

2024 Geïntegreerd jaarverslag

Duurzaamheidsverklaringen

Inhoudstafel

Algemeen 4

Basis voor de opstelling4

Dubbele materialiteitsanalyse5

1. Onze aanpak 5

2. Methodologie en proces 5

3. Resultaten van onze dubbele materialiteitsbeoordeling 8

4. Volgende stappen – onze dubbele materialiteitsbeoordeling up-to-date houden 9

Impacts, risico's en kansen (IRO's) voor Barco9

Algemene bepalingen met betrekking tot beleidslijnen, maatstaven en doelstellingen voor Barco's materiële thema's9

Belangen en standpunten van onze stakeholders10

Milieu 13

Klimaatverandering en energie (E1).....13

1. Impacts, risico's en kansen 13

2. Scenarioanalyse van klimaatverandering..... 14

3. Ons antwoord15

4. Onze activiteiten en waardeketen koolstofarm maken..... 16

4A. Ambitieuze doelstellingen bepalen 16

4B. Prestaties en acties 16

5. Roadmap voor decarbonisatie integreren in onze bedrijfsstrategie en financiële planning 19

6. Overzicht energieverbruik 20

7. Totaal broeikasgasemissies 20

Duurzaam levenscyclusbeheer 22

1. Impacts, risico's en kansen 22

2. Ons antwoord 22

3. Maatstaven en prestaties 22

4. Acties: Belangrijkste updates in 2024 23

Circulaire economie en afval (E5)..... 24

1. Impacts, risico's en kansen 24

2. Ons antwoord 24

3. Maatstaven en prestaties 25

4. Acties 27

Rapportering over de EU-taxonomie27

1. Achtergrond 27

2. In aanmerking komend voor de taxonomie 28

2A. Omzet naar in aanmerking komende activiteiten 28

2B. Investeringsuitgaven (CapEx) en operationele uitgaven (OpEx) met betrekking tot activiteiten die in aanmerking komen..... 29

3. Afstemming op de taxonomie 29

3A. Afgestemde omzet 29

3B. Afgestemde CapEx 30

3C. OpEx..... 31

4. Nucleaire en fossiele gasgerelateerde activiteiten .. 32

5. Minimumgaranties 32

Sociaal..... 36

Eigen personeel (S1)..... 36

1. Overzicht personeel 36

2. Impacts, risico's en kansen 38

3. Ons antwoord 39

3A. Dialoog met ons personeel..... 40

3B. Leren en ontwikkeling 40

3C. Diversiteit en inclusie 41

3D. Gezondheid, veiligheid en welzijn van werknemers 41

Consumenten en eindgebruikers (S4)..... 43

1. Klantervaring 43

1A. Impacts, risico's en kansen..... 43

1B. Ons antwoord 43

1C. Maatstaven en prestaties 45

1D. Acties 45

2. Productkwaliteit, -veiligheid en -beveiliging 46

2A. Impacts, risico's en kansen 46

2B. Ons antwoord 46

2C. Maatstaven en prestaties 47

2D. Acties 48

Governance 49

Corporate governance en bedrijfsethiek (G1) 49

1. Impacts, risico's en kansen 49

2. Ons antwoord 50

3. Maatstaven en prestaties51

4. Acties51

Innovatie, technologie en productportefeuille52

1. Impacts, risico's en kansen 52

2. Ons antwoord..... 52

3. Maatstaven en prestaties 53

4. Acties 53

Verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen . 54

1. Impacts, risico's en kansen 54

2. Ons antwoord..... 55

3. Maatstaven en prestaties 56

4. Acties 56

Bijlage 57

1. Due diligence in onze Duurzaamheidsverklaringen . 57

2. Overzicht van rapportage-eisen en opname door verwijzing 57

Andere informatie..... 63

1. Cyberbeveiliging 63

2. Macro-economisch en geopolitiek risico 63

3. Lokale compliance en veranderingen in wetgeving . 63

4. Gemeenschaps-engagement – toegang bieden tot gezondheidszorg en onderwijs voor iedereen 64

5. Onze koolstofvoetafdruk van eindgebruikers-emissies meten 64



Dit is het Kernrapport van Barco's Geïntegreerd jaarverslag 2024. De andere delen zijn beschikbaar via het [downloadcenter](#).

KERN

MEER

- [Corporate governance-verklaringen](#)
- [Duurzaamheidsverklaringen](#)
- [Financieel rapport](#)

BIJLAGE

- [Geïntegreerd Datapakket](#)
- [Verklarende woordenlijst](#)
- [Index van de GRI-inhoud](#)
- [Controleverslag](#)



**Volg ons op ons traject
naar duurzame impact.
Wees de verandering
die je wilt zien.**

Algemeen

Basis voor de opstelling

Dit rapport beschrijft de integratie van duurzaamheid in onze bedrijfsstrategie en biedt transparantie over de duurzaamheidsprestaties van de Barco-groep in 2024.

Kaders en selectie van gegevens

Voor het rapporteringsjaar eindigend op 31 december 2024 rapporteert het bedrijf voor het eerst zijn duurzaamheidsinformatie in overeenstemming met artikel [3:32/2] van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, inclusief naleving van de toepasselijke European Sustainability Reporting Standards ('ESRS').

Dit omvat:

- naleving van het proces om informatie te identificeren en te rapporteren in de Duurzaamheidsverklaringen die in overeenstemming is met de beschrijving in het deel 'Dubbele materialiteitsbeoordeling'.
- naleving van artikel 8 van EU-verordening 2020/852 (de 'Taxonomieverordening') voor de informatie in het onderdeel 'Rapportering over de EU-taxonomie' van de Duurzaamheidsverklaringen.

De datapunten in ESRS E1, E5, S1, S4 en G1 zijn als materieel beoordeeld volgens onze dubbele materialiteitsbeoordeling (DMA). Daarnaast hebben we de datapunten met betrekking tot entiteitspecifieke thema's gerapporteerd (minimale rapportage-eisen).

De inhoud van de Duurzaamheidsverklaringen is onderworpen aan een beperkt controleverslag in overeenstemming met ISAE 3000 (herzien). Het verslag van de commissaris over een beperkte controleopdracht is te vinden aan het einde van de volledige versie van ons geïntegreerd jaarverslag 2024.

De geconsolideerde Duurzaamheidsverklaringen maken deel uit van het geconsolideerde jaarverslag van het bedrijf, dat op 7 februari 2025 door de Raad van Bestuur is goedgekeurd voor publicatie. De voorzitter van de Raad van Bestuur heeft de bevoegdheid om de Duurzaamheidsverklaringen aan te passen tot de algemene vergadering van aandeelhouders van 24 april 2025.

Consolidatiebasis en reikwijdte

De Duurzaamheidsverklaringen zijn opgesteld op geconsolideerde basis en hebben betrekking op hetzelfde rapporteringsbereik als de jaarrekening. We verwijzen naar het deel [op pagina 10 van het Financieel rapport](#) voor de grondslagen voor financiële verslaggeving van de groep. Alle verklaringen over strategieën, beleid, acties, maatstaven en doelstellingen hebben betrekking op de geconsolideerde groep en, waar niet afzonderlijk weergegeven, ook op het bedrijf.

Het rapport behandelt de hele waardeketen van de geconsolideerde groep en geeft, waar dit van belang is, informatie over upstream- en downstreamactiviteiten in overeenstemming met ESRS 1.

De consolidatie van alle kwantitatieve ESG-gegevens (Environmental, Social en Governance, n.v.d.r.) volgt de bovenstaande principes, tenzij anders vermeld in de grondslag naast elk gerapporteerd datapunt in de tabellen in delen E, S en G.

Meetbasis

De Duurzaamheidsverklaringen van Barco behandelen de periode van 1 januari 2024 tot 31 december 2024. De grondslagen voor financiële verslaggeving zijn consistent toegepast in het boekjaar en voor vergelijkende cijfers.

Voorstelling vergelijkende informatie

Waar eerder cijfers zijn gerapporteerd, wordt vergelijkende informatie gepresenteerd. De vergelijkende informatie in de Duurzaamheidsverklaringen en de daaraan gerelateerde toelichtingen worden op vrijwillige basis gepresenteerd en zijn niet onderworpen aan redelijke of beperkte controleprocedures, tenzij anders vermeld in de desbetreffende delen van de Duurzaamheidsverklaringen. In 2022 en 2023 werd al een beperkte controle uitgevoerd van een subset van KPI's: omzet uit producten met ecolabel van Barco en de beperkte scope 1-, 2- en 3-emissiecategorieën van onze koolstofvoetafdruk die deel uitmaken van onze door het SBTi (Science Based Targets initiative, n.v.d.r.) goedgekeurde CO₂-reductiedoelstelling voor 2025.

Informatie over intellectuele eigendom

Er werd geen informatie over intellectuele eigendom, knowhow of de resultaten van innovatie weggelaten in deze Duurzaamheidsverklaringen, tenzij anders vermeld (zie deel 'Innovatie, technologie en productportefeuille').

Informatie over zaken in onderhandeling

In de Duurzaamheidsverklaringen is geen informatie weggelaten over op handen zijnde ontwikkelingen of zaken waarover nog wordt onderhandeld.

Schattingen en onzekerheden

Als er schattingen zijn gebruikt of als er onzekerheden zijn met betrekking tot de cijfers die in deze verklaringen worden vermeld, wordt dit samen met de betreffende cijfers vermeld binnen elk hoofdstuk.

De gegevens en veronderstellingen die zijn

gebruikt bij het opstellen van de Duurzaamheidsverklaringen zijn voor zover mogelijk consistent met de overeenkomstige financiële gegevens en veronderstellingen die zijn gebruikt in de jaarrekening van het bedrijf, met de volgende uitzonderingen:

- Berekeningen om scope 3-broeikasgasemissies te bepalen zoals opgenomen in de Duurzaamheidsverklaringen zijn meestal gebaseerd op schattingen van sectorgemiddelde gegevens of kwalitatieve proxy-gegevens om transactiegegevens om te zetten naar CO₂e. Waar nodig is informatie over de waardeketen rechtstreeks verzameld.
- De belangrijkste veronderstellingen en gebruikte bronnen worden toegelicht in het deel ‘Milieu - Klimaatverandering en energie, f) Totaal broeikasgasemissies’ van de Duurzaamheidsverklaringen.

Schattingen van de waardeketen

Schattingen van de waardeketen worden alleen toegepast bij de indicatoren die betrekking hebben op onze broeikasgasemissies (scope 3). Die zijn te vinden in het deel 'Klimaatverandering en energie'.

Het gebruik van infaseringsbepalingen

In deze Duurzaamheidsverklaringen maakt Barco gebruik van de mogelijkheid om

informatie vereist door ESRS 2 SBM-3 (DR48e), ESRS E1-9, ESRS E5-6, ESRS S1-8 (DR60c), ESRS S1-11, ESRS S1-12, ESRS S1-14 (DR88 d & e) en ESRS S1-15 weg te laten in overeenstemming met Bijlage C van ESRS 1.

Verwijzingen naar andere delen van het jaarverslag

Waar informatie is gepubliceerd in andere delen van het jaarverslag, hebben we gebruik gemaakt van 'incorporation by reference'; kruisverwijzingen zijn toegevoegd waar relevant.

Toekomstgerichte informatie

Bij het rapporteren van toekomstgerichte informatie in overeenstemming met de ESRS is het management van het bedrijf verplicht de toekomstgerichte informatie op te stellen op basis van bekendgemaakte veronderstellingen over gebeurtenissen die zich in de toekomst kunnen voordoen en mogelijke toekomstige acties van het bedrijf. De werkelijke uitkomst zal waarschijnlijk anders zijn omdat verwachte gebeurtenissen zich vaak niet voordoen zoals verwacht. Toekomstgerichte informatie heeft betrekking op gebeurtenissen en acties die nog niet hebben plaatsgevonden en mogelijk nooit zullen plaatsvinden.

Hoe de Duurzaamheidsverklaringen lezen

Ons geïntegreerd jaarverslag bestaat uit vier delen: Kernrapport, Financieel rapport, Duurzaamheidsverklaringen en Rapport over corporate governance. In overeenstemming met de CSRD zijn de Duurzaamheidsverklaringen onderverdeeld in vier hoofdstukken: Algemeen, Milieu, Sociaal en Governance.

Wij hebben ervoor gekozen om bepaalde rapportage-eisen uit de sectoroverstijgende standaard ESRS 2 op te nemen in ons kernrapport en ons rapport over corporate governance, omdat we van mening zijn dat deze informatie het best gelezen kan worden in nauwe samenhang met onze bedrijfsstrategie of corporate governance-strategie.

- Een overzicht van ons bedrijfsmodel, onze bedrijfsstrategie en de integratie van duurzaamheid in onze bedrijfsstrategie (ESRS - SBM 1) is

te vinden in het hoofdstuk 'Onze visie en strategie', 'Waardecreatiemodel' en 'Onze markten en divisies' in het kernrapport van dit geïntegreerd verslag.

- Het overzicht van de administratieve, management- en toezichtsorganen en hun rol met betrekking tot duurzaamheid en interne controles en risicobeheer (ESRS 2 – GOV 1, 2, 3 & 5) is te vinden in het rapport over corporate governance van dit geïntegreerd verslag. ESRS 2 - GOV 4 (due diligence-verklaring) is opgenomen in de bijlage van deze Duurzaamheidsverklaringen.

Gedetailleerde informatie over waar we in ons geïntegreerd verslag rapporteren over de ESRS-rapportage-eisen is te vinden in het deel 'Overzicht van rapportage-eisen (ESRS 2 – IRO 2, ESRs 2 BP 2, DR 16-17)' van de bijlage. Dit deel bevat ook de verwijzing naar andere wetgeving (ESRS 2 Bijlage B).

Andere wetgeving

Andere wetgeving is opgenomen in de Duurzaamheidsverklaringen. Alle broeikasgasgegevens (scope 1, 2, 3) worden gerapporteerd op basis van het Greenhouse Gas Protocol.

Alle broeikasgasgegevens (scope 1-3) worden gerapporteerd op basis van het Greenhouse Gas Protocol.

Dubbele materialiteitsanalyse

Barco voerde een eerste, uitgebreide (enkelvoudige) materialiteitsanalyse uit in 2020 en hield die in de loop der jaren up-to-date om er zeker van te zijn dat ze de laatste ontwikkelingen in zijn activiteiten, markten en ecosysteem weerspiegelt. In 2023 voltooiden we een dubbele materialiteitsbeoordeling en de uitkomst daarvan resulteerde in ons traject naar duurzame

impact in 2024, als onze nieuwe duurzaamheidsstrategie, volledig geïntegreerd in onze bedrijfsstrategie.

1. Onze aanpak

De dubbele materialiteitsbeoordeling was de eerste stap in de richting van naleving van de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). In lijn met het concept van dubbele materialiteit identificeerden, beoordeelden en prioriteerden we de impacts, risico's en kansen (IRO's), niet alleen binnen Barco maar ook doorheen onze waardeketen en ons bredere ecosysteem.

We benaderden de beoordeling als een **strategisch project** om waardevolle input te verzamelen van verschillende interne en externe stakeholdergroepen. De resultaten van de dubbele materialiteitsbeoordeling zijn vertaald naar Barco's waardecreatiemodel (dat beschrijft hoe we waarde creëren voor onze stakeholders op korte, middellange en lange termijn) en nieuwe duurzaamheidsstrategie.

2. Methodologie en proces

Onze dubbele materialiteitsbeoordeling werd uitgevoerd van maart 2023 tot oktober 2023. Het omvatte de volgende stappen:

1. Voorbereiding: een methodologie bepalen

2. Context: waardeketen in kaart brengen en stakeholderbenadering bepalen
3. ESG-thema's identificeren: van longlist naar shortlist
4. Materiële IRO's bepalen en kwantificeren via stakeholderbetrokkenheid
5. Output consolideren en visualiseren
6. Integreren in onze CSRD roadmap

Vorbereiding: een methodologie bepalen

Wij hebben een methodologie ontwikkeld om de beoordeling uit te voeren als een strategisch project. De methodologie is gebaseerd op de richtlijnen van EFRAG (European Financial Reporting Advisory Group, n.v.d.r.) en is in overeenstemming met de ESRS-standaarden. We hebben de dubbele materialiteitsbeoordeling uitgerold om waardevolle inzichten van stakeholders uit ons hele ecosysteem te verkrijgen.

Context – waardeketen in kaart brengen en stakeholderbenadering bepalen

We hebben gekozen voor een holistische benadering om het materiaal (IRO's) te bepalen, rekening houdend met alle activiteiten van de organisatie. In workshops met interne stakeholders **brachten we de waardeketen van Barco in kaart**, zowel upstream als downstream, evenals ons bredere ecosysteem: de productieprocessen, distributiekanaalen en geografische locaties van alle vestigingen van Barco.

Op basis van die oefening identificeerden we stakeholdergroepen uit onze waardeketen en ons ecosysteem om mee in dialoog te gaan en waardevolle feedback te verzamelen. De volgende interne en externe stakeholders – in alle regio's waar we actief zijn – namen deel:

- **Raad van Bestuur en senior management** (A): interviews
- **Aandeelhouders en investeerders** (A): interviews of enquêtes
- **Werknemers** (A): focusgroep of enquêtes
- **Distributeurs, wederverkopers, partners en integratoren** (A): interviews of enquêtes
- **Klanten en eindgebruikers** (A): interviews of enquêtes
- **Leveranciers** (A): interviews of enquêtes
- **Vertegenwoordigers van het maatschappelijk middenveld (brancheverenigingen, academische instellingen, belangrijke opinieleiders, enz.)** (U): interviews of enquêtes
- **Vertegenwoordigers van het maatschappelijk middenveld (overheid en openbare besturen)** (U): enquêtes
- **Betrokken gemeenschappen** (U): interviews of enquêtes
- **Banken en analisten** (U): enquêtes

In lijn met de CSRD maken we een onderscheid tussen betrokken stakeholders (A) en gebruikers (U) van onze Duurzaamheidsverklaringen. Een overzicht van onze waardeketen is beschikbaar in [het deel over duurzaamheid van ons kernrapport](#). In het overzicht van onze IRO's (zie hieronder en in de thematische hoofdstukken) geven we aan waar ze voorkomen, in onze eigen

activiteiten, downstream of upstream. Vervolgens hebben we een **concreet plan voor het betrekken van stakeholders** opgesteld. Dit omvatte het identificeren van de stakeholdergroepen waarmee we in dialoog wilden gaan en het verduidelijken van hun betrokkenheid bij de identificatie van ESG-thema's, de impact-materialiteitsbeoordeling, de financiële materialiteitsbeoordeling en/of de validatie en rapportering. Daarnaast bepaalden we de specifieke methode om betrokkenheid te stimuleren voor elke stakeholdergroep: door middel van interviews, enquêtes of focusgroepen (zie hierboven).

ESG-thema's identificeren

Na het in kaart brengen van de context stelden we een longlist op van potentiële relevante thema's doorheen Barco's waardeketen en ecosysteem, gebaseerd op de volgende bronnen: sectoragnostische bronnen (ESRS), sectorspecifieke bronnen (deskresearch, benchmarkinganalyse van de materiële thema's van peers (technologische industrie en benchmarkinganalyse van de materiële thema's van zakenpartners en concurrenten)), en Barco-specifieke bronnen (inzichten uit eerdere materialiteitsbeoordeling (uitgevoerd in 2020), Barco's missie en strategie, of uit onze vorige risicobeoordelingen).

We streefden ernaar om alle relevante huidige en toekomstige thema's uit de elektronische, audiovisuele (AV) en bredere technologiesector te verzamelen. Tijdens

speciale workshops met interne experts brachten we de longlist van thema's en subthema's uit de bottom-up analyse terug tot een shortlist van thema's om te bespreken met stakeholders. De in de shortlist opgenomen thema's en subthema's werden geconsolideerd en voor elk thema werden definities vastgelegd.

Alvorens contact op te nemen met onze stakeholders, beoordeelden en keurden het Executive sustainability steering committee en de Raad van Bestuur van Barco onze stakeholderbenadering en de shortlist van thema's goed.

Belangrijkste veronderstellingen

Interne controles

Alvorens contact op te nemen met de stakeholders, werden er **interne controlerichtlijnen** opgesteld. Zo hebben we gedetailleerde richtlijnen opgesteld voor het afnemen van de interviews en het notuleren van de vergaderingen en **algemene regels en controlepunten** gedefinieerd voor het verwerken van gegevens uit interviews, enquêtes en focusgroepen (d.w.z. het omzetten van antwoorden in scores). Een belangrijk voorbeeld is het 6-ogen principe dat werd toegepast tijdens interviews, waarbij minstens 3 mensen deelnamen aan het interview of de notulen van de vergadering nakeken.

Stakeholderbetrokkenheid

Als onderdeel van ons plan voor het betrekken van stakeholders, bepaalden we **welke thema's we met elke stakeholdergroep wilden bespreken**, zodat we zinvolle inzichten konden verzamelen. Interne stakeholders werden bevraagd over alle thema's op de shortlist, terwijl externe stakeholders werden bevraagd over een selectie van thema's, gebaseerd op hun relevantie en de expertise van elke groep. De concrete

stakeholders (organisaties) binnen elke groep werden geselecteerd op basis van de volgende criteria: voldoende ESG-kennis, divers perspectief, representativiteit van de stakeholdercategorie (omvang, afhankelijkheid en geografie) en senioriteit. Expertise in verband met een bepaald ESG-thema en Barco als organisatie waren onze leidende criteria bij het selecteren van de geïnterviewden/respondenten van de enquête.

Scores consolideren

Tijdens het consolideren van de scores van de antwoorden van de stakeholders, pasten we **verschillende gewichten toe voor elke stakeholdergroep** bij het bepalen van de impact-materialiteit. Interne stakeholders kregen een kleiner gewicht dan externe stakeholders omdat we ervan uitgaan dat het voor hen moeilijker is om een outside-in visie te hebben (te veel focus op risico's en kansen voor Barco). Wat de financiële materialiteit betreft, hebben we geen gewichten toegekend, wat betekent dat het antwoord van elke persoon even belangrijk is, ongeacht zijn stakeholdergroep.

Bepalen en kwantificeren van materiële impacts, risico's en kansen door stakeholderbetrokkenheid

We gingen met interne en externe stakeholders in dialoog om de **impactmaterialiteit** op korte, middellange en lange termijn van de in de shortlist opgenomen ESG-thema's te beoordelen. Voor positieve impacts hebben we gekeken naar de omvang en reikwijdte van de werkelijke en potentiële invloed, en naar de waarschijnlijkheid dat die zich voordoet. Voor negatieve impacts hebben we gevraagd naar de omvang en reikwijdte van de impact, de waarschijnlijkheid van voorkomen en de onherstelbaarheid. De positieve en negatieve impacts werden op dezelfde manier beoordeeld. De werkelijke impact werd gedefinieerd als de huidige impact. De impact op korte termijn omvat 0-3 jaar, op middellange termijn 3-5 jaar en op lange termijn meer dan 5 jaar.

