



Visioneering a bright tomorrow

Gewone Algemene Vergadering

24 April 2025

COMPANY CONFIDENTIAL

BARCO

Samenstelling van het bureau

Voorzitter: de heer Charles Beauduin

Secretaris: de heer Kurt Verheggen

Stemopnemers: de heer Erik De Weerd
mevrouw Michèle Goethals

Agendapunt 1

Kennisneming en bespreking van het jaarverslag van de raad van bestuur, inclusief de verklaring inzake deugdelijk bestuur en verslaglegging van duurzaamheidsinformatie, en van het verslag van de commissaris over de jaarrekening van Barco NV, de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 en het assuranceverslag van de duurzaamheidsinformatie.

A woman with long dark hair and glasses is looking towards the right. She is wearing a red top and a necklace. The background is a dark, futuristic digital environment with glowing blue and orange lights, and a semi-transparent interface showing code and data. The overall mood is high-tech and professional.

Annual General Meeting

An Steegen

April 24th, 2025 - Kortrijk

BARCO

Executive summary | Group results 2024



2H sales around the level of last year, after a slow start of the year

Regional contrast: Americas grew in all divisions, EMEA at double digit decline
Strong orderbook at € 564m, with significant growth in Entertainment; Book-to-bill >1
68% revenue from eco-labelled products



EBITDA at € 121m or 12.8% of sales, with step-up in 2H

Gross profit % supported by new products and software; impacted by divisional mix (MX)
EBITDA impacted by operating deleverage while OPEX controlled; 2H24 EBITDA at 16.7%
Net income € 63m



Strong free cash flow at € 110m

Step-up in operating free cash flow driven by improved working capital
CAPEX at € 43m with continued investments in Cinema-as-a-Service and focused factories
Net cash of € 259m

Trading update 1Q25

8% sales increase, with growth in all divisions



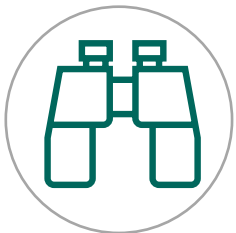
Orders 232.0 million euro, +5% yoy

Orders up in all divisions, with a significant rebound in EMEA.
Orderbook @ 568.6 million euro, +8% yoy; book-to-bill > 1



Sales 211.6 million euro, +8% yoy

Growth across all divisions, fueled by Healthcare in Americas and Enterprise and Entertainment in EMEA



Outlook 2025

Reduced visibility and increased uncertainty in our global markets due to US tariffs policy.
Measures taken to protect margins and market shares.
Premature to update our FY25 guidance at this time.

Healthcare

Strong performance in the Americas, with significant growth in APAC and a rebound in EMEA

Innovation and product launches driving growth for the division

Diagnostic Imaging

- **Healthy demand** for high-end diagnostic displays, including launches from 2024
- **Americas** continued its **strong momentum**; **slower tenders in EMEA**; **growth in APAC**
- **Embedded software** gains importance in the portfolio, including **AI-driven support** for diagnosis

Surgical & Modality

- **Double-digit growth in orders and sales**, driven by Nexxis software
- Strong order intake in the Americas and a **rebound in EMEA**
- Continued software development with **several new product introductions planned for end of 2025**
- The **share of software in the product mix** increased significantly

(in millions of euro)	Healthcare	
	1Q25	Δ 1Q24
Orders	64.5	+9%
Sales	68.6	+6%

Enterprise

Orders and sales both increased 6% year-over-year

Strong recovery for ClickShare, partially offset by slower order conversion for Control Rooms

Meeting Experience

- **Sales up more than 50%** year-over-year, driven by EMEA
- **Rebound from channel inventory corrections** in the first half of 2024
- ClickShare maintained its **leading position among agnostic wireless conferencing** offerings
- Leveraging the **collaboration with Microsoft**; launching a **new ClickShare on the MDEP-platform** in second-half 2025

Control Rooms

- Sales lower due to **delays in the scheduled implementation** of large projects
- Strong order intake for **utilities projects in APAC**, but **slower tenders in EMEA** and uncertainty about **government spending in the US** market
- **Shift in sales favoring software** over hardware, with Barco CTRL taking a higher share of revenues year-over-year; aiming for 40% software in 2025

(in millions of euro)	Enterprise	
	1Q25	Δ 1Q24
Orders	55.1	+6%
Sales	51.4	+6%

Entertainment

Orders increased by 3% year-over-year, while sales grew by 11%

Driven by good momentum in Cinema and a rebound in the rental market for Immersive Experience.

