



# Visioneering a bright tomorrow

Gewone Algemene Vergadering

25 April 2024

COMPANY CONFIDENTIAL

**BARCO**

# Samenstelling van het bureau

Voorzitter: de heer Frank Donck

Secretaris: de heer Kurt Verheggen

Stemopnemers: de heer Erik De Weerd  
mevrouw Michèle Goethals

# Agendapunt 1

Kennisneming en bespreking van het jaarverslag van de raad van bestuur, inclusief de verklaring inzake deugdelijk bestuur, en van het verslag van de commissaris over (i) de jaarrekening van Barco NV en (ii) de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023

The text 'Visioneering a bright tomorrow' is rendered in a vibrant, particle-based font. The letters are composed of numerous small, glowing blue and purple particles that create a sense of motion and depth. The background is a dark, textured field of similar particles, giving the overall image a futuristic and dynamic feel.

Visioneering  
a bright tomorrow

# Annual General Meeting

25 april 2024 - Kortrijk

BARCO

# Executive summary | Group results 2023



## **Sales at € 1,050m, in line with last year**

Double digit growth in Entertainment; Healthcare lagging  
Book-to-bill remains >1 resulting in a solid year-end orderbook of € 495m  
65% revenue from eco-labelled products



## **EBITDA margin up 1.6ppts to 13.6%; 14.6% in 2H23**

Record high gross profit margin from a favorable product mix,  
focused actions and eased supply chain;  
OPEX controlled, with continued investments across businesses



## **Net income € 80m; Free cash flow at € 38m**

Net after € 11m restructuring cost  
Step up in capex, executing on our strategy; inventory reduction ongoing  
Net cash of € 241m

# Trading update 1Q24

Slow first quarter, expecting to resume growth in the second half



## Orders 220.1 million euro, -23% yoy

Orders impacted by customer inventory destocking and by soft demand in Entertainment.

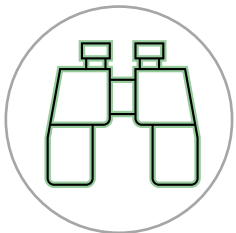
Orderbook @ 524.8 million euro, +6% vs end of December 2023; book-to-bill > 1



## Sales 195.9 million euro, -21% yoy

Customer inventory destocking in Meeting Experience and Healthcare, soft demand in Immersive Experience and Cinema.

Growth in Diagnostic Imaging and Control Rooms



## Outlook 2024

Sales for 2024 expected to be in line with 2023

EBITDA margin expected to be above 14% for the full year 2024

Several important new product introductions with impact from 2H24

# Healthcare

Solid performance for radiology and mammography in EMEA & Americas  
Healthcare topline impacted by customer inventory destocking

## Diagnostic Imaging

- **Solid performance in EMEA and Americas** for radiology and mammography
- **APAC softer**, due to inventory build-offs in China. Anti-bribery actions evolving to “new normal”.
- **Emerging disciplines:** teleradiology and pathology
- **Suzhou factory** fully operational, yielding gross profit improvements.
- **Launch of “DL Precise”**, the first AI commercial application on Barco’s AI ecosystem platform
- New product introductions in 2024: **flagship for mammography** and **home-reading** solutions

## Surgical & Modality

- Positive book-to-bill driven by **orders in Americas**
- **High customer inventory** continue to impede roll-out of confirmed contracts for new platforms, expecting to normalize towards second half
- **Suzhou healthcare** plant is operational
- Digital solutions for **operating rooms (Nexxis)** gain share in the product mix
- Investments in **software-enabled visualization** technology, including 3D displays and collaboration with NVIDIA & SoftAcuity for smart displays

(in millions of euro)	Healthcare	
	1Q24	Δ 1Q23
Orders	59.1	-15.0%
Sales	64.9	-12.0%

# Enterprise

Meeting Experience impacted by customer inventory build-off in EMEA  
Control Rooms growing, Barco CTRL software gaining momentum

