

BARCO
Naamloze Vennootschap
President Kenneypark 35, 8500 KORTRIJK

Ondernemingsnummer : BE 0473.191.041

**JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE JAARVERGADERING
DER AANDEELHOUDERS VAN 27 APRIL 2023**

Overeenkomstig de bepalingen van de vennootschapswet hebben wij de eer u hierbij verslag uit te brengen over het voorbije boekjaar en u de jaarrekening voor te leggen van het op 31 december 2022 afgesloten boekjaar.

Barco n.v. heeft in 2022 een positief resultaat geboekt van 109.191 duizend euro, tegenover een positief resultaat van 19.191 duizend euro in 2021.

De omzet in 2022 steeg tot 745.160 duizend euro, een stijging van 27.8% ten opzichte van 2021, en komt daarmee opnieuw in de buurt van de omzet voor de covid-19 pandemie (- 3,5% in vergelijking met 2019).Cruciale factoren hierbij waren de heropening van de meeste wereldmarkten na twee jaar met aanzienlijke impact op de omzet ten gevolge van de pandemie, alsook de daaruit voortvloeiende tekorten aan componenten die in 2021 de conversie van bestellingen naar omzet vertraagden..

De brutomarge steeg in 2022 tot 41%,ten opzichte van 40.3% in 2021. De ommekeer van een bedrijfsverlies ten belope van -4.097 duizend euro in 2021 naar een bedrijfswinst van 76.974 duizend euro in 2022 was te danken aan de aanzienlijk hogere omzet en verbeterde brutomarges. De bedrijfskosten stegen in 2022 in absolute waarde, echter daalden relatief ten opzichte van de omzet (18.3% in 2022 tegenover 20% in 2021 en 2020).

De grootste posten onder de bedrijfskosten zijn de volgende:

- De aankoop grond- en hulpstoffen steeg van 339.021 duizend euro in 2021 naar 495.134 duizend euro in 2022.
- De diensten en diverse goederen stegen van 148.940 duizend euro in 2021 naar 185.783 duizend euro in 2022.
- De afschrijvingen op immateriële en materiële vast activa daalden van 20.312 duizend euro in 2021 naar 8.279 duizend euro in 2022.
- De bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen stegen met 12% van 106.177 duizend euro in 2021 naar 120.885 duizend euro in 2022.

De investeringen in onderzoek en ontwikkeling stegen van 52.8 miljoen euro in 2021 naar 60.9 miljoen euro in 2022. Hierdoor zorgen we ervoor dat we de snel veranderende vraag van de markt kunnen inlossen – of liever, voor zijn. Sinds 2022 versterken, verscherpen en versnellen we onze innovatie-inspanningen, met meer focus op baanbrekende, disruptieve oplossingen voor onze kernmarkten, gerelateerde markten en zelfs volledig nieuwe domeinen. Onze teams verwelkomen steeds meer nieuwe visioneurs die gepassioneerd zijn door innovatie. Niettemin blijven we innovatie op een gedisciplineerde manier benaderen, met een vastgelegd budget. Elk nieuw product, oplossing of dienst is het resultaat van uitvoerig marktonderzoek en uitgebreide dialoog met onze klanten, partners en interne teams. Daarnaast staan productperformantie, -kwaliteit, -veiligheid en -beheer evenals duurzaamheid steevast centraal in het ontwerpproces van elke nieuwe Barco-oplossing.

Barco-producten staan voor topkwaliteit, veilig - heid, betrouwbaarheid en in toenemende mate ook voor duurzaamheid . We willen dat elke nieuwe Barco-oplossing de strengste duurzaamheidscriteria overtreft.

Daarom houden we al rekening met duurzaamheid in de vroegste fases van onze innovatie- en ontwerpprocessen. Nog voor we een prototype ontwerpen en voorstellen, schatten we de impact in van de materialen, het energieverbruik, de verpakking, het transport, enz. Op die manier kunnen we het ontwerp nog bijsturen voor het gelanceerd wordt

Voor meer informatie over de algemene divisie resultaten, verwijzen we naar het geconsolideerd jaarverslag van Barco 2022 pagina FIN/6 en volgende.

