

Geïntegreerd Jaarverslag 2025

Duurzaamheidsverklaringen

Inhoudstafel

Algemeen	SUS - 4
Basis voor de opstelling - BP 1 & BP 2	SUS - 4
Duurzaamheidsmanagement & governance - GOV 1-5	SUS - 7
Barco's dubbele materialiteitsbeoordeling - IRO 1	SUS - 12
Impacts, risico's en kansen (IRO's) voor Barco - SBM 3	SUS - 16
Belangen en standpunten van onze stakeholders - SBM 2	SUS - 21
Milieu	SUS - 25
Klimaatverandering en energie (E1)	SUS - 25
Duurzaam levenscyclusbeheer	SUS - 43
Circulaire economie en afval (E5)	SUS - 46
Rapportering over de EU-taxonomie	SUS - 52
Sociaal	SUS - 64
Eigen personeel (S1)	SUS - 64
Consumenten en eindgebruikers (S4)	SUS - 76
Governance	SUS - 86
Corporate governance en bedrijfsethiek (G1)	SUS - 86
Innovatie, technologie en productportefeuille	SUS - 90
Verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen	SUS - 93
Bijlage	SUS - 97
Andere informatie	SUS - 108



Dit zijn de Duurzaamheidsverklaringen van Barco's Geïntegreerd jaarverslag 2025. De andere delen zijn beschikbaar via het [download center](#).

KERN

MEER

- [Financieel rapport](#)
- [Corporate governance-verklaringen](#)
- [Duurzaamheidsverklaringen](#)

BIJLAGE

- [Geïntegreerd Datapakket](#)
- [Verklarende woordenlijst](#)
- [Controleverslag](#)



Volg ons op ons traject naar duurzame impact. Wees de verandering die je wilt zien.

Algemeen

Basis voor de opstelling - BP 1 & BP 2

Dit rapport beschrijft hoe duurzaamheid is verankerd in onze bedrijfsstrategie en biedt transparantie over de duurzaamheidsprestaties van Barco Group in 2025.

Kader en data selectie

Voor het verslagjaar dat eindigt op 31 december 2025 rapporteert het bedrijf voor de tweede keer zijn duurzaamheidsinformatie in overeenstemming met artikel [3:32/2] van het Wetboek van Venootschappen en Verenigingen, inclusief de naleving van de toepasselijke Europese Duurzaamheid ("ESRS").

Dit omvat:

- De naleving van het proces voor het identificeren van de informatie die in de Duurzaamheid wordt gerapporteerd, is in overeenstemming met de beschrijving in het onderdeel 'Barco's dubbele Materialiteitsbeoordeling (DMA) '.
- de naleving van de informatie in subsectie 'Rapportage over de EU-taxononomie' van de Duurzaamheid met artikel 8 van EU-verordening 2020/852 (de 'Taxonomieverordening').

De gegevenspunten in ESRS E1, E5, S1, S4 en G1 zijn als materieel beoordeeld op basis van onze dubbele materialiteitsbeoordeling (DMA). Daarnaast hebben we de gegevenspunten met betrekking tot entiteitsspecifieke onderwerpen openbaar gemaakt.

De inhoud van de duurzaamheidsverklaringen is onderworpen aan een beperkte zekerheid rapport in

overeenstemming met ISAE 3000 (herziene versie). Het onafhankelijke accountantsverslag over de beperkte assurance- Betrokkenheid is te vinden aan het einde van de volledige versie van ons geïntegreerde jaarverslag 2025.

De geconsolideerde duurzaamheidsverklaringen maken deel uit van het geconsolideerde directieverlag van de onderneming, dat op 6 februari 2026 door de Raad van Bestuur is goedgekeurd voor publicatie. De voorzitter heeft de bevoegdheid om de duurzaamheidsverklaringen te wijzigen tot de aandeelhoudersvergadering van 30 april 2026.

Consolidatiebasis en reikwijdte

De duurzaamheidsverklaringen zijn op geconsolideerde basis opgesteld en hebben dezelfde rapportage omvang als de jaarrekening. Voor de boekhoudprincipes van de Groep verwijzen we naar de sectie 'Belangrijkste waarderingsregels in overeenstemming met de IFRS' op pagina 10 van het financieel rapport. Alle verklaringen over strategieën, beleid, acties, meetinstrumenten en doelstellingen hebben betrekking op de geconsolideerde groep.

Het rapport omvat de gehele waardeketen van de geconsolideerde groep en bevat, waar relevant, informatie over upstream- en downstream-activiteiten in overeenstemming met ESRS 1. De consolidatie van alle kwantitatieve ESG-gegevens volgt de bovenstaande principes, tenzij anders vermeld in de betreffende paragrafen.

Meetbasis en voorstelling vergelijkende informatie

De duurzaamheidsverklaringen van Barco heeft betrekking op de periode van 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025. De definitie en berekening van de meetgegevens, inclusief de meetgegevens die worden gebruikt om doelstellingen vast te stellen en de voortgang richting die doelstellingen te monitoren, zijn consistent toegepast in het boekjaar en voor vergelijkende cijfers.

Waar in het verleden al meetgegevens zijn gerapporteerd, wordt vergelijkende informatie gepresenteerd. In 2023 hebben we beperkte zekerheid verkregen over een subset van KPI's: de omzet van producten met het Barco Eco-label en beperkte Scope 1-, Scope 2- en specifieke Scope 3-uitstoot van broeikasgassen, zoals opgenomen in onze door het Science Based Targets Initiative (SBTi) gevalideerde koolstofreductiedoelstelling voor 2025. In 2024 is beperkte zekerheid verkregen over alle KPI's die in de duurzaamheidsverklaringen van 2024 zijn gerapporteerd. Voor de meetgegevens maken we gebruik van de verlenging van de overgangsbepalingen voor het tweede jaar in overeenstemming met ESRS 1.

Specifieke wijzigingen in de voorbereiding en presentatie van de meetgegevens worden in elk thematisch hoofdstuk besproken. Mogelijke verschillen of materiële correcties tussen de in 2024 gepubliceerde cijfers en de herziene vergelijkende cijfers in de duurzaamheidsverklaringen van 2025 worden eveneens in de betreffende thematische hoofdstukken beschreven. Indien aanpassingen van vergelijkende informatie voor een of meer voorgaande perioden niet mogelijk zijn, wordt dit in het betreffende thematische hoofdstuk vermeld.

Informatie over intellectuele eigendom

In deze duurzaamheidsverklaringen is geen informatie over intellectueel eigendom, knowhow of de resultaten van innovatie weggelaten, tenzij anders vermeld (zie paragraaf 'Innovatie, technologie & productportfolio').

Informatie over zaken in onderhandeling

In de duurzaamheidsverklaringen is geen informatie weggelaten over aanstaande ontwikkelingen of zaken die in onderhandeling zijn.

Schattingen en onzekerheden

Indien er schattingen zijn toegepast of indien er onzekerheden bestaan met betrekking tot de uitkomsten van de in deze overzichten vermelde meetgegevens, wordt dit samen met de betreffende meetgegevens in elk thematisch onderdeel vermeld. De gegevens en aannames die zijn gebruikt bij het opstellen van deze overzichten zijn zoveel mogelijk consistent met de overeenkomstige financiële gegevens en aannames die zijn gebruikt in de jaarrekening van de onderneming, met de volgende uitzonderingen:

- De berekeningen voor het bepalen van de Scope 3-Broeikasgasemissies zoals opgenomen in de duurzaamheidsverklaringen zijn grotendeels gebaseerd op schattingen van sectorgemiddelde gegevens of kwalitatieve proxygegevens om transactiegegevens om te zetten naar CO₂e. Waar mogelijk werd informatie over de waardeketen rechtstreeks verzameld.

De belangrijkste aannames en gebruikte bronnen worden toegelicht in het hoofdstuk 'Milieu - Klimaatverandering en energie'.

Schattingen van de waardeketen

Waardeketen schattingen worden alleen toegepast op de meetgegevens die verband houden met onze Broeikasgasemissies (scope 3). Deze vindt u in de sectie 'Klimaatverandering & energie'.

Het gebruik van infaseringsbepalingen

In deze duurzaamheidsverklaringen maakt Barco gebruik van de mogelijkheid om informatie vereist door ESRS 2 SBM-3 (DR48e), ESRS E1-9, ESRS E5-6, ESRS S1-8 (DR60c), ESRS S1-11, ESRS S1-12, ESRS S1-14 (DR88 d & e) en ESRS S1-15 weg te laten in overeenstemming met Bijlage C van ESRS 1.

Toekomstgerichte informatie

Toekomstgerichte informatie heeft betrekking op gebeurtenissen en acties die nog niet hebben plaatsgevonden en mogelijk nooit zullen plaatsvinden. De tijdshorizonten zijn in lijn met de tijdshorizonten van onze strategische managementplannen. Bij het rapporteren van toekomstgerichte informatie in overeenstemming met de ESRS is het management van het bedrijf verplicht om deze informatie op te stellen op basis van openbaar gemaakte veronderstellingen over gebeurtenissen die zich in de toekomst kunnen voordoen en mogelijke toekomstige acties van het bedrijf. De werkelijke uitkomst zal waarschijnlijk anders zijn, aangezien verwachte gebeurtenissen zich vaak niet voordoen zoals verwacht.

Andere wetgeving

Andere wetgeving is opgenomen in de duurzaamheidsverklaringen. Alle broeikasgasgegevens (scope 1-3) worden gerapporteerd op basis van het Greenhouse Gas Protocol.

Hoe de duurzaamheidsverklaringen lezen & waar vind je alles - incorporatie door verwijzing - ESRS 2 BP2

Ons geïntegreerde jaarverslag bestaat uit vier onderdelen: het kernrapport (CORE), het financieel rapport (FS), de duurzaamheidsverklaringen (SUS) en corporate governance - verklaringen (CG). Onze duurzaamheidsverklaringen zijn gestructureerd in vier hoofdsecties: Algemeen, Milieu, Sociaal en Governance.

We hebben ervoor gekozen om bepaalde openbaarmakingsvereisten uit de overkoepelende ESRS 2-standaard op te nemen in ons kernrapport en onze corporate governance verklaringen, omdat we van mening zijn dat deze informatie relevant is voor en verband houdt met onze bedrijfs- of corporate governance - strategieën.

Voor meer informatie over ons bedrijfsmodel, onze bedrijfsstrategie en hoe duurzaamheid in die bedrijfsstrategie is geïntegreerd (ESRS 2 – SBM 1), verwijzen wij naar het Kernrapport, met name de secties 'Visie & strategie', 'Hoe we waarde creëren' en 'Onze markten'.

Bepaalde openbaarmakingsvereisten met betrekking tot het overzicht van de bestuurs-, management- en toezichthoudende organen (ESRS 2 – GOV 1) zijn te vinden in de corporate governance - verklaringen.

De volgende informatie is, meer in detail, opgenomen in andere delen van het geïntegreerd jaarverslag.

Openbaarmakingsvereiste	Datapunt	Rapport	Pagina
GOV – 1	De samenstelling en diversiteit van de bestuurs-, management- en toezichthoudende organen	CG	3
GOV- 1	Het aantal uitvoerende en niet-uitvoerende leden	CG	3
GOV – 1	Percentage naar geslacht en andere aspecten van diversiteit die Barco in overweging neemt	CG	3
GOV -1	Percentage van onafhankelijke Bestuursleden	CG	3
GOV – 1	Identiteit van de bestuurs-, management- en toezichthoudende organen	CG	3
SBM – 1	Belangrijke groepen producten en/of diensten die worden aangeboden	CORE	29
SBM – 1	Belangrijke markten en/of klantengroepen die worden bediend	CORE	29
SBM – 1	Aantal medewerkers per geografische regio	FS	36 (FS), 67 (SUS)
SBM – 1	Een overzicht van de totale omzet, zoals opgenomen in onze jaarrekening.	FS	19
SBM – 1	Een beschrijving van ons bedrijfsmodel en onze waardeketen.	CORE	54

Duurzaamheidsmanagement & governance - GOV 1-5

Hoe we duurzaamheid binnen Barco organiseren - GOV 1 & GOV 2

Bij Barco is duurzaamheid een strategische pijler van de bedrijfsstrategie. Goed bestuur zorgt ervoor dat onze duurzaamheidsstrategie op koers blijft. Het garandeert dat onze strategie effectief blijft en dat de verantwoordelijkheid voor onze resultaten op het hoogste niveau van ons bedrijf ligt.

We hebben een bestuursstructuur opgezet die duurzaamheid in de hele organisatie verankert:

1. Duurzaamheid bij Barco wordt beheerd door een permanent Uitvoerend Stuurcomité Duurzaamheid, bestaande uit onze CEO, de Chief HR Officer, de CFO, de Executive Vice President Operaties en het duurzaamheidsteam van de groep. Afhankelijk van het onderwerp worden andere leden van het managementteam uitgenodigd (bijvoorbeeld de Executive Vice Presidents van de Business Units). Het comité, onder voorzitterschap van de CEO, heeft de volgende taken:

- Bespreek trends op het gebied van duurzaamheid, inclusief de daadwerkelijke en potentiële impacts, risico's en kansen.
- Valideer de focusgebieden duurzaamheid op basis van de dubbele materialiteitsbeoordeling.
- Het opstellen en bijwerken van de duurzaamheidsstrategie van Barco.
- Stel duurzaamheidsdoelstellingen en actieplannen vast en keur deze goed.
- Ontwikkel beleid en richtlijnen die duurzame werkwijzen in alle bedrijfsonderdelen bevorderen.
- De voortgang monitoren en beoordelen

- challenge workstream leads en duurzaamheid leads van de business units
- Neemt beslissingen over zaken die verband houden met duurzaamheid.
- Stimuleer een duurzaamheidscultuur onder werknemers.

In 2025 kwam het comité elke twee maanden bijeen, dus in totaal zes keer. De vergaderingen werden voorbereid door het duurzaamheidsteam van de groep, de workstream leads en de duurzaamheid leads van de business units. Belangrijke agendapunten in 2025 waren onder andere: doelstellingen en routekaart voor CO₂-reductie, het ecodesignprogramma, business unit-specifieke routekaarten voor duurzaamheid, duurzaamheidsonderzoeksprojecten, het customer experience programma, het cultuurprogramma en het medewerkersbetrokkenheidsprogramma.

2. Een geïntegreerd duurzaamheidsteam op groepsniveau, bestaande uit collega's van verschillende divisies (waaronder het strategisch team, financiële afdeling en Barco Labs), heeft een coördinerende rol. Zij zijn verantwoordelijk voor:

- Voorstellen van prioriteitsgebieden voor duurzaamheid
- Het ontwikkelen van de duurzaamheidsstrategie (inclusief doelstellingen, beleid en acties)
- Veranderingsprojecten in de hele organisatie opstarten
- ESG-gegevensbeheer en -rapportage,
- Het ontwikkelen van een duurzaamheidscultuur
- Externe vertegenwoordiging op het gebied van duurzaamheid.

3. Een netwerk van workstream leads en managers binnen de verschillende divisies van Barco ontwikkelt en implementeert specifieke programma's en actieplannen om de duurzaamheidsdoelstellingen te bereiken.

Ze rapporteren minstens één keer per jaar over de voortgang tijdens de vergadering van het Uitvoerend Stuurcomité Duurzaamheid

4. Daarnaast presenteren en bespreken andere uitvoerende comités (bijvoorbeeld het Kwaliteit Stuurcomité, Business Review Meetings, de Comités voor sociale dialoog, het HR-uitvoerend comité, enz.) ook de voortgang en actieplannen met betrekking tot de impacts, risico's en opportuniteiten. Op deze manier wordt duurzaamheid steeds meer verankerd in de hele Barco-organisatie. Via ons sociaal dialoog- en werknemersvertegenwoordigingsbeleid zijn werknemers en andere medewerkers vertegenwoordigd in deze commissies.

5. In 2024 hebben we de eerste duurzaamheidsverantwoordelijken voor de business units (BU's) aangesteld. Zij hebben de taak om BU-specifieke routekaarten te ontwikkelen die zijn afgestemd op de duurzaamheidseisen van hun specifieke ecosysteem. In 2025 kwamen de BU-duurzaamheidsverantwoordelijken elke twee maanden bijeen om de voortgang te bespreken en best practices uit te wisselen.

6. Het Core Leadership Team monitort de voortgang van Barco ten opzichte van de duurzaamheidsdoelstellingen en keurt budgetten voor duurzaamheid goed. De Raad van Bestuur en het Audit comité houden toezicht op de focusgebieden inzake duurzaamheid (materialiteit) en de voortgang die is geboekt met betrekking tot de duurzaamheidsdoelstellingen en onze duurzaamheidsrapportage. Het Audit Comité adviseert ook over duurzaamheidsprioriteiten, -doelstellingen en -voortgang en was actief betrokken bij de actualisering van onze duurzaamheidsstrategie in 2024. Het Remuneratie Comité beslist over de integratie van duurzaamheid - KPI's in de bonusregelingen (lees meer over duurzaamheidsgerelateerde bonussen in het volgende hoofdstuk).

7. Omdat Barco al sinds 2015 actief is op het gebied van duurzaamheid, beschikt het bedrijf over diepgaande interne kennis over dit onderwerp. Bestuurs-,

management- en toezichhoudende organen kunnen vertrouwen op de vaardigheden en expertise van het duurzaamheidsteam, dat indien nodig wordt ondersteund door externe adviseurs.

Leden van dit duurzaamheidsteam worden regelmatig uitgenodigd om deel te nemen aan externe expertpanels over duurzaamheid in de technologie- en elektronica-industrie. Bovendien zijn verschillende leden van onze Raad van Bestuur ook actief in de raden van bestuur van andere bedrijven met sterke expertise op het gebied van duurzaamheid. Onze CEO is bijvoorbeeld een actief lid van het Innovatie & ESG Committee van de Raad van Bestuur van ASML.

Transparantie en verantwoording

Leden van het Core Leadership Team of het Executive Duurzaamheid Steering Committee informeren de Raad van Bestuur regelmatig over de voortgang en prestaties van Barco's duurzaamheidsinitiatieven. Deze updates waarborgen transparantie en verantwoording en ondersteunen de besluitvorming over acties of investeringen met betrekking tot materiële impacts, risico's en kansen, en de resultaten en effectiviteit van beleid, acties, meetgegevens en doelstellingen.

De verschillende duurzaamheidsaspecten waarop de Raad van Bestuur en haar commissies toezicht houden, worden samengevat in de onderstaande tabel.

Aspecten van duurzaamheid waarop toezicht wordt uitgeoefend	Orgaan dat toezicht uitoefent	Vorm van toezicht	Frequentie	Door wie is deze informatie verstrekt
Beoordeling van en wijzigingen in duurzaamheidsgerelateerde aspecten van de strategie en het bedrijfsmodel.	Voltallige Raad van Bestuur	Besluitvorming	4 keer per jaar	CEO of andere CLT leden
De identificatie en beoordeling van materiële onderwerpen en IRO's	Voltallige Raad van Bestuur	Informatie	Jaarlijks	Uitvoerend Stuurcomité Duurzaamheid
Gerelateerd beleid en doelstellingen, actieplannen en specifieke middelen.	Voltallige Raad van Bestuur	Informatie	Jaarlijks	Uitvoerend Stuurcomité Duurzaamheid
Duurzaamheidsrapportering	Audit comité	Informatie	Jaarlijks	Uitvoerend Stuurcomité Duurzaamheid
Belangen en standpunten van belanghebbenden met betrekking tot duurzaamheidsgerelateerde IROs	Audit comité	Informatie	Jaarlijks	Uitvoerend Stuurcomité Duurzaamheid

Duurzaamheid verankeren in onze organisatie

Door duurzaamheid te verankeren in de business units, konden we doelstellingen met betrekking tot impacts, risico's en kansen opnemen in de driejarige strategische managementplannen van Barco. In 2025 werden de duurzaamheidsdoelstellingen en -acties verder geïntegreerd in het jaarlijkse financiële plan van elke business unit en Operations.

In 2025 hebben we ook onze strategie voor ESG-databeheer aangescherpt. Voor elke productie- en engineeringlocatie werden lokale duurzaamheids-SPOC's aangewezen om locatiespecifieke ESG-data te verzamelen.

In de komende jaren streven we ernaar om duurzaamheidsdoelstellingen en -acties verder te integreren in de algemene bedrijfsprocessen en langetermijnmanagementplannen, evenals in lokale, locatiespecifieke plannen en acties.

Duurzaamheid gerelateerde verloning - GOV 3

Om de beloning voor leidinggevendenden af te stemmen op de duurzaamheidsstrategie van het bedrijf op de lange termijn, omvat het beloningsbeleid van Barco bonusregelingen die prestatie-indicatoren met betrekking tot duurzaamheid integreren.

Structuur en onderdelen van de bonusregeling

De stimuleringsmaatregelen bestaan uit variabele beloning in de vorm van jaarlijkse contante bonussen. Er zijn momenteel geen aandelenopties of op aandelen gebaseerde beloningen gekoppeld aan duurzaamheids-KPI's. De stimuleringsregeling is beschikbaar voor leidinggevendenden en managers met directe verantwoordelijkheid voor strategische en operationele prestaties. De bonussen zijn gekoppeld aan zowel financiële als niet-financiële KPI's, waaronder duurzaamheidsindicatoren op groepsniveau binnen Barco.

Prestatie-criteria gekoppeld aan duurzaamheid

De duurzaamheids-KPI is KPI4 - Koolstofvoetafdruk en inkomsten uit milieulabels, die betrekking heeft op de bedrijfsdoelstellingen voor de reductie van de koolstofvoetafdruk en inkomsten uit producten met een ecolabel. Deze KPI telt voor 15% mee in de bonusberekening. Barco zorgt ervoor dat KPI's meetbaar, controleerbaar en volledig geïntegreerd zijn in de strategie op groepsniveau, ondersteund door een sterke governance van de Remuneratie comité en een robuuste jaarlijkse methodologie voor het definiëren, valideren en waarborgen van prestatiegegevens. Lees meer in het Bezoldigingsrapport van dit Geïntegreerde Jaarverslag.

Bonus target clusters	Prestatiecriteria	Relatief gewicht	a) Minimale streefprestatie & b) Bijbehorend bonusbedrag	a)On target prestatie & b) Bijhorend bonusbedrag	a) Maximale streefprestatie & b) Bijbehorend bonusbedrag	KPI-prestaties en -betalingen op groepsniveau binnen Barco.
Duurzaamheidsdrivers op Barco Groep niveau	KPI 4 : Koolstofvoetafdruk and eco-labelled inkomsten	0,15	a) 70% b) 0.075	a) 100% b) 0.150	a)125% b) 0.225	a) 105% b) 0.1645

Verklaring van due diligence - GOV 4

Het due diligence-proces van Barco integreert duurzaamheid in onze bedrijfsstrategie, activiteiten en toeleveringsketen. De belangrijkste aspecten en fasen van ons due diligence-proces komen overeen met diverse overkoepelende en specifieke openbaarmakingsvereisten onder de ESRS.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van hoe en waar deze aspecten en fasen van het due diligence-proces zijn opgenomen in de duurzaamheidsverklaringen 2025. In de komende jaren streven we ernaar due diligence verder te integreren in onze bedrijfsstrategie, beleid en processen.

Voor meer informatie over ons beleid en onze maatregelen met betrekking tot due diligence binnen ons eigen personeelsbestand en de toeleveringsketen, zie de thematische secties 'Eigen personeel' en 'Verantwoordelijke en veerkrachtige toeleveringsketen'.

Kernelementen van due diligence	Openbaarmakingsvereiste	Sectie & Hoofdstuk	Pagina
Het integreren van due diligence in governance, strategie en bedrijfsmodel.	ESRS 2 - GOV 2, 3 ESRS 2 - SBM 3	Hoe we duurzaamheid organiseren in Barco Duurzaamheidsgerelateerde verloning Impacts, risico's & opportuniteiten voor Barco	4-21
Stakeholders betrekken bij alle belangrijke stappen van due diligence	ESRS 2 - GOV 2 ESRS 2 - SBM 2 ESRS 2 - IRO 1	Hoe we duurzaamheid organiseren in Barco Dubbele materialiteitsbeoordeling Belangen en standpunten van onze key stakeholders	4-21
Het identificeren en beoordelen van negatieve impacten	ESRS 2 IRO 1 ESRS 2 SBM 3 Thematische ESRS	Dubbele materialiteitsbeoordeling Impacts, risico's en opportuniteiten voor Barco Milieu, Sociaal & Governance	4-21 22-86
Maatregelen nemen om deze negatieve impacts aan te pakken.	ESRS 2 MDR - A Thematische ESRS	Milieu, Sociaal & Governance	22-86
Het monitoren van de effectiviteit van deze inspanningen en het communiceren hiervan	ESRS 2 MDR-M ESRS 2 - MDR - T Thematische ESRS	Milieu, Sociaal & Governance	22-86

Interne controles op duurzaamheidsrapportage - GOV 5

Duurzaamheid is geïntegreerd in de risicobeheerprocedures van Barco en verankerd in onze processen op alle niveaus. Voor elk belangrijk management-, assurance- en ondersteunend proces heeft Barco een systematische risicobeheeraanpak ontwikkeld en geïmplementeerd, bestaande uit vijf stappen: identificatie, analyse, evaluatie, respons en monitoring. Het beheersen van de impacts, het evalueren van kansen en het beperken van risico's zijn kerntaken van het directieteam en alle medewerkers met management verantwoordelijkheden.

Uit onze beoordelingen bleek dat er een inherent risico bestaat op materiële onjuistheden in duurzaamheidsrapportages, als gevolg van mogelijke menselijke fouten, technische storingen, onvolledige gegevens of fraude. Onze aanpak om het risico op materiële onjuistheden te beheersen omvat verschillende belangrijke maatregelen, waarvan de belangrijkste:

- We hebben een bedrijfsbreed systeem van interne controles geïmplementeerd voor onze gegevens over duurzaamheidsrapportage. Duurzaamheidsinformatie wordt verzameld vanuit verschillende afdelingen, voornamelijk Financiën, Duurzaamheid, Human Resources en Inkoop. Deze afdelingen zijn onderworpen aan diepgewortelde interne controles, grotendeels geautomatiseerd en deels handmatig, die zijn ontworpen om de betrouwbaarheid van de verzamelde gegevens te garanderen. In 2025 zijn onze bestaande interne controleprocedures herzien en bijgewerkt, zowel in het algemeen om te voldoen aan de normen als specifiek voor accurate duurzaamheidsrapportage. We maken steeds vaker gebruik van geautomatiseerde oplossingen voor gegevensverzameling ter ondersteuning van de controleprocessen.

- We voeren regelmatig procedures uit voor risico-identificatie, -beoordeling en -beperking, uitgevoerd door zowel onze tweede als derde verdedigingslinie. Dit proces omvat het systematisch identificeren en evalueren van potentiële risico's die de kwaliteit van onze duurzaamheidsrapportage negatief kunnen beïnvloeden. Onze beoordelingen omvatten een grondige evaluatie van potentiële risico's met betrekking tot data-integriteit, naleving van vastgestelde ESG-rapportagestandaarden en afstemming op opkomende best practices.
- We streven ernaar onze duurzaamheids- en financiële rapportage op elkaar af te stemmen. Waar mogelijk en passend, is ons duurzaamheidsrapportageproces geïntegreerd in ons financiële rapportagekader. Dit bevordert consistentie en samenhang tussen financiële en duurzaamheidsgegevens, waardoor een uniforme aanpak voor zowel rapportage als risicomanagement mogelijk wordt.
- We werken actief aan de verbetering van onze databeheeromgeving. Momenteel maken we gebruik van een combinatie van databeheerplatformen en handmatige processen. We streven ernaar de efficiëntie en effectiviteit van ons databeheer te verbeteren en hebben al projecten opgestart die gericht zijn op het verbeteren van de dataverzameling en de algehele datakwaliteit. Het veranderende landschap van duurzaamheidsrapportage brengt unieke uitdagingen met zich mee voor traditionele dataverzamelingssystemen. We zijn vastbesloten ervoor te zorgen dat alle nieuwe oplossingen die we implementeren niet alleen voldoen aan de huidige behoeften, maar ook het beheer van onze duurzaamheidsprestaties op de lange termijn ondersteunen.

De interne auditafdeling rapporteert ten minste eenmaal per jaar de bevindingen van risicobeoordelingen en effectiviteitstests van interne controles aan de Raad van Bestuur, de CEO en het Uitvoerend Stuurcomité Duurzaamheid.

Barco's dubbele materialiteitsbeoordeling - IRO 1

Een dubbele materialiteitsbeoordeling (DMA) helpt organisaties te begrijpen welke onderwerpen het belangrijkst zijn voor hun bedrijf en stakeholders, zowel vanuit een intern perspectief (de impact van Barco op de maatschappij) als vanuit een extern perspectief (de impact van de maatschappij op Barco). In 2023 hebben we een DMA afgerond door impacts, risico's en kansen (IRO's) te identificeren, te beoordelen en te prioriteren.

We hebben de DMA benaderd als een strategisch project om waardevolle inzichten te verzamelen van diverse interne en externe stakeholdergroepen in onze waardeketen en ons ecosysteem.

De uitkomst van de DMA leidde tot de lancering van onze nieuwe duurzaamheidsstrategie, Sustainable Impact Journey, in 2024. Aangezien de huidige duurzaamheidsstrategie onze doelstellingen blijft ondersteunen, zijn er geen wijzigingen aangebracht in onze DMA.

1. Methodologie & proces

De DMA omvatte de volgende stappen:

1. Context: het in kaart brengen van de waardeketen en het bepalen van onze stakeholderbenadering.
2. ESG-thema's identificeren: van longlist naar shortlist
3. Betrokkenheid van Stakeholders : het bepalen en beoordelen van de materiële IRO's
4. Resultaten en visualisatie consolideren
5. Validatie

1. Context: het in kaart brengen van de waardeketen en het bepalen van onze stakeholderbenadering

Om te begrijpen hoe Barco zaken doet, was de eerste stap het in kaart brengen van de context waarin het bedrijf opereert.

We hebben alle activiteiten van de organisatie in kaart gebracht: de productieprocessen, distributiekkanalen en geografische locaties van alle Barco - vestigingen. Onze waardeketen, zowel stroomopwaarts als stroomafwaarts, is in kaart gebracht, evenals ons ecosysteem. Een volledige inventarisatie van onze waardeketen en ons ecosysteem is te vinden in het Duurzaamheidshoofdstuk van ons kernrapport.

Op basis van die oefening hebben we de belangrijkste belangengroepen geïdentificeerd waarmee we in contact willen treden en waardevolle feedback willen verzamelen. Dit resulteerde in de volgende 10 groepen verspreid over onze werkgebieden:

- Raad van Bestuur en senior management (A)
- Aandeelhouders en investeerders (A)
- Werknemers (A)
- Distributeurs, wederverkopers, partners en integratoren (A)
- Klanten en eindgebruikers (A)
- Leveranciers (A)
- Vertegenwoordigers van de samenleving (U)
- Overheid en publieke autoriteiten (U)
- Academici, sectorfederaties, ngo's, belangrijke opinieleiders (U)
- Pers en algemeen publiek (U)
- Betrokken gemeenschappen (U)
- Banken en analisten (U)

We maken onderscheid tussen betrokken stakeholders (A) en gebruikers van de duurzaamheidsverklaringen (U), waarbij we betrokken stakeholders definiëren als stakeholdergroepen binnen onze eigen organisatie en waardeketen en gebruikers van de verklaringen als stakeholdergroepen in ons ecosysteem.

- Eigen organisatie en waardeketen: Raad van Bestuur en senior management, aandeelhouders en investeerders, medewerkers; distributeurs, wederverkopers, partners en integratoren; klanten en eindgebruikers en leveranciers. Wij beschouwen werknemers in de waardeketen als onderdeel van zowel leveranciers als downstream bedrijfspartners.
- Ecosysteem: vertegenwoordigers van de maatschappij; overheid en publieke instanties; academici, brancheorganisaties, ngo's, belangrijke opinieleiders; pers en het grote publiek; getroffen gemeenschappen en banken en analisten.

We hebben een representatieve steekproef geselecteerd van interne en externe belanghebbenden uit alle bedrijfsactiviteiten (entertainment, zakelijke dienstverlening en gezondheidszorg) en regio's (waaronder Europa, de VS, China en India) waar we actief zijn, inclusief zowel risicovolle als minder risicovolle, evenals potentiële negatieve en positieve zakelijke relaties en geografische gebieden.

Vervolgens hebben we een concreet plan voor de betrokkenheid van stakeholders opgesteld. Dit omvatte het identificeren van de stakeholdergroepen waarmee we in gesprek wilden gaan en het verduidelijken van hun rol in de identificatie van ESG-thema's, de beoordeling van de impact materialiteit, de beoordeling van de financiële materialiteit en/of de validatie en rapportage. Daarnaast hebben we voor elke stakeholdergroep de specifieke methode voor de betrokkenheid bepaald: interviews, enquêtes of focusgroepen.

Als onderdeel van ons plan voor stakeholderbetrokkenheid hebben we bepaald welke onderwerpen we met elke stakeholdergroep zouden bespreken, waardoor we waardevolle inzichten konden verzamelen. Interne stakeholders werden gevraagd naar alle geselecteerde onderwerpen, terwijl externe stakeholders werden gevraagd naar een selectie van onderwerpen, gebaseerd op hun relevantie en de expertise van elke groep. De concrete stakeholders (organisaties) binnen elke groep werden geselecteerd op basis van de volgende criteria: voldoende ESG-kennis, een divers perspectief, representativiteit van de stakeholdercategorie (omvang, afhankelijkheid en geografische spreiding) en senioriteit. Expertise met betrekking tot een bepaald ESG-onderwerp en met Barco als organisatie waren onze leidende criteria bij de selectie van de geïnterviewden/respondenten van de enquête.

2. ESG-thema's identificeren

Na de contextanalyse hebben we een lange lijst opgesteld met potentiële relevante onderwerpen binnen de waardeketen en het ecosysteem van Barco, gebaseerd op de volgende bronnen:

- Sector-onafhankelijke bronnen (ESRS – AR 16 lijst van onderwerpen, sub-onderwerpen en sub-sub-onderwerpen)
- Sectorspecifieke bronnen (desktop research, benchmarkanalyse van de materiële thema's van branchegenoten (technologiebranche) en benchmarkanalyse van de materiële thema's van zakenpartners en concurrenten).
- Barco-specifieke bronnen (inzichten uit eerdere materialiteitsbeoordelingen, de missie en strategie van Barco, of uit onze eerdere risicobeoordelingen)

Ons doel was om alle relevante actuele en toekomstige thema's uit de elektronica-, audiovisuele (AV) en bredere technologiesector in kaart te brengen. In speciale workshops met interne experts hebben we de lange lijst met thema's en subthema's uit de bottom-up analyse teruggebracht tot een shortlist met thema's om met

stakeholders te bespreken. De onderwerpen en subthema's op de shortlist werden geconsolideerd en voor elk thema werden definities vastgesteld. Het Uitvoerend Stuurcomité Duurzaamheid en de Raad van Bestuur van Barco hebben onze stakeholderbenadering en de shortlist met thema's beoordeeld en goedgekeurd.

3. Stakeholder betrokkenheid: het vaststellen en kwantificeren van materiële gevolgen, risico's en kansen.

Voordat we contact opnamen met belanghebbenden, werden interne controleprocedures vastgesteld. Zo hebben we bijvoorbeeld gedetailleerde richtlijnen opgesteld voor het afnemen van interviews en het notuleren van vergaderingen, en algemene regels en controlepunten gedefinieerd voor de verwerking van gegevens uit interviews, enquêtes en focusgroepen (bijvoorbeeld het omzetten van antwoorden in scores). Een belangrijk voorbeeld hiervan is het zes ogen principe dat tijdens interviews werd toegepast, waarbij ten minste drie personen aan het interview deelnamen of de notulen beoordeelden.

Nadat de richtlijnen duidelijk waren, hebben we met interne en externe stakeholders overlegd om de impact op de korte, middellange en lange termijn van de geselecteerde ESG-onderwerpen te beoordelen. Voor zowel positieve als negatieve effecten hebben we gekeken naar de omvang en reikwijdte van de daadwerkelijke en potentiële impact, plus de waarschijnlijkheid van het optreden ervan. Bij negatieve effecten hebben we ook gevraagd naar de onherstelbaarheid. Zowel positieve als negatieve effecten werden op dezelfde manier beoordeeld. De daadwerkelijke impact werd gedefinieerd als de huidige impact. De impact op de korte termijn omvat 0-3 jaar, op de middellange termijn 3-5 jaar en op de lange termijn meer dan 5 jaar.

We hebben ook interne en specifieke externe stakeholders (financiële instellingen) ondervraagd over de financiële relevantie op korte, middellange en lange termijn van de geselecteerde ESG-thema's, oftewel de daadwerkelijke en potentiële risico's en kansen. Barco's jaarlijkse risicobeoordeling werd geïntegreerd in de beoordeling van

de financiële relevantie (outside-in), waardoor de scope werd uitgebreid met zowel de inherente risico's als de kansen die aan elk thema verbonden zijn. De vragen werden neutraal gesteld, zonder verwijzing naar bestaand beleid, KPI's/doelstellingen of acties binnen Barco.

De criteria werden kwantitatief beoordeeld, zowel op impact als op financiële relevantie. In totaal hebben we 601 enquêtedeelnemers en 99 experts benaderd voor interviews. We ontvingen 207 antwoorden van enquêtedeelnemers en voerden 77 interviews af, wat resulteerde in een responspercentage van 40,5%. Het participatiepercentage varieerde tussen de 21% en 90% binnen de verschillende belangengroepen.

4. Consolidatie van de output en visualisatie

Ten slotte hebben we alle scores geconsolideerd en de geconsolideerde gegevens met betrekking tot specifieke IRO's uitgezet op een x-as (financiële materialiteit) en een y-as (impact materialiteit). We hebben ook rekening gehouden met de onderlinge afhankelijkheden tussen de verschillende impacts, risico's en kansen.

Bij het consolideren van de scores van de verschillende antwoorden van stakeholders hebben we verschillende gewichten toegekend aan elke stakeholdergroep om de impact materialiteit te bepalen. Interne stakeholders kregen een lager gewicht dan externe stakeholders, omdat we ervan uitgaan dat het voor hen moeilijker is om een extern perspectief te hanteren (te veel focus op risico's en kansen voor Barco). Wat betreft de financiële materialiteit hebben we geen gewichten toegekend, wat betekent dat ieders antwoord even belangrijk is, ongeacht tot welke stakeholdergroep ze behoren.

Nadat alle gegevens waren uitgezet, voerden we een gevoeligheidsanalyse uit op themaniveau om te bepalen of er grote veranderingen optreden ten opzichte van de drempelwaarden. Dit deden we om eventuele zeer hoge of lage scores van interne/externe stakeholders af te vlakken. We hebben geen significante afwijkingen in de geconsolideerde scores waargenomen tussen de verschillende regio's of activiteiten.

In een volgende stap hebben we drempelwaarden toegepast om onderscheid te maken tussen materiële en niet-materiële onderwerpen. Deze drempelwaarden zijn gebaseerd op de volgende criteria: schaal (beperkt tot zeer significant), reikwijdte (zeer lokaal tot wereldwijd), herstelbaarheid (gemakkelijk te herstellen tot onherstelbaar) en waarschijnlijkheid van voorkomen (zelden tot zeer imminent). We hebben dezelfde drempelwaarden toegepast als die we gebruiken in onze jaarlijkse bedrijfsrisicobeoordeling.

5. Validatie: nieuwe duurzaamheidsstrategie

Om de definitieve lijst met belangrijke duurzaamheidsaspecten te beoordelen en te valideren, werden diverse bijeenkomsten gehouden met het Uitvoerend Stuurcomité Duurzaamheid en de Raad van Bestuur van Barco. Dit beoordelingsproces op meerdere niveaus diende als intern controlemechanisme, waardoor werd gewaarborgd dat geen cruciale onderwerpen over het hoofd werden gezien en dat de beoordeling grondig en nauwkeurig was.

De gevalideerde IRO's werden gegroepeerd en dienden als input voor onze nieuwe duurzaamheidsstrategie. We hebben ons beleid, onze actieplannen, meetinstrumenten en doelstellingen voor elk relevant onderwerp verfijnd in samenwerking met de belangrijkste interne stakeholders. Dit resulteerde in onze nieuwe duurzaamheidsstrategie 'Sustainable Impact Journey'.

Uitkomst van onze dubbele materialiteitsbeoordeling

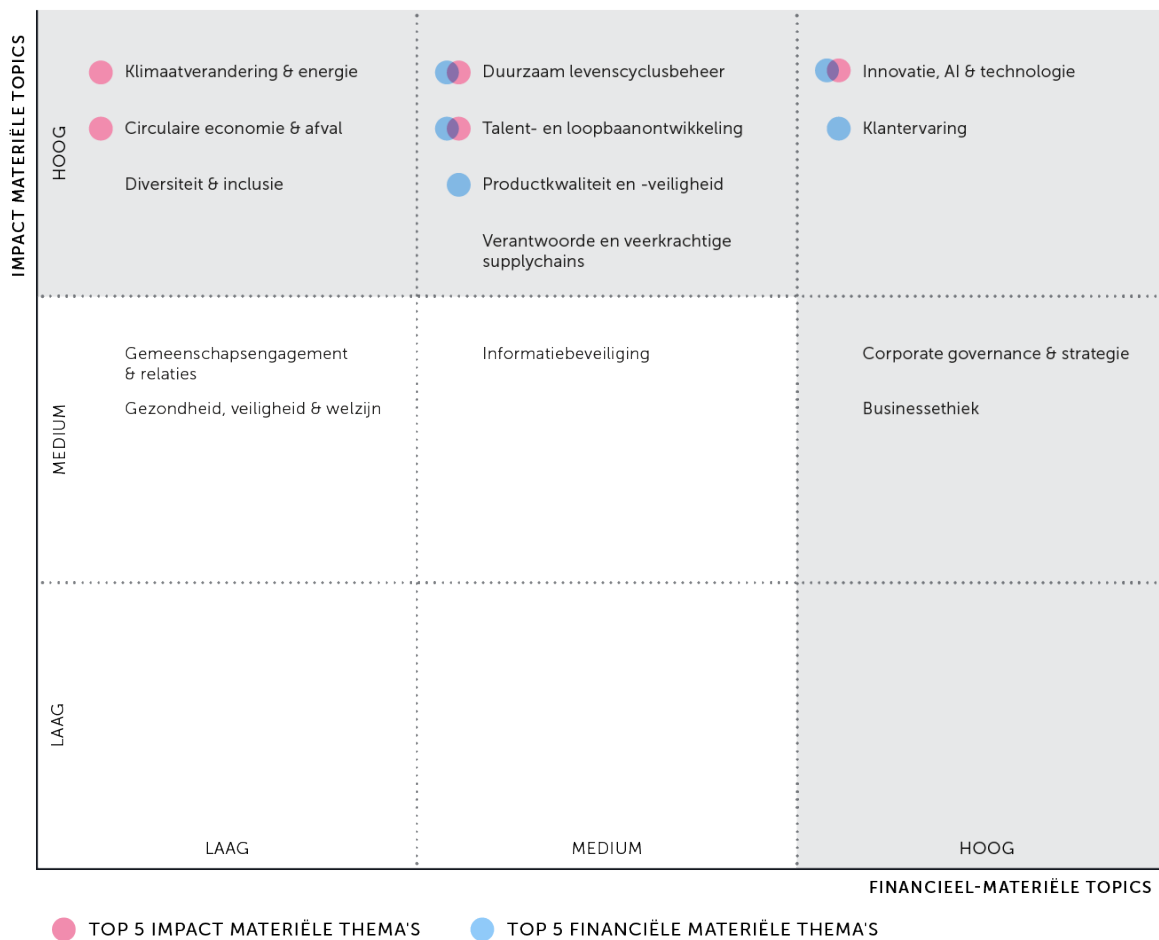
De matrix toont de materiële thema's voor Barco: thema's waar Barco een grote daadwerkelijke of potentiële impact op de maatschappij heeft (van binnenuit, y-as) en thema's die grote risico's en kansen voor Barco met zich meebrengen of kunnen brengen (van buitenaf, x-as).

Top 5 materiële thema's met impact: duurzaam levenscyclusbeheer; innovatie, technologie en AI, talent- en loopbaanontwikkeling, klimaatverandering en energie; en circulaire economie en afval.

Top 5 materiële financiële thema's: innovatie, technologie en AI; klantbeleving; talent- en loopbaanontwikkeling; productkwaliteit, veiligheid en beveiliging; en duurzaam levenscyclusbeheer.

De volgende thema's scoren significant hoger dan eerdere materialiteitsbeoordelingen: innovatie, AI & technologie, duurzaam levenscyclusbeheer; talent- en loopbaanontwikkeling; en klantbeleving.

In 2024 heeft de leiding van Barco besloten om corporate governance en bedrijfsethiek als (financieel) materieel thema op te nemen, rekening houdend met onze bedrijfsactiviteiten. Uit de beoordeling is gebleken dat de



volgende onderwerpen als van laag of gemiddeld belang zijn beoordeeld: betrokkenheid met gemeenschappen; gezondheid, veiligheid en welzijn; informatiebeveiliging. De bovengenoemde onderwerpen kregen een gemiddelde score en zijn niet van materieel belang voor Barco. We streven er echter naar om onze strategie, doelstellingen en acties met betrekking tot deze onderwerpen voort te zetten. Meer informatie over deze onderwerpen is te vinden in de secties 'Eigen personeel' en 'Overige informatie'.

Volgende stappen - onze DMA actueel houden

In de loop van 2025 hebben we onze senior leidinggevenden en onze Raad van Bestuur bevestigd over mogelijke wijzigingen in onze Dubbele Materialiteitsbeoordeling (DMA) van 2023. Zij hebben onze aanpak voor 2023, zoals weergegeven in de DMA-matrix, bevestigd. In 2025 zijn de risico's die in de DMA zijn geïdentificeerd, opgenomen in onze jaarlijkse bedrijfsrisicobeoordeling voor 2025. Dit zorgt ervoor dat duurzaamheidsgerelateerde risico's op dezelfde manier prioriteit krijgen als andere soorten risico's. In 2026 zullen we beoordelen hoe en wanneer we onze DMA moeten herzien. Daarnaast streven we ernaar de DMA verder te integreren in onze bestaande processen voor stakeholderbetrokkenheid en bedrijfsprocessen (bijvoorbeeld medewerkersonderzoek).

3 belangrijke conclusies uit onze DMA

1. We bouwen voort op een solide fundament.

Onze stakeholders bevestigden het belang van de gebieden waarop we ons in het verleden hebben gericht, zoals Innovatie, AI & technologie, klantbeleving en duurzaam levenscyclusbeheer. Daarnaast scoorden veel entiteits- en sectorspecifieke onderwerpen – nauw verbonden met het DNA van Barco – hoog, zowel vanuit een impact- als een risico- & kansenperspectief. Deze feedback motiveert ons om onze initiatieven op deze gebieden verder te versterken en uit te breiden.

2. We versterken onze focus op opkomende prioriteiten.

We zagen nieuwe thema's naar voren komen of een hogere score behalen, waaronder circulaire economie en afval, een verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen en diversiteit en inclusie. We versterken onze acties op deze gebieden.

3. We zullen uitmuntendheid blijven tonen op het gebied van onderwerpen met een laag of gemiddeld niveau.

Onderwerpen als betrokkenheid en relaties met gemeenschappen, gezondheid, veiligheid en welzijn, en informatiebeveiliging werden door onze stakeholders als van laag of gemiddeld belang beoordeeld. Desondanks blijven we ons inzetten voor het handhaven van onze hoge normen en het verder ontwikkelen van onze activiteiten op deze gebieden.

Impacts, risico's en kansen (IRO's) voor Barco - SBM 3

Barco heeft een uitgebreide beoordeling uitgevoerd van de impacts, risico's en kansen (IRO's) die verbonden zijn aan haar materiële thema's. Deze analyse resulteerde in een duidelijk gedefinieerde lijst van a) positieve en negatieve impacts en b) risico's en kansen in de gehele waardeketen (van inkoop en productie tot productafvoer). Vergeleken met 2024 zijn er geen wijzigingen in onze IRO's.

