering;
- het gebrek aan toegang tot nieuwe technologieën;
- mogelijke aanvallen van patenthouders naar Barco inzake eventuele en veronderstelde patentinbreuken;
- geschillenrisico's inzake productaansprakelijkheid, garantie, claims van Barco t.a.v. derden – leveranciers.

Andere mogelijke risico's en onzekerheden betreffen:

- het wisselkoersrisico, waarbij de kosten grotendeels gemaakt worden in euro, en de verkoop wereldwijd gebeurt;
- afgeleide financiële instrumenten worden gebruikt als afdekking tegen schommelingen van wisselkoersen en interestvoeten; bij deze instrumenten bestaat het risico dat de marktwaarde wijzigt na aanschaffing; deze wijzigingen worden normaal gezien gecompenseerd door het tegenovergestelde effect op de ingedekte positie; wij verwijzen ook naar het geconsolideerd jaarverslag 2023 van Barco op pagina FIN 80 onder "20. Risk management - derivative financial instruments" die deze risico's en het bijhorende risicomangement verder beschrijven;
- het risico dat talent niet gevonden wordt of vertrekt;
- risico's gekoppeld aan uitzonderlijke gebeurtenissen, zoals het uitbreken van wereldwijde catastrofes of epidemieën waardoor het algemeen economisch vertrouwen verdwijnt;
- macro - economische risico's, zoals wereldwijd negatief economisch of financieel klimaat
- bedrijfsrisico's zoals brand, milieurisico's, veiligheid en ongevallen;
- acquisitierisico's gekoppeld aan de integratie van de verworven vennootschap, zoals lagere groei van de verworven activiteiten, verworven technologische kennis lager dan verwacht.

De totale voorzieningen voor risico's en kosten bedragen 7.882 duizend euro in 2023 tegenover 9.566 duizend euro in 2022.

De voorzieningen betreffen voornamelijk volgende gevallen:

- Technische waarborgverplichtingen, waarbij de voorziening enerzijds gebaseerd is op vroegere ervaringen met de kost van herstellingen en vervanging onder waarborg;
- Additionele voorzieningen die worden aangelegd eens een technisch probleem ontdekt is;
- Provisies voor ontslagvergoedingen in het kader van herstructureringen

In 2023 steeg het aantal eigen aandelen van Barco NV netto ten gevolge van een nieuw inkoopprogramma dat op 18 December 2023 werd aangekondigd in functie van het aanvullen van de voorraad eigen aandelen om te voldoen aan de aandelenoptieplannen of om aandelen te kunnen gebruiken voor de financiering van eventuele overnames. Het programma voorziet in de inkoop van 2 miljoen eigen aandelen, waarvoor op balansdatum reeds 491 duizend aandelen werden gekocht voor een bedrag van 8 miljoen euro.

Op 31 december 2023 bezat de vennootschap 2.826.443 eigen aandelen (3.04%) met een boekwaarde van 32.434 duizend euro tegenover 25.623 duizend euro in 2022. Conform de wettelijke bepalingen werd een onbeschikbare reserve voor eigen aandelen aangelegd ten belope van 32.434 duizend euro in 2023.

Verder werden 122 duizend eigen aandelen verkocht bij het uitoefenen van aandelenoptieplannen in 2023 wat resulteerde in een netto toename van de eigen aandelen met 369 duizend aandelen.

Op 26 februari 2024 werd het programma succesvol afgerond voor een totale waarde van 32.6 miljoen euro.

Voor een volledig overzicht van de wijzigingen binnen het kapitaal, verwijzen we naar het geconsolideerd jaarverslag van Barco 2023 pagina FIN/10 en volgende.

Barco NV beschikt niet over bijkantoren per 31 december 2023.

Conform Art. 3:6 §2 WVV met betrekking tot de aanduiding van de code inzake deugdelijk bestuur en de aanduiding van de delen van de code waarvan wordt afgeweken en de onderbouwde reden daarvoor, verwijzen we respectievelijk naar het 'Corporate Governance Charter' en de 'Corporate Governance Compliance' te raadplegen op de website van Barco (www.barco.com/investors), alsook naar het geconsolideerd jaarverslag opgemaakt conform Art. 3:32 WVV (te raadplegen op dezelfde website).