We bevroegen interne en specifieke externe stakeholders (financiële instellingen) over de **financiële materialiteit** op korte, middellange en lange termijn van de in de shortlist opgenomen ESG-thema's. Dit omvat feitelijke en potentiële risico's en kansen Barco's risico-universum (jaarlijkse risicobeoordeling) werd opgenomen in de financiële materialiteitsbeoordeling (outside-in). We hebben de reikwijdte uitgebreid om zowel de inherente risico's als de kansen met betrekking tot elk thema op te nemen. De vragen werden op een neutrale manier gesteld, zonder verwijzing naar bestaand beleid, KPI's/doelstellingen of

acties bij Barco. We behandelden ESG-ri- co's en andere types van risico op dezelfde manier.

We ontvingen 207 antwoorden van respon- denten en namen 77 interviews af. Voor de verschillende stakeholdergroepen **vari- eerde de participatiegraad tussen 21% en 90%**.

Output consolideren en visualiseren

Tot slot hebben we alle scores van de stakeholders geconsolideerd en de gecon- solideerde gegevens met betrekking tot specifieke IRO's uitgezet op een x-as (financiële materialiteit) en y-as (impactma- terialiteit). Daarnaast hebben we gekeken naar de onderlinge afhankelijkheden tus- sen de verschillende impacts, risico's en kansen. Zodra alle gegevens in kaart waren gebracht, voerden we een sensitiviteitsa- nalyse uit op themaniveau om te bepalen of er grote veranderingen optraden ten opzichte van de drempelwaarden en om zo eventuele zeer hoge of lage scores van interne/externe stakeholders uit te vlakken.

Als volgende stap hebben we drempel- waarden toegepast om een onderscheid te maken tussen materiële en niet-mate- riële thema's. Deze drempelwaarden zijn gebaseerd op de volgende criteria: schaal (beperkt tot zeer belangrijk), reikwijdte (lokaal tot wereldwijd), herstelbaarheid (gemakkelijk herstelbaar tot onherstel- baar) en waarschijnlijkheid van voorkomen

(onwaarschijnlijk tot zeer waarschijnlijk). We hebben dezelfde drempels toegepast voor financiële materialiteit als voor ons Barco's risico-universum.

Valideren: nieuwe duurzaamheidsstrategie en integreren in CSRD roadmap

Het Executive sustainability steering com- mittee en de Raad van Bestuur van Barco beoordeelden en valideerden de materiële thema's, die vervolgens werden gebruikt als uitgangspunt voor onze nieuwe duur- zaamheidsstrategie. We verfijnden onze beleidslijnen, actieplannen, maatstaven en doelstellingen voor elk materieel thema samen met de belangrijkste betrokken interne stakeholders.

Vanuit een rapporteringsperspectief hebben we de resultaten van de dubbele materi- aliteitsbeoordeling geïntegreerd in onze CSRD roadmap. Dit omvatte het uitvoeren van een KPI gap-analyse, het ondernemen van acties om de gaps te dichten en het uitvoeren van interne controles op onze niet-financiële KPI's.

3. Resultaten van onze dubbele materialiteitsbeoordeling

De matrix toont de materiële thema's voor Barco: thema's waar Barco een hoge werkelijke of potentiële impact heeft op de maatschappij (inside-out, y-as) en thema's die hoge risico's en kansen hebben of kunnen hebben voor Barco (outside-in, x-as).

Top 5 impactmateriële thema's (in aflopende volgorde):

- Duurzaam levenscyclusbeheer
- Innovatie, technologie en productportefeuille
- Talent- en loopbaanontwikkeling
- Klimaatverandering en energie
- Circulaire economie en afval

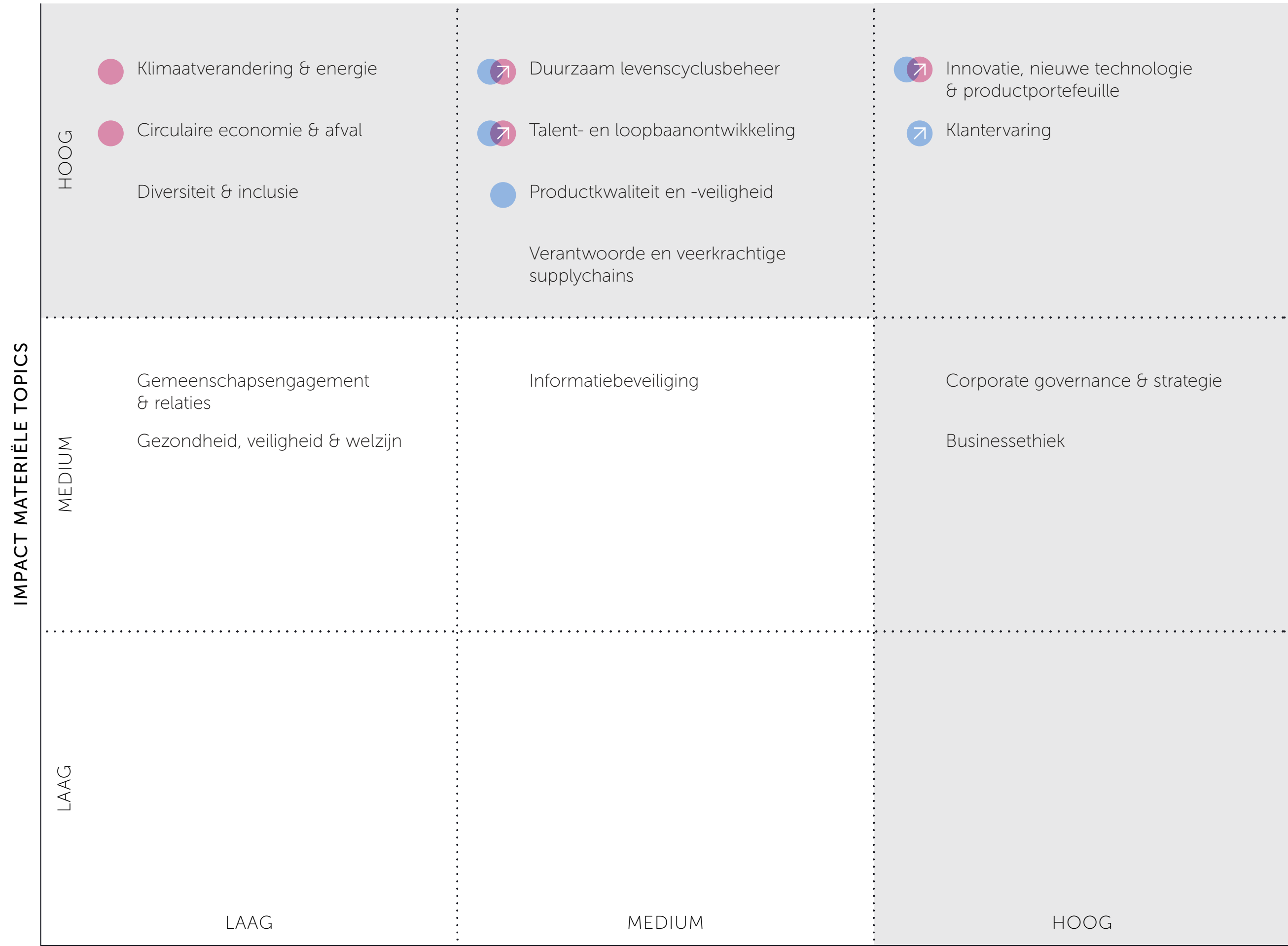
Top 5 financiële materiële thema's (in aflopende volgorde):

- Innovatie, technologie en productportefeuille
- Klantervaring
- Talent- en loopbaanontwikkeling
- Productkwaliteit, -veiligheid en -beveiliging
- Duurzaam levenscyclusbeheer

De volgende thema's scoren significant hoger in vergelijking met [onze materialiteitsbeoordeling van 2020](#):

- ↗ Innovatie, technologie en productportefeuille
- ↗ Duurzaam levenscyclusbeheer
- ↗ Talent- en loopbaanontwikkeling
- ↗ Klantervaring

Dubbele materialiteitsanalyse



De beoordeling bevestigt dat Barco zich heeft gefocust op de juiste thema's, d.w.z. thema's waar de impact op de maatschappij of de impact op Barco het grootst is. Dat motiveert ons om onze initiatieven in deze domeinen te versterken.

Bovendien blijken **diversiteit en inclusie** en **circulaire economie en afval** strategisch belangrijke thema's te zijn voor onze stakeholders.

In de loop van 2024 besloot het management van barco om **corporate governance en bedrijfsethiek** op te nemen als een (financieel) materieel thema, rekening houdend met onze bedrijfsactiviteiten.

De volgende thema's werden beoordeeld als laag of gemiddeld materieel: gemeenschapsengagement, gezondheid, veiligheid en welzijn en informatiebeveiliging.

Bovenstaande thema's kregen een gemiddelde score en zijn niet materieel voor Barco. We streven er echter naar om onze strategie, doelstellingen en acties met betrekking tot deze thema's voort te zetten (zoals reeds bepaald in de voorbije jaren). Meer informatie over deze thema's is beschikbaar in het deel 'Andere informatie'.

4. Volgende stappen – onze dubbele materialiteitsbeoordeling up-to-date houden

In de loop van 2024 hebben we ons senior management en onze Raad van Bestuur bevraagd over mogelijke veranderingen in onze dubbele materialiteitsbeoordeling van 2023. Zij hebben onze aanpak van 2023 gevalideerd en het resultaat is gevisualiseerd in de matrix hierboven.

In de toekomst zullen wij de dubbele materialiteitsbeoordeling bijwerken (ook externe stakeholders benaderen) in lijn met onze bestaande strategische plannen, minimaal elke drie jaar. We hebben dit verder geïntegreerd in onze interne processen (Barco risico-universum, enquête rond werknemersbetrokkenheid).

Impacts, risico's en kansen (IRO's) voor Barco

In overeenstemming met de CSRD hebben wij de **impacts, risico's en kansen (IRO's)** die voortvloeien uit onze dubbele materialiteitsbeoordeling geïdentificeerd en beoordeeld. Die zijn te vinden in elk thematisch hoofdstuk van de delen 'Milieu', 'Sociaal' en 'Governance' van deze Duurzaamheidsverklaringen. Voor elk materieel thema geven we onze definitie en specificeren we de subthema's waarop onze materiële impacts en risico's betrekking hebben, bv. klimaatmitigatie,

klimaatadaptatie en energie (indien van toepassing). Een beschrijving van de materiële IRO's en hun effecten is ook opgenomen.

Daarnaast geven we aan:

- of de impacts positief of negatief zijn (PI of NI);
- of de impacts en risico's feitelijk of potentieel zijn (A of P);
- of de impacts en risico's zich voordoen in onze eigen activiteiten (EA) of in de downstream/upstream waardeketen (D/U);
- de onderlinge afhankelijkheden tussen impacts en risico's of kansen.

Elk hoofdstuk bevat meer informatie over hoe we reageren op de effecten van onze impacts en risico's en over de veerkracht van onze bedrijfsstrategie.

Algemene bepalingen met betrekking tot beleidslijnen, maatstaven en doelstellingen voor Barco's materiële thema's

Wij definiëren **beleidslijnen** als formele verbintenissen, programma's of manieren van aanpak van het management die extern of binnen de organisatie worden gecommuniceerd. Het overzicht en de belangrijkste inhoud van onze beleidslijnen met betrekking tot elk materieel thema is te vinden in de relevante delen van deze Duurzaamheidsverklaringen. Elk beleid is van toepassing op de hele Barco

NV-groep. De hoogst verantwoordelijke is onze CEO of een andere C-level executive of executive vice president die verantwoordelijk is voor het specifieke thema (zoals de CHRO). In bepaalde delen gaan we dieper in op de verantwoordelijke op het hoogste niveau. Bij het opstellen of aanpassen van beleidslijnen wordt rekening gehouden met de belangen van belangrijke interne en externe stakeholders (zie het deel 'Belangen en standpunten van onze stakeholders' hieronder).

In de thematische hoofdstukken wordt aangegeven of het beleid openbaar wordt gemaakt of alleen intern wordt gebruikt. Indien van toepassing, zijn certificaten met betrekking tot materiële thema's te vinden in de thematische hoofdstukken en op [onze website](#).

De **maatstaven** (en verwijzing naar hun methodologieën) en de **doelstellingen** met betrekking tot onze materiële thema's zijn te vinden in de thematische delen. Elke maatstaf en doelstelling is van toepassing op de hele Barco NV-groep.

Ook de lijst van onze belangrijkste **acties** in 2024 met betrekking tot elk materieel thema is te vinden in de relevante delen. De reikwijdte van onze acties in verband met specifieke IRO's hangt af van waar de specifieke IRO's zich voordoen (eigen activiteiten, downstream of upstream waardeketen). De operationele uitgaven (OpEx) en kapitaaluitgaven (CapEx) die nodig zijn voor de uitvoering van onze actieplannen zijn opgenomen in de reguliere begrotingscycli en

Aanvullende toelichtingen

Als onderdeel van onze dubbele materialiteitsbeoordeling (DMA) hebben we onze stakeholders geraadpleegd over een breed scala aan thema's, waaronder alle ESRS-thema's.

Om te starten met onze DMA hebben we onze bedrijfsmiddelen, activiteiten en vestigingen beoordeeld op werkelijke en potentiële impacts voor water en maritieme hulpbronnen en op vervuiling. Onze productieprocessen vereisen geen noemenswaardig waterverbruik. Al onze productievestigingen zijn ISO14001- en ISO 9001-gecertificeerd ([link](#)), wat aantoont dat we over een milieuzorgsysteem en due diligence-proces beschikken.

We hebben ook de werkelijke en potentiële impacts voor de biodiversiteit op onze eigen vestigingen geïdentificeerd en beoordeeld. Geen

enkele productie- of R&D-vestiging bevindt zich in of dicht bij biodiversiteitsgevoelige of beschermde gebieden (bv. Natura 2000). Wij hebben de Biodiversity Risk Filter van het Wereld Natuur Fonds (WWF), de Integrated Biodiversity Assessment Tool (IBAT) en de Natura 2000 Network Viewer gebruikt om de gevoeligheid van onze productievestigingen voor biodiversiteit te beoordelen (meer details zijn te vinden in het deel over taxonomie van deze verklaringen). De impact van onze producten op het milieu en de biodiversiteit in de upstream en downstream waardeketen is geïntegreerd in het materiële thema 'duurzaam levenscyclusbeheer' en stakeholders in onze DMA zijn dienovereenkomstig geraadpleegd. Wij voeren levenscyclusanalyses (LCA's) uit om onze druk op de biodiversiteit in de hele waardeketen te meten.

strategische managementplannen. In 2024 zijn er geen significante specifieke OpEx of CapEx toegevoegd aan de reguliere begrotingscyclus om onze duurzaamheidsdoelstellingen te bereiken. Met het oog op in aanmerking komende en afgestemde CapEx/OpEx/omzet van het huidige en voorgaande jaar verwijzen we naar het deel over de taxonomie. Barco heeft ook een duurzaamheidsgerelateerde kredietfaciliteit afgesloten (zie meer details in de jaarrekening van dit verslag).

Belangen en standpunten van onze stakeholders

Wij zetten ons in om actief te luisteren naar onze stakeholders en hun perspectieven te begrijpen. Zoals uitgelegd heeft Barco zijn belangrijkste stakeholders betrokken bij de dubbele materialiteitsbeoordeling. Daarnaast onderhouden wij een voortdurende dialoog met onze belangrijkste stakeholders om hun standpunten, bezorgdheden en verwachtingen te verkennen. De resultaten van deze voortdurende interacties worden zorgvuldig

geanalyseerd als onderdeel van ons due diligence-proces en geven vorm aan onze inspanningen, projecten en processen, zodat ze afgestemd zijn op de belangen en standpunten van de stakeholders.

De Raad van Bestuur, het Auditcomité en het Core leadership team worden geïnformeerd over de inzichten van stakeholders met betrekking tot de impacts, risico's en kansen (IRO's) van Barco, die verwerkt worden in onze bedrijfs- en duurzaamheidsstrategie. Voorbeelden hiervan zijn de

verbeterde samenwerking met leveranciers en de integratie van de verwachtingen van zakenpartners in de strategische managementplannen van elke business unit.

De tabel hieronder geeft een overzicht van de stakeholders, het doel van de betrokkenheid (waarom), de methodes van betrokkenheid en hoe er rekening wordt gehouden met de uitkomst. Meer informatie over onze Ethics Helpline is te vinden in het deel Corporate Governance en bedrijfsethiek van deze Duurzaamheidsverklaringen.

Overzicht van de stakeholders

Belangrijkste stakeholders	Waarom we in dialoog gaan	Hoe we de dialoog organiseren	Hoe we rekening houden met de uitkomst van de dialoog
Klanten en eindgebruikers (A)	- Vertrouwen opbouwen, loyaliteit en tevredenheid vergroten - Klanten en eindgebruikers in staat stellen hun (duurzaamheids)doelen te halen - Zorgen dat klanten en eindgebruikers onethisch gedrag via de juiste kanalen kunnen signaleren	- Contactpunten doorheen de levenscyclus van de klant die realtime tevredenheid meten via verschillende kanalen (zoals enquêtes, vragen om feedback, online feedback, ...) - Tweejaarlijks onderzoek naar klantenloyaliteit - Bijeenkomsten en evenementen (inclusief beurzen) - Marktonderzoek - Directe betrokkenheid - ESG-ratings - Sociale media - Ethics Helpline	- Verbeteringen van producten/diensten - Lokale plannen met specifieke acties afhankelijk van voorkeuren van lokale klanten - Hulplijn: correctie via specifieke acties om de situatie op te lossen en structurele acties te bepalen
Leveranciers (directe en indirecte) (A)	- De verwachtingen van Barco delen op alle niveaus, inclusief duurzaamheid - Compliance en naleving van alle toepasselijke lokale wetten en regelgeving - Naleving van de gedragscode - Naleving van het beleid inzake productconformiteitseisen en verantwoorde mineralen - Onze waardeketen koolstofvrij maken - Internationaal erkende mensenrechten respecteren - Zorgen dat leveranciers onethisch gedrag via de juiste kanalen kunnen signaleren	- Leveranciers zoeken – zelfbeoordelingsdocument voor nieuwe leveranciers - Regelmatige bijeenkomsten met leveranciers op alle niveaus, inclusief prestatiebeoordeling op duurzaamheid - Kwaliteitscontroles bij leveranciers - Eisen aan de duurzaamheid van leveranciersproducten - onderzoek via specifieke templates - Opleidingen en workshops - Ethics Helpline	- Duurzaamheidscriteria meegenomen in de selectie van leveranciers - Beheer van leveranciersrelaties: gestroomlijnde verwachtingen en passende acties - Bijgehouden als KPI's in procurement dashboard - Pilootprojecten met leveranciersspecifieke gegevens van koolstofvoetafdruk en mogelijke reductiemaatregelen - Hulplijn: correctie via specifieke acties om de situatie op te lossen en structurele acties te bepalen

Overzicht van de stakeholders

Belangrijkste stakeholders	Waarom we in dialoog gaan	Hoe we de dialoog organiseren	Hoe we rekening houden met de uitkomst van de dialoog
Distributeurs, wederverkopers, partners en integratoren (A)	- Vertrouwen opbouwen, loyaliteit en tevredenheid vergroten - Distributeurs, wederverkopers, partners en integratoren in staat stellen hun (duurzaamheids)doelen te halen - Zorgen dat distributeurs, wederverkopers, partners en integratoren onethisch gedrag via de juiste kanalen kunnen signaleren	- Tweejaarlijks onderzoek naar partnerloyaliteit - Ethics Helpline - Marktonderzoek - Directe betrokkenheid - ESG-ratings - Sociale media - Bijeenkomsten en evenementen (inclusief beurzen)	- Verbeteringen van producten/diensten - Lokale plannen met specifieke acties afhankelijk van voorkeuren van lokale klanten - Hulplijn: correctie via specifieke acties om de situatie op te lossen en structurele acties te bepalen
Werknemers/eigen personeel (A)	- Inzicht krijgen in de werknemersbetrokkenheid en perceptie op verschillende gebieden - De percepties en ervaringen van werknemers meenemen en te nemen acties bepalen - Zorgen dat onze mensen onethisch gedrag via de juiste kanalen kunnen signaleren	- Enquête rond werknemersbetrokkenheid (inclusief enquête over diversiteit en inclusie, evenwicht werk-privé en groei en ontwikkeling) - Opleidingen en workshops - Sociale dialoog met werknemersvertegenwoordigers waar van toepassing - Interne cultuur- en communicatiecampagnes - Interne bijeenkomsten en evenementen - Structurele feedbackmomenten tussen people managers en werknemers - Rondetafelgesprekken - Ethics Helpline	- Acties bepaald en gehaald uit betrokkenheidsenquête, specifieke acties voor enquêtes over subthema's - Hulplijn: correctie via specifieke acties om de situatie op te lossen en structurele acties te bepalen
Aandeelhouders en investeerders (A)	- Transparantie vergroten - Verwachtingen begrijpen, ook over duurzaamheid - Zorgen dat externe stakeholders onethisch gedrag via de juiste kanalen kunnen signaleren	- Bijeenkomsten en evenementen - Telefoontjes, enquêtes en e-mails - Capital Markets Day - ESG-ratings - Ethics Helpline	- Basis voor duurzaamheidsstrategie - Hulplijn: correctie via specifieke acties om de situatie op te lossen en langetermijnacties te bepalen
Banken en analisten (U)	- Transparantie vergroten - Verwachtingen begrijpen, ook over duurzaamheid - Zorgen dat externe stakeholders onethisch gedrag via de juiste kanalen kunnen signaleren	- Bijeenkomsten en evenementen - Telefoontjes, enquêtes en e-mails - Capital Markets Day - ESG-ratings - Ethics Helpline	- Integreren in duurzaamheidsstrategie - Hulplijn: correctie via specifieke acties om de situatie op te lossen en structurele acties te bepalen
Vertegenwoordigers van het maatschappelijk middenveld – overheid en openbare besturen (U)	- Toezien op naleving van regelgeving - Duurzaamheid in onze hele sector bevorderen - Zorgen dat externe stakeholders onethisch gedrag via de juiste kanalen kunnen signaleren	- Openbare raadplegingen - Bijeenkomsten en evenementen - Ethics Helpline	- Komende wettelijke vereisten proactief aanpakken - Hulplijn: correctie via specifieke acties om de situatie op te lossen en structurele acties te bepalen

Overzicht van de stakeholders

Belangrijkste stakeholders	Waarom we in dialoog gaan	Hoe we de dialoog organiseren	Hoe we rekening houden met de uitkomst van de dialoog
Vertegenwoordigers van het maatschappelijk middenveld – brancheverenigingen, ngo’s en academische instellingen (U)	- Duurzaamheidstrends volgen en begrijpen - De sector in staat stellen om beleidsmakers te betrekken - Sectoroverschrijdende partnerschappen op het gebied van duurzaamheid opzetten - Sectornormen voor duurzaamheid ontwikkelen - Kennis en beste praktijken delen - Zorgen dat externe stakeholders onethisch gedrag via de juiste kanalen kunnen signaleren	- Bijeenkomsten en evenementen - Ethics Helpline - Specifieke projecten	- Basis voor duurzaamheidsstrategie - Feedback van projecten bepaalt welke acties verder nodig zijn - Hulplijn: correctie via specifieke acties om de situatie op te lossen en structurele acties te bepalen
Vertegenwoordigers van het maatschappelijk middenveld – pers en publiek (U)	- Informeren en transparantie garanderen - Zorgen dat externe stakeholders onethisch gedrag via de juiste kanalen kunnen signaleren	- Persberichten en bezoeken ter plaatse - Externe publicaties - Sociale media - Ethics Helpline	- Basis voor duurzaamheidsstrategie - Hulplijn: correctie via specifieke acties om de situatie op te lossen en structurele acties te bepalen
Werknemers in de waardeketen (U)	- Zorgen dat externe stakeholders onethisch gedrag via de juiste kanalen kunnen signaleren	- Ethics Helpline	- Hulplijn: correctie via specifieke acties om de situatie op te lossen en structurele acties te bepalen
Betrokken gemeenschappen (U)	- Bezorgdheden, vragen en feedback uit de gemeenschap beantwoorden - Vertrouwen en steun van de gemeenschap opbouwen - Zorgen dat externe stakeholders onethisch gedrag via de juiste kanalen kunnen signaleren	- Specifieke projecten - Ethics Helpline	- Feedback van projecten bepaalt welke acties verder nodig zijn - Hulplijn: correctie via specifieke acties om de situatie op te lossen en structurele acties te bepalen