De onderstaande tabel geeft een overzicht van deze impacts, risico's en kansen (IRO's) door de volgende elementen te benadrukken:

- De definitie van het materiële thema en de subthema's waarop de materiële IRO's betrekking hebben, inclusief de interactie met onze strategie en ons bedrijfsmodel;
- Het aantal materiële risico's/kansen en impacts;
- De afstemming met de Duurzame Ontwikkelingsdoelen van de VN

In de thematische onderdelen van de milieu-, sociale en governance-aspecten van deze duurzaamheidsverklaringen geven we meer details over elke IRO, waaronder

- Een beschrijving van de materiële IRO's en hun effecten, inclusief hun geschatte werkelijke of potentiële primaire financiële effect,

- Of de gevolgen positief of negatief zijn (PI of NI)
- Of de gevolgen en risico's daadwerkelijk of potentieel zijn (A of P)
- Of de gevolgen en risico's zich nu voordoen binnen onze eigen activiteiten (OO) of in de waardeketen stroomafwaarts/stroomopwaarts (D/U).
- De onderlinge afhankelijkheid tussen gevolgen en risico's of kansen

De geschatte werkelijke of potentiële primaire financiële effecten worden voor elke IRO afzonderlijk kwalitatief beschreven. Meer informatie over hoe wij op de effecten reageren, is te vinden in elk onderdeel van deze Duurzaamheidsverklaringen. Er bestaat geen significant risico op materiële aanpassingen in de boekwaarde van de activa en passiva zoals gerapporteerd in de bijbehorende jaarrekening binnen de volgende verslagperiode.

Hoe reageren we op de gevolgen van de IRO's?

Zoals hierboven vermeld, dienden de IRO's als input voor onze nieuwe duurzaamheidsstrategie, Sustainable Impact Journey. We hebben ons beleid, onze actieplannen, meetinstrumenten en doelstellingen verfijnd naar aanleiding van de effecten van de IRO's.

We definiëren beleid als formele verbintenissen of managementbenaderingen die binnen de organisatie of

extern worden gecommuniceerd. De reikwijdte en de belangrijkste inhoud ervan worden beschreven in de relevante paragrafen van deze duurzaamheidsverklaringen, en elk beleid is van toepassing op de gehele Barco groep. De eindverantwoordelijkheid ligt bij onze CEO of de relevante C-level manager of Executive Vice President, zoals verder beschreven in de betreffende paragrafen. In deze paragrafen wordt ook aangegeven of het beleid openbaar of intern beschikbaar is, en worden eventuele bijbehorende certificaten vermeld (deze zijn ook te vinden op onze website).

De meetmethoden, de bijbehorende criteria en de doelstellingen die gekoppeld zijn aan onze IRO's worden gepresenteerd in de thematische secties en gelden voor de gehele groep. In dezelfde secties worden onze belangrijkste acties voor 2025 voor elk materieel thema beschreven. De reikwijdte van deze acties hangt af van waar de betreffende IRO's zich voordoen – binnen onze activiteiten of in de waardeketen. De benodigde operationele uitgaven (OpEx) en kapitaaluitgaven (CapEx) zijn geïntegreerd in onze reguliere budgettering en strategische planning. Indien er aanzienlijke specifieke OpEx of CapEx aan de reguliere budgetcyclus zijn toegevoegd om onze duurzaamheidsdoelstellingen te bereiken, wordt dit specifiek aangegeven in elke thematische sectie.

ESRS standaard	Materële sub-thema's	Aantal risico's kansen	Aantal materële of materiële impacts	Interactie met strategie en bedrijfsmodel	Afstemming met de duurzame ontwikkelingsdoelen van de VN
E1 - Klimaatverandering & energie		3	4	De aarde beschermen: we ondernemen klimaatactie op basis van wetenschappelijke inzichten Het aanpakken van klimaatverandering verwijst naar de vermindering van Barco's CO2-voetafdruk, die de totale hoeveelheid broeikasgassen meet die direct of indirect door Barco worden uitgestoten. We willen klimaatbestendiger zijn, wat betekent dat onze prestaties bestand zijn tegen de mogelijke schokken van klimaatverandering. Tot slot wil Barco de potentiële zakelijke kansen benutten die voortvloeien uit klimaatverandering.	SDG 7, SDG 9, SDG 13
	Klimaatverandering beperken	2	2		
	Aanpassing aan klimaatverandering	1	0		
	Energie	0	2		
ES - Duurzaam levenscyclusbeheer		0	1	De aarde beschermen: Wij ontwikkelen duurzamere producten Barco streeft ernaar duurzamere producten te ontwikkelen en daar inkomsten uit te genereren. Dit betekent dat we de volledige levenscyclus van een product of dienst beheren met de focus op het minimaliseren van de milieu-impact en het maximaliseren van de sociale en economische voordelen. De levenscyclus van een product of dienst omvat vijf fasen: inkoop, ontwerp, productie, gebruik en afvalverwerking. We beperken de negatieve impact door ecodesign-maatregelen te integreren in onze introductieprocessen, voor verschillende categorieën van milieu-impact (koolstofemissies, vervuiling, water verbruik en biodiversiteit, enz.).	SDG 5, SDG 6, SDG 7, SDG 9, SDG 13
				De aarde beschermen: we onderzoeken de mogelijkheden van circulaire oplossingen. De Circulaire economie wordt gedefinieerd als het benutten van de resterende waarde van onze producten aan het einde van hun levenscyclus. Circulaire R-strategieën zoals recycling, herfabricage, opknappen, reparatie, enzovoort, zijn gecombineerd met circulaire bedrijfsmodellen zoals product-as-a-service, voorspellend onderhoud, delen/samenwerking en productlevensduurverlenging, streeft Barco ernaar steeds meer circulaire oplossingen aan te bieden en tegelijkertijd maatregelen te nemen om afval binnen de eigen bedrijfsvoering te voorkomen en te verminderen.	SDG 12
E5 - Circulaire economie & afval		2	3		
	Instream van hulpbronnen	1	1		
	Uitstroom van hulpbronnen	1	1		
	Afval	0	1		

S1 - Eigen personeel		4	2		SDG 3, SDG 5, SDG 8
	Betrokkenheid werknemers	1	0	Betrokkenheid van medewerkers: we creëren samen een gezonde, slimme en veilige organisatie Barco wil een veilige en gezonde werkomgeving garanderen. Dit houdt in dat we veiligheidsprotocollen implementeren, de juiste persoonlijke beschermingsmiddelen (PBM's) verstrekken, regelmatig veiligheidstrainingen geven en naleven van de wetgeving.	
	Gezondheid, veiligheid en welzijn	1	0	Het bevorderen van een gezonde balans tussen werk en privé is essentieel voor het algehele welzijn en de tevredenheid van medewerkers. Een gezonde balans tussen werk en privé helpt burn-out te voorkomen, verhoogt de productiviteit van medewerkers en bevordert loyaliteit en betrokkenheid bij de organisatie	
	Talent- en loopbaanontwikkeling	1	0	Betrokkenheid van medewerkers: we stimuleren een mentaliteit van continu leren Barco streeft ernaar de vaardigheden, kennis en capaciteiten van medewerkers te koesteren en te verbeteren ter ondersteuning van hun professionele groei en ontwikkeling. Dit houdt in dat we medewerkers kansen, middelen en begeleiding bieden om hun talenten te ontwikkelen, nieuwe vaardigheden te verwerven en hun carrière vooruit te helpen.	
	Diversiteit en Inclusie	1	1	Betrokkenheid van medewerkers: we bevorderen een inclusieve omgeving Barco streeft ernaar a) diversiteit te omarmen door de verschillen te erkennen en te stimuleren die elk individu uniek maken, en b) een inclusieve omgeving te bevorderen door ervoor te zorgen dat alle individuen eerlijk en respectvol worden behandeld.	
S4 - Consumenten en eindgebruikers		2	3		SDG 9
	Klantervaring	1	0	De samenleving versterken: wij stimuleren verantwoord en betrouwbaar ondernemen. Barco streeft ernaar de algemene indruk en perceptie die zakelijke partners van ons bedrijf, merk en organisatie hebben te verbeteren. Dit is gebaseerd op interacties en betrokkenheid gedurende de gehele klantreis. Het omvat diverse elementen, zoals het opvolgen van leads, klanttevredenheid en productkwaliteit.	
	Productkwaliteit, veiligheid en beveiliging	1	3	De samenleving versterken: wij stimuleren verantwoord en betrouwbaar ondernemen. Bij Barco willen we producten en diensten aanbieden die gezond, veilig en betrouwbaar zijn. Dit omvat, maar is niet beperkt tot: aansprakelijkheid, beheer van terugroepacties, producttesten om het risico op letsel of schade uit te sluiten, en het integreren van beveiligingsmaatregelen.	

G1 - Corporate governance & bedrijfsethiek	0	2	<p>De samenleving versterken: wij stimuleren verantwoord en betrouwbaar ondernemen.</p> <p>Het doel van corporate governance is het waarborgen van transparantie, verantwoording, eerlijkheid en verantwoorde besluitvorming binnen Barco. Bedrijfsethiek verwijst naar ons streven om onze activiteiten uit te voeren in overeenstemming met internationaal aanvaarde principes van goed bestuur en beste praktijken. Deze omvatten, maar zijn niet beperkt tot, de taken en beloning van het Core Leadership Team en de Raad van commissarissen, de onafhankelijkheid van de Raad van Bestuur, de positie en rechten van aandeelhouders en belanghebbenden. Dit onderwerp omvat ook beleid en gedrag met betrekking tot eerlijke praktijken, corruptie en omkoping, en eerlijk zakelijk handelen.</p>	SDG 8
ES - Innovatie, technologie en AI	1	1	<p>De samenleving versterken: we stimuleren duurzame verandering door innovatie, technologie en AI.</p> <p>Barco's vermogen om concurrenten te overtreffen en relevant te blijven in de markt met nieuwe technologieën, nieuwe bedrijfsmodellen, een snellere time-to-market, lagere kosten of verbeterde productfuncties. Dit omvat het vermogen om een balans te vinden tussen fundamentele transformatieve innovatie en plotselinge doorbraken, waaronder kunstmatige intelligentie, wat leidt tot een solide productportfolio. Daarnaast omvat het ook het vermogen om klantbehoeften te identificeren en deze succesvol om te zetten in waardetoevoegende producten en oplossingen.</p>	SDG 9
ES - Verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen	0	1	<p>De samenleving versterken: wij stimuleren verantwoord en betrouwbaar ondernemen</p> <p>Barco streeft ernaar verantwoord en ethisch gedrag te bevorderen door hoge normen te stellen in de gehele toeleveringsketen. Dit houdt in dat we due diligence onderzoeken uitvoeren bij leveranciers om potentiële risico's op het gebied van milieu, sociaal en governance (bijv. arbeidsomstandigheden en mensenrechten, bedrijfsethiek, energie en klimaatverandering, ...) te identificeren en aan te pakken. Daarnaast heeft dit onderwerp ook betrekking op samenwerking in de toeleveringsketen en innovatie op het gebied van duurzame producten, om ervoor te zorgen dat de toeleveringsketen zich kan aanpassen, herstellen en bestand is tegen verstoringen of onverwachte gebeurtenissen die de normale bedrijfsvoering kunnen beïnvloeden, door proactieve maatregelen en strategieën te nemen.</p>	SDG 12, SDG 13, SDG 17

Belangen en standpunten van onze stakeholders - SBM 2

Barco hecht groot belang aan de betrokkenheid van stakeholders. We raadplegen onze stakeholders niet alleen, maar werken ook met hen samen. Zoals uitgelegd, heeft Barco haar belangrijkste stakeholdergroepen betrokken bij de dubbele materialiteitsbeoordeling. Daarnaast onderhouden we een continue dialoog met onze belangrijkste stakeholders om hun standpunten, zorgen en

verwachtingen te capteren. De uitkomst van deze continue interacties wordt zorgvuldig geanalyseerd als onderdeel van ons due diligence proces en vormt de basis voor onze bedrijfsstrategie, beleid, projecten en processen, waarbij we ervoor zorgen dat deze aansluiten bij de belangen en standpunten van stakeholders. De Raad van Bestuur, het Audit comité en het Core Leadership Team worden geïnformeerd over de inzichten van stakeholders met betrekking tot de impact, risico's en kansen (IRO's) van Barco. Deze inzichten worden opgenomen in onze bedrijfs- en duurzaamheidsstrategie en ons businessmodel.

Concrete voorbeelden hiervan zijn een verbeterde samenwerking met leveranciers en de integratie van de verwachtingen van businesspartners in de strategische managementplannen van elke businessunit. De onderstaande tabel geeft een overzicht van de stakeholders, het doel (waarom) en de methoden van betrokkenheid, hun belangrijkste belangen en hoe rekening wordt gehouden met de uitkomst van de betrokkenheid.

Overzicht van de stakeholders

Belangrijkste stakeholders	Waarom we in dialoog gaan	Hoe we de dialoog organiseren	Belangrijkste belangen en standpunten	Hoe we rekening houden met de uitkomst van de dialoog
Klanten en eindgebruikers (A)	<ul style="list-style-type: none"> – Vertrouwen opbouwen, loyaliteit en tevredenheid vergroten – Klanten en eindgebruikers in staat stellen hun (duurzaamheids) doelen te halen – Zorgen dat klanten en eindgebruikers onethisch gedrag via de juiste kanalen kunnen signaleren 	<ul style="list-style-type: none"> – Contactpunten doorheen de levenscyclus van de klant die realtime tevredenheid meten via verschillende kanalen (zoals enquêtes, vragen om feedback, online feedback, ...) – Tweejaarlijks onderzoek naar klantenloyaliteit – Bijeenkomsten en evenementen (inclusief beurzen) – Marktonderzoek – Directe betrokkenheid – ESG-ratings – Sociale media – Ethics Helpline 	Productkwaliteit en -betrouwbaarheid, service en ondersteuning na verkoop, algemene ervaring en productkenmerken, duurzaam levenscyclusbeheer, circulaire economie en afvalverwerking.	<ul style="list-style-type: none"> – Verbeteringen van producten/ diensten – Lokale plannen met specifieke acties afhankelijk van voorkeuren van lokale klanten – Hulplijn: correctie via specifieke acties om de situatie op te lossen en structurele acties te bepalen

Overzicht van de stakeholders

Belangrijkste stakeholders	Waarom we in dialoog gaan	Hoe we de dialoog organiseren	Belangrijkste belangen en standpunten	Hoe we rekening houden met de uitkomst van de dialoog
Leveranciers (directe en indirecte) (A)	<ul style="list-style-type: none"> – De verwachtingen van Barco delen op alle niveaus, inclusief duurzaamheid – Compliance en naleving van alle toepasselijke lokale wetten en regelgeving – Naleving van de gedragscode – Naleving van het beleid inzake productconformiteitseisen en verantwoorde mineralen – Onze waardeketen koolstofvrij maken – Internationaal erkende mensenrechten respecteren – Zorgen dat leveranciers onethisch gedrag via de juiste kanalen kunnen signaleren 	<ul style="list-style-type: none"> – Leveranciers zoeken – zelfbeoordelingsdocument voor nieuwe leveranciers – Regelmatige bijeenkomsten met leveranciers op alle niveaus, inclusief prestatiebeoordeling op duurzaamheid – Kwaliteitscontroles bij leveranciers – Eisen aan de duurzaamheid van leveranciersproducten - onderzoek via specifieke templates – Opleidingen en workshops – Ethics Helpline 	Innovatie, nieuwe technologieën en AI, productkwaliteit, veiligheid en beveiliging, een verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen, duurzaam levenscyclusbeheer.	<ul style="list-style-type: none"> – Duurzaamheidscriteria meegenomen in de selectie van leveranciers - Beheer van leveranciersrelaties: gestroomlijnde verwachtingen en passende acties – Bijgehouden als KPI's in procurement dashboard – Pilotprojecten met leveranciersspecifieke gegevens van koolstofvoetafdruk en mogelijke reductiemaatregelen – Hulplijn: correctie via specifieke acties om de situatie op te lossen en structurele acties te bepalen
Distributeurs, wederverkopers, partners en integratoren (A)	<ul style="list-style-type: none"> – Vertrouwen opbouwen, loyaliteit en tevredenheid vergroten – Distributeurs, wederverkopers, partners en integratoren in staat stellen hun (duurzaamheids) doelen te halen – Zorgen dat distributeurs, wederverkopers, partners en integratoren 	<ul style="list-style-type: none"> – Tweejaarlijks onderzoek naar partnerloyaliteit – Ethics Helpline – Marktonderzoek – Directe betrokkenheid – ESG-ratings – Sociale media – Bijeenkomsten en evenementen (inclusief beurzen) 	Productkwaliteit en -betrouwbaarheid, service en ondersteuning na verkoop, algemene ervaring en productkenmerken, duurzaam levenscyclusbeheer, circulaire economie en afvalverwerking.	<ul style="list-style-type: none"> – Verbeteringen van producten/ diensten – Lokale plannen met specifieke acties afhankelijk van voorkeuren van lokale klanten – Hulplijn: correctie via specifieke acties om de situatie op te lossen en structurele acties te bepalen

Overzicht van de stakeholders

Belangrijkste stakeholders	Waarom we in dialoog gaan	Hoe we de dialoog organiseren	Belangrijkste belangen en standpunten	Hoe we rekening houden met de uitkomst van de dialoog
Werknemers/eigen personeel (A)	<ul style="list-style-type: none"> – Inzicht krijgen in de werknemersbetrokkenheid en perceptie op verschillende gebieden – De percepties en ervaringen van werknemers meenemen en te nemen acties bepalen – Zorgen dat onze mensen onethisch gedrag via de juiste kanalen kunnen signaleren 	<ul style="list-style-type: none"> – Enquête rond werknemersbetrokkenheid (inclusief enquête over diversiteit en inclusie, evenwicht werk-privé en groei en ontwikkeling) – Opleidingen en workshops – Sociale dialoog met werknemersvertegenwoordigers waar van toepassing – Interne cultuur- en communicatiecampagnes – Interne bijeenkomsten en evenementen – Structurele feedbackmomenten tussen people managers en werknemers – Rondetafelgesprekken – Ethics Helpline 	Diversiteit en inclusie, gezondheid, veiligheid en welzijn, groei en ontwikkeling, strategische afstemming en managementondersteuning, het naleven van onze culturele waarden.	<ul style="list-style-type: none"> – Acties bepaald en gehaald uit betrokkenheidsenquête, specifieke acties voor enquêtes over subthema's – Hulplijn: correctie via specifieke acties om de situatie op te lossen en structurele acties te bepalen
Aandeelhouders en investeerders (A)	<ul style="list-style-type: none"> – Transparantie vergroten – Verwachtingen begrijpen, ook over duurzaamheid – Zorgen dat externe stakeholders onethisch gedrag via de juiste kanalen kunnen signaleren 	<ul style="list-style-type: none"> – Bijeenkomsten en evenementen – Telefoontjes, enquêtes en e-mails – Capital Markets Day – ESG-ratings – Ethics Helpline 	Klantbeleving, corporate governance en bedrijfsethiek, innovatie, nieuwe technologieën en AI, klimaatverandering en energie, diversiteit en inclusie	<ul style="list-style-type: none"> – Basis voor duurzaamheidsstrategie – Hulplijn: correctie via specifieke acties om de situatie op te lossen en langetermijnacties te bepalen
Banken en analisten (U)	<ul style="list-style-type: none"> – Transparantie vergroten – Verwachtingen begrijpen, ook over duurzaamheid – Zorgen dat externe stakeholders onethisch gedrag via de juiste kanalen kunnen signaleren 	<ul style="list-style-type: none"> – Bijeenkomsten en evenementen – Telefoontjes, enquêtes en e-mails – Capital Markets Day – ESG-ratings – Ethics Helpline 	Klantbeleving, corporate governance en bedrijfsethiek, innovatie, nieuwe technologieën en AI, klimaatverandering en energie, diversiteit en inclusie	<ul style="list-style-type: none"> – Integreren in duurzaamheidsstrategie – Hulplijn: correctie via specifieke acties om de situatie op te lossen en structurele acties te bepalen
Vertegenwoordigers van het maatschappelijk middenveld – overheid en openbare besturen (U)	<ul style="list-style-type: none"> – Toezien op naleving van regelgeving – Duurzaamheid in onze hele sector bevorderen – Zorgen dat externe stakeholders onethisch gedrag via de juiste kanalen kunnen signaleren 	<ul style="list-style-type: none"> – Openbare raadplegingen – Bijeenkomsten en evenementen – Ethics Helpline 	Innovatie, nieuwe technologieën en AI, klimaatverandering en energie, circulaire economie en afval, duurzaam levenscyclusbeheer, verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen, diversiteit en inclusie	<ul style="list-style-type: none"> – Komende wettelijke vereisten proactief aanpakken – Hulplijn: correctie via specifieke acties om de situatie op te lossen en structurele acties te bepalen

Overzicht van de stakeholders

Belangrijkste stakeholders	Waarom we in dialoog gaan	Hoe we de dialoog organiseren	Belangrijkste belangen en standpunten	Hoe we rekening houden met de uitkomst van de dialoog
Vertegenwoordigers van het maatschappelijk middenveld – brancheverenigingen, ngo's en academische instellingen (U)	<ul style="list-style-type: none"> – Duurzaamheidstrends volgen en begrijpen – De sector in staat stellen om beleidsmakers te betrekken – Sectoroverschrijdende partnerschappen op het gebied van duurzaamheid opzetten – Sectornormen voor duurzaamheid ontwikkelen – Kennis en beste praktijken delen – Zorgen dat externe stakeholders onethisch gedrag via de juiste kanalen kunnen signaleren 	<ul style="list-style-type: none"> – Bijeenkomsten en evenementen – Ethics Helpline – Specifieke projecten 	Innovatie, nieuwe technologieën en AI, klimaatverandering en energie, circulaire economie en afval, duurzaam levenscyclusbeheer, verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen, diversiteit en inclusie	<ul style="list-style-type: none"> – Basis voor duurzaamheidsstrategie – Feedback van projecten bepaalt welke acties verder nodig zijn – Hulplijn: correctie via specifieke acties om de situatie op te lossen en structurele acties te bepalen
Vertegenwoordigers van het maatschappelijk middenveld – pers en publiek (U)	<ul style="list-style-type: none"> – Informeren en transparantie garanderen – Zorgen dat externe stakeholders onethisch gedrag via de juiste kanalen kunnen signaleren 	<ul style="list-style-type: none"> – Persberichten en bezoeken ter plaatse – Externe publicaties – Sociale media – Ethics Helpline 	Innovatie, nieuwe technologieën en AI, klimaatverandering en energie, circulaire economie en afval, duurzaam levenscyclusbeheer, verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen, diversiteit en inclusie	<ul style="list-style-type: none"> – Basis voor duurzaamheidsstrategie – Hulplijn: correctie via specifieke acties om de situatie op te lossen en structurele acties te bepalen
Betrokken gemeenschappen (U)	<ul style="list-style-type: none"> – Bezorgdheden, vragen en feedback uit de gemeenschap beantwoorden – Vertrouwen en steun van de gemeenschap opbouwen – Zorgen dat externe stakeholders onethisch gedrag via de juiste kanalen kunnen signaleren 	<ul style="list-style-type: none"> – Specifieke projecten – Ethics Helpline 	Ondernemingsbestuur en bedrijfsethiek, maatschappelijke betrokkenheid, Klimaatverandering en energie, circulaire economie en afvalverwerking	<ul style="list-style-type: none"> – Feedback van projecten bepaalt welke acties verder nodig zijn – Hulplijn: correctie via specifieke acties om de situatie op te lossen en structurele acties te bepalen

Milieu

Klimaatverandering en energie (E1)

1. Impacts, risico's en kansen

Subthema	Type	IRO en beschrijving	Werkelijk/ potentieel	Tijdshorizon	Eigen activiteiten/ waardeketen	Onderlinge afhankelijkheden tussen impacts en risico's/ kansen	Primair financieel effect
	PI	<p>IRO 1: Onze technologieën dragen bij aan de vermindering van koolstofemissies of de aanpassing aan klimaatverandering. Onze technologieën dragen bij aan het verminderen van koolstof-intensieve activiteiten, zoals zakenreizen via ons Clickshare Conference-systeem. Onze Control Rooms dragen bij aan de aanpassing aan het veranderende klimaat.</p>	W	KT, MT, LT	EA, D	IRO 1- IRO 3, IRO 1- IRO 4, IRO 1- IRO 5 Technologieën en producten die bijdragen aan de vermindering van koolstofemissies zijn verbonden met zowel het potentiële risico als de kans die samenhangen met de transitie naar goederen en diensten met een lage koolstofuitstoot. Technologieën en producten die bijdragen aan klimaatadaptatie zijn verbonden met het potentiële risico met betrekking tot het ontbreken van adaptatiemaatregelen voor acute fysieke klimaatgerelateerde risico's.	Verhoogde omzet en winstgevendheid (EBITDA)
	NI	<p>IRO 2: Onze producten en activiteiten hebben een koolstofvoetafdruk. De koolstofvoetafdruk meet de totale hoeveelheid broeikasgassen die rechtstreeks of onrechtstreeks worden uitgestoten door Barco (scope 1, 2 en 3). De grootste impact op de koolstofuitstoot komt van scope 3-emissies (emissies door productgebruik, van inkomende en uitgaande logistieke activiteiten en van aangekochte goederen en diensten).</p>	W	KT, MT, LT	EA, U, D	IRO 2 - IRO 3, IRO 2 - IRO 4 De CO2-voetafdruk van onze producten en activiteiten is verbonden met zowel het potentiële risico als de kans die gepaard gaat met de transitie naar goederen en diensten met een lage CO2-uitstoot.	Verhoogde kosten
	R	<p>IRO 3: Onze product- en dienstenportefeuille voldoet niet aan de verwachtingen van de klant wat betreft de transitie naar technologieën met een lagere koolstofuitstoot Als onze producten en diensten niet voldoen aan de veranderende verwachtingen van de klant wat betreft de transitie naar technologieën met een lagere koolstofuitstoot, kan dit leiden tot een lagere omzet en een kleiner marktaandeel.</p>	P	MT, LT	EA, D	IRO 3 - IRO 4 De risico's en kansen met betrekking tot de transitie naar goederen en diensten met een lage CO2-uitstoot zijn met elkaar verbonden.	Dalende omzet en een kleiner marktaandeel
Klimaat-	mitigatie						

Subthema	Type	IRO en beschrijving	Werkelijk/ potentieel	Tijdshorizon	Eigen activiteiten/ waardeketen	Onderlinge afhankelijkheden tussen impacts en risico's/ kansen	Primair financieel effect
Klimaat- mitigatie	O	IRO 4: Ontwikkeling en/of uitbreiding van goederen en diensten met lage koolstofuitstoot De voorkeur van klanten verschuift naar goederen en diensten met een lage koolstofuitstoot. Klanten willen meer ecologisch ontworpen producten die hun ecologische voetafdruk (inclusief koolstofvoetafdruk) verkleinen. Bovendien kan dit toegang geven tot nieuwe markten.	P	KT, MT, LT	EA, D		Vergroting van het marktaandeel, toegang tot nieuwe markten
Klimaatadaptatie	R	IRO 5: Gebrek aan aanpassingsmaatregelen voor acute fysieke klimaatgerelateerde risico's De ernst en frequentie van extreme weersomstandigheden zal toenemen. Het gebrek aan aanpassingsmaatregelen met betrekking tot klimaatgerelateerde fysieke risico's kan leiden tot (langdurige) tijdelijke onderbrekingen of tot beperkingen in de toeleveringsketen.	P	MT, LT	EA, U, D		Verstoringen in de upstream- en downstream-waardeketen, tijdelijke sluiting.
	NI	IRO 6: Energieverbruik van onze producten De energie die wordt verbruikt door onze producten veroorzaakt koolstofemissies.	W	KT, MT, LT	EA, D	IRO 6 - IRO 3, IRO 6 - IRO 4 Het energieverbruik is verbonden met de risico's en kansen die samenhangen met de transitie naar goederen en diensten met een lage CO2-uitstoot.	Verhoogde kosten
Energie	NI	IRO 7: Energieverbruik van onze activiteiten De energie die nodig is voor onze activiteiten veroorzaakt koolstofemissies.	W	KT, MT, LT	EA	IRO 7 - IRO 5 Het energieverbruik van onze activiteiten is verbonden met het potentiële risico met betrekking tot het ontbreken van aanpassingsmaatregelen aan acute fysieke klimaatgerelateerde risico's. Om dit potentiële risico te verminderen, zouden aanpassingsmaatregelen gericht kunnen zijn op de energie-infrastructuur van onze productievestigingen.	Verhoogde kosten

2. Scenarioanalyse van klimaatverandering E1-IRO1, ESRS 2 SBM-3

Klimaatverandering brengt een reeks risico's en kansen met zich mee voor Barco. Daarom beoordelen we de klimaatbestendigheid van ons bedrijf door te kijken naar klimaatgerelateerde transitie- en fysieke risico's en kansen.

Barco heeft zich al in 2020 gecommitteerd aan het vaststellen van wetenschappelijk onderbouwde doelstellingen om haar ambitieuze klimaatacties verder te versterken. We verbinden ons ertoe onze bedrijfsactiviteiten af te stemmen op het beperken van de wereldwijde temperatuurstijging tot 1,5 °C boven het pre-industriële niveau. In 2025 hebben we deze toezegging herbevestigd door nieuwe wetenschappelijk onderbouwde doelstellingen voor 2030 en 2050 vast te stellen.

Voortbouwend op de IRO's die in onze DMA zijn geïdentificeerd, hebben we een diepgaande analyse uitgevoerd van onze klimaatveranderingsrisico's en -kansen, waarbij we ons primair richtten op onze eigen activiteiten en in mindere mate op onze waardeketen.

Deze analyse omvatte:

- Verfijning van de relevante fysieke en transitierisico's en -kansen.
- Het potentiële effect op ons bedrijf bepalen: de impact van relevante risico's en kansen op ons bedrijf vertalen aan de hand van klimaatveranderingsscenario's (blootstellingsanalyse).
- Kwantificeren van de verwachte financiële gevolgen van materiële fysieke en transitierisico's en -kansen voor ons bedrijf en koppel deze aan ons financieel rapport
- Integreer dit in onze roadmap voor CO2-reductie en onze bedrijfsstrategie.

In 2025 hebben we de risico's en kansen van klimaatverandering verder geïntegreerd in onze jaarlijkse Risk Assessment en onze roadmap voor CO2-reductie 2030 en 2050. Dit hield een nadere analyse in van hoe we ons vermogen om onze bestaande bedrijfsstrategie aan te passen aan klimaatverandering kunnen versterken.

2A. De relevante fysieke en transitierisico's en kansen verder specificeren

Voortbouwend op de IRO's die zijn gedefinieerd in onze beoordeling van de dubbele materialiteit, hebben we de volgende klimaatgerelateerde transitierisico's geïdentificeerd die van toepassing zijn op Barco (zie classificatie in lijn met de aanbevelingen van de Task Force on Climate-Related Financial Disclosures):

- Verhoogde prijsstelling van Broeikasgasemissies (beleidstype)
- Verscherpte rapportageverplichtingen met betrekking tot emissies (beleidstype)
- Voorschriften voor en regulering van bestaande producten en diensten (beleidstype)
- Voorschriften voor en regulering van bestaande productieprocessen (beleidstype)
- Kosten van de overgang naar een technologie met lagere emissies (type technologie)
- Veranderend klantgedrag (marktsegment)
- Verhoogde kosten van grondstoffen (markttype)
- Toegenomen bezorgdheid van belanghebbenden (reputatie)

De volgende transitiemogelijkheden met betrekking tot het klimaat werden als relevant voor Barco aangemerkt:

- Succesvolle investering in nieuwe technologieën (technologietype)
- Ontwikkeling/uitbreiding van emissiearme goederen en diensten (beleidstype)
- Ontwikkeling van oplossingen voor klimaatadaptatie, veerkracht en verzekeringsrisico's (polistype)
- Verandering in consumentenvoorkeuren (reputatietype)
- Toegang tot nieuwe markten (markttype)
- Hulpbronefficiëntie (markttype)

Voor fysieke risico's die verband houden met het klimaat, hebben we onze belangrijkste productie- en distributielocaties met aanzienlijke activa geselecteerd:

- België (Kortrijk & Kuurne)
- Italië (Saronno & Lainate)
- Verenigde Staten (Duluth en Georgia)
- India (Noida)
- China (Wuxi en Suzhou)

Uit onze analyse zijn de volgende acute fysieke risico's naar voren gekomen (zie Taxonomieverordening EU 2021/2139): aardbeving, tropische cycloon, storm, overstroming, bosbrand, bliksem en tornado.

2B. Het potentiële effect op ons bedrijf bepalen

Onze belangrijkste bevindingen

Fysieke risico's: in het RCP 8.5-scenario (3,2 – 4,5 graden) en het RCP 4.5-scenario (2,0 – 3,0 graden) schatten we de hoogste gevoeligheid van de relevante inherente fysieke risico's voor tropische cyclonen, bliksem en tornado's. We combineren mitigatiemaatregelen met adequate verzekeringen om de residuele fysieke risico's te verminderen.

Transitierisico's: in het RCP 2.6-scenario (1,5-2,0 graden) schatten we de hoogste gevoeligheid van de relevante transitierisico's voor verplichtingen en regelgeving met betrekking tot bestaande producten en diensten en productprocessen, de kosten van de transitie naar technologieën met lagere emissies en de stijging van de grondstofkosten.

In de komende jaren streven we ernaar onze klimaatveranderingsscenarioanalyse te verfijnen.

We hebben ervoor gekozen om bestaande scenario's van het Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) te gebruiken. De openbaar beschikbare Representative Concentration Pathway (RCP)-scenario's zijn voldoende divers en worden veelvuldig gebruikt voor het uitvoeren en ontwikkelen van klimaatmodellering.

We hebben de volgende 3 scenario's overwogen:

- IPCC RCP 8.5 (Business As Usual 3.2-4.5)
- IPCC RCP 4.5 (2.0- 3.0)
- IPCC RCP 2.6 (1.5-2.0)

In overeenstemming met de EU-taxonomieverordening hebben we elk klimaatveranderingsscenario voor 3 tijdsperiodes onderzocht:

- Korte termijn: 0 tot 3 jaar (in lijn met de horizon van onze strategische managementplannen)
- Middellange termijn: 3 tot 10 jaar
- Lange termijn: 10 tot 30 jaar

We hebben de potentiële impact op ons bedrijf in kaart gebracht aan de hand van de 3 scenario's op de korte, middellange en lange termijn:

- Voor de acute fysieke risico's werd rekening gehouden met de ernst van zowel de boekwaarde als de mogelijke bedrijfsonderbreking, evenals de waarschijnlijkheid dat een specifiek fysiek risico zich voordoet. De analyse van fysieke risico's is gebaseerd op informatie van onze verzekeringsmaatschappij en aanvullende instrumenten, waaronder geo-coördinaten van onze productie- en distributielocaties.
- Voor de transitierisico's hebben we rekening gehouden met zowel de waarschijnlijkheid als de geschatte impact op de EBITDA (verkoopvolume en prijs).

Voor de transitierisico's werd in elk scenario rekening gehouden met de volgende factoren: een intensiever beleid voor koolstofreductie en -adaptatie, de ontwikkeling naar technologieën met lage koolstofemissies, de ontwikkeling naar een groener elektriciteitsnet, toenemende zorgen van belanghebbenden en reputatieschade.

In het 'Business As Usual' (BAU) scenario (RCP 8,5 – 3,2 – 4,5 graden) en het RCP 4,5 (2,0 – 3,0 graden) scenario hebben we de hoogste gevoeligheid van de relevante fysieke inherente risico's voor tropische cyclonen, bliksem en tornado's geschat, dit op de korte, middellange en lange termijn.

Er worden specifieke risicobeperkingsmaatregelen genomen om deze risico's aan te pakken:

- Bliksembeveiliging geïnstalleerd op elk gebouw
- Voordat elk gebouw is gebouwd, houden we rekening met de resultaten van de windkrachtanalyse

We combineren deze maatregelen met adequate verzekeringen om het resterende fysieke risico te verminderen. Als we de verzekeringswaarde vergelijken met elk geschat fysiek risico per locatie, is het resterende fysieke risico verwaarloosbaar (op korte, middellange en lange termijn). We erkennen echter de noodzaak van verder onderzoek, aangezien we ernaar streven de onzekerheden in onze beoordeling te verminderen.

In het IPPC RCP 2.6-scenario (1,5-2,0 graden) schatten we de gevoeligheid van de relevante transitierisico's het hoogst in voor:

- Verplichtingen en regulering van bestaande producten en diensten
- Verplichtingen en regulering van bestaande productieprocessen
- Kosten van de transitie naar emissiearme technologie
- Verhoogde kosten van grondstoffen

In de komende jaren zijn we van plan onze analyse te verfijnen door de reikwijdte ervan uit te breiden naar onze upstream- en downstream-waardeketen en de kwantificering van de potentiële financiële effecten van de materiële fysieke en transitierisico's en -kansen te verfijnen. We hebben nog geen specifieke doelstellingen voor klimaatadaptatie.

Meer informatie over klimaatbestendigheid (inclusief wijzigingen in onze activa en product- en dienstenportfolio) vindt u in het volgende hoofdstuk. De omscholing van ons personeel is te vinden in het thematische onderdeel 'Talent- en loopbaanontwikkeling'.

Wat betreft de toegang tot financiering hebben we een verlenging verkregen van onze doorlopende kredietfaciliteit, gekoppeld aan onze CO₂-reductiedoelstellingen voor 2030 (zie meer details in noot 14. Netto financiële kaspositie/schuld in de jaarrekening van dit rapport).

3. Barco's transitieplan voor klimaatverandering E1-1, E1-2, E1-3, E1-4

3A. Onze ambitie

Het is de ambitie van Barco om de aarde te beschermen voor toekomstige generaties. Dit houdt in dat we onze CO₂-voetafdruk verkleinen door wetenschappelijk onderbouwde klimaatmaatregelen te nemen en oplossingen te ontwikkelen die bijdragen aan de bestrijding van klimaatverandering.

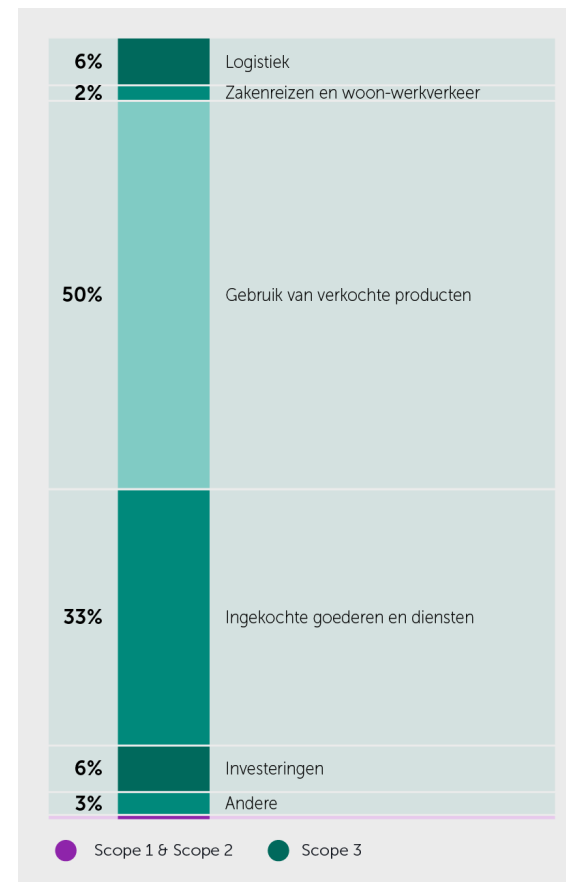
We hebben een alomvattend klimaattransitieplan opgesteld, inclusief een strategie en managementaanpak (zie EHS²-pledge), dat van toepassing is op onze hele groep. We volgen continu de politieke/wetgevende, technologische, markt- en reputatie ontwikkelingen. Tegelijkertijd integreren we klimaatbestendigheid steeds meer in de bedrijfsstrategie en financiële planning van Barco.

3B. Onze koolstofvoetafdruk

De activiteiten en producten van Barco hebben een CO₂-voetafdruk. De voor Barco relevante categorieën van het broeikasgasprotocol zijn:

- Scope 1 (directe emissies van bronnen die eigendom zijn van of onder controle staan van Barco): emissies door het gebruik van elektriciteit, fossiele brandstoffen (stationaire en mobiele verbranding van eigen transportmiddelen) en het lekken van koelmiddelgassen uit koelapparatuur (diffuse emissies).
- Scope 2 (indirecte emissies): ingekochte elektriciteit en stadsverwarming
- Scope 3 (indirecte emissies in de waardeketen gerelateerd aan onze producten): 50% heeft betrekking op het gebruik van verkochte producten (cat. 11), 33% op ingekochte goederen en diensten (cat. 1) en 6% op inkomende & uitgaande logistiek.

De Broeikasgasemissies van scope 1 en 2 zijn goed voor 1% van onze totale CO₂-voetafdruk, terwijl de emissies van scope 3 goed zijn voor 99%.



3C. Onze CO2 reductiedoelstellingen

Onze absolute doelstelling was om de broeikasgasemissies van Scope 1, 2 en 3 met 45% te reduceren tegen 2025 (ten opzichte van het basisjaar 2015). Deze doelstelling werd in maart 2021 goedgekeurd door het Science Based Targets Initiative (SBTi).

De volgende emissiecategorieën van Scope 1, 2 en 3 vallen onder de absolute koolstofreductiedoelstelling voor 2025:

- Brandstof- en energiegerelateerde activiteiten (Scope 1/2)
- Vervoer en distributie (Scope 3)
- Afval gegenereerd tijdens de bedrijfsvoering (Scope 3)
- Zakenreizen (Scope 3)
- Pendelreizen van werknemers (Scope 3)
- Gebruik van verkochte producten (Scope 3)

Er werden geen afzonderlijke doelstellingen vastgesteld op het niveau van Scope of emissiecategorie. Koolstofverwijdering en koolstofkredieten waren niet inbegrepen in deze doelstelling. In 2025 zijn we erin geslaagd onze absolute CO₂-uitstoot met 61% of 476.898 ton CO₂-equivalent te verminderen ten opzichte van 2015. Dit betekent dat we onze doelstelling van 45% reductie voor 2025 met 16 procentpunten hebben overtroffen.

We hebben onze absolute CO₂-uitstoot tussen 2015 en 2025 met 61% verminderd.

In 2024 hebben we onze CO₂-voetafdrukberekening uitgebreid naar alle Scope 3 - emissiecategorieën. Dit omvatte een analyse van de ontbrekende Scope 3 - emissiecategorieën en het verzamelen van gegevens, voornamelijk via levenscyclusanalyses (LCA's) op productniveau. Dit leidde tot een grondige analyse van de ingebodde CO₂ van onze ingekochte goederen (Scope 3 categorie 1). Bovendien werden alle andere Scope 3 - emissiecategorieën berekend, waardoor we een compleet overzicht kregen van onze totale CO₂-voetafdruk. In 2025 hebben we ESG-softwareoplossingen geïmplementeerd waarmee we de berekening van onze totale CO₂-voetafdruk verder konden verfijnen.

In de tweede helft van 2024 en de eerste helft van 2025 hebben we ons decarbonisatieplan voor 2030 en verder opgesteld. Dit omvatte interne workshops om een lijst met CO₂-reductiemaatregelen tot 2030 op te stellen, de waarschijnlijkheid, de implementatiesnelheid en het reductiepotentieel van elke maatregel (d.w.z. een reductiemaatregel of een verschuiving van activiteiten) te bepalen. Vervolgens hebben we een scenarioanalyse uitgevoerd door onze verwachte bedrijfsgroei en de CO₂-reductie-impact van onze maatregelen tot 2030 te modelleren. Op basis van de uitkomst van de workshops en de modellering zijn ambitieuze CO₂-reductiedoelstellingen vastgesteld.

We hebben de volgende doelstellingen voor koolstofreductie ingediend bij het Science-Based Targets Initiative (SBTi) en in juli 2025 de definitieve validatie ontvangen. Deze doelstellingen zijn in lijn met het beperken van de opwarming van de aarde tot 1,5 graad Celsius boven het pre-industriële niveau. Koolstofverwijdering en koolstofkredieten zijn niet in de doelstellingen opgenomen.

1) Tegen 2030 streven we ernaar de absolute Broeikasgasemissies van scope 1 en 2 met 42% te verminderen ten opzichte van het basisjaar 2024.

Voor 2024 hebben we twee ondersteunende doelstellingen vastgesteld met betrekking tot het energieverbruik van onze eigen activiteiten.

- We streven ernaar het energieverbruik (elektriciteit en brandstof) van onze eigen activiteiten tegen 2027 met 20% te verminderen ten opzichte van het basisjaar 2023.
- We streven ernaar om in 2027 75% van ons energieverbruik uit hernieuwbare bronnen te halen.

2) Tegen 2030 streven we ernaar de absolute Scope 3-Broeikasgasemissies met 25% te verminderen (ten opzichte van het basisjaar 2024).

De volgende emissiecategorieën van Scope 3 vallen onder de absolute koolstofreductiedoelstelling voor 2030:

- Stroomopwaarts transport en distributie
- Activiteiten met betrekking tot brandstof en energie
- Afval dat tijdens de bedrijfsvoering ontstaat
- Verwerking van verkochte producten
- Transport en distributie stroomafwaarts
- Gebruik van verkochte producten
- Zakelijke reizen
- Pendelen van werknemers
- Downstream geleasede activa

3) Zorg er tegen 2030 voor dat 30% van de leveranciers, gemeten naar emissies, wetenschappelijk onderbouwde doelstellingen heeft vastgesteld.

Deze doelstelling heeft betrekking op ingekochte goederen en diensten van Scope 3 categorie 1. Dit betekent dat de volgende Scope 3-emissiecategorieën momenteel niet onder de gestelde kortetermijndoelstellingen vallen: emissies van investeringen, geleasede activa in de toeleveringsketen, verwerking van verkochte producten aan het einde van hun levenscyclus en franchises.

Barco verbindt zich er ook toe om binnen onze activiteiten en in de gehele waardeketen in 2050 netto nul broeikasgasemissies te bereiken. Dit betekent dat we ernaar streven onze absolute Scope 1-, 2- en 3-emissies met 90% te reduceren tegen 2050. Het SBTi Target Validation Team heeft bevestigd dat onze doelstellingen voldoen aan de criteria van de Corporate Net-Zero Standard. In de komende jaren willen we onze routekaart voor decarbonisatie na 2030 verder ontwikkelen en onderzoeken hoe we de resterende koolstofemissies tegen 2050 willen neutraliseren.

3D. Hefbomen voor decarbonisatie

Barco heeft een reeks maatregelen voor decarbonisatie geïdentificeerd en het geschatte CO₂-reductiepotentieel ervan om de doelstellingen voor 2030 te halen. Deze maatregelen hebben betrekking op ons product- en dienstenportfolio, logistiek en interne bedrijfsvoering. Deze maatregelen zijn dynamisch en zullen in de toekomst evolueren.

Scope 1 & 2: elektrificatie van het wagenpark en verwarming in combinatie met hernieuwbare elektriciteitsbronnen

- Verdere elektrificatie van ons wagenpark: geschatte reductie van 1.300 ton CO₂-equivalent.

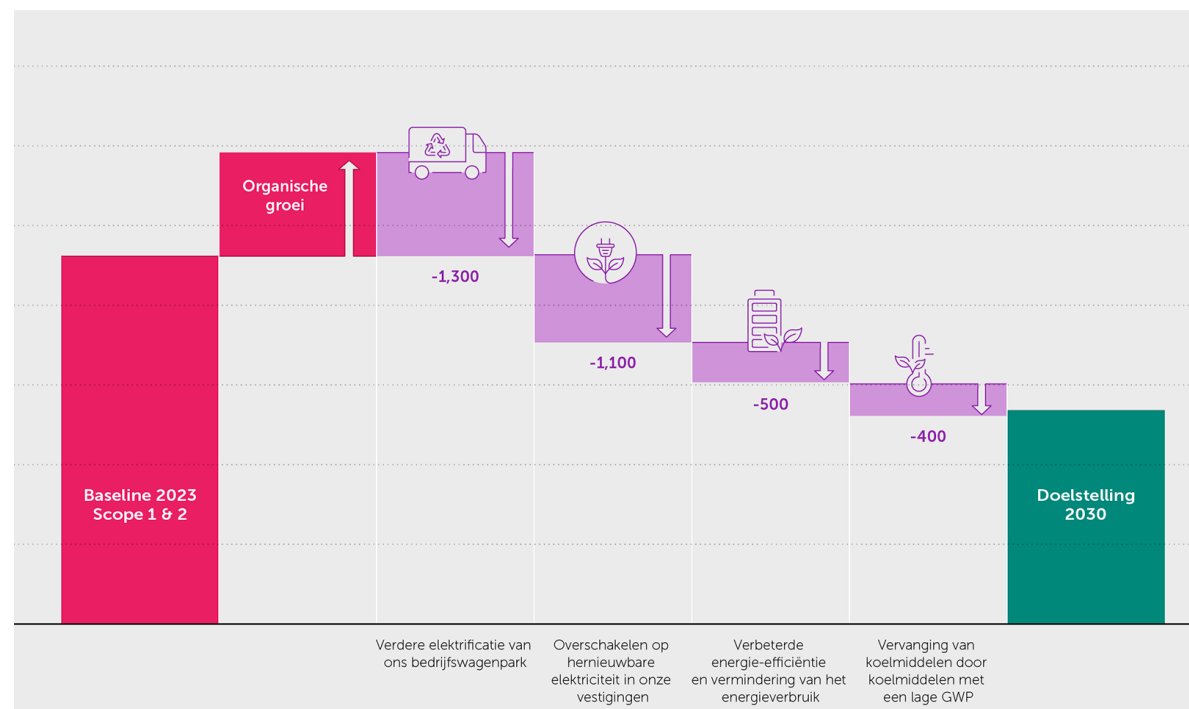
We streven ernaar om onze voertuigen met verbrandingsmotor en hybride voertuigen in alle landen tegen 2030 volledig te vervangen door elektrische voertuigen (EV's). We integreren het exclusieve aanbod van EV's in het bedrijfsbeleid via wagenparkbeheer. We gaan ervan uit dat emissievrij rijden met EV's mogelijk is, gebaseerd op het gebruik van hernieuwbare energie via groene stroomcontracten (gebundelde contracten), REC's (Renewable Energy Certificates, niet-gebundelde contracten) of zelf opgewekte hernieuwbare energie.