(in millions of euro)	Entertainment	
	1Q25	Δ 1Q24
Orders	112.4	+3%
Sales	91.5	+11%

Cinema

- Good momentum in the industry with **improving movie slate** since 2H24
- Executed on a **strong order book in the Americas**
- Significant **rebound in orders in EMEA**, more than doubling year-over-year.
- Signed several **multi-year frame contracts** covering more than 5,000 projectors; will support the business in next 4-5 years

Immersive Experience

- **Recovery of the rental market** after a softer performance in 2024
- Order intake up double-digit, reflecting strong demand in EMEA and APAC; sales grew single-digit
- New **projectors from 2024 performed well**, with further portfolio extensions expected in 2025
- Important **upcoming launch of Encore 3** Image Processing software by mid-year 2025

Strong perspectives at the start of 2025



Channel inventory corrections absorbed



Full-year effect of new product introductions; more to follow



Continuing transformation towards more software



Efficiencies from further investments in automation and focused factories

New US trade tariffs impacting our markets; actions in place to protect market shares and margins

Current view on tariffs

- Import **ROW to USA: 10%** tariff (measure for 90 days)
- Import **China to USA: 145%** tariff; **many electronics are exempt** (20% tariff)
- Exemptions for Barco include **LCD displays** (for Healthcare and Control Rooms), **ClickShare** and **software** products (CTRL & Nexxis)

Competitive situation

- Last years, 38-47% of Barco's sales was in Americas region, of which **USA is largest country**
- **None of our competitors** have material manufacturing capacity in USA (most in Asia)
- Barco can leverage its **agile manufacturing footprint** in Europe (Belgium, Italy) and Asia (China x2, India)

Mitigating actions

- **Production relocation China to Europe**, where appropriate
- **Replenished US warehouses** throughout 1Q25, before tariffs
- Tariffs are either at the expense of the customer or will be priced through via **price adjustments**
- Adaptations of incoterms and **logistic flows**



Visioneering a bright tomorrow



BARCO

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

- De verklaring inzake deugdelijk bestuur is opgenomen in het geïntegreerd verslag 2024. De vennootschap wijkt op een aantal punten af van de Code Deugdelijk Bestuur 2020:
 - Geen aandelen als onderdeel van de vergoeding voor niet-uitvoerende bestuurders; geen minimumdrempel bepaald voor aandelen die directieleden moeten aanhouden
 - Variabele vergoeding van directieleden is gelinkt aan de prestaties van het bedrijf of de business unit en duurzaamheidscriteria, niet aan persoonlijke prestaties
 - 'claw back' clause in arbeidsovereenkomsten in zoverre wettelijk mogelijk. Echter, sinds medio 2024 werd een claw-back clause ingelast in de contracten met directieleden die op zelfstandige basis werken
- Dhr. Charles Beauduin nam ontslag als co-CEO en is nu terug voorzitter terwijl Mevr. Steegen CEO is.
- Het Corporate Governance Charter werd geüpdated n.a.v ontwikkelingen inzake mededeling van duurzaamheidsinformatie, marktmisbruik en tewerkstelling van directieleden.