Milieu

Klimaatverandering en energie (E1)

1. Impacts, risico's en kansen

Dit deel bevat:

- De resultaten van onze scenarioanalyse van klimaatverandering
- De risico's en kansen van klimaatverandering voor Barco en onze antwoorden daarop
- De doelstellingen, maatstaven en acties om onze activiteiten en waardeketen koolstofvrij te maken
- Een diepgaand overzicht van ons energieverbruik, koolstofvoetafdruk en koolstofverwijdering in 2024

Impacts, risico's en kansen

Materieel thema	Subthema	Type	IRO en beschrijving	Werkelijk/ potentieel	Tijdshorizon	Eigen activiteiten/ waardeketen	Onderlinge afhankelijkheden tussen impacts en risico's/ kansen
E1 – klimaatverandering	Klimaat- mitigatie	PI	IRO 1: Onze technologieën dragen bij aan de vermindering van koolstofemissies of de aanpassing aan klimaatverandering. Onze technologieën dragen bij aan het verminderen van koolstof-intensieve activiteiten, zoals zakenreizen via ons Clickshare Conference-systeem. Onze Control Rooms dragen bij aan de aanpassing aan het veranderende klimaat.	W	KT, MT, LT	EA, D	IRO 1 – IRO 3, IRO 1 – IRO 4, IRO 1 – IRO 5
		NI	IRO 2: Onze producten en activiteiten hebben een koolstofvoetafdruk. De koolstofvoetafdruk meet de totale hoeveelheid broeikasgassen die rechtstreeks of onrechtstreeks worden uitgestoten door Barco (scope 1, 2 en 3). De grootste impact op de koolstofuitstoot komt van scope 3-emissies (emissies door productgebruik, van inkomende en uitgaande logistieke activiteiten en van aangekochte goederen en diensten).	W	KT, MT, LT	EA, U, D	IRO 2 – IRO 3, IRO 2 – IRO 4
		R	IRO 3: Onze product- en dienstenportefeuille voldoet niet aan de verwachtingen van de klant wat betreft de transitie naar technologieën met een lagere koolstofuitstoot. Als onze producten en diensten niet voldoen aan de veranderende verwachtingen van de klant wat betreft de transitie naar technologieën met een lagere koolstofuitstoot, kan dit leiden tot een lagere omzet en een kleiner marktaandeel.	P	MT, LT	EA, D	IRO 3 – IRO 4

Impacts, risico's en kansen

Materieel thema	Subthema	Type	IRO en beschrijving	Werkelijk/ potentieel	Tijdshorizon	Eigen activiteiten/ waardeketen	Onderlinge afhankelijkheden tussen impacts en risico's/ kansen
E1 – klimaatverandering	Klimaat- mitigatie	O	IRO 4: Ontwikkeling en/of uitbreiding van goederen en diensten met lage koolstofuitstoot De voorkeur van klanten verschuift naar goederen en diensten met een lage koolstofuitstoot. Klanten willen meer ecologisch ontworpen producten die hun ecologische voetafdruk (inclusief koolstofvoetafdruk) verkleinen. Bovendien kan dit toegang geven tot nieuwe markten.	P	KT, MT, LT	EA, D	
	Klimaatadaptatie	R	IRO 5: Gebrek aan aanpassingsmaatregelen voor acute fysieke klimaatgerelateerde risico's De ernst en frequentie van extreme weersomstandigheden zal toenemen. Het gebrek aan aanpassingsmaatregelen met betrekking tot klimaatgerelateerde fysieke risico's kan leiden tot (langdurige) tijdelijke onderbrekingen of tot beperkingen in de toeleveringsketen.	P	MT, LT	EA, U, D	
	Energie	NI	IRO 6: Energieverbruik van onze producten De energie die wordt verbruikt door onze producten veroorzaakt koolstofemissies.	W	KT, MT, LT	EA, D	IRO 6 – IRO 3, IRO 6 – IRO 4
		NI	IRO 7: Energieverbruik van onze activiteiten De energie die nodig is voor onze activiteiten veroorzaakt koolstofemissies.	W	KT, MT, LT	EA	IRO 7 – IRO 5

2. Scenarioanalyse van klimaatverandering

De klimaatverandering brengt een reeks risico's en kansen met zich mee voor Barco. Daarom maakt het deel uit van onze bedrijfsstrategie om de klimaatbestendigheid van ons bedrijf te beoordelen door te kijken naar klimaatgerelateerde fysieke en transitierisico's en kansen.

Al in 2020 verbond Barco zich ertoe om Science Based Targets vast te leggen en zo zijn ambitieuze klimaatacties verder kracht bij te zetten. Wij verbinden ons ertoe om onze activiteiten af te stemmen op de doelstelling van het Akkoord van Parijs: de

wereldwijde temperatuurstijging beperken tot 1,5 °C boven pre-industriële niveaus.

In de loop van 2024 hebben we de analyse van onze klimaatgerelateerde risico's en kansen verfijnd, waarbij we ons vooral hebben gericht op onze eigen activiteiten en in mindere mate op onze waardeketen. Dat hield een meer gedetailleerde analyse in om:

- de relevante fysieke en transitierisico's en kansen verder te specificeren,
- het potentiële effect op ons bedrijf te bepalen: vertalen hoe relevante risico's en kansen ons bedrijf kunnen beïnvloeden aan de hand van klimaatveranderingsscenario's,

- de verwachte financiële effecten van materiële fysieke en transitierisico's en kansen voor ons bedrijf te kwantificeren en te koppelen aan onze jaarrekening,
- dit integreren in onze roadmap voor koolstofreductie en bedrijfsstrategie.

2A. De relevante fysieke en transitierisico's en kansen verder specificeren

Voortbouwend op de IRO's gedefinieerd in onze dubbele materialiteitsbeoordeling identificeerden we de volgende **klimaatgerelateerde transitierisico's** als zijnde van toepassing op Barco (cfr. classificatie in lijn

met de aanbevelingen van de Task Force on Climate-Related Financial Disclosures):

- Verhoogde prijszetting van broeikasgasemissies (type beleid)
- Strengere verplichtingen voor emissierapportering (type beleid)
- Verordeningen en regels voor bestaande producten en diensten (type beleid)
- Verordeningen en regels voor bestaande productieprocessen (type beleid)
- Kosten van transitie naar technologie met een lagere uitstoot (type technologie)
- Veranderend gedrag van klanten (type markt)
- Hogere kosten van grondstoffen (type markt)
- Toegenomen bezorgdheden van

stakeholders (type reputatie)

De volgende **klimaatgerelateerde transitiekansen** werden geïdentificeerd als zijnde van toepassing op Barco:

- Succesvolle investering in nieuwe technologieën (type technologie)
- Ontwikkeling/uitbreiding van emissiearme goederen en diensten (type beleid)
- Ontwikkeling van klimaatadaptatie, veerkracht en verzekeringsoplossingen (type beleid)
- Verschuiving in consumentenvoorkeuren (type reputatie)
- Toegang tot nieuwe markten (type markt)
- Efficiënt gebruik van hulpbronnen (type markt)

Voor **klimaatgerelateerde fysieke risico's** hebben we onze belangrijkste productie- en distributievevestigingen met aanzienlijke bedrijfsmiddelen geselecteerd:

- België (Kortrijk en Kuurne)
- Italië (Saronno en Lainate)
- Verenigde Staten (Duluth en Georgia)
- India (Noida)
- China (Wuxi en Suzhou)

Onze analyse heeft geen relevante chronische fysieke risico's aan het licht gebracht, maar wel de volgende acute fysieke risico's (vgl. Taxonomieverordening EU 2021/2139): aardbeving, tropische cycloon, storm, overstroming, natuurbrand, bliksem en tornado.

2B. Het potentiële effect op ons bedrijf bepalen

Wij hebben ervoor gekozen om bestaande scenario's van het Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) te gebruiken. De openbare RCP-scenario's (Representative Concentration Pathway) zijn voldoende divers en worden veel gebruikt voor het uitvoeren en ontwikkelen van klimaatsimulatiemodellen. Meer informatie is [hier](#) te vinden.

- Wij gebruikten de volgende drie scenario's:
- IPCC RCP 8.5 (BAU 3.2-4.5)
 - IPCC RCP 4.5 (2.0- 3.0)
 - IPCC RCP 2.6 (1.5-2.0)

In overeenstemming met de Taxonomieverordening van de EU hebben we elk klimaatveranderingsscenario onderzocht

voor drie tijdsbestekken:

- Korte termijn: 0 tot 3 jaar (in lijn met de tijdshorizon van onze strategische managementplannen)
- Middellange termijn: 3 tot 10 jaar
- Lange termijn: 10 tot 30 jaar

Wij hebben het potentiële effect op ons bedrijf bepaald voor de drie scenario's op de korte, middellange en lange termijn:

- Voor de fysieke risico's is rekening gehouden met de ernst van zowel de boekwaarde als de mogelijke onderbreking van activiteiten, samen met de waarschijnlijkheid dat een specifiek fysiek risico zich voordoet. De analyse van fysieke risico's is gebaseerd op input van onze verzekeringsmaatschappij en aanvullende hulpmiddelen, waaronder geospatiale coördinaten die specifiek zijn voor onze productie- en distributievevestigingen.
- Voor de transitierisico's hebben we rekening gehouden met zowel de waarschijnlijkheid als de geschatte impact op de EBITDA (verkoopvolume en prijs).

Voor de transitierisico's werd in elk scenario rekening gehouden met de volgende drijvende krachten: meer beleid voor mitigatie en adaptatie, evolutie naar technologieën met een lagere uitstoot, evolutie naar een groener elektriciteitsnet, toegenomen bezorgdheid van stakeholders en reputatie.

In het scenario Business As Usual (BAU) (IPPC RCP 8.5) schatten we de gevoeligheid van de **relevante fysieke (inherente) risico's** het hoogst in voor tropische cycloon,

bliksem en tornado. De impact van de fysieke restrisico's wordt als onbeduidend beschouwd gezien de huidige risicobeperkende maatregelen (specifieke maatregelen voor onder meer bescherming tegen blikseminslag, analyse van de windkracht, in combinatie met voldoende controle). We erkennen echter dat verder onderzoek nodig is, omdat we ernaar streven de onzekerheden in onze beoordelingen te verminderen.

In het scenario IPPC RCP 2.6 (1,5-2,0 graden) schatten we de gevoeligheid van de **relevante transitierisico's** het hoogst in voor

- Verordeningen en regels voor bestaande producten en diensten
- Verordeningen en regels voor bestaande productieprocessen
- Kosten van transitie naar technologie met een lagere uitstoot
- Hogere kosten van grondstoffen

In de komende jaren zijn we van plan om

- de reikwijdte van onze analyse uit te breiden naar onze upstream en downstream waardeketen,
- de kwantificatie van de verwachte financiële effecten van de toepasselijke fysieke en transitierisico's en kansen voor ons bedrijf te verfijnen en te koppelen aan onze jaarrekening,
- onze scenarioanalyse te integreren in onze roadmap voor koolstofreductie voor 2030 en 2050 en ons vermogen om onze bestaande bedrijfsstrategie met betrekking tot klimaatverandering aan te passen verder te versterken.

Dat omvat verder onderzoek van de toegang tot financiering, de mogelijkheid om bestaande middelen te herschikken, te upgraden of buiten gebruik te stellen, de aanpassing van onze product- en dienstenportefeuille en mogelijke omscholing van ons personeel.

3. Ons antwoord

Wij hebben een algemene strategie en managementaanpak voor klimaatverandering ontwikkeld (zie Environment, Health, Safety and Security Pledge, EHS² n.v.d.r.). Klimaatgerelateerde IRO's zijn geïntegreerd in onze bestaande bedrijfsstrategie en -processen. We volgen voortdurend de politieke/wetgevende, technologische, markt- en reputatieontwikkelingen. Op die manier hebben we klimaatbestendigheid ingebed in de bedrijfsstrategie van Barco.

Negatieve impact verminderen

Voor Barco heeft dit voornamelijk betrekking op de koolstofvoetafdruk van onze activiteiten en waardeketen. Meer informatie over onze roadmap voor decarbonisatie (doelstellingen en acties) is te vinden in het volgende hoofdstuk. Dit omvat doelstellingen en acties die verband houden met klimaatmitigatie, energie-efficiëntie en het gebruik van hernieuwbare energie.

(Komende) wet- en regelgeving

Onze scenarioanalyse wees uit dat voor verordeningen en regels voor bestaande producten en diensten, en voor

verordeningen en regels voor bestaande productieprocessen de gevoeligheid hoog werd ingeschat. Bij Barco hebben we een governancestructuur opgezet die de ontwikkeling van regionale, nationale, Europese en wereldwijde klimaatgerelateerde richtlijnen, normen (waaronder vrijwillige) en wetten op de voet volgt. Alle escalaties worden behandeld door het Compliance steering committee.

Fysieke risico's van klimaatverandering:

Via ons risicobeheer en samen met onze verzekeringspartner beoordelen wij regelmatig hoe extreme weersomstandigheden onze activiteiten kunnen beïnvloeden. Onderbrekingen in onze infrastructuur kunnen ernstige gevolgen hebben voor onze opbrengsten en onze merkreputatie. De veerkracht van onze producten en diensten opbouwen en beschermen is altijd een topprioriteit. Het doel van Barco's bedrijfscontinuïteitsplannen is om ons bedrijf operationeel te houden bij onderbrekingen zoals natuurrampen. Bij de bouw van nieuwe vestigingen of het uitbouwen van een relatie met nieuwe leveranciers voorzien wij bijvoorbeeld een risicobeoordeling van extreme weersomstandigheden in de regio. Een ander voorbeeld is het gebruik van een meldingstool: elk lid van het inkoopteam ontvangt dagelijks meldingen over vooraf bepaalde (kern)leveranciers waarvoor ze verantwoordelijk zijn, waaronder extreme weersomstandigheden, zoals overstromingen of aardbevingen, of plannen om de productie stil te leggen. Zo kunnen wij deze leveranciers actief opvolgen, onmiddellijk met hen communiceren

en indien nodig snel naar alternatieve oplossingen zoeken. Wij streven ernaar om onze analyse van fysieke risico's van klimaatverandering in onze hele waardeketen de komende jaren te verfijnen. We hebben nog geen doelen voor klimaatadaptatie.

Transitierisico's van klimaatverandering en kansen

Bij Barco houden we rekening met vragen van klanten en de markt die vaak via aanbestedingen en bestellingen binnenkomen. De markt vragen worden voornamelijk gestuurd door de eisen van integratoren in de gezondheidszorg en Europese regeringen in het kader van het Green Deal-beleid. Aan de aanbodzijde worden in de zakelijke besprekingen met leveranciers steeds meer duurzaamheidsrisico's opgenomen. In ons ecodesignprogramma evalueren wij de milieu-impact van componenten die we inkopen en stimuleren we het gebruik van materialen met een lagere impact (zie hoofdstukken Duurzaam levenscyclusbeheer en Circulaire economie en afval).

Technologierisico (onvoldoende inspelen op duurzame innovatietrends)

Als onderdeel van ons innovatieproces evalueren en toetsen we elk kwartaal ideeën aan een aantal criteria, waaronder IRO's voor duurzaamheid. Het is essentieel om dit in een vroeg stadium te doen bij het ontwikkelen van nieuwe oplossingen. In het daaropvolgende NPI-proces (New Product Introduction) zorgt de ecoscoring-methode ervoor dat de producten goed ontworpen zijn en de energie-efficiëntie bij de klant verhogen.

Zoals hierboven vermeld, willen we ons vermogen verder versterken om onze bestaande bedrijfsstrategie met betrekking tot klimaatverandering aan te passen. Dit omvat onder andere het verder analyseren van de kosten van de transitie naar technologieën met een lagere uitstoot en de mogelijk gestegen kosten van grondstoffen.

4. Onze activiteiten en waardeketen koolstofarm maken

4A. Ambitieuze doelstellingen bepalen

A. Koolstofuitstoot

Onze absolute doelstelling is om de broeikasgasemissies van scope 1, 2 en 3 tegen 2025 met 45% te verminderen in vergelijking met het basisjaar 2015¹. Deze doelstelling werd in maart 2021 goedgekeurd door het Science Based Targets-initiatief (SBTi). De volgende scope 1-, 2- en 3-emissiecategorieën vallen onder de absolute koolstofreductiedoelstelling voor 2025:

- Brandstof- en energieregelateerde activiteiten (scope 1/2)
- Upstream transport en distributie (scope 3)
- Afval uit bedrijfsactiviteiten (scope 3)
- Zakenreizen (scope 3)
- Woon-werkverkeer van werknemers (scope 3)
- Gebruik van verkochte producten (scope 3)

Er zijn geen aparte doelstellingen bepaald op scope- of emissiecatégorieniveau.

Koolstofverwijderingen en koolstofkredieten zijn niet opgenomen in deze doelstelling.

Wij zijn erin geslaagd om onze absolute koolstofemissies met 62% of 492K tCO₂e te verlagen ten opzichte van 2015. Dit betekent dat we **op koers liggen om de reductiedoelstelling van 45% voor 2025 te overtreffen**.

De belangrijkste hefboomen om de doelstelling voor 2025 te halen zijn (gerangschikt van grootste naar laagste bijdrage):

- technologieverschuiving: overstap van traditionele projectoren met lampen naar laserprojectoren, overstap naar meer softwareoplossingen (emissies gerelateerd aan het gebruik van verkochte producten, scope 3)
- ecodesignprogramma (emissies gerelateerd aan het gebruik van verkochte producten, scope 3)
- modale verschuiving van lucht- naar zee-transport (upstream transport en distributie - scope 3)
- vermindering van het energieverbruik (brandstof- en energieregelateerde activiteiten – scope 1)
- elektrificatie van ons bedrijfswagenpark (brandstof- en energieregelateerde activiteiten – scope 1)
- omschakeling naar hernieuwbare elektriciteit in onze productie- en R&D-vestigingen (brandstof- en energieregelateerde activiteiten – scope 1)
- verhoging van de recyclagegraad van ons bedrijfsafval (afval uit bedrijfsactiviteiten - scope 3)

In 2024 **hebben we de berekening van onze koolstofvoetafdruk uitgebreid** naar alle scope 3-emissiecategorieën, wat een gap-analyse van de ontbrekende scope 3-emissiecategorieën met zich meebracht en het verzamelen van gegevens voornamelijk via levenscyclusanalyse (LCA) op productniveau. Dit leidde tot een grondige analyse van de ingebedde koolstof van onze ingekochte componenten en producten (cat. 1). Bovendien werden alle andere scope 3-emissiecategorieën berekend, waardoor we een uitgebreid overzicht kregen van onze volledige koolstofvoetafdruk (zowel voor 2024 als 2023). Vervolgens hebben we deze uitgebreide meting van onze koolstofvoetafdruk ingediend bij het Carbon Disclosure Project om volledige transparantie te garanderen.

Nu werken we aan de roadmap voor koolstofreductie voor 2030, met acties voor alle business units en activiteiten om onze koolstofuitstoot verder te verminderen. Het is onze ambitie om deze acties te vertalen in een **koolstofreductiedoelstelling voor 2030 op de korte termijn** in lijn met een opwarming van de aarde van 1,5 graden, en een **koolstofreductiedoelstelling voor 2050 op de lange termijn** (ten opzichte van een nieuw basisjaar). Beide doelstellingen zullen in 2025 ter validatie worden voorgelegd aan het SBTi. In ons geïntegreerd jaarverslag 2025 zullen we meer informatie geven over onze roadmap voor koolstofreductie voor 2030, inclusief de hefboomen om de doelstellingen te bereiken.

B. Energie

In 2024 hebben we twee belangrijke doelstellingen bepaald met betrekking tot het energieverbruik van onze eigen activiteiten.

Ten eerste willen we het energieverbruik (elektriciteit en brandstof) van onze eigen activiteiten tegen 2027 met 20% verminderen ten opzichte van 2023.

Ten tweede willen we tegen 2027 75% van ons energieverbruik uit hernieuwbare bronnen halen. Dit houdt in dat we voor de meeste van onze fabrieken certificaten voor hernieuwbare energie kopen en zelf hernieuwbare elektriciteit opwekken.

4B. Prestaties en acties

A. Eigen activiteiten (scope 1 en 2)

Scope 1-emissies zijn directe emissies van bronnen die eigendom zijn van of gecontroleerd worden door Barco. In essentie gaat het om emissies door het gebruik van elektriciteit, fossiele brandstoffen (incl. bedrijfswagens), afvalverwerking en lekkage van koelgassen uit koelapparatuur. Het aandeel van scope 1-emissies in Barco's totale koolstofuitstoot in 2024 bedroeg 0,5%, wat voornamelijk toe te schrijven was aan mobiele en stationaire verbrandings- en procesbronnen (vluchtige emissies).

Scope 2-emissies zijn indirecte emissies die verband houden met aangekochte elektriciteit of stadsverwarming. In 2024 bedroeg het aandeel van scope 2-emissies in Barco's totale koolstofuitstoot 0,2%,

(1) Barco is niet uitgesloten van de EU-benchmarks voor Parijs, zie EU-verordening inzake PAB en CTB.

wat voornamelijk te wijten was aan aangekochte elektriciteit en verwarming (gebruik van fossiele brandstoffen).

Vergeleken met 2023 hebben we onze totale absolute scope 1- en 2-emissies in 2024 met 19% verminderd. In totaal zijn de absolute scope 1- en 2-broeikasgasemissies tussen 2015 en 2024 met 67% gedaald.

Totaal energieverbruik verminderen

In 2024 bedroeg ons totale energieverbruik met betrekking tot onze eigen activiteiten 35.404 MWh – een stijging van 8% ten opzichte van 2023 (32.905 MWh). Onze energie-intensiteit steeg naar 37,4 MWh/mio euro omzet – een stijging van 19% ten opzichte van 2023 (31,3 MWh/mio euro omzet).

Het grootste deel van deze stijging is te wijten aan een toename van de totale energievoetafdruk van onze fabriek: hoewel onze fabriek in Changping dichtging, werd er meer energie verbruikt door onze fabrieken in Wuxi en Suzhou (toegenomen activiteiten). Als onderdeel van onze strategie van gerichte fabrieken werden bepaalde activiteiten van België en Italië overgebracht naar China via een parallelle afbouw.