- Overschakelen op hernieuwbare elektriciteit in onze productie- en O&O -vestigingen: geschatte reductie van 1.100 ton CO₂-equivalent.

We streven ernaar om op al onze productie- en engineeringlocaties volledig over te stappen op contracten voor hernieuwbare energie om de uitstoot te verminderen. In de eerste plaats willen we de energieproductie op locatie maximaliseren met behulp van zonne- en windenergiesystemen. We willen het aantal zonnenergiesystemen in onze Chinese fabrieken in Suzhou en Wuxi uitbreiden en verdere elektrificatie in onze andere fabrieken onderzoeken.

Daarnaast streven we ernaar de uitstoot te verminderen door middel van groene elektriciteitscontracten (gebundelde contracten) en de aankoop van hernieuwbare energiecertificaten (REC's), voornamelijk afkomstig van waterkracht-, wind- en zonne-energiebronnen. De belangrijkste voorwaarde hiervoor is de blijvende beschikbaarheid en acceptatie van marktmechanismen voor hernieuwbare energie.

- Vervanging van koelmiddelen door koelmiddelen met een lage GWP: geschat -400 ton CO₂-uitstoot.



Tegen 2030 willen we bepaalde HVAC-installaties met koudemiddelen met een hoge GWP-waarde vervangen door alternatieve installaties met een lage GWP-waarde.

- Verbeterde energie-efficiëntie en vermindering van energieverbruik (ombouw of sluiting van installaties): geschat op -500 ton CO₂-uitstoot.

We streven ernaar de energie-efficiëntie te verbeteren door concrete maatregelen te nemen in al onze vestigingen om de Scope 1- en Scope 2-emissies te verminderen. Belangrijke aandachtspunten zijn energiebeheersystemen en het voorkomen van sluipverbruik, verlichting en mogelijke vervanging van machines. We willen onze medewerkers regelmatig betrekken bij energie-efficiëntie via onze interne communicatiekanalen, de jaarlijkse verplichte training Duurzaamheid @werk en de jaarlijkse compliance-uitdaging. Daarnaast zullen veranderingen in onze productie- en engineeringactiviteiten ons totale energieverbruik tussen 2024 en 2030 verder verlagen.

Voor 2024 hebben we twee belangrijke ondersteunende doelstellingen vastgesteld met betrekking tot het energieverbruik binnen onze eigen bedrijfsvoering.

- We streven ernaar het energieverbruik (elektriciteit en brandstof) van onze eigen activiteiten met 20% te verminderen tegen 2027 ten opzichte van de basislijn van 2023.
- We streven ernaar om in 2027 75% van ons energieverbruik uit hernieuwbare bronnen te halen. Dit houdt in dat we voor de meeste van onze installaties certificaten voor hernieuwbare energie aanschaffen en zelf hernieuwbare elektriciteit opwekken.

Scope 3: overschakeling naar software, energiezuinige technologieën, verbetering van ecodesign en verdere verschuiving van luchtvracht naar zeevracht

Om de voortgang richting onze klimaatdoelstellingen te versnellen, hebben we een reeks strategische decarbonisatie hefboomen geïdentificeerd die de emissies in onze gehele waardeketen aanpakken. Naast de impact van bedrijfsgroei omvat onze modellering de algemeen aanvaarde aanname van decarbonisatie van het elektriciteitsnet in 2030 volgens het STEPS-scenario.

- Verschuiving naar softwareoplossingen (emissies gerelateerd aan het gebruik van verkochte producten):

De voortdurende verschuiving naar softwaregestuurde oplossingen zal naar verwachting de emissies als gevolg van productgebruik tegen 2030 aanzienlijk verminderen. We verwachten een toename van de emissies die samenhangen met de ingekochte diensten. We zullen dit aanpakken via ons programma voor leveranciersbetrokkenheid, dat gericht is op het bevorderen van transparantie en het verminderen van emissies in onze gehele waardeketen.

- Energiezuinige technologieën en ecodesign (emissies gerelateerd aan het gebruik van verkochte producten):

We blijven ons inzetten voor de ontwikkeling van energiezuinige projector technologieën en het aanbieden van verbeterde functionaliteiten. De voortdurende verschuiving van traditionele lampgebaseerde systemen naar laserprojectoren zal de emissies tijdens productgebruik verder verminderen. Ook binnen onze divisie voor de gezondheidszorg blijven we de ontwikkeling van energiezuinige technologie onderzoeken.

Onze routekaart voor ecodesign, ondersteund door de integratie van de ecoscore-methodologie in productintroductie- en ontwerpprocessen, zorgt ervoor dat nieuwe producten de beste energieprestaties in hun klasse behalen.

- Modal shift van luchtvracht naar zeevracht (emissies gerelateerd aan transport en distributie, zowel stroomopwaarts als stroomafwaarts)

We zullen de komende jaren proactief blijven streven naar een verschuiving van luchtvracht naar zeevracht. Samenwerking met logistieke partners en klanten is essentieel om het aandeel zeetransport te vergroten. Er liggen aanzienlijke kansen op de scheepvaartroute België - VS – momenteel onze route met de op één na hoogste CO₂-uitstoot – waar nog steeds een aanzienlijk deel van de luchtvracht kan worden omgezet naar emissiearmere zeetransport.

- Het verkennen van meer circulaire aanbiedingen (emissies gerelateerd aan gekochte goederen en diensten)

We streven ernaar circulaire bedrijfsmodellen uit te breiden, waaronder product-als-een-dienst - aanbiedingen die terugkerende inkomsten genereren en tegelijkertijd het materiaalverbruik verminderen. Ondersteund door de ontwikkeling van een circulair rekenmodel (onderzoeksproject), zullen deze initiatieven naar verwachting de emissies die gepaard gaan met de aankoop van goederen en diensten verlagen.

- Verhoog de recyclinggraad van ons bedrijfsafval (emissies gerelateerd aan afval dat tijdens de bedrijfsvoering wordt gegenereerd).

Onze ambitie om het recyclingpercentage van operationeel afval te verhogen, wordt ondersteund door gerichte acties op al onze locaties. Deze inspanningen zullen bijdragen aan de vermindering van emissies die verband houden met afvalverwerking en -verwijdering.

- Het verminderen van de uitstoot door zakenreizen en het optimaliseren van het woon-werkverkeer (uitstoot gerelateerd aan zakenreizen en woon-werkverkeer).

In lijn met het reisbeleid van Barco zullen we bewustwordingscampagnes over duurzaam reizen opzetten en samenwerken met reispartners om concrete mogelijkheden voor reductie te identificeren. De uitstoot gerelateerd aan het woon-werkverkeer van medewerkers zal worden aangepakt via lokaal HR-beleid dat duurzamere mobiliteitskeuzes bevordert.

Scope 3: Strategie voor betrokkenheid van leveranciers bij CO2 uitstoot

Om onze Scope 3 Categorie 1-emissies met betrekking tot ingekochte goederen en diensten te verminderen, hebben we een uitgebreid programma voor leveranciersbetrokkenheid ontwikkeld. In het kader van dit programma ondersteunen we onze belangrijkste leveranciers bij het vaststellen van emissiereductiedoelstellingen. Zij zijn verplicht om jaarlijks hun voortgang ten opzichte van deze doelstellingen te rapporteren.

Om een solide basis te leggen, voorzien we een gefaseerde implementatie en richten we ons op de volgende elementen:

- Het opzetten van de organisatiestructuur en toezichtmechanismen
- Het definiëren van de verwachtingen van leveranciers: duidelijke prestatimaatstaven, resultaten en tijdlijnen
- Het ontwikkelen van effectieve kanalen en materialen voor contact met leveranciers en een continue dialoog

- Het selecteren en implementeren van een dataverzamelingssysteem om de prestatiegegevens van leveranciers efficiënt te beheren

We streven ernaar de transitie van leveranciers te faciliteren door:

- het organiseren van gerichte trainingen en het geven van praktische begeleiding en feedback aan onze meest koolstofintensieve leveranciers, zodat zij koolstofreducties kunnen identificeren en realiseren
- het verbeteren van de nauwkeurigheid van onze CO₂-voetafdrukberekening. Dit houdt in dat we productspecifieke, directe emissiegegevens van onze leveranciers verzamelen. Deze verbeterde datakwaliteit stelt ons in staat om upstream koolstofhotspots nauwkeuriger te identificeren en daaropvolgende, zeer gerichte betrokkenheidsacties te ondernemen.

Naast gerichte samenwerking zetten we ons in om de principes van CO₂-reductie verder te verankeren in ons operationeel kader en onze algemene inkoopstrategie. We streven er ook naar om ervoor te zorgen dat duurzaamheidsprestaties en -naleving worden weerspiegeld in contractuele bepalingen met onze beoogde leveranciers.

3C. Integratie in strategie & bedrijfsplan

Geïntegreerde governance structuur

Het transitieplan doorloopt een gestructureerd goedkeuringsproces op meerdere organisatie-niveaus, vergelijkbaar met andere duurzaamheidsdoelstellingen en -plannen. Om de CO₂-reductiedoelstellingen voor 2030 te behalen, zijn de decarbonisatieacties en -doelstellingen van Barco voorgelegd aan en gevalideerd door zowel het Executive Duurzaamheid Steering Committee, het Core Leiderschap Team (CLT) als uiteindelijk de Raad van Bestuur ter goedkeuring.

Het klimaattransitieplan zal worden bijgewerkt om nieuwe inzichten, evoluerende kennis en technologische ontwikkelingen te integreren. Hoewel de huidige versie gebaseerd is op onze bestaande aannames en inzichten, dient deze als strategische basis om onze voortgang richting 2030 te sturen. Dit plan, samen met de noodzakelijke investeringen, is geïntegreerd in de strategische managementplannen 2026-2028 van elke business unit, operationele afdeling en Barco Labs. Elk jaar worden de belangrijkste elementen van het strategische plan grondig herzien en verfijnd om ze af te stemmen op de meest recente prioriteiten en vervolgens geïntegreerd in de strategische managementplannen voor de volgende drie jaar. Daarnaast worden concrete reductie maatregelen opgenomen in het jaarlijkse budgetvoorbereidingsproces en de begroting voor het komende jaar, waardoor een consistente focus op de langetermijndoelstellingen wordt gewaarborgd. Zowel het strategische plan als de begroting worden jaarlijks goedgekeurd en beoordeeld door onze managementteams, het CLT en de Raad van Bestuur. Dit garandeert verantwoording en afstemming met de duurzaamheidsdoelstellingen van Barco.

Onze voortgang ten opzichte van de CO₂-reductiedoelstellingen voor 2030 wordt minstens elk kwartaal gemonitord tijdens de vergaderingen van de Executive Duurzaamheid Steering Committee. Onze ESG-software maakt een duidelijke monitoring van de voortgang in alle emissie-categorieën mogelijk, evenals sturing van prestaties en concrete acties, zowel op divisieniveau als op lokaal fabrieks-niveau.

Barco heeft zijn CO₂-reductiedoelstellingen voor 2030 opgenomen in de jaarlijkse variabele bonusregelingen. Dit garandeert dat de hele organisatie zich bewust is van de gestelde CO₂-reductiedoelstellingen en hieraan bijdraagt. Meer informatie is te vinden in het hoofdstuk over Duurzaamheid gerelateerde verloning.

Financiële middelen

Ons klimaattransitieplan speelt een cruciale rol in de versterking van ons bedrijf en vereist aanzienlijke investeringen in zowel operationele kosten (OpEx) als kapitaaluitgaven (CapEx). We streven ernaar deze investeringen te integreren in onze komende driejarige strategische managementplannen en de jaarlijkse budgetcycli van elke divisie.

In 2025 hebben de volgende kapitaaluitgaven bijgedragen aan het realiseren van onze routekaart voor decarbonisatie:

- Verdere verschuiving naar elektrische voertuigen:
 - Leasing – Taxonomie gealigneerd – € 3.199.000
 - Laadstations – Taxonomisch gealigneerd – € 147.000
- Relighting in Kortrijk – Taxonomisch gealigneerd – € 109.000
- Uitbreiding van de zonnepaneleninstallatie in Kortrijk – Taxonomie gealigneerd – € 16.000
- Installatie van een energiebeheersysteem – Taxonomie gealigneerd – € 15.000

De totale investeringsuitgaven (CapEx) voor onze decarbonisatieacties in 2025 bedroegen € 3.484.000 (tegenover € 3.205.000 in 2024).

Voor 2026 worden de volgende kapitaaluitgaven (CapEx) meegenomen in onze planning voor decarbonisatie:

- Verhuizing van magazijn in Kuurne naar Kortrijk – Taxonomie niet van toepassing – geschatte kosten € 7.000.000
- Herverlichting in Kortrijk – Taxonomie eligible – geschatte kosten € 120.000
- Verdere verschuiving naar elektrische voertuigen – Taxonomie eligible – geschat op € 90.000.

- Uitbreiding van de zonnepaneleninstallatie in Suzhou en Wuxi – Taxonomie eligible – geschatte kosten € 80.000
- Installatie van een energiebeheersysteem – Taxonomie eligible – geschatte kosten € 60.000

In 2025 speelden operationele investeringen in specifieke O&O -projecten binnen de verschillende divisies een belangrijke rol in de voortgang van onze decarbonisatieroadmap. In totaal bedroeg dit € 65.455.000 (tegenover € 67.024.000 in 2024). Voor 2026 verwachten we vergelijkbare operationele investeringen ter ondersteuning van ons klimaattransitieplan: alle O&O uitgaven voor de Barco-productroadmap (binnen alle businessunits) die bijdragen aan productontwikkeling in lijn met de EU-taxonomievereisten inzake klimaatverandering en circulariteit.

Voor details over de in aanmerking komende en afgestemde operationele kosten (OpEx), investeringskosten (CapEx) en omzetpercentages: zie het betreffende taxonomie hoofdstuk. Barco is niet uitgesloten van de EU-benchmarks die zijn afgestemd op het Akkoord van Parijs, conform de EU-verordening inzake PAB en CTB.

Locked-in emissies & potentiële knock-off effecten

Barco heeft een beoordeling uitgevoerd van de potentiële, locked-in broeikasgasemissies die verbonden zijn aan haar huidige kernactiva (in eigendom van of onder controle van Barco). De belangrijkste bronnen van deze emissies zijn voertuigen op fossiele brandstoffen, energieverbruik met fossiele brandstoffen en koelprocessen met F-gassen. We streven ernaar onze kernactiva de komende jaren verder te decarboniseren (zie acties voor Scope 1- en 2-emissies). De cumulatieve, vastgelegde Broeikasgasemissies die verband houden met de directe gebruiksfase van onze producten hebben betrekking op de emissies die ontstaan tijdens het gebruik van het product. Hiervoor verwijzen we naar de hierboven genoemde decarbonisatie hefbomen. Naar verwachting zullen de locked-in emissies onder de drempel blijven die nodig is om onze doelstellingen voor 2030 te halen en zullen ze ons vermogen om deze te bereiken niet belemmeren. In de toekomst zullen we

verdere mogelijke locked-in emissies analyseren die verband houden met bijvoorbeeld toekomstige investeringen.

Daarnaast hebben we de mogelijke neveneffecten van de geïdentificeerde decarbonisatie instrumenten op andere duurzaamheidskwesties en mitigatiemaatregelen geanalyseerd. Het selecteren van leveranciers primair voor koolstofarme componenten kan de impact op andere milieugebieden vergroten. Barco implementeert een mini-PEF-scoresysteem gebaseerd op vijf milieucriteria, afgestemd op de Product Environmental Footprint (PEF)-methodologie, om een evenwichtige besluitvorming bij de componentselectie te garanderen. We werken ook aan de implementatie van ESG-leveranciersonderzoek (zie hoofdstuk 'Verantwoordelijke en veerkrachtige toeleveringsketen'). Barco integreert tevens circulariteitsprincipes in het productontwerp en monitort materiaalkeuzes via de ecoscoring methodologie om rekening te houden met een mogelijk verhoogd gebruik van koolstofarme materialen bij het ontwerpen van energiezuinige producten. Zie het hoofdstuk 'Duurzaam levenscyclusbeheer' voor meer informatie over de resultaten van het Ecoplatform Design-financieringsproject. We streven ernaar om de mogelijke neveneffecten in de komende jaren verder te analyseren en aan te pakken.

4. Klimaatverandering prestaties en -acties in 2025, E1-3, E1-7

Scope 1 & 2 - emissies van eigen activiteiten

Het aandeel van Scope 1- en 2-emissies in de totale CO₂-uitstoot van Barco in 2025 bedroeg slechts 1%. Dit was voornamelijk toe te schrijven aan mobiele en stationaire verbranding, procesbronnen (diffuse emissies) en ingekochte elektriciteit en verwarming (gebruik van fossiele brandstoffen). Vergeleken met 2024 hebben we onze absolute Scope 1- en 2-emissies in 2025 met 24% verminderd. Dit is vooral te danken aan een reductie van ons totale energieverbruik en een toename van het

aandeel hernieuwbare energie (eigen en ingekocht) in onze totale energiemix (zie hieronder). In totaal zijn de absolute Scope 1- en 2-broeikasgasemissies tussen 2015 en 2025 met 68% gedaald.

Scope 3 emissies - inkomende & uitgaande logistiek

Logistiek omvat het transport van inkomende goederen en uitgaande eindproducten en was in 2025 verantwoordelijk voor 6% van Barco's Scope 3 emissies. Vergeleken met 2024 daalde onze totale broeikasgasemissies gerelateerd aan logistiek met 16%. Vergeleken met ons basisjaar 2015 daalden onze broeikasgasemissies gelinkt aan logistiek met 44%.

De verschuiving van lucht- naar zeevracht liep eind 2023 vast door de crisis in de Rode Zee, langere levertijden en grote onvoorspelbaarheid. Deze trend zette zich door in 2025. Het grootste deel van onze logistieke keten over zee bevindt zich op de as Europa-Azië. Zo werd in 2025 35% van onze totale transportkilometers afgelegd over zee, vergeleken met 45% in 2024 (58% van onze totale transportkilometers werd afgelegd door luchttransport en 7% door spoortransport).

De daling van de CO₂-uitstoot in 2025 is grotendeels te danken aan gunstigere emissiefactoren als gevolg van meer brandstofzuinige motoren en een hoger aandeel biobrandstoffen van onze transporteurs. Ook ons luchtvrachtvolume is met 3% gedaald dankzij onze strategie van focused factories (dat wil zeggen: kortere toeleveringsketens door de productie voor de Chinese markt naar China te verplaatsen en lokaal in te kopen).

De CO₂-uitstoot in de Logistiek wordt doorgaans veroorzaakt door de zogenaamde 'eindkwartaaldrukte', die zowel het volume als de urgentie beïnvloedt (waardoor er een verschuiving plaatsvindt van zee- naar luchttransport). We hebben actief samengewerkt met partners en klanten om alternatieven voor luchttransport voor te stellen.

Daarnaast hebben we in 2025 verder gewerkt aan:

- Verpakkingen opnieuw ontwerpen voor de logistiek: bij het ontwerpen van nieuwe producten kiezen we voor kleinere en lichtere verpakkingen om het volume en/of het gewicht van snelverkopende apparaten te verminderen. Verpakking/logistiek is een van de vier domeinen in ons ecodesignprogramma.
- Modulair productontwerp: naarmate meer nieuwe Barco-producten op bestaande platforms worden gebouwd, hoeft alleen de uiteindelijke aanpassing in een lokaal magazijn plaats te vinden. Op deze manier kunnen we grotere volumes direct per schip naar overzeese bestemmingen verzenden.

Aanbestedingen voor transport en opslag omvatten een duurzaamheidsclausule, waarin staat dat logistieke leveranciers Barco moeten informeren over hun duurzaamheidsplannen en -initiatieven. Deze informatie wordt meegenomen in de algehele besluitvormingsmatrix en in de selectieprocedure van onze leveranciers. Daarnaast voegen we duurzaamheidsclausules toe aan contracten, waarmee we onze leveranciers stimuleren hun inspanningen om de CO₂-uitstoot te verminderen te intensiveren.

Scope 3 - emissies door zakenreizen & woon-werkverkeer

De mobiliteitsemisies van Scope 3 omvatten emissies van zakelijke reizen (reizen per vliegtuig, trein en trein) en woon-werkverkeer. Emissies van bedrijfswagens worden meegenomen in de Scope 1 - berekeningen. In 2025 waren zakelijke reizen en woon-werkverkeer slechts goed voor 2% van Barco's CO₂ Scope 3 emissies.

- In vergelijking met 2024 zijn de emissies als gevolg van zakenreizen met 27% gedaald. Deze daling wordt voornamelijk verklaard door gunstigere emissiefactoren voor vliegreizen in 2025.
- De uitstoot door woon-werkverkeer van werknemers bleef stabiel ten opzichte van 2024. Deze uitstoot was in 2025 lager dan vóór de coronapandemie, omdat

veel werknemers de voorkeur geven aan een combinatie van werken op kantoor en thuiswerken, in lijn met ons bedrijfsbeleid en het lokale HR-beleid.

Scope 3 – emissies van investeringen

De absolute koolstofemissies gerelateerd aan onze investeringen (inclusief ons aandeel in BarcoCFG en ClearChannel) resulteerden in 29.626 tCO₂e in 2025 tegenover 40.020 tCO₂e in 2024 als gevolg van lagere inkomsten. Deze emissies vertegenwoordigen 6% van onze Scope 3 emissies.

Scope 3 - emissies van onze producten

Emissies door productgebruik

Emissies door productgebruik (Scope 3 categorie 11), die voortvloeien uit het gebruik van onze producten bij klanten, vormen een van Barco's grootste emissiebronnen en zijn goed voor 50% van onze totale Scope 3 emissies. Met name onze projectoren (businessunit Cinema & Immersive Experience) en oplossingen voor controleruimtes (businessunit Control Rooms) dragen aanzienlijk bij aan de emissies door productgebruik.

In 2025 bedroegen deze absolute emissies in totaal 267.552 ton CO₂-equivalent, een stijging van 15% ten opzichte van 2024 (232.269 ton CO₂-equivalent). Relatief gezien (554 ton CO₂-equivalent per miljoen euro omzet) vertegenwoordigt dit een kleine daling van 1% ten opzichte van 2024. De absolute stijging is te wijten aan een ongunstige product-/verkoopmix (relatief meer omzet in 2025 was afkomstig van energie-intensieve projectoren en oplossingen voor controlekamers) en een toename van de levensduur van onze productgroep bioscoopprojectoren (van 10 naar 12 jaar).

Tussen 2015 en 2025 zijn de emissies door productgebruik met 63% gedaald, voornamelijk dankzij de overstap van traditionele projectoren met lampen naar laserprojectoren en de voortdurende focus op het verbeteren van de ecoscore (inclusief energie-efficiëntie) van onze

producten. Zo dragen we bij aan de vermindering van de milieubelasting (inclusief CO₂-uitstoot) van onze klanten.

Vooruitkijkend zal de overgang naar meer softwareoplossingen in onze Control Room activiteiten de emissies door productgebruik verder verlagen. Deze reductie zal worden versterkt door de versnelde verschuiving naar energiezuinigere producten, die verbeterde functionaliteit bieden met een lager energieverbruik. Continue innovatie in technologie, gecombineerd met een gunstige verkoopmix, speelt een cruciale rol bij het verder verlagen van de emissies door productgebruik.

Een meer gedetailleerde beschrijving van de berekeningen van de emissies bij productgebruik is te vinden in het onderdeel 'Overige informatie' van de Duurzaamheidsverklaringen.

Aangekochte goederen & diensten

De resultaten van de levenscyclusanalyse (LCA) stellen ons in staat om belangrijke knelpunten in de milieu impact te identificeren, waaronder de categorieën van koolstofemissies met de grootste impact gedurende de levenscyclus van onze producten. Naarmate we succesvol zijn overgestapt op energiezuinigere producten, zijn de emissies van de grondstoffen voor de productie van componenten steeds belangrijker geworden binnen de totale Scope 3 emissies.

Het is daarom essentieel om de uitgebreide Scope 3 van Barco's toeleveringsketen te beheren, met name omdat Scope 3 Categorie 1 – emissies van ingekochte goederen en diensten – nu de op één na grootste bijdrager is.

Met behulp van ons Makersite LCA-platform berekenen we onze Scope 3.1 - emissies aan de hand van databases met milieu-impact gegevens en bestaande LCA-informatie. De tool integreert ook materiaaldatagegevens van onze leveranciers, waardoor we elk onderdeel kunnen koppelen aan nauwkeurige materiaal- en productiegegevens. Door gebruik te maken van onze daadwerkelijke stuklijst en waar mogelijk AI-gebaseerde classificatie toe te passen,

verkrijgen we betrouwbaardere emissieschattingen en een duidelijker beeld van de belangrijkste drijfveren van onze milieu-impact. Wanneer er geen betrouwbare materiaal- en gewichtsgegevens van leveranciers beschikbaar zijn, wordt de op uitgaven gebaseerde voetafdruk bepaald. 25% van de impact werd bepaald via op uitgaven gebaseerde berekeningen (versus 20% in 2024 na correctie). De totale klimaatvoetafdruk voor ingekochte goederen bedraagt 165.284 tCO₂e in 2025, tegenover 170.947 tCO₂e in 2024. Deze daling van 3% is voornamelijk te danken aan het beperkte verschil in productmix en gewichten.

Berekeningen op basis van uitgaven zijn een ongeschikte benadering, omdat de uitkomst wordt beïnvloed door factoren zoals inflatie en valuta. We werken eraan om deze dataset verder te verbeteren om berekeningen op basis van uitgaven zoveel mogelijk te minimaliseren.

Naarmate we meer software gaan verkopen, verwachten we een daling van de totale Scope 3 Categorie 1-emissies. Hoewel de emissies van ingekochte goederen zullen afnemen, zal er een toename zijn van de emissies van diensten (bijvoorbeeld cloudgebruik). Theoretisch gezien zal de toename van de emissies van deze diensten kleiner zijn dan de afname van de emissies van materialen. Scope 3 Categorie 1-diensten hebben voornamelijk betrekking op consultancy, schoonmaak, catering en cloudsoftware. De emissies van diensten zijn gering (6% van de totale Scope 3 Categorie 1-emissies) in vergelijking met die van ingekochte goederen.

We zijn van plan om intensiever met onze leveranciers (goederen en diensten) samen te werken om primaire gegevens te verkrijgen, de nauwkeurigheid van de rapportage te verbeteren en reductiedoelstellingen vast te stellen voor knelpunten.

Koolstofkredieten

Barco hecht veel waarde aan betrokkenheid in de toeleveringsketen en ecodesign om de Scope 3-impact van haar productportfolio te verminderen. We hebben geen systemen voor het verwijderen en opslaan van broeikasgassen in onze eigen activiteiten of waardeketen. We stimuleren echter wel specifieke projecten binnen onze divisies die verder gaan dan ecodesign, zoals het initiatief van ClickShare om de Broeikasgasemissies te verminderen door te investeren in hoogwaardige CO₂-credits.

In 2024 zijn we begonnen met een door een derde partij gevalideerde levenscyclusanalyse (LCA) die de volledige productlevenscyclus (van wieg tot graf) omvat, om een reductieplan te ontwikkelen en de resterende CO₂-uitstoot te compenseren. Gedetailleerde informatie is te vinden op het CO₂-neutraliteitslabel van elk product, inclusief de gebruikte methodologie, de systeemgrenzen en de gemaakte aannames.

Barco selecteert projecten die door Verra zijn gecertificeerd volgens de Verified Carbon Standards (VCS), een geloofwaardige en onafhankelijke standaard voor koolstofkredieten. De uitgifte en het eigendom van deze kredieten worden nauwgezet bijgehouden in het Verra-register met behulp van unieke serienummers, waardoor dubbele tellingen en verkoop worden voorkomen.

Deze credits zijn afkomstig van twee herbebossingsprojecten, Qianbeu en Huadu, in China. Meer informatie is hier en hier te vinden. De koolstofkredieten buiten de waardeketen zijn in 2025 geannuleerd.

Koolstofkredieten ingetrokken in het rapportagejaar

Totaal tCO₂eq	3.469
Percentage van verwijderingsprojecten	100%
Percentage van verwijderingsprojecten - biogeen	100%
Percentage van verwijderingsprojecten - technologisch	0%
Percentage van reductieprojecten	0%
Percentage van erkende kwaliteitsnorm: CCB	77%
Percentage van erkende kwaliteitsnorm: CCB-Sliver	23%
Percentage dat in aanmerking komt als overeenkomstige aanpassingen	0%
Percentage uitgegeven uit projecten binnen de Europese Unie	0%
Kredieten die vervallen	0

5. Overzicht energieverbruik , E1-5

Wij beschouwen ons totale energieverbruik als onderdeel van een zogenaamde climate intensive sector. In 2025 hebben we ons energieverbruik opnieuw berekend met het nieuwe ESG-platform (zowel voor 2024 als 2025), wat zorgt voor een meer geautomatiseerde en nauwkeurige berekening (zie hieronder).

In 2025 bedroeg ons totale energieverbruik 32.817 MWh, een daling van 7% ten opzichte van 2024 (35.455 MWh). Onze energie-intensiteit daalde naar 34 MWh/miljoen euro omzet – een daling van 9% ten opzichte van 2024 (37,5 MWh/miljoen euro), voornamelijk dankzij energiebesparende maatregelen in onze fabrieken in Wuxi en Suzhou.

In 2025 hebben we onze transitie naar elektrische bedrijfswagens voortgezet: bijna 90% van ons wagenpark bestaat nu uit elektrische auto's. Dit verhoogt ons totale energieverbruik, maar verlaagt de CO₂-uitstoot van onze bedrijfswagens. Vooral in België, waar we het grootste wagenpark hebben, is het aantal elektrische auto's met 30% gestegen. Terwijl het aandeel fossiele brandstoffen in het totale energieverbruik daalde (32% ten opzichte van 35% in 2024), steeg ons energieverbruik uit hernieuwbare bronnen in 2025 naar 68% (22.180 MWh) van het totale energieverbruik (tegenover 65% in 2024), waarmee we het hoogste niveau ooit bereikten. Dit is te danken aan de aankoop van groene stroomcontracten (gebundelde contracten) en RECs voor onze centrales in China, India, België, Noorwegen, Duitsland, Italië en de VS.

In 2025 produceerde Barco 1.288 MWh eigen hernieuwbare elektriciteit (tegenover 1.222 MWh in 2024). Onze productie van hernieuwbare elektriciteit steeg van 1,29 MWh/miljoen euro in 2024 naar 1,33 MWh/miljoen euro in 2025, voornamelijk dankzij een aanzienlijke toename van het aantal zonnepanelen op onze fabriek in Kortrijk eind 2024. Barco produceert geen niet-hernieuwbare energie. We hebben ons ten doel gesteld om in 2027 75% van ons energieverbruik uit hernieuwbare bronnen te halen.

6. Overzicht energieverbruik

Energieverbruik en energiemix	2025	2024
(1) Brandstofverbruik van steenkool en steenkoolproducten (MWh)	0	0
(2) Brandstofverbruik van ruwe olie en aardolieproducten (MWh)	3.411	4.516
(3) Brandstofverbruik van aardgas (MWh)	5.011	4.702
(4) Brandstofverbruik uit andere fossiele bronnen (MWh)	0	0
(5) Verbruik van gekochte of verworven elektriciteit, warmte, stoom en koeling uit fossiele bronnen (MWh)	1.945	2.997
(6) Totaal fossiele energieverbruik (MWh)	10.370	12.282
Aandeel fossiele bronnen in het totale energieverbruik (%)	32%	35%
(7) Verbruik uit nucleaire bronnen (MWh)	267	380
Aandeel van het verbruik uit kernenergie in het totale energieverbruik (%)	1%	1%
(8) Brandstofverbruik uit hernieuwbare bronnen, inclusief biomassa (waaronder ook industrieel en gemeentelijk afval van biologische oorsprong, biogas, hernieuwbare waterstof, enz.) (MWh)	17	19
(9) Verbruik van gekochte of verworven elektriciteit, warmte, stoom en koeling uit hernieuwbare bronnen (MWh)	20.875	21.616
(10) Het verbruik van zelf opgewekte, niet-brandstofgebonden hernieuwbare energie (MWh)	1.288	1.222
(11) Totaal verbruik van hernieuwbare energie (MWh)	22.180	22.856
Aandeel hernieuwbare bronnen in het totale energieverbruik (%)	68%	65%
Totaal energieverbruik (MWh)	32.817	35.455

Energie-intensiteit	2025	2024
Energieverbruik, Netto-inkomstenintensiteit (MWh per €1 miljoen)	34,0	37,5

* Netto-opbrengst is gelijk aan de totale omzet zoals weergegeven in de geconsolideerde winst- en verliesrekening.

7. Totaal broeikasgasemissies, E1-6

Methodologie, reikwijdte en veronderstellingen

Bij Barco berekenen we onze CO₂-voetafdruk met behulp van de Greenhouse Gas Protocol-methodologie, conform de ISO 14064-norm. De emissiefactoren zijn afkomstig uit internationaal erkende emissiefactorendatabases: EPA, DEFRA, IEA, CEDA en EEIO.

Alle broeikasgassen zoals koolstofdioxide (CO₂), methaan (CH₄), lachgas (N₂O) en koelmiddelen (HFC's, PFC's, CFC's) worden omgerekend naar CO₂-equivalenten met behulp van de 100-jarige aardopwarmingspotentiaal (GWP)-coëfficiënten die zijn uitgegeven door het Intergovernmental Panel on Climate Verschil (IPCC). Dit omvat alle Kyoto-gassen die volgens het broeikasgasprotocol moeten worden gerapporteerd.

Onze CO₂-equivalentemissies worden sinds 2025 berekend met onze ESG-tool. Alle categorieën voor scope 1, scope 2 en scope 3 zijn in de berekening opgenomen. Om resultaten voor het hele jaar te verkrijgen, is een extrapolatie van de gegevens van november en december toegepast op de belangrijkste categorieën van scope 1 en 2, en bepaalde categorieën van scope 3.

Voor scope 1 en 2 wordt een operationele aanpak gehanteerd, omdat dit de grenzen van de invloed beter definieert. De voetafdruk omvat 100% van de activiteiten van Barco, inclusief al onze operationele locaties (productie, O&O, kantoren, magazijnen). Alle belangrijke productie- en R&D-locaties (in België, China, Italië, Duitsland, India, Noorwegen, Taiwan en de VS) worden grotendeels gedekt door primaire gegevens. Deze locaties beslaan 87% van het door Barco bezit oppervlak. Kleinere locaties zijn geschat op basis van benchmarkgegevens.

Voor Scope 3 categorie 1, ingekochte goederen en diensten, hebben we data van meer dan 10.000 LCA's gebruikt om onze geaggregeerde emissie-impact te berekenen met behulp van onze LCA-tool Makersite. Deze LCA's worden uitgevoerd op basis van daadwerkelijke materiaalgegevens uit stuklijsten of via AI. Deze werkwijze levert ons de beste berekeningsresultaten en inzichten in de oorzaken van de impact op hotspots. Een op uitgaven gebaseerde berekening werd toegepast wanneer er geen betrouwbare gegevens over materiaal en gewicht van leveranciers beschikbaar waren. Slechts 18% van de impact werd bepaald via op uitgaven gebaseerde berekeningen, een aanzienlijke verbetering ten opzichte van 35% in 2024. Wij zijn van mening dat op uitgaven gebaseerde berekeningen een benaderingsmethode zijn die beter vermeden kan worden, omdat de uitkomst te sterk wordt beïnvloed door parameters die niet productgerelateerd zijn, zoals inflatie en valuta. We werken eraan om deze dataset verder te verbeteren om de op uitgaven gebaseerde berekening zoveel mogelijk te minimaliseren.

Voor scope 3 categorie 11, gebruik van verkochte producten, worden de emissies van verkochte producten over een bepaalde periode bepaald door het aantal verkochte producten te vermenigvuldigen met het bijbehorende elektriciteitsverbruik van de eindgebruiker gedurende hun gehele levensduur. Dit elektriciteitsverbruik van de eindgebruiker wordt berekend op basis van verschillende productgroepspecifieke parameters. Het totale energieverbruik van alle verkochte producten gedurende een bepaalde periode wordt vervolgens vermenigvuldigd met CO₂-emissiefactoren uit onze ESG-tool. Met deze tool kunnen we specifieke emissiefactoren toepassen op basis van het land waarnaar het product is verzonden, waardoor de nauwkeurigheid van onze berekening wordt verhoogd.

Voor scope 3 categorie 15, investeringen, is een op uitgaven gebaseerde benadering toegepast voor onze investeringen in CFG (49%) en ClearChannel (35%), zie toelichting 11 van de jaarrekening.

Voor scope 3 categorie 4, upstream transport en distributie, hebben we 88% van de uitgaven verzameld met primaire gegevens van de expediteurs voor de periode januari tot en met oktober. Extrapolatie is toegepast om de gegevens van november en december te overbruggen en 100% van de logistieke uitgaven te dekken.

5% van de totale scope 3-gegevens over koolstofemissies is verzameld via primaire gegevensverzameling, afkomstig van de eerder genoemde vrachtgegevens.

Intensiteit van de broeikasgasemissies

	Emissies: locatiegebaseerd, Netto- inkomstenintensiteit (tCO ₂ e per \$1 miljoen)	Emissies: marktgebaseerd, Netto- inkomstenintensiteit (tCO ₂ e per \$1 miljoen)
2025	561,4	554,0
2024	569,0	561,2

* Netto-opbrengst is gelijk aan de totale omzet zoals weergegeven in de geconsolideerde winst- en verliesrekening.

Onze CO2 & energieberekening nauwkeuriger maken

In 2025 zijn we overgestapt op een nieuw ESG-platform genaamd Watershed om onze berekening van de CO2-voetafdruk toekomstbestendig te maken. Om de impact op onze CO2-voetafdruk te schatten, hebben we onze resultaten voor 2024 opnieuw berekend met behulp van het platform en vergeleken met de resultaten van vorig jaar. Over het geheel genomen bedroeg de totale Barco-voetafdruk voor 2024 (op basis van scope 1, 2 en 3) 531.223 tCO2e met behulp van het platform, vergeleken met 541.568 tCO2e zoals gerapporteerd in ons Geïntegreerd Rapport 2024. Dit is een beperkt verschil van -1,9%. De belangrijkste verandering is het gebruik van meer gedetailleerde emissiefactoren.

Op een dieper niveau zien we de meest significante verschillen in de volgende categorieën:

- Scope 2 Energiegerelateerde indirecte emissies: afhankelijk van de locatie maakt ons platform hogere schattingen voor kleinere locaties waar we geen primaire gegevens hebben.
- Scope 3.3 Brandstof- en energiegerelateerde activiteiten: het platform neemt de elektriciteitsproductie (zowel stroomopwaarts als stroomafwaarts) mee in de berekening, iets wat in het verleden niet volledig werd meegenomen.
- Scope 3.4 Stroomopwaarts transport en distributie: voorheen werden de totale CO2-emissies direct geëxtrapoleerd, zonder rekening te houden met de uitgaven in euro's, terwijl in ons platform de uitgaven wel worden geëxtrapoleerd, wat resulteert in lagere emissies.
- Scope 3.5 Afval gegenereerd tijdens de bedrijfsvoering: afhankelijk van de locatie maakt ons platform hogere schattingen voor locaties waar we geen primaire gegevens hebben.
- Scope 3.7 Pendelen van werknemers: in ons platform wordt een meer algemene aanpak gehanteerd voor alle locaties, wat resulteert in iets hogere emissies door pendelen. In plaats van dat elke locatie gegevens verzamelt en lokale aannames en berekeningsmethoden gebruikt, wat veel handmatig werk vereiste, worden schattingen nu centraal gemaakt op basis van het thuis-/werkbeleid per locatie.
- Scope 3.8 Upstream geleasede activa: het platform schat alleen het elektriciteitsverbruik, terwijl we voorheen een schatting maakten voor zowel elektriciteits- als aardgasverbruik.
- Scope 3.11 Gebruik van verkochte producten: het platform gebruikt landspecifieke emissiefactoren, wat resulteert in lagere emissies, waar we voorheen een algemene wereldwijde emissiefactor op alle gegevens toepasten.
- Scope 3.12 Verwerking van verkochte producten aan het einde van hun levenscyclus: het platform past specifieke emissiefactoren toe voor elk materiaal en afvalverwerkingspad, wat resulteert in hogere emissies.
- Scope 3.15 Investerings: voorheen pasten we emissiefactoren toe die euro's rechtstreeks omzetten in tonnen CO2. Het nieuwe platform zet euro's automatisch om in dollars, die vervolgens worden omgerekend in tonnen CO2. Het platform houdt ook rekening met inflatie, wat in het verleden niet gebeurde.

In 2025 hebben we ons energieverbruik ook via het platform berekend. Wat betreft de CO2-voetafdruk hebben we onze resultaten voor 2024 opnieuw berekend met behulp van het platform en vergeleken met de resultaten van vorig jaar. Het totale energieverbruik van Barco voor eigen activiteiten in 2024 bedraagt 35.455 MWh, berekend met het platform, vergeleken met 35.404 MWh zoals gerapporteerd in ons jaarverslag 2024. Dit is een beperkt verschil van -0,1% op het totale resultaat. Binnen de energiemix zijn er enkele verschuivingen. Bij gebruik van het platform is het verbruik uit fossiele en nucleaire bronnen hoger, wat wordt gecompenseerd door een afname van het verbruik uit hernieuwbare bronnen. Dit komt doordat het platform nauwkeurigere schattingen maakt voor kleinere locaties waar we geen primaire gegevens hebben over het aantal vierkante meters van het te schatten gebouw en de specifieke netmix van de locatie.

Emissies	2025	% t.o.v. vorig jaar	2024 (basisjaar huidige SBTi)	Reductie in 2025% t.o.v. vorig basisjaar 2015	2015 (basisjaar vorige SBTi)	2025 doel (vorige SBTi)	2030 (huidige SBTi)	(2050)
Scope 1 broeikasgasemissies								
Scope 1 broeikasgasemissies	2.237	-15%	2.647		5.262			
Percentage van Scope 1-broeikasgasemissies afkomstig van gereguleerde emissiehandelssystemen (%)	0%	0%	0%		0%			
Scope 2 broeikasgasemissies								
Bruto locatiegebaseerde Scope 2 broeikasgasemissies (tCO ₂ eq)	8.210	-12%	9.320					
Bruto marktgebaseerde Scope 2 broeikasgasemissies (tCO ₂ eq)	1.262	-36%	1.970		5.565			
Scope 1+2-emissies (marktgebaseerd)	3.499	-24%	4.617	-68%	10.827	5.955	2.678	
Significante scope 3 broeikasgasemissies								
Totale bruto indirecte (Scope 3) broeikasgasemissies (tCO₂eq)	530.609	+1%	526.606		788.515		216.466	
Totale bruto indirecte (scope 3) broeikasgasemissies (tCO₂eq) - beperkte scope	308.119	+9%	281.517	-61%	788.515	433.683		
							Samenwerking met leveranciers	
3.1 Aangekochte goederen en diensten	176.681	-3%	182.899					
3.2 Kapitaalgoederen	5.951	-56%	13.404					
3.3 Brandstof- en energiegerelateerde activiteiten	3.193	-14%	3.712		1.491			
3.4 Upstream transport en distributie	27.172	-18%	33.070		53.539			
3.5 Afval gegenereerd tijdens de bedrijfsvoering	262	-11%	295		489			
3.6 Zakelijke reizen	5.882	-27%	8.086		12.857			
3.7 Woon-werkverkeer van werknemers	4.058	-1%	4.085		3.439			
3.8 Upstream geleasede activa	227	-7%	245					
3.9 Downstream transport en distributie	2.923	+2%	2.866					
3.10 Verwerking van verkochte producten	0	0%	0					
3.11 Gebruik van verkochte producten	267.552	+15%	232.269		716.700			
3.12 Afwerking van verkochte producten aan het einde van hun levensduur	1.418	0%	1.417					
3.13 Downstream geleasede activa	5.665	+34%	4.238					
3.14 Franchises	0	0%	0					
3.15 Investerings	29.626	-26%	40.020					
Totale broeikasgasemissies								
Totale broeikasgasemissies (locatiegebaseerd) (tCO₂eq)	541.056	0%	538.573					
Totale broeikasgasemissies (marktgebaseerd) (tCO₂eq)	534.108	+1%	531.223				457.128	53.122

Totale broeikasgasemissies (tCO2eq) - beperkte reikwijdte (tCO2eq)

311.618

+9%

286.134

-61%

799.342

439.638



Duurzaam levenscyclusbeheer

1. Impacts, risico's en kansen

Type	IRO en beschrijving	Werkelijk/ potentieel	Tijdshorizon	Eigen activiteiten/ waardeketen (upstream/ downstream)	Onderlinge afhankelijkheden tussen impacts en risico's/ kansen	Primaire financieel effect
Negative impact	<p>IRO 8: Milieu-impact van onze producten gedurende hun hele levenscyclus</p> <p>Onze producten hebben een negatieve impact op het milieu in de verschillende stadia van hun levenscyclus (inkoop, ontwerp, productie, gebruik en einde van de levensduur). Deze impact strekt zich uit over verschillende milieu-impactcategorieën van een levenscyclusanalyse.</p>	W	KT, MT, LT	EA, U, D	gedurende de gehele levenscyclus is verbonden met zowel het potentiële risico als de kansen die samenhangen met de ontwikkeling van goederen en diensten met een lage CO ₂ -uitstoot.	Een lager marktaandeel, lagere omzet en een afname van de aandeelhouderswaarde.

2. Onze aanpak - MDR-P

Het is de ambitie van Barco om niet alleen onze eigen ecologische voetafdruk te verkleinen, maar ook die van onze klanten. Daarom hebben we een ecodesignprogramma ontwikkeld dat gericht is op het verlagen van de ecologische voetafdruk van onze producten in elke fase van hun levenscyclus. Ons product-ecodesignprogramma kwam in 2017 in een stroomversnelling toen we ons Ecoscoring-raamwerk lanceerden, een objectief instrument om de milieuprestaties van alle nieuw ontwikkelde producten te bepalen. Het beoordeelt producten op vier domeinen: energiestatistiek, materiaalgebruik, verpakking/logistiek en optimalisatie van de levenscyclus (d.w.z. de manier waarop producten kunnen worden onderhouden, gereviseerd, geüpgraded en uiteindelijk gerecycled). Het Ecoscoring-instrument bevordert ecodesign en vermindert daarmee indirect de milieu-impact van onze producten met betrekking tot de upstream-activiteiten, productie, gebruik en downstream-activiteiten. We streven ernaar de inkomsten te maximaliseren van de producten die het best scoren op de vier domeinen.

Beleid	Doelstellingen en maatstaven
<p>Ecodesignprogramma: de ecologische voetafdruk van onze producten verlagen in elke fase van hun levenscyclus.</p> <p>Environment, Health & Safety² pledge: engagement om het milieu te respecteren, te beschermen en waar mogelijk te verbeteren</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Tegen 2027 90% van onze nieuwe producten voorzien van een ecolabel (hardware en software) – Tegen 2025 75% van onze inkomsten halen uit producten met een ecolabel van Barco – Tegen 2027 80% van onze inkomsten halen uit producten met een ecolabel van Barco (hardware en software) – Bijkomende maatstaven (niet gedekt door doelstellingen): <ul style="list-style-type: none"> • # levenscyclusanalyses (LCA's) uitgevoerd • % actieve componenten met een volledige materiaalverklaring

Specifieke KPI's en doelstellingen zijn gewijd aan klimaatverandering (zie 1. klimaatverandering en energie) en afval (zie 3. circulaire economie en afval) van onze eigen activiteiten.