Agendapunt 2

Goedkeuring van de jaarrekening van Barco NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 - Bestemming van het resultaat - Dividend

Barco NV - Financiële kerngetallen

- Het balanstotaal bedraagt per 31 december 2024: 810,1 miljoen euro.
- De te bestemmen winst van het boekjaar, zijnde 163,8 miljoen euro, verrekend met de overgedragen winst 2023 van 138,4 miljoen euro vormt een te bestemmen winstsaldo van 302,3 miljoen euro.
- De raad van bestuur stelt aan de algemene vergadering voor om een dividend uit te keren van 51 eurocent (0,51€) bruto per aandeel (in totaal 44,5 miljoen euro), dat uitbetaald zal worden in cash, na afhouding van de roerende voorheffing.
- Er is in 2024 een toevoeging aan de onbeschikbare reserves gebeurd ten belope van 24,3 miljoen euro, wegens de netto-toename van het aantal eigen aandelen als gevolg van het nieuw inkoopprogramma startend op 19 December 2023 en afgelopen op 23 februari 2024, hetwelk groter was dan het aantal uitgeoefende opties (inkoop: 24,5 miljoen tegenover uitoefening opties: 0,2 miljoen euro). In 2023 werd er een toevoeging aan de onbeschikbare reserves gedaan ten belope van 7,7 miljoen euro voornamelijk gerelateerd aan 8 miljoen euro inkoop eigen aandelen.
- Er wordt voorgesteld het resultaat, na dividenduitkering, ten belope van 233,6 miljoen euro over te dragen naar het volgend boekjaar.

Eerste stemronde – agendapunt 2

Goedkeuring van de jaarrekening van Barco NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 - Bestemming van het resultaat - Dividend

Voorstel tot besluit (1^{ste} stemronde):

De algemene vergadering keurt de jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 goed met inbegrip van de bestemming van het resultaat en vaststelling van het bruto dividend op eenenvijftig eurocent (0,51 €) per volledig volgestort aandeel.

voor	= druk 1
tegen	= druk 2
onthouding	= druk 3

Agendapunt 3

Kennisneming van de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024

Barco Geconsolideerde Jaarrekening – Financiële kerngetallen

- Het balanstotaal van de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2024 bedraagt 1,229 miljoen euro.
- De jaarrekening 2024 wordt afgesloten met een winst (netto resultaat) van 62,1 miljoen euro.

Agendapunt 4.1

Goedkeuring van het nieuwe remuneratiebeleid



BEZOLDIGINGSBELEID 2025

ALGEMENE VERGADERING – 24 april 2025

COMPANY CONFIDENTIAL

BARCO

Voorgestelde wijzigingen

- **Aanpassing vergoeding voorzitter van de raad van bestuur**
- **Aanpassing Barco bonus plan : toevoegen van de mogelijkheid tot gebruik van “wild card” KPI**
- **Invoering van Malus en Claw-back clause in de overeenkomsten met Executive Management Team**
- **Mogelijke afwijkingen van het bezoldigingsbeleid dienen beperkt in de tijd te zijn**

Tweede stemronde – agendapunt 4.1

Goedkeuring van het nieuwe remuneratiebeleid

Voorstel tot besluit (2^{de} stemronde):

De algemene vergadering keurt het remuneratiebeleid goed.

voor	= druk 1
tegen	= druk 2
onthouding	= druk 3

Agendapunt 4.2

Goedkeuring van het remuneratieverslag



REMUNERATIEVERSLAG 2024

ALGEMENE VERGADERING – 24 april 2025

COMPANY CONFIDENTIAL

BARCO

Vergoeding niet-uitvoerend bestuurders

Vergoedingen boekjaar 2024

Naam	vast	zitpenningen	totaal
Charles Beauduin*	40.000	-	40.000
Frank Donck**	90.000	15.300	105.300
Lieve Creten	30.000	51.125	81.125
Ashok Jain	30.000	30.600	60.600
Hilde Laga	30.000	38.250	68.250
James Sassoon	30.000	38.250	68.250