De recurrente financiële resultaten van 46 miljoen euro in 2022 (19 miljoen euro in 2021) omvatten voornamelijk intragroepsdividenden ontvangen van Barco Coordination Center NV (België), Barco Ltd. (UK), Barco SAS (Frankrijk), Barco Limited (Taiwan) en Barco Sdn Bhd. (Maleisië) tegenover een intragroepsdividend van Barco Inc (VS) in 2021.

De negatieve niet-recurrente financiële resultaten in 2022 (11 miljoen) werden veroorzaakt door een bijkomende waardevermindering op Barco Fredrikstad (NO) als gevolg van de hogere interestvoeten toegepast bij het verdisconteren van de toekomstige kasstromen. Verder was er een negatieve impact als gevolg van de herclassificatie van de bijzondere waardevermindering op caresyntax, opgenomen in overige participaties, die daarvoor onder immateriële activa was opgenomen.

De belastingen in 2022 vertegenwoordigen een kost van 2.959 duizend euro en hebben betrekking op vennootschapsbelasting op de resultaten van het jaar, netto na gebruik van fiscale tegoeden en op roerende voorheffing op ontvangen dividenden. In 2021 hadden de belastingen op het resultaat van 66 duizend euro volledig betrekking op roerende voorheffing op dividenden.

De immateriële vaste activa houden voornamelijk verband met de implementatiekosten van de ERP-software van SAP. Deze investeringsuitgaven in SAP worden afgeschreven over zeven jaar. In 2022 werd 1,9 miljoen euro geïnvesteerd in nieuwe software voor klantenbeheer (CRM).

De belangrijkste investeringsuitgaven in 2022 hadden betrekking op machines & uitrusting gerelateerd aan projecten voor nieuwe productontwikkelingen (3.5 miljoen euro) alsook de vernieuwing van Barco's experience center voor het hoofdkantoor van Barco (1,6 miljoen euro).

De financiële vaste activa stegen in 2022 met 2,5 miljoen euro netto. De stijging is toe te schrijven aan de joint venture-overeenkomst die op 1 juli 2022 werd gesloten met het Zweedse Gnosco AB, terwijl een bijkomende wettelijke waardevermindering werd geboekt op de participatie in Barco Fredrikstad AS (Noorwegen).

De voorraadniveaus bereikten in 2022 een recordhoogte. De voorraad grondstoffen nam toe als gevolg van verstoringen in de toelevering, waardoor de basisprijzen met 7,5% stegen, in combinatie met het effect van wisselkoerswijzigingen. Voorts bleven grondstoffen door het ontbreken van andere componenten langer in voorraad. Deze effecten komen ook tot uiting in de voorraadniveaus van goederen in bewerking en afgewerkte producten, voornamelijk in de divisies Entertainment en Healthcare.

De vorderingen lagen hoger dan in 2021, voornamelijk door de sterke externe en intra-groep omzet in het vierde kwartaal en op het einde van het jaar. Het aantal dagen klantenkrediet (DSO) evolueerde positief van 59,5 dagen in 2021 naar 44,2 dagen in 2022.

De daling van de schulden op ten hoogste één jaar was in 2022 voornamelijk toe te schrijven aan de daling van de intragroep cash pool rekening met Barco Coordination Center NV als gevolg van de

verbeterde resultaten in vergelijking met 2021 en 2020. Verder hield de daling verband met de vertraging van het aankoopvolume in het laatste kwartaal gezien de hoge voorraadniveaus.

Barco wordt geconfronteerd met volgende risico's en onzekerheden. Aangezien de basisactiviteit van Barco bestaat in het commercialiseren van nieuw ontwikkelde technologische producten, houden veel risico's en onzekerheden hiermee verband, zoals:

- concurrenten die sneller gelijkwaardige producten ontwikkelen;
- het op de markt brengen van nieuwe producten, die onverwachte kwaliteitsrisico's met zich kunnen meebrengen;
- concurrenten die producten van Barco kopiëren;
- het niet behalen van het verwachtte verkoopvolume of verwachte winst door onvoldoende specificatie van nieuwe producten of betere of minder dure producten bij concurrenten;
- strategie risico's inzake marktpositionering;
- het gebrek aan toegang tot nieuwe technologieën;
- mogelijke aanvallen van patenthouders naar Barco inzake eventuele en veronderstelde patentinbreuken;
- geschillenrisico's inzake productaansprakelijkheid, garantie, claims van Barco t.a.v. derden – leveranciers.