Om de waarde en geloofwaardigheid van de tool voor externe stakeholders te versterken, wordt jaarlijks een externe audit uitgevoerd in het kader van de ISO 14021:2016/Amd 1:2021-norm (beperkte assurance). De audit waarborgt dat de methodologie van onze Ecoscoring-tool duidelijk, volledig, betrouwbaar, objectief en gebaseerd op relevante impactaspecten is.

Lees alles over de Ecoscoring-methodologie, inclusief de gedetailleerde scoringscriteria en het assurance-rapport, op onze website.

3. Doelstellingen, maatstaven en prestaties in 2025, MDR-T, MDR-M

Dankzij de toegewijde inspanningen van onze O&O en productteams droeg maar liefst 96% van de nieuwe hardwareproducten die in 2025 werden uitgebracht een Barco Eco-label (Ecoscore A of hoger). Dit bevestigt de inspanningen die zijn geleverd voor nieuwe, state-of-the-art, ecologisch ontworpen producten. Binnen alle businessunits is er een gerichte pijplijn van nieuwe hardwareproducten met een Eco-label die de komende jaren de omzet zal stimuleren. Tegen 2027 willen we dat 90% van de nieuwe producten (hardware en software) een Eco-label heeft.

Met de focus op de duurzaamheid van onze bestverkochte producten, streefden we ernaar om eind 2025 75% van onze omzet te halen uit producten met een Eco-label. In 2025 bereikten we 76%, een aanzienlijke vooruitgang ten opzichte van de 68% die we eind 2024 behaalden en waarmee we onze doelstelling voor 2025 overtroffen. Deze stijging is deels te danken aan de vernieuwde omzetsberekeningsmethode voor het Eco-label, die nu ook diensten omvat die de levensduur verlengen (zie hieronder voor meer informatie), en deels aan een verbeterde verkoopmix. Eind 2027 streven we ernaar dat 80% van de omzet afkomstig is van Barco-producten met een Eco-label.

We hebben de financiële stimulans in het bonusprogramma voor werknemers behouden, waarbij werknemers worden beloond voor het aandeel van de omzet uit producten met een ecologisch keurmerk in de totale omzet.

In 2025 hebben we de methodologie voor inkomsten uit het Eco-label aangepast om onze duurzaamheidsambities beter weer te geven en in lijn te brengen met de doelstellingen van de circulaire economie. De herziene aanpak omvat nu het volgende:

- Kosten of licenties die het gebruik van producten met een ecolabel mogelijk maken.

- Installatieservice voor producten met het Eco-label.
- Levensduurverlengende diensten (bijv. verlengde garanties) gekoppeld aan producten met een milieukeurmerk.
- Upgradekits of -modules die de milieuprestaties verbeteren (bijv. energie-efficiëntie, duurzaamheid)

Deze wijziging biedt een nauwkeuriger beeld van de inkomsten die voortkomen uit milieuvriendelijke initiatieven en bevordert circulaire producten en diensten. De gerapporteerde inkomsten uit producten met een milieulabel kunnen toenemen, deels door voorheen niet meegerekende componenten en diensten, en deels door nieuwe oplossingen die de levensduur en duurzaamheid van producten verbeteren. De methodologie is bijgewerkt binnen het Ecoscoring-raamwerk, waardoor de validatie is uitgevoerd door een onafhankelijke derde partij. We breiden onze KPI's geleidelijk uit met diensten.

Daarnaast willen we benadrukken dat:

- In 2025 hebben we één levenscyclusanalyse (LCA) van een afgewerkt product uitgevoerd, waarmee we nu in totaal vijf volledige LCA's van onze producten hebben, via onze AI-gebaseerde softwareapplicatie Makersite. Dit heeft geresulteerd in een rapport over de milieubelasting van het product (Product Environmental Footprint, PEF). Hierdoor kunnen we de LCA-resultaten integreren in onze Ecoscoring-methodologie en de samenwerking met leveranciers.
- We dringen er bij onze leveranciers sterk op aan om volledige materiaalverklaringen (FMD's) van het IPC te verstrekken voor de chemische stoffen in producten en componenten. In 2025 was 85% van de actieve componenten gedekt door een FMD. Dit stelt ons in staat om de relatie met onze leveranciers te behouden en verbetert tevens onze productconformiteitsbeoordelingen.

De bijgewerkte doelstellingen, die in nauwe samenwerking met de duurzaamheidsverantwoordelijken en O&O - ambassadeurs van de businessunits zijn ontwikkeld, getuigen van onze toekomstige productroadmap en onze sterke ambitie op het gebied van productduurzaamheid. Het geïntegreerde duurzaamheidsteam bundelt de subdoelstellingen van de businessunits en legt deze ter kritische beoordeling en goedkeuring voor aan het Executive Duurzaamheid Steering Committee, dat wordt voorgezeten door onze CEO. Uiteindelijk bekrachtigt de Raad van Bestuur de vastgestelde doelstellingen.

Elk lid van de organisatie speelt een belangrijke rol bij het behalen van de productduurzaamheidsdoelstellingen. De EVP van de business unit is verantwoordelijk voor het behalen van de doelstellingen. Tijdens speciale updatevergaderingen met het Executive Duurzaamheid Steering Committee wordt de voortgang, of het gebrek daaraan, gepresenteerd om ervoor te zorgen dat de juiste acties worden ondernomen om het behalen van de doelstellingen te waarborgen.

De omzet uit producten met ecoscore blijft een belangrijk doel, omdat deze een positieve invloed heeft op de materiële impact, risico's en kansen met betrekking tot productverantwoordelijkheid. Dit doel wordt gemeten ten opzichte van de wereldwijde omzet van Barco in alle verkoopgebieden, waarbij de prestaties gedurende het verslagjaar worden weerspiegeld zonder een referentiejaar te hanteren.

4. Acties in 2025, MDR-A

We verbeteren ons ecodesignprogramma en -instrument voortdurend om te anticiperen op nieuwe regelgeving en daaraan te voldoen, tegemoet te komen aan de veeleisende eisen van klanten en ons aan te passen aan de evoluerende technologie voor ecodesign-inkoop.

De hoogtepunten voor 2025 zijn onder andere (deze acties zullen in de komende jaren worden voortgezet):

- We hebben workshops en trainingen georganiseerd om de bewustwording over Ecoscore en levenscyclusanalyse te vergroten.
- We hebben de score voor duurzaamheid van de inkoop voor de One Basket-component verbeterd als onderdeel van het Ecoplatform Design-financieringsproject. We streven ernaar de mini-Product Environmental Footprint (PEF) van belangrijke componenten te meten. Er is een shortlist ontwikkeld van 6 dominante impactcategorieën: uitputting van grondstoffen (mineralen en metalen), klimaatverandering, uitputting van grondstoffen (fossielen), ecotoxiciteit, eutrofiëring en verzuring. We willen hiermee rekening houden bij de selectie van componenten, zodat we de milieubelasting niet verschuiven naar andere, verborgen impactcategorieën. Deze strategie stelt componentontwerpers in staat om prioriteit te geven aan componenten met een lagere impact.
- We hebben Ecoscore V8 geïntroduceerd, inclusief de vereisten voor het uitvoeren van een levenscyclusanalyse (LCA) van kritieke componenten en het controleren of leveranciers SBTi-gevalideerde doelstellingen hebben.
- We hebben het Ecoscore-raamwerk en de methodologie voor inkomsten uit het Eco-label bijgewerkt om circulaire producten en diensten te omvatten.
- In 2024 ontwikkelden we een methodologie om de duurzaamheidsprestaties van software te beoordelen. We evalueerden de prestaties van drie soorten software (lokale applicaties, externe dataopslag of -processen, externe services/AI) over drie levenscyclusfasen: gebruik, productie/distributie en einde van de levensduur/einde van de service. In 2025 werd de methodologie extern gevalideerd en werd Barco CTRL Software het eerste softwareproduct dat een Ecoscore ontving.
- We hebben een nieuw, door VLAIO gefinancierd onderzoeksproject (met de Universiteit Antwerpen en KU Leuven) gelanceerd binnen het I4SBD-programma om een instrument voor circulariteitsbeoordeling en een ecotwin te ontwikkelen.

Net als in 2024 werden de volgende acties in 2025 voortgezet:

- We zijn doorgegaan met het uitbouwen van de mogelijkheid om volledige LCA's uit te voeren, waarbij we Ecoscore afstemden op groene aanbestedingscriteria en Barco's door SBTi gevalideerde doelstelling voor koolstofreductie van 1,5 °C.
- We hebben een onafhankelijke validatie van de LCA-tool ontvangen van Vinçotte en KU Leuven.
- We organiseerden workshops om knelpunten in de ecologische voetafdruk van producten aan te pakken, de materiaalkeuze te verbeteren en de samenwerking met leveranciers te bevorderen.
- We hebben de Ecoscore-werkwijzen geïntegreerd in het onboardingproces, opfriscursussen aangeboden voor inkoop en O&O, en de online training van leveranciers voortgezet.

Circulaire economie en afval (E5)

1. Impacts, risico's en kansen

Subthema	Type	IRO en beschrijving	Werkelijk/ potentieel	Tijdshorizon	Eigen activiteiten/ waardeketen (upstream/ downstream)	Onderlinge afhankelijkheden tussen impacts en risico's/ kansen	Primair financieel effect
Instroom van hulpbronnen	NI	IRO 9: Om onze producten te produceren, worden nieuwe materialen gebruikt in onze toeleveringsketen. Het gebruik van nieuwe materialen voor de productie van producten leidt tot een verminderde beschikbaarheid van natuurlijke hulpbronnen.	W	KT	U	IRO 9 - IRO 10 De winning van nieuwe grondstoffen brengt het potentiële risico met zich mee van de afnemende beschikbaarheid van materialen en componenten.	Verstoringen in de upstream-waardeketen
	R	IRO 10: Afnemende beschikbaarheid van materialen en componenten Toenemende schaarste van bepaalde materialen of componenten (bv. edele/zeldzame aardmetalen) kan een impact hebben op de bedrijfsactiviteiten. Dat kan leiden tot verstoring van de waardeketen, prijsverhogingen, tijdelijke stilleggingen of het onvermogen om bepaalde producten te produceren.	P	MT, LT	U	IRO 10 - IRO 8 De afnemende beschikbaarheid van materialen en componenten hangt samen met de negatieve milieu-impact van onze producten gedurende hun gehele levenscyclus. IRO 11 - IRO 10 De afval afkomstig van onze producten hangt samen met het potentiële risico dat verbonden is aan de afnemende beschikbaarheid van materialen en componenten.	Verhoogde kosten, verstoringen in de toeleveringsketen, tijdelijke sluitingen of het niet meer kunnen produceren van onze producten.
Uitstroom van hulpbronnen met betrekking tot onze producten	NI	IRO 11: Afval afkomstig van onze producten Als onze producten en diensten niet meer worden gebruikt, vergroten ze de hoeveelheid e-waste.	W	KT, MT, LT	D	IRO 12-IRO 11, IRO 12- IRO 10, IRO 12 - IRO 2 De ontwikkeling en/of uitbreiding van circulaire producten en diensten hangt samen met het afval dat door onze producten wordt gegenereerd, de mogelijk afnemende beschikbaarheid van materialen en componenten, en de CO2-voetafdruk van onze producten.	Verhoogde kosten
	O	IRO 12: Ontwikkeling en/of uitbreiding van circulaire producten en diensten De transitie naar een meer circulaire economie is een kans om meer waarde uit onze producten te halen door de levensduur te verlengen en de materiaalefficiëntie te verhogen. Dat kan zakelijke kansen creëren in nieuwe markten.	P	KT, MT, LT	D		Vergroting van het marktaandeel, toegang tot nieuwe markten
Uitstroom van hulpbronnen met betrekking tot onze activiteiten	NI	IRO 13: Afval afkomstig van onze activiteiten en diensten Door onze activiteiten (inclusief diensten) neemt de hoeveelheid bedrijfsafval toe.	W	KT, MT, LT	EA		Verhoogde kosten

2. Ons antwoord, E5-1

Beleid	Doelstellingen en maatstaven
<p>Ecodesignprogramm a: de ecologische voetafdruk van onze producten verlagen in elke fase van hun levenscyclus.</p> <p>Environment, Health & Safety² pledge: engagement om het milieu te respecteren, te beschermen en waar mogelijk te verbeteren.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Tegen 2027 90% van onze nieuwe producten voorzien van een ecolabel (hardware en software) Tegen 2027 80% van onze inkomsten halen uit producten met een ecolabel van Barco (hardware en software) Tegen 2027 wordt 85% van ons bedrijfsafval gerecycleerd (afval uit onze activiteiten). Tegen 2027 gaat er geen afval meer naar stortplaatsen (afval uit onze activiteiten). Bijkomende maatstaven niet gedekt door doelstellingen: <ul style="list-style-type: none"> % omzet in landen met terugname- en recyclingprogramma's van Barco ESRS E5-maatstaven

De circulaire economie- strategie van Barco is gericht op het mogelijk maken van dematerialisatie op de lange termijn en tegelijkertijd onze klanten een steeds meer circulaire ervaring te bieden. Door slim ontwerp en slimme diensten streven we ernaar afval te verminderen en de bruikbaarheid en waarde van producten en componenten zo lang mogelijk te maximaliseren. Dit omvat het ontwerpen van producten met het oog op duurzaamheid, reparatiebaarheid en upgradebaarheid, wat direct bijdraagt aan afvalpreventie (in lijn met de afvalhiërarchie). We ondersteunen ook initiatieven zoals productterugname programma's, inruilprogramma's en de ontwikkeling van netwerken voor hergebruik en reparatie. Deze acties verlengen de levensduur van producten en maken het mogelijk om producten en componenten voor te bereiden op hergebruik voordat recycling wordt overwogen.

Barco geeft prioriteit aan het gebruik van gerecyclede materialen in zowel producten als verpakkingen en zorgt ervoor dat materialen zijn gemarkeerd voor recyclebaarheid. Ons verpakkingsbeleid vereist het gebruik van recyclebare materialen en ontmoedigt het gebruik van coatings of lijmen die recycling belemmeren. We hebben interne KPI's om de lancering van nieuwe producten met gerecycled materiaal in het product en de verpakking te volgen.

Als volgende stap willen we waardevollere circulaire aanbiedingen onderzoeken, zoals revisie, herfabricage en 'as-a-service'-modellen die hergebruik en upgrades integreren.

We passen ook de principes van de circulaire economie en efficiënt gebruik van hulpbronnen toe binnen onze eigen bedrijfsvoering. Dit houdt in dat we de hoeveelheid afval (met name ongesorteerd afval) minimaliseren, de recyclingpercentages verbeteren en werken aan ons doel om geen afval meer naar de stortplaats te sturen (IRO 13).

Laten we onze aanpak voor het beheer van de bovenstaande IRO's met betrekking tot onze producten (IRO 9, IRO 10, IRO 11, IRO 12) nader bekijken:

1. Optimaliseren van de in- en uitstroom van hulpbronnen

We geven prioriteit aan circulaire ontwerpprincipes via ons ecodesignprogramma. Onze Ecoscore-tool integreert verschillende criteria om de circulariteit van onze producten te vergroten: het verbeteren van hergebruik, upgradebaarheid en modulariteit, het faciliteren van reparatie en het verhogen van het gebruik van recyclebare en gerecyclede materialen, zowel in producten als in hun verpakking. De tool wordt jaarlijks extern gecontroleerd en regelmatig bijgewerkt, zodat Barco's doelstellingen en vooruitgang op het gebied van grondstoffengebruik en circulariteit geloofwaardig blijven en aansluiten bij de beste praktijken. Het ecodesignprogramma richt zich ook op het verbeteren van de materiaalefficiëntie, bijvoorbeeld door onze producten robuuster en duurzamer te maken en het aantal accessoires te verminderen. De criteria voor circulair

ontwerp zijn geïntegreerd in ons proces voor de introductie van nieuwe producten (NPI) en worden meegenomen bij de selectie van leveranciers. Een concreet voorbeeld hiervan is de inkoop van gerecycled plastic (PCR) voor onze producten.

2. Optimalisatie van de uitstroom van hulpbronnen

Naast onze interne inspanningen op het gebied van circulair ontwerp, ondersteunen we de ontwikkeling van duidelijke en objectieve criteria om de industrie te stimuleren tot meer circulaire producten. Als lid van het CEN-CENELEC Joint Technical Committee 10 en 24 dragen we bij aan het creëren van een objectieve methodologie voor het meten van de reparatiebaarheid en recyclebaarheid van producten. Op deze manier willen we de circulariteit van producten bevorderen en transparante informatieverstrekking mogelijk maken via een digitaal productpaspoort.

Het is cruciaal dat onze producten aan het einde van hun levensduur worden gerecycled. Dit is de eerste fundamentele stap naar een meer circulaire economie. Elk Barco-product wordt geleverd met een gebruikershandleiding die klanten begeleiding biedt bij de afhandeling van producten aan het einde van hun levensduur, en ook met een recyclingpaspoort met recyclinginformatie specifiek voor recyclers. We bieden klanten de mogelijkheid om gebruikte producten gratis in te leveren bij recyclingpartners. Waar nog geen gestructureerd programma bestaat, bieden we ad-hoc recycling- en inzameldiensten aan. We verwachten van al onze recyclingpartners dat ze ISO 14001-gecertificeerd zijn en voldoen aan de wetgeving met betrekking tot het verbod op de export van elektronisch afval.

Sinds 2021 registreert Barco al haar actieve eindproducten in de ECHA SCIP-database. Dit is mogelijk dankzij onze grote dekking van volledige materiaal informatie (Full Material Disclosures, FMD's) (85% van de actieve componenten in 2025). Daarmee zijn we een pionier op het gebied van het verzamelen van transparante en actuele informatie. We gebruiken deze informatie om nauwkeurigere levenscyclusanalyses (LCA's) uit te voeren.

We stellen ook duidelijke duurzaamheidsverwachtingen aan onze leveranciers, waaronder eisen ten aanzien van ethisch gedrag, milieuprestaties en verantwoorde inkoop. Meer informatie hierover vindt u in het hoofdstuk 'Verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen'.

We streven ernaar ons beleid en onze strategie voor de circulaire economie de komende jaren verder te ontwikkelen. Omdat samenwerking en innovatie essentieel zijn, werken we samen met onderzoeksinstituten en branchegenoten om de volgende stappen te zetten.

3. Doelstellingen, E5-3

3A. Doelstellingen gerelateerd aan onze producten

In 2027 streven we ernaar dat 90% van onze nieuwe producten en 80% van onze totale omzet afkomstig is van producten met het Barco Eco-label. Onze doelstellingen voor de omzet uit producten met een eco-label en nieuw geïntroduceerde producten (zie het hoofdstuk 'Duurzaam levenscyclusbeheer') hebben betrekking op de volgende geïdentificeerde IRO's:

- Optimalisatie van de uitstroom van hulpbronnen: de pijler 'Vermijding van het einde van de levensduur' van de Ecoscore-methodologie richt zich op het verbeteren van het productontwerp, met als doel duurzaamheid, modulariteit, repareerbaarheid, upgradebaarheid en recyclebaarheid.
- Optimalisatie van de instroom van hulpbronnen: de pijler 'Materiaal en verpakking' streeft naar een groter gebruik van secundaire materialen door minimumeisen voor het gerecyclede gehalte vast te stellen, waardoor het gebruik van primaire grondstoffen wordt verminderd.

Onze huidige doelstellingen hebben geen directe betrekking op de duurzame inkoop en het gebruik van hernieuwbare grondstoffen. Niettemin geven we via de uitgevoerde levenscyclusanalyses de voorkeur aan producten die duurzaam zijn ingekocht of afkomstig zijn van een hernieuwbare bron. Lees meer over onze LCA's in het hoofdstuk over Duurzaam levenscyclusbeheer.

In 2025 zetten we een volgende stap door verschillende bestaande circulaire initiatieven op te nemen in het KPI-raamwerk voor de omzet van het Eco-label, ondersteund door validatie door derden. Dit markeert de integratie van circulariteit in onze bredere duurzaamheids-KPI's.

Als volgende stap zullen we de meetmethodologie verfijnen en integreren in de bedrijfsprocessen via een onderzoeksproject in samenwerking met Belgische universiteiten. Dit maakt een diepere verkenning van mogelijkheden binnen de circulaire economie mogelijk en versterkt de link tussen circulair ontwerp, bedrijfsmodellen en meetbare duurzaamheidsimpact.

3B. Doelstellingen gerelateerd aan bedrijfsafval

Barco streeft ernaar om in 2027 85% van het bedrijfsafval te recyclen en geen afval meer naar de stortplaats te sturen. Onze doelstellingen met betrekking tot bedrijfsafval hebben betrekking op de recycling component van de afvalhiërarchie. In de toekomst willen we onze inspanningen ook richten op afvalpreventie (bijvoorbeeld door leveranciers te begeleiden bij het verminderen van verpakkingen).

4. Maatstaven en prestaties in 2025, E5-4, E5-5

4A. Maatstaven en prestaties gerelateerd aan onze producten

De instroom van hulpbronnen meten

We meten de materialen die gebruikt worden voor de productie van onze producten en diensten. De te rapporteren materiaalstroom komt overeen met de goederen die in het verslagjaar zijn ingekocht. Deze goederen vertegenwoordigen het totale gewicht van afgewerkte producten of componenten die gebruikt worden voor de assemblage van afgewerkte producten die vervolgens op de markt worden gebracht. In 2025 assembleerde Barco 5.077 ton afgewerkte producten die vervolgens op de markt worden gebracht; dit aantal is licht gestegen ten opzichte van 2024.

- Het totale gewicht van technische en biologische materialen

De gerapporteerde materiaalstroom omvat 12% biologische materialen, inclusief verpakkingen (versus 13% in 2024). "Biologische materialen" worden gedefinieerd als materialen die geheel of gedeeltelijk van biologische oorsprong zijn. Voor Barco zijn de relevante biologische materiaalstromen hout en karton. Barco hanteert momenteel geen specifiek certificeringsschema, wat betekent dat we geen gecertificeerd percentage biologische materialen kunnen claimen, met een certificeringspercentage van 0% als gevolg.

Voorbeelden van materialen in onze massastroom zijn: mechanische bevestigingsmiddelen, PCBA-componenten, kunststof onderdelen, connectoren, plaatmetaal, verpakkingsmateriaal, ventilatoren, optische componenten, kabels...

- Secundair hergebruikte of gerecyclede componenten, secundaire tussenproducten en secundaire materialen

In de materiaalstroom van ingekochte goederen bestaat 7,2 ton, oftewel 0,14% van de totale massastroom, uit secundair hergebruikte of gerecyclede componenten, secundaire tussenproducten en secundaire materialen die worden gebruikt voor de productie van onze producten en diensten (inclusief verpakkingen). De resultaten vertoonden geen schommelingen ten opzichte van vorig jaar (2% afwijking), wat in lijn is met de bovenstaande cijfers voor het totale ingekochte gewicht. Deze waarde vertegenwoordigt het werkelijke geaggregeerde gewicht van gerecycled materiaal na consumptie (PCR) per ingekocht goed met meer dan 10% gerecycled materiaal. Alleen onderdelen die zijn gemaakt met specifieke, door de producent voorgeschreven polymere mengsels of die door de fabrikant zijn gecertificeerd, zijn in deze waarde opgenomen.

De uitstroom van hulpbronnen meten met betrekking tot onze producten

Het productieproces van Barco levert voornamelijk geavanceerde visualisatie- en samenwerkingsoplossingen.

Dit omvat de volgende belangrijke producten: professionele displaysystemen (LED-wanden, LCD-monitoren), projectiesystemen voor entertainment, simulatie en zakelijke omgevingen, medische beeldvormingsoplossingen voor diagnostische en chirurgische toepassingen, controlekamer- en samenwerkingsplatformen.

De volgende materialen worden gebruikt: elektronische componenten (halfgeleiders, printplaten), optische elementen (lenzen, lichtbronnen), constructiematerialen (aluminium, staal, kunststoffen) en verpakkingsmaterialen.

- Duurzaamheid van onze producten

In lijn met de berekening van de CO₂-voetafdruk van de emissies bij productgebruik (scope 3, categorie 11), hanteren we de volgende definitie van duurzaamheid van een product, component of materiaal volgens de EU-verordening 2024/17 (ESPR): het vermogen van een

product, component of materiaal om functioneel en relevant te blijven bij gebruik zoals bedoeld.

Alle Barco-producten worden meegenomen bij de meting van de grondstoffenstroom van producten en materialen. De duurzaamheid van onze producten wordt weergegeven door hun typische operationele levensduur in de praktijk zoals bedoeld. Omdat er geen branchegemiddelden beschikbaar zijn of openbaar worden gemaakt, is het niet mogelijk om een vergelijking te maken met branchebenchmarks. Voor zover wij weten, kunnen de Franse duurzaamheids-/repareerbaarheidsindex en de Belgische repareerbaarheidsindex worden beschouwd als de officiële beoordelingssystemen. Beide indexen hebben echter betrekking op consumentenproducten voor de B2C-sector (definitie van consument volgens EU-verordening 2024/2772). Als B2B-bedrijf past Barco de repareerbaarheidsindex momenteel niet toe, maar volgt de ontwikkelingen in de verschillende lidstaten nauwlettend.

De onderstaande tabel geeft de gemiddelde verwachte levensduur per productgroep weer. In vergelijking met 2024 is de verwachte levensduur van de productgroep bioscoopprojectoren bijgewerkt (een toename van 10.000 uur of 2 jaar).

Productcategorie	Duurzaamheid: gemiddelde van verwachte levensduur (in #jaren)
Bioscoopprojectoren	12
Displays voor diagnostische beeldvorming	4
Immersive Experience-projectoren	8
Control rooms	6
Clickshare	5
Surgical en Modality	4

1)

- Recycleerbare inhoud

Tot slot hebben de producten en materialen die op de markt worden gebracht (inclusief verpakkingen) de potentie om in de recyclingstroom terecht te komen. We hebben de percentages recyclebaar materiaal verzameld voor alle goederen die in dit verslagjaar zijn aangekocht. De producten worden beoordeeld op basis van de gegevens van Ecoinvent EU, zoals die op de EU-markt zijn gebracht. De recyclebaarheid wordt uitgedrukt als een percentage van de productmassa dat als input voor de productie kan dienen (End of Life - Recycling Input Rate) en wordt berekend met behulp van de Makersite-app voor recyclebaarheid. 20% van de massa van de aangekochte goederen wordt als recyclebaar beschouwd (tegenover 19% in 2024).

- Inkomsten gegenereerd in landen met retour- en recyclingprogramma's

In 2025 werd 73% van onze omzet gegenereerd in landen waar we deelnemen aan en programma's aanbieden voor het retourneren en recyclen van producten (tegenover 69% in 2024). Het percentage van de omzet steeg met 4 procentpunten, omdat Barco het aantal landen waar recyclingprogramma's worden aangeboden uitbreidt. De volgende landen vallen momenteel onder een lokaal afvalstelsel (e-waste, batterijen of verpakkingen): Oostenrijk, België, Bulgarije, Canada, Kroatië, Tsjechië, Finland, Frankrijk, Georgië, Duitsland, Griekenland, Ierland, Italië, Nederland, Noorwegen, Polen, Portugal, Spanje, Zweden, Verenigd Koninkrijk, VS, Cyprus, Denemarken, Estland, India, Letland, Litouwen, Malta, Roemenië, Slowakije en Slovenië. Dit verhoogt de kans dat afgedankte producten op een milieuvriendelijke manier worden gerecycled, waardoor de potentiële negatieve impact die doorgaans met e-waste gepaard gaat, wordt verminderd. We hebben er vertrouwen in dat we in de toekomst meer details kunnen rapporteren over de impact van deze programma's (inzamelings- en gerecyclede producten/materialenresultaten) naarmate de transparantie in de hele waardeketen toeneemt (via het digitale productpaspoort).

4B. Maatstaven en prestaties gerelateerd aan ons bedrijfsafval

De twee belangrijkste bronnen van bedrijfsafval bij de activiteiten van Barco zijn verpakkingsmateriaal (afval van eigen productie) en afval van reparatiewerkzaamheden. De belangrijkste afvalstromen voor Barco zijn gemengd papier/karton en hout, gerelateerd aan onze verpakkingsstromen. In 2025 heeft Barco de afvalberekening verfijnd via het ESG-platform (zie hieronder).

Eind 2025 bedroeg de totale hoeveelheid vast afval 1.532 ton, een daling van 19% ten opzichte van 2024 (1.888 ton). Relatief gezien komt de totale hoeveelheid vast afval neer op 1,6 ton/miljoen euro omzet, tegenover 2 ton/miljoen euro omzet in 2024 – een daling die toe te schrijven is aan een verbeterde nauwkeurigheid van de gegevens.

In 2025 bleef het recyclingpercentage voor vast afval ongewijzigd (75%) ten opzichte van 2024. We streven ernaar het recyclingpercentage in 2027 te verhogen naar 85%.

We zien een toename van het percentage afval dat op stortplaatsen terecht komt in 2025 ten opzichte van 2024 (15% versus 11%). Dit is voornamelijk te wijten aan de aanzienlijke afname van onze totale (en niet-stortende) afvalhoeveelheid en verfijnde berekeningen in ons ESG-platform van geschatte stortplaatsen. Er is ook beperkte recyclinginfrastructuur in Georgia (VS). We streven er echter nog steeds naar om deze hoeveelheid afval die op stortplaatsen terecht komt uiterlijk in 2027 tot nul te reduceren.

Afvallijst	2025		2024	
	Gevaarlijk	Niet gevaarlijk	Gevaarlijk	Niet gevaarlijk
Afval uit eigen bedrijfsvoering				
Afval bestemd voor verwijdering	2	365	0	426
Stortplaats	0	227	0	215
Verbranding	2	138	0	212
Overige verwijderingsactiviteiten	0	0	0	0
Afval dat niet wordt gestort	28	1.138	0	1.461
Voorbereiding voor hergebruik	0	0	0	0
Recycling	28	1.123	0	1.440
Other recovery operations	0	15	0	22
Totale hoeveelheid gevaarlijk afval	29		0	
Totale hoeveelheid niet-gerecycled afval (en % van het totaal)	382 (25%)		448 (24%)	
Totale hoeveelheid radioactief afval	0		0	
Totale hoeveelheid afval	1.532		1.888	

Verfijnen van onze afvalberekening

In 2025 zijn we overgestapt op een nieuw ESG-platform, wat heeft geleid tot een verfijndere afvalberekening. Om de impact te schatten, hebben we onze resultaten voor 2024 opnieuw berekend met behulp van ons ESG-platform en vergeleken met de resultaten van vorig jaar. De totale hoeveelheid afval die Barco in 2024 genereert, bedraagt 1.888 ton volgens het nieuwe platform, vergeleken met 1.776 ton zoals gerapporteerd in ons Geïntegreerd Rapport 2024. Dit is een verschil van +6% op het totale resultaat. De reden hiervoor is volledig gerelateerd aan het verschil in de schatting van afval voor locaties zonder primaire afvalgegevens, waar het ESG-platform de gegenereerde afvalhoeveelheid nauwkeuriger schat op basis van het aantal werknemers, FTE's, het percentage thuiswerkers en de gemiddelde afvalproductie voor die locatie.

4. Acties in 2025, E5-2

4A. Inkomende en uitgaande grondstoffen gerelateerd aan onze grondstoffen

In 2025 werden de volgende concrete acties ondernomen:

- De Ecoscore-tool is bijgewerkt naar versie 8 en bevat nu de berekening van het recyclebaarheidspercentage in de pijler 'Levenscyclus' en de hotspots voor CO₂-impact in de pijler 'Materiaalgebruik'.
- De bijgewerkte methodologie voor de berekening van inkomsten uit producten met een milieukeurmerk breidt de reikwijdte uit tot voorbij hardware, software, belangrijke componenten, lenzen en Product-as-a-Service. Er wordt nu ook rekening gehouden met inkomsten uit installatiediensten voor producten met een milieukeurmerk, verlengde garanties en upgradekits die de milieuefficiëntie verbeteren en de levensduur van producten in de praktijk verlengen. Deze methodologie is onafhankelijk gevalideerd door een externe auditor volgens ISO 14021:2016/Amd 1:2021.
- We hebben circulaire projecten opgenomen in de toekomstgerichte strategische managementplannen van elke bedrijfseenheid.

De volgende acties zullen in 2026 worden voortgezet of van start gaan:

- Verbeter het circulaire ontwerp van onze producten verder met behulp van de Ecoscore.
- Voer levenscyclusanalyses (LCA's) uit en integreer de materiële bevindingen in onze ecoscoringmethodologie.

- Verhoog de hoeveelheid circulair aanbod door elke bedrijfseenheid te motiveren om specifieke actieplannen op te stellen.
- Onderzoek verder welke inkomstenstromen als circulair kunnen worden beschouwd volgens de nieuwe methodologie voor inkomsten uit het Eco-label.
- Ontwikkel een rekenmodel waarmee businesscases kunnen worden opgesteld die optimale circulaire oplossingen vergelijken met traditionele lineaire producten, rekening houdend met zowel milieu- als economische perspectieven.

In 2025 is Barco een samenwerking aangegaan met de Universiteit Antwerpen en KU Leuven in het kader van een onderzoeksproject om een instrument voor circulariteitsbeoordeling te ontwikkelen. Het doel is om geschikte circulaire bedrijfsmodellen te identificeren en waardeketens te optimaliseren met het oog op milieu-impact, waardebehoud, kosteneffectiviteit en algehele circulariteit. Het raamwerk zal worden toegepast op alle businessunits van Barco.

Het werk beslaat de periode 2025-2027 en omvat vier hoofdtaken:

- Breng de huidige waardeketens in kaart, rapporteer over alternatieve strategieën voor circulariteit en definieer de output van de tool.
- Gegevens verzamelen en integreren, virtuele data representaties creëren.
- Ontwikkel het beoordelingsinstrument, kwantificeer milieuthema's, analyseer de economische impact en definieer circulaire bedrijfsstrategieën.
- Valideer de tool en pas deze toe op echte businesscases (beginnend met de Cinema BU, daarna andere BU's).

4B. Uitgaande grondstoffen gerelateerd aan onze eigen activiteiten

Om het afval in onze bedrijfsvoering en diensten te minimaliseren, hebben we in 2025 de volgende acties ondernomen, die we in 2026 zullen voortzetten:

- De nauwkeurigheid van de verzamelde afvalgegevens verder verbeteren.
- Leveranciers van binnenkomende componenten en producten begeleiden bij het verminderen van verpakkingen.
- Leveranciers bewust maken van het gebruik van recyclebare verpakkingsmaterialen.
- Medewerkers stimuleren om afval efficiënt en correct te sorteren. Afvalrecycling maakt deel uit van ons 5S-audit systeem, waarbij de aanwezigheid van de verschillende afvalbakken voor recycling wordt gecontroleerd.
- Alternatieven zoeken voor afvalstorting in onze Amerikaanse vestigingen. In 2025 hebben we verschillende opties onderzocht om de hoeveelheid afval die in onze Amerikaanse vestigingen wordt gestort verder te verminderen. Deze opties omvatten het afvoeren van afval uit de regio, mogelijke investeringen in recycling op locatie of een heroverweging van onze verpakkingsmaterialen.

Analyse van niet-materiële thema's E2 - IRO 1, E3 - IRO1, E4- IRO1

Als onderdeel van onze dubbele materialiteitsbeoordeling (DMA) in 2023 hebben we onze stakeholders geraadpleegd over een breed scala aan onderwerpen, waaronder alle ESRS-onderwerpen. Dit omvatte een analyse van onze activa, activiteiten en locaties met betrekking tot potentiële of daadwerkelijke effecten op water- en mariene hulpbronnen, vervuiling en biodiversiteit.

In 2025 hebben we de watergerelateerde risico's geëvalueerd op onze productielocaties in Kortrijk (België), Saronno (Italië), Wuxi (China), Suzhou (China) en Noida (India). Met behulp van het WWF Water Risk Filter hebben we drie locaties (Wuxi, Suzhou en Noida) geïdentificeerd die zich bevinden in stroomgebieden die geclassificeerd zijn als gebieden met een hoog fysiek waterrisico. Latere operationele beoordelingen wezen echter uit dat het werkelijke risiconiveau laag of zeer laag was, voornamelijk omdat onze productieprocessen geen significant waterverbruik vereisen.

De impact van onze producten op het milieu en de biodiversiteit in de gehele waardeketen, zowel stroomopwaarts als stroomafwaarts, is geïntegreerd in het thema 'duurzaam levenscyclusbeheer'. We voeren levenscyclusanalyses (LCA's) uit om de druk op de biodiversiteit in de waardeketen te meten en de belangrijkste knelpunten aan te pakken. Daarnaast hebben we belangrijke grondstoffen geïdentificeerd die als kritiek of met een hoog waterrisico kunnen worden beschouwd, en we zijn van plan deze in de toekomst op te nemen in ons programma voor duurzaamheid voor onze leveranciers. Om onze aanpak verder te versterken, ontwikkelen we een duurzaamheidsscore die, naast andere

relevante impactcategorieën, ook de waterimpact zal omvatten. Hierdoor kunnen O&O teams deze overwegingen meenemen in de componentselectie.

In 2024 werd een biodiversiteitsonderzoek gestart, dat in 2025 werd verbeterd om de afhankelijkheden, drukfactoren en potentiële lokale effecten van Barco in kaart te brengen. We hebben een biodiversiteitsonderzoek uitgevoerd op onze productielocaties in Kortrijk (België), Saronno (Italië), Wuxi (China), Suzhou (China) en Noida (India). De analyse, uitgevoerd met behulp van de ENCORE-tool en sectorspecifieke gegevens voor de elektronica-industrie, wees vervuiling aan als de belangrijkste bedreiging voor de biodiversiteit, met een grote impact van giftige stoffen op water en bodem en een gemiddelde impact van verstoringen, Broeikasgasemissies, niet-broeikasgasverontreinigende stoffen en waterverbruik.

De lokale risico's voor de biodiversiteit werden verder geëvalueerd met behulp van het WWF Biodiversiteit Risk Filter en IBAT. Alle locaties vertoonden een lage of zeer lage interactie met belangrijke Biodiversiteit, en de impact op beschermde gebieden was over het algemeen laag. Alleen Saronno behaalde een gemiddelde score vanwege de nabijheid van een Natura 2000-gebied, hoewel de industriële ligging de directe interactie beperkt. Aanvullende screening bevestigde dat Kortrijk en Saronno zich op enkele kilometers afstand van beschermde gebieden bevinden, wat resulteert in een zeer lage lokale impact.

De beoordeling wees ook op een gemiddelde afhankelijkheid van ecosysteemdiensten, waaronder watervoorziening, -zuivering en bescherming tegen overstromingen en stormen. Locaties in Wuxi, Suzhou en Noida zijn regionaal meer blootgesteld aan extreme hitte en risico's voor de luchtkwaliteit, waarbij tropische cyclonen in Wuxi en Suzhou een extra uitdaging vormen.

Alle productielocaties werken volgens de ISO 14001- en ISO 9001-certificeringen en voldoen aan de milieuvergunningen, wat ons gevestigde milieumanagementsysteem aantoont. Lokale risico's

worden gemonitord en beperkt door middel van proactieve planningsmaatregelen, waaronder de betrokkenheid van duurzaamheidsteams bij het ontwerp en de ontwikkeling van nieuwe gebouwen. In de toekomst streven we ernaar de risicobeoordeling voor biodiversiteit te integreren in ons algemene risicomanagementkader.

Rapportering over de EU-taxonomie

1. Achtergrond

Een belangrijk doel van het actieplan van de Europese Commissie ('de Commissie') inzake de financiering van duurzame groei is het heroriënteren van kapitaalstromen naar duurzame investeringen en het waarborgen van markttransparantie. Om dit doel te bereiken werd een EU-classificatiesysteem voor duurzame activiteiten ontwikkeld: de EU-Taxonomie. De verordening heeft betrekking op zes milieudoelstellingen, met name: mitigatie van klimaatverandering, adaptatie aan klimaatverandering, de circulaire economie, duurzaam gebruik van water- en mariene hulpbronnen, preventie van vervuiling en het behoud van gezonde ecosystemen.

Artikel 8(2) van Verordening (EU) 2020/852 verplicht niet-financiële ondernemingen, zoals Barco, om informatie te verstrekken over de kernprestatie-indicatoren (KPI's) met betrekking tot het aandeel van milieuduurzame economische activiteiten ('taxonomie-conforme activiteiten') in hun omzet, alsook het aandeel van hun investeringsuitgaven ('CapEx') en operationele uitgaven ('OpEx') dat verband houdt met activa of processen die bijdragen aan milieuduurzame economische activiteiten voor alle doelstellingen.

Voor dit verslagjaar hebben wij onze rapporteringsmethoden nog niet afgestemd op de vereenvoudigde gedelegeerde handeling (4 juli 2025), aangezien de publicatie in het Publicatieblad nog niet heeft plaatsgevonden. Niettemin is het onze intentie om de vereenvoudigde rapporteringstabellen in de toekomst te implementeren.

Barco is van mening dat zijn economische activiteiten het potentieel hebben om aanzienlijk bij te dragen tot milieudoelstellingen (in aanmerking komend), waaronder klimaatmitigatie en transitie naar circulaire economie. De omzet van Barco is verbonden met de meeste economische sectoren met hoge impact die in het eerste verslag van de technische expertengroep (TEG) inzake duurzame financiering worden opgesomd. Wij zetten ons in om transparant te communiceren over onze potentiële impact op de volgende doelstellingen en sectoren.

1A. Klimaatmitigatie

De Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2139 definieert de activiteiten die een substantiële bijdrage leveren aan mitigatie van of adaptatie aan klimaatverandering.

Op basis van de analyse van Barco's Scope 3-emissierapportering – voornamelijk gedreven door categorieën 1 en 11 (waarbij categorie 11 overeenkomt met de Scope 2-emissies van onze klanten) – en ondersteund door gesprekken met klanten, sectorgenoten en brancheorganisaties, kwamen wij tot de volgende conclusie:

De producten die binnen de taxonomie-alignment vallen, hebben het potentieel om substantieel bij te dragen aan één van de milieudoelstellingen door de reductie van broeikasgasemissies in specifieke economische activiteiten te ondersteunen, zoals de entertainment- en visualisatie-industrie, de transportsector en de ICT-sector. Zo spelen onze (laser)cinemaprojectoren een belangrijke rol in het energie-efficiënter maken van bioscopen en permanente installaties. Onze ClickShare-oplossingen faciliteren bovendien samenwerking op afstand, wat leidt tot minder reisbewegingen.

SUS - 53 Barco – Geïntegreerd jaarverslag 2025 - Financieel rapport

De conclusie omtrent de product-alignment van Barco is gebaseerd op de toepassing van NACE-codes en naleving van de richtlijnen in de Technical Screening Criteria (TSC) en de Do No Significant Harm (DNSH)-criteria. Deze aanpak omvat een vergelijking van de Life Cycle Assessment (LCA)-prestaties van het product met marktbenchmarks, in het bijzonder het 'best presterende alternatief'.

1B. Transitie naar circulaire economie

De Gedelegeerde Verordening (EU) 2023/2486 schetst [de doelstelling circulaire economie \(CE\)](#), en benadrukt dat economische activiteiten een efficiënt gebruik van hulpbronnen moeten bevorderen door passend hergebruik en recyclage. Barco produceert elektronische apparatuur voor professioneel B2B-gebruik en zijn ecoscorekader sluit rechtstreeks aan bij de CE-vereisten en het potentieel voor een efficiënter gebruik van hulpbronnen.

2. In aanmerking komend voor de taxonomie

2A. Omzet naar in aanmerking komende activiteiten

Artikel 1 van de EU-Taxonomieverordening definieert een taxonomie-in aanmerking komende economische activiteit als een economische activiteit die is opgenomen in de toepasselijke Technische Screeningcriteria (TSC), ongeacht of deze activiteit al dan niet aan één of alle TSC voldoet.

Een economische activiteit wordt geacht bij te dragen aan klimaatmitigatie wanneer deze activiteit substantieel bijdraagt aan de stabilisatie van de concentraties van broeikasgassen, in overeenstemming met de langetermijndoelstelling van de Overeenkomst van Parijs. Dit kan gebeuren door het vermijden of reduceren van broeikasgasemissies, of door het verhogen van broeikasgasverwijdering, onder meer via proces- of productinnovaties, bijvoorbeeld in koolstofarme technologieën. Barco biedt producten aan die potentieel

substantieel kunnen bijdragen aan klimaatmitigatie^[2], doordat deze producten de transitie naar een klimaatneutrale economie ondersteunen, in lijn met het IPCC-pad om de temperatuurstijging te beperken tot 1,5°C boven het pre-industriële niveau. Dit gebeurt door de vermindering van broeikasgasemissies tijdens de gebruiksfase van onze toestellen bij klanten, dankzij verbeterde energie-efficiëntie.

Barco biedt geen producten aan die rechtstreeks substantieel kunnen bijdragen aan klimaatadaptatie. Daarom worden de in aanmerking komende activiteiten met betrekking tot het klimaat toegewezen aan de doelstelling klimaatmitigatie.

De EU-Taxonomieverordening kwalificeert een economische activiteit als bijdragend aan de transitie naar een circulaire economie wanneer deze activiteit potentieel leidt tot: een verhoogde efficiëntie in het gebruik van materiaalbronnen en state-of-the-art ecodesign over de volledige levenscyclus van het product, met aandacht voor onder meer "R-concepten", levensduurverlenging, upgradebaarheid, recycleerbaarheid en het vermijden van gevaarlijke stoffen.

Samengevat zijn zowel klimaatmitigatie (CCM) als de transitie naar een circulaire economie (CE) de relevante doelstellingen voor het bepalen van de in aanmerking komende activiteiten.

De bepaling van de voor Barco relevante economische activiteiten is gebaseerd op NACE-coderegistratie en validatie van de economische activiteit, en wordt per doelstelling afzonderlijk uitgevoerd. De volgende toepasselijke economische activiteit, zoals gedefinieerd in de gedelegeerde handelingen, is van toepassing:

Klimaatmitigatie – Manufacturing: C26 Vervaardiging van computers, elektronische en optische producten en C27 Vervaardiging van elektrische apparatuur, vallend onder 3.6 'Vervaardiging van andere koolstofarme technologieën' in de Klimaatgedelegeerde Handeling inzake klimaatmitigatie (CCM 3.6).

Onze producten worden ingezet in de visualisatietechnologiesector, die sterk afhankelijk is van elektronische producten om haar beoogde functie te vervullen. Door energiebesparingen die voortkomen uit energie-efficiëntie maatregelen hebben onze producten een directe impact op de potentiële reductie van broeikasgasemissies in deze sector. Het gebruik van elektronische producten heeft een significante invloed op de ecologische voetafdruk van deze sector. Daarom vallen Barco's producten binnen het toepassingsgebied van de Ecodesignrichtlijn 2009/125/EG en de recente Ecodesign for Sustainable Products Regulation (ESPR) (EU) 2024/1781. Deze opname als energiegerelateerde producten is gebaseerd op talrijke voorbereidende studies en bevestigd door het meest recente EIA-rapport (voetnoot toevoegen).

Producten die onder Barco's Ecoscoring-framework vallen, hebben tot doel een substantiële reductie van broeikasgasemissies bij de klant mogelijk te maken. De scope van het Eco-labelprogramma bepaalt hierbij de reikwijdte van de in aanmerking komende activiteiten.

Transitie naar een circulaire economie – Manufacturing: C26 Vervaardiging van computers, elektronische en optische producten en C27 Vervaardiging van elektrische apparatuur, vallend onder 1.2 'Vervaardiging van elektrische en elektronische apparatuur' in de Milieugedelegeerde Handeling (CE 1.2).

Deze activiteit sluit duidelijk aan bij de scope van het Ecoscore-framework en het bijbehorende Barco-productportfolio. Daarnaast verwijzen de TSC naar de EU-Ecolabelcriteria of nemen zij specifieke vereisten over uit ecodesignregelgeving, zoals voor elektronische displays, servers en dataopslag, evenals recente vereisten inzake groene overheidsopdrachten.

Producten die onder Barco's Ecoscoring-framework vallen, hebben tot doel de transitie naar een circulaire economie te faciliteren. De scope van het Ecodesignprogramma bepaalt hierbij de reikwijdte van de in aanmerking komende activiteiten.

Voor de rapportering van in aanmerking komende omzet werden voor beide doelstellingen de volgende parameters toegepast:

- Omzet: in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd voor gebruik binnen de EU. We verwijzen naar de toelichting 'Significante waarderingsregels 1.11. Omzetverantwoording' voor de gehanteerde principes.
- Omzetgerelateerde in aanmerking komende activiteiten: omzet gekoppeld aan Barco-oplossingen die een directe impact hebben op de koolstofvoetafdruk of circulariteit en die vallen onder NACE-code C26 of C27.