(*) co-CEO tot 31 august 2024 – Voorzitter vanaf 1 september 2024

(**) Voorzitter tot 31 august 2024 – bestuurder vanaf 1 september 2024

Vergoeding uitvoerende bestuurders

Vergoeding CEO 2024 – An Steegen

- **vaste vergoeding: 666.667 euro**
- **Variabele vergoeding 2024: 411.098 euro**
 - 50% van deze bonus is niet uitgesteld en bedraagt: 205.549 euro
 - 50% van deze bonus is uitgesteld en de betaling ervan wordt gebaseerd op de verhoging van het EBITDA %
- **Uitgestelde variabele vergoeding 2022 aan 70%: 79.380 euro**
- **Uitgestelde variabele vergoeding 2023 aan 70%: 78.383 euro**
- **Pensioenverzekering: 100.000 euro**
- **Andere elementen** (invaliditeitsverzekering, hospitalisatieverzekering, bedrijfswagen): **42.670 euro**
- **Aandelenopties: 231.472 aandelenopties toegekend op 25 november 2024**
 - Uitoefenbaar vanaf 4de kalenderjaar na datum van toekenning

Vergoeding uitvoerende bestuurders

Vergoeding CEO 2024 – Charles Beauduin (tot 31 augustus 2024)

- **vaste vergoeding: 309.017 euro**
- **Variabele vergoeding 2024: 179.313 euro**
 - 50% van deze bonus is niet uitgesteld en bedraagt: 89.657 euro
 - 50% van deze bonus is uitgesteld en de betaling ervan wordt gebaseerd op de verhoging van het EBITDA %
- **Uitgestelde variabele vergoeding 2023 aan 70%: 27.500 euro**
- **Pensioenverzekering: 0 euro**
- **Andere elementen** (invaliditeitsverzekering, hospitalisatieverzekering, bedrijfswagen): **0 euro**
- **Aandelenopties: geen**

Vergoeding executive management team

- **vaste vergoeding: 4.086.804 euro**
- **Variabele vergoeding 2024: 1.055.373 euro**
 - 991.394 euro is niet uitgesteld
 - 63.978 euro is uitgesteld
- **Uitgestelde variabele vergoeding 2022 en 2023: 67.260 euro**
- **Pensioenverzekeringen: 194.603 euro**
- **Andere elementen** (verzekeringen, transport, ...): **220.075 euro**
- **Aandelenopties : 497.172 aandelenopties toegekend op 25 november 2024**
 - Uitoefenbaar vanaf 4de kalenderjaar na datum van toekenning

Executive management team

Name	Position	contracting legal entity	joined/left CLT 2024
Gerwin Damberg	EVP Cinema	MTT Innovation Inc. (CA)	
Ann Desender ¹	CFO	Barco nv (BE)	
Dirk Feyants	EVP Diagnostics	Barco nv (BE)	
Johan Fornier ²	EVP Surgical & Modality	Barco nv (BE)	
Ta Loong Gan	EVP Immersive Experience	Barco Singapore Pte Ltd (SG)	
Stijn Henderickx	EVP Meeting Experience	Barco nv (BE)	left CLT: 7 April 2024
Anthony Huyghebaert ³	CHRO	Barco nv (BE)	
Rob Jonckheere	EVP Global Operations	Barco nv (BE)	
Tom Sys	EVP Barco Control Rooms	Barco nv (BE)	
Jan van Houtte ⁴	EVP Meeting Experience	Barco nv (BE)	joined CLT: 1 April 2024
Kurt Verheggen ⁵	General Counsel	Barco nv (BE)	
Philippe Verlinde ⁶	CDIO	Barco nv (BE)	
Kenneth Wang	MD Barco China	Barco Visual Electronics Co., Ltd. (CN)	

(1) legal representative of Ann Desender BV

(2) legal representative of Johan Fornier BV

(3) legal representative of Anthony Huyghebaert BV

(4) legal representative of JMR Consult BV

(5) legal representative of Kurt Verheggen VOF

(6) legal representative of Verlinde Informatics BV

Derde stemronde – agendapunt 4.2

Goedkeuring van het remuneratieverslag

Voorstel tot besluit (3^{de} stemronde):