In 2024 hebben we ook onze overstap naar elektrische bedrijfswagens voortgezet: meer dan 70% van ons wagenpark bestaat nu uit elektrische wagens die ons totale energieverbruik verhogen, maar onze uitstoot door bedrijfswagens verlagen. We zullen onze inspanningen op het vlak van elektrificatie voortzetten en de CO₂-uitstoot

van bedrijfswagens verder verminderen. Terwijl het aandeel van fossiele bronnen in het totale energieverbruik daalde (30% tegenover 39% in 2023), steeg ons aandeel elektriciteit in 2024 tot 73% (tegenover 62% in 2023).

In ons streven naar energie-efficiëntie gaan we regelmatig de dialoog aan met onze werknemers via onze interne communicatiekanalen, de jaarlijkse verplichte Sustainability Standards@work-training en de jaarlijkse compliance challenge.

Energieverbruik uit hernieuwbare bronnen verhogen

In 2024 steeg ons energieverbruik uit hernieuwbare bronnen tot 70% (24.695 MWh) van het totale energieverbruik ooit (tegenover 60% in 2023), waarmee we het hoogste niveau ooit bereikten. Onze hernieuwbare elektriciteitsproductie groeide van 0,45 MWh/mio euro omzet naar 1,29 MWh/mio euro omzet, voornamelijk dankzij de installatie van zonnepanelen op onze fabriek in Suzhou.

Een andere belangrijke inspanning in de toekomst is de windturbine die we willen installeren op onze One Campus in Kortrijk (België). Met een verwachte jaarproductie van 11.290 MWh zou de turbine het stroomverbruik van de hele campus dekken, terwijl de overschotten zouden kunnen worden opgeslagen en gedeeld. Na enkele jaren van voorbereiding heeft de Raad voor Vergunningsbetwistingen de vergunning voor de windturbine in juli 2024 vernietigd. We hebben echter goede hoop dat de Vlaamse

overheid een nieuwe vergunning kan afleveren die tegemoetkomt aan de bezwaren van de Raad.

B. Scope 3-emissies – inkomende en uitgaande logistieke activiteiten

Logistiek verwijst naar het transport van inkomende goederen en uitgaande afgewerkte producten en was in 2024 verantwoordelijk voor 7% van Barco's eigen scope 3-emissies. Vergeleken met 2023 zijn onze totale logistiekgerelateerde broeikasgasemissies met 5% verhoogd. Vergeleken met ons basisjaar 2015 hebben we onze logistieke broeikasgasemissies echter met 32% verminderd.

De verschuiving van lucht- naar zeetransport stagneerde eind 2023 door de crisis in de Rode Zee, waardoor de grootste daling in het eerste kwartaal van 2024 plaatsvond. Het grootste deel van onze logistieke keten over zee ligt op de as Europa-Azië. Als zodanig werd 45% van ons totale aantal kilometers aan transport in 2024 afgelegd over volle zee, in vergelijking met 47% in 2023.

Het is onze ambitie om de komende jaren proactief te blijven werken aan de modale verschuiving. Wij werken actief samen met partners en klanten en stellen alternatieven voor luchtvervoer voor. Er zijn mogelijkheden om het tonnage dat over zee wordt vervoerd verder te verhogen op de route België-VS, de op één na hoogste in CO₂-uitstoot, waar nog steeds aanzienlijke luchtvrachtvolumes bestaan.

Daarnaast werkten we in 2024 verder aan:

- Het herontwerpen van kleinere en lichtere verpakkingen voor logistiek.
- Modulair productontwerp: Omdat steeds meer nieuwe Barco-producten op een bestaand platform worden gebouwd, moeten enkel de allerlaatste aanpassingen lokaal gebeuren. Dat betekent dat we grotere volumes vroeger kunnen transporteren over zee.
- Aanbestedingen voor transport en opslag bevatten een duurzaamheidsclausule die deel uitmaakt van de algemene beslismatrix in onze selectie van de leveranciers.

In 2024 hebben we verder geïnvesteerd in het verkorten van onze toeleveringsketens, door productie naar China te verplaatsen voor de Chinese markten en lokale inkoop. We zullen de impact van onze strategie van ‘gerichte’ fabrieken op de CO₂-uitstoot van de logistiek verder opvolgen.

C. Scope 3-emissies – zakenreizen en woon-werkverkeer

Scope 3-emissies omvatten emissies van zakenreizen en woon-werkverkeer. De uitstoot van bedrijfswagens is opgenomen in scope 1-berekeningen. In 2024 vertegenwoordigden zakenreizen en woon-werkverkeer slechts 2% van Barco's scope 3-koolstofemissies.

- Vergeleken met 2023 is de uitstoot van zakenreizen (reizen per vliegtuig, trein en spoor) in 2024 met 68% gestegen. Dat wordt voornamelijk verklaard door een aanzienlijke toename van het aantal

vliegkilometers als gevolg van de integratie van Cinionic in Barco (uitgesloten in ons cijfer voor 2023) en aangepaste emissiefactoren met betrekking tot vlieg-reizen. Het is onze ambitie om samen met onze partners voor zakenreizen te werken aan concrete reductie-initiatieven in lijn met het reisbeleid van Barco.

- De emissies van het woon-werkverkeer van werknemers bleven in 2024 lager dan in de pre-covidperiode, omdat veel werknemers er de voorkeur aan geven om op afstand werken en thuiswerk te combineren, in lijn met ons HR-beleid op bedrijfs- en lokaal niveau.

D. Scope 3 – emissies door investeringen

In 2024 hebben we voor het eerst de absolute koolstofuitstoot berekend in verband met onze investeringen (inclusief ons aandeel in BarcoCFG en ClearChannel), wat resulteert in 36.519 tCO₂e in 2024 tegenover 26.971 tCO₂e in 2023 vanwege de toegenomen inkomsten. Deze emissies zijn goed voor 7% van onze scope 3-emissies.

E. Scope 3 - emissies door onze producten

Eindgebruikersemisssies

Eindgebruikersemisssies (scope 3 categorie 11), als gevolg van het gebruik van onze producten bij klanten, is een van de grootste emissiebronnen van Barco. Vooral onze projectoren (divisie Entertainment) en controlekameroplossingen (divisie Enterprise) dragen aanzienlijk bij tot de uitstoot door productgebruik.

In 2024 bedroegen deze emissies in totaal 254.787 tCO₂e, wat nagenoeg gelijk is aan 2023 (253.592 tCO₂e), terwijl dit in relatieve termen een stijging van 11% betekent ten opzichte van 2023 (269,1 tCO₂e/ mio euro inkomsten versus 241,5 tCO₂e/mio euro inkomsten in 2023). Dit is het gevolg van een ongunstige product/verkoopmix (relatief meer inkomsten in 2024 komen van energie-intensieve projectoren en controlekameroplossingen).

Van 2015 tot 2024 daalden de emissies door productgebruik echter met 64%, dankzij technologieverschuivingen en onze voortdurende focus op het verbeteren van onze ecoscore (inclusief energie-efficiëntie) van onze producten. Op deze manier helpen we de ecologische voetafdruk (inclusief koolstofvoetafdruk) van onze klanten te verkleinen.

In de toekomst zullen we met de overstap naar meer softwareoplossingen in onze controlekameractiviteiten de uitstoot door productgebruik nog verder kunnen verminderen. Deze vermindering zal worden versterkt door het aanbieden van verbeterde mogelijkheden voor onze projectoren met een lager energieverbruik. Onze voortdurende innovatie in projector- en controlekamertechnologie zal een cruciale rol spelen bij het verder terugdringen van onze uitstoot door productgebruik.

Aangekochte goederen en diensten

Op basis van de resultaten van de levenscyclusanalyse (LCA) kunnen we de hotspots van milieu-impact (waaronder de meest

impactvolle categorieën van koolstofemissies) van onze producten gedurende hun hele levenscyclus verfijnen. Door de succesvolle overstap naar energiezuinigere producten is de impact van de inkoop van componenten relatief belangrijker geworden ten opzichte van de totale scope 3-emissies.

Daarom berekenden we in 2024 de uitgebreide scope 3 van Barco's toeleveringsketen, inclusief scope 3 categorie 1, de uitstoot van aangekochte goederen en diensten.

De totale koolstofuitstoot voor aangekochte goederen was 163.541 tCO₂eq in 2024 tegenover 158.479 tCO₂eq in 2023. Dat is te wijten aan de overdracht van bepaalde productieactiviteiten en het toegenomen aankoopvolume van meer koolstofintensieve componenten in 2024 tegenover 2023.

Diensten van scope 3 categorie 1 hebben vooral betrekking op consultancy, schoonmaak, catering en cloud software-aanbiedingen. Vergeleken met aangekochte goederen is de waarde van deze emissies veel lager (12.265 tCO₂e in 2024 tegenover 12.124 tCO₂e in 2023). Aangekochte goederen en diensten zijn samen goed voor 33% van de totale scope 3-emissies in 2024.

In de komende jaren zijn we van plan om meer in dialoog te gaan met onze leveranciers (goederen en diensten) en zo primaire gegevens te ontvangen, waardoor we de

nauwkeurigheid van de rapportering kunnen verbeteren en reductiedoelstellingen kunnen bepalen op hotspots (product en leverancier).

F. Koolstofverwijderingen

Barco geeft voorrang aan betrokkenheid bij de toeleveringsketen en ecodesign om de scope 3-impact van onze productportefeuille te verminderen. Daarnaast moedigen wij specifieke projecten binnen onze divisies aan om een stap verder te gaan, zoals het initiatief van ClickShare om de uitstoot van broeikasgassen te verminderen door de financiering van koolstofkredieten van hoge kwaliteit.

We zijn begonnen met een door een derde partij gevalideerde levenscyclusanalyse (LCA) die de volledige levenscyclus van het product weergeeft (van wieg tot graf) om een reductieplan te ontwikkelen en de resterende koolstofuitstoot te compenseren. Gedetailleerde informatie staat op het koolstofneutrale label van elk product, inclusief de gebruikte methodologie en de systeemgrenzen.

In 2024 verminderde Barco zijn uitstoot door koolstofkredieten in te voeren voor twee van onze producten: ClickShare CX 50 Gen II en ClickShare Bar Pro. In totaal werd 2.819 ton CO₂eq verwijderd via klimaatveranderingsprojecten buiten de waardeketen van Barco. Deze kredieten zijn afkomstig van twee bebossingsprojecten in Qianbeu en Huadu, China. Meer informatie is [hier](#) en [hier](#) te vinden.

Barco selecteert projecten die door Verra gecertificeerd zijn volgens de Verified Carbon Standards (VCS) als geloofwaardige en onafhankelijke koolstofkredietstandaarden. De uitgifte en het eigendom van deze kredieten worden nauwgezet bijgehouden in het Verra-register met unieke serienummers, zodat er geen duplicatie is bij het tellen of verkopen.

Bij de publicatie van ons jaarverslag worden toekomstige verwijderingen nog bekeken.

Geannuleerde koolstofkredieten in het rapporteringsjaar 2024	
Totaal tCO ₂ eq	2.819
Clickshare Bar Pro	1.680
Clickshare - CX 50 Gen II	1.139
Aandeel van verwijderingsprojecten	0%
Aandeel van verminderingsprojecten	100%
Erkende kwaliteitsstandaard - Verra	100%
Aandeel van projecten binnen EU	0%
Aandeel koolstofkredieten die in aanmerking komen als overeenkomstige aanpassingen	0%
Koolstofkredieten die in de toekomst zullen worden geannuleerd	0
Totaal tCO ₂ eq	2.819

5. Roadmap voor decarbonisatie integreren in onze bedrijfsstrategie en financiële planning

Integratie in bedrijfsstrategie

Onze roadmap voor decarbonisatie is geïntegreerd in Barco's algemene bedrijfsstrategie en financiële planning. Onze vooruitgang ten opzichte van de koolstofreductiedoelstelling voor 2025 wordt opgevolgd tijdens de vergaderingen van het Executive sustainability steerco in aanwezigheid van de CEO, CFO, CHRO, COO en EVP's van de business units. De roadmap en doelstellingen voor decarbonisatie worden gedefinieerd en gevalideerd door zowel het Executive sustainability steerco als de Raad van Bestuur. Meer informatie over de stimuleringsregelingen met betrekking tot klimaatverandering zijn te vinden in ons rapport over corporate governance.

Als onderdeel van onze toewijding aan een netto-nuldoelstelling voor 2050 en een tussentijds reductiedoel voor 2030, willen we een transitieplan invoeren dat voldoet aan de komende wettelijke vereisten. Dit houdt bijvoorbeeld in dat we een duidelijker verband leggen tussen onze roadmap voor decarbonisatie en de vereisten van de EU-taxonomie. Het is onze ambitie om dit transitieplan verder te integreren in onze toekomstgerichte strategische en financiële planning.

Financiële middelen toegewezen aan onze roadmap voor decarbonisatie

In 2024 hebben de volgende investeringsuitgaven bijgedragen aan het bereiken van ons roadmap voor decarbonisatie:

- installatie van zonnepanelen in Suzhou
- verdere overstap naar elektrische wagens (zie meer informatie hierboven)
- meer laadstations in Kortrijk
- verder herontwerp van onze producten om een hogere ecoscore te bereiken (verhoogde energie-efficiëntie)

Voor 2025 zijn de volgende investeringsuitgaven opgenomen om bij te dragen aan onze roadmap voor decarbonisatie:

- uitbreiding van de zonnepanelen in Suzhou
- verdere overstap naar elektrische wagens
- energiemanagementsysteem
- werktuigen en machines voor de productie van energie-efficiënte producten

In 2024 droegen operationele investeringen in specifieke R&D-projecten in verschillende divisies in belangrijke mate bij aan onze roadmap voor decarbonisatie.

Voor 2025 verwachten we gelijkaardige operationele investeringen om onze roadmap voor decarbonisatie te ondersteunen: alle R&D-uitgaven voor Barco's product roadmap (over alle business units heen) die bijdragen tot productontwikkeling in lijn met de vereisten van de EU-taxonomie inzake klimaatmitigatie en circulariteit. Voor meer informatie over de in aanmerking komende en afgestemde operationele en investeringsuitgaven en omzetpercentages,

zie het deel over taxonomie.

De potentiële ingesloten emissies van onze belangrijkste activa (in eigendom van of gecontroleerd door Barco) zijn gerelateerd aan onze huidige infrastructuur (energieverbruik met fossiele brandstoffen). Wij streven ernaar om onze belangrijkste activa de komende jaren verder koolstofvrij te maken (zie acties voor scope 1- en 2-emissies). De cumulatieve ingesloten emissies in verband met de directe gebruiksfase van onze producten hebben betrekking op de emissies door productgebruik. Hiervoor verwijzen we naar de hefboomen voor decarbonisatie die hierboven zijn genoemd. In de toekomst zullen we verdere mogelijke ingesloten emissies analyseren die verband houden met bijvoorbeeld toekomstige investeringen.

6. Overzicht energieverbruik

Energieverbruik en energiemix		2024	2023
1	Brandstofverbruik uit steenkool en steenkoolproducten (MWh)	0	0
2	Brandstofverbruik uit aardolie en aardolieproducten (MWh)	4.324	6.210
3	Brandstofverbruik uit aardgas (MWh)	4.928	4.785
4	Brandstofverbruik uit andere fossiele bronnen (MWh)	0	0
5	Verbruik van gekochte of verworven elektriciteit, warmte, stoom en koeling uit fossiele bronnen (MWh)	1.299	1.806
6	Totaal verbruik van fossiele energie (MWh) (berekend als de som van lijn 1 t.e.m. 5)	10.552	12.801
Aandeel fossiele bronnen in totaal energieverbruik (%)		29,8%	38,9%
7	Verbruik uit nucleaire bronnen (MWh)	157	295
Aandeel verbruik uit nucleaire bronnen in totaal energieverbruik (%)		0,4%	0,9%
8	Brandstofverbruik uit hernieuwbare bronnen, inclusief biomassa (ook industrieel en gemeentelijk afval van biologische oorsprong, biogas, waterstof uit hernieuwbare bronnen, enz.) (MWh)	0	0
9	Verbruik van gekochte of verworven elektriciteit, warmte, stoom en koeling uit hernieuwbare bronnen (MWh)	23.473	19.340
10	Verbruik zelf opgewekte hernieuwbare energie uit andere bronnen dan brandstof (MWh)	1.222	468
11	Totaal verbruik van hernieuwbare energie (MWh) (berekend als de som van lijn 8 t.e.m. 10)	24.695	19.808
Aandeel hernieuwbare bronnen in totaal energieverbruik (%)		69,8%	60,2%
Totaal energieverbruik (MWh) (berekend als de som van lijn 6 t.e.m. 11)		35.404	32.905
Energie-intensiteit per netto-opbrengst*		2024	2023
			% verschil
Totaal energieverbruik van activiteiten in sectoren met een grote impact op het klimaat per netto-opbrengst van activiteiten in sectoren met een grote impact op het klimaat (MWh/mio euro)		37,4	31,3
			19%
* Netto-opbrengst is gelijk aan de totale omzet zoals weergegeven in de geconsolideerde winst- en verliesrekening.			

7. Totaal broeikasgasemissies

Methodologie, reikwijdte en veronderstellingen

Bij Barco berekenen we onze koolstofvoetafdruk volgens de methodologie van het Greenhouse Gas Protocol in overeenstemming met de ISO 14064-norm. De emissiefactoren zijn gebaseerd op internationaal erkende databanken van emissiebronnen: ADEME, GHG Protocol, IEA en DEFRA.

Alle broeikasgassen zoals koolstofdioxide (CO₂), methaan (CH₄), distikstofmonoxide (N₂O), koelvloeistoffen (HFK's, PFK's, CFK's) worden omgezet naar CO₂-equivalenten met behulp van de GWP-waarden van het aardopwarmingsvermogen over 100 jaar die zijn uitgegeven door het Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC). Dit omvat alle Kyoto-gassen die volgens het Greenhouse Gas Protocol moeten worden gerapporteerd.

Onze CO₂eq-emissies worden berekend door de externe partner CO₂Logic. Alle categorieën voor scope 1, scope 2 en scope 3 zijn meegenomen in de berekening. Om resultaten voor het hele jaar te verkrijgen, is een extrapolatie van de gegevens van november en december gemaakt op de hoofdcategorieën van scope 1 en 2 en bepaalde scope 3-categorieën.

Voor scope 1 en 2 wordt een operationele benadering toegepast omdat dit de grenzen van de invloed beter definieert. De voetafdruk omvat 100% van de activiteiten

van Barco, inclusief al onze operationele vestigingen (productie, R&D, kantoren, opslag). Voor alle belangrijke productie- en R&D-vestigingen (in België, China, Italië, Duitsland, India, Noorwegen, Taiwan en de VS) worden grotendeels primaire gegevens gebruikt. Deze vestigingen beslaan meer dan 90% van de oppervlakte die eigendom is van Barco. De gegevens van kleinere vestigingen werden geschat aan de hand van benchmarkgegevens. Gedetailleerde berekeningen voor scope 3 categorie 11 (uitstoot door productgebruik) zijn te vinden in de bijlage van dit verslag. Voor scope 3 categorie 1, aangekochte goederen en diensten, gebruikten we gegevens van meer dan 10.000 LCA's om onze totale emissie-impact te berekenen met behulp van onze LCA-tool Makersite. Deze LCA's zijn uitgevoerd op actuele BOM-gegevens of via AI. Deze manier van werken geeft ons de beste berekeningsresultaten en inzichten in wat de impact op de hotspot veroorzaakt.

Een berekening op basis van uitgaven werd toegepast als er geen betrouwbare materiaal- en gewichtsgegevens van leveranciers beschikbaar waren. Slechts 35% van de impact werd bepaald via berekeningen op basis van uitgaven. Wij zijn van mening dat berekeningen op basis van uitgaven een proxymethode zijn die het best kan worden vermeden, omdat de uitkomst te sterk wordt beïnvloed door parameters die niet productgerelateerd zijn, zoals inflatie en valuta. We werken aan een verdere verbetering van deze dataset om de berekening op basis van uitgaven zoveel mogelijk te beperken.

Voor scope 3 categorie 15, investeringen, is een op uitgaven gebaseerde aanpak toegepast voor onze investeringen in CFG (49%) en ClearChannel (35%), zie toelichting 11 bij het Financieel rapport.

Voor scope 3 categorie 4, upstream transport en distributie, hebben we 82% van de uitgaven verzameld met primaire gegevens van de expediteurs voor de periode januari tot oktober. Er is een extrapolatie gemaakt om de gegevens van november en december te overbruggen en 100% van de logistieke uitgaven te hebben.

6% van de totale scope 3-gegevens over koolstofuitstoot werd verzameld via primaire gegevensverzameling, afkomstig van de vermelde vrachtgegevens.

Broeikasgas-intensiteit per netto-opbrengst*	2024	2023	% verschil
Totaal broeikasgasemissies (locatiegebaseerd) per netto-opbrengst (tCO ₂ eq/mio euro)	579,9	509,0	14%
Totaal broeikasgasemissies (marktgebaseerd) per netto-opbrengst (tCO ₂ eq/mio euro)	572,0	503,3	14%
* Netto-opbrengst is gelijk aan de totale omzet zoals weergegeven in de geconsolideerde winst- en verliesrekening.			