(in millions of euro)	Enterprise	
	1Q24	Δ 1Q23
Orders	52.2	-16%
Sales	48.6	-29%

## Meeting Experience

- **Sales hampered by higher customer inventories** at channel partners since end 2023, built up in anticipation of new partner programs
- Meeting room market remains slow, with mid-single digit decline. ClickShare is **maintaining its market share in the agnostic space**
- **ClickShare Bar**, a compact all-in-one solution for small and mid-size meetings rooms, has been successfully launched; first orders received
- **R&D focus on extensions and partnerships** within the video conferencing enablement market

## Control Rooms

- **Growth year-over-year**, delivering on high order book as built up in 2023
- Growing number of orders recorded for the new **Barco CTRL** platform
- Hardware portfolio for **video walls remains fully up to date**, including the new UniSee II LCD solution
- Important **incremental feature releases** for Barco CTRL by mid-2024



# Entertainment

Cinema demand slower; aftermath of Hollywood strikes  
Headwinds in Immersive Experience, new products in the pipeline

(in millions of euro)	Entertainment	
	1Q24	Δ 1Q23
Orders	108.8	-30%
Sales	82.4	-21%

## Cinema

- **Cinema demand hampered by aftermath of Hollywood strikes**, mostly in EMEA
- **APAC growing**, led by China where local content is gaining share
- Order intake facing high 1Q23 comparison base from a large **Cinema-as-a-Service** order
- **Cinema-as-a-Service revenue grows**, impacting in-quarter topline, as now spread over several years
- **HDR Lightsteering commercially launched**, pilot program with selected exhibitors in 4Q24

## Immersive Experience

- **Lower demand in rental and staging market**, after significant fleet build-up post-pandemic
- Orders for fixed installations hampered, **customers are anticipating new product launches**
- **Wuxi factory starting production of mid-end projection** in 2Q24
- Many **new product introductions in 2024**: mid-end projection in Q2, flagship high-end projection in Q4 and image processing in Q4
- Growing share of **(embedded) software** in the portfolio

# Investments in 2024 for future growth



# Corporate Governance

# VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

- De Verklaring inzake deugdelijk bestuur is opgenomen in het geïntegreerd verslag 2023. De vennootschap wijkt op een aantal punten af van de Code Deugdelijk Bestuur 2020:
  - Geen aandelen als onderdeel van de vergoeding voor niet-uitvoerende bestuurders
  - Variabele vergoeding van directieleden is gelinkt aan de prestaties van het bedrijf of de business unit en duurzaamheidscriteria, niet aan persoonlijke prestaties
  - Geen minimumdrempel bepaald voor aandelen die directieleden moeten aanhouden
  - 'claw back' clause in arbeidsovereenkomsten in zoverre wettelijk mogelijk
- 2023 monitoring rapport van Guberna / Corporate Governance Commissie:
  - Barco leeft de Corporate Governance Code 2020 volledig na
- De Raad van Bestuur stelt de herbenoeming voor van Mevr. Hilde Laga and Mevr. Lieve Creten.

# Agendapunt 2

Goedkeuring van de jaarrekening van Barco NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 - Bestemming van het resultaat - Dividend

# Barco NV - Financiële kerngetallen

- Het balanstotaal bedraagt per 31 december 2023: 770,3 miljoen euro.
- De te bestemmen winst van het boekjaar, zijnde 95,9 miljoen euro, verrekend met de overgedragen winst 2022 van 93,4 miljoen euro vormt een te bestemmen winstsaldo van 189,3 miljoen euro.
- De raad van bestuur stelt aan de algemene vergadering voor om een dividend uit te keren van 48 eurocent (0,48€) bruto per aandeel (in totaal 43,2 miljoen euro), dat uitbetaald zal worden in cash, na afhouding van de roerende voorheffing.
- Er is in 2023 een toevoeging aan de onbeschikbare reserves gebeurd ten belope van 7,7 miljoen euro, wegens de netto-toename van het aantal eigen aandelen als gevolg van het nieuw inkoopprogramma startend op 19 December 2023, hetwelk groter was dan het aantal uitgeoefende opties (inkoop: 8 miljoen tegenover uitoefening opties: 1,3 miljoen euro). Dit in tegenstelling tot 2022 waar er een onttrekking aan de onbeschikbare reserves was door de uitoefening van opties.
- Er wordt voorgesteld het resultaat, na dividenduitkering, ten belope van 138,4 miljoen euro over te dragen naar het volgend boekjaar.