De hierboven gedefinieerde omzet omvat omzet uit hardwareproducten en projectopbrengsten (voetnoot toevoegen) (zie toelichting 3 van de jaarrekening).

Omzetgerelateerde niet-in aanmerking komende activiteiten: omzet gekoppeld aan Barco-oplossingen die niet binnen CCM 3.6 of CE 1.2 vallen, zoals omzet uit licenties of diensten (voetnoot toevoegen).

De gerapporteerde "Proportion of Turnover (4)" in de EU-Taxonomietabel omvat de unieke economische activiteiten en de bijbehorende opbrengsten. Dit om dubbele telling of foutieve groepering van economische activiteiten te vermijden

2B. Investeringsuitgaven (CapEx) en operationele uitgaven (OpEx) met betrekking tot activiteiten die in aanmerking komen

CapEx

De definitie van de KPI CapEx is opgenomen in Bijlage I, 1.1.2 van Gedelegeerde Handeling C(2021) 4987 en sluit volledig aan bij het rapporteringskader zoals beschreven in

de financiële toelichting '5. Materiële vaste activa' en '6. Leasing'.

Het totale bedrag aan CapEx wordt gerapporteerd in Toelichting 9.b materiële vaste activa en Toelichting 9.a immateriële vaste activa. Dit totale bedrag stemt overeen met de in aanmerking komende CapEx, aangezien alle CapEx uitsluitend betrekking heeft op activa of op specifieke individuele maatregelen die binnen de scope vallen

OpEx

De definitie van de KPI OpEx is opgenomen in Bijlage I, 1.1.3 van Gedelegeerde Handeling C(2021) 4987. Voor de eligibility-rapportering omvat OpEx de directe niet-gekapitaliseerde kosten die verband houden met onderzoek en ontwikkeling, renovatiemaatregelen aan gebouwen, kortetermijnhuur, onderhoud en herstellingen, evenals andere directe uitgaven die noodzakelijk zijn voor het dagelijks functioneren van activa van materiële vaste activa, uitgevoerd door de onderneming zelf of door derden aan wie activiteiten zijn uitbesteed.

Voor Barco worden uitsluitend de kosten met betrekking tot onderzoek en ontwikkeling (R&D) als materieel beschouwd en daarom opgenomen als in aanmerking komende OpEx, identiek aan de entiteitsspecifieke R&D-KPI gerapporteerd onder ESRS. Andere kosten, zoals onderhoud en herstellingen (gebouw- en machinegerelateerd), vertegenwoordigen ongeveer 2% van de totale OpEx in het kader van eligibility-rapportering en worden als niet-materieel beschouwd.

R&D-kosten omvatten alle interne en externe uitgaven die verband houden met onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten, evenals investeringen die gekoppeld zijn aan de productroadmap van het bedrijf. Deze roadmap kan volledig worden gekoppeld aan specifieke economische activiteiten. We verwijzen naar toelichting 3.(a) 'Research and Development expenses'.

3. Afstemming op de taxonomie

De EU-Taxonomie vereist afstemming op de TSC, de DNSH-criteria en naleving van de minimumwaarborgen. Enkel wanneer aan deze drie voorwaarden is voldaan, kan een economische activiteit als "aligned" worden beschouwd. De volgende paragrafen beschrijven het proces en de methodologie die Barco hanteert voor de bepaling van alignment voor de doelstelling klimaatmitigatie.

Rapporteringsverplichtingen met betrekking tot circulariteitsalignment worden in deze sectie niet verder toegelicht. Op dit moment is het niet mogelijk om alignment onder CE 1.2 te claimen, gezien de strikte vereisten in de TSC omtrent het gebruik van gevaarlijke stoffen. De CE 1.2-criteria impliceren substitutie die in onze sector niet realistisch is. Daarom wordt voor het verslagjaar 2025 geen alignment onder CE 1.2 gerapporteerd.

3A. Afgestemde omzet

De relevante alignment-TSC zijn gedefinieerd onder de economische activiteit CCM 3.6 'Manufacture of other low-carbon technologies':

"De economische activiteit vervaardigt technologieën die gericht zijn op en aantoonbaar substantiële levenscyclus-GHG-emissiereducties realiseren in vergelijking met de best presterende alternatieve technologie/product/oplossing die op de markt beschikbaar is."

De regelgeving bevat echter geen specifieke richtlijnen of vereisten voor het identificeren van de best presterende alternatieve technologie/product/oplossing, noch voor het vermijden van een voortdurend verschuivende benchmark. Bovendien zijn de levenscyclus-GHG-emissies van alternatieve technologieën/producten/oplossingen op de markt niet gekend door de rapporterende entiteit.

Daarom wordt de volgende interpretatie gehanteerd om een product als aligned te beschouwen:

- **Onderbouwde LCA-evidentie:** het product moet aantonen dat het GHG-reducties ondersteunt die in lijn liggen met het IPCC-1,5°C-pad, op basis van LCA-gegevens. Vertaald naar product-Scope 3-emissies vereist dit een minimale lineaire jaarlijkse reductie van 2,5% ten opzichte van de vorige generatie van het product op de markt, zoals gedefinieerd in de SBTi Net Zero Standard Guide P8.
- **DNSH-conformiteit:** het product mag de toepasselijke DNSH-criteria niet schenden.
- **Sociale waarborgen:** het product moet voldoen aan de minimum sociale waarborgen.

De Scope 3-emissies van elektronische producten worden doorgaans voornamelijk bepaald door het energieverbruik tijdens de gebruiksfase (categorie 11). Daarom kan de GHG-reductie rechtstreeks worden gekoppeld aan de relatieve verbetering van de energie-efficiëntie ten opzichte van de relevante benchmark.

Alle omzetgenererende producten zijn individueel beoordeeld om vast te stellen of zij de vereiste jaarlijkse verbetering van 2,5% in energie-efficiëntie behalen ten opzichte van de relevante interne benchmark.

Producten worden vergeleken met de vorige generatie Barco-producten met een identiek beoogd gebruik. Zo moet een nieuwe generatie projectoren, vergeleken met een generatie die 11 jaar geleden op de markt werd gebracht, minstens 25% energie-efficiënter zijn voor dezelfde geleverde functionaliteit. De brondata voor deze beoordeling werd onderworpen aan een assurance-controle door Vinçotte.

Onze benchmarkbenadering is een strikt en prudent geïnterpreteerde methode en resulteert in een jaarlijks stijgende doelstelling, gezien het ontbreken van vooraf gedefinieerde externe benchmarks. Wij kijken uit naar

verdere verduidelijking over externe benchmarking, zodat wij onze methodologie hierop kunnen afstemmen.

Barco-producten binnen de scope van het Ecoscore-programma hebben als doel een substantiële reductie van Scope 3-categorie 11-emissies bij klanten mogelijk te maken. Om dit te waarborgen, komen enkel Eco-labelproducten potentieel in aanmerking voor alignment, aangezien deze score garandeert dat de energie-efficiëntiepijler positief wordt beoordeeld.

Wij hebben het Ecoscore-framework proactief aangepast om de omzetalignment van Barco-producten te kunnen beoordelen. Dit framework wordt jaarlijks geactualiseerd om gelijke tred te houden met evoluerende regelgeving. Het Ecoscore-instrument integreert de TSC met betrekking tot de klimaatmitigatiedoelstelling. Daarnaast omvat het de relevante DNSH-criteria voor de transitie naar een circulaire economie onder de End-of-life-pijler.

De volgende DNSH-criteria worden buiten het Ecoscore-framework beoordeeld:

- **Klimaatadaptatie:**

We hebben een screening uitgevoerd van de relevante fysieke klimaatrisico's en een eerste klimaatrisico- en kwetsbaarheidsanalyse opgesteld om te bepalen welke productinvesteringen mogelijk worden beïnvloed door fysieke klimaatrisico's gedurende hun verwachte levensduur. De klimaatscenario- en kwetsbaarheidsanalyse is gebaseerd op Representative Concentration Pathway (RCP)-scenario's, in overeenstemming met de DNSH-vereisten. De conclusies van deze analyse worden toegelicht in de sectie 'Klimaatverandering & energie'.

- **Duurzaam gebruik en bescherming van water en mariene bronnen:** al onze productiestvestigingen zijn ISO 14001- en ISO 9001-gecertificeerd, wat betekent dat er een gevestigd milieubeheersysteem en een proces voor milieugerelateerde due diligence aanwezig is. Zoals beschreven in het vorige hoofdstuk, hebben we in 2025 de waterrisico's voor onze vijf productiestvestigingen beoordeeld met behulp van de WWF Water Risk Filter. De beoordeling bevestigde dat het resterende risiconiveau laag tot zeer laag is, voornamelijk omdat waterverbruik geen significante rol speelt in onze productieprocessen. Water wordt daarom niet beschouwd als een materieel thema voor onze directe activiteiten, al blijven we mogelijke impacts binnen onze toeleveringsketen verder onderzoeken.
- **Vervuilingpreventie en -controle:** Sinds 2014 beheert Barco actief de milieu-, gezondheids- en veiligheidsgelateerde stoffen door in de algemene voorwaarden een gedetailleerde lijst op te nemen van stoffen waarvan het gebruik verboden is, evenals stoffen waarvan het gebruik beperkt is tot specifieke toepassingen (Barco Regulated Substance List). Barco heeft een beheersproces voor gevaarlijke stoffen geïmplementeerd dat naleving van de relevante EU-regelgeving en -richtlijnen waarborgt, en daarmee voldoet aan de gespecificeerde DNSH-criteria.
- **Bescherming en herstel van biodiversiteit en ecosystemen:** Alle Barco-projecten voldoen aan de vereiste goedkeuringen van lokale autoriteiten met betrekking tot milieuregelgeving. Voor onze activiteiten is geen milieueffectbeoordeling (EIA) vereist, aangezien geen van onze projecten valt onder Bijlage I of II van Richtlijn 2011/92/EU. Daarnaast bevinden geen van onze vestigingen zich in biodiversiteitsgevoelige gebieden, en vormen hun locaties een zeer laag tot middelgroot risico voor belangrijke biodiversiteits- of beschermde gebieden. Meer details over de biodiversiteitsbeoordeling zijn terug te vinden in het vorige hoofdstuk.

Dit resulteert in de volgende kwantitatieve gegevens (zie rapporteringstabel voor meer informatie):

Verhouding omzet/totale omzet

	Taxonomie-gealigneerd per doelstelling	Taxonomie-geschikt per doelstelling
CCM*	41%	89%
CCA*	0%	0%
WTR*	0%	0%
CE*	0%	89%
PPC*	0%	0%
BIO*	0%	0%

* CCM: klimaatmitigatie; CCA: klimaatadaptatie; WTR: water en maritieme hulpbronnen; PPC: vervuilingpreventie en -controle; CE: circulaire economie; BIO: biodiversiteit en ecosystemen.

De eligibility voor beide doelstellingen is identiek en stemt overeen met de scope van Barco's Eco-labelprogramma, dat dezelfde gedefinieerde economische activiteiten onder doelstelling 1 en 4 omvat. De eligibility bleef stabiel op 89% in zowel 2024 als 2025. De aligned omzet bleef eveneens stabiel op 41% tegenover 42% in 2024. Dit resultaat weerspiegelt het feit dat de toegepaste benchmark in de loop van de tijd strenger wordt.

3B. Afgestemde CapEx

Aligned CapEx, zoals gedefinieerd in Bijlage I, 1.1.2 van Gedelegeerde Handeling C(2021) 4987, kan betrekking hebben op één van de volgende categorieën:

- Gerelateerd aan activa of processen die verbonden zijn met Taxonomie-aligned economische activiteiten;
- Onderdeel van een plan om Taxonomie-aligned economische activiteiten uit te breiden of om Taxonomie-eligible activiteiten Taxonomie-aligned te maken;

- Gerelateerd aan de aankoop van output van Taxonomie-aligned economische activiteiten en individuele maatregelen die de doelactiviteiten koolstofarm maken of leiden tot broeikasgasreducties.

Op dit moment kunnen in ons rapporteringssysteem geen activa of processen ondubbelzinnig worden gekoppeld aan aligned omzetactiviteiten (CapEx-type a en b). Daarom hebben we alle CapEx toegewezen aan eligible activiteiten, hoewel dit mogelijk niet volledig accuraat is, en beperken we de alignmentrapportering voor het huidige jaar tot individuele maatregelen.

In 2025 hebben we een nieuw proces geïmplementeerd om CapEx-type a en b proactief te beoordelen. In dit proces wordt elke nieuwe CapEx-aanvraag gescreend, wat in de komende jaren zichtbaar zal worden in de rapportering.

Investeringen van type c worden geval per geval beoordeeld en gekoppeld aan specifieke economische activiteiten. Dit omvat zowel de aankoop van producten/diensten als maatregelen die indirect bijdragen aan de gedefinieerde doelstellingen. Op basis hiervan hebben we verschillende CapEx-investeringen geïdentificeerd die voldoen aan de alignmentdefinitie (bijv. investeringen in groene mobiliteit en hernieuwbare energie). Voor deze individuele maatregelen hebben we de relevante TSC, DNSH-criteria en minimumwaarborgen positief beoordeeld.

In 2025 hebben we de elektrificatie van ons wagenpark verdergezet (CCM 6.5) en geïnvesteerd in bijbehorende laadinfrastructuur en diensten (CCM 7.4). De komende jaren zetten we deze elektrificatie voort om de CO₂-uitstoot door mobiliteit verder te verminderen. Daarnaast bleven we investeren in hernieuwbare energie door het installeren van zonnepanelen (CCM 7.6) en in de relighting van ons hoofdkantoor naar solid-state lighting (CCM 7.3). Meer informatie over ons klimaattransitieplan is terug te vinden in het hoofdstuk 'Klimaatverandering & Energie'.

Dit resulteert in de volgende geaggregeerde kwantitatieve gegevens (zie rapporteringstabel voor meer details):

Verhouding CapEx/totale CapEx

	Taxonomie-gealigneerd per doelstelling	Taxonomie-geschikt per doelstelling
CCM*	7%	100%
CCA*	0%	0%
WTR*	0%	0%
CE*	0%	100%
PPC*	0%	0%
BIO*	0%	0%

* CCM: klimaatmitigatie; CCA: klimaatadaptatie; WTR: water en maritieme hulpbronnen; PPC: vervuilingspreventie en -controle; CE: circulaire economie; BIO: biodiversiteit en ecosystemen.

De CapEx-eligibility-proportie (voetnoot) bleef stabiel (CCM en CE) over de afgelopen verslagjaren. In 2025 steeg de aligned CapEx-percentagelicht, van 6,5% in 2024 naar 7,3% in 2025. Deze stijging wordt voornamelijk verklaard door de voortgezette investeringen in elektrische voertuigen en de installatie van energie-efficiënte apparatuur en energiebeheersystemen in het kader van de relighting-initiatieven voor onze gebouwen.

3C. OpEx

Aligned OpEx, zoals gedefinieerd in Bijlage I, 1.1.2 van Gedelegeerde Handeling C(2021) 4987, kan betrekking hebben op één van de volgende categorieën:

- Gerelateerd aan activa of processen die verbonden zijn met Taxonomie-aligned economische activiteiten, inclusief opleiding en andere HR-aanpassingsnoden, en directe niet-gekapitaliseerde kosten die onderzoek en ontwikkeling vertegenwoordigen;

- Operationele uitgaven die deel uitmaken van het CapEx-plan om Taxonomie-aligned economische activiteiten uit te breiden of om Taxonomie-eligible activiteiten Taxonomie-aligned te maken;
- Gerelateerd aan de aankoop van output van Taxonomie-aligned economische activiteiten en aan individuele maatregelen die de doelactiviteiten koolstofarm maken of leiden tot GHG-reducties, evenals individuele renovatiemaatregelen aan gebouwen.

Aligned OpEx weerspiegelt de ontwikkelings- en onderhoudsinspanningen voor duurzaam productontwerp. OpEx (R&D) blijft op een hoog niveau wanneer een onderneming continue duurzaamheidsverbetering integreert in het innovatieproces en verbetering van KPI's nastreeft.

Ondersteund door het Barco Ecoscoring-proces en aangestuurd door specifieke kortetermijn-KPI's (nieuwe producten en omzetgerelateerd), beschikt Barco over een duidelijke strategie om de uitbreiding van Taxonomie-aligned economische activiteiten te verzekeren of om doelactiviteiten aligned te maken. Deze strategie omvat alle productontwikkeling, zowel hardware als bijbehorende software.

Toegepast op Barco komt aligned OpEx overeen met de investeringen in R&D voor de ontwikkeling van (toekomstige) aligned omzetproducten (Eco-label). Wanneer R&D-inspanningen niet rechtstreeks kunnen worden gekoppeld aan een aligned activiteit of toekomstige aligned producten, worden deze inspanningen niet als aligned opgenomen. Indien R&D-inspanningen betrekking hebben op zowel aligned als niet-aligned producten, wordt een pro-rata verhouding aligned omzet versus eligible omzet toegepast, zoals aanbevolen in FAQ C/2023/305[8].

Voorbeelden van aligned R&D-activiteiten: ontwikkeling van de nieuwe generatie efficiënte HDR light-steering projectoren, ontwikkeling van Barco CTRL,

ontwikkeling van een nieuwe generatie videomanagementprocessors, ontwikkeling van nieuwe medische displays.

Voorbeelden van pro-rata aligned activiteiten: videooverwerkings-PCBA's die in verschillende displays worden gebruikt, software die draait op het Nexxis-platform, ontwikkeling van laserlichtbronnen die worden toegepast in meerdere eindproducten.

Dit resulteert in de volgende geaggregeerde kwantitatieve gegevens (zie rapporteringstabel voor meer details):

Verhouding OpEx/totale OpEx

	Taxonomie-gealigneerd per doelstelling	Taxonomie-geschikt per doelstelling
CCM*	54%	81%
CCA*	0%	0%
WTR*	0%	0%
CE*	0%	81%
PPC*	0%	0%
BIO*	0%	0%

* CCM: klimaatmitigatie; CCA: klimaatadaptatie; WTR: water en maritieme hulpbronnen; PPC: vervuilingspreventie en -controle; CE: circulaire economie; BIO: biodiversiteit en ecosystemen.

De OpEx-eligibility (CCM en CE) steeg met 5 procentpunten, van 76% in 2024 naar 81% in 2025. De alignment nam verder toe van 50% naar 54%, wat de voortdurende inspanningen in R&D-uitgaven voor Eco-labelproducten weerspiegelt.

4. Nucleaire en fossiele gasgerelateerde activiteiten

Barco voert geen activiteiten uit, financiert geen activiteiten en heeft geen blootstelling aan nucleaire energie- of gasgerelateerde activiteiten zoals gedefinieerd in de onderstaande tabellen. Geen van onze producten is ontworpen om te worden gebruikt in nucleaire of gasinstallaties.

5. Minimumgaranties

Barco voert wereldwijd economische activiteiten uit op een verantwoorde en respectvolle manier. Daarbij verbindt het zich ertoe de minimumwaarborgen na te leven zoals vermeld in artikel 18 van de Taxonomieverordening. Conform de mededeling van de Europese Commissie over de interpretatie en toepassing van bepaalde wettelijke bepalingen van de EU-Taxonomieverordening (2023/C 211/01), vereist artikel 18 geen bijkomende openbaarmakingen bovenop wat reeds in deze duurzaamheidsverklaring wordt gerapporteerd (zie sectie 'Corporate Governance and Business Ethics').

Verantwoord belastingbeleid versterkt vertrouwen, ondersteunt maatschappelijke ontwikkeling en draagt bij aan ethisch ondernemingsgedrag. In het komende jaar streven we ernaar Barco's engagement inzake verantwoord belastingbeleid te formaliseren. Dit zal onze principes voor verantwoord belastinggedrag vastleggen, in lijn met internationale standaarden en de Barco Code of Ethics.

Nucleaire en fossiele gasgerelateerde activiteiten

Activiteiten in verband met kernenergie

De onderneming houdt zich bezig met, financiert of is blootgesteld aan onderzoek, ontwikkeling, demonstratie en uitrol van innovatieve installaties voor elektriciteitsopwekking, die energie opwekken uit nucleaire processen met minimaal afval van de splijtstofcyclus. geen

De onderneming houdt zich bezig met, financiert of is blootgesteld aan de de bouw en veilige exploitatie van nieuwe nucleaire installaties voor de opwekking van elektriciteit of proceswarmte, onder andere ten behoeve van stadsverwarming of industriële processen zoals waterstofproductie, alsook de verbetering van de veiligheid ervan, met gebruikmaking van de best beschikbare technologieën. geen

De onderneming houdt zich bezig met, financiert of is blootgesteld aan de veilige exploitatie van bestaande nucleaire installaties voor de opwekking van elektriciteit of proceswarmte, onder andere ten behoeve van stadsverwarming of industriële processen zoals waterstofproductie uit kernenergie, alsook de verbetering van de veiligheid ervan. geen

Activiteiten in verband met fossiel gas

De onderneming houdt zich bezig met, financiert of is blootgesteld aan de bouw of exploitatie van installaties voor de opwekking van elektriciteit met behulp van fossiele gasvormige brandstoffen. geen

De onderneming houdt zich bezig met, financiert of is blootgesteld aan de bouw, renovatie en exploitatie van installaties voor de opwekking van warmte/koude en elektriciteit met behulp van fossiele gasvormige brandstoffen. geen

De onderneming houdt zich bezig met, financiert of is blootgesteld aan de bouw, renovatie en exploitatie van installaties voor warmteopwekking die warmte/koude produceren met behulp van fossiele gasvormige brandstoffen. geen

Boekjaar 2025	2025		Criteria voor een substantiële bijdrage							DNSH-criteria (‘Does Not Significantly Harm’)						Minimum- garanties ⁽¹⁷⁾	Op de taxonomie afgestemd aandeel van de totale omzet, jaar	Categorie (faciliterende activiteit) ⁽²⁰⁾	Categorie (transitionele activiteit) ⁽²¹⁾
	Code ⁽²⁾	Absolute omzet ⁽³⁾	Aandeel omzet ⁽⁴⁾	Klimaatmitigatie ^{(5)*}	Klimaatadaptatie ⁽⁶⁾	Water ⁽⁷⁾	Vervuiling ⁽⁸⁾	Circulaire economie ⁽⁹⁾	Biodiversiteit en ecosystemen ⁽¹⁰⁾	Klimaatmitigatie ⁽¹¹⁾	Klimaatadaptatie ⁽¹²⁾	Water ⁽¹³⁾	Vervuiling ⁽¹⁴⁾	Circulaire economie ⁽¹⁵⁾	Biodiversiteit ⁽¹⁶⁾				
Economische activiteiten ⁽¹⁾			J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/ N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	F	T
		in duizenden euro	%																
A. In aanmerking komende activiteiten																			
A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (taxonomisch afgestemd)																			
Vervaardiging van andere koolstofarme technologieën	CCM 3.6 / CE 1.2	398.454	41,3%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	42,0%	F	
Omzet uit ecologisch duurzame activiteiten (op de taxonomie afgestemd) (A.1)		398.454	41,3%	41,3%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	42,0%		
waarvan faciliterend		398.454	41,3%	41,3%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	42,0%	F	
waarvan transitioneel		0	0%	0%						J	J	J	J	J	J	J	0,0%		T
A.2 In aanmerking komende maar niet ecologisch duurzame activiteiten (niet op de taxonomie afgestemd)																			
Fabricage van elektrische en elektronische apparatuur	CCM 3.6 / CE 1.2	456.785	47,4%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								47,3%		
Omzet uit in aanmerking komende maar niet ecologisch duurzame activiteiten (niet op de taxonomie afgestemd) (A.2)		456.785	47,4%	47,4%	0%	0%	0%	47,4%	0%								47,3%		
A. Omzet van taxonomie-geschikte activiteiten (A.1 + A.2)		855.239	88,7%	88,7%	0%	0%	0%	88,7%	0%								89,3%		
B. Niet in aanmerking komende activiteiten																			
Omzet uit niet in aanmerking komende activiteiten		108.603	11,3%																
Totaal (A+B)		963.842	100%																

* Naleving van de minimumgaranties, zoals nader toegelicht door het Platform voor Duurzame Financiering (zie 'Minimumgaranties en deel 'Corporate Governance en bedrijfsethiek').

J - ja: Voor de taxonomie in aanmerking komende en op de taxonomie afgestemde activiteit met de relevante milieudoelstelling; N - nee: Voor de taxonomie in aanmerking komende maar niet op de taxonomie afgestemde activiteit met de relevante milieudoelstelling; N/EL: niet in aanmerking komende, niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteit voor de relevante milieudoelstelling; EL: voor de taxonomie in aanmerking komende activiteit voor de relevante doelstelling.

Boekjaar 2025	2025			Criteria voor een substantiële bijdrage						DNSH-criteria (‘Does Not Significantly Harm’)						Minimum- garanties ⁽¹⁷⁾	Op de taxonomie afgestemd aandeel	Categorie (faciliterende activiteit) ⁽²⁰⁾	Categorie (transitionele activiteit) ⁽²¹⁾
	Code ⁽²⁾	Absolute CapEx ⁽³⁾	Aandeel CapEx ⁽⁴⁾	Klimaatmitigatie ^{(5)*}	Klimaatadaptatie ⁽⁶⁾	Water ⁽⁷⁾	Vervuiling ⁽⁸⁾	Circulaire economie ⁽⁹⁾	Biodiversiteit en ecosysteem ⁽¹⁰⁾	Klimaatmitigatie ⁽¹¹⁾	Klimaatadaptatie ⁽¹²⁾	Water ⁽¹³⁾	Vervuiling ⁽¹⁴⁾	Circulaire economie ⁽¹⁵⁾	Biodiversiteit ⁽¹⁶⁾				
Economische activiteiten ⁽¹⁾				J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	F	T
	in duizenden euro			%															

A. In aanmerking komende activiteiten

A.1. CapEx uit ecologisch duurzame activiteiten (op de taxonomie afgestemd)

Installatie, onderhoud en reparatie van laadstations voor elektrische voertuigen in gebouwen (en parkeerplaatsen bij gebouwen) (CapEx C)	CCM 7.4	146,5	0,3%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	0,2%	F	
Installatie, onderhoud en reparatie van hernieuwbare energietechnologieën (CapEx C)	CCM 7.6	15,5	0,0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	0,3%	F	
Vervoer met motoren, personenauto's en lichte bedrijfsvoertuigen (CapEx C)	CCM 6.5	3.199,0	6,7%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	6,0%		T
Installatie, onderhoud en reparatie van energie-efficiënte apparatuur	CCM 7.3	108,7	0,2%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	N/A	J	0,0%	F	
Professionele diensten met betrekking tot de energieprestatie van gebouwen	CCM 9.3	14,5	0,0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	0,0%	F	
CapEx uit ecologisch duurzame activiteiten (op de taxonomie afgestemd) (A.1)		3.484,0	7,3%	7,3%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	N/A	J	6,5%		
waarvan faciliterend		285,0	0,6%	0,6%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	N/A	J	0,6%	F	
waarvan transitioneel		3.199	6,7%	6,7%	0	0	0	0	0	J	J	J	J	J	N/A	J	6,0%		T

A.2 In aanmerking komende maar niet ecologisch duurzame activiteiten (niet op de taxonomie afgestemd)

Installatie, onderhoud en reparatie van laadstations voor elektrische voertuigen in gebouwen (en parkeerplaatsen bij gebouwen) (CapEx C)	CCM 7.4	0	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------	---	----	----	------	------	------	------	------	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--

Boekjaar 2025	2025			Criteria voor een substantiële bijdrage						DNSH-criteria (‘Does Not Significantly Harm’)						Minimum- garanties ⁽¹⁷⁾	Op de taxonomie afgestemd aandeel	Categorie (faciliterende activiteit) ⁽²⁰⁾	Categorie (transitionele activiteit) ⁽²¹⁾
	Code ⁽²⁾	Absolute CapEx ⁽³⁾	Aandeel CapEx ⁽⁴⁾	Klimaatmitigatie ^{(5)*}	Klimaatadaptatie ⁽⁶⁾	Water ⁽⁷⁾	Vervuiling ⁽⁸⁾	Circulaire economie ⁽⁹⁾	Biodiversiteit en ecosystemen ⁽¹⁰⁾	Klimaatmitigatie ⁽¹¹⁾	Klimaatadaptatie ⁽¹²⁾	Water ⁽¹³⁾	Vervuiling ⁽¹⁴⁾	Circulaire economie ⁽¹⁵⁾	Biodiversiteit ⁽¹⁶⁾				
Economische activiteiten ⁽¹⁾	in duizenden euro			J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	F	T
Vervaardiging van andere koolstofarme technologieën	CCM 3.6 / CE 1.2	44.002	92,7%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								91,9%		
CapEx uit in aanmerking komende maar niet ecologisch duurzame activiteiten (niet op de taxonomie afgestemd) (A.2)		44.002	92,7%	92,7%	0	0	0	92,7%	0%								93,5%		
Totaal (A.1+A.2)		47.486	100%	100%	0	0	0	100%	0%								100,0%		
B. Niet in aanmerking komende activiteiten																			
CapEx uit niet in aanmerking komende activiteiten		0	0%																
Totaal (A+B)		47.486	100%																

* Naleving van de minimumgaranties, zoals nader toegelicht door het Platform voor Duurzame Financiering (zie ‘Minimumgaranties en deel ‘Corporate Governance en bedrijfsethiek’).

J - ja: Voor de taxonomie in aanmerking komende en op de taxonomie afgestemde activiteit met de relevante milieudoelstelling; N - nee: Voor de taxonomie in aanmerking komende maar niet op de taxonomie afgestemde activiteit met de relevante milieudoelstelling; N/EL: niet in aanmerking komende, niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteit voor de relevante milieudoelstelling; EL: voor de taxonomie in aanmerking komende activiteit voor de relevante doelstelling.

Boekjaar 2025	2025		Criteria voor een substantiële bijdrage							DNSH-criteria (‘Does Not Significantly Harm’)					Minimum- garanties ⁽¹⁷⁾	Op de taxonomie afgestemd aandeel	Categorie (faciliterende activiteit) ⁽²⁰⁾	Categorie (transitionele activiteit) ⁽²¹⁾	
	Code ⁽²⁾	Absolute OpEx ⁽³⁾	Aandeel OpEx ⁽⁴⁾	Klimaatmitigatie ^{(5)*}	Klimaatadaptatie ⁽⁶⁾	Water ⁽⁷⁾	Vervuiling ⁽⁸⁾	Circulaire economie ⁽⁹⁾	Biodiversiteit en ecosystemen ⁽¹⁰⁾	Klimaatmitigatie ⁽¹¹⁾	Klimaatadaptatie ⁽¹²⁾	Water ⁽¹³⁾	Vervuiling ⁽¹⁴⁾	Circulaire economie ⁽¹⁵⁾					Biodiversiteit ⁽¹⁶⁾
Economische activiteiten ⁽¹⁾	in duizenden euro	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/ N	J/N	J/N	J/N	%	F	T

A. In aanmerking komende activiteiten

A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (taxonomisch afgestemd)

Vervaardiging van andere koolstofarme technologieën	CCM 3.6 / CE1.2	65.455	53,9%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	50,0%	F	
OpEx uit ecologisch duurzame activiteiten (op de taxonomie afgestemd) (A.1)		65.455	53,9%	53,9%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	50,0%		
waarvan faciliterend		65.455	53,9%	53,9%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	50,0%	F	
waarvan transitioneel		0	0%	0%						J	J	J	J	J	J	J	0%		T

A.2 In aanmerking komende maar niet ecologisch duurzame activiteiten (niet op de taxonomie afgestemd)

Vervaardiging van andere koolstofarme technologieën	CCM 3.6 / CE1.2	32.364	26,6%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								26,0%		
OpEx uit in aanmerking komende maar niet ecologisch duurzame activiteiten (niet op de taxonomie afgestemd) (A.2)		32.364	26,6%	26,6%	0,0%	0,0%	0,0%	26,6%	0,0%								26,0%		
Totaal (A.1+A.2)		97.820	80,5%	80,5%	0,0%	0,0%	0,0%	80,5%	0,0%								76%		

B. Niet in aanmerking komende activiteiten

OpEx uit niet in aanmerking komende activiteiten		23.711	19,5%																
Totaal (A+B)		121.531	100%																

* Naleving van de minimumgaranties, zoals nader toegelicht door het Platform voor Duurzame Financiering (zie 'Minimumgaranties en deel 'Corporate Governance en bedrijfsethiek').

J - ja: Voor de taxonomie in aanmerking komende en op de taxonomie afgestemde activiteit met de relevante milieudoelstelling; N - nee: Voor de taxonomie in aanmerking komende maar niet op de taxonomie afgestemde activiteit met de relevante milieudoelstelling; N/EL: niet in aanmerking komende, niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteit voor de relevante milieudoelstelling; EL: voor de taxonomie in aanmerking komende activiteit voor de relevante doelstelling.

Sociaal

Eigen personeel (S1)

1. Impacten, risico's & kansen

Subthema	Type	IRO en beschrijving	Werkelijk/ potentieel	Tijdshorizo n	Eigen activiteiten/ waardeketen	Onderlinge afhankelijkheden tussen impacts en risico's/ kansen	Primair financieel effect
Werkomstandigheden	R	IRO 14: Gebrek aan werknemersbetrokkenheid Een gebrek aan werknemersbetrokkenheid in de entiteiten kan leiden tot verminderde bedrijfsprestaties.	P	KT	EA		Dalende omzet, lagere productiviteit
	PI	IRO 15: Gezonde, veilige en slimme organisatie die gebruik maakt van talent Een gezonde, veilige en slimme werkplek bieden waar mensen zich betrokken en voldaan voelen en de kans krijgen om hun talenten te ontwikkelen.	W	KT, MT, LT	EA	IRO 15-IRO 14 Een gezonde, veilige en slimme organisatie hangt samen met het potentiële risico van een gebrek aan betrokkenheid van medewerkers.	Hogere omzet, hogere productiviteit
	R	IRO 16: Falen in het aanwerven en behouden van geschoolde werknemers Als het niet lukt om geschoolde werknemers aan te werven en te behouden, kan dit leiden tot verminderde bedrijfsprestaties, minder innovatie en producten en diensten van lagere kwaliteit.	P	KT, MT, LT	EA		Dalende omzet, hogere kosten, lagere productiviteit
Talent- en loopbaanontwikkeling	PI	IRO 17: Zorgen voor een mentaliteit van permanent leren en een opleidingsaanbod om werknemers kansen te bieden Door de vaardigheden, kennis en capaciteiten van individuen binnen Barco te koesteren en uit te breiden om hun professionele groei en vooruitgang te ondersteunen.	W	KT, MT, LT	EA	IRO 17- IRO 14, IRO 17- IRO 16 Een mentaliteit gericht op continu leren en een continu trainingsaanbod hangen samen met de potentiële risico's die voortvloeien uit een gebrek aan betrokkenheid van medewerkers en het behoud van gekwalificeerde medewerkers.	Hogere productiviteit
	O	IRO 18: Diversiteit die leidt tot innovatief denken en innovatieve benaderingen Barco is actief in een brede waaier van wereldwijde markten. Als onze interne teams dezelfde diversiteit weerspiegelen, met standpunten vanuit alle verschillende invalshoeken, zal dat innovatief denken en innovatieve benaderingen aanmoedigen.	W	KT, MT, LT	EA	IRO 18 - IRO 16 Een diverse en inclusieve organisatie is verbonden met het potentiële risico dat gepaard gaat met het mislukken van de werving en het behoud van gekwalificeerde medewerkers.	Verhoogde omzet
Diversiteit en inclusie	PI	IRO 19: Inclusieve cultuur waarin mensen met verschillende achtergronden zich kunnen ontplooiën Door te bouwen aan een inclusieve cultuur, waarin mensen met verschillende achtergronden worden gerespecteerd en gelijk worden behandeld, helpen we mensen zich te ontwikkelen op de werkplek.	W	KT, MT, LT	EA	IRO 19 - IRO 15, IRO 19- IRO 18 Een inclusieve cultuur is verbonden met een diverse, gezonde, veilige en slimme organisatie	Hogere omzet, sterkere merkwaarde

2. Ons antwoord - S1-1

Beleid	Doelstellingen & maatstaven
Visie inzake rekrutering	Behaal elk jaar een medewerkersbetrokkenheidsscore van minimaal 75%.
Competentiemanagement- en trainingsprogramma	Verhoog het gemiddelde aantal uren formele scholing naar 20 uur per werknemer per jaar.
Erkenning- en beloningsbeleid	
Beleid en programma inzake Diversiteit en Inclusie	Boek jaarlijks vooruitgang met ons diversiteits- en inclusieprogramma.
Beleid inzake sociale dialoog en werknemersvertegenwoordiging	Jaarlijks trainen we al onze medewerkers via het Standards@Work-trainingsprogramma.
Gedragscode	Aanvullende maatstaven (niet gedekt door doelstellingen): ESRs S1-meetwaarden +
Mensenrechtenbelofte	onderstaande entiteitspecifieke maatstaven:
EHS ² -pledge	% vrouwen in de Bestuur van bestuur
Verklaring inzake moderne slavernij en mensenhandel	% vrouwen in het kernteam van Leiderschap
Specifieke HR-beleidslijnen en -programma's	Percentage vrouwen in hogere managementposities
Beleid inzake klokkenluiders	Gemiddelde leeftijd van de wereldwijde beroepsbevolking
	Aantal nationaliteiten in de wereldwijde beroepsbevolking
	Gemiddelde investering in training per werknemer
	Interne mobiliteit (% van de intern ingevulde vacatures)
	Aantal (nieuwe) externe aanwervingen
	Lonen en secundaire arbeidsvoorwaarden van werknemers (personeelskosten)
	Werkgeversbijdragen aan pensioenen of andere pensioenregelingen

Ons beleid

Bij Barco zetten we ons in om onze medewerkers wereldwijd te inspireren en te betrekken. We beheren de impact, risico's en kansen die verband houden met onze medewerkers door middel van een uitgebreid pakket aan beleidsmaatregelen en programma's. Elk beleid is afgestemd op internationaal erkende normen en wordt ondersteund door robuuste governance- en monitoringprocessen. Het beleid sluit aan op EU-richtlijnen, de Belgische wetgeving en landspecifieke wetgeving en weerspiegelt gezamenlijk Barco's streven naar een respectvolle, veilige en inclusieve werkplek.

De ethische code van Barco vormt de basis voor verantwoord zakelijk handelen en een sterke bedrijfscultuur. Deze code is van toepassing op alle medewerkers, managers en directeuren van Barco NV en haar dochterondernemingen, en we verwachten van

leveranciers, aannemers, consultants, distributeurs, wederverkopers, joint venture partners en klanten dat zij dezelfde normen naleven.

De gedragscode behandelt gezondheid en veiligheid, diversiteit en inclusie, de balans tussen werk en privéleven en de preventie van geweld en intimidatie op de werkplek. Discriminatie in alle vormen is verboden en gelijke kansen worden gewaarborgd bij werving, beloning, opleiding, promotie, functietoewijzing en ontslag. Beschermd kenmerken zijn onder andere ras en etnische afkomst, geslacht en gender, seksuele geaardheid, handicap, leeftijd, religie of overtuiging, nationale of sociale afkomst en andere kenmerken die geen verband houden met legitieme bedrijfsbelangen. Aanvullende bescherming geldt voor zwangerschap en moederschap, gezinsverantwoordelijkheden, vakbondslidmaatschap en

gezondheidstoestand. Barco verbiedt ten strengste kinderarbeid, dwangarbeid en verplichte arbeid in al haar activiteiten en toeleveringsketen.

De gedragscode functioneert naast interne beleidsregels en toepasselijke wetgeving, onder toezicht van de CEO.

Barco ondersteunt de vrijheid van vereniging en een constructieve sociale dialoog. We werken samen met werknemersvertegenwoordigers via collectieve arbeidsovereenkomsten en instanties zoals het Comité voor Preventie en Bescherming op het Werk en de Europese Ondernemingsraad, zodat werknemers een betekenisvolle stem hebben in zaken die de werkvloer aangaan.

Ons beleid voor een veilige werkplek bevordert een veilige, gezonde en respectvolle omgeving en onderstreept Barco's inzet voor fysiek en mentaal welzijn. Het is wereldwijd van toepassing en wordt gecontroleerd door het Leiderschap en het Ethisch comité.

Ons Diversiteit & Inclusie programma garandeert gelijke kansen en een eerlijke behandeling bij alle beslissingen met betrekking tot werkgelegenheid. Het programma ondersteunt Barco's HR-missie om een inclusieve werkplek te creëren en beschrijft de principes, verantwoordelijkheden en nalevingsverwachtingen. Het is van toepassing op werving, promotie, beloning en ontslag wereldwijd, onder de verantwoordelijkheid van de Chief HR Officer en het HR-management. Onze wervingsvisie garandeert eerlijke, transparante en op verdiensten gebaseerde werving en interne mobiliteit, onder toezicht van de CHRO.

Het Competentie management en opleidingsprogramma van Barco zorgt ervoor dat onze medewerkers wereldwijd over de juiste vaardigheden en kwalificaties beschikken en stimuleert continu leren. Het is van toepassing op alle medewerkers wereldwijd, omvat technische en leiderschapstrainingen en staat onder toezicht van de CHRO.

Barco's mensenrechtenbelofte bevestigt onze toewijding aan internationaal erkende mensenrechten in al onze activiteiten en waardeketen, in lijn met de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens van de VN, ILO-verdragen, de VN-richtlijnen inzake bedrijven en mensenrechten en de OESO-richtlijnen. Deze belofte is wereldwijd van toepassing en wordt gecoördineerd door de CEO.

De Verklaring inzake moderne slavernij en mensenhandel bevestigt ons nultolerantiebeleid ten aanzien van kinderarbeid, dwangarbeid en mensenhandel, in overeenstemming met de toepasselijke internationale en nationale regelgeving. Deze verklaring is van toepassing op alle medewerkers, contractanten, leveranciers en hun respectievelijke personeelsbestanden van Barco. De Senior

Vice President Legal is verantwoordelijk voor de totstandkoming van de verklaring.

Onze EHS²-pledge waarborgt de gezondheid, veiligheid en het welzijn, en de bescherming van het milieu op alle locaties, in lijn met ISO 45001 en ISO 14001. Het EHS²-beleid valt onder de verantwoordelijkheid van de EVP Operaties.

Het erkennings- en beloningsbeleid van Barco erkent uitzonderlijke prestaties, impact op de bedrijfsvoering en langdurige betrokkenheid. Aanvullend HR-beleid ondersteunt eerlijke arbeidsomstandigheden en het welzijn van medewerkers, inclusief richtlijnen voor werktijden en lonen, werving, thuiswerken, bonusregelingen, ouderschapsverlof en een gestructureerd inwerkprogramma. Dit beleid valt onder het toezicht van de CHRO.

Ons Klokkenuider biedt veilige, vertrouwelijke en anonieme meldingskanalen en beschermt individuen tegen represailles. Het voldoet aan de EU-richtlijn Klokkenuider en wordt beheerd door de Senior Vice President Legal, die elk kwartaal rapporteert aan de Auditcommissie.

Alle beleidsmaatregelen worden jaarlijks geëvalueerd en gemonitord aan de hand van vastgestelde doelstellingen en meetinstrumenten. Barco wijst specifieke middelen toe – waaronder HR-expertise, financiële budgetten, technologie en training – om de impact, risico's en kansen te beheersen. De voortgang wordt gecontroleerd door het HR-EXCOM, het Executive Duurzaamheid Steering Committee en het Core Leadership Team om afstemming met strategische en wettelijke vereisten te waarborgen.

Doelstellingen

De personeelsdoelstellingen van Barco zijn erop gericht betrokkenheid te bevorderen, vaardigheden en loopbaanontwikkeling te verbeteren en diversiteit en inclusie te stimuleren voor een bloeiende werkomgeving.

Een centrale pijler van deze strategie is ons doel om de algehele betrokkenheid van medewerkers te verbeteren (IRO 14). Op basis van het wereldwijde medewerkersbetrokkenheidsonderzoek van 2024 behaalde Barco een basisscore van 73%. We streven ernaar om elk jaar een medewerkersbetrokkenheidsscore van minimaal 75% te behalen. De resultaten van het jaarlijkse onderzoek worden beoordeeld door het HR EXCOM & Executive Sustainability Steering Comité, waarbij waar nodig corrigerende maatregelen worden genomen. We verwachten een gestage vooruitgang van 1-2 procentpunten per jaar, ondersteund door stabiele deelnamepercentages en een consistente onderzoeksmethodologie.

Het ontwikkelen van de vaardigheden en capaciteiten van onze medewerkers is eveneens essentieel (IRO 16 & 17). We hebben ons ten doel gesteld het aantal formele externe leeruren per medewerker te verhogen naar 20 uur in 2026. Deze doelstelling geldt voor alle medewerkers wereldwijd, met uitzondering van contractanten, en wordt bijgehouden via ons Learning Management System en duurzaamheidsdashboards. De tussentijdse voortgang wordt elk kwartaal gemonitord.

Daarnaast blijven we een sterke leercultuur bevorderen via het Standards@Work-trainingsprogramma. Met een basispercentage van 98% in 2024 is het ons doel om elk jaar een voltooiingspercentage van 100% te behalen. Deze verplichte training wordt maandelijks gecontroleerd en er zijn escalatieprocedures van kracht voor trainingen die te laat worden afgerond.

Tot slot blijven diversiteit en inclusie (IRO 18 & 19) van fundamenteel belang voor ons succes op de lange termijn. We streven ernaar de ontwikkeling en impact van ons Diversiteit en Inclusie in alle regio's en functies te versnellen. De voortgang wordt regelmatig door het HR-team beoordeeld en geïntegreerd in ons duurzaamheidsdashboard, wat zorgt voor transparantie en continue verbetering.

Doelstellingen voor het beheer van de IRO's met betrekking tot talent- en loopbaanontwikkeling en

diversiteit en inclusie worden voorgesteld, besproken en vastgesteld in ons Executive Duurzaamheid Steering Committee. Daarnaast visualiseert het HR Balanced Scoreboard onze doelstellingen en onze voortgang en wordt het besproken tijdens de vergaderingen van het HR EXCOM en het Core Leiderschap Team. De interne HR Balanced Scorecard bevat ook metrics met betrekking tot de adoptie en uitvoering van HR-digitalisering, verschillende subscores van de medewerkersbetrokkenheidsscore (groei en ontwikkeling, D&I-index, werk-privébalans), leeruren per medewerker (%), voltooiingspercentage (%) en tevredenheidspercentage (%) van het management enablement - programma (zie hieronder).

3. Betrokkenheid met onze mensen S1-2 & S1-3

Onze aanpak

Barco streeft ernaar dat de stem van medewerkers wordt gehoord en meegenomen in de besluitvorming. Om die betrokkenheid te waarborgen, combineren we directe (zoals jaarlijkse medewerkersbijeenkomsten, trainingen en workshops, wereldwijde bijeenkomsten, driemaandelijkse evaluaties tussen managers en medewerkers, enz.) en indirecte kanalen (zoals regelmatige consultaties en bijeenkomsten met vertegenwoordigers van werknemers, waaronder vakbonden en de ondernemingsraad). Betrokkenheid kan in verschillende fasen plaatsvinden, waaronder planning, implementatie en continue verbetering (feedbackcycli).

Onze maatstaven

Barco betreft jaarlijks al haar medewerkers via een anonieme enquête om samen een werkomgeving te creëren waarin iedereen zich gesteund, gewaardeerd en empowered voelt. De resultaten van de enquête worden samengevoegd tot een algemene betrokkenheidsscore, die een compleet beeld geeft van de betrokkenheid van medewerkers op alle gebieden. In tegenstelling tot de Employee Net Promoter Score (eNPS), die de mate van

klanttevredenheid meet, is de betrokkenheidsscore een bredere indicator van het sentiment binnen het personeelsbestand. Het is een belangrijke prestatie-indicator voor onze pijler Personeelsstrategie.

We gebruiken het Qualtrics-platform voor ons medewerkersbetrokkenheidsonderzoek. De score wordt direct berekend met behulp van de Qualtrics-tool en -methode. De resultaten worden gevisualiseerd in dashboards die per team kunnen worden geraadpleegd en besproken. Medewerkers worden via verschillende kanalen op de hoogte gehouden van veel van deze acties, waaronder het bedrijfsintranet, teamvergaderingen en wereldwijde bijeenkomsten. HR Business Partners, people managers en het managementteam werken samen om de bevindingen te beoordelen en acties en zinvolle verbeteringen te definiëren op basis van de onderzoeksresultaten.

De medewerkersbetrokkenheidsscore van Barco voor 2025 bedroeg 76%, een verbetering van 3 procentpunten ten opzichte van het voorgaande jaar, waarmee we onze doelstelling van 75% overtroffen. 82% van het personeel nam deel aan de enquête.