De algemene vergadering keurt het remuneratieverslag met betrekking tot het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 goed.

voor	= druk 1
tegen	= druk 2
onthouding	= druk 3

Agendapunt 5

Kwijting aan de bestuurders

Vierde stemronde – agendapunt 5

Kwijting aan de bestuurders

Voorstel tot besluit (4^{de} stemronde):

De algemene vergadering verleent kwijting aan elk van de bestuurders voor de vervulde opdracht tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2024.

voor	= druk 1
tegen	= druk 2
onthouding	= druk 3

Agendapunt 6

Kwijting aan de commissaris

Vijfde stemronde – agendapunt 6

Kwijting aan de commissaris

Voorstel tot besluit (5^{de} stemronde):

De algemene vergadering verleent kwijting aan de commissaris voor de vervulde opdracht tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2024.

voor	= druk 1
tegen	= druk 2
onthouding	= druk 3

Agendapunt 7

Vergoeding van de bestuurders

Zesde stemronde – agendapunt 7

Vergoeding van de bestuurders

Voorstel tot besluit (7^{de} stemronde):

In toepassing van artikel 17 van de statuten stelt de algemene vergadering de enveloppe voor de globale vergoeding van de niet-uitvoerende bestuurders vast op een totaal bedrag van 687.925 € voor het jaar 2025, te verdelen overeenkomstig het intern reglement.

voor	= druk 1
tegen	= druk 2
onthouding	= druk 3

Agendapunt 8

Herbevestiging benoeming commissaris voor wat de assurance van duurzaamheidsinformatie betreft

Zevende stemronde – agendapunt 8

Herbevestiging benoeming commissaris voor wat de assurance van duurzaamheidsinformatie betreft

Voorstel tot besluit (7^{ste} stemronde):

Op voordracht van de ondernemingsraad en op voorstel van het auditcomité, herbevestigt de algemene vergadering de opdracht van 'assurance' van de duurzaamheidsinformatie van de vennootschap, m.i.v. deze per 31 december 2024, aan PwC Bedrijfsrevisoren BV, met maatschappelijke zetel te 1831 Diegem, Culliganlaan 5, voor een termijn van drie jaar. Deze vennootschap wijst overeenkomstig artikel 3:60 §2 WVV Mieke Van Leeuwe BV, aan, voor de uitoefening van het mandaat, met als vaste vertegenwoordiger Mieke Van Leeuwe, bedrijfsrevisor. De opdracht vervalt na de algemene vergadering die de jaarrekening 31 december 2026 dient goed te keuren.

De vergoeding voor deze opdracht bedraagt 70.000 € per jaar (plus BTW, reiskosten, bank confirmaties kosten en bijdrage IBR) onder voorbehoud van jaarlijkse aanpassingen in functie van de evolutie van het indexcijfer van de consumptieprijzen, en zit vervat in het totale bedrag van 400.000 €, goedgekeurd door de algemene vergadering van aandeelhouders op 25 april 2024.

voor	= druk 1
tegen	= druk 2
onthouding	= druk 3

Agendapunt 9

Goedkeuring van de jaarrekening van Barco Solutions BV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 - Bestemming van het resultaat – kwijting aan de bestuurs- en toezichtsorganen

Achtste stemronde – agendapunt 9

Goedkeuring van de jaarrekening van Barco Solutions BV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 - Bestemming van het resultaat – kwijting aan de bestuurs- en toezichtsorganen

Voorstel tot besluit (8^{de} stemronde):

Onder voorbehoud van de fusie van Barco Solutions BV met Barco NV, keurt de algemene vergadering de jaarrekening van Barco Solutions BV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 goed met inbegrip van de toevoeging van het negatief resultaat t.b.v. 1.135.916 € aan het over te dragen verlies, en verleent kwijting aan elk van de bestuurders en aan de commissaris voor de vervulde opdracht tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2024.

voor	= druk 1
tegen	= druk 2
onthouding	= druk 3