# Eerste stemronde – agendapunt 2

Goedkeuring van de jaarrekening van Barco NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 - Bestemming van het resultaat – Dividend

*Voorstel tot besluit (1<sup>ste</sup> stemronde):*

De algemene vergadering keurt de jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 goed met inbegrip van de bestemming van het resultaat en vaststelling van het bruto dividend op achtenveertig eurocent (0,48€) per volledig volgestort aandeel

<b>voor</b>	<b>= druk 1</b>
<b>tegen</b>	<b>= druk 2</b>
<b>onthouding</b>	<b>= druk 3</b>

# Agendapunt 3

Kennisneming van de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023



# Barco Geconsolideerde Jaarrekening – Financiële kerngetallen

- Het balanstotaal van de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2023 bedraagt 1.159 miljoen euro.
- De jaarrekening 2023 wordt afgesloten met een winst (netto resultaat) van 81,2 miljoen euro.

# Agendapunt 4

Goedkeuring van het remuneratieverslag



# REMUNERATIEVERSLAG 2023

ALGEMENE VERGADERING – 25 april 2024

COMPANY CONFIDENTIAL

**BARCO**

# Vergoeding niet-uitvoerend bestuurders

Vergoedingen boekjaar 2023

<b>Naam</b>	<b>vast</b>	<b>zitpenningen</b>	<b>totaal</b>
Frank Donck*	120.000	-	120.000
Lieve Creten	30.000	58.775	88.775
Ashok Jain	30.000	35.700	65.700
Hilde Laga	30.000	45.900	75.900
James Sassoon	20.000	22.950	42.950

\*voorzitter

# Vergoeding uitvoerende bestuurders

## Vergoeding CEO 2023 – An Steegen

- **vaste vergoeding: 550.000 euro**
- **Variabele vergoeding 2023: 447.902 euro**
  - 50% van deze bonus is niet uitgesteld en bedraagt: 223.951 euro
  - 50% van deze bonus is uitgesteld en de betaling ervan wordt gebaseerd op de verhoging van het EBITDA %
- **Uitgestelde variabele vergoeding 2022: 124.400 euro**
- **Pensioenverzekering: 100.000 euro**
- **Andere elementen** (invaliditeitsverzekering, hospitalisatieverzekering, bedrijfswagen): **27.304 euro**
- **Aandelenopties: geen**
  - toekenning voor 3 jaar in 2021

# Vergoeding uitvoerende bestuurders

## Vergoeding CEO 2023 – Charles Beauduin

- **vaste vergoeding: 385.000 euro**
- **Variabele vergoeding 2023: 156.936 euro (pro-rata ziekteperiode)**
  - 50% van deze bonus is niet uitgesteld en bedraagt: 78.468 euro
  - 50% van deze bonus is uitgesteld en de betaling ervan wordt gebaseerd op de verhoging van het EBITDA %
- **Pensioenverzekering: 0 euro**
- **Andere elementen** (invaliditeitsverzekering, hospitalisatieverzekering, bedrijfswagen): **0 euro**
- **Aandelenopties: geen**
  - toekenning voor 3 jaar in 2021

# Vergoeding CLT

## Vergoeding CLT

- **vaste vergoeding: 3.102.508 euro**
- **Variabele vergoeding 2023: 1.179.003 euro**
  - 1.119.620 euro is niet uitgesteld
  - 59.383 euro is uitgesteld
- **Uitgestelde variabele vergoeding 2022 + LTI bonus 2021–2023 : 240.637 euro**
- **Pensioenverzekeringen: 279.154 euro**
- **Andere elementen (verzekeringen, transport, ...): 301.851 euro**
- **Aandelenopties aangeboden en aanvaard: 169.600**

# Vergoeding CLT

Het Corporate Leadership Team opgenomen in het rapport telt 15 leden.