Overzicht absolute broeikasgasemissies per brontype								
	2015 (basisjaar)	2023	2024	% t.o.v. vorig jaar	doel 2025	2030	2050	2024% reductie t.o.v. basisjaar 2015
Scope 1-broeikasgasemissies								
Bruto scope 1-broeikasgasemissies (tCO ₂ eq)	5.262	3.064	2.640	-14%				
Percentage van scope 1-broeikasgasemissies van gereguleerde emissiehandelsystemen (%)	0	0%	0%	0%				
Scope 2-broeikasgasemissies								
Bruto locatiegebaseerde scope 2-broeikasgasemissies (tCO ₂ eq)		7.289	8.410	15%				
Bruto marktgebaseerde scope 2-broeikasgasemissies (tCO ₂ eq)	5.565	1.331	917	-31%				
Scope 1+2-emissies (marktgebaseerd)	10.827	4.395	3.557	-19%	5.955			-67%
Significante scope 3-broeikasgasemissies								
Totaal bruto indirecte (scope 3) broeikasgasemissies (tCO ₂ eq)		524.120	538.011	3%				
Totaal bruto indirecte (scope 3) broeikasgasemissies (tCO ₂ eq) – beperkte scope	788.515	297.840	303.600	1%	433.683			-61%
1 Aangekochte goederen en diensten		170.603	175.806	3%				
2 Kapitaalgoederen		20.198	13.421	-34%				
3 Brandstof- en energiegerelateerde activiteiten (niet opgenomen in scope 1 en scope 2)	1.491	1.838	1.902	3%				
4 Upstream transport en distributie	53.539	34.446	36.210	5%				
5 Afval uit bedrijfsactiviteiten	489	223	202	-9%				
6 Zakenreizen	12.857	4.795	8.058	68%				
7 Woon-werkverkeer van werknemers	3.439	2.946	2.441	-17%				
8 Upstream geleasede activa		448	434	-3%				
9 Downstream transport		3.085	2.539	-18%				
10 Verwerking van verkochte producten								
11 Gebruik van verkochte producten	716.700	253.592	254.787	0%				
12 Verwerking van verkochte producten aan het einde van hun levensduur		2.129	1.229	-42%				
13 Downstream geleasede activa		2.845	4.465	57%				
14 Franchises								
15 Investerings		26.971	36.519	35%				
Totaal broeikasgasemissies								
Totaal broeikasgasemissies (locatiegebaseerd) (tCO ₂ eq)		534.472	549.061	3%				
Totaal broeikasgasemissies (marktgebaseerd) (tCO ₂ eq)		528.514	541.568	2%				
Totaal broeikasgasemissies (marktgebaseerd) (tCO ₂ eq) – beperkte scope	799.342	302.234	307.157	2%	439.638			-62%

Duurzaam levenscyclusbeheer

1. Impacts, risico's en kansen

Impacts, risico's en kansen

Materieel thema	Type	IRO en beschrijving	Werkelijk/ potentieel	Tijdshorizon	Eigen activiteiten/ waardeketen (upstream/ downstream)	Onderlinge afhankelijkheden tussen impacts en risico's/ kansen
De impact van een product of dienst in de 5 stadia van zijn levenscyclus (inkoop, ontwerp, productie, gebruik en einde van de levensduur). Deze impact strekt zich uit over verschillende milieu-impactcategorieën van een levenscyclusanalyse (LCA).	NI	IRO 8: Milieu-impact van onze producten gedurende hun hele levenscyclus Onze producten hebben een negatieve impact op het milieu in de verschillende stadia van hun levenscyclus (inkoop, ontwerp, productie, gebruik en einde van de levensduur). Deze impact strekt zich uit over verschillende milieu-impactcategorieën van een levenscyclusanalyse.	W	KT, MT, LT	EA, U, D	IRO 8 – IRO 3, IRO 8 – IRO 4

2. Ons antwoord

Het is Barco's ambitie om niet alleen onze eigen ecologische voetafdruk te verkleinen, maar ook die van onze klanten. Daarom ontwikkelden wij een ecodesignprogramma dat gericht is op het verlagen van

de ecologische voetafdruk van onze producten in elke fase van hun levenscyclus. Ons ecodesignprogramma voor producten kwam op kruissnelheid in 2017 toen we onze **ecoscoring-tool** lanceerden, een objectief hulpmiddel om de milieuprestaties van alle nieuw ontwikkelde producten

te bepalen. De tool beoordeelt producten op **vier domeinen**: energieprestaties, materiaalgebruik, verpakking/logistiek en optimalisatie aan het einde van de levensduur (d.w.z. de manier waarop producten kunnen worden onderhouden, opgeknapt, geüpgraded en uiteindelijk gerecycleerd). De ecoscoring-tool bevordert ecodesign en vermindert daarmee indirect de milieu-impact van onze producten met betrekking tot de upstream inkoop, de productie, het gebruik en het einde van de levensduur. We streven naar een maximale opbrengst uit de producten die het best scoren op de vier domeinen.

Specifieke KPI's en doelen zijn gericht op klimaatverandering (zie hoofdstuk 'Klimaatverandering en energie') en afval van onze eigen activiteiten (zie hoofdstuk 'Circulaire economie en afval').

Om de waarde en geloofwaardigheid van de tool voor externe stakeholders te verbeteren, laten we een jaarlijkse **externe audit** uitvoeren in het kader van de ISO 14021:2016/Amd 1:2021-norm (beperkte zekerheid). De audit zorgt ervoor dat de methodologie van onze ecoscoring-tool duidelijk, volledig, betrouwbaar en objectief is en gebaseerd op relevante impactaspecten.

Lees alles over de ecoscoringmethodologie, inclusief de gedetailleerde scoringscriteria en het controleverslag op [onze website](#).

3. Maatstaven en prestaties

Dankzij de speciale inspanningen van onze R&D- en productteams had 86% van de

nieuwe hardwareproducten die in 2024 werden uitgebracht een ecolabel (ecoscore A of hoger). Dit herbevestigt de inspanningen die worden gedaan voor nieuwe, geavanceerde ecologisch ontworpen producten. In alle business units is er een specifieke trechter van nieuwe hardwareproducten met ecolabel die de inkomsten in de komende jaren zullen sturen. Tegen 2027 willen we dat 90% van de nieuwe producten (hardware en software) een ecolabel van Barco hebben.

Door te focussen op de duurzaamheid van onze best verkopende producten wilden we tegen eind 2024 70% van onze **inkomsten halen uit producten met een ecolabel**. Hoewel deze ambitieuze doelstelling niet werd bereikt, boekten we aanzienlijke vooruitgang en bereikten we 68% - een geleidelijke stijging van 50% in

Beleid	Doelstellingen en maatstaven
Ecodesignprogramma: de ecologische voetafdruk van onze producten verlagen in elke fase van hun levenscyclus. Environment, Health an Safety² Pledge: engagement om het milieu te respecteren, te beschermen en waar mogelijk te verbeteren	- Tegen 2027 90% van onze nieuwe producten voorzien van een ecolabel (hardware en software) - Tegen 2025 75% van onze inkomsten halen uit producten met een ecolabel van Barco Tegen 2027 80% van onze inkomsten halen uit producten met een ecolabel van Barco (hardware en software) - Bijkomende maatstaven (niet gedekt door doelstellingen): » # levenscyclusanalyses (LCA's) uitgevoerd » % actieve componenten met een volledige materiaalverklaring

2022, en uiteindelijk 65% in 2023.

In 2024 hebben we de reikwijdte van de berekening uitgebreid naar alle inkomsten, inclusief software en diensten. In 2025 willen we de doelstelling van 75% halen.

We behielden de financiële stimulans in het bonusprogramma voor werknemers, dat werknemers beloont voor het aandeel van inkomsten uit producten met een ecolabel in de totale inkomsten.

Om ervoor te zorgen dat onze R&D- en productteams op lange termijn denken in termen van productduurzaamheid, hebben we een nieuwe ambitieuze doelstelling bepaald: tegen eind 2027 moet 80% van de opbrengst afkomstig zijn van producten met een ecolabel van Barco.

Bovendien willen we benadrukken dat:

- we in 2024 in totaal vier volledige **levenscyclusanalyses** (LCA) van onze producten hebben uitgevoerd, via onze AI-gebaseerde softwaretoepassing Makersite, wat resulteerde in een Product Environmental Footprint (PEF)-rapport. Hierdoor kunnen we de LCA-resultaten integreren in onze ecoscoringsmethodologie.

We dringen er bij onze leveranciers ten zeerste op aan om **volledige materiaal-informatie** (Full Material Disclosures, FMD's) te verstrekken voor chemische stoffen in producten en componenten. In 2024 werd 84% van de actieve componenten gedekt door een FMD. Dit draagt niet alleen bij aan de betrokkenheid van

leveranciers, maar verbetert ook onze beoordelingen van de naleving van productconformiteitseisen.

De bijgewerkte doelstellingen, die zijn ontwikkeld in nauwe samenwerking met de sustainability leads van de business units en de R&D-ambassadeurs, getuigen van onze toekomstige product roadmap en ons streven naar productduurzaamheid. Het sustainability office voegt de subdoelstellingen van de business units samen en legt die voor kritische beoordeling en goedkeuring voor aan het Executive sustainability steering committee, dat wordt voorgezeten door onze CEO. Uiteindelijk bekrachtigt de Raad van Bestuur de gedefinieerde doelstellingen.

Elk lid van de organisatie speelt een belangrijke rol bij het behalen van de duurzaamheidsdoelen voor de producten. De EVP van de business unit is verantwoordelijk voor het behalen van de doelstellingen. Tijdens speciale updatevergaderingen met het Executive sustainability steering committee wordt de voortgang of het gebrek aan voortgang gepresenteerd om ervoor te zorgen dat de juiste acties worden ondernomen om het behalen van de doelstellingen te waarborgen.

Opbrengst uit producten met een ecolabel blijft een belangrijke doelstelling, omdat het een positieve invloed heeft op de materiële impacts, risico's en kansen in verband met productbeheer. Deze doelstelling wordt gemeten ten opzichte van Barco's wereldwijde omzet in alle verkoopsdomeinen

en weerspiegelt de prestaties tijdens het rapporteringsjaar zonder dat er een referentiejaar wordt bepaald.

4. Acties: Belangrijkste updates in 2024

We verbeteren voortdurend onze ecode-signprogramma en -tool om te anticiperen op en te voldoen aan nieuwe regelgeving, te beantwoorden aan uitdagende eisen van klanten en ons aan te passen aan de evoluerende ecodesigntechnologie voor de inkoop.

De hoogtepunten in 2024 waren onder meer (deze acties worden het komende jaar of de komende jaren voortgezet):

- Voorzien van de **mogelijkheid om volledige LCA's uit te voeren**. De eco-score geeft nu voorrang aan producten die zowel zuinig zijn met hulpbronnen als met energie, in overeenstemming met de criteria voor groene overheidsopdrachten, en de door het SBTi gevalideerde absolute koolstofreductiedoelstelling, afgestemd op het scenario van 1,5°C opwarming van de aarde.
- Onze LCA-tool onderging een grondige validatie door derden met positieve resultaten (Vinçotte en KU Leuven).
- We hebben een methodologie ontwikkeld om **de duurzaamheidsprestaties van software te beoordelen**, waarbij we de prestaties evalueren voor drie soorten software (lokale toepassingen, gegevensopslag of processen op afstand,

diensten op afstand/AI) in drie fasen van de levenscyclus: gebruik, productie/distributie en einde van de levensduur/einde van de service. We zullen de exacte criteria de komende jaren transparant maken en de methodologie extern laten controleren.

- Er zijn verschillende workshops georganiseerd om een strategie te bepalen voor het aanpakken van hotspots met betrekking tot de voetafdruk van producten en om strategieën uit te werken voor slimme materiaalselectie en het betrekken van leveranciers.
- We hebben het **financieringsproject Ecoplatform Design** met de KU Leuven voortgezet en de details van de eco-scorebeoordeling verder verbeterd. We hebben een strategie opgesteld om de mini-Product Environmental Footprint (PEF) van belangrijke componenten te meten. Er is een speciale shortlist van zes dominante impactcategorieën ontwikkeld: uitputting van hulpbronnen (mineralen en metalen), klimaatverandering, uitputting van hulpbronnen (fossielen), ecotoxiciteit, eutrofiëring en verzuring. We streven ernaar om die te beheren als we componenten selecteren. Op die manier zorgen we ervoor dat we de milieubelasting niet verschuiven naar andere verborgen impactcategorieën. Met deze strategie kunnen ingenieurs prioriteit geven aan componenten met een lagere impact.
- De impact van de Green Claims Directive en de Ecodesign for Sustainable Product Regulation (ESPR) op de ecoscore werd geanalyseerd en zal worden opgenomen

in de volgende herziening van het kader.

- De ecoscoring-tool en -praktijken werden opgenomen in de **opleiding voor nieuwe werknemers**. Voor andere collega's, zoals inkoop- en R&D-medewerkers, organiseren we verschillende keren per jaar opfriscursussen. We hebben ook onze online leveranciersopleidingen voortgezet.

Circulaire economie en afval (E5)

1. Impacts, risico's en kansen

Impacts, risico's en kansen

Materieel thema	Subthema	Type	IRO en beschrijving	Werkelijk/ potentieel	Tijdshorizon	Eigen activiteiten/ waardeketen (upstream/ downstream)	Onderlinge afhankelijkheden tussen impacts en risico's/ kansen
a) Het einde van de levensduur van onze eigen producten en diensten aanpakken door de resterende waarde te benutten via circulaire bedrijfsmodellen. Circulariteit mogelijk maken via onder meer verlenging van de levensduur van producten, modellen voor delen/samenwerken, voorspellend onderhoud, upgrades, product-as-a-service, in combinatie met een circulaire R-strategie (recyclage, herfabricage, renovatie, reparatie enz.). b) Acties ondernemen om het afval van eigen activiteiten te voorkomen en te verminderen.	Instroom van hulpbronnen	NI	IRO 9: Om onze producten te produceren, worden nieuwe materialen gebruikt in onze toeleveringsketen. Het gebruik van nieuwe materialen voor de productie van producten leidt tot een verminderde beschikbaarheid van natuurlijke hulpbronnen.	W	KT	U	IRO 9 – IRO 10, IRO 9 – IRO 8
		R	IRO 10: Afnemende beschikbaarheid van materialen en componenten Toenemende schaarste van bepaalde materialen of componenten (bv. edele/ zeldzame aardmetalen) kan een impact hebben op de bedrijfsactiviteiten. Dat kan leiden tot verstoring van de waardeketen, prijsverhogingen, tijdelijke stilleggingen of het onvermogen om bepaalde producten te produceren.	P	MT, LT	U	IRO 10 – IRO 8
	Uitstroom van hulpbronnen met betrekking tot onze producten	NI	IRO 11: Afval afkomstig van onze producten Als onze producten en diensten niet meer worden gebruikt, vergroten ze de hoeveelheid e-waste.	W	KT, MT, LT	D	IRO 11 – IRO 10
		O	IRO 12: Ontwikkeling en/of uitbreiding van circulaire producten en diensten De transitie naar een meer circulaire economie is een kans om meer waarde uit onze producten te halen door de levensduur te verlengen en de materiaalefficiëntie te verhogen. Dat kan zakelijke kansen creëren in nieuwe markten.	P	KT, MT, LT	D	IRO 12 – IRO 11, IRO 12 – IRO 10, IRO 12 – IRO 2
	Uitstroom van hulpbronnen met betrekking tot onze activiteiten	NI	IRO 13: Afval afkomstig van onze activiteiten en diensten Door onze activiteiten (inclusief diensten) neemt de hoeveelheid bedrijfsafval toe.	W	KT, MT, LT	EA	

2. Ons antwoord

Beleid	Doelstellingen en maatstaven
Ecodesignprogramma: de ecologische voetafdruk van onze producten verlagen in elke fase van hun levenscyclus. Environment, Health and Safety² Pledge: engagement om het milieu te respecteren, te beschermen en waar mogelijk te verbeteren.	- We streven ernaar de inkomsten uit circulaire producten elk jaar te verhogen (ten opzichte van basisjaar 2024) (afval van onze producten). - Tegen 2027 wordt 85% van ons bedrijfsafval gerecycleerd (afval uit onze activiteiten). - Tegen 2027 gaat er geen afval meer naar stortplaatsen (afval uit onze activiteiten). - Bijkomende maatstaven niet gedekt door doelstellingen: » % omzet in landen met terugname- en recyclingprogramma's van Barco » ESRS E5-maatstaven

Met ons circulaire aanbod willen wij dematerialisatie op lange termijn mogelijk maken en tegelijkertijd onze klanten in toenemende mate een circulaire ervaring bieden. Door middel van slim ontwerp en slimme diensten streven wij ernaar om afval te verminderen en het nut en de waarde van producten en componenten zo lang mogelijk te maximaliseren. Onze volgende stappen zijn onder meer het verkennen van

waardevollere circulaire aanbiedingen, zoals reparaties, herfabricage en 'as-a-service' modellen die herbestemming en upgrades omvatten.

Wij passen ook de principes van de circulaire economie en efficiënt gebruik van hulpbronnen toe binnen onze eigen activiteiten. Dat houdt in dat wij de hoeveelheid afval (vooral ongesorteerd afval)

minimaliseren, de recyclagegraad verhogen en ons doel bereiken om geen afval naar stortplaatsen te brengen (IRO 13).

Inzoomen op onze aanpak om de bovenstaande IRO's met betrekking tot onze producten te beheren (IRO 9, IRO 10, IRO 11, IRO 12):

- De in- en uitstroom van hulpbronnen optimaliseren:
 - Wij geven prioriteit aan circulaire ontwerpprincipes via ons ecodesign-programma. Onze ecoscore omvat verschillende criteria om de circulariteit van onze producten een boost te geven: verbeteren van hergebruik, upgradebaarheid en modulariteit, vergemakkelijken van de reparatie en verhogen van het gebruik van recycleerbare en gerecycleerde materialen, zowel in het product als in de verpakking. Het ecodesignprogramma richt zich ook op het verbeteren van de materiaalefficiëntie, bijvoorbeeld door onze producten robuuster en duurzamer te maken en het aantal accessoires te verminderen. De circulaire ontwerpcriteria zijn geïntegreerd in ons New Product Introduction (NPI)-proces en er wordt rekening mee gehouden bij het selecteren van leveranciers. Een concreet voorbeeld is de inkoop van PCR-kunststoffen voor integratie in onze producten.
- De uitstroom van hulpbronnen optimaliseren:
 - Naast onze interne circulaire ontwerpinspanningen ondersteunen we

volledig de ontwikkeling van duidelijke en objectieve criteria om de industrie in de richting van meer circulaire producten te stuwen. Als actief lid van het Technisch Comité 10 en 24 van CEN-CENELEC dragen we bij aan de ontwikkeling van een objectieve meetmethodologie voor repareerbaarheid en recycleerbaarheid van producten. Op die manier willen wij de circulariteit van producten helpen verbeteren en transparante informatie mogelijk maken door middel van een digitaal productpaspoort.

- Het is cruciaal dat onze producten aan het einde van hun levensduur gerecycleerd kunnen worden. Dat is de eerste basisstap naar een meer circulaire economie.
 - » Elk product van Barco wordt geleverd met een gebruikershandleiding met richtlijnen voor klanten over hoe zij moeten omgaan met de fase van het einde van de levensduur, en met ook een recyclagepaspoort dat specifiek recyclagebedrijven informeert over de recyclage.
 - » Wij bieden klanten de mogelijkheid om gebruikte producten gratis in te leveren bij onze recyclagepartners. In 2024 werd 69% van onze opbrengsten gegenereerd in landen waar wij deelnemen aan productretour- en recyclageprogramma's en deze ook aanbieden. Waar nog geen gestructureerd programma bestaat, bieden wij ad hoc recyclage- en inzamelingsdiensten aan.

Wij verwachten dat al onze recyclagepartners ISO 14001-gecertificeerd zijn en voldoen aan de wetgeving met betrekking tot het verbod op de export van e-afval. Lees meer hierover op [onze website](#).

- Vanaf 2021 heeft Barco al zijn actieve eindproducten geregistreerd in de ECHA SCIP-database². We slaagden hierin doordat wij een groot aandeel van volledige materiaalverklaringen (FMD's) (83% van de actieve componenten in 2024) konden voorleggen. Dat maakt ons tot een pionier inzake het verstrekken van transparante en actuele informatie. We gebruiken deze informatie om nauwkeurigere levenscyclusanalyses (LCA's) uit te voeren. Verdere vooruitzichten op het vlak van regelgeving hebben ons ertoe aanzet het digitale paspoort uit te rollen zoals bedoeld in het EU-initiatief Eco-design voor duurzame producten.

Wij streven ernaar om ons beleid en onze strategie inzake circulaire economie de komende jaren verder te ontwikkelen. Omdat samenwerking en innovatie van groot belang zijn, werken we samen met onderzoeksinstellingen en industriële sectorgenoten om de volgende stappen te zetten.

3. Maatstaven en prestaties

3A. Maatstaven en prestaties gerelateerd aan onze producten

De instroom van hulpbronnen meten

In overeenstemming met de CSRD meten wij de materialen die worden gebruikt om onze producten en diensten te produceren. De volgende maatstaven zijn in 2024 voor het eerst gemeten.

De te rapporteren materiaalstroom³ komt overeen met de goederen die tijdens het rapporteringsjaar zijn ingekocht. Deze goederen vertegenwoordigen het totaalgewicht van afgewerkte producten of componenten die worden gebruikt om afgewerkte producten te assembleren die vervolgens op de markt worden gebracht. In 2024 assembleerde Barco 4.869 ton afgewerkte producten die vervolgens op de markt werden gebracht.

1) Het totale gewicht van technische en biologische materialen:

De gerapporteerde materiaalstroom omvat 13% biologische materialen, inclusief verpakking. 'Biologische materialen' worden gedefinieerd als materialen die geheel of gedeeltelijk van biologische oorsprong zijn. Voor Barco zijn de relevante biologische materiaalstromen hout en karton. Momenteel hanteert Barco geen specifiek certificeringsschema. Dat betekent dat we geen gecertificeerd percentage biologische materialen kunnen claimen, wat resulteert in 0% certificering.

Voorbeelden van materialen in onze massastroom zijn: mechanische bevestigingen, PCBA-componenten, plastic onderdelen, connectoren, plaatmetaal, verpakkingsmateriaal, ventilatoren, optische onderdelen, kabels ...

2) Secundaire hergebruikte of gerecycleerde componenten, secundaire tussenproducten en secundaire materialen:

In de materiaalstroom van ingekochte goederen bestaat 7,3 ton, of 0,15% van de totale massastroom, uit secundaire hergebruikte of gerecycleerde componenten, secundaire tussenproducten en secundaire materialen die worden gebruikt om onze producten en diensten te produceren (inclusief verpakking). Deze waarde vertegenwoordigt het werkelijke totaalgewicht aan post-consumer gerecycleerd materiaal (PCR) per ingekocht goed met meer dan 10% gerecycleerd materiaal. Alleen onderdelen die gemaakt zijn met speciale, gespecificeerde polymeermengsels of die gecertificeerd zijn door de fabrikant worden meegenomen in deze waarde.

De uitstroom van hulpbronnen meten met betrekking tot onze producten

- 1) **Duurzaamheid van onze producten:**
- Alle producten van Barco worden in aanmerking genomen bij het meten van de uitstroom van hulpbronnen uit producten en materialen. De duurzaamheid van onze producten⁴ wordt weergegeven door hun typische operationele

(2) Zorgwekkende stoffen in artikelen als zodanig of in complexe objecten (producten) -- (3) Niet-beperkende lijst van goederen die worden aangekocht: kleefstoffen, PCBA, computeronderdelen, connectoren en kabelassemblages, koelsystemen, beeldschermonderdelen, elektronische filters, mechanische onderdelen, geïntegreerde schakelingen, verpakkingsmateriaal, voedingen. -- (4) Definitie volgens Gedelegeerde Verordening: duurzaamheid van een product, onderdeel of materiaal: het vermogen van een product, onderdeel of materiaal om functioneel en relevant te blijven wanneer het wordt gebruikt waarvoor het bedoeld is. -- (5) Dezelfde definitie wordt toegepast voor scope 3 cat. 11 berekeningen. Meer informatie over de berekening van onze koolstofvoetafdruk is beschikbaar in de bijlage van dit verslag (use case gegevensverzameling).(6) Definitie volgens EU 2023/2772; consumenten: individuen die goederen en diensten verwerven, consumeren of gebruiken voor persoonlijk gebruik, voor zichzelf of voor anderen, en niet voor wederverkoop, commerciële of handelsdoeleinden of voor bedrijfs-, ambachts- of beroepsdoeleinden.

levensduur zoals bedoeld⁵. Aangezien er geen industriële gemiddelden beschikbaar of publiek bekendgemaakt zijn, is het niet mogelijk om voor dit eerste rapporteringsjaar een vergelijking te maken met industriële benchmarks.

De resulterende duurzaamheid van onze producten is als volgt:

Productcategorie	Duurzaamheid: gemiddelde van verwachte levensduur (in #jaren)
Bioscoopprojectoren	10
Displays voor diagnostische beeldvorming	3,5
Immersive Experience-projectoren	8
Control rooms	6
Clickshare	5
Surgical en Modality	4

Voor zover wij weten, moeten de Franse duurzaamheids/repareerbaarheidsindex en de Belgische repareerbaarheidsindex worden beschouwd als de officiële beoordelingssystemen. Beide indexen hebben echter betrekking op B2C-consumenten-producten⁶. Als B2B-bedrijf past Barco de repareerbaarheidsindex momenteel niet toe, maar we volgen de evoluties in de verschillende lidstaten op de voet.