Andere mogelijke risico's en onzekerheden betreffen:

- het wisselkoersrisico, waarbij de kosten grotendeels gemaakt worden in euro, en de verkoop wereldwijd gebeurt;
- afgeleide financiële instrumenten worden gebruikt als afdekking tegen schommelingen van wisselkoersen en interestvoeten; bij deze instrumenten bestaat het risico dat de marktwaarde wijzigt na aanschaffing; deze wijzigingen worden normaal gezien gecompenseerd door het tegenovergestelde effect op de ingedekte positie; wij verwijzen ook naar het geconsolideerde jaarverslag 2022 van Barco op pagina FIN 81 onder "20. Risk management - derivative financial instruments" die deze risico's en het bijhorende risicomanagement verder beschrijven;
- het risico dat talent niet gevonden wordt of vertrekt;
- risico's gekoppeld aan uitzonderlijke gebeurtenissen, zoals het uitbreken van wereldwijde catastrofes of epidemieën waardoor het algemeen economisch vertrouwen verdwijnt;
- macro - economische risico's, zoals wereldwijd negatief economisch of financieel klimaat
- bedrijfsrisico's zoals brand, milieurisico's, veiligheid en ongevallen;
- acquisitierisico's gekoppeld aan de integratie van de verworven vennootschap, zoals lagere groei van de verworven activiteiten, verworven technologische kennis lager dan verwacht.

De totale voorzieningen voor risico's en kosten bedragen 9.566 duizend euro in 2022 tegenover 8.633 duizend euro in 2021.

De voorzieningen betreffen voornamelijk volgende gevallen:

- Technische waarborgverplichtingen, waarbij de voorziening enerzijds gebaseerd is op vroegere ervaringen met de kost van herstellingen en vervanging onder waarborg;
- Additionele voorzieningen die worden aangelegd eens een technisch probleem ontdekt is;
- Provisies voor ontslagvergoedingen in het kader van herstructureringen

In 2022 daalde het aantal eigen aandelen van Barco NV ten gevolge van het uitoefenen van aandelenoptieplannen. Op 31 december 2022 bezat de vennootschap 2.457.922 eigen aandelen met een boekwaarde van 25.623 duizend euro tegenover 31.614 duizend euro in 2021. Conform de wettelijke bepalingen werd een onbeschikbare reserve voor eigen aandelen aangelegd ten belope van 25.623 duizend euro in 2022. In 2022 werden geen eigen aandelen gekocht. Verder werden 575 duizend eigen aandelen verkocht bij het uitoefenen van aandelenoptieplannen in 2022 wat resulteerde in een daling van

de eigen aandelen met 5.992 duizen euro en een stijging in de uitgiftepremies van 1.655 duizend euro. Op het einde van het jaar bedroeg het totaal aantal eigen aandelen van het bedrijf 2.457.922 aandelen of 2.65%. Het bedrijf gebruikt de ingekochte aandelen om de eigen aandelen aan te vullen voor toekomstige aandelenoptieplannen of om aandelen te kunnen gebruiken voor de financiering van overnames.

Voor een volledig overzicht van de wijzigingen binnen het kapitaal, verwijzen we naar het geconsolideerd jaarverslag van Barco 2022 pagina FIN/10 en volgende.

Barco NV beschikt over een bijkantoor in Turkije (Istanbul) alsook in Saudi Arabië (Riyadh).