Name	Position	employer legal entity	joined/left CLT 2023
Geert Carrein	EVP Diagnostics	Barco nv (BE)	left CLT: 30 June 2023
Gerwin Damberg	EVP Cinema	MTT Innovation Inc. (CA)	
Ann Desender	CFO	Barco nv (BE)	
Dirk Feyants	EVP Diagnostics	Barco nv (BE)	joined CLT: 1 June 2023
Johan Fornier	EVP Surgical & Modality	Barco nv (BE)	
Ta Loong Gan	EVP Immersive Experience	Barco Singapore Pte Ltd (SG)	joined CLT: 1 July 2023
Stijn Henderickx	EVP Meeting & Learning Experience	Barco nv (BE)	
Anthony Huyghebaert	CHRO	Barco nv (BE)	
Rob Jonckheere	EVP Global Operations	Barco nv (BE)	
Chris Sluys	EVP Large Video Wall Experience	Barco nv (BE)	left CLT: 28 February 2023
Erdem Soyal	EVP Immersive Experience	Barco Middle East L.L.C. (UAE)	left CLT: 31 May 2023
Tom Sys	EVP Large Video Wall Experience	Barco nv (BE)	
Kurt Verheggen	General Counsel	Barco nv (BE)	
Philippe Verlinde	CDIO	Barco nv (BE)	joined CLT: 1 March 2023
Kenneth Wang	MD Barco China	Barco Visual Electronics Co., Ltd. (CN)	



# Tweede stemronde – agendapunt 4

Goedkeuring van het remuneratieverslag

*Voorstel tot besluit (2<sup>de</sup> stemronde):*

De algemene vergadering verleent kwijting aan elk van de bestuurders voor de vervulde opdracht tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2023.

<b>voor</b>	<b>= druk 1</b>
<b>tegen</b>	<b>= druk 2</b>
<b>onthouding</b>	<b>= druk 3</b>

# Agendapunt 5

Kwijting aan de bestuurders

# Derde stemronde – agendapunt 5

Kwijting aan de bestuurders

*Voorstel tot besluit (3<sup>de</sup> stemronde):*

De algemene vergadering verleent kwijting aan elk van de bestuurders voor de vervulde opdracht tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2023.

<b>voor</b>	<b>= druk 1</b>
<b>tegen</b>	<b>= druk 2</b>
<b>onthouding</b>	<b>= druk 3</b>

# Agendapunt 6

Kwijting aan de commissaris

# Vierde stemronde – agendapunt 6

Kwijting aan de commissaris

*Voorstel tot besluit (4<sup>de</sup> stemronde):*

De algemene vergadering verleent kwijting aan de commissaris voor de vervulde opdracht tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2023.

<b>voor</b>	<b>= druk 1</b>
<b>tegen</b>	<b>= druk 2</b>
<b>onthouding</b>	<b>= druk 3</b>

# Agendapunt 7

Einde mandaat van bestuurders – herbenoeming bestuurders

# Vijfde stemronde – agendapunt 7.1

Herbenoeming onafhankelijk bestuurder

*Voorstel tot besluit (5<sup>de</sup> stemronde):*

De algemene vergadering herbenoemt mevrouw Hilde Laga (° 26-04-1956) wonende te Oosthelling 1/0102, 8670 Koksijde, als onafhankelijk bestuurder in de zin van artikel 7:87 WVW voor een duur van vier (4) jaar met ingang van de sluiting van deze gewone algemene vergadering tot aan de sluiting van de gewone algemene vergadering van 2028.