2) Recycleerbare inhoud:

Tot slot hebben de producten en materialen die op de markt worden gebracht (inclusief verpakkingen) het potentieel om in de recyclagestroom terecht te komen. We hebben de recycleerbare inhoud voor alle goederen die tijdens dit rapporteringsjaar zijn ingekocht samengevoegd. De producten zijn beoordeeld als zijnde op de EU-markt gebracht met behulp van Ecoinvent-gegevens. Recycleerbaarheid wordt uitgedrukt als een percentage van de productmassa dat kan dienen als productie-input (End of Life - Recycling Input Rate) en berekend wordt met de recycleerbaarheidsapp van Makersite. 18,8% van de massa van ingekochte goederen wordt beschouwd als recycleerbaar.

3B. Onze inkomsten uit circulaire producten elk jaar verhogen

Onze doelstellingen met betrekking tot inkomsten uit producten met een ecolabel en nieuw geïntroduceerde producten (zie deel 'Duurzaam levenscyclusbeheer') hebben als volgt betrekking op de geïdentificeerde IRO's:

- De uitstroom van hulpbronnen optimaliseren: de pijler voor het vermijden van het einde van de levensduur van de ecoscoringsmethodologie richt zich op het verbeteren van het productontwerp, met als ontwerpdoelen duurzaamheid, modulariteit, repareerbaarheid, upgradebaarheid en recycleerbaarheid.

- De instroom van hulpbronnen optimaliseren: de pijler voor materiaal en verpakking richt zich op het verhogen van het gebruik van secundaire materialen door minimumcriteria voor gerecycleerde inhoud te bepalen, waardoor het gebruik van primaire grondstoffen wordt verminderd.

Onze huidige doelstellingen hebben niet direct betrekking op de duurzame inkoop en het gebruik van hernieuwbare grondstoffen, in lijn met het cascading-principe, en worden ook niet beïnvloed door verplichte wetgeving. Toch wordt via de uitgevoerde levenscyclusanalyses de voorkeur gegeven aan artikelen die duurzaam zijn ingekocht of afkomstig zijn van een hernieuwbare bron. Lees meer over onze LCA's in het deel over Duurzaam levenscyclusbeheer. Wij beseffen dat, voordat producten kunnen worden gerecycleerd, de binnenste cirkels van de circulaire economie verder moeten worden verkend en kansen moeten worden gegrepen. In 2024 hebben we een objectieve methodologie met een KPI voor circulaire economie gedefinieerd om zowel circulair ontwerp (prestaties op productniveau) als de manier waarop producten aan de markt worden aangeboden (circulaire bedrijfsmodellen) te meten. Meer dan het ontwerpen voor een langere levensduur van producten en het minimaliseren van de impact aan het einde van de levensduur, zal deze KPI tastbare acties aansturen om de materiaalefficiëntie gedurende de hele levenscyclus van onze producten te verbeteren.

Op basis van deze KPI willen we de inkomsten uit circulaire producten elk jaar verhogen. We zullen meer informatie over de methodologie met de KPI en onze

prestaties bekendmaken in ons volgende jaarverslag.

Afval uit eigen activiteiten

In ton	2024	2023
Gevaarlijk afval dat wordt afgevoerd	5,2	8,5
Gevaarlijk afval dat wordt afgevoerd door verbranding	5,2	8,5
Gevaarlijk afval dat wordt afgevoerd naar stortplaats	0,0	0,0
Gevaarlijk afval dat wordt afgevoerd door andere verwijderingshandelingen	0,0	0,0
Gevaarlijk afval dat niet wordt afgevoerd	2,8	17,5
Gevaarlijk afval dat niet wordt afgevoerd wegens andere terugwinningsactiviteiten	0,0	0,0
Gevaarlijk afval dat niet wordt afgevoerd wegens voorbereiding voor hergebruik	0,0	0,0
Gevaarlijk afval dat niet wordt afgevoerd wegens recyclage	2,8	17,5
Niet-gevaarlijk afval dat wordt gestort	333,2	348,0
Niet-gevaarlijk afval dat wordt afgevoerd voor verbranding	298,5	311,2
Niet-gevaarlijk afval dat wordt afgevoerd naar stortplaats	34,7	36,7
Niet-gevaarlijk afval dat wordt afgevoerd door andere verwijderingshandelingen	0,0	0,0
Niet-gevaarlijk afval dat niet wordt afgevoerd	1.434,6	1.136,1
Niet-gevaarlijk afval dat niet wordt afgevoerd wegens andere terugwinningsactiviteiten	21,6	10,7
Niet-gevaarlijk afval dat niet wordt afgevoerd wegens voorbereiding voor hergebruik	0,0	0,0
Niet-gevaarlijk afval dat niet wordt afgevoerd wegens recyclage	1.413,0	1.125,4
Niet-gerecycleerd afval	338,5	356,5
Percentage niet-gerecycleerd afval	19,1%	23,6%
Totale hoeveelheid gevaarlijk afval	8,0	26,0
Totale hoeveelheid radioactief afval	0,0	0,0

3C. Maatstaven en prestaties gerelateerd aan ons bedrijfsafval

De twee belangrijkste bronnen van vast afval bij Barco zijn verpakkingsmaterialen (afval uit eigen activiteiten) en afval van reparatieactiviteiten. Eind 2024 bedroeg de totale hoeveelheid vast afval 1.776 ton, een stijging van 17,6% ten opzichte van 2023 (1.510 ton). In relatieve termen is de totale hoeveelheid vast afval 1,9 ton/mio euro omzet tegenover 1,4 ton/mio euro omzet in 2023 – een stijging die is toe te schrijven aan extra afval uit onze reparatieactiviteiten in onze kantoren in de VS.

In 2024 steeg de recyclagegraad voor vast afval tot 81%. Dit is het hoogste percentage ooit (+ 1% ten opzichte van 2023), voornamelijk dankzij de selectie van betere afvalrecyclagepartners in de VS. Wij streven ernaar de recyclagegraad te verhogen tot 85% in 2027.

In 2024 zijn we erin geslaagd om het percentage gestort afval te beperken tot 2%, in lijn met 2023 (als gevolg van reparatieactiviteiten in de VS). We streven er nu naar om tegen 2027 geen afval meer naar stortplaatsen te brengen.

Afval uit eigen activiteiten

In ton	2024	2023	% verschil
Totaal geproduceerd afval	1.775,8	1.510,0	17,6%

4. Acties op het gebied van circulaire economie en afval

4A. Circulaire projecten in ons hele bedrijf stimuleren (instroom en uitstroom van hulpbronnen voor onze producten)

De volgende concrete acties werden gelanceerd in 2024:

- De ecoscore hielp ons het circulaire ontwerp van onze producten te verbeteren.
- We lanceerden circulaire projecten in de toekomstgerichte strategische managementplannen van elke business unit.

De volgende acties worden voortgezet of gelanceerd in 2025:

- Het circulaire ontwerp van onze producten verder verbeteren door middel van de ecoscore.
- LCA's uitvoeren en de materiaalbevindingen integreren in onze ecoscoringsmethodologie.
- De hoeveelheid circulaire aanbiedingen vergroten door elke business unit te motiveren om specifieke actieplannen uit te werken.

4B. Ons bedrijfsafval minimaliseren en de recyclagegraad van ons bedrijfsafval verbeteren (uitstroom van hulpbronnen voor onze eigen activiteiten)

Om het afval uit onze activiteiten en diensten te minimaliseren, hebben we in 2024 de volgende acties gelanceerd, die we in 2025 zullen voortzetten:

- leveranciers van inkomende onderdelen en producten adviseren over hoe ze minder verpakkingen kunnen gebruiken.
- leveranciers sensibiliseren voor het gebruik van recycleerbare verpakkingsmaterialen.
- werknemers aanmoedigen afval efficiënt en correct te sorteren. Afvalrecyclage maakt deel uit van ons 5S-auditsysteem, waarbij de aanwezigheid van de verschillende afvalrecyclingbakken wordt gecontroleerd.

De volgende acties werden gelanceerd in 2024 en zullen worden voortgezet in 2025:

- Concrete projecten lanceren in onze fabrieken in de VS om de recyclagegraad van plastic afvalstromen te verbeteren.

Rapportering over de EU-taxonomie

1. Achtergrond

Een belangrijke doelstelling van het actieplan van de Europese Commissie ('Commissie') voor de financiering van duurzame groei is de heroriëntering van kapitaalstromen naar duurzame investeringen en het waarborgen van markttransparantie. Om deze doelstelling te verwezenlijken heeft de Commissie een EU-classificatiesysteem opgezet voor duurzame activiteiten: de EU-taxonomie. De verordening heeft betrekking op zes milieudoelstellingen: klimaatmitigatie, klimaatadaptatie, circulaire economie, duurzaam gebruik van water en marieme hulpbronnen, vervuilingspreventie en gezonde ecosystemen.

Artikel 8, lid 2, van Verordening (EU) 2020/852 verplicht niet-financiële ondernemingen, zoals Barco, te rapporteren over de kritische prestatie-indicatoren (KPI's) die het aandeel van hun omzet uit ecologisch duurzame economische activiteiten ('op de taxonomie afgestemde activiteiten') weergeven, en het aandeel van hun investeringsuitgaven ('CapEx') en hun operationele uitgaven ('OpEx') gekoppeld aan activa of processen die verband houden met dergelijke activiteiten, voor alle relevante doelstellingen.

Barco is van mening dat zijn economische activiteiten het potentieel hebben om aanzienlijk bij te dragen tot milieudoelstellingen

(in aanmerking komend), waaronder klimaatmitigatie en transitie naar circulaire economie. De omzet van Barco is verbonden met de meeste economische sectoren met hoge impact die in het eerste verslag van de technische expertengroep (TEG) inzake duurzame financiering worden opgesomd. Wij zetten ons in om transparant te communiceren over onze potentiële impact op de volgende doelstellingen en sectoren.

1A. Klimaatmitigatie

De Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2139 definieert de activiteiten die aanzienlijk bijdragen aan de klimaatmitigatie of klimaatadaptatie.

Een evaluatie van Barco's gerapporteerde scope 3-emissies – voornamelijk bepaald door categorieën 1 en 11 (die de scope 2-emissies van onze klanten vertegenwoordigen), verder ondersteund door gesprekken met klanten, vakgenoten, collega's en sectorverenigingen – leidde tot de volgende conclusie:

Barco's afgestemde producten dragen potentieel in aanzienlijke mate bij tot milieudoelstellingen door de broeikasgasreductie in specifieke economische activiteiten zoals de entertainment-, visualisatie-, transport- en ICT-sector te ondersteunen. Onze (laser)bioscoopprojectoren spelen bijvoorbeeld een cruciale rol in het verbeteren van de energie-efficiëntie in bioscopen en permanente installaties. En onze

(7) De EU-Taxonomieverordening die de substantiële bijdrage aan de aanpassing aan de klimaatverandering bepaalt, is momenteel niet van toepassing op de oplossingenportefeuille van Barco.

ClickShare-producten maken samenwerking op afstand mogelijk, waardoor reizen overbodig wordt.

Barco's conclusie over de afstemming van producten is gebaseerd op de toepassing van NACE-codes en het volgen van de richtlijnen in de Technical Screening Criteria (TSC) en de Do No Significant Harm (DNSH)-principes. Bij deze benadering worden de prestaties van het product in het kader van de levenscyclusanalyse (LCA) vergeleken met marktbenchmarks, in het bijzonder met het 'best presterende alternatief'.

1B. Transitie naar circulaire economie

De Gedelegeerde Verordening (EU) 2023/2486 schetst [de doelstelling circulaire economie \(CE\)](#), en benadrukt dat economische activiteiten een efficiënt gebruik van hulpbronnen moeten bevorderen door passend hergebruik en recyclage. Barco produceert elektronische apparatuur voor professioneel B2B-gebruik en zijn ecoscorekader sluit rechtstreeks aan bij de CE-vereisten en het potentieel voor een efficiënter gebruik van hulpbronnen.

2. In aanmerking komend voor de taxonomie

2A. Omzet naar in aanmerking komende activiteiten

Artikel 1 van de EU-Taxonomieverordening definieert een **voor de taxonomie in aanmerking komende economische activiteit** als een economische activiteit die in de toepasselijke TSC is opgenomen, ongeacht of deze economische activiteit al dan niet aan een of meer van de TSC voldoet.

Een **economische activiteit** wordt gedefinieerd als een activiteit die bijdraagt tot de klimaatmitigatie als die activiteit substantieel bijdraagt tot de stabilisatie van de concentraties van broeikasgassen in overeenstemming met de temperatuurdoelstelling op lange termijn van het Akkoord van Parijs. Deze bijdrage kan worden bereikt door de vermindering of vermindering van broeikasgasemissies of de toename van broeikasgasverwijderingen, onder meer door proces- of productinnovaties, zoals vooruitgang in koolstofarme technologieën.

Barco biedt producten aan die in aanmerking komen om aanzienlijk **bij te dragen tot de klimaatmitigatie**⁷. Deze producten ondersteunen de transitie naar een klimaatneutrale economie in overeenstemming met het IPCC-traject om de wereldwijde temperatuurstijging te beperken tot 1,5°C boven pre-industriële niveaus, door de uitstoot van broeikasgassen te verminderen tijdens de gebruiksfase, via een verbeterde energie-efficiëntie.

Barco biedt geen producten aan die aanzienlijk kunnen **bijdragen tot klimaatadaptatie**. Daarom zullen de in aanmerking komende activiteiten in verband met klimaatdoelstellingen alleen gericht zijn op de klimaatmitigatie.

De EU-Taxonomieverordening kwalificeert een economische activiteit als een activiteit die bijdraagt aan de **transitie naar een circulaire economie** als die activiteit potentieel resulteert in: een efficiënter gebruik van materiële hulpbronnen en geavanceerd ecodesign over de volledige levenscyclus van het product door zich bijvoorbeeld te richten op: de 'R-concepten', lange levensduur, upgradebaarheid, recycleerbaarheid en het vermijden van gevaarlijke stoffen.

Kortom, zowel 'klimaatmitigatie' (CCM) als 'transitie naar een circulaire economie' (CE) zijn relevante doelstellingen als onderzocht wordt of een product in aanmerking komt.

De bepaling van de relevante economische activiteiten van Barco steunt op de registratie van de NACE-code en de validatie van de economische activiteit en wordt per doelstelling individueel uitgevoerd. De volgende toepasselijke economische activiteiten, zoals gedefinieerd in de gedelegeerde handelingen, zijn van toepassing: *Klimaatmitigatie – productie: C26 Vervaardiging van informaticaproducten en van elektronische en optische producten en C27 Vervaardiging van elektrische apparatuur, die als 3.6 'Vervaardiging van andere koolstofarme technologieën' in de Gedelegeerde Handeling Klimaat in aanmerking komt (CCM 3.6).*

Onze producten worden gebruikt in **de visualisatietechnologiesector**, die voor zijn functionaliteit afhankelijk is van elektronische producten. Door te zorgen voor energiebesparingen via energie-efficiëntiemaatregelen, hebben onze producten een directe impact op de potentiële daling van de broeikasgasemissies in deze sector. Het gebruik van elektronische producten heeft een aanzienlijke impact op de ecologische voetafdruk van de sector. Bijgevolg vallen Barco's producten binnen het toepassingsgebied van het werkplan van de Ecodesign-richtlijn 2009/125/EG en de recente Ecodesign for Sustainable Products Regulation (ESPR) (EU) 2024/1781. Deze opname in het toepassingsgebied, als energiegerelateerde producten, wordt ondersteund door talrijke voorbereidende studies en bevestigd door [het laatste milieueffectrapport \(MER\)](#).

Producten die vallen onder Barco's ecolabelprogramma hebben het potentieel om de uitstoot van broeikasgassen binnen de scope 3 categorie 11 van klanten aanzienlijk te verminderen. Het ecolabelprogramma definieert ook duidelijk de criteria om in aanmerking te komen voor dit initiatief.

Transitie naar een circulaire economie – productie: C26 Vervaardiging van informaticaproducten en van elektronische en optische producten en C27 Vervaardiging van elektrische apparatuur, die in aanmerking komt onder 1.2 'Vervaardiging van elektrische en elektronische apparatuur' in de Gedelegeerde Verordening betreffende de taxonomie voor het milieu (CE 1.2).

Deze activiteit sluit nauw aan bij de reikwijdte van Barco's ecoscorekader en de overeenkomstige productportefeuille. Bovendien verwijzen de TSC-criteria naar de criteria van het EU Ecolabel of bevatten ze specifieke vereisten van ecodesignreguleringen zoals die voor elektronische displays, servers, gegevensopslagapparatuur en de recente vereisten voor groene overheidsopdrachten.

Producten die vallen onder Barco's ecolabelprogramma zijn ontworpen om de transitie naar een circulaire economie te vergemakkelijken. Het ecolabelprogramma definieert daarom duidelijk de criteria om in aanmerking te komen.

Met het oog op de rapportering van de omzet die in aanmerking komt, werden de volgende parameters toegepast voor beide doelstellingen:

- **Omzet:** in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aangenomen voor gebruik door de EU. We verwijzen naar toelichting 'Grondslagen voor financiële verslaggeving 1.11. Opname van opbrengsten' voor de toegepaste waarderingsregels.
- **Omzetgerelateerde in aanmerking komende activiteiten:** omzet die verband houdt met Barco-oplossingen die een directe impact hebben op de koolstofvoetafdruk of circulariteit. Die activiteiten vallen onder NACE-code C26 of C27.

De omzet zoals hierboven gedefinieerd vertegenwoordigt omzet gegenereerd door hardwareproducten en projectopbrengsten⁸ (zie toelichting 3 van het Financieel rapport).

Omzetgerelateerde niet in aanmerking komende activiteiten: omzet gekoppeld aan Barco-oplossingen die niet vallen onder CCM 3.6 of CE 1.2, evenals omzet uit licenties of diensten⁹.

Het totale gerapporteerde ‘Aandeel omzet (4)’ zoals weergegeven in de rapporteringstabel over de EU-taxonomie, aggregeert unieke economische activiteiten en bijbehorende opbrengsten, om dubbeltelling of onjuiste groepering van economische activiteiten te voorkomen.

2B. Investeringsuitgaven (CapEx) en operationele uitgaven (OpEx) met betrekking tot activiteiten die in aanmerking komen CapEx

De definitie van KPI CapEx is te vinden in bijlage I 1.1.2 van DA C(2021) 4987 en is volledig in overeenstemming met het kader voor de financiële verslaggeving dat is omschreven in de financiële nota ‘Grondslagen voor financiële verslaggeving’ 5. ‘Materiële vaste activa’ en 6. ‘Leaseovereenkomsten’.

Het totale bedrag van de CapEx of investeringsuitgaven is vermeld in toelichting 9.2 ‘Overige immateriële activa en materiële

vaste activa’. Het totale bedrag is gelijk aan de in aanmerking komende investeringsuitgaven, aangezien het totale bedrag van de investeringsuitgaven uitsluitend betrekking heeft op activa die verband houden met specifieke individuele maatregelen.

OpEx

De definitie van de KPI OpEx is te vinden in bijlage I 1.1.3 van DA C(2021) 4987. Met het oog op de rapportering wordt onder OpEx verstaan de directe niet-gekapitaliseerde kosten die verband houden met R&D, maatregelen voor de renovatie van gebouwen, kortetermijnhuur, onderhoud en herstelling, en alle andere directe uitgaven in verband met het dagelijkse onderhoud van materiële vaste activa door de onderneming of door derden aan wie activiteiten zijn uitbesteed, en die noodzakelijk zijn om de blijvende en doeltreffende werking van die activa te garanderen. Vertaald naar de uitgaven van Barco worden enkel de kosten met betrekking tot R&D als materieel beschouwd en bijgevolg opgenomen als in aanmerking komende OpEx, identiek aan de R&D entiteitspecifieke KPI gerapporteerd onder de ESRS.

De **kosten voor R&D** omvatten alle interne en externe kosten voor R&D-projecten en -investeringen die verband houden met de productroadmap van het bedrijf. De roadmap kan volledig worden gekoppeld aan specifieke economische activiteiten. We verwijzen naar toelichting 3.(a) ‘Kosten voor onderzoek en ontwikkeling’.

3. Afstemming op de taxonomie

De EU-taxonomie vereist afstemming op de TSC- en DNSH-criteria en naleving van de minimumgaranties. Alleen als aan deze drie voorwaarden is voldaan, kan een economische activiteit als ‘afgestemd’ worden bestempeld. In de volgende delen wordt toegelicht welke procedure en methodologie Barco toepast om **de afstemming op de doelstelling klimaatmitigatie te bepalen**.

Rapporteringsverplichtingen met betrekking tot afstemming op circulariteit worden niet toegelicht in dit deel. Op dit moment is het onmogelijk om aanspraak te maken op afstemming op CE 1.2 vanwege de strenge eisen die in de TSC worden gesteld aan het gebruik van gevaarlijke stoffen. TSC CE 1.2 impliceert vervanging die niet realistisch is voor onze sector. Daarom overwegen we geen afstemming op CE 1.2 voor het rapporteringsjaar 2024.

3A. Afgestemde omzet

De relevante TSC-criteria voor de afstemming worden gedefinieerd onder de economische activiteit CCM 3.6 ‘Vervaardiging van andere koolstofarme technologieën’: ‘De economische activiteit vervaardigt technologieën die gericht zijn op en aantoonbaar aanzienlijke broeikasgasemissiereducties gedurende de levenscyclus opleveren in vergelijking met de best presterende alternatieve technologie/product/oplossing die op de markt beschikbaar is.’

De verordening bevat echter geen specifieke richtlijnen of voorschriften voor het vaststellen van de best presterende alternatieve technologie/product/oplossing of voor het vermijden van een bewegend doel/benchmark. Bovendien zijn de broeikasgasemissiereducties gedurende de levenscyclus van op de markt beschikbare alternatieve technologieën/producten/oplossingen niet bekend bij de rapporterende entiteit.

Daarom worden de volgende criteria toegepast om de productafstemming te bepalen:

- **Ondersteunend LCA¹⁰-bewijs:** het product moet aantonen dat het broeikasgasreducties ondersteunt in lijn met het 1,5 °C-traject van het IPCC, via LCA-bewijs. Voor scope 3-emissies van het product vereist dit een minimale lineaire reductie van 2,5% per jaar ten opzichte van de vorige generatie van het product, zoals gedefinieerd door de Net Zero Standard⁸ Guide P8 van het SBTi.
- **Naleving van DNSH:** het product voldoet aan de toepasselijke DNSH-criteria.
- **Sociale waarborgen:** het product moet voldoen aan minimale sociale waarborgen.

De scope 3-emissies van elektronische producten worden voornamelijk bepaald door het energieverbruik tijdens de gebruiksfase van het product (categorie 11). Daarom kunnen reducties van de broeikasgasemissie rechtstreeks gekoppeld worden aan de relatieve verbeterde energie-efficiëntie tegenover de relevante benchmark.