Conform Art. 3:6 §2 WVV met betrekking tot de aanduiding van de code inzake deugdelijk bestuur en de aanduiding van de delen van de code waarvan wordt afgeweken en de onderbouwde reden daarvoor, verwijzen we respectievelijk naar het 'Corporate Governance Charter' en de 'Corporate Governance Compliance' te raadplegen op de website van Barco (www.barco.com/investors), alsook naar het geconsolideerd jaarverslag opgemaakt conform Art. 3:32 WVV (te raadplegen op dezelfde website).

Art. 7:96 WVV voorziet in de regelgeving om een oplossing te vinden voor belangenconflicten die zich voordoen binnen het kader van het mandaat van een bestuurder.

- Elke bestuurder dient deze regelgeving strikt na te leven.
- Elke handeling of transactie die een potentieel belangenconflict met zich meebrengt, dient zorgvuldig te worden onderzocht teneinde een dergelijk belangenconflict te vermijden.
- In 2022 heeft geen enkele bestuurder enig belangenconflict in de zin van Art. 7:96 WVV gemeld.

Conform Art. 3:6, §3 WVV met betrekking tot het remuneratieverslag, verwijzen we naar het hoofdstuk rond de Corporate Governance verklaring in het geconsolideerd jaarverslag conform Art. 3:32 WVV (te raadplegen op dezelfde website).

Conform Art. 3:6, §4 WVV met betrekking tot de verplichte opmaak en publicatie van niet-financiële informatie, verwijzen we naar het hoofdstuk "Duurzaamheidsverslag 2022" in het geconsolideerd jaarverslag conform Art. 3:32 WVV (te raadplegen op dezelfde website).

Voor de beschrijving van de belangrijkste kenmerken van de interne controle- en risicobeheerssystemen van de vennootschap, in verband met het proces van financiële verslaggeving en de samenstelling en werking van de bestuursorganen en hun comités verwijzen we naar het geconsolideerde jaarverslag opgemaakt conform Art. 3:32 WVV (te raadplegen op dezelfde website).

Het auditcomité telt drie niet-uitvoerende onafhankelijke bestuurders. De deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit van de leden van het auditcomité blijkt uit zowel hun diploma's (Master Handelsingenieur KU Leuven, Master Rechten UGent, Vlerick Business School, Doctoraatdiploma Rechten KU Leuven) als uit hun ervaring uit professionele activiteiten (Managing Partner bij Deloitte, Directeur investeringsholding 3D, managing partner Laga, voorzitter GIMV).

De resultaatbestemming in duizend euro is als volgt:

- te verwerken winst van het boekjaar	109.191
- overgedragen winst van het vorig boekjaar	<u>18.002</u>
	127.194
- over te dragen winst	93.383
- onttrekking aan de overige reserves	5.992

- uit te keren winst (dividend)

39.802

Na deze resultaatbestemming bedraagt het eigen vermogen 358.217 duizend euro, hetgeen 52.2% van het balanstotaal bedraagt.

Desondanks de genormaliseerde business en de hernieuwde vraag naar Barco's producten stellen zich andere uitdagingen in de nasleep van de pandemie. Barco treft echter de nodige beheersmaatregelen alsook bezit de Barco groep een sterke balans en een ruime liquiditeit.

Barco NV heeft voldoende ademruimte om tegemoet te komen aan de voorwaarden m.b.t. zijn bestaande leningen en voldeed gedurende de hele verslagperiode aan alle lening-voorwaarden van de beschikbare kredietfaciliteiten. Hoewel de toekomst nog steeds enige tegenslag kan brengen, zou de sterke financierings- en liquiditeitsstructuur van Barco meer dan voldoende moeten zijn om de continuïteit van het bedrijf te verzekeren.

Er hebben na de balansdatum geen belangrijke gebeurtenissen plaatsgevonden die een belangrijke invloed hebben op de verdere evolutie van het bedrijf.

Wij stellen u voor de jaarrekening zoals ze u wordt voorgelegd goed te keuren en kwijting te verlenen aan de bestuurders en commissaris voor de door hen vervulde opdracht gedurende het boekjaar dat werd afgesloten op 31 december 2022.

27 maart 2023



Frank Donck
Voorzitter van de Raad van Bestuur



Charles Beauduin
Persoon belast met dagelijks bestuur