De afdeling Human Resources is verantwoordelijk voor activiteiten gericht op medewerkersbetrokkenheid en voor het uitvoeren van een enquête om feedback over deze initiatieven te verzamelen. Deze verantwoordelijkheid valt onder de verantwoordelijkheid van de Chief Human Resources Officer (CHRO), die lid is van het Corporate Leiderschap Team. De CHRO zorgt ervoor dat de inzichten uit de jaarlijkse medewerkers betrokkenheidsenquête worden geïntegreerd in strategische personeelsinitiatieven en actieplannen.

76%

Onze 2025 engagement score
steeg naar 76%, +3pp ten

opzichte van 2024 - en +1%
versus onze doelstelling van 75%.

Onze acties

In 2025 hebben de inzichten uit het onderzoek van 2024 geleid tot verschillende initiatieven en verbeteringen die hieronder verder worden beschreven.

4. Rechten van werknemers & arbeidsomstandigheden

Onze aanpak - S1-1

Barco ondersteunt actief de vrijheid van vereniging en werknemersvertegenwoordiging. In lijn met onze ethische code voeren we constructieve onderhandelingen met werknemersvertegenwoordigers om collectieve arbeidsovereenkomsten te sluiten over de arbeidsvoorwaarden. Daarnaast handhaaft Barco actief de vrijheid van vereniging en werknemersvertegenwoordiging via collectieve arbeidsovereenkomsten en samenwerking met door werknemers geleide organen, waaronder het Comité voor Preventie en Bescherming op het Werk en de Europese Ondernemingsraad.

Voor werknemers die niet onder een collectieve arbeidsovereenkomst vallen, stellen we de arbeidsvoorwaarden vast via interne beleidsregels, kaders en benchmarking, in plaats van rechtstreeks collectieve arbeidsovereenkomsten toe te passen.

Onze maatstaven S1-8, S1- 10 & S1-16

De meeste werknemers in de EER (Europese Economische Ruimte) werken in landen met vertegenwoordiging door een ondernemingsraad (97%) en vallen onder collectieve arbeidsovereenkomsten (98%). In overeenstemming met de geldende wetgeving heeft Barco overeenkomsten

gesloten met haar werknemers die vertegenwoordiging op zowel lokaal als Europees niveau garanderen. Barco heeft met name een overeenkomst met de Europese Ondernemingsraad (E&O), die een gestructureerde dialoog en overleg tussen werknemersvertegenwoordigers en het management over transnationale aangelegenheden mogelijk maakt. Op lokaal niveau wordt de werknemersvertegenwoordiging georganiseerd via country managers, die fungeren als primair aanspreekpunt voor personeelsbetrokkenheid en overleg binnen elk rechtsgebied. Aanvullende informatie met betrekking tot het percentage werknemers dat onder collectieve arbeidsovereenkomsten valt (S1-8) en sociale bescherming (S1-11) zal in de komende jaren worden bekendgemaakt.

De werktijden van onze werknemers zijn vastgelegd in onze personeelshandboeken. Alle werknemers hebben recht op verlof in verband met familieomstandigheden.

De beloningsindicatoren worden nauwlettend in de gaten gehouden. Momenteel is 100% van ons wereldwijde personeelsbestand werkzaam in landen met een minimumloonregeling. Barco definieert een adequaat loon als een loon dat voldoet aan of hoger is dan het wettelijk minimumloon in elk land waar we actief zijn, in overeenstemming met de lokale arbeidswetgeving. Om concurrentievermogen en eerlijkheid te waarborgen, werken we samen met onafhankelijke externe partijen om benchmarkgegevens te verkrijgen uit gerenommeerde wereldwijde salarisonderzoeken en branchespecifieke marktanalyses. Op basis van de meest recente benchmarks bevestigen we dat alle werknemers een adequaat loon ontvangen in elk land waar we actief zijn.

De verhouding tussen het hoogstbetaalde individu en het mediaanbetaalde individu wereldwijd voor 2025 is 15. Meer informatie is te vinden in het onderdeel Verloning van de Corporate Governance verklaringen.

5. Leren en ontwikkeling

Onze aanpak S1- 1

Leren is essentieel voor de innovatiecultuur van Barco. We stimuleren nieuwsgierigheid, diverse perspectieven en continue ontwikkeling van vaardigheden om ervoor te zorgen dat we de meest relevante en innovatieve oplossingen bieden aan de markten die we bedienen (zie het gedeelte 'Kern' voor meer informatie over markten).

Via ons wereldwijde competentie management- en Opleiding hebben alle medewerkers – inclusief uitzendkrachten en consultants – gelijke toegang tot leer-, ontwikkelings- en carrière groeimogelijkheden. De verantwoordelijkheid voor de opleiding en ontwikkeling van medewerkers ligt bij het HR Center of Expertise Talent, dat rechtstreeks rapporteert aan de CHRO.

Onze maatstaven & prestaties S1-13

Onze algemene leerfilosofie volgt het 70/20/10-principe (een bekend leermodel dat in de literatuur wordt beschreven). We streven ernaar dat onze medewerkers continu investeren in persoonlijke groei en ontwikkeling.

Bij Barco geloven we in leren door te doen: 70% van het leren vindt plaats op de werkplek. Om persoonlijke groei, welzijn en erkenning te bevorderen, hebben we drie formele talentcheck-ins per jaar ingevoerd. Deze check-ins stimuleren zinvolle gesprekken tussen managers en medewerkers over persoonlijke groeidoelestellingen en -ideeën, welzijn en erkenning. Ons doel is dat 90% van alle medewerkers minstens drie van deze persoonlijke check-ins per jaar heeft. In 2025 nam 61% van het wereldwijde personeelsbestand deel aan gedocumenteerde functionerings- en loopbaanontwikkelingsgesprekken (gebaseerd op LMS- en Employee Central-gegevens). 65%

(1.489 van de 2.291) van de mannelijke en 52% (500 van de 962) van de vrouwelijke medewerkers namen deel aan regelmatige functionerings- en loopbaanontwikkelingsgesprekken. Vanwege beperkte digitale registratie voor productiemedewerkers kan de werkelijke deelname hoger liggen dan gerapporteerd.

Ten tweede leren we 20% via mentoring en coaching. In 2025 meldden meer dan 200 mentoren en mentee's zich aan voor het wereldwijde mentorprogramma, wat resulteerde in bijna 100 mentorrelaties die in dat jaar werden gevormd.

Ten derde investeren we in formele trainingsprogramma's, die 10% van de scholing van onze medewerkers vertegenwoordigen.

Ons doel is dat kantoorpersoneel gemiddeld 20 uur formele scholing per jaar volgt. In 2025 hebben we dit doel nog niet bereikt. Het gemiddelde ligt op 15,6 uur per medewerker (14,6 uur voor vrouwelijke medewerkers en 15,9 uur voor mannelijke medewerkers).

In 2025 was 94% van onze medewerkers (zowel kantoorpersoneel als productiemedewerkers) getraind in Standards@work (tegenover 98% in 2024), wat dicht in de buurt komt van de gestelde doelstelling van 100%.

In 2025 investeerden we gemiddeld € 1.079 per werknemer (tegenover € 1.249 in 2024).

De afname van het aantal trainingsuren en investeringen in 2025 is voornamelijk te wijten aan een bewuste keuze om kortere trainingen (minder uren) te organiseren om de efficiëntie te verhogen. Daarnaast hebben we een reeks specifieke, tijdrovende trainingen die we voor 2024 hadden gepland, niet in 2025 laten plaatsvinden. We blijven echter wel streven naar een gemiddelde van 20 uur formeel onderwijs per jaar.

Desondanks waarderen onze medewerkers onze inspanningen duidelijk, getuige de gemiddelde score van 78% in de categorie 'Groeï & Ontwikkeling' van onze

Betrokkenheid - een stijging van 2 punten ten opzichte van 2024..

Onze acties S1- 4

In 2025 heeft Barco zijn leerecosysteem versterkt door middel van de volgende initiatieven:

- We hebben per functionele groep (bijv. O&O, verkoop, operations, enz.) strategische vaardigheidsboards opgezet om toekomstige vaardigheidsbehoeften in kaart te brengen en leerplannen en -initiatieven te ontwikkelen om de benodigde vaardigheden te vergroten, in lijn met onze bedrijfsstrategie.
- Ons wereldwijde mentorprogramma bevordert loopbaanontwikkeling, netwerken met collega's, samenwerking tussen verschillende vestigingen en kennisdeling. Het programma koppelt mentee's aan ervaren collega's die begeleiding bieden bij specifieke onderwerpen of ondersteuning geven bij hun loopbaanontwikkeling binnen Barco. Nieuw in 2025 was de digitalisering en wereldwijde uitbreiding van het programma, waardoor het toegankelijk is voor alle medewerkers wereldwijd.
- Via ons Management Enablement Program hebben we de leiderschapsvaardigheden op belangrijke strategische gebieden verder versterkt. Het voltooiingspercentage tot nu toe dit jaar is 88%, wat iets lager is dan onze doelstelling van 90%. Met het oog op 2026 zullen we eraan werken om het programma flexibeler en toegankelijker te maken voor onze managers.
- In 2025 werd een wereldwijde Opleidingsprogramma gelanceerd, opgedeeld in twee semesterprogramma's per jaar. Werknemers kunnen kiezen uit meer dan 20 onderwerpen op het gebied van leiderschap, bedrijfsvoering, welzijn en professionele ontwikkeling.
- In 2025 hebben we onze 'Share & Learn'-sessies voortgezet, waarbij collega's hun expertise over belangrijke onderwerpen delen.
- Om continu leren binnen onze software-engineeringgemeenschap – die bijna 60% van Barco's wereldwijde O&O -activiteiten vertegenwoordigt – te ondersteunen, hebben we de toegang tot het O'Reilly-leerplatform in 2025 uitgebreid. Na een succesvolle pilot met 101 engineers in 2023, omvat het programma nu alle software-engineers wereldwijd.
- We hebben onze samenwerking met LinkedIn Learning en interne/externe trainers voortgezet ter ondersteuning van compliance, professionele vaardigheden en technische ontwikkeling. Medewerkers kunnen ook ad-hoc verzoeken indienen voor trainingen die aansluiten bij hun persoonlijke ontwikkelingsplannen.
- Talent check-ins: we hebben wereldwijd drie gestructureerde gesprekken per jaar ingevoerd om groei, welzijn en erkenning te bevorderen.

AI kennis en vaardigheden opbouwen

Kunstmatige intelligentie blijft een strategische prioriteit voor Barco in 2025, met een sterke focus op het vergroten van bewustzijn, vaardigheden en praktische toepassingen binnen de hele organisatie. Onze initiatieven waren erop gericht AI te integreren in werkprocessen, productontwikkeling en diensten om innovatie en concurrentievermogen te versterken.

- Inspiratiesessie over AI – "Tools om mensen slimmer te maken": introductie van voorspellende en generatieve AI en praktijkvoorbeelden.
- Speciaal ingerichte sessies voor Sales, Marketing, O&O, productmanagement, HR en SWIT om dieper in te gaan op AI-toepassingen die relevant zijn voor elke functie.
- Deel en leer met Barco Labs over het integreren van digitale en softwarematige oplossingen in de gezondheidszorg.
- AI Assembly: 60 collega's werkten samen om concrete AI-implementaties te definiëren voor producten en interne processen, met de focus op echte bedrijfsproblemen, governance en snelheid van uitvoering.
- AI-evenement op het hoofdkantoor: Barco organiseerde in november een eendaags evenement met Google AI, met demonstraties van Gemini Enterprise, Vertex AI en de ontwikkeling van aangepaste agents. Tijdens deze sessies werd getoond hoe AI innovatie kan versnellen en ontwikkelaars kan ondersteunen met geavanceerde tools en platforms.

6. Diversiteit en inclusie

Onze aanpak S1-1

Barco streeft ernaar een werkelijk diverse organisatie te zijn, waar inclusie een dagelijkse praktijk is en niet slechts een beleidskwestie. Door middel van bewustwordingscampagnes, betrokkenheid van het management en meetbare acties willen we een werkplek creëren waar diversiteit innovatie en een gevoel van verbondenheid stimuleert.

In 2021 heeft onze Raad van Bestuur Diversiteit & Inclusie (D&I) als strategische prioriteit gesteld. In 2022 werd besloten om D&I te verankeren in het DNA van onze organisatie en als onderdeel van onze cultuur. Sindsdien staat D&I op de agenda op verschillende niveaus binnen de organisatie, en wordt de voortgang besproken tijdens de vergaderingen van het Executive Duurzaamheid Steering Committee.

De voortgang van ons Diversiteit en Inclusie wordt bijgehouden aan de hand van verschillende KPI's en de implementatie van de acties zoals hieronder beschreven. Barco implementeert haar antidiscriminatie- en diversiteitsbeleid via gestructureerde HR-processen en gerichte trainingsprogramma's.

Our maatstaven S1-9 & S1- 16

Barco meet verschillende belangrijke diversiteitsindicatoren :

- 38% van onze Raad van Bestuur is vrouw (3 personen), conform de verwachting voor 2024.

- 23% van het Leiderschap (3 personen), vergeleken met 15% in 2024.

- Twintig procent van de algemene managementposities wordt bekleed door vrouwen, conform de resultaten van 2024. (Algemeen management wordt gedefinieerd volgens ons interne functiewaarderingssysteem.)

- Als we kijken naar de leeftijd van onze medewerkers, blijven onze cijfers stabiel. 10% (305 medewerkers) is jonger dan 30 jaar (tegenover 9% in 2024). 60% (1.962 medewerkers) is tussen de 30 en 50 jaar (tegenover 61% in 2024). 30% (986 medewerkers) is ouder dan 50 (gelijk aan 2024). De gemiddelde leeftijd van ons wereldwijde personeelsbestand blijft 44 jaar, ongewijzigd ten opzichte van 2024.

- Ons personeelsbestand vertegenwoordigt 69 verschillende nationaliteiten (tegenover 68 in 2024).

Zoals hierboven vermeld, worden de beloningsmaatstaven nauwlettend in de gaten gehouden. Meer informatie is te vinden in het onderdeel Beloning van de Verklaringen inzake Corporate Governance.

De onderstaande tabel toont het procentuele loonverschil tussen vrouwelijke en mannelijke werknemers. De analyse is gebaseerd op gegevens over het standaard basissalaris uit ons SAP SuccessFactors-systeem en omvat landen met 100 of meer werknemers en salarisschalen met ten minste 20 werknemers. Het is belangrijk op te merken dat deze verhouding geen rekening houdt met anciënniteit, wat een belangrijke factor blijft bij salarisvergelijkingen. De tabel toont voor elk land en voor alle salarisschalen de minimale en maximale loonverhouding tussen vrouwen en mannen. In de meeste landen schommelt de verhouding rond de 100%, wat wijst op bijna gelijke beloning. In Taiwan zien we echter nog steeds een statistisch significant lager gemiddeld salaris voor vrouwen dan voor mannen. In India zien we een verschuiving naar een kleinere loonverdeling in vergelijking met de cijfers van 2024, terwijl het algemene voordeel voor vrouwen in sommige salarisschalen in 2024 is afgenomen. We streven naar meer transparantie en

zullen onze methodologie in toekomstige publicaties aanpassen aan de aanstaande Richtlijn Equal Pay.

**Verhouding
tussen de lonen
van vrouwen en
mannen,
berekend per
salarisschaal.**

Land	2025		2024	
	Min	Max	Min	Max
België	93%	105%	94%	103%
India	82%	116%	74%	134%
USA	85%	109%	85%	105%
China	90%	102%	87%	104%
Taiwan	85%	99%	86%	93%
Italië	94%	106%	93%	104%
Duitsland	n/a	n/a	73%	89%

Onze acties S1- 4

In 2025 hebben we onze belangrijkste initiatieven ter versterking van diversiteit en inclusie binnen Barco verder uitgebouwd:

- Barco Culture Café en gesprekken: om een open en inclusieve cultuur te bevorderen, hebben we een reeks Culture Café-sessies en begeleide gesprekken opgezet waarin medewerkers en teams expliciet bespreken wat acceptabel gedrag op de werkvloer is, respect en inclusie. De volgende stap in onze culturele ontwikkeling is het vertalen van onze Barco-waarden naar een gedeeld gedragskader.
- Tweemaandelijks People SPOC-sessies: regelmatige bijeenkomsten met één leidinggevende per businessunit of functie, onder leiding van HR, helpen ons om updates te delen over aankomende processen en initiatieven. Deze sessies dienen ook als platform om directe feedback en inzichten van de People SPOC's te verzamelen.
- De inclusie-index werd opnieuw gemeten aan de hand van de enquête naar de betrokkenheid van

medewerkers, met een score van 77 als resultaat (idem 2024).

- D&I-kalendercampagnes: elke maand organiseert een andere businessunit of afdeling een activiteit rond een specifiek DEI-thema, zoals het uitnodigen van een keynote spreker of het opzetten van interactieve sessies. Deze campagnes zijn erop gericht om bewustwording te creëren, participatie te stimuleren en inclusieve praktijken in het dagelijkse werk te verankeren. Op 29 september vierden we Neurodiversiteitsdag en onderzochten we hoe verschillende denkwijzen innovatie kunnen stimuleren. Samen met Daphné De Troch van Bjiën deelden we praktische acties om neurodivergente collega's te ondersteunen en inclusie te bevorderen.
- Opleiding Diversiteit, Gelijkheid en Inclusie (DEI): in 2024 en 2025 investeerde Barco in aanvullende trainingen voor experts op het gebied van Diversiteit en Inclusie om alle onderdelen van de organisatie op een vergelijkbaar niveau van bewustzijn en begrip te brengen. Onze HR-processen en het Management Enablement Program besteden ook aandacht aan belangrijke DEI-thema's en -vaardigheden, zoals inclusief leiderschap en gesprekken over welzijn.
- Groei van de D&I-gemeenschap: we zijn onze D&I-gemeenschap blijven uitbreiden door elk kwartaal bijeenkomsten te organiseren die openstaan voor alle medewerkers.

We erkennen dat betekenisvolle verandering tijd kost. Ons doel is om de vooruitgang te versnellen door deze initiatieven voort te zetten en aanvullende acties te introduceren om te evolueren naar een meer diverse en inclusieve organisatie.

7. Gezondheid, veiligheid en balans tussen werk en privéleven

Onze aanpak S1-1

Barco heeft expliciete beleidslijnen en managementsystemen om de gezondheid, veiligheid en het welzijn van onze medewerkers te waarborgen. Onze leidende principes zijn vastgelegd in onze ethische code, die gelijkelijk van toepassing is op alle medewerkers, uitzendkrachten, derden en leveranciers, ongeacht hun locatie. Daarnaast is Barco's betrokkenheid geformaliseerd in de EHS²-belofte (Environment, Health, Safety and Security), die bedrijfsbrede beleidslijnen en managementsystemen vastlegt.

Onze maatstaven- S1-14

Zoals de tabel laat zien, is de frequentie van verzuim door letsel in 2025 significant gestegen (2,9) ten opzichte van 2024 (0,6), terwijl de ernst van verzuim door letsel zeer laag is gebleven. De stijging van de frequentie is voornamelijk te wijten aan veel veranderingen in de lay-out en producten, waardoor het aantal nieuwe medewerkers op onze productielocatie in Kortrijk is toegenomen (medewerkers moesten zich aanpassen en hun weg vinden in de nieuwe omgeving met een hoger risico op ongevallen). Er zijn geen dodelijke arbeidsongevallen geregistreerd, noch onder onze eigen medewerkers, noch onder uitzendkrachten of aannemers die op onze locatie werkten.

De frequentie en ernst van verzuim door letsel hebben betrekking op alle Barco-locaties met productieactiviteiten en houden alleen rekening met interne medewerkers. De gerapporteerde ongevallen zijn gebaseerd op de landspecifieke wetgeving inzake registreerbare ongevallen. De resultaten zijn gebaseerd op de input van de lokale EHS-manager en regionale HR-managers.

Het ziekteverzuim (alleen België) is in 2025 licht gedaald (3,5%) ten opzichte van 2024 (3,6%). Wat betreft het welzijn van medewerkers, toonde ons medewerkersonderzoek van 2025 een welzijnsscore van 74% aan – een stijging van 5% ten opzichte van 2024. Hoewel deze vooruitgang bemoedigend is, erkennen we dat het behouden en verbeteren van welzijn voortdurende inspanning vereist.

	2025	2024	2023
Lost time injury severity rate (per 1,000 hours worked)	0,05	0,03	0,03
Lost time injury frequency rate (per 1,000,000 hours worked)	2,9	0,6	1,6

Onze acties S1-4

In 2025 werden de volgende belangrijke acties op het gebied van gezondheid, veiligheid en welzijn gelanceerd:

- We blijven ongevallen analyseren en preventieve maatregelen implementeren op basis van analyses van bijna-ongevallen op onze productielocaties. Deze acties kunnen worden onderverdeeld in 3 categorieën: het introduceren en aanpassen van EHS-procedures in verband met veranderingen in de fabrieksindeling, het uitvoeren van fysieke gezondheidscontroles en het aanbieden van trainingen en hulpmiddelen om het bewustzijn over zowel fysieke als mentale gezondheid te vergroten.

- Naar aanleiding van feedback van medewerkers waarin welzijn als prioriteit werd benadrukt, heeft Barco in 2025 haar Employee Assistance Program (EAP) uitgebreid naar alle Europese vestigingen, China en de APAC, naast de bestaande dekking op het hoofdkantoor, in India en in Noord- en Zuid-Amerika. Het EAP biedt vertrouwelijke, gratis ondersteuning aan medewerkers en hun gezinsleden bij onderwerpen zoals stress, angst, burn-out en andere welzijnsvraagstukken. Deze wereldwijde uitrol zorgt voor consistente welzijnssteuning in alle regio's.

We zullen deze acties de komende jaren voortzetten om de doelstellingen van onze EHS²-belofte te bereiken.

8. Remediatie kanalen S1-3

Onze aanpak S1-1

Barco wil actief een echte 'spreek-je-uit'-cultuur bevorderen, waarin ethische vragen, dilemma's of zorgen (inclusief mensenrechtenschendingen) over onwettig gedrag of gedrag dat in strijd is met de gedragscode of interne regels van Barco, zonder angst voor represailles aan de orde kunnen worden gesteld. Werknemers en andere medewerkers worden aangemoedigd om negatieve gevolgen, onwettig gedrag of vermoedelijke schendingen van de gedragscode van Barco of relevante zaken te melden aan hun leidinggevende. Als zij zich hier niet prettig bij voelen, kunnen zij contact opnemen met hun HR Business Partner of de ethische commissie, of gebruikmaken van het e-mailadres van de ethische commissie (ethics@barco.com), of onze HR-escalatieprocedure.

Alle meldingen, klachten en vragen worden vertrouwelijk behandeld. Barco verbiedt ten strengste represailles of intimidatie jegens iedereen die te goeder trouw een overtreding of mogelijke overtreding meldt. Wanneer Barco vaststelt dat het een wezenlijke negatieve impact heeft gehad op individuen binnen het eigen personeelsbestand, zetten wij ons in om een effectieve oplossing te bieden of daaraan bij te dragen. De

oplossingen worden bepaald op basis van de specifieke omstandigheden en kunnen bestaan uit corrigerende maatregelen, beleidswijzigingen, schadevergoeding, of andere maatregelen om de schade te herstellen en herhaling te voorkomen.

Barco zorgt ervoor dat medewerkers via verschillende kanalen op de werkplek hun zorgen kunnen uiten. Het gebruik en de effectiviteit van deze processen worden gemonitord door middel van follow-up en feedbackmechanismen, uitgevoerd door de relevante HR- en Naleving teams. Strikte vertrouwelijkheidsprotocollen zijn in deze processen verankerd om de identiteit van medewerkers te beschermen en represailles te voorkomen. Momenteel zijn er geen formele onderzoeken uitgevoerd om te bepalen of onze medewerkers op de hoogte zijn van en vertrouwen hebben in de beschikbare structuren en processen om zorgen of behoeften te uiten en te laten behandelen.

Onze maatstaven - S1-17

In 2025 kunnen we het volgende rapporteren:

- 0 ernstige mensenrechtenschendingen (dwangarbeid, mensenhandel of kinderarbeid)
- 0 ernstige mensenrechtenschendingen die neerkomen op schending van de VN-richtlijnen en de OESO-richtlijnen door multinationale ondernemingen
- 0 klachten ingediend via de ethiekmailbox
- 0 klachten ingediend bij het NCP voor OESO-multinationale ondernemingen
- 0 incidenten van discriminatie, inclusief intimidatie
- Geen boetes, sancties of schadevergoedingen voor ernstige mensenrechtenschendingen en incidenten met betrekking tot het eigen personeel
- Geen materiële boetes, sancties of schadevergoedingen als gevolg van schendingen van sociale en mensenrechtenfactoren

Onze acties S1-4

Concrete maatregelen tegen geweld en intimidatie op de werkvloer zijn gekoppeld aan onze Ethische Code. Jaarlijks ondertekent elke manager de Ethische Code, terwijl elke

medewerker in een kantoorfunctie wordt uitgenodigd om de ontvangst ervan te bevestigen.

In de komende jaren zullen we deze acties voortzetten. Meer details vindt u in het onderdeel 'Corporate governance & bedrijfsethiek' van dit rapport.

9. Overzicht medewerkersdata S1-6 & S1-7

Alle personen binnen ons personeelsbestand die materieel beïnvloed kunnen worden door de onderneming, vallen onder de reikwijdte van de openbaarmaking, in overeenstemming met de openbaarmakingsvereisten van ESRS 2. Dit omvat werknemers in alle relevante categorieën, waardoor een volledige dekking van potentiële materiële impacts wordt gewaarborgd. Deze aanpak werd ook toegepast voor het verslagjaar 2024; dit werd echter niet expliciet vermeld in de openbaarmakingen van dat jaar.

Het personeelsbestand van Barco omvat zowel werknemers als niet-werknemers die materieel beïnvloed kunnen worden door onze activiteiten. De overgrote meerderheid - meer dan 90% - van ons personeelsbestand bestaat uit intern personeel dat rechtstreeks in dienst is van Barco. Om pieken in de vraag, met name in de productie, op te vangen, maakt Barco gebruik van uitzendkrachten, hoewel dit een beperkt deel blijft - ongeveer 4% (122 personen), naast ons interne personeel. Dit aantal is in 2025 iets hoger dan in 2024, vanwege een licht toegenomen vraag in onze EMEA-vestigingen.

Voor specialistische functies waar de interne capaciteit of competenties ontoereikend zijn, schakelen we externe resources in, zoals consultants en aannemers. Dit vertegenwoordigt 5% (150 medewerkers) bovenop ons interne personeel. Deze externe resources bestaan voornamelijk uit software-engineers, waaronder zowel zelfstandige professionals als experts in dienst van andere bedrijven.

Het aantal medewerkers bleef grotendeels stabiel tussen december 2024 (3.243 medewerkers) en december 2025 (3.253 medewerkers), ook in termen van voltijdsequivalenten (FTE's), met 2.937 FTE's in 2025 tegenover 2.917 FTE's in 2024. In 2025 verlieten 357 medewerkers Barco (tegenover 478 in 2024). Kleine variaties tussen regio's weerspiegelen normale bedrijfsaanpassingen in plaats van structurele veranderingen.

EMEA is qua personeelsomvang de grootste regio, met 54% van onze medewerkers, gevolgd door APAC inclusief China (32%) en Noord- en Zuid-Amerika (13%). De details per regio vindt u onderaan deze pagina. Ongeveer 70% van onze medewerkers is man en 30% is vrouw.

Vaste medewerkers vormen de meerderheid van het personeelsbestand (ongeveer 90%). Het aantal tijdelijke medewerkers steeg licht van 299 in 2024 naar 326 in 2025.

Alle medewerkers hebben de mogelijkheid om minder uren te werken. Het aantal deeltijdmedewerkers is in 2025 licht gedaald (van 326 naar 316). Deze regelingen zijn vrijwillig en worden aangeboden ter ondersteuning van een goede balans tussen werk en privéleven, niet als vervanging voor een voltijd baan. Wij nemen geen medewerkers in dienst met niet-gegarandeerde uren.

Het totale personeelsverloop bedroeg in 2025 11%. Het vrijwillige verloop daalde van 5,9% in 2024 naar 4,6% in 2025, terwijl ook het onvrijwillige verloop afnam (van 8,8% naar 6,4%), wat duidt op stabilisatie na de eerdere herstructurering.

De interne mobiliteit (aantal intern aangeworven en ingevulde vacatures/totaal aantal ingevulde vacatures) steeg van 27% in 2024 naar 29% in 2025. Het aantal extern aangeworven medewerkers nam toe (367 versus 247), exclusief de overplaatsing van 115 Cinionic-medewerkers begin 2024. Dit ondersteunt strategische behoeftes aan vaardigheden in plaats van het vervangen van vaste functies. Het aantal uitzendkrachten (interimkrachten) bedroeg 122 in 2025, een lichte stijging ten opzichte van

109 medewerkers in 2024. Het aantal externe contractanten bleef stabiel (ongeveer 150), voornamelijk ingezet voor specialistisch technisch werk.

Bovenstaande informatie is ook te vinden in de toelichting Opbrengsten en uitgaven naar aard (a) Personeelskosten

Meetbasis

Barco rapporteert zijn personeelsgegevens aan de hand van twee meeteenheden: het aantal medewerkers en het aantal voltijdsequivalenten (FTE). Beide meeteenheden omvatten alleen vaste en tijdelijke medewerkers die op de loonlijst van Barco staan. Tijdelijke contracten, stagiairs en externe contractors zijn uitgesloten.

- Het aantal medewerkers geeft het totale aantal medewerkers weer dat op 31 december op de loonlijst stond en vertegenwoordigt het personeelsbestand aan het einde van het jaar.
- Het aantal voltijdsequivalenten (FTE) geeft het gemiddelde aantal medewerkers over het hele jaar weer, berekend op basis van de contractuele werkuren. Deeltijdmedewerkers worden omgerekend naar FTE op basis van hun contractuele werkuren ten opzichte van het standaard voltijdschema (bijvoorbeeld: een medewerker die 50% van de voltijduren werkt, is gelijk aan 0,5 FTE).

Het gemiddelde aantal medewerkers wordt berekend met de formule: Gemiddelde FTE = Som van de FTE-aantallen aan het einde van de maand / 12

Alle personeelsgegevens zijn afkomstig uit SAP SuccessFactors, het HR-informatiesysteem van Barco, wat consistentie en nauwkeurigheid over de rapportageperioden garandeert.

Om het aantal niet-werknemers te berekenen, gebruiken we dezelfde bron als voor de werknemersgegevens: SAP SuccessFactors. Dit zorgt voor consistentie in de rapportage en afstemming met onze interne HR-systemen.

De methodologie die in 2025 wordt toegepast, is de som van alle personeelsleden, wat betekent dat elke persoon als één wordt geteld, ongeacht het aantal gewerkte uren of het type contract. Voor niet-werknemers volgt de classificatie de categorieën die zijn gedefinieerd in SAP SuccessFactors (bijv. contractanten, tijdelijk personeel, consultants). Er zijn in 2025 geen aannames gedaan met betrekking tot standaard werkuren, aangezien de methodologie is gebaseerd op het aantal personeelsleden in plaats van op FTE. Opmerking: In 2024 werd FTE gebruikt als berekeningsmethode, waarvoor aannames met betrekking tot standaard werkuren moesten worden toegepast voor equivalentie.

Geslacht	Aantal werknemers	Aantal vaste medewerkers	Aantal tijdelijke werknemers	Aantal niet-gegarandeerde uren werknemers
Vrouw	962	833	129	0
Man	2,291	2,094	197	0
Totaal	3,253	2,927	326	0

Geslacht	Aantal voltijdswerknemers (#FTEs)	Aantal deeltijdswerknemers (#FTEs)
Vrouw	787	175
Man	2.150	141
Totaal	2.937	316

Regio	Aantal werknemers	Aantal vaste medewerkers	Aantal tijdelijke werknemers	Aantal niet-gegarandeerde uren werknemers
AMERIKA	437	436	1	0
APAC	715	710	5	0
CHINA	336	95	241	0
EMEA	1,765	1,686	79	0
Totaal	3,253	2,927	326	0

Regio	Aantal voltijdswerknemers (#FTEs)	Aantal deeltijdswerknemers (#FTEs)
AMERIKA	435	2
APAC	714	1
CHINA	336	0
EMEA	1,452	313
Totaal	2,937	316

Consumenten en eindgebruikers (S4)

1. Klantervaring

1A. Impacts, risico's en kansen

Subthema	Type	IRO en beschrijving	Werkelijk/ potentieel	Tijdshorizon	Eigen activiteiten/ waardeketen	Onderlinge afhankelijkheden tussen impacts en risico's/ kansen	Primair financieel effect
Klantervaring	O	IRO 20: Positieve betrokkenheid en tevredenheid van zakenpartners verhoogt de bedrijfsprestaties	W	KT	EA, D	IRO 20-IRO 16, IRO 20 - IRO 17 Een positieve samenwerking tussen zakenpartners en Barco is gekoppeld aan het werven en behouden van gekwalificeerde medewerkers en het inbedden van een mentaliteit van continu leren en het aanbieden van trainingen aan medewerkers.	Verbeterde prestaties en omzet

1B. Ons antwoord

Beleid	Doelstellingen en maatstaven
<ul style="list-style-type: none"> – Barco's customer experience-programma: een specifiek wereldwijd programma om de betrokkenheid en tevredenheid van klanten te verhogen. – Barco's corporate quality policy: engagement om innovatieve, uiterst betrouwbare en duurzame visualisatieoplossingen te leveren die voldoen aan de vereisten van de klant, de wet, de regelgeving en de veiligheid. Meer informatie is te vinden op onze website. – Barco's corporate cybersecurity commitment and program: engagement om veilige oplossingen, producten en diensten te leveren. Meer informatie is te vinden op onze website. – Barco's product privacy statement beschrijft hoe Barco gegevens verzamelt via zijn producten, en hoe Barco die gegevens gebruikt. Deze verklaring is te vinden in het Trust Center van onze website en hier. Het privacy- en cookiebeleid met betrekking tot onze website en aanwerving en selectie is te vinden in het Trust Center en hier: <ul style="list-style-type: none"> • Barco.com privacy policy • Barco.com cookie policy – privacyverklaring voor aanwerving en selectie – Ethische code: De Ethische Code van Barco is een gevestigde reeks ethische principes en richtlijnen voor degelijk zakelijk gedrag die risico's en mogelijkheden beschrijft met betrekking tot zakelijk gedrag en bedrijfscultuur. De Ethische Code is hier te vinden. – Human Rights Pledge: Barco verbindt zich ertoe de mensenrechten te volgen en te respecteren, zowel in zijn eigen activiteiten als in de waardeketen, in overeenstemming met de internationaal erkende mensenrechten. <ul style="list-style-type: none"> • De Universele Verklaring van de Rechten van de Mens • De Verklaring van de Internationale Arbeidsorganisatie (IAO) over de fundamentele beginselen en rechten op het werk, en de acht fundamentele arbeidsconventies van de IAO. • De leidende beginselen van de VN inzake bedrijfsleven en mensenrechten • De richtlijnen van de OESO voor multinationale ondernemingen 	<p>Jaarlijks een wereldwijde net promoter score van ten minste 50 halen.</p> <p>Aanvullende KPI's en doelstellingen gekoppeld aan de materiële thema's productkwaliteit, verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen, en corporate governance en bedrijfsethiek.</p> <p>Doelstellingen en maatstaven om de IRO's met betrekking tot klantervaring te beheren, worden voorgesteld, besproken en vastgesteld door ons Executive Duurzaamheid steering committee met vertegenwoordigers van verschillende interne divisies.</p>
<p>Zoals beschreven in het algemene deel van deze Duurzaamheidsverklaringen leveren regelmatige contacten met onze stakeholders (klanten, zakenpartners, eindgebruikers) input voor het hierboven beschreven beleid.</p>	

Bewuste & transparante klantrelaties - S4 - SBM 3

Onze klanten zijn zowel de eindgebruikers als de partners die onze oplossingen en diensten afnemen, waaronder distributeurs, wederverkopers, systeemintegratoren en verhuurpartners.

Gezien de breedte van de industrieën die de divisies van Barco bestrijken, omvat ons klantenbestand een breed scala aan sectoren, waaronder bedrijven, zorginstellingen, entertainmentlocaties, bioscopen, overheden, transportbedrijven en beveiligingsbedrijven. Eindgebruikers variëren dan ook van medische professionals die onze diagnostische beeldvormingsoplossingen gebruiken, en chirurgen en personeel in operatiekamers, tot operators in controlekamers, professionals die vergaderingen of lezingen geven, en publiek dat geniet van entertainmentervaringen mogelijk gemaakt door de projectiesystemen van Barco.

Barco erkent en handelt naar de IRO's met betrekking tot al haar klanten en eindgebruikers, zowel direct via onze activiteiten als indirect via onze waardeketen. Naast de hierboven beschreven kans verwijzen we naar de gevolgen, risico's en kansen (IRO's) die worden beschreven in de thematische secties productkwaliteit, veiligheid en beveiliging, corporate governance en bedrijfsethiek, en een verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen (inclusief het recht op privacy, vrijheid van meningsuiting, non-discriminatie en mogelijke beperkingen in de toeleveringsketen).

Barco onderhoudt proactief en consistent contact met klanten. Deze interactie helpt ons waardevolle inzichten te verzamelen die de ontwikkeling van nieuwe producten en roadmaps sturen, zodat onze visualisatietechnologie aansluit op de behoeften in de praktijk. Barco neemt doelbewuste stappen om verstoringen te voorkomen, zoals vertragingen in productlevering, softwarestoringen of onvoldoende technische ondersteuning. Omdat veel van onze klanten in een kritieke omgeving werken, geven we prioriteit aan onze diensten. Naast garantie bieden we een complete set onderhoudscontracten en serviceniveaus. Bovendien pakken we actief bredere risico's aan,

waaronder maar niet beperkt tot cyberbeveiligingsdreigingen en uitdagingen in de toeleveringsketen, om onze klanten en eindgebruikers te beschermen, met name kleine bedrijven en zorgverleners die sterk afhankelijk zijn van Barco-technologie. Daarnaast zorgen we ervoor dat onze product- en service-informatie accuraat, toegankelijk en gebruiksvriendelijk is. Barco onderhoudt open kanalen voor feedback, klachten en vragen, waardoor toegankelijkheid, vertrouwen en transparantie worden gewaarborgd.

Barco zet zich in voor het beheren en respecteren van internationaal erkende mensenrechten, zowel binnen de eigen activiteiten als in de waardeketen. We tolereren geen onaanvaardbare behandeling van werknemers, zoals kinderuitbuiting, fysieke mishandeling, misbruik of dwangarbeid. De volledige tekst van onze mensenrechtenverklaring kunt u hier raadplegen. Conform onze ethische code kunnen klanten en eindgebruikers klachten indienen via de ethische helpdesk. De mensenrechtenverklaring is ondertekend door de CEO. Om toezicht te houden op deze verklaring maken we gebruik van het bedrijfsbrede compliance managementsysteem. De naleving van het antidiscriminatiebeleid wordt gecontroleerd door de juridische afdeling en de HR-afdeling.

Wereldwijd customer experience programma

De klantbelevingsaanpak van Barco bestaat uit 3 belangrijke bouwstenen, die ervoor zorgen dat we niet alleen klantinzichten verzamelen, maar er ook mee werken en ernaar handelen in elke fase van de klantlevenscyclus:

- Customer Journey dashboard: een set geselecteerde contactmomenten om realtime tevredenheid of inspanning via verschillende kanalen te meten, afgestemd op elke business unit en klantreis. Deze inzichten van buitenaf worden gecontextualiseerd met interne KPI's, wat leidt tot directe actie door verantwoordelijke personen (bijv. web UX-designers voor navigatieproblemen, servicemanagers voor aftersales).

De continue luisterpunten zijn gekoppeld aan specifieke gebeurtenissen, die gepersonaliseerde enquêtes of feedbackverzoeken activeren, zoals enquêtes na het afsluiten van een servicecase, na interesse in een product, na de implementatie van een project, of online feedback na het downloaden van een videowall configuratie, het voltooiën van een training of het lezen van artikelen in de kennisbank.

Contactmomenten worden afzonderlijk bijgehouden voor eindgebruikers en partners, zodat acties op elke doelgroep zijn afgestemd. Barco hanteert de klantlevenscyclusaanpak, waarbij gestreefd wordt naar ten minste één actief contactmoment in elke fase van de reis.

- Halfjaarlijks relationeel NPS-onderzoek – Twee keer per jaar ondervraagt Barco actieve eindgebruikers en partners om hun waarschijnlijkheid te peilen dat ze het bedrijf zouden aanbevelen, met behulp van de Net Promoter Score (NPS)-methodologie. NPS geeft de klantloyaliteit en algehele tevredenheid weer. Respondenten wordt gevraagd om op een schaal van 0 tot 10 aan te geven hoe waarschijnlijk het is dat ze Barco aan een vriend of collega zouden aanbevelen. De Net Promoter Score wordt berekend als (% van de aanbevelers) - (% van de afwijzingen). Een klant-NPS boven de 50 wordt over het algemeen als uitstekend beschouwd, evenals een continue groei van 2-3 punten.

De NPS-resultaten worden binnen de hele organisatie gedeeld, geïntegreerd in de kwartaaloverzichten en besproken met de CEO van Barco. Net als bij het volgen van de klantreis analyseren we de scores afzonderlijk voor partners en eindgebruikers om actieplannen op maat te kunnen maken.

Naast het traditionele verzamelen van cijfers, past Barco geavanceerde analysemodellen en geautomatiseerde workflows toe om open feedback te classificeren op basis van het genoemde onderwerp en het sentiment ervan. Zo wordt de impact van elk onderwerp op de betreffende NPS bepaald. Deze analyse benadrukt productkwaliteit en

klantenservice als belangrijke factoren voor klanttevredenheid en biedt richtinggevende inzichten in besluitvorming en prioritering.

De tevredenheid van eindgebruikers is van cruciaal belang voor onze producten in de Healthcare. We hebben een enquête voor post-market surveillance ingebouwd als vervolg op het invullen van de relationele NPS-enquête door de eindgebruiker. Op deze manier proberen we meer productgerelateerde inzichten van hen te verzamelen: productkenmerken, prestaties na jarenlang gebruik, gebruiksgemak, begrijpelijkheid van onze handleidingen, enzovoort. Verder hebben we geen specifieke kwetsbare klantengroepen geïdentificeerd die een groter risico lopen dan anderen.

Regelmatige enquêtes die wij uitvoeren zijn uiteraard niet het enige kanaal waarlangs klanten mogelijke tekortkomingen in onze processen/producten kunnen melden. Het aanbevolen kanaal voor het indienen van vragen is ons serviceportaal, dat toegankelijk is via de Barco-website. Elke klacht of vraag die via ons serviceportaal wordt ingediend, wordt vastgelegd in een ticket in het CRM-systeem. Zodra een dergelijk ticket is behandeld door de betreffende servicedeskmedewerkers of is opgelost door onze engineers, ontvangt de klant een Service NPS-enquête. Deze enquête meet de tevredenheid over de geboden oplossing, de aanpak, de vriendelijkheid van de medewerker, de doorlooptijd en andere relevante parameters van de interactie. (Deze KPI maakt deel uit van de transactionele klantreisstudies die in het eerste deel worden beschreven.) Deze feedback wordt vervolgens toegewezen aan de relevante regionale of productverantwoordelijken, die de klachten uit de enquête moeten opvolgen en ervoor moeten zorgen dat de geleerde lessen terugvloeien naar de organisatie.

Op basis van tienduizenden afgehandelde telefoongesprekken, geregistreerde servicetickets en verzamelde enquêtefeedback per jaar, kunnen we er zeker van zijn dat onze klanten goed op de hoogte zijn van de bestaande kanalen om hun zorgen te uiten en deze actief gebruiken. Om onze klanten te begrijpen, is het essentieel om directe feedback van hen te verzamelen. Omdat e-mail

nog steeds het meest gebruikte communicatiekanaal is, kunnen klanten enquêtes per e-mail als storend of opdringerig ervaren. Barco beperkt dit risico door middel van een zeer transparant privacybeleid (online gepubliceerd) en een voorkeurencentrum waar klanten zich kunnen afmelden voor dergelijke communicatie. Onze enquêtes worden alleen verzonden op basis van een gerechtvaardigde belangenbeoordeling die is goedgekeurd door de juridische afdeling.

- Customer Journey Board – Elk kwartaal komen customer journey managers van elke business unit samen met de wereldwijde programmacoördinator om afstemming te waarborgen, feedback te delen en geleerde lessen uit te wisselen. De Customer Journey Bestuur is verantwoordelijk voor gezamenlijke projecten ter verbetering van de klanttevredenheid en draagt bij aan de roadmap voor klantinzichten, waarbij de behoeften van de business worden vertegenwoordigd. Tijdens dit forum wordt ook de wereldwijde NPS-doelstelling vastgesteld.

We streven ernaar de verantwoordelijkheden op de juiste plek te leggen, ervoor te zorgen dat de juiste teams op de hoogte zijn van feedback over hun functioneel gebied en acties daarop afstemmen, en deze te integreren in hun strategie en jaarlijkse doelstellingen.

Daarnaast voert elke businessunit haar eigen klantonderzoeksplannen uit, met name in de beginfase van de productontwikkeling. Enerzijds benaderen we klanten om hun behoeften te begrijpen bij het opstellen van onze productvereisten, anderzijds verzamelen we feedback op de eerste prototypes.

De hoogste functie met operationele verantwoordelijkheid voor het waarborgen van de interactie met klanten en eindgebruikers en het ervoor zorgen dat de resultaten onze strategie bepalen, is die van de CEO.

1C. Maatstaven en prestaties S4-5

Relationele NPS is Barco's belangrijkste KPI voor klantbetrokkenheid. We stelden onze eerste wereldwijde NPS-doelstelling vast in 2022 met een basisscore van 44 en de ambitie om de score jaarlijks met twee punten te verhogen, om uiteindelijk in 2025 een NPS van 50 te bereiken. Omdat we deze ambitie ruimschoots hebben overtroffen, streven we nu naar een wereldwijde Net Promoter Score van minimaal 50 per jaar, waarmee we de lat voor klantbeleving hoog houden.

In 2025 behaalden we een relationele NPS van 60 over het hele jaar, een verbetering van 6 ten opzichte van het voorgaande jaar, waarmee we de benchmark voor de doelstelling van volgend jaar vaststelden. Dit weerspiegelt de positieve impact van onze inspanningen. NPS-resultaten worden organisatiebreed gedeeld, geïntegreerd in de kwartaaloverzichten en besproken met de CEO van Barco. Net als bij het volgen van de klantreis analyseren we de scores afzonderlijk voor partners en eindgebruikers om actieplannen op maat te maken. Aandachtspunten die in de relationele NPS-enquête naar voren komen, kunnen leiden tot prioritering of het creëren van nieuwe KPI's binnen verschillende fasen van de klantreis. De prestaties ten opzichte van de doelstellingen worden intern geëvalueerd, terwijl klanten mogelijk worden geïnformeerd over corrigerende en preventieve maatregelen die we hebben genomen naar aanleiding van een probleem of een tekortkoming in de prestaties die zij hebben ondervonden.

1D. Acties in 2025 - S4-4

In 2025 blijven we investeren in het verbeteren van de website-navigatie, het uitbreiden van zelfserviceopties en het verhogen van de kwaliteit van onze kennisbank. Barco zet vol in op de kwaliteit van inzichten door ervaringsgegevens te koppelen aan operationele gegevens, nieuwe analysemogelijkheden te creëren en AI-gestuurde oplossingen voor klantonderzoek te verkennen. Deze ontwikkelingen stellen ons in staat diepere patronen te ontdekken en sneller in te spelen op de behoeften van klanten.

2025 leverde gunstige resultaten op, met name een grote verbetering voor de business unit Meeting Experience, waar een nieuwe campagne de responspercentages verhoogde door promotergroepen te activeren die normaal gesproken niet deelnemen aan loyaliteitsonderzoeken. Eerdere gerichte acties op het gebied van aftersales service en het vernieuwde servicemodel in Mexico hebben zich weerspiegeld in een aanzienlijke afname van negatieve reacties op de Clickshare-service.

De divisie overschrijdende initiatieven die in 2024 zijn gelanceerd, blijven actief en richten zich op productkwaliteit en het bevorderen van een kwaliteitsgerichte mentaliteit binnen Barco door middel van interne evenementen en procesverbeteringen in leveranciersmanagement, testen en snelle afhandeling van escalerende problemen. De belangrijkste actie voor 2025 betreft het project 'Samen voor een beter leven' om de productkwaliteit binnen de gehele Barco-organisatie te verbeteren. Meer informatie is te vinden in het gedeelte 'Productkwaliteit, veiligheid en beveiliging'.