Alle omzetgerelateerde producten werden geval per geval beoordeeld om, zoals hierboven gedefinieerd, te bevestigen welke producten de jaarlijkse energie-efficiëntie met 2,5% verbeteren in vergelijking met de relevante interne benchmark. Producten worden vergeleken met de vorige generatie producten van Barco met identiek bedoeld gebruik.

Zo zal een nieuwe generatie projectoren die wordt vergeleken met de vorige generatie – die 11 jaar geleden op de markt kwam – ten minste 25% energie-efficiënter zijn voor hetzelfde geleverde vermogen. De brongegevens voor deze beoordeling zijn gecontroleerd door Vinçotte.

Onze benchmarkbenadering is een strikte voorzichtige interpretatie en weerspiegelt een bewegend doel dat jaarlijks toeneemt, bij gebrek aan een vooraf gedefinieerde externe benchmark. Wij hopen te zijner tijd meer duidelijke richtlijnen te ontvangen over hoe externe benchmarking moet worden uitgevoerd.

De producten van Barco die opgenomen zijn in het ecolabelprogramma hebben als doel de uitstoot van broeikasgassen in scope 3, categorie 11, aanzienlijk te verminderen, wat ten goede komt aan onze klanten. Om deze doelstelling te halen, worden alleen producten met het ecolabel beschouwd als potentieel afgestemd, aangezien het ecolabel een positieve beoordeling van de pijler energieverbruik garandeert.

(8) Projecten zijn systeeminstallaties die bestaan uit meerdere hardwareproducten en bijbehorende systeeminstallatie, technische ondersteuning op basis van de specificaties van de eindklant. Alle projectverkoppen zijn gerelateerd aan hardwareproducten.

(9) Economische activiteiten die vallen onder 5.5 van DA transitie naar een circulaire economie zijn gebaseerd op hardwareoplossingen die vallen onder activiteit 1.2. -- (10) Broeikasgasreducties zijn gevalideerd door derde partij Vinçotte voor dit rapporteringsjaar.

We hebben het ecoscorekader proactief aangepast om de omzetafstemming van producten van Barco te beoordelen. We passen het kader elk jaar aan om gelijke tred te houden met de evoluerende wettelijke vereisten. De ecoscoring-tool neemt de TSC-criteria met betrekking tot de doelstelling klimaatmitigatie op, evenals de overeenkomstige DNSH-criteria voor 'transitie naar circulaire economie' in het ecoscorekader onder de Einde levensduur-pijler.

Buiten het ecoscorekader worden de volgende DNSH-criteria beoordeeld:

- Klimaatadaptatie:** We hebben de relevante fysieke klimaatrisico's gescreend en een eerste klimaatrisico- en -kwetsbaarheidsbeoordeling uitgevoerd om vast te stellen welke productievevestigingen tijdens hun verwachte levensduur door fysieke klimaatrisico's kunnen worden beïnvloed. De klimaatrisico- en -kwetsbaarheidsbeoordelingen waren gebaseerd op RCP-scenario's (Representative Concentration Pathway), in overeenstemming met de DNSH-vereisten. De conclusies van de eerste analyse worden beschreven in het deel over klimaatverandering en energie (scenarioanalyse).
- Duurzaam gebruik en bescherming van water en mariene bronnen:** Al onze productievevestigingen zijn [ISO 14001- en ISO 9001-gecertificeerd](#) wat toont dat we over een milieuzorgsysteem en een due diligence-proces op milieugebied beschikken. De impact van de projecten van Barco op water en mariene hulpbronnen is niet materieel.

- Vervuilingspreventie en -controle:** Sinds 2014 beheert Barco actief stoffen die gereguleerd zijn op het vlak van milieu, gezondheid en veiligheid door een gedetailleerde lijst bij te houden van verboden stoffen en stoffen waarvan het gebruik beperkt is tot specifieke toepassingen: [de Barco Regulated Substance List](#). Barco heeft ook een beheerproces voor gevaarlijke stoffen geïmplementeerd, dat ervoor zorgt dat de relevante EU-regelgeving en -richtlijnen worden nageleefd, waardoor wordt voldaan aan de gespecificeerde DNSH-criteria.
- Bescherming en herstel van biodiversiteit en ecosystemen:** Alle projecten van Barco voldoen aan de vereiste goedkeuringen van lokale overheden met betrekking tot milieuregelgeving, en er is geen milieueffectrapport (MER) vereist voor onze activiteiten, aangezien geen van onze projecten is opgenomen in Bijlage I of II van Richtlijn 2011/92/EU. Bovendien zijn er geen vestigingen van Barco in biodiversiteitsgevoelige gebieden, en hun locatie vormt een zeer laag tot middelmatig risico voor belangrijke biodiversiteit of beschermde gebieden, zoals bepaald door een screening op biodiversiteitsrisico's.

Dit resulteert in de volgende kwantitatieve gegevens (zie rapporteringstabel voor meer informatie):

Aandeel omzet/totale omzet		
	Op de taxonomie afgestemd per doelstelling	Voor de taxonomie in aanmerking komend per doelstelling
CCM*	47%	89%
CCA*	0%	0%
WTR*	0%	0%
CE*	0%	89%
PPC*	0%	0%
BIO*	0%	0%

De criteria om in aanmerking te komen voor beide doelstellingen zijn identiek, de scope van Barco's ecolabelprogramma, dat dezelfde gedefinieerde economische activiteiten onder doelstelling 1 en 4 vertegenwoordigt. Het aandeel in aanmerking komende omzet bleef stabiel in rapporteringsjaar 2024 (89%) tegenover het vorige jaar 2023 (89%). De afgestemde omzet daalde naar 42%, tegenover 45% in rapporteringsjaar 2023. Dat is het gevolg van een strengere benchmark.

3B. Afgestemde CapEx

De in bijlage I 1.1.2 van DA C(2021) 4987 omschreven afgestemde kapitaaluitgaven kunnen elk van de volgende zijn:

- Met betrekking tot activa of processen die verband houden met taxonomisch afgestemde economische activiteiten;
- Onderdeel van een plan om op de taxonomie afgestemde economische activiteiten uit te breiden of om voor de taxonomie in aanmerking komende economische activiteiten taxonomisch afgestemd te maken;
- Met betrekking tot de aankoop van output van op de taxonomie afgestemde economische activiteiten en individuele maatregelen waardoor de doelactiviteiten koolstofarm worden of tot broeikasgasreducties leiden.

Op dit moment kunnen geen activa/processen ondubbelzinnig gekoppeld worden aan afgestemde omzetactiviteiten (CapEx type a, b) in ons rapporteringssysteem. Daarom hebben wij alle investeringsuitgaven toegewezen aan activiteiten die daarvoor in aanmerking komen, ook al is dit misschien niet het geval, en hebben wij de rapportering over de afstemming dit jaar beperkt tot individuele maatregelen.

Type c-investeringen worden afzonderlijk beoordeeld en gekoppeld aan specifieke economische activiteiten, zowel voor de aankoop van producten/diensten als voor de maatregelen die indirect leiden tot de verwezenlijking van de gedefinieerde doelstellingen. Bijgevolg hebben we verschillende investeringsuitgaven

geïdentificeerd die voldoen aan de definitie van afstemming (bv. investeringen in groene mobiliteit en hernieuwbare energie). We hebben de toepasselijke TSC- en DNSH-criteria voor deze individuele maatregelen positief beoordeeld.

In 2024 hebben we de elektrificatie van ons wagenpark voortgezet (CCM 6.5) en de bijbehorende oplaadpunten en -diensten uitgebreid (CCM 7.4). In de komende jaren zullen we doorgaan met deze elektrificatie om zo de mobiliteitsgerelateerde koolstofuitstoot verder terug te dringen. Daarnaast zijn we blijven investeren in hernieuwbare energie door zonnepanelen te installeren (CCM 7.6).

Dit resulteert in de volgende kwantitatieve gegevens (zie rapporteringstabel voor meer informatie):

Aandeel CapEx/totale CapEx		
	Op de taxonomie afgestemd per doelstelling	Voor de taxonomie in aanmerking komend per doelstelling
CCM*	7%	100%
CCA*	0%	0%
WTR*	0%	0%
CE*	0%	100%
PPC*	0%	0%
BIO*	0%	0%

* CCM: klimaatmitigatie; CCA: klimaatadaptatie; WTR: water en maritieme hulpbronnen; PPC: vervuilingspreventie en -controle; CE: circulaire economie; BIO: biodiversiteit en ecosystemen.

Het aandeel van in aanmerking komende investeringsuitgaven¹¹ is de afgelopen rap-
porteringsjaren stabiel gebleven (CCM en
CE). In 2024 zijn de afgestemde investe-
ringsuitgaven gedaald van 11% naar 7%, door
lagere investeringsuitgaven in elektrische
bedrijfswagens en laadstations (CCM 6,5
10% t.o.v. 6% afstemming, CCM 7,4 1% t.o.v.
0,2% afstemming). In 2024 rapporteren we
de installatie van zonnepanelen (CCM 7,6)
die 0,3% afstemming vertegenwoordigen.

3C. OpEx

De in bijlage I 1.1.2 van DA C(2021) 4987
omschreven afgestemde operationele uit-
gaven kunnen elk van de volgende zijn:

- Met betrekking tot activa of proces-
sen die verband houden met op de
taxonomie afgestemde economische
activiteiten, met inbegrip van opleidingen
en andere aanpassingen voor personeel,
en directe niet-gekapitaliseerde kosten
voor onderzoek en ontwikkeling;
- Operationele uitgaven die deel uitmaken
van het CapEx-plan om op de taxonomie
afgestemde economische activiteiten
uit te breiden of voor de taxonomie in
aanmerking komende economische
activiteiten taxonomisch afgestemd te
maken;
- Met betrekking tot de aankoop van out-
put uit op de taxonomie afgestemde
activiteiten en tot individuele maatregelen
waardoor de doelactiviteiten koolstofarm
worden of tot broeikasgasreducties lei-
den, evenals individuele maatregelen
voor renovatie van gebouwen.

Afgestemde operationele uitgaven
weerspiegelen de ontwikkelings- en
onderhoudsinspanningen voor duurzaam
productontwerp. Een bedrijf dat voort-
durende duurzaamheidsverbeteringen
wil integreren in zijn innovatieproces en
zijn KPI's wil verbeteren, moet een hoog
niveau van operationele uitgaven (R&D)
aanhouden.

Barco ondersteunt dit via zijn ecoscorings-
proces en KPI's op korte termijn, gericht
op nieuwe producten en op inkomsten
gebaseerde maatstaven. Wij hebben een
specifieke strategie om op de taxonomie
afgestemde economische activiteiten uit
te breiden of om doelactiviteiten taxono-
misch afgestemd te maken. Deze strategie
omvat alle aspecten van productontwik-
keling, zowel hardware als bijbehorende
software.

Met andere woorden, voor Barco komt
afgestemde OpEx overeen met investe-
ringen in R&D om (toekomstige) op de
omzet afgestemde producten (met eco-
label) te ontwikkelen. Als R&D OpEx niet
rechtstreeks kan worden gekoppeld aan
een afgestemde activiteit of aan toekom-
stige afgestemde producten, wordt die
niet als afgestemd beschouwd. In geval-
len waarin R&D-inspanningen gekoppeld
zijn aan zowel afgestemde als niet-afge-
stemde producten, wordt een pro-rata
afgestemde omzet tegenover een in aan-
merking komende omzet toegepast, zoals
beschreven in FAQ C/2023/305¹².

Voorbeelden van afgestemde R&D-ac-
tiviteiten zijn o.a. de ontwikkeling van
de volgende generatie efficiënte HDR
LightSteering-technologie voor bioscoop-
projectoren, Barco CTRL software, de
volgende generatie videoprocessoren
en Barco's nieuwe beeldscherm voor de
gezondheidszorg.

Voorbeelden van pro rata afgestemde
activiteiten zijn PCBA-componenten die
gebruikt worden in verschillende beeld-
schermen, software die draait op het Nexxis
platform en laserlichtbronnen die geïnte-
greerd zijn in verschillende eindproducten.

Dit resulteert in de volgende kwantitatieve
gegevens (zie rapporteringstabel voor meer
informatie):

Aandeel OpEx/totale OpEx

	Op de taxonomie afgestemd per doelstelling	Voor de taxonomie in aanmerking komend per doelstelling
CCM*	50%	76%
CCA*	0%	0%
WTR*	0%	0%
CE*	0%	76%
PPC*	0%	0%
BIO*	0%	0%

Het aandeel in aanmerking komende
operationele uitgaven (CCM en CE) is sta-
biel gebleven op 76%, tegenover 77% in
rapporteringsjaar 2023. De afgestemde
operationele uitgaven zijn verder toege-
nomen van 45% naar 50%, wat de extra
R&D-uitgaven weerspiegelt om onze pro-
ducten verder af te stemmen.

* CCM: klimaatmitigatie; CCA: klimaatadaptatie; WTR: water en maritieme hulpbronnen; PPC: vervuilingspreventie en -controle; CE: circulaire economie; BIO: biodiversiteit en ecosystemen.
(11) Beide doelstellingen hebben hetzelfde aandeel in aanmerking komende operationele uitgaven, aangezien identieke economische activiteiten binnen de scope vallen. -- (12) In overeenstemming met C/2023/305 FAQ thema 32.

4. Nucleaire en fossiele gasgerelateerde activiteiten

Barco houdt zich niet bezig met, financiert geen of is niet blootgesteld aan activiteiten die verband houden met kernenergie of gas, zoals gedefinieerd in de volgende tabellen. Geen van onze producten is bedoeld om nucleaire of gasinstallaties te bedienen.

5. Minimumgaranties

In overeenstemming met de mededeling van de Europese Commissie over de interpretatie en uitvoering van enkele wettelijke bepalingen van de EU-Taxonomieverordening (2023/C 211/01), vereist artikel 18 van de EU-Taxonomieverordening geen bijkomende informatie naast wat al vermeld wordt in deze Duurzaamheidsverklaringen (zie deel 'Corporate Governance en bedrijfsethiek').

Nucleaire en fossiele gasgerelateerde activiteiten

Activiteiten in verband met kernenergie

De onderneming houdt zich bezig met, financiert of is blootgesteld aan onderzoek, ontwikkeling, demonstratie en uitrol van innovatieve installaties voor elektriciteitsopwekking, die energie opwekken uit nucleaire processen met minimaal afval van de splijtstofcyclus.	geen
De onderneming houdt zich bezig met, financiert of is blootgesteld aan de de bouw en veilige exploitatie van nieuwe nucleaire installaties voor de opwekking van elektriciteit of proceswarmte, onder andere ten behoeve van stadsverwarming of industriële processen zoals waterstofproductie, alsook de verbetering van de veiligheid ervan, met gebruikmaking van de best beschikbare technologieën.	geen
De onderneming houdt zich bezig met, financiert of is blootgesteld aan de veilige exploitatie van bestaande nucleaire installaties voor de opwekking van elektriciteit of proceswarmte, onder andere ten behoeve van stadsverwarming of industriële processen zoals waterstofproductie uit kernenergie, alsook de verbetering van de veiligheid ervan.	geen

Activiteiten in verband met fossiel gas

De onderneming houdt zich bezig met, financiert of is blootgesteld aan de bouw of exploitatie van installaties voor de opwekking van elektriciteit met behulp van fossiele gasvormige brandstoffen.	geen
De onderneming houdt zich bezig met, financiert of is blootgesteld aan de bouw, renovatie en exploitatie van installaties voor de opwekking van warmte/koude en elektriciteit met behulp van fossiele gasvormige brandstoffen.	geen
De onderneming houdt zich bezig met, financiert of is blootgesteld aan de bouw, renovatie en exploitatie van installaties voor warmteopwekking die warmte/koude produceren met behulp van fossiele gasvormige brandstoffen.	geen

Boekjaar 2024	2024			Criteria voor een substantiële bijdrage						DNSH-criteria (‘Does Not Significantly Harm’)									
	Code ⁽²⁾	Absolute omzet ⁽³⁾	Aandeel omzet ⁽⁴⁾	Klimaatmitigatie ^{(5)*}	Klimaatadaptatie ⁽⁶⁾	Water ⁽⁷⁾	Vervuiling ⁽⁸⁾	Circulaire economie ⁽⁹⁾	Biodiversiteit en ecosystemen ⁽¹⁰⁾	Klimaatmitigatie ⁽¹¹⁾	Klimaatadaptatie ⁽¹²⁾	Water ⁽¹³⁾	Vervuiling ⁽¹⁴⁾	Circulaire economie ⁽¹⁵⁾	Biodiversiteit ⁽¹⁶⁾	Minimum- garanties ⁽¹⁷⁾	Op de taxonomie afgestemd aandeel van de totale omzet, jaar 2023 ⁽¹⁸⁾	Categorie (faciliterende activiteit) ⁽²⁰⁾	Categorie (transitionele activiteit) ⁽²¹⁾
Economische activiteiten ⁽¹⁾		in duizenden euro	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	F	T

A. In aanmerking komende activiteiten

A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (taxonomisch afgestemd)

Vervaardiging van producten en technologieën	CCM 3,6 CE 1,2	395.036	41,7%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N	N/EL	-	J	J	J	J	J	J*	45,0%	F	
Omzet uit ecologisch duurzame activiteiten (op de taxonomie afgestemd) (A.1)		395.036	41,7%	41,7%	0%	0%	0%	0%	0%	-	J	J	J	J	J	J*	45,0%		
waarvan faciliterend		395.036	41,7%	42,0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	J	J	J	J	J	J	45,0%	F	
waarvan transitioneel		0	0%	0%	-	-	-	-	-								0%		T

A.2 In aanmerking komende maar niet ecologisch duurzame activiteiten (niet op de taxonomie afgestemd)

Vervaardiging van producten en technologieën	CCM 3,6 CE 1,2	447.405	47,3%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								44,0%		
Omzet uit in aanmerking komende maar niet ecologisch duurzame activiteiten (niet op de taxonomie afgestemd) (A.2)		447.405	47,3%	47,3%	0%	0%	0%	47,3%	0%								44,0%		
Totaal (A.1+A.2)		842.441	89,0%	89,3%	0%	0%	0%	89,3%	0%								89,0%		

B. Niet in aanmerking komende activiteiten

Omzet uit niet in aanmerking komende activiteiten		104.149	11,0%																
Totaal (A+B)		946.590	100%																

* Naleving van de minimumgaranties, zoals nader toegelicht door het Platform voor Duurzame Financiering (zie ‘Minimumgaranties en deel ‘Corporate Governance en bedrijfsethiek’).

J - ja: Voor de taxonomie in aanmerking komende en op de taxonomie afgestemde activiteit met de relevante milieudoelstelling; N - nee: Voor de taxonomie in aanmerking komende maar niet op de taxonomie afgestemde activiteit met de relevante milieudoelstelling; N/EL: niet in aanmerking komende, niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteit voor de relevante milieudoelstelling; EL: voor de taxonomie in aanmerking komende activiteit voor de relevante doelstelling.

Boekjaar 2024	2024			Criteria voor een substantiële bijdrage						DNSH-criteria (‘Does Not Significantly Harm’)						Minimum- garanties ⁽¹⁷⁾	Op de taxonomie afgestemd aandeel van de totale omzet, jaar 2023 ⁽¹⁸⁾	Categorie (faciliterende activiteit) ⁽²⁰⁾	Categorie (transitionele activiteit) ⁽²¹⁾
Economische activiteiten ⁽¹⁾	Code ⁽²⁾	Absolute CapEx ⁽³⁾	Aandeel CapEx ⁽⁴⁾	Klimaatmitigatie ^{(5)*}	Klimaatadaptatie ⁽⁶⁾	Water ⁽⁷⁾	Vervuiling ⁽⁸⁾	Circulaire economie ⁽⁹⁾	Biodiversiteit en ecosystemen ⁽¹⁰⁾	Klimaatmitigatie ⁽¹¹⁾	Klimaatadaptatie ⁽¹²⁾	Water ⁽¹³⁾	Vervuiling ⁽¹⁴⁾	Circulaire economie ⁽¹⁵⁾	Biodiversiteit ⁽¹⁶⁾				
		in duizenden euro	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	F	T

A. In aanmerking komende activiteiten

A.1. CapEx uit ecologisch duurzame activiteiten (op de taxonomie afgestemd)

Installatie, onderhoud en reparatie van oplaadpunten voor elektrische wagens in gebouwen (en parkeerplaatsen bij gebouwen) (CapEx C)	CCM 7,4	102,3	0,2%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N	N/EL	-	J	J	J	J	J	J*	1,0%	F	
Installatie, onderhoud en reparatie van hernieuwbare energietechnologieën (CapEx C)	CCM 7,6	168,6	0,3%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J*	0%	F	
Vervoer met motorfietsen, personenauto's en lichte bedrijfsvoertuigen (CapEx C)	CMM 6,5	2.934,0	6,0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J*	10,0%		T
CapEx uit ecologisch duurzame activiteiten (op de taxonomie afgestemd) (A.1)		3.205,0	6,6%	6,6%	0%	0%	0%	0%	0%	-	J	J	J	J	J	J*	10,8%		
waarvan faciliterend		102,0	0,6%	0,6%	0%	0%	0%	0%	0%	-	J	J	J	J	J	J	45,0%	F	
waarvan transitioneel		0	6,0%	6,0%	-	-	-	-	-								0%		T

A.2 In aanmerking komende maar niet ecologisch duurzame activiteiten (niet op de taxonomie afgestemd)

Installatie, onderhoud en reparatie van oplaadpunten voor elektrische wagens in gebouwen (en parkeerplaatsen bij gebouwen) (CapEx C)	CCM 7,4	0	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Installatie, onderhoud en reparatie van hernieuwbare energietechnologieën (CapEx C)	CCM 7,6	99,5	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Vervoer met motorfietsen, personenauto's en lichte bedrijfsvoertuigen (CapEx C)	CMM 6,5	632,7	1,3%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Vervaardiging van producten en technologieën (CapEx A)	CCM 3,6 CE 1,2	44.583,0	91,9%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								0%		
CapEx uit in aanmerking komende maar niet ecologisch duurzame activiteiten (niet op de taxonomie afgestemd) (A.2)		45.315,0	93,4%	90,0%	0%	0%	0%	90,0%	0%								89,2%		
Totaal (A.1+A.2)		48.520,0	100%	100%	0%	0%	0%	100%	0%								100%		

B. Niet in aanmerking komende activiteiten

CapEx uit niet in aanmerking komende activiteiten	0	0%																	
Totaal (A+B)	48.520,0	100%																	

* Naleving van de minimumgaranties, zoals nader toegelicht door het Platform voor Duurzame Financiering (zie 'Minimumgaranties en deel 'Corporate Governance en bedrijfsethiek').

J - ja: Voor de taxonomie in aanmerking komende en op de taxonomie afgestemde activiteit met de relevante milieudoelstelling; N - nee: Voor de taxonomie in aanmerking komende maar niet op de taxonomie afgestemde activiteit met de relevante milieudoelstelling; N/EL: niet in aanmerking komende, niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteit voor de relevante milieudoelstelling; EL: voor de taxonomie in aanmerking komende activiteit voor de relevante doelstelling.