<b>voor</b>	<b>= druk 1</b>
<b>tegen</b>	<b>= druk 2</b>
<b>onthouding</b>	<b>= druk 3</b>

# Zesde stemronde – agendapunt 7.2

Herbenoeming bestuurder

*Voorstel tot besluit (6<sup>de</sup> stemronde):*

De algemene vergadering herbenoemt mevrouw Lieve Creten (° 26-04-1965), wonende te Dorsthoeveweg 48, 2820 Bonheiden, als onafhankelijk bestuurder in de zin van artikel 7:87 WVW voor een duur van vier (4) jaar met ingang van de sluiting van deze gewone algemene vergadering tot aan de sluiting van de gewone algemene vergadering van 2028.

<b>voor</b>	<b>= druk 1</b>
<b>tegen</b>	<b>= druk 2</b>
<b>onthouding</b>	<b>= druk 3</b>



# Agendapunt 8

Vergoeding van de bestuurders

# Zevende stemronde – agendapunt 8

## Vergoeding van de bestuurders

### *Voorstel tot besluit (7<sup>de</sup> stemronde):*

In toepassing van artikel 17 van de statuten stelt de algemene vergadering de enveloppe voor de globale vergoeding van de niet-uitvoerende bestuurders vast op een totaal bedrag van 457.000 euro voor het jaar 2024, te verdelen overeenkomstig het intern reglement.

<b>voor</b>	<b>= druk 1</b>
<b>tegen</b>	<b>= druk 2</b>
<b>onthouding</b>	<b>= druk 3</b>

# Agendapunt 9

Herbenoeming commissaris

# Achtste stemronde – agendapunt 9

Herbenoeming van een commissaris

*Voorstel tot besluit (8<sup>ste</sup> stemronde):*

De algemene vergadering herbenoemt PwC Bedrijfsrevisoren BV, met maatschappelijke zetel te 1831 Diegem, Culliganlaan 5, als commissaris van Barco NV voor een termijn van drie jaar. Deze vennootschap wijst overeenkomstig artikel 3:60 WvV Lien Winne BV (B00989), bedrijfsrevisor, aan, voor de uitoefening van het mandaat, met als vaste vertegenwoordiger Lien Winne, tevens bedrijfsrevisor.

De vergoeding voor deze opdracht, bestaande uit het nazicht van de geconsolideerde en statutaire jaarrekening van Barco NV en een aantal dochterondernemingen, alsook de wettelijke 'assurance' van duurzaamheidsinformatie, bedraagt EUR 400.000 per jaar (plus BTW, reiskosten, bank confirmaties kosten en bijdrage IBR) onder voorbehoud van jaarlijkse aanpassingen in functie van de evolutie van het indexcijfer van de consumptieprijzen.

<b>voor</b>	<b>= druk 1</b>
<b>tegen</b>	<b>= druk 2</b>
<b>onthouding</b>	<b>= druk 3</b>

# Agendapunt 10

Goedkeuring van de jaarrekening van Cinionic BV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 - Bestemming van het resultaat – kwijting aan de bestuurs- en toezichtsorganen

# Negende stemronde – agendapunt 10

Goedkeuring van de jaarrekening van Cinionic BV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 - Bestemming van het resultaat – kwijting aan de bestuurs- en toezichtsorganen

*Voorstel tot besluit (9<sup>de</sup> stemronde):*

De algemene vergadering keurt de jaarrekening van Cinionic BV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 goed met inbegrip van de toevoeging van het positief resultaat t.b.v. 7.371.000 € aan de over te dragen winst, en verleent kwijting aan elk van de bestuurders en aan de commissaris voor de vervulde opdracht tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2023.

<b>voor</b>	<b>= druk 1</b>
<b>tegen</b>	<b>= druk 2</b>
<b>onthouding</b>	<b>= druk 3</b>



# Visioneering a bright tomorrow