Daarnaast zijn er aanzienlijke inspanningen geleverd om

- Het verbeteren van onze klantenservice na de verkoop, bijvoorbeeld door snellere en meer persoonlijke ondersteuning te bieden.

- Geïntegreerd telefonieplatform: onze teams zijn overgestapt op een nieuw telefoniesysteem, dat een volledig overzicht van elke zaak biedt.
- Nieuw ontwerp voor het serviceportaal: verbeterde gebruikerservaring en nauwkeurige gegevensverificatie voor een efficiënter wereldwijd proces.
- Snellere service- en reparatietijden voor klanten dankzij een efficiënter magazijnbeheer en kortere doorlooptijden.

Deze inspanningen worden al goed weerspiegeld in onze Service NPS, die de jaarlijkse doelstelling overtreft, en in de klanttevredenheid over de service zoals die blijkt uit de reacties in de Relational NPS-enquête. Partners kunnen ook profiteren van een versterkt aanbod van online en klassikale trainingen van Barco University, technische bootcamps en mogelijkheden voor het verlengen van certificeringen. Zij gaven in enquêtes na de training aan zeer tevreden te zijn, met een score van meer dan 90%.

Naast de wereldwijde acties en de uitgebreide roadmap voor nieuwe producten, blijven de business units zich inzetten voor een hogere klanttevredenheid. Control Rooms werken aan een nauwere klantrelatie via een klanten succes management programma; Immersive Experience investeert in meer preventieve mechanismen om topkwaliteit te garanderen; Diagnostic Imaging is bezig met het herontwerpen van serviceprocessen om schaalbare en remote diagnostiek mogelijk te maken; Cinema wil het aantal getrainde partners vergroten en onderzoekt de automatisering van bepaalde processen, zoals het aanmaken van licenties.

2. Productkwaliteit, -veiligheid en -beveiliging

2A. Impacts, risico's en kansen

Type	IRO en beschrijving	Werkelijk/ potentieel	Tijdshorizo n	Eigen activiteiten/ waardeketen	Onderlinge afhankelijkheden tussen impacts en risico's/ kansen	Primair financieel effect
PI	<p>IRO 21: Veilige, beveiligde en hoogwaardige producten aanbieden aan onze zakenpartners Veilige, beveiligde en hoogwaardige producten bevorderen de tevredenheid van zakenpartners.</p>	W	KT	D	<p>IRO 21- IRO 20 Het aanbieden van veilige, betrouwbare en hoogwaardige producten leidt direct tot een positieve betrokkenheid van zakelijke partners bij Barco.</p>	Verbeterde prestaties en omzet
R	<p>IRO 22: Beveiligingsrisico's voor onze producten Mogelijke risico's op het vlak van cyberbeveiliging voor onze klanten wanneer ze werken met Barco-producten.</p>	P	MT	EA, D	<p>IRO 22-IRO 21, IRO 22 - IRO 20 De potentiële veiligheidsrisico's voor onze producten houden verband met het aanbieden van veilige, betrouwbare en hoogwaardige producten, evenals met de positieve samenwerking van zakelijke partners met Barco.</p>	Verhoogde kosten, verbanning van onze producten van de markt.
R	<p>IRO 23: Veiligheidsincidenten die zich voordoen bij het werken met onze producten Mogelijke veiligheidsincidenten die zich kunnen voordoen bij het werken met Barco-producten</p>	P	KT	EA, D	<p>IRO 23 - IRO 20, IRO 23- IRO 21 Mogelijke veiligheidsincidenten met onze producten houden verband met het aanbieden van veilige, betrouwbare en hoogwaardige producten, evenals met de positieve samenwerking van zakenpartners met Barco.</p>	Verhoogde kosten, verbanning van onze producten van de markt.
R	<p>IRO 24: Bescherming van persoonsgegevens Als persoonsgegevens niet beschermd en beheerd worden, kunnen ze verspreid raken en niet meer gecontroleerd worden door individuen. Dit geldt ook voor persoonsgegevens in verband met onze producten, diensten en website.</p>	P	KT, MT, LT	EA, U, D	<p>IRO 24- IRO 21 De bescherming van persoonsgegevens is verbonden met het aanbieden van veilige, betrouwbare en kwalitatief hoogwaardige producten.</p>	Verhoogde kosten, boetes en een verbod op onze producten op de markt.

2B. Ons antwoord - MDR-P

Beleid

- Barco's **corporate quality policy**: engagement om innovatieve, uiterst betrouwbare en duurzame visualisatieoplossingen te leveren die voldoen aan de vereisten van de klant, de wet, de regelgeving en de veiligheid. Meer informatie is te vinden op onze website.
- Barco's **corporate cybersecurity commitment and program**: engagement om veilige oplossingen, producten en diensten te leveren. Meer informatie is te vinden op onze website.
- **Customer experience-programma**: een specifiek wereldwijd programma om de betrokkenheid en tevredenheid van klanten te verhogen (voor meer informatie zie deel over klantervaring).
- Barco's **product privacy statement** beschrijft hoe Barco gegevens verzamelt via zijn producten, en hoe Barco die gegevens gebruikt. Deze verklaring is te vinden in het Trust Center van onze website en hier. Het privacy- en cookiebeleid met betrekking tot onze website en aanwerving en selectie is te vinden in het Trust Center en hier:
 - Barco.com privacy policy
 - Barco.com cookie policy
 - privacyverklaring voor aanwerving en selectie

Zoals beschreven in het algemene deel van deze Duurzaamheidsverklaringen leveren regelmatige contacten met onze stakeholders (klanten, zakenpartners, eindgebruikers) input voor het hierboven beschreven beleid.

Doelstellingen en maatstaven

- 0 terugroepingen of kritieke veiligheids- en beveiligingsincidenten met onze producten of diensten per jaar melden aan de bevoegde instanties:
 - Aantal terugroepingen van Healthcare-producten van Barco gemeld aan bevoegde instanties
 - Aantal veiligheidsincidenten met producten en diensten van Barco gemeld aan bevoegde instanties
 - Aantal beveiligingsincidenten met producten en diensten van Barco gemeld aan bevoegde instanties
- Elk jaar is 100% van de (ontwikkelings- en productie-)vestigingen gedekt door een gecertificeerd kwaliteitsmanagementsysteem
- Elk jaar breiden we de scope van het ISO27001-certificaat voor productbeveiliging uit
- Bijkomende maatstaven (niet gedekt door doelstellingen): Aantal inbreuken in verband met de GDPR of persoonsgegevens gemeld aan de gegevensbeschermingsautoriteiten

Doelstellingen en maatstaven om de IRO's met betrekking tot productkwaliteit, veiligheid en beveiliging te beheren, worden voorgesteld, besproken en vastgesteld door ons Executive sustainability steering committee met vertegenwoordigers van verschillende interne divisies.

Barco streeft ernaar producten en oplossingen aan te bieden die gedurende hun hele levensduur topkwaliteit garanderen. Dit omvat een duidelijke toewijding aan het leveren van veilige producten en diensten, het beschermen van ons intellectueel eigendom en het waarborgen van naleving van de regelgeving.

De halfjaarlijkse relationele net promoter score, die in 2025 steeg naar 60, geeft ons een beeld van de loyaliteit van klanten en partners. Zie voor meer informatie het gedeelte over klantbeleving.

De drang om ons kwaliteitsbeleid te realiseren en ervoor te zorgen dat elk product – hardware en software – dat we lanceren van de hoogste kwaliteit is, is verankerd in een bedrijfsbreed kwaliteitsmanagementsysteem. Dit systeem

definieert de standaard Barco-processen – van productplanning, ontwerp en ontwikkeling, productie en verkoop tot en met klantenservice. Een van de belangrijkste aspecten is het definiëren van duidelijke rollen en verantwoordelijkheden en de bevoegdheid van degenen die verantwoordelijk zijn voor de productkwaliteit gedurende de gehele productlevenscyclus. Ons kwaliteitsmanagementsysteem wordt continu bijgewerkt met de nieuwste regelgeving, kwaliteitsnormen en beste praktijken in de branche.

De constant hoge productkwaliteit is het resultaat van Barco's gestandaardiseerde productontwerpprocessen, die zich richten op:

- Naleving van de toepasselijke normen, wetten en voorschriften.
- Het principe van 'beveiliging door ontwerp' om bescherming te bieden tegen het toenemende aantal cyberaanvallen.
- Agile softwareontwikkelingsprincipes om ervoor te zorgen dat software van hoge kwaliteit in het juiste tempo wordt opgeleverd.
- Nauwlettende monitoring van belangrijke productkwaliteitsindicatoren tijdens de verschillende ontwerpfasen.
- Vroege en geautomatiseerde productintegratie en -validatie
- Betrouwbaar en volwassen leveranciersmanagement en productieprocessen.

Wat productveiligheid betreft, worden beoordelingen door externe certificeringsinstanties uitgevoerd om te garanderen dat ons productvalidatie laboratorium voldoet aan de kwaliteitseisen. Onze certificeringspartners beoordelen de onpartijdigheid van het laboratoriumpersoneel en hun technische competentie. Dankzij ons zeer ervaren en deskundige team behaalt het productvalidatie laboratorium jaar na jaar zeer goede resultaten bij deze audits.

Het beschikken over een intern product validatie laboratorium geeft Barco een concurrentievoordeel, omdat het de kostbare en tijdrovende testen in externe laboratoria vermindert. Naast de standaardcertificering voor de EU, de VS, Canada en China, certificeren we ook voor Australië, Nieuw-Zeeland, India, Mexico, Brazilië, de Verenigde Arabische Emiraten, Saoedi-Arabië en andere landen. De gedelegeerde wet inzake radioapparatuur (RED) heeft cyberbeveiliging aangemerkt als een veiligheidsaspect dat vanaf augustus 2025 moet worden opgenomen in het technisch dossier voor de EU-conformiteitsverklaring van producten met draadloze connectiviteit. We hebben de deadline gehaald voor de

relevante draadloos verbonden producten: Clickshare en ProAV-projectoren.

Het gebruik van kunstmatige intelligentie in producten en/of software die op de EU-markt worden verkocht, zal worden gereguleerd met als doel veiligheid, transparantie, traceerbaarheid, non-discriminatie en milieuvriendelijkheid te waarborgen. De innovatieve producten en software van Barco zullen AI implementeren in overeenstemming met de EU-verordening inzake kunstmatige intelligentie.

Het kwaliteitstraject gaat na de productlancering verder met een reeks verschillende processen en initiatieven om feedback te integreren in bestaande en nieuwe producten, waaronder:

Ons iGemba-programma voor continue verbetering (initiatieven van medewerkers om de productkwaliteit te verhogen)

Het monitoren van klantfeedback en klanttevredenheid door de serviceteams op divisie- en regionaal niveau.

Regelmatige, multidisciplinaire bijeenkomsten tussen kwaliteit, O&O, inkoop en service om interne productkwaliteitsindicatoren te bewaken en te beoordelen. Indien nodig worden verbeteringsactiviteiten gestart naar aanleiding van kwaliteitsgerelateerde problemen.

Monitoring van de procesuitvoering door middel van een jaarlijks intern auditprogramma.

Een maandelijks kwaliteitsdashboard dat de algehele kwaliteitsprestaties en klantfeedback visualiseert.

Barco heeft een toegewijd productkwaliteitsteam onder leiding van de Vice President Quality en kwaliteitsdeskundigen binnen elke divisie. Productveiligheid is de verantwoordelijkheid van ons Barco Labs-team (Productvalidatiegroep), dat onder de verantwoordelijkheid valt van onze Senior Vice President Innovatie. Productbeveiliging wordt aangestuurd door het Hoofd Productbeveiliging (geïntegreerd in de IT-afdeling), die rapporteert aan de Chief Digital Information Officer.

Barco hecht grote waarde aan de bescherming en het beheer van persoonsgegevens in overeenstemming met de AVG (Algemene Verordening Gegevensbescherming) en soortgelijke wetgeving inzake gegevensbescherming buiten de EU, zoals de Amerikaanse HIPAA*, de Britse Algemene Verordening Gegevensbescherming, de California Consumer Privacy Act, enz. Onze overeenkomst voor gegevensoverdracht binnen de groep beschrijft de AVG-normen en -principes die de juridische entiteiten van Barco moeten toepassen bij de verwerking van persoonsgegevens. Onze functionaris voor gegevensbescherming (FG) is verantwoordelijk voor het beheer van ons programma voor naleving van de gegevensbescherming, dat wordt beheerst door verschillende richtlijnen, instructies en sjablonen.

Een team van privacyfunctionarissen (de verantwoordelijke voor juridische zaken en compliance, security- en privacy-experts en regionale kennisdragers) ondersteunt de functionaris voor gegevensbescherming (DPO) door toezicht te houden op en te zorgen voor naleving van de AVG op dagelijkse en lokale basis. De DPO-afdeling van Barco werkt nauw samen met onze beveiligingsafdeling en rapporteert minstens jaarlijks aan het Audit Comité.

2C. Maatstaven en prestaties in 2025, MDR-M

Het kwaliteitsmanagementsysteem van Barco wordt jaarlijks gecontroleerd en gecertificeerd volgens internationale certificeringsnormen door externe partijen.

- ISO 9001-kwaliteitsmanagementsysteem voor de Barco-vestigingen in de VS (Duluth, Rancho, Cordova), India, China (Wuxi en Peking), Noorwegen, Taiwan en België;
- ISO 13485-kwaliteitsmanagementsysteem specifiek voor de medische hulpmiddelenindustrie voor onze vestigingen in de VS (Duluth en Portland), China (Suzhou), België (Kortrijk, Kuurne) en Italië.

Om te voldoen aan de regelgeving en de verwachtingen van klanten, zorgt Barco ervoor en controleert zij dat alle vestigingen met relevante productie- of ontwerpactiviteiten onder deze kwaliteitsmanagement systeemcertificaten vallen. In 2025 hebben we besloten de vestigingen in Seoul (Korea), Changping (China) en Karlsruhe (Duitsland) niet opnieuw te certificeren, aangezien er op deze locaties geen relevante ontwerp- of productieactiviteiten meer plaatsvinden.

Bij Barco is het onze ambitie om te rapporteren

- 0 terugroepacties van onze gezondheidsproducten bij bevoegde autoriteiten (zoals de FDA).
- 0 veiligheidsincidenten met onze producten en diensten die jaarlijks aan de bevoegde veiligheidsautoriteiten worden gemeld.
- Jaarlijks worden er 0 veiligheidsincidenten met onze producten en diensten gemeld aan de bevoegde veiligheidsautoriteiten.

Een belangrijke indicator voor het bewaken van onze productkwaliteit is het aantal terugroepacties van Barco-health producten dat aan de bevoegde autoriteiten wordt gemeld. Omdat de meldingscriteria zijn vastgelegd in de wettelijke voorschriften en gevalideerd door de bevoegde autoriteiten, biedt deze KPI een objectieve en onafhankelijke meting. Net als in 2024 hadden we in 2025 één terugroepactie. Hoewel deze terugroepactie preventief werd uitgevoerd, toont het Barco's streven naar productexcellentie en patiëntbescherming aan. Met als doel nul terugroepacties wordt voor elke terugroepactie een gedetailleerd plan voor corrigerende en preventieve maatregelen opgesteld en wordt de effectiviteit van de acties gemonitord.

In 2025 werden er geen incidenten met betrekking tot veiligheid of beveiliging gemeld aan de bevoegde autoriteiten (met uitzondering van medische producten). Ook werden er in 2025 geen schendingen van de AVG/ persoonsgegevens gemeld aan de gegevensbeschermingsautoriteiten.

Wat productbeveiliging betreft, omvat de huidige ISO 27001-certificering ClickShare, XMS (het ClickShare cloud management platform, uitgebreid met bijbehorende processen), medische displays die in de Barco-fabriek in Saronno (Italië) worden geproduceerd, videowall-oplossingen en controlekamer software (Barco CTRL). Dit betekent dat we de ISO 27001-certificering in 2025 niet hebben uitgebreid, maar dat de voorbereidingen hiervoor in de komende jaren in volle gang zijn.

2D. Acties in 2025, MDR-A

Barco streeft ernaar de lat steeds hoger te leggen om consistent aan de kwaliteitsverwachtingen van klanten te voldoen en deze zelfs te overtreffen. Deze toewijding komt sterk tot uiting in het kwaliteitsverbeteringsprogramma 'Together for the Better' dat we in 2024 hebben gelanceerd. Dit programma richt zich op het verder verbeteren van de productbetrouwbaarheid, de kwaliteit van leveranciers, de productie-efficiëntie, een betere controle op productwijzigingen en het integreren van feedback van klanten. Het programma werd in 2025 afgerond.

In 2025 hebben we de volgende maatregelen genomen met betrekking tot de algemene productkwaliteit:

- Verbeterde categorisatie van servicegevallen maakt trendanalyse mogelijk, wat leidt tot verdere verbetering van productontwerpen.
- Installatie van een Verschil Control Bestuur om de impact van technische wijzigingen beter te kunnen inschatten en het besluitvormings- en implementatieproces te stroomlijnen.
- Implementatie van het Design for Productie (DfM)-proces voor leveranciers en nauwgezette opvolging van de kosten van niet-kwaliteit bij leveranciers.
- Versterkt plan voor productverificatie en -validatie

Om de productveiligheid te verbeteren, hebben we de certificeringsprocessen voor zowel producten als kritieke componenten voortdurend bijgewerkt. Hierdoor kunnen we voldoen aan steeds veranderende normen, zoals de nieuwe, binnenkort te verschijnen editie van de op gevaren gebaseerde veiligheidsnorm en de overeenkomsten met onze certificeringspartners met betrekking tot aanpassingen in het veld. Barco heeft proactief voldaan aan de cybersecurity eisen van de Richtlijn radioapparatuur voor draadloos verbonden producten, ruim vóór de deadline van augustus 2025.

De initiatieven die we in 2025 hebben gelanceerd om de beveiliging van onze producten en diensten te verbeteren, zullen in 2026 worden voortgezet en verder versterkt. Deze omvatten:

- Stroomlijnen van onze beveiligingsorganisatie: We hebben onze eerste verdedigingslinie versterkt door de beveiligingsmiddelen binnen de verschillende bedrijfsonderdelen uit te breiden. Hierdoor ligt de focus gedurende de gehele productlevenscyclus meer op productbeveiliging, in lijn met de aanstaande Europa wetgeving inzake Veerkracht .
- Roadmap voor productbeveiliging en focus op het veranderende cybersecurity landschap;

We hebben onze roadmap voor productbeveiliging bijgewerkt en afgestemd op externe factoren, zoals veranderende markteisen en cybersecurity regelgeving. Deze roadmap fungeert als ons interne kompas en zorgt voor een consistente en uniforme aanpak van productbeveiliging voor al onze productlijnen, met een sterke nadruk op mensen, processen en technologie. Daarnaast blijven we de ontwikkelingen op het gebied van regelgeving wereldwijd nauwlettend volgen om ervoor te zorgen dat Barco volledig voorbereid blijft op toekomstige cybersecurity vereisten.

Barco heeft via onafhankelijke, geaccrediteerde laboratoria met succes aangetoond te voldoen aan de essentiële cybersecurity eisen zoals vastgelegd in de gedelegeerde wetgeving van de Europese richtlijn inzake radioapparatuur voor apparaten met radio-interfaces. De inzichten die uit dit proces zijn verkregen, zullen dienen als basis voor het voldoen aan de Cyber Veerkracht Act voor het gehele productportfolio van Barco, voor alle toepasselijke producten en diensten.

- Beveiligd ontwikkelingsproces: Barco blijft zich inzetten voor het verbeteren van de efficiëntie, volwassenheid en governance van de Secure Development Life Cycle (SDLC), en zorgt zo voor afstemming met de steeds veranderende wettelijke eisen en de beste praktijken in de sector. Het beoordelen van de volwassenheid van de SDLC- implementatie levert waardevolle inzichten op die ons helpen om continu te verbeteren. Bovendien betrekken we steeds vaker externe pentest partners om de beveiliging van onze producten en diensten te evalueren.
- Opleiding: De gehele O&O afdeling volgde een technische cybersecurity training die was afgestemd op hun respectievelijke rollen en expertisegebieden.

Om de gegevensbescherming te verbeteren, hebben we de volgende stappen ondernomen, die we de komende jaren zullen voortzetten:

- Nieuwe module 'gegevensbescherming' voor Standards@work
- Het aanbieden van aanvullende trainingen over gegevensbescherming aan werknemers.
- Verdere ontwikkeling van de instructies en sjablonen voor gegevensbescherming en privacy.
- Het integreren van privacy door middel van ontwerp in nieuwe projecten, producten en initiatieven.
- Het uitvoeren van beveiligings- en privacybeoordelingen van nieuwe externe cloudservice providers.

- Ervoor zorgen dat er overeenkomsten voor gegevensverwerking zijn gesloten met externe cloud service providers die namens Barco persoonsgegevens verwerken.

Governance

Corporate governance en bedrijfsethiek (G1)

1. Impacts, risico's en kansen

Type	IRO en beschrijving	Werkelijk/ potentieel	Tijdshorizon	Eigen activiteiten/ waardeketen	Onderlinge afhankelijkheden tussen impacts en risico's/ kansen	Primair financieel effect
Positieve impact	<p>IRO 25: Eerlijke, transparante, verantwoorde en verantwoordelijke beslissingen nemen Barco streeft ernaar zijn activiteiten in overeenstemming met internationaal aanvaarde principes van goed bestuur en ethisch gedrag uit te voeren. Dit houdt in dat we de hoogste ethische en good governance-normen naleven en hetzelfde vragen van onze zakenpartners.</p>	W	KT, MT, LT	EA, VC	IRO 25-IRO14, IRO25-IRO18, IRO25-IRO20 Eerlijk, transparant, verantwoordelijk en betrouwbaar besluitvormingsgedrag is verbonden met betrokkenheid van medewerkers, een diverse en inclusieve cultuur en een positieve samenwerking met zakelijke partners van Barco.	Verbeterde prestaties en omzet
Positieve impact	<p>IRO 26: Klokkenluiders beschermen met bedrijfsspecifiek beleid Door actief een echte 'speak up'-cultuur te promoten waar ethische vragen of dilemma's kunnen worden aangekaart zonder angst voor represailles, zowel door interne als externe stakeholders, zorgt Barco voor bescherming tegen schendingen van de mensenrechten (belangenconflicten, mishandeling, enz.).</p>	W	KT, MT, LT	EA, VC	IRO26-IRO15, IRO26-IRO19 De bescherming van klokkenluiders is verbonden met een gezonde, veilige en slimme organisatie en een diverse en inclusieve cultuur.	Verbeterde prestaties en omzet

2. Ons antwoord

Beleid	Doelstellingen en maatstaven
<p>Corporate governance charter en gedragscode: Barco omarmt de principes van goed bestuur en transparantie die zijn vastgelegd in de Belgische Corporate Governance Code van 2020. Degelijke corporate governance staat centraal bij Barco en maakt integraal deel uit van de bedrijfsstrategie. Ons corporate governance charter neemt de corporate governance-bepalingen op van de Belgische code en vervolledigt ze.</p>	
<p>Ethische code De Ethische Code van Barco is een gevestigde reeks ethische principes en richtlijnen voor degelijk zakelijk gedrag die risico's en mogelijkheden beschrijft met betrekking tot zakelijk gedrag en bedrijfscultuur. De Ethische Code is hier te vinden.</p>	
<p>Human Rights Pledge: Barco verbindt zich ertoe de mensenrechten in zijn eigen activiteiten en in de waardeketen te volgen en te respecteren in overeenstemming met de internationaal erkende mensenrechten die zijn opgenomen in de volgende normen en verdragen:</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • De Universele Verklaring van de Rechten van de Mens • De Verklaring van de Internationale Arbeidsorganisatie (IAO) over de fundamentele beginselen en rechten op het werk, en de acht fundamentele arbeidsconventies van de IAO. • De leidende beginselen van de VN inzake bedrijfsleven en mensenrechten • De richtlijnen van de OESO voor multinationale ondernemingen 	
<p>De human rights pledge is ondertekend door de CEO. Voor het toezicht op dit engagement maken wij gebruik van het bedrijfsbrede compliance management system.</p>	
<p>Verklaring inzake moderne slavernij en mensenhandel: Barco tolereert geen enkele vorm van kinderarbeid, dwangarbeid of verplichte arbeid, noch in zijn eigen productieactiviteiten, noch in die van zijn leveranciers.</p>	
<p>Klokkenluidersregeling: In overeenstemming met de EU-klokkenluidersrichtlijn heeft Barco een klokkenluidersregeling uitgewerkt (Barco's Ethics Helpline) met de hulp van een externe dienstverlener. Werknemers, leveranciers, aannemers, klanten of zelfs derden kunnen deze tool gebruiken om Barco te contacteren en (anoniem) melding te maken van een overtreding of vermoedelijke overtreding van de toepasselijke wet- en regelgeving of de Ethische Code. Bescherming tegen represailles is gegarandeerd voor personen die de rapporteringstool gebruiken om hun bezorgdheid te uiten. Beleidsregels worden per e-mail gecommuniceerd aan de relevante belanghebbenden. De ethische code en de gedragscode voor digitale communicatie worden verspreid via het leerplatform van Barco.</p>	<p>Elk jaar al onze werknemers opleiden via het opleidingsprogramma Standards@Work</p> <p>G1-maatstaven</p>

2A. Een echte ethiek- en compliancecultuur bevorderen

Barco beschouwt ethisch en conform zakelijk gedrag als een voorwaarde voor het behoud van zijn merk en reputatie. Daarom streven wij naar een bedrijfscultuur waarin ethisch gedrag en naleving van Barco's beleid en de toepasselijke regelgeving centraal staan.

De Ethische Code van Barco bevat verschillende onderdelen die betrekking hebben op integriteit op het werk, in het bedrijfsleven en als bedrijfsburger, evenals ethische richtlijnen en het melden van wangedrag. De eerste editie van de code dateert van 2010 en werd herzien in 2017. In 2024 onderging de code een grondige herziening.

Jaarlijks ondertekent elke manager de Ethische Code, elektronisch via Barco's learning management system, terwijl elke bediende gevraagd wordt om de ontvangst van de code te bevestigen en herinnerd wordt aan het belang ervan voor het bevorderen van een transparante en ethische bedrijfscultuur. Bovendien heeft elke vestiging van Barco wereldwijd een lokale legal- en complianceverantwoordelijke die verantwoordelijk is voor het bevorderen van een compliancecultuur in het land waar de vestiging zich bevindt. Elk jaar voert de legal- en complianceverantwoordelijke een risico- en compliancebeoordeling uit van Barco's risico-universum en Barco's compliancedomeinen, die integraal deel uitmaakt van ons complianceprogramma. De risico's die uit deze evaluatie komen, worden beheerd in overeenstemming met Barco's risicobeheerproces. De vastgestelde hiaten in compliance worden aangepakt door de Global Compliance Manager.

2B. Bedrijfsbrede Standards@ Work-opleiding over zakelijk gedrag

Om het bewustzijn en de knowhow rond compliance-kwesties bij de werknemers van Barco te vergroten hebben we Standards@Work opgezet, een bedrijfsbreed opleidingsprogramma dat georganiseerd wordt door Barco University, ons intern opleidings- en ontwikkelingscentrum. Het programma omvat e-learningcursussen over cyberbeveiliging, gegevensbescherming, milieuduurzaamheid, kwaliteit, veiligheid en ethiek. Daarnaast organiseren we jaarlijks meer diepgaande, verplichte Standards@Work-opleidingen over onderwerpen als anticorruptie, antitrust en naleving van de regelgeving voor de gezondheidszorg voor bepaalde werknemers op basis van hun rol en/of risicofunctie, in het bijzonder voor werknemers in klantgerichte functies, zoals verkoop.

2C. Bevorderen van een 'speak up'-cultuur

Barco wil actief een echte 'speak up'-cultuur promoten waar ethische vragen, dilemma's of bezorgdheden (met inbegrip van schendingen van de mensenrechten) over gedrag dat onwettig is of in strijd met Barco's Ethische Code of interne beleidslijnen kunnen worden aangekaart zonder angst voor represailles. Vragen, dilemma's, bezorgdheden en/of incidenten in verband met onprofessioneel gedrag kunnen worden gemeld via de Ethics mailbox.

De mailbox wordt opgevolgd door het Ethisch comité van Barco, dat bestaat uit senior vertegenwoordigers van de HR-, IT- en juridische functies, en dat onafhankelijk van het management van Barco optreedt. Het Ethisch comité geeft advies over ethische kwesties en onderzoekt incidenten in verband met zakelijk gedrag. Wanneer een e-mail binnenkomt in de mailbox van het Ethisch comité, wordt de inhoud ervan gezamenlijk beoordeeld door het comité om de aard en urgentie ervan vast te stellen. Op basis van het onderwerp wordt de e-mail toegewezen aan een lid van het comité wiens expertise of

verantwoordelijkheden aansluiten bij de gemelde kwestie. Dit lid stelt een reactie op, waarbij ervoor gezorgd wordt dat deze het standpunt van het comité weerspiegelt na intern overleg. Het aangewezen lid beantwoordt de e-mail van de afzender vanuit de mailbox van het ethisch comité, met de duidelijke vermelding dat de reactie namens het comité is verzonden. De correspondentie wordt vastgelegd voor archivering. Indien de kwestie vervolgcacties vereist, worden de juiste acties geregistreerd en ingepland. De samenstelling van het Ethisch comité garandeert dat het onpartijdig kan werken, onbevooroordeelde beslissingen kan nemen en aanbevelingen kan doen die uitsluitend gebaseerd zijn op ethische overwegingen, zonder beïnvloed te worden door organisatorische druk of belangenconflicten.

In 2024 heeft Barco in overeenstemming met de EU-klokkenluidersrichtlijn een bedrijfsbrede [klokkenluidersregeling](#) uitgewerkt via een externe dienstverlener. Via deze regeling kunnen werknemers en andere stakeholders onwettig gedrag, gedrag dat in strijd is met onze Ethische Code, beschuldigingen of incidenten van corruptie of omkoping en dergelijke melden. De klokkenluidersregeling wordt opgevolgd door de compliance-afdeling. Meldingen die via deze regeling worden ingediend, worden onmiddellijk, onafhankelijk en objectief onderzocht. De klokkenluidersregeling van Barco kan gedownload worden in het Trust Center van de website. De regeling beschrijft onder meer hoe meldingen kunnen worden gedaan en hoe ze worden behandeld. Bovendien wordt in de regeling duidelijk beschreven dat wie een melding doet beschermd is tegen represailles, inclusief bedreigingen en pogingen tot represailles. Personen die anoniem informatie over inbreuken melden of openbaar maken, maar later worden geïdentificeerd en te maken krijgen met represailles, blijven in aanmerking komen voor bescherming, mits zij voldoen aan de voorwaarden die zijn vastgelegd in de toepasselijke wet- of regelgeving.

Er werden 13 kwesties gemeld via de Ethische mailbox. In 2025 werden 13 meldingen ingediend via de klokkenluiderstool. Daarnaast ontving het Ethisch comité vragen over het giftenbeleid van Barco, mogelijke

belangenconflicten, enzovoort. Het Ethisch comité adviseert het Leiderschap, de Raad van bestuur of het relevante toezichthoudende orgaan, afhankelijk van de specifieke aard van de gemelde kwestie.

De toename van ethische kwesties wordt voornamelijk veroorzaakt door positieve ontwikkelingen in ons compliance-ecosysteem: versterkte bewustwordings-initiatieven en een gewijzigd meldingsmechanisme met een bredere categorisering van zaken (Bescherming van de privacy en beveiliging van persoonsgegevens in netwerk- en informatiesystemen). De stijging van het aantal meldingen duidt niet op een verslechtering van ethisch gedrag, maar weerspiegelt eerder een grotere transparantie, vroegere detectie en een meer volwassen cultuur van open communicatie.

3. Maatstaven en prestaties

In 2025 heeft 94% van onze werknemers (bedienden en arbeiders, maar exclusief toezichthoudende organen) het Standards@Work-opleidingsprogramma gevolgd over cyberbeveiliging, gegevensbescherming, ethiek, veiligheid en milieuduurzaamheid. In 2025 volgden alle werknemers in risicofuncties (werknemers in klantgerichte functies die 11% van onze werknemers vertegenwoordigen) de opleiding over anticorruptie als onderdeel van ons Standards@Work niveau 2-opleidingsprogramma.

De belangrijkste cijfers voor 2025 met betrekking tot gerapporteerde incidenten van corruptie of omkoping zijn:

- Nul veroordelingen en boetes voor overtredingen van anticorruptie- en antiomkopingswetten
- Nul bevestigde incidenten van corruptie of omkoping
- Nul bevestigde incidenten waarbij eigen werknemers werden ontslagen of werden gestraft voor corruptie of omkoping
- Nul bevestigde incidenten met betrekking tot contracten met zakenpartners die werden beëindigd of niet verlengd vanwege overtredingen met betrekking tot corruptie of omkoping

Er werden geen rechtszaken over corruptie of omkoping aangespannen tegen Barco of onze eigen werknemers.

4. Acties

De volgende belangrijke acties zijn ondernomen in 2025 en zullen in het komende jaar of de komende jaren worden voortgezet:

- We nemen verschillende initiatieven om het bewustzijn rond de Ethische Code te vergroten. Het belangrijkste initiatief is de Compliance Challenge, een live quiz met vragen over compliance waarin Barcoteams over de hele wereld het tegen elkaar opnemen. In 2025 organiseerden we de Compliance Challenge voor de tiende keer.

- Jaarlijks informeert de compliance officer alle medewerkers van Barco en de Raad van Bestuur over relevante compliance-onderwerpen in de 'Compliance in review' brief'. Hierin worden recente gevallen en onderwerpen uit de ethiekmailbox en de Klokkenluider besproken (geanonimiseerd) en de manier waarop deze zijn afgehandeld, met als doel een cultuur van continue verbetering te bevorderen. De compliance officer rapporteert jaarlijks aan het auditcomité over het complianceprogramma van Barco. Nieuwe medewerkers krijgen tijdens hun onboardingproces een introductie tot ethiek en compliance.

Lidmaatschap van organisaties

Barco is sterk betrokken bij lokale en professionele initiatieven en gemeenschappen die relevant zijn voor zijn activiteiten. Wij ondersteunen deze initiatieven en gemeenschappen op verschillende manieren – als stichtende partner, via het bestuur, afvaardiging van werknemers naar werkgroepen, lidgeld, enz. We zijn ook lid van niet-gouvernementele organisaties, platformen en netwerken, non-profitorganisaties (die lokaal ondernemerschap, innovatieonderzoek en internationale uitwisseling en handel ondersteunen) en handels- en bedrijfsverenigingen.

Daarnaast onderhoudt Barco, rechtstreeks of onrechtstreeks via handels- en bedrijfsverenigingen, een dialoog en neemt het deel aan discussies met beleidsmakers en regelgevende instanties over zaken die relevant zijn voor zijn activiteiten. Barco geeft geen donaties of andere bijdragen van welke aard ook aan politieke partijen. Wij beschouwen de activiteiten met betrekking tot lobbyen en politieke beïnvloeding als niet materieel voor Barco.

Innovatie, technologie en productportefeuille

1. Impacts, risico's en kansen

Type	IRO en beschrijving	Werkelijk/ potentieel	Tijdshorizon	Eigen activiteiten/ waardeketen	Onderlinge afhankelijkheden tussen impacts en risico's/ kansen	Primair financieel effect
Positieve impact	<p>IRO 27: Innovatieve producten en oplossingen aanbieden die waarde toevoegen en inspelen op maatschappelijke behoeften</p> <p>De oplossingen van Barco, zoals onze Healthcare-producten, laserprojectoren of toepassingen voor vergaderruimtes, zijn innovatief en voegen waarde toe door in te spelen op maatschappelijke behoeften.</p>	W	KT	EA, D	IRO 27 – IRO 3, IRO 27 – IRO 4, IRO 27 – IRO 19	Hogere omzet, groter marktaandeel en toegang tot nieuwe markten.
Risico	<p>IRO 28: Het onvermogen om innovatietrends in onze markten voor te blijven</p> <p>Het onvermogen om innovatietrends voor te blijven en het onvermogen om relevant te blijven in de markten met nieuwe technologieën en nieuwe bedrijfsmodellen of verbeterde producteigenschappen, kan leiden tot verlies van marktaandeel en inkomsten.</p>	P	MT	EA	IRO 28 – IRO 27	Dalende omzet en een kleiner marktaandeel

2. Ons antwoord

Beleid	Doelstellingen en maatstaven
<p>Innovatiebeleid: strategisch kader voor het identificeren en ontwikkelen van nieuwe producten en oplossingen met toegevoegde waarde.</p> <p>Om redenen van vertrouwelijkheid willen we niet alle details over ons innovatiebeleid, onze maatstaven en acties bekendmaken.</p>	<p>In 2027 hebben we 90% van onze nieuwe producten voorzien van een ecolabel (hard- en software) Bijkomende maatstaven (niet gedekt door doelstellingen):</p> <ul style="list-style-type: none"> – Aantal patenten aan het einde van het jaar – Aantal nieuwe patentaanvragen – % R&D investering – % werknemers in R&D

Innovatie is altijd de levensader van Barco geweest. Terwijl beeldschermen en visualisatiehardware onze eerste focus waren, innoveren we nu in de hele visuele keten, van acquisitie tot de weergave van beelden, en voegen we alle mogelijkheden daartussen toe die helpen om het beeld naar het scherm te brengen.

Natuurlijk is innovatie een voortdurend proces. In de afgelopen jaren hebben we onze aanpak van innovatie versterkt en gestroomlijnd en onze innovatie-inspanningen versneld, met meer aandacht voor baanbrekende, disruptieve oplossingen – voornamelijk voor onze kernmarkten en aangrenzende markten, maar ook in geheel nieuwe domeinen.

Om ervoor te zorgen dat onze ideeën nauw verbonden zijn met onze strategie en onze doelstellingen kunnen worden omgezet in groeipotentieel, hanteren we een gedisciplineerde aanpak van innovatie:

- Een balans vinden tussen start-up dynamiek en fast-fail principes
- Focus op vroege betrokkenheid van klanten
- Governance: gedisciplineerd beheer met speciaal budget

Zowel de executive vice president van elke business unit als de Senior Vice President Innovation zijn verantwoordelijk voor Barco's roadmap voor innovatie.

Onze innovatietrechter is gestructureerd in verschillende stadia: nieuwe ideeën (funnel entry gate), seeds (shark tank gate), proof of concepts (incubatoren) en levensvatbare producten/oplossingen (break even gate). We beheren en herzien deze trechter elk kwartaal actief en zorgen ervoor dat de productroadmaps voortdurend worden bijgewerkt en afgestemd op de veranderende behoeften van de markt en de klanten. Afgeleide portfolio's worden voorbereid voor aangrenzende markten.

We richten ons sterk op baanbrekende innovaties en zoeken actief naar concrete mogelijkheden voor fusies en overnames. Nieuwe ideeën – zowel binnen als buiten de scope van de business unit – worden aangemoedigd en gekanaliseerd via de seed board, een wezenlijk element van ons innovatietrechterproces.

Om er zeker van te zijn dat elke oplossing van Barco waarde toevoegt voor klanten en de maatschappij in zijn geheel, wordt onze roadmap voor innovatie verrijkt met feedback van ons ecosysteem en markttrends. Vijf duidelijke basispijlers leiden ons bij elke technologie- en innovatie-inspanning. In de toekomst willen we de positieve impact van onze oplossingen verder vergroten.

Naast productinnovaties (waaronder verbeterde producteigenschappen of nieuwe technologieën) verkennen de divisies van Barco ook nieuwe bedrijfsmodellen. Feedback van onze zakenpartners wordt verwerkt in divisiespecifieke roadmaps (zie deel over klantervaring).

Lees meer over onze roadmap voor innovatie en de vijf pijlers (waarvan duurzaamheid er één is) in ons [kernrapport](#).

3. Maatstaven en prestaties

3A. Beheer van patenten

Wij leren onze werknemers het belang van intellectueel eigendom (IE), en de R&D-teams hebben IE volledig opgenomen in hun innovatieprocessen. De patenteerbaarheid wordt al vroeg in de ontwikkelingscyclus van nieuwe producten gecontroleerd, er worden meer patenten aangevraagd en er worden professionele controles op IE-inbreuken ingevoerd.

Eind 2025 heeft Barco 938 actieve patenten, tegenover 962 eind 2024. Deze atypische daling zal naar verwachting slechts tijdelijk zijn en voornamelijk te wijten aan de overgang van Barco naar het indienen van meer unitaire patenten. Deze bieden bescherming in 18 Europese landen, maar tellen dan als slechts één patent. Daarnaast werd een Europese patentfamilie door een derde partij ingetrokken, waardoor een aantal verwante patentfamilies werden gesloten. Ten derde werden, als gevolg van een toegenomen focus op kostenbesparing, enkele minder relevante prioriteitsaanvragen na een jaar ingetrokken

omdat ze geen strategisch belang meer hadden. Het aantal nieuwe patentaanvragen bedraagt 19 eind 2025.

3B. R&D-uitgaven

Om de snel veranderende markt- en technologietrends bij te houden – of liever gezegd erop te anticiperen – besteden wij consequent meer dan 11% van onze omzet aan R&D.

Een steeds groter deel van dat budget wordt voorbehouden voor baanbrekende innovatieprojecten op lange termijn. De budgetten worden toegekend op basis van terugbetalingsperioden, omvang van de opportuniteit, octrooieerbaarheid, duurzaamheid en strategische fit, en worden drie keer per boekjaar herzien.

In 2025 investeerden we 13% van onze omzet in R&D (tegenover 14% in 2024) voor een totaalbedrag van 122 miljoen euro (versus 131 mio Euro in 2024). In 2025 werkte 29% van onze werknemers binnen de R&D-afdeling. We verwijzen naar toelichting 3 Opbredingen uit bedrijfsactiviteiten op [pagina 24 van het Financieel rapport](#) voor meer uitleg over de evolutie van onze uitgaven voor R&D.

3C. Duurzaamheid van producten integreren in het ontwerpproces

Onze ecoscoringsmethodologie is geïntegreerd in onze ontwikkelingscyclus van nieuwe producten. In 2025 kreeg 96% van onze hardware NPI's (nieuwe productinitiatieven) een Barco-ecoscore. Dit betekent dat we onze doelstelling om in 2027 ten minste 90% van onze NPI's van een ecoscore te voorzien, overtreffen. Meer informatie is te vinden in het deel over duurzaam levenscyclusbeheer in deze verklaringen.

4. Acties

In 2025 hebben we de volgende acties ondernomen als onderdeel van onze roadmap voor innovatie, die we in 2026 zullen voortzetten:

- Opzetten van een kader om mogelijkheden voor innovatie ideevorming te beoordelen
- Opzetten van campagnes om ideeën te evalueren en ze in de innovatietrechter te positioneren
- De innovatieprojecten opvolgen binnen het innovatiekader via de Innovation Board

Verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen

1. Impacts, risico's en kansen

Type	IRO en beschrijving	Werkelijk/ potentieel	Tijdshorizon	Eigen activiteiten/ waardeketen	Onderlinge afhankelijkheden tussen impacts en risico's/ kansen	Primair financieel effect
Risico	<p>IRO 29: Leveranciers die zich niet aan alle toepasselijke ESG-wetten houden Leveranciers leveren een belangrijke bijdrage aan het circulair en duurzaam maken van onze producten. Hieronder valt ook de huidige dynamiek in de geopolitieke en economische omstandigheden die kunnen leiden tot verstoringen of onverwachte gebeurtenissen in onze toeleveringsketens en onze activiteiten kunnen beïnvloeden.</p>	W	MT, LT	EA, U	IRO29-IRO20 Potentiële ESG-risico's met betrekking tot leveranciers zijn verbonden met een positieve betrokkenheid van zakenpartners bij Barco.	Verstoring in de upstream-waardeketen, hogere kosten

2. Ons antwoord

Beleid	Maatstaven
<p>Global Procurement Sustainability Commitment: ons engagement beschrijft hoe we op een verantwoorde manier willen samenwerken met onze leveranciers. De sleutel tot een toeleveringsketen van hoge kwaliteit is ervoor te zorgen dat onze leveranciers onze verwachtingen kennen, ook die op het gebied van duurzaamheid. Meer informatie is te vinden op onze website.</p>	<p>Entiteitspecifieke KPI's die niet door doelstellingen worden gedekt:</p>
<p>We houden ons aan drie belangrijke duurzaamheidsnormen en conformiteitseisen:</p>	<ul style="list-style-type: none"> – % leveranciers voor directe inkoop scoort op duurzaamheid
<ul style="list-style-type: none"> – Barco's gedragscode voor leveranciers: Wij verwachten dat al onze leveranciers de gedragscode voor leveranciers van Barco naleven, die volledig in lijn is met de RBA-gedragscode (Responsible Business Alliance). De screening van onze leveranciers op het vlak van mensenrechten gebeurt via de naleving van de gedragscode van Barco. 	<ul style="list-style-type: none"> – % leveranciers voor directe inkoop ondertekent de gedragscode voor leveranciers (RBA)
<ul style="list-style-type: none"> – Product Compliance Requirements: Elke component die onze leveranciers leveren, moet voldoen aan de Barco Product Compliance Requirements. Deze code omvat naleving van verschillende wereldwijde reglementeringen (zoals RoHS10 en REACH, ecodesign-vereisten, ERP, SCIP*), sectornormen en bijkomende criteria die we zelf hebben gedefinieerd. Dit omvat naleving van de Barco Substance List, waarin we het gebruik van specifieke chemicaliën beperken of aangifte van bepaalde stoffen verplicht stellen. Met de implementatie van deze lijst gaan we verder dan de huidige wetgeving. 	<ul style="list-style-type: none"> – % in-scope leveranciers heeft gereageerd op het CMRT
<ul style="list-style-type: none"> – Responsible Minerals Sourcing Policy: Conflictmineralen beheren maakt deel uit van Barco's maatschappelijke verantwoordelijkheid. Zoals veel van onze stakeholders zijn wij bezorgd over schendingen van de mensenrechten (kinderarbeid, mensenhandel, dwangarbeid, enz.) en over gewapende conflicten die extreem geweld veroorzaken in zogenaamde 'conflictgebieden en hoogrisicogebieden' (CAHRA's). 	<ul style="list-style-type: none"> – % productiekosten gedekt door ondertekende contracten met duurzaamheidsclausule (MSA, getekende T&C's, PA)
<p>Onze Responsible Minerals Sourcing Policy is afgestemd op de 'OECD Due Diligence Guidance for Responsible Chains of Minerals from Conflict-Affected and High-Risk Areas' (OESO-richtlijnen). Van onze leveranciers die binnen het toepassingsgebied vallen (d.w.z. leveranciers van producten die tin, wolfram, tantaal, goud of kobalt bevatten), wordt verwacht dat ze het Conflict Minerals Reporting Template (CMRT) invullen en aan Barco bezorgen. We voeren een gedetailleerde verantwoordelijke risicoanalyse naar conflictmineralen uit op de ontvangen gegevens door middel van cross-referencing en een nauwe samenwerking met de leden van het Responsible Minerals Initiative (RMI).</p>	<ul style="list-style-type: none"> – # kwaliteitscontroles bij leveranciers
<p>Verklaring inzake moderne slavernij en mensenhandel: Barco tolereert geen enkele vorm van kinderarbeid, dwangarbeid of verplichte arbeid, noch in zijn eigen productieactiviteiten, noch in die van zijn leveranciers.</p>	<ul style="list-style-type: none"> – % actieve componenten met een volledige materiaalverklaring (FMD)
<p>Meer informatie is te vinden op onze website:</p>	<p>G1-maatstaven met betrekking tot betalingen aan leveranciers:</p>
<ul style="list-style-type: none"> – Milieuriichtlijnen voor leveranciers – Inkoopvoorwaarden 	<ul style="list-style-type: none"> – Gemiddeld aantal dagen om factuur te betalen vanaf de datum waarop de contractuele of wettelijke betalingstermijn begint te lopen
<p>Voor meer informatie over ons Corporate Governance Charter en onze Ethische Code verwijzen we naar het deel Corporate governance en bedrijfsethiek van dit verslag.</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Aantal lopende juridische procedures voor te late betalingen
	<ul style="list-style-type: none"> – Percentage betalingen conform standaard betalingstermijnen
	<p>ESG-gerelateerde onderwerpen binnen de toeleveringsketen worden in dit deel gebundeld. Dit omvat potentiële risico's vanuit milieu-, sociaal of governanceperspectief die verband houden met onder andere het type leverancier, de aard van het product of de dienst, de regio. Voor specifieke milieugerelateerde thema's binnen onze toeleveringsketen verwijzen we ook naar de delen over klimaatverandering en energie, duurzaam levenscyclusbeheer en circulaire economie en afval. In de toekomst zullen we de risico's verder uitwerken op basis van ons kader voor risicoclassificatie.</p>

2A. Onze toeleveringsketen veerkrachtiger en verantwoord maken

Omdat we met veel verschillende leveranciers werken, hebben we vier categorieën van leveranciers bepaald (key, key+, core en andere) op basis van hun risico voor de toelevering en de kostenrelevantie voor Barco. Deze categorisering helpt ons om een doelgerichte scope en leveranciersbeheer te bepalen en geeft aanleiding tot verschillende niveaus van engagement (jaarlijkse evaluatievergaderingen, enquêtes, enz.). 'Belangrijke leveranciers' vallen onder de categorieën 'key', 'key+', en 'core'. Barco had 168 belangrijke leveranciers in 2025, die 88% van de totale productiekosten voor hun rekening namen. De mate van betrokkenheid hangt af van de specifieke leveranciersovereenkomst.