Art. 7:96 WVV voorziet in de regelgeving om een oplossing te vinden voor belangenconflicten die zich voordoen binnen het kader van het mandaat van een bestuurder.

- Elke bestuurder dient deze regelgeving strikt na te leven.
- Elke handeling of transactie die een potentieel belangenconflict met zich meebrengt, dient zorgvuldig te worden onderzocht teneinde een dergelijk belangenconflict te vermijden.
- In 2023 heeft geen enkele bestuurder enig belangenconflict in de zin van Art. 7:96 WVV gemeld.

Conform Art. 3:6, §3 WVV met betrekking tot het remuneratieverslag, verwijzen we naar het hoofdstuk rond de Corporate Governance verklaring in het geconsolideerd jaarverslag conform Art. 3:32 WVV (te raadplegen op dezelfde website).

Conform Art. 3:6, §4 WVV met betrekking tot de verplichte opmaak en publicatie van niet-financiële informatie, verwijzen we naar het hoofdstuk "Duurzaamheidsverslag 2023" in het geconsolideerd jaarverslag conform Art. 3:32 WVV (te raadplegen op dezelfde website).

Voor de beschrijving van de belangrijkste kenmerken van de interne controle- en risicobeheerssystemen van de vennootschap, in verband met het proces van financiële verslaggeving en de samenstelling en werking van de bestuursorganen en hun comités verwijzen we naar het geconsolideerde jaarverslag opgemaakt conform Art. 3:32 WVV (te raadplegen op dezelfde website).

Het auditcomité telt vier niet-uitvoerende onafhankelijke bestuurders. De deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit van de leden van het auditcomité blijkt uit zowel hun diploma's (Master Handelsingenieur KU Leuven, Master Rechten UGent, Vlerick Business School, Doctoraatdiploma Rechten KU Leuven, Oxford University) als uit hun ervaring uit professionele activiteiten (Managing Partner bij Deloitte, Directeur investeringsholding 3D, managing partner Laga, voorzitter GIMV, onafhankelijk bestuurder in talrijke raden).

De resultaatbestemming in duizend euro is als volgt:

- te verwerken winst van het boekjaar	95.949
- overgedragen winst van het vorig boekjaar	<u>93.383</u>
	189.333
- over te dragen winst	138.429
- toevoeging aan de overige reserves	7.661
- uit te keren winst (dividend)	43.243

Na deze resultaatbestemming bedraagt het eigen vermogen 408.418 duizend euro, hetgeen 53% van het balanstotaal bedraagt.

Desondanks de genormaliseerde business en de hernieuwde vraag naar Barco's producten stellen zich andere uitdagingen, met onder andere een vertraagd economisch herstel in China, in de nasleep van de pandemie. Barco treft echter de nodige beheersmaatregelen alsook bezit de Barco groep een sterke balans en een ruime liquiditeit.

Barco NV heeft voldoende ademruimte om tegemoet te komen aan de voorwaarden m.b.t. zijn bestaande leningen en voldeed gedurende de hele verslagperiode aan alle lening-voorwaarden van de beschikbare kredietfaciliteiten. Hoewel de toekomst nog steeds enige tegenslag kan brengen, zou de sterke financierings- en liquiditeitsstructuur van Barco meer dan voldoende moeten zijn om de continuïteit van het bedrijf te verzekeren.

Er hebben na de balansdatum geen andere belangrijke gebeurtenissen plaatsgevonden die een belangrijke invloed hebben op de verdere evolutie van het bedrijf.

Wij stellen u voor de jaarrekening zoals ze u wordt voorgelegd goed te keuren en kwijting te verlenen aan de bestuurders en commissaris voor de door hen vervulde opdracht gedurende het boekjaar dat werd afgesloten op 31 december 2023.

25 maart 2024

DocuSigned by:

 Frank Donck
 Voorzitter van de Raad van Bestuur


 Charles Beauduin
 Persoon belast met dagelijks bestuur