In 2025 bleef Barco de veerkracht van zijn leveranciers versterken in aanhoudend moeilijke geopolitieke en economische omstandigheden, waaronder embargo's en handelsbeperkingen. We blijven deze gevolgen verzachten in nauwe samenwerking met onze leveranciers via een flexibele en proactieve aanpak. Dit wordt ondersteund door een online, realtime tool voor risicobeheer waarmee onze inkopers de risico's van de toeleveringsketen dagelijks in de gaten kunnen houden en snel kunnen reageren op mogelijke problemen. Dankzij deze tool kunnen we proactief in dialoog gaan met onze leveranciers en potentiële risico's aanpakken die voortkomen uit gebeurtenissen zoals extreem weer en sociale geschillen.

2B. Betaalpraktijken voor leveranciers

Voor 99% van de uitgaven van Barco worden leveranciers wekelijks of tweemaal per maand betaald op basis van facturen die op de betaaldatum verschuldigd zijn, mits alle benodigde goedkeuringen aanwezig zijn en de goederen of diensten zijn geleverd. Deze aanpak wordt uniform toegepast, ongeacht de omvang van de leverancier of de inkoopkracht van Barco.

Het gemiddelde aantal dagen waarop Barco haar leveranciers betaalt, bedraagt 70 dagen, berekend als de DPO (days payable outstanding). Zie noot 18 in de jaarrekening.

Barco hanteert verschillende betalingstermijnen met leveranciers, variërend van directe betaling tot 60 dagen. Voor productiegerelateerde aankopen is de meest voorkomende betalingstermijn 60 dagen, terwijl voor ingekochte diensten de betalingstermijnen variëren tussen 30 dagen of minder en 60 dagen.

In 2025 werd 83% van de betalingen conform de op de factuur vermelde netto vervaldatum gedaan (tegenover 80% in 2024). Gezien de wekelijkse of tweemaandelijks betalingscycli van Barco, worden betalingen die binnen 7 dagen na de vervaldatum zijn gedaan, als tijdig beschouwd. Momenteel heeft Barco geen lopende juridische procedures met betrekking tot te late betalingen.

Onze betalingspraktijken voor KMO-leveranciers zijn opgenomen in onze algemene leveranciersbetalingsprocedure (inclusief richtlijnen ter voorkoming van te late betalingen). Deze leveranciersbetalingsprocedure is in 2025 bijgewerkt, zodat er voldoende aandacht wordt besteed aan betalingstermijnbesprekingen van KMO's.

2C. Dialoog met onze leveranciers over duurzaamheid

De sleutel tot een hoogwaardige toeleveringsketen is ervoor te zorgen dat onze leveranciers onze verwachtingen kennen, ook op het gebied van duurzaamheid. Om de betrokkenheid te garanderen die we van onze leveranciers verwachten, is duurzaamheid in elke fase van het inkoopproces geïntegreerd.

Het zelfbeoordelingsformulier voor leveranciers dat we gebruiken tijdens het leveranciersonderzoek, bevat vragen over duurzaamheid. Deze vragen worden beoordeeld en dienen als basis voor gesprekken wanneer we discrepanties constateren tussen het gedrag van een

leverancier en onze verwachtingen. Alle nieuwe directe leveranciers (dat wil zeggen leveranciers waar we componenten inkopen die uiteindelijk in onze producten terechtkomen) vullen dit zelfbeoordelingsformulier in via ons leveranciersplatform. We hebben onze bestaande directe leveranciers en nieuwe leveranciers die worden toegevoegd, al geïntegreerd in ons leveranciersplatform. Vanaf volgend jaar wordt de onboarding uitgebreid naar indirecte leveranciers in het leveranciersportaal.

We gebruiken ook duurzaamheidscriteria om het bewustzijn tijdens het onboardingproces te vergroten. Het digitale leveranciersplatform, dat eind 2023 live ging, biedt meer inzicht en transparantie in de mate waarin leveranciers zich op het gebied van duurzaamheid hebben ontwikkeld. Duurzaamheid maken deel uit van de algemene voorwaarden van Barco voor inkoop, raamovereenkomsten met grote leveranciers en inkoopovereenkomsten.

In de jaarlijkse prestatiebeoordeling worden kernleveranciers en belangrijke leveranciers beoordeeld op hun duurzaamheidsprestaties op gebieden zoals productconformiteit, naleving van Barco's Gedragscode en transparantie (het verstrekken van CMRT's en FMD's). Ze worden aangemoedigd om proactief de voortgang op het gebied van duurzaamheid in hun bedrijfsvoering en toeleveringsketens te delen, inclusief innovaties die ons kunnen helpen de duurzaamheidsimpact van onze producten te verbeteren. Voor alle actieve componenten verzamelen we de toepasselijke ondertekende verklaring van conformiteit met gevaarlijke stoffen. Dit zorgt ervoor dat alle componenten gedekt zijn door relevante conformiteitsgegevens. Het verzamelen van FMD's gaat verder dan wat wettelijk vereist is, waardoor Barco kan anticiperen op toekomstige regelgeving. Barco voert ook audits uit bij zowel bestaande als nieuwe leveranciers, met de focus op kwaliteit, conformiteit en procesrisico's die de kwaliteit kunnen beïnvloeden. Meer informatie over Barco's Verantwoorde Mineralen, Inkoopbeleid is te vinden op onze website.

Om ervoor te zorgen dat onze leveranciers onze duurzaamheidsnormen begrijpen en weten hoe ze hierop

moeten reageren, bieden we trainingen en informatie aan over diverse duurzaamheidsgebieden, waaronder milieuregelgeving, ecodesign en conflictmineralen. In 2025 bleven we ons richten op het vergroten van het bewustzijn over mogelijke beperkingen, de huidige rapportageverplichtingen met betrekking tot PFAS/PFOS en het naderende aflopen van de EU RoHS-vrijstellingen. We bespraken actief vervangingsplannen en deelden kennis over waar deze stoffen mogelijk aanwezig zijn.

We trainen onze wereldwijde inkoopgemeenschap ook regelmatig op het gebied van duurzaamheid en compliance, bijvoorbeeld over hoe leveranciers te begeleiden bij het verbeteren van milieugegevens en het aanleveren van IPC/FMD-gegevens, over de duurzaamheidsdoelstellingen en KPI's van Barco, en over de aankomende wetgeving met betrekking tot duurzame eisen aan de toeleveringsketen.

Barco heeft onlangs nieuwe doelstellingen voor de reductie van koolstofemissies voor 2030 en 2050 ingediend, die zijn gevalideerd door het Science Based Targets Initiative (SBTi). Aangezien onze leveranciers een van de belangrijkste bijdragers zijn aan onze Scope 3 emissies, werken we aan een proces voor betrokkenheid en governance van leveranciers om ervoor te zorgen dat ten minste 30% van onze leveranciers, gemeten naar emissies, wetenschappelijk onderbouwde doelstellingen heeft vastgesteld voor 2030.

Leveranciers zullen actief worden betrokken en begeleid door onze teams om SBTi-doelstellingen (of vergelijkbare doelstellingen) vast te stellen en de CO₂-uitstoot in de komende jaren te verminderen. Zoals vermeld in het hoofdstuk over Klimaatverandering en energie, streven we er ook naar om meer primaire CO₂ data van leveranciers te verzamelen.

Daarnaast werken we actief samen met partners uit de industrie en duurzaamheidsnetwerken (zoals organisaties in de technologie-, telecommunicatie- en academische sector) om best practices uit te wisselen en concrete maatregelen te identificeren die in onze processen kunnen worden geïntegreerd.

3. Maatstaven en prestaties

Het aandeel van belangrijke leveranciers die de herziene gedragscode voor leveranciers van Barco hebben ondertekend of die zelf een vergelijkbare gedragscode hebben, wordt als een KPI bijgehouden in het wereldwijde procurement dashboard (op basis van zelfbeoordeling). Eind 2025 was dit aandeel, gebaseerd op onze productiekosten, 86% (tegenover 81% in 2024). We hebben onze gedragscode bijgewerkt in lijn met de update van de RBA-gedragscode en hebben leveranciers voor directe inkoop gevraagd om hun formele naleving te vernieuwen.

We dringen er bij onze leveranciers ten eerste op aan om volledige materiaalverklaringen (FMD's) te verstrekken over chemische stoffen in producten. In 2025 werd 85% van de actieve componenten gedekt door FMD's. Bovendien heeft 100% van de in-scope leveranciers gereageerd op het CMRT wat de nauwkeurigheid van ons datacollectiesysteem inzake conflictmineralen onderstreept.

Tijdens het inkoopproces werden in 2025 de volgende maatstaven gemeten:

- 100% van de nieuwe productieleveranciers werd gescreend met behulp van het zelfbeoordelingsdocument voor leveranciers.
- 80% van de totale productiekosten werd gedekt door ondertekende contracten met een duurzaamheidsclausule, d.w.z. ondertekende MSA's of T&C's (tegenover 82% in 2024). We bevinden ons momenteel in een overgangsfase met onze strategie van gerichte fabrieken die meer lokale inkoop en partners stimuleert.
- Leveranciers die ten minste 83% van onze productiekosten vertegenwoordigen kregen een score voor hun duurzaamheidsprestaties (tegenover 77% in 2024).
- 48 leveranciers werden gecontroleerd op kwaliteit, tegenover 50 in 2024.

We richten ons op het verbeteren van bovenstaande maatstaven en hebben nog geen externe doelen vastgelegd voor een verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen. Het is ons doel om ons inkoopprogramma voor leveranciers proactief te verbeteren in lijn met de komende eisen van de Europese Corporate Sustainability Due Diligence Directive. We zullen ook beleid en procedures opstellen om vooruitgang te boeken in het kader van onze door SBTi gevalideerde doelstelling voor leveranciersbetrokkenheid.

4. Acties in 2025

In 2025 hebben we aan de volgende acties gewerkt, die we in 2026 willen voortzetten:

- We hebben de tool voor veerkracht in de toeleveringsketen geïmplementeerd in onze projecten.
- We onderzoeken mogelijkheden om duurzaamheidsprincipes te integreren in onze indirecte inkoopprocessen om afstemming met best practices te garanderen.
- We verfijnen een risicoclassificatiekader om onze leveranciersbasis te beoordelen op duurzaamheidsrisico's in samenwerking met onze branchevereniging.
- We gaan in gesprek met onze leveranciers van CO₂-uitstoot en helpen hen bij het vaststellen van SBTi-doelstellingen (vergelijkbaar met SBTi).
- We evalueren geavanceerde risicomangementtools om de monitoring van leveranciers te verbeteren en naleving van duurzaamheids- en ethische normen te waarborgen.
- Wanneer risico's worden geconstateerd en leveranciers zich niet aan de gedragscode houden, nemen we passende maatregelen (verbeteringsplan, training, audit, enz.). In de komende jaren willen we een toolbox voor herstelmaatregelen ontwikkelen.

Bijlage

Overzicht van rapportage-eisen

De volgende tabel geeft een overzicht van alle ESRS-rapportage-eisen in ESRS 2 en de vijf thematische standaarden die van materieel belang zijn voor Barco en die als leidraad hebben gediend bij het opstellen van onze Duurzaamheidsverklaringen. We hebben alle rapportage-eisen in de thematische standaarden E2, E3, E4, S2 en S3 weggelaten omdat ze onder onze materialiteitsdrempels liggen of omdat ze worden behandeld bij entiteitspecifieke thema's. De tabellen kunnen worden gebruikt om te navigeren naar informatie over een specifieke toelichtingsvereiste in de Duurzaamheidsverklaringen. De tabellen laten ook zien waar we informatie met betrekking tot een specifieke toelichtingsvereiste hebben geplaatst die buiten de Duurzaamheidsverklaringen valt en die

is 'opgenomen door verwijzing' naar het Kernrapport (CORE), het Financieel rapport (FS) of de Corporate governance-verklaringen (CG) in dit geïntegreerde verslag. In gevallen waar we a) een geleidelijke invoering toepassen, of b) de toelichtingsvereiste momenteel niet van toepassing is op Barco, wordt dit als dusdanig aangegeven in de tabel. Dit overzicht laat ook de gegevenspunten zien die op onze routekaart staan, maar die we in de eerste jaren hebben weggelaten. Datapunten over de betrokkenheid bij activiteiten in verband met fossiele brandstoffen, chemische productie, controversiële wapens of de teelt en productie van tabak worden als niet-relevant beschouwd.

Toelichtingsvereiste		Deel/verslag	Pagina	Bijkomende informatie
ESRS 2 – Algemene toelichtingen				
BP - 1	Basis voor de opstelling van de Duurzaamheidsverklaringen	SUS – Algemeen	4	
BP - 2	Toelichting in verband met specifieke omstandigheden	SUS – Algemeen	4	
	Datapunten van andere EU-wetgeving	SUS – Bijlage	105-108	
GOV - 1	De rol van de administratieve, management- en toezichtsorganen	SUS - Algemeen	7-11	Bepaalde toelichtingsvereisten van GOV-1 worden vermeld in CGR (p. 3-4).
GOV - 2	Informatie verstrekt aan en duurzaamheidszaken behandeld door de administratieve, management- en toezichtsorganen van het bedrijf	SUS - Algemeen	7-11	
GOV - 3	Integratie van duurzaamheidsgerelateerde prestaties in stimuleringsregelingen	SUS - Algemeen	7-11	
GOV - 4	Due diligence in onze Duurzaamheidsverklaringen	SUS - Algemeen	7-11	
GOV - 5	Risicobeheer en interne controles op duurzaamheidsrapportering	SUS - Algemeen	7-11	
	Strategie, bedrijfsmodel en waardeketen (producten, markten en klanten)	CORE		
	Strategie, bedrijfsmodel en waardeketen (personeelsbestand per land)	SUS - Eigen personeel & FS		
SBM - 1	Strategie, bedrijfsmodel en waardeketen (omzetverdeling)	FS		
SBM - 2	Belangen en standpunten van stakeholders	SUS – Algemeen	21-24	
SBM - 3	Materiële impacts, risico's en kansen en hun interactie met strategie en bedrijfsmodel	SUS – Algemeen & thematische hoofdstukken	16-20 Thematische hoofdstukken	Geleidelijke invoering voor SBM-3 DR 48e ESRS 2
IRO - 1	Beschrijving van het proces om materiële impacts, risico's en kansen te identificeren en te beoordelen	SUS – Algemeen	12-15	
IRO - 2	Rapportage-eisen in de ESRS waarop de Duurzaamheidsverklaringen van het bedrijf betrekking hebben	SUS – Bijlage	97-104	
ESRS E1 – Klimaatverandering				
ESRS 2, GOV 3	Integratie van duurzaamheidsgerelateerde prestaties in stimuleringsregelingen	SUS – Algemeen	9	
E1 - 1	Transitieplan voor klimaatmitigatie	SUS – Klimaatverandering en energie	25-41	

Toelichtingsvereiste		Deel/verslag	Pagina	Bijkomende informatie
ESRS 2, SBM -3	Materiële impacts, risico's en kansen en hun interactie met strategie en bedrijfsmodel	SUS – Klimaatverandering en energie	16-20, 25-26	Geleidelijke invoering voor SBM-3 DR 48e
ESRS 2, IRO - 1	Beschrijving van het proces om materiële klimaatgerelateerde IRO's te identificeren en te beoordelen	SUS – Algemeen	12-15	
E1 - 2	Beleid met betrekking tot klimaatmitigatie en -adaptatie	SUS – Klimaatverandering en energie	25-41	
E1 - 3	Acties en middelen met betrekking tot het beleid inzake klimaatverandering	SUS – Klimaatverandering en energie	25-41	
E1 - 4	Doelstellingen met betrekking tot klimaatmitigatie en -adaptatie	SUS – Klimaatverandering en energie	25-41	
E1 - 5	Energieverbruik en energiemix	SUS – Klimaatverandering en energie	25-41	
E1 - 6	Bruto scope 1-, 2-, 3- en totale broeikasgasemissies	SUS – Klimaatverandering en energie	25-41	
E1 - 7	Broeikasgasverwijderingen en broeikasgasreductieprojecten gefinancierd met koolstofkredieten	SUS – Klimaatverandering en energie	25-41	
E1 - 8	Interne koolstofprijsstelling	Niet van toepassing		
E1 - 9	Verwachte financiële effecten van materiële fysieke en transitierisico's en potentiële klimaatgerelateerde kansen	Geleidelijke invoering		
ESRS E2 - Verontreiniging				
E2 - IRO 1	Beschrijving van het proces om materiële IROs gerelateerd aan verontreiniging te identificeren en beoordelen	SUS-Milieu	51	
ESRS E3 - Water en mariene hulpbronnen				
E3 - IRO 1	Beschrijving van het proces om materiële IROs gerelateerd aan water en mariene hulpbronnen te identificeren en beoordelen	SUS-Milieu	51	
ESRS E4 - Biodiversiteit & ecosystemen				

Toelichtingsvereiste	Deel/verslag	Pagina	Bijkomende informatie
ESRS E4 - IRO 1	Beschrijving van het proces om materiële IROs gerelateerd aan biodiversiteit & ecosystemen te identificeren en beoordelen SUS-Milieu	51	
ESRS E5 – Gebruik van hulpbronnen en circulaire economie			
ESRS 2, IRO-1	Beschrijving van het proces om materiële IROs gerelateerd aan gebruik van hulpbronnen en circulaire economie te identificeren en beoordelen SUS – Algemeen	12-15	
E5-1	Beleid met betrekking tot het gebruik van hulpbronnen en de circulaire economie SUS – Gebruik van hulpbronnen en circulaire economie	45-50	
E5-2	Acties en middelen met betrekking tot het gebruik van hulpbronnen en de circulaire economie SUS – Gebruik van hulpbronnen en circulaire economie	45-50	
E5-3	Doelstellingen met betrekking tot het gebruik van hulpbronnen en de circulaire economie SUS – Gebruik van hulpbronnen en circulaire economie	45-50	
E5-4	Instroom van hulpbronnen SUS – Gebruik van hulpbronnen en circulaire economie	45-50	
E5-5	Uitstromen van hulpbronnen SUS – Gebruik van hulpbronnen en circulaire economie	45-50	
E5-6	Verwachte financiële effecten van materiële risico's en kansen met betrekking tot het gebruik van hulpbronnen en de circulaire economie Geleidelijke invoering		
ESRS 2 – MDR – Duurzaam levenscyclusbeheer			
E2 - MDR - P	Beleid om materiële duurzaamheidskwesaties te beheren SUS – Duurzaam levenscyclusbeheer	42-44	
E2- MDR - A	Acties en middelen met betrekking tot materiële duurzaamheidskwesaties SUS – Duurzaam levenscyclusbeheer	42-44	
E2 - MDR - M	Maatstaven met betrekking tot materiële duurzaamheidskwesaties SUS – Duurzaam levenscyclusbeheer	42-44	
E2 - MDR - T	Effectiviteit van beleid en acties opvolgen aan de hand van doelstellingen SUS – Duurzaam levenscyclusbeheer	42-44	
ESRS S1 – Own workforce			
ESRS 2 - SBM-2	Belangen en standpunten van stakeholders SUS – Algemeen	21-24	
ESRS 2 - SBM - 3	Materiële impacts, risico's en kansen en hun interactie met strategie en bedrijfsmodel SUS – Eigen personeel	16-20, 65	Geleidelijke invoering voor SBM-3 DR 48e

Toelichtingsvereiste		Deel/verslag	Pagina	Bijkomende informatie
S1 - 1	Beleid met betrekking tot eigen personeel	SUS – Eigen personeel	64-75	
S1 - 2	Processen voor dialoog met eigen werknemers en vertegenwoordigers van werknemers over impacts	SUS – Eigen personeel	64-75	
S1 - 3	Processen om negatieve impacts te verhelpen en kanalen voor eigen werknemers om problemen aan te kaarten	SUS – Eigen personeel, corporate governance en bedrijfsethiek	64-75	
S1 - 4	Acties ondernemen rond materiële impacts op het eigen personeel, en benaderingen om materiële risico's te beperken en materiële kansen te benutten met betrekking tot eigen werknemers, en de effectiviteit van deze acties	SUS – Eigen personeel	64-75	
S1 - 5	Doelstellingen met betrekking tot het beheren van materiële negatieve impacts, het bevorderen van positieve impacts en het beheren van materiële risico's en kansen	SUS – Eigen personeel	64-75	
S1 - 6	Kenmerken van werknemers van het bedrijf	SUS – Eigen personeel	64-75	
S1 - 7	Kenmerken van niet-werknemers in het eigen personeelsbestand van het bedrijf	SUS – Eigen personeel	64-75	
S1 - 8	Collectieve onderhandelingen en sociale dialoog	SUS – Eigen personeel	64-75	Geleidelijke invoering voor S1-8 (DR 60c)
S1 - 9	Maatstaven voor diversiteit	SUS – Eigen personeel	64-75	
S1 - 11	Sociale bescherming	Geleidelijke invoering	64-75	
S1 - 12	Personen met een handicap	Geleidelijke invoering	64-75	
S1 - 13	Maatstaven voor opleiding en ontwikkeling van vaardigheden	SUS – Eigen personeel	64-75	
S1 - 14	Maatstaven voor gezondheid en veiligheid	SUS – Eigen personeel	64-75	Geleidelijke invoering voor S1-14 DR 88d/e
S1 - 15	Maatstaven voor evenwicht tussen werk en privéleven	Geleidelijke invoering		
S1 - 16	Maatstaven voor beloning (verschil in beloning en totale beloning)	SUS – Eigen personeel en GR	64-75	
S1 - 17	Incidenten, klachten en ernstige impacts voor mensenrechten	SUS – Corporate governance en bedrijfsethiek	64-75	
ESRS S4 – Consumenten en eindgebruikers				
ESRS 2 - SBM-2	Belangen en standpunten van stakeholders	SUS – Algemeen	21-24	
ESRS 2 - SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen en hun interactie met strategie en bedrijfsmodel	SUS – Consumenten en eindgebruikers	16-20, 76-85	Geleidelijke invoering voor SBM-3 DR 48e

Toelichtingsvereiste		Deel/verslag	Pagina	Bijkomende informatie
S4 - 1	Beleid met betrekking tot consumenten en eindgebruikers	SUS – Consumenten en eindgebruikers	76-85	
S4 - 2	Processen voor dialoog met consumenten en eindgebruikers over impacts	SUS – Consumenten en eindgebruikers	76-85	
S4 - 3	Processen om negatieve impacts te verhelpen en kanalen voor consumenten en eindgebruikers om problemen aan te kaarten	SUS – Consumenten en eindgebruikers	76-85	
S4 - 4	Acties ondernemen rond materiële impacts op consumenten en eindgebruikers, en benaderingen om materiële risico's te beheren en materiële kansen te benutten met betrekking tot consumenten en eindgebruikers, en de effectiviteit van deze acties	SUS – Consumenten en eindgebruikers	76-85	
S4 - 5	Doelstellingen met betrekking tot het beheren van materiële negatieve impacts, het bevorderen van positieve impacts en het beheren van materiële risico's en kansen	SUS – Consumenten en eindgebruikers	76-85	
ESRS 2 – Klantervaring				
ESRS 2 - MDR - P	Beleid om materiële duurzaamheidskwesties te beheren	SUS – Consumenten en eindgebruikers	76-80	
ESRS 2- MDR - A	Acties en middelen met betrekking tot materiële duurzaamheidskwesties	SUS – Consumenten en eindgebruikers	76-80	
ESRS 2 - MDR - M	Maatstaven met betrekking tot materiële duurzaamheidskwesties	SUS – Consumenten en eindgebruikers	76-80	
ESRS 2 - MDR - T	Effectiviteit van beleid en acties opvolgen aan de hand van doelstellingen	SUS – Consumenten en eindgebruikers	76-80	
ESRS 2 – MDR – Productkwaliteit, -veiligheid en -beveiliging				
ESRS 2 - MDR - P	Beleid om materiële duurzaamheidskwesties te beheren	SUS – Productkwaliteit, -veiligheid en -beveiliging	80-85	
ESRS 2- MDR - A	Acties en middelen met betrekking tot materiële duurzaamheidskwesties	SUS – Productkwaliteit, -veiligheid en -beveiliging	80-85	
ESRS 2 - MDR - M	Maatstaven met betrekking tot materiële duurzaamheidskwesties	SUS – Productkwaliteit, -veiligheid en -beveiliging	80-85	
ESRS 2 - MDR - T	Effectiviteit van beleid en acties opvolgen aan de hand van doelstellingen	SUS – Productkwaliteit, -veiligheid en -beveiliging	80-85	
ESRS G1 - Corporate governance & bedrijfsethiek				
ESRS 2 - GOV 1	De rol van de administratieve, management- en toezichtsorganen	SUS - Algemeen	3-7 (CG), 7-8 (SUS)	
ESRS 2 - IRO 1	Beschrijving van de processen om materiële impacts, risico's en kansen te identificeren en te beoordelen	SUS – Algemeen	16-20	

Toelichtingsvereiste		Deel/verslag	Pagina	Bijkomende informatie
G1 - 1	Beleid met betrekking tot zakelijk gedrag en bedrijfscultuur	SUS – Corporate governance en bedrijfsethiek	86-89	
G1 - 2	Beheer van relaties met leveranciers	SUS – Verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen	93-96	
G1 - 3	Preventie en opsporing van corruptie en omkoping	SUS – Corporate governance en bedrijfsethiek	86-89	
G1 - 4	Incidenten van corruptie of omkoping	SUS – Corporate governance en bedrijfsethiek	86-89	
G1 - 5	Politieke invloed en lobbyactiviteiten	SUS – Corporate governance en bedrijfsethiek	86-89	
G1 - 6	Betaalpraktijken voor leveranciers	SUS – Verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen	93-96	
ESRS 2 – MDR – Innovatie, AI en technologie				
ESRS 2 - MDR - P	Beleid om materiële duurzaamheidskwesaties te beheren	SUS – Innovatie, AI en technologie	90-92	
ESRS 2- MDR - A	Acties en middelen met betrekking tot materiële duurzaamheidskwesaties	SUS – Innovatie, AI en technologie	90-92	
ESRS 2- MDR - M	Maatstaven met betrekking tot materiële duurzaamheidskwesaties	SUS – Innovatie, AI en technologie	90-92	
ESRS 2 - MDR - T	Effectiviteit van beleid en acties opvolgen aan de hand van doelstellingen	SUS – Innovatie, AI en technologie	90-92	
ESRS 2 – MDR – Verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen				
ESRS 2 - MDR - P	Beleid om materiële duurzaamheidskwesaties te beheren	SUS – Verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen	93-96	
ESRS 2 - MDR - A	Acties en middelen met betrekking tot materiële duurzaamheidskwesaties	SUS – Verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen	93-96	
ESRS 2 - MDR - M	Maatstaven met betrekking tot materiële duurzaamheidskwesaties	SUS – Verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen	93-96	

Toelichtingsvereiste	Deel/verslag	Pagina	Bijkomende informatie
ESRS 2 - MDR - T Effectiviteit van beleid en acties opvolgen aan de hand van doelstellingen	SUS – Verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen	93-96	

ESRS datapunten van andere EU wetgevingen

De onderstaande tabel bevat alle gegevenspunten die afkomstig zijn uit andere EU-wetgeving, zoals de SFDR, pijler 3, de benchmarkverordening en de EU Klimaatwet, zoals vermeld in ESRS 2. Hierbij wordt aangegeven waar de gegevenspunten in deze Duurzaamheidsverklaringen te vinden zijn en welke gegevenspunten als niet-materieel worden beschouwd.

Toelichtingsvereiste	Datapunt	Duurzaamheidsverklaringen/Appendix	SDFR referentie	Pillar 3 referentie	Benchmark Verordening referentie	Klimaatwet referentie	Rapport & onderdeel	Pagina
ESRS 2 GOV-1	21(d)	Genderdiversiteit binnen de Raad van Bestuur	x		x		CGR	3
ESRS 2 GOV-1	21(e)	Percentage van onafhankelijke bestuursleden			x		CGR	3
ESRS 2 – GOV-4	30	Statement on due diligence	x				SUS	9
ESRS 2 – SBM-1	40 (d) i	Betrokkenheid bij activiteiten die verband houden met fossiele brandstoffen.	x	x	x		SUS - Niet relevant	
ESRS 2 – SBM-1	40 (d) ii	Betrokkenheid bij activiteiten gerelateerd aan chemische productie	x		x		SUS - Niet relevant	
ESRS 2 – SBM-1	40 (d) iii	Betrokkenheid bij activiteiten met betrekking tot controversiële wapens	x		x		SUS - Niet relevant	
ESRS 2 – SBM-1	40 (d) iv	Betrokkenheid bij activiteiten met betrekking tot de teelt en productie van tabak.			x		SUS - Niet relevant	
ESRS E1 – 1	14	Transitieplan om klimaatneutraliteit te bereiken in 2050				x	SUS	25-41
ESRS E1-1	16 (g)	Ondernemingen die uitgesloten zijn van de Paris-aligned Benchmarks		x	x		SUS	25-41
ESRS E1 – 4	34	Doelstellingen voor de reductie van broeikasgasemissies	x	x	x		SUS	25-41
ESRS E1 – 5	38	Energieverbruik uit fossiele bronnen uitgesplitst naar bron (alleen sectoren met een grote klimaatimpact)	x				SUS	25-41
ESRS E1-5	37	Energieverbruik en -mix	x				SUS	25-41
ESRS E1-5	40-43	Energie-intensiteit met betrekking tot activiteiten in sectoren met een grote klimaatimpact	x				SUS	25-41
ESRS E1 - 6	44	Scope 1, 2, 3 en totale Broeikasgasemissies	x	x	x		SUS	25-41
ESRS E1 - 6	53-55	Broeikasgasemissies -intensiteit	x	x	x		SUS	25-41
ESRS E1 - 7	56	Verwijdering van broeikasgassen en koolstofkredieten				x	SUS	25-41
ESRS E1 – 9	66	Blootstelling van de benchmarkportfolio aan klimaatgerelateerde fysieke risico's			x		SUS	25-41
ESRS E1 - 9	66(a); 66 (c)	Uitsplitsing van geldbedragen naar acute en chronische fysieke risico's, locatie van belangrijke activa met materieel fysiek risico		x			Niet vermeld (gefaseerde invoering)	

ESRS E1 - 9	67 (c)	Uitsplitsing van de boekwaarde van de vastgoedactiva per energie-efficiëntieklasse.		x	Niet vermeld (gefaseerde invoering)	
ESRS E1 - 9	69	Mate van blootstelling van de portfolio aan klimaatgerelateerde kansen			SUS	25-41
ESRS E2 - 4	28	Hoeveelheid van elke verontreinigende stof vermeld in bijlage II van de E-PRTR-verordening die in de lucht, het water en de bodem wordt uitgestoten.	x		Niet materieel	
ESRS E3-1	9	Water en mariene hulpbronnen	x		Niet materieel	
ESRS E3-1	13	Specifiek beleid	x		Niet materieel	
ESRS E3-1	14	Duurzame oceanen en zeeën	x		Niet materieel	
ESRS E3-1	28 (c)	Totaal gerecycled en hergebruikt water	x		Niet materieel	
ESRS E3-1	29	Totaal waterverbruik in m ³ per netto-omzet uit eigen bedrijfsvoering	x		Niet materieel	
ESRS 2 - SBM 3 - E4	16(a) i		x		SUS	51
ESRS 2 - SBM 3 - E4	16 (b)		x		SUS	51
ESRS 2 - SBM 3 - E4	16 (c)		x		SUS	51
ESRS E4-2	24 (b)	Duurzame landbouwpraktijken of -beleid	x		Niet materieel	
ESRS E4 -2	24(c)	Duurzame praktijken of beleidsmaatregelen met betrekking tot oceanen/zeeën	x		Niet materieel	
ESRS E4 - 2	24 (d)	Beleid om ontbossing tegen te gaan	x		Niet materieel	
ESRS E5 - 5	37 (d)	Niet-gerecycled afval	x		SUS	45-50
ESRS E5 - 5	39	Gevaarlijk afval en radioactief afval	x		SUS	45-50
ESRS 2 SBM-3 -S1	14 (f)	Risico op incidenten van dwangarbeid	x		SUS	64-75
ESRS 2 SBM-3 -S1	14 (g)	Risico op kinderarbeid	x		SUS	64-75
ESRS S1-1	20	Beleid inzake mensenrechten	x		SUS	64-75
ESRS S1-1	21	Zorgvuldigheidsbeleid met betrekking tot kwesties die worden behandeld in de fundamentele verdragen 1 tot en met 8 van de Internationale Arbeidsorganisatie.		x	SUS	64-75
ESRS S1-1	22	Processen en maatregelen ter voorkoming van mensenhandel	x		SUS	64-75
ESRS S1-1	23	Beleid of beheerssysteem voor de preventie van arbeidsongevallen	x		SUS	64-75
ESRS S1-3	32 (c)	Mechanismen voor de afhandeling van klachten/bezwaren	x		SUS	64-75
ESRS S1-14	88(b) and (c)	Aantal dodelijke slachtoffers en aantal en frequentie van werkgerelateerde ongevallen	x	x	SUS	64-75
ESRS S1-14	88 (e)	Aantal verloren werkdagen als gevolg van verwondingen, ongevallen, overlijden of ziekte.	X		SUS	64-75
ESRS S1-16	97(a)	Niet-gecorrigeerde loonkloof tussen mannen en vrouwen	x	x	SUS	64-75
ESRS S1-16	97(b)	Buitensporige CEO betalingsratio	x		SUS	64-75
ESRS S1-17	103 (a)	Incidenten van discriminatie	x		SUS	64-75

ESRS S1-17	104 (a)	Niet-naleving van de VN-richtlijnen inzake bedrijfsleven en Mensenrechten en de OESO-richtlijnen.	x	x	SUS	64-75
ESRS 2 SBM-3 -S2	11 (b)	Aanzienlijk risico op kinderarbeid of dwangarbeid in de waardeketen	x		Niet materieel	
ESRS S2-1	17	Beleid inzake mensenrechten	x		Niet materieel	
ESRS S2-1	18	Beleid met betrekking tot werknemers in de waardeketen	x		Niet materieel	
ESRS S2-1	19	Niet-naleving van de VN-richtlijnen inzake bedrijfsleven en Mensenrechten en de OESO-richtlijnen.	x	x	Niet materieel	
ESRS S2-1	19	Zorgvuldigheidsbeleid met betrekking tot kwesties die worden behandeld in de fundamentele verdragen 1 tot en met 8 van de Internationale Arbeidsorganisatie.		x	Niet materieel	
ESRS S2-4	36	Mensenrechten en -incidenten die verband houden met de waardeketen, zowel stroomopwaarts als stroomafwaarts.	x		Niet materieel	
ESRS S3-1	16	Beleid inzake mensenrechten	x		Niet materieel	
ESRS S3-1	17	Niet-naleving van de VN-richtlijnen inzake bedrijfsleven en mensenrechten, de ILO-principes of de OESO-richtlijnen.	x		Niet materieel	
ESRS S3-4	36	Mensenrechten kwesties en - incidenten	x		Niet materieel	
ESRS S4-1	16	Beleid met betrekking tot consumenten en eindgebruikers	x		SUS	76-85
ESRS S4-1	17	Niet-naleving van de VN-richtlijnen inzake bedrijfsleven en Mensenrechten en de OESO-richtlijnen.	x	x	SUS	76-85
ESRS S4-4	35	Mensenrechten kwesties and incidenten	x		SUS	76-85
ESRS G1-1	Par. 10 (b)	Verdrag van de Verenigde Naties tegen corruptie	x		SUS	86-89
ESRS G1-1	Par. 10(a)	Bescherming van klokkenluiders	x		SUS	86-89
ESRS G1-4	Par. 24 (a)	Boetes voor overtreding van wetten tegen corruptie en omkoping.	x	x	SUS	86-89
ESRS G1-4	Par. 24 (b)	Normen voor de bestrijding van corruptie en omkoping	x		SUS	86-89

Andere informatie

Zoals vermeld in het algemene deel zijn verschillende thema's door onze stakeholders beoordeeld als gemiddeld of laag materieel. We streven er echter naar om onze strategie, doelstellingen en acties met betrekking tot deze thema's voort te zetten (zoals reeds bepaald in de voorbije jaren) om de werkelijke en potentiële impacts, risico's en kansen met betrekking tot deze thema's te beheersen.

1. Cyberbeveiliging

Naast productveiligheid heeft het management van Barco ook een duidelijk engagement inzake cybersecurity, dat zich vertaalt in een beveiligingsorganisatie die werkt met drie verdedigingslijnes. De eerste verdedigingslinie is het verzekeren van de operationele veiligheid (bv. operationele risico's erkennen en beheren). De tweede verdedigingslinie wordt beheerd door Barco's Security Office (bv. het cyberbeveiligingsprogramma) en de derde verdedigingslinie is de cybersecurity audit (bv. risicobeheersing).

De activiteiten van Barco's Security Office, gericht op cybersecurity binnen de organisatie, worden geleid door de Chief Information Security Officer (CISO). Om nieuwe en bestaande beveiligingslekken te identificeren, voeren we regelmatig assessments uit van de cybersecurity-maturiteit met behulp van het CyFun® Cyberbeveiliging framework, ontwikkeld door het Centre for Cyberbeveiliging Belgium (CCB).

We hebben ons tot doel gesteld om in 2026 een gemiddelde cybersecurity- maturiteit van minimaal 3,00 te behalen op basis van het CyFun®-framework voor assurance-niveau Belangrijk (CyFun® versie 2023). Eind 2025 behaalden we een score van 3,05/5 tijdens deze zelfevaluatie.

De hoogtepunten in 2025 waren onder andere:

- Meer aandacht voor het regelgevingslandschap (bijv. NIS2-regelgeving, CyFun®, CRA);
- Een risicogebaseerde aanpak om het beveiligingsvolwassenheidsniveau van Barco te verbeteren, beheerd door een speciaal NIS2-programma, gericht op mensen, processen en technologie;
- De opleiding voortzetten om het bewustzijn van werknemers over cyberbeveiliging te verhogen, om een cyberbeveiligingscultuur te bevorderen, inclusief phishing-simulaties en e-learnings over cyberbeveiliging;
- Focus op gegevensbeveiliging;
- Focus op het beveiligen van de toegang tot de Barco-platformen;
- Het ISMS van Barco in stand houden en verder optimaliseren in overeenstemming met de ISO 27001-norm;
- Afgestemd beleid en procedures in overeenstemming met regelgeving en cybersecuritykaders;
- Verbeterde 24/7-beveiligingsmonitoring voor continue detectie en respons.

Meer informatie is te vinden in het [Barco Trust Center](#).

2. Macro-economisch en geopolitiek risico

Het macro-economische en geopolitieke risico leidt tot een hogere score voor restrisico's en staat op de tweede plaats in het bedrijfsrisicomanagement.

Ernstige politieke en (macro-)economische ontwikkelingen en schommelingen kunnen een grote impact hebben op het investeringsklimaat en zelfs de gehele bedrijfsvoering in een land of regio lamleggen. Geopolitieke spanningen, pandemieën, verslechterende handelsbetrekkingen en onzekerheden in het handelsbeleid beïnvloeden de wereldwijde economische activiteit en kunnen leiden tot beperkingen voor de activiteiten van Barco (tarieven, intellectueel eigendom, investeringsbeperkingen, mobiliteitsbeperkingen) en toenemende handelsbarrières, met name tussen China en de VS en Europa.

Het bedrijf volgt de macro-economische en geopolitieke ontwikkelingen nauwlettend, met name die welke van invloed zijn op de landen waarin het actief is. De mogelijke impact hiervan op de bedrijfsactiviteiten (geografische spreiding, toeleveringsketen, bedrijfsvoering, import- en exportactiviteiten, commerciële en marktstrategie, cashmanagement, enz.) en de te nemen corrigerende maatregelen worden beoordeeld tijdens kortetermijn vergaderingen en opgenomen in het strategisch managementplan en de begroting voor de middellange en lange termijn.

De bouw van zogenaamde focused factories in verschillende landen zal Barco helpen flexibeler te reageren op bepaalde beperkende geopolitieke ontwikkelingen. De brede spreiding van activiteiten over verschillende regio's en sectoren draagt bij aan de risicobeheersing.

3. Gemeenschapsengagement – toegang bieden tot gezondheidszorg en onderwijs voor iedereen

Visionering a bright tomorrow, dat is de missie van Barco. Het betekent ook dat we ervoor zorgen dat meer mensen, ongeacht hun achtergrond, kunnen deelnemen aan een welvarende samenleving. Met een focus op gezondheid en onderwijs werken we samen met non-profitorganisaties en benutten we de betrokkenheid van onze medewerkers om een blijvende impact te creëren in de gemeenschappen waar we wonen en werken. We bieden drie vormen van betrokkenheid: het ondersteunen van wereldwijde en lokale initiatieven, het aanmoedigen en stimuleren van onze teams om deel te nemen aan vrijwilligersprogramma's en het inspireren en motiveren van de bredere samenleving.

4. Onze koolstofvoetafdruk van eindgebruikersemissies meten

Disclaimer: de volgende gegevens vervangen geen productspecifieke service of garantie, kwaliteit of enige vorm van formele prestatieverklaring.

Methodologie: Greenhouse Gas Protocol- methodologie. Formule: \sum (totale levensduur verwacht gebruik van product x aantallen verkocht in rapporteringsperiode x elektriciteit verbruikt per gebruik (kWh) x emissiefactor voor elektriciteit (kg CO₂e/kWh)).

Scope: Emissies van verkochte producten komen overeen met de uitstoot van broeikasgassen tijdens de gebruiksfase van de apparaten die Barco verkoopt, op de locatie van de eindgebruiker. Dit omvat alle afgewerkte elektronische verbruiksproducten die verkocht worden door Barco. Software, diensten, hardware die geen elektriciteit verbruikt (bv. reserveonderdelen) en modules vallen buiten de scope. De emissies zijn enkel gebaseerd op het energieverbruik van het product (exclusief onder meer de energie van componenten, emissies bij einde leven).

Use case gegevensverzameling

Use case gegevens voor medische beeldschermen

- Gemiddeld vermogen in (W), gewoonlijk gemeten bij gekalibreerde luminantiewaarde.
- Onderbreken = standby (W)
- Slapen = deep sleep Power = off (W), interne processor actief en communicatie met besturingssoftware mogelijk.

Zoals gedefinieerd in de publieke productspecificatie. Als het productspecificatieblad geen gegevens bevat, wordt de elektrische veiligheidsrapportering gebruikt om het toepasselijke cijfer te bepalen.

- Use case in (hrs)
- Use case standby (hrs)
- Use case deep sleep (hrs)

Worden gedefinieerd op basis van feedback van de productmanager.

- Gegarandeerde levensduur (per 10.000 uur), gekoppeld aan de levensduur van de achtergrondverlichting of de MTBFwaarde van het apparaat.
- Relatieve toename van het nominale vermogen per jaar (%), vermogenscompensatie om de gekalibreerde luminantiewaarde te handhaven.

Specificaties van het geleverde vermogen:

- Maximale luminantie (cd/m²)
- Mpixels
- Grootte (inch)
- DPI (#MP/inch diagonaal)

Voor diagnostische beeldapparatuur geldt het volgende: 8 uur on-modus, 1 uur standby en 15 uur seep sleep/off-modus gedurende een gebruiksduur zoals gedefinieerd in de publieke productspecificatie en standaard 8% relatieve toename, als er geen prestatiegegevens beschikbaar zijn.

Voor Surgical- en Modality-apparaten nemen de use cases en de verwachte levensduur relatief toe, maar ze liggen tussen 4-24 uur on-modus, 1-16 uur standby en 0-19 uur deep sleep/off-modus. Deze variatie houdt verband met de specifieke eindgebruiker of systeeminstelling.

Use cases	Cinema	Events	Proav fix install	Proav simulation	HER	Beeldprocessoren
Gebruikstijd per jaar	4,000	600	2,000	8,760	500	2.500
Totale productlevensduur	50,000	3,000	20,000	50,000	5,000	12.500
Gebruikt vermogen	68%	100%	75%	35%	100%	1
Aantal jaar	12,00	5,0	10,0	5,7	10,0	5,0

Use case-gegevens voor Cinema en Immersive Experience

- Energieverbruik (W), zoals gedefinieerd in de publieke productspecificatie. Als het productspecificatieblad geen gegevens bevat, wordt de elektrische veiligheidsrapportering gebruikt om het toepasselijke cijfer te bepalen.

Specificaties van het geleverde vermogen:

- Center lumen (lm), native helderheid zoals gedefinieerd in de publieke productspecificatie.

Er zijn verschillende toepassingen voor eindgebruikers gedefinieerd die van invloed zijn op de berekening van het energieverbruik. De algemene toepassingen, zoals weergegeven in de onderstaande tabel, zijn gedefinieerd door de productmanagers op basis van kennis uit de praktijk en feedback:

Geen-Cinema-product kan worden verkocht in de verschillende markten, er wordt rekening gehouden met een specifiek aandeel. Dit is standaard 50/50%, maar kan variëren van 10-100% toegewezen aan één enkele markt.

Use case-gegevens voor Meeting Experience en Learning Experience

- Gemiddeld vermogen in (W)
- Onderbreken = standby (W)
- Deep sleep power = off (W)

Zoals gedefinieerd in de publieke productspecificatie. Als het productspecificatieblad geen gegevens bevat, wordt de elektrische veiligheidsrapportering gebruikt om het toepasselijke cijfer te bepalen.

- Use case in (hrs)
- Use case standby (hrs)
- Use case deep sleep (hrs)
- Gegarandeerde levensduur (hrs)

Worden gedefinieerd op basis van feedback van de productmanager.

Voor ClickShare geldt het volgende: 6 uur on-modus, 6 uur standby en 12 uur off-modus voor een gebruiksduur van 438.000 uur.

Geconnecteerde media-apparaten worden standaard beoordeeld op 8 uur on-modus, 0 uur standby en 14 uur off-modus voor een levensduur van 438.000 uur.

Use case-gegevens Large Video Wall Experience

- Gemiddeld vermogen in (W)
- Onderbreken = standby (W)
- Deep sleep power = off (W)
- Use case deep sleep (hrs)

Voor meer nauwkeurige gegevens zijn de specificaties nu afgeleid van een combinatie van metingen uitgevoerd door de R&D-afdeling en marktgegevens. De marktgegevens zijn afkomstig van registratiegegevens van beeldschermen die zijn vastgelegd in Salesforce. Deze aanpak zorgt ervoor dat rekening wordt gehouden met het percentage led-tegels dat wordt gebruikt in controlekamers, simulatieomgevingen en hoogwaardige residentiële markten.

Specificaties van het geleverde vermogen:

- Center lumens (lm)
- Typisch stroomverbruik aan consumentenzijde @ 400NIT wand helderheid (W)
- Beeldschermoppervlak (m²)

Producten die op de LVW-markt worden verkocht, worden geacht 24/7 actief te zijn. De volgende verwachte gebruiksduur wordt in aanmerking genomen: 5 jaar voor led en lcd, 10 jaar voor Laser RPC, 7 jaar voor led/ lamp RPC, 5 jaar voor Server-producten.

Management groep

Beneluxpark 21
8500 Kortrijk – Belgium
Tel.: +32 (0)56 89 59 00

Maatschappelijke zetel

President Kennedypark 35
8500 Kortrijk – Belgium
Tel.: +32 (0)56 89 59 00
VAT BE 0473.191.041
RPR Gent, Section Kortrijk

Beursnotering

Euronext Brussels

Financiële informatie

Meer informatie is verkrijgbaar bij het
departement Investor Relations van de groep:

Willem Fransoo
Director Investor Relations
Tel.: +32 (0)56 89 59 00
E-mail: willem.fransoo@barco.com

Copyright © 2026 Barco NV

Alle rechten voorbehouden.

Realisatie

Barco Corporate Marketing &
Investor Relations Office
Focus Advertising

Barco

Beneluxpark 21
8500 Kortrijk – Belgium