Boekjaar 2024	2024			Criteria voor een substantiële bijdrage						DNSH-criteria (‘Does Not Significantly Harm’)									
	Code ⁽²⁾	Absolute OpEx ⁽³⁾	Aandeel OpEx ⁽⁴⁾	Klimaatmitigatie ^{(5)*}	Klimaatadaptatie ⁽⁶⁾	Water ⁽⁷⁾	Vervuiling ⁽⁸⁾	Circulaire economie ⁽⁹⁾	Biodiversiteit en ecosystemen ⁽¹⁰⁾	Klimaatmitigatie ⁽¹¹⁾	Klimaatadaptatie ⁽¹²⁾	Water ⁽¹³⁾	Vervuiling ⁽¹⁴⁾	Circulaire economie ⁽¹⁵⁾	Biodiversiteit ⁽¹⁶⁾	Minimum- garanties ⁽¹⁷⁾	Op de taxonomie afgestemd aandeel van de totale omzet, jaar 2023 ⁽¹⁸⁾	Categorie (faciliterende activiteit) ⁽²⁰⁾	Categorie (transitionele activiteit) ⁽²¹⁾
Economische activiteiten ⁽¹⁾		in duizenden euro	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	F	T

A. In aanmerking komende activiteiten

A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (taxonomisch afgestemd)

Vervaardiging van andere koolstofarme technologieën (OpEx A)	CCM 3,6 CE 1,2	67.024	50,0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N	N/EL	-	J	J	J	J	J	J*	-	F	
OpEx uit ecologisch duurzame activiteiten (op de taxonomie afgestemd) (A.1)		67.024	50,1%	50,1%	0%	0%	0%	0%	0%	-	J	J	J	J	J	J*	48,0%		
waarvan faciliterend		67.024	50,1%	50,1%	0%	0%	0%	0%	0%	-	J	J	J	J	J	J	45,0%	F	
waarvan transitioneel		0	0%	0%	-	-	-	-	-								0%		T

A.2 In aanmerking komende maar niet ecologisch duurzame activiteiten (niet op de taxonomie afgestemd)

Vervaardiging van andere koolstofarme technologieën (OpEx A)	CCM 3,6 CE 1,2	35.159	26,3%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								29,0%		
OpEx uit in aanmerking komende maar niet ecologisch duurzame activiteiten (niet op de taxonomie afgestemd) (A.2)		35.159	26,3%	26,3%	0%	0%	0%	26,3%	0%								29,0%		
Totaal (A.1+A.2)		102.183	76,3%	76,3%	0%	0%	0%	76,3%	0%								77,0%		

B. Niet in aanmerking komende activiteiten

OpEx uit niet in aanmerking komende activiteiten		31.679	23,7%																
Totaal (A+B)		133.862	100%																

* Naleving van de minimumgaranties, zoals nader toegelicht door het Platform voor Duurzame Financiering (zie ‘Minimumgaranties en deel ‘Corporate Governance en bedrijfsethiek’).

J - ja: Voor de taxonomie in aanmerking komende en op de taxonomie afgestemde activiteit met de relevante milieudoelstelling; N - nee: Voor de taxonomie in aanmerking komende maar niet op de taxonomie afgestemde activiteit met de relevante milieudoelstelling; N/EL: niet in aanmerking komende, niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteit voor de relevante milieudoelstelling; EL: voor de taxonomie in aanmerking komende activiteit voor de relevante doelstelling.

Sociaal

Eigen personeel (S1)

1. Overzicht personeel

Barco's totale personeelsbestand eind 2024 bedroeg 3.243 personen. Op vergelijkbare basis, en met inbegrip van de Cinionic-teams, komt dit neer op een vermindering van het personeelsbestand met bijna 7% tegenover vorig jaar. Een aanzienlijk deel van deze netto daling hield verband met de sluiting van de productie-eenheid in Changping en de integratie van de activiteiten in de fabriek van Wuxi in China. De rest van de netto daling weerspiegelt aanpassingen in reactie op de bedrijfscontext en de uitvoering van onze strategie. EMEA is de grootste regio wat betreft personeelsbestand, met 53% van onze werknemers, gevolgd door APAC inclusief China (33%) en Noord- en Zuid-Amerika (14%). De details per land zijn te vinden onderaan dit hoofdstuk.

Van onze werknemers is ongeveer 70% man en 30% vrouw. Meer dan 90% heeft een vast contract, terwijl een minderheid (9%) een tijdelijk contract heeft. We werken niet met niet-gegarandeerde uren.

Alle werknemers hebben de mogelijkheid om minder uren te werken. In totaal werkt 10% van ons personeelsbestand deeltijds (20% vrouwen, 6% mannen). Dat resulteert in een totaal personeelsbestand van 3.135 FTE's (voltijdse equivalenten, gebaseerd op de werkelijke werkuren van de werknemers).

Naast tal van interne jobwijzigingen, die we actief aanmoedigen, nam Barco ook extern personeel aan om specifieke vervangingen in te vullen of talent toe te voegen en ons personeelsbestand aan te vullen. In totaal kwamen 247 nieuwe werknemers het bedrijf versterken. Verschillende vacatures werden ingevuld door interne kandidaten, wat resulteerde in een interne mobiliteit van 27% (berekening enkel gebaseerd op vaste contracten).

478 werknemers verlieten het bedrijf in 2024. Het vrijwillige personeelsverloop steeg licht ten opzichte van vorig jaar (met 5,9%) en het totale verloop steeg naar 14,7%, inclusief vermindering van het personeelsbestand door bedrijfsherstructureringen. Verloopcijfers worden berekend op basis van het aantal werknemers dat het bedrijf verlaat gedeeld door het personeelsbestand aan het einde van het jaar.

Om pieken in de vraag op te vangen, vooral in de productie, doet Barco, naast ons intern personeel, een beroep op uitzendkrachten. Dit blijft echter beperkt, ongeveer 3,5% (109 FTE's). Voor bepaalde functies waarvoor we moeilijk voldoende intern personeel of de juiste competenties vinden, doen we een beroep op externen (consultants, aannemers). Dit blijft echter beperkt, ongeveer 5% (157 FTE's) bovenop ons intern personeel. De meeste van deze externe krachten zijn software engineers, zowel zelfstandigen als experts in dienst van andere bedrijven. Om het aantal niet-werknemers te berekenen, gebruiken we dezelfde bron als voor onze werknemers, namelijk SAP SuccessFactors.

Binnen ons wereldwijde personeelsbestand werkt 98% van onze werknemers in landen met een minimumloon. Op basis van de huidige beschikbare gegevens (benchmarkgegevens) zijn we van mening dat we passende lonen betalen in alle landen waar we actief zijn. We zijn niet van plan om verdere actie te ondernemen. We willen echter in de toekomst onze methodologie voor passende lonen verfijnen.

De werktijden van onze werknemers worden vastgelegd in onze handboeken voor

werknemers. Al onze werknemers hebben recht op verlof om familiale redenen.

De meeste werknemers in de EER (Europese Economische Ruimte) werken in landen met een ondernemingsraad (97%) en vallen onder collectieve arbeidsovereenkomsten (98%). Zie onderstaande tabel. In lijn met de wetgeving heeft Barco een overeenkomst met zijn werknemers

voor vertegenwoordiging op zowel lokaal als Europees niveau (Europese ondernemingsraad). Bijkomende informatie over het percentage werknemers dat valt onder collectieve arbeidsovereenkomsten buiten de EER (S1-8) en sociale bescherming (S1-11) zal worden bekendgemaakt in ons geïntegreerd jaarverslag 2025 (geleidelijke invoering).

Beschrijving toelichtingsvereiste	Hoofden	Amerika	APAC	China	EMEA	Totaal
Totaal aantal werknemers, volgens gender en regio (# hoofden)	Vrouwelijk	116	121	139	590	966
	Mannelijk	321	611	215	1.130	2.277
	Totaal	437	732	354	1.720	3.243
Totaal aantal werknemers, volgens gender en regio (# FTE's)	Vrouwelijk	115	120	139	530	904
	Mannelijk	320	611	215	1.085	2.231
	Totaal	435	731	354	1.615	3.135
Totaal aantal vaste werknemers, volgens gender en regio (# hoofden)	Vrouwelijk	115	120	38	577	850
	Mannelijk	320	609	58	1.107	2.094
	Totaal	435	729	96	1.684	2.944
Totaal aantal niet-vaste werknemers, volgens gender en regio (# hoofden)	Vrouwelijk	1	1	101	13	116
	Mannelijk	1	2	157	23	183
	Totaal	2	3	258	36	299

Overzicht personeel

Land	Niet-vaste werknemers			Vaste werknemers			Algemeen totaal
	Vrouwelijk	Mannelijk	Totaal	Vrouwelijk	Mannelijk	Totaal	
Australië				3	13	16	16
België	13	18	31	481	813	1.294	1.325
Brazilië				5	14	19	19
Canada	1	1	2	7	26	33	35
China	101	157	256	36	54	90	348
Colombia				1	6	7	7
Frankrijk				5	22	27	27
Duitsland		3	3	19	78	97	100
Hong Kong				2	4	6	6
India		1	1	61	444	505	506
Italië		1	1	54	83	137	138
Japan		1	1	5	23	28	29
Maleisië				3	3	6	6
Mexico				12	16	28	28
Nederland				1	3	4	4
Noorwegen				6	38	44	44
Polen				1	11	12	12
Rusland		1	1				1
Saudi-Arabië				1	7	8	8
Singapore				6	16	22	22
Zuid-Korea				2	12	14	14
Spanje				2	10	12	12
Zweden				1	7	8	8
Taiwan	1		1	40	98	138	139
Turkije				1	2	3	3
VK				3	19	22	22
VS				90	258	348	348
VAE				2	14	16	16
Algemeen totaal	116	183	299	850	2.094	2.944	3.243

Overzicht personeel in EER-landen

Land	Aantal werknemers	Werknemers met cao	Werknemers met ondernemingsraad
België	1.325	1.325	1.325
Frankrijk	27	27	27
Duitsland	100	87	87
Italië	138	138	124
Nederland	4	4	-
Noorwegen	44	44	44
Polen	12	-	12
Spanje	12	12	-
Zweden	8	-	-
Totaal (aantal werknemers)	1.670	1.637	1.619
Totaal (% werknemers)	NVT	98%	97%

2. Impacts, risico's en kansen

Impacts, risico's en kansen

Materieel thema	Subthema	Type	IRO en beschrijving	Werkelijk/ potentieel	Tijdshorizon	Eigen activiteiten/ waardeketen	Onderlinge afhankelijkheden tussen impacts en risico's/ kansen
S1 – Eigen personeel	Werkomstandig- heden	R	IRO 14: Gebrek aan werknemersbetrokkenheid Een gebrek aan werknemersbetrokkenheid in de entiteiten kan leiden tot verminderde bedrijfsprestaties.	P	KT	EA	
		PI	IRO 15: Gezonde, veilige en slimme organisatie die gebruik maakt van talent Een gezonde, veilige en slimme werkplek bieden waar mensen zich betrokken en voldaan voelen en de kans krijgen om hun talenten te ontwikkelen.	W	KT, MT, LT	EA	IRO 15 – IRO 14, IRO 15 – IRO 18
	Talent- en loop- baanontwikkeling	R	IRO 16: Falen in het aanwerven en behouden van geschoolde werknemers Als het niet lukt om geschoolde werknemers aan te werven en te behouden, kan dit leiden tot verminderde bedrijfsprestaties, minder innovatie en producten en diensten van lagere kwaliteit.	P	KT, MT, LT	EA	
		PI	IRO 17: Zorgen voor een mentaliteit van permanent leren en een opleidingsaanbod om werknemers kansen te bieden Door de vaardigheden, kennis en capaciteiten van individuen binnen Barco te koesteren en uit te breiden om hun professionele groei en vooruitgang te ondersteunen.	W	KT, MT, LT	EA	IRO 17 – IRO 14, IRO 17 – IRO 16
	Diversiteit en inclusie	O	IRO 18: Diversiteit die leidt tot innovatief denken en innovatieve benaderingen Barco is actief in een brede waaier van wereldwijde markten. Als onze interne teams dezelfde diversiteit weerspiegelen, met standpunten vanuit alle verschillende invalshoeken, zal dat innovatief denken en innovatieve benaderingen aanmoedigen.	W	KT, MT, LT	EA	IRO 18 – IRO 16
		PI	IRO 19: Inclusieve cultuur waarin mensen met verschillende achtergronden zich kunnen ontplooien Door te bouwen aan een inclusieve cultuur, waarin mensen met verschillende achtergronden worden gerespecteerd en gelijk worden behandeld, helpen we mensen zich te ontwikkelen op de werkplek.	W	KT, MT, LT	EA	IRO 19 – IRO 15, IRO 19 – IRO 18

3. Ons antwoord

Beleid	Doelstelling en maatstaven
Programma voor cultuurwaarden: programma om de cultuur van Barco te definiëren en de cultuurwaarden uit te rollen in de hele organisatie. Barco heeft drie cultuurwaarden gedefinieerd: klantgerichtheid, impactvolle innovatie en winnende samenwerking. Visie op aanwerving (diversiteit, uitsluiting van discriminatie): Dit document is een van de HR-documenten die de HR-missie van Barco ondersteunen om van Barco een succesvolle wereldwijde onderneming te maken, professionele HR-diensten te leveren en optimaal gebruik te maken van de beschikbare talenten. Het beschrijft de filosofie, de verantwoordelijkheden, de aanwervingsnormen en de aanpak met betrekking tot de aanwervings- en selectieactiviteiten van Barco, zowel voor externe aanwervingen als voor interne verschuivingen. Competentiemanagement en opleidingsprogramma (opleidingen en ontwikkeling van vaardigheden): ervoor zorgen dat alle werknemers over de juiste scholing, ervaring en opleiding beschikken en zo garanderen dat ze gekwalificeerd zijn om hun activiteiten uit te voeren. Dit omvat het aannemen van gekwalificeerd personeel, het mogelijk maken van interne mobiliteit en het aanbieden van opleidingen. Beleid voor erkenning en beloning (gendergelijkheid en gelijke beloning): werknemers erkennen en belonen als individu of als deel van een team voor prestaties op hoog niveau en grote zakelijke impact of opmerkelijke loyaliteit. Programma voor diversiteit en inclusie (diversiteit, gendergelijkheid, inclusie): strategisch programma om een meer diverse en inclusieve organisatie te worden. Beleid voor sociale dialoog en werknemersvertegenwoordiging (vrijheid van vereniging): collectieve arbeidsovereenkomsten, syndicale bijeenkomsten, comité preventie en bescherming op het werk, ondernemingsraad. Ethische code (gendergelijkheid, diversiteit, evenwicht tussen werk en privéleven, maatregelen tegen geweld en pesterijen op het werk, gezondheid en veiligheid, uitsluiting van discriminatie inclusief redenen voor discriminatie): De Ethische Code van Barco is een gevestigde reeks ethische principes en richtlijnen voor degelijk zakelijk gedrag die risico's en mogelijkheden beschrijft met betrekking tot zakelijk gedrag en bedrijfscultuur. De Ethische Code is hier te vinden.	Human rights pledge: Barco verbindt zich ertoe de mensenrechten te volgen en te respecteren, zowel in zijn eigen activiteiten als in de waardeketen, in overeenstemming met de internationaal erkende mensenrechten. 1. De Universele Verklaring van de Rechten van de Mens 2. De Verklaring van de Internationale Arbeidsorganisatie (IAO) over de fundamentele beginselen en rechten op het werk, en de acht fundamentele arbeidsconventies van de IAO. 3. De leidende beginselen van de VN inzake bedrijfsleven en mensenrechten 4. De richtlijnen van de OESO voor multinationale ondernemingen De human rights pledge is ondertekend door de CEO. Voor het toezicht op dit engagement maken wij gebruik van het bedrijfsbrede compliance management system. De naleving van de antidiscriminatiewetgeving wordt gecontroleerd door de juridische afdeling en de HR-afdeling. EHS² Pledge: engagement om de risico's van fysieke en materiële schade te minimaliseren en ongelukken te voorkomen (zorgen voor een hoog niveau van gezondheid en veiligheid). Engagement om het milieu te respecteren, te beschermen en waar mogelijk te verbeteren. Verklaring inzake moderne slavernij en mensenhandel: Barco tolereert geen enkele vorm van kinderarbeid, dwangarbeid of verplichte arbeid, noch in zijn eigen productieactiviteiten, noch in die van zijn leveranciers. Specifieke HR-beleidslijnen en -programma's (werktijden, passende lonen): onder meer aanwervingsbeleid, handboeken voor werknemers, thuiswerkbeleid, bonusplan voor werknemers, ouderschapsverlof, introductieprogramma voor nieuwe werknemers. Klokkenluidersregeling: In overeenstemming met de EU-klokkenluidersrichtlijn heeft Barco een klokkenluidersregeling uitgewerkt met de hulp van een externe dienstverlener. Werknemers, leveranciers, aannemers, klanten of zelfs derden kunnen deze tool gebruiken om Barco te contacteren en (anoniem) melding te maken van een overtreding of vermoedelijke overtreding van de toepasselijke wet- en regelgeving of de Ethische Code. Bescherming tegen represailles is gegarandeerd voor personen die de rapporteringstool gebruiken om hun bezorgdheid te uiten. Jaarlijks de algemene werknemersbetrokkenheidsscore verbeteren in de richting van de doelstelling van 75%. Het aantal gemiddelde formele leeruren verhogen naar 20 uur per werknemer per jaar. Jaarlijks vooruitgang boeken met ons programma voor diversiteit en inclusie. Elk jaar al onze werknemers opleiden via het opleidingsprogramma Standards@Work. Bijkomende maatstaven (niet gedekt door doelstellingen): ESRS S1-maatstaven + onderstaande entiteitspecifieke maatstaven: - % vrouwen in Raad van Bestuur - % vrouwen in Core leadership team - % vrouwen in senior management - Gemiddelde leeftijd van het wereldwijde personeel - Aantal nationaliteiten in het wereldwijde personeelsbestand - Gem. opleidingsinvestering per werknemer - Interne mobiliteit (% van intern ingevulde vacatures) - Aantal (nieuwe) externe aanwervingen - Lonen en bonussen voor werknemers (personeelskosten) - Werkgeversbijdragen voor pensioenen of andere pensioenregelingen - Vrijwillig verloof - Frequentiegraad ongevallen met werkverzuim (per 1.000.000 gewerkte uren) werknemers (productievestigingen) - Ernstgraad ongevallen met werkverzuim (per 1.000 gewerkte uren) werknemers (productievestigingen) - Afwezigheidspercentage (enkel België) - Totaal aantal werkgerelateerde sterfgevallen werknemers en aannemers (productievestigingen) Doelstellingen om de IRO's met betrekking tot talent- en loopbaanontwikkeling en diversiteit en inclusie te beheren, worden voorgesteld, besproken en vastgesteld door ons Executive sustainability steering committee met vertegenwoordigers van verschillende interne organisaties.

3A. Dialoog met ons personeel

In 2024 hebben we de dialoog met onze werknemers verder versterkt. Barco heeft elk jaar rechtstreeks contact met al zijn werknemers via een anonieme betrokkenheidsenquête. De resultaten worden gevisualiseerd in dashboards die per team kunnen worden geraadpleegd en besproken. Afhankelijk van de resultaten moeten acties gedefinieerd en gedocumenteerd worden. Barco's betrokkenheidsscore voor 2024 bedroeg 73%, een verbetering van 1% tegenover vorig jaar. Wij gebruiken de softwaretool Qualtrics en dit resultaat is gebaseerd op de gunstigheidsscore die door de tool wordt berekend.

In tegenstelling tot de Net Promotor Score voor werknemers (eNPS), geeft de werknemersbetrokkenheidsscore een ruim beeld van de betrokkenheid van het personeel in alle domeinen die in de enquête aan bod komen. Het dient als KPI voor onze pijler personeelsstrategie. Onze CEO heeft de operationele verantwoordelijkheid om ervoor te zorgen dat de betrokkenheid plaatsvindt en dat de resultaten worden meegenomen in onze aanpak.

Naast de algemene betrokkenheidsscore hebben wij KPI's gedefinieerd voor een reeks andere thema's uit de personeel-senquête, zodat we specifieke gebieden binnen onze betrokkenheidsstrategie kunnen meten en daarvoor actie kunnen ondernemen: innovatiecultuur, ondersteuning van managers, groei en ontwikkeling, welzijn, de waarden naleven, diversiteit en inclusie, en strategische afstemming.

Op basis van de feedback van werknemers uit de enquête van 2023 hebben we ons in 2024 gericht op het versterken van de innovatiecultuur, groei en ontwikkeling, en strategische afstemming, met een reeks bedrijfsbrede initiatieven:

- Organisatie van speciale check-inmomenten tussen manager en werknemer.
- Invoering van een erkenningsproces om uitmuntende bijdragen te prijzen en te belonen.
- Gezamenlijke viering van 90 jaar innovatie bij Barco tijdens een Visioneering and Learning Week.
- Verder versterking van de opleiding en ondersteuning van onze wereldwijde managers voor verschillende thema's rond personeel zoals talentontwikkeling, prestatie management, aanwerving en onboarding van teamleden, welzijn en verloningsprincipes.
- Organisatie van rondetafelgesprekken waar werknemers de kans kregen om thema's als strategie, innovatie en bedrijfscultuur te bespreken met onze CEO.

Deze initiatieven hielpen ons om een cultuur te creëren waarin elke werknemer van Barco zich gehoord en gewaardeerd voelt, en gemotiveerd is om samen te werken aan onze gemeenschappelijke doelstellingen en strategie. Om inclusiviteit te garanderen, hebben we vragen in de enquête opgenomen die op maat opgesteld zijn voor onze arbeiderscollega's, met taal die verwijst naar fabrieksjargon, en hebben we sessies georganiseerd om hen te helpen bij het invullen van de enquête.

Wij zullen de hierboven beschreven acties de komende jaren voortzetten om onze werknemersbetrokkenheidsscore in het algemeen en voor de verschillende specifieke thema's te verhogen.

3B. Leren en ontwikkeling

Onze aanpak

Innovatie staat centraal bij Barco, en er is geen innovatie zonder leren. Barco gelooft sterk dat het belangrijk is om nieuwsgierig te blijven, uitdagingen vanuit verschillende perspectieven te bekijken en uit je persoonlijke comfortzone te stappen om te leren. Wij doen dat om de meest relevante en innovatieve oplossingen aan te bieden aan de markten die we bedienen (zie het kern-deel van ons geïntegreerd jaarverslag voor meer informatie over de markten).

Onze doelstelling en acties

Onze algemene leerfilosofie volgt het 70/20/10-principe (een bekend leermodel dat in de literatuur wordt beschreven). Wij streven ernaar dat onze werknemers voortdurend investeren in persoonlijke groei en ontwikkeling.

Bij Barco geloven we in leren door te doen – 70% van het leren gebeurt op het werk. We werken samen met collega's, observeren en leren van hen. Onze managers worden opgeleid en ondersteund om een omgeving te creëren waarin werknemers nieuwe dingen uitproberen en voortdurend bijleren. Om persoonlijke groei, welzijn en erkenning te bevorderen, hebben we

drie formele check-ins per jaar ingevoerd waarmee we zinvolle gesprekken tussen managers en werknemers over persoonlijke groeidoelstellingen en ideeën, welzijn en erkenning stimuleren. In 2024 nam 63% (1.912 op een totaal van 2.277) van de mannelijke werknemers en 50% (479 op een totaal van 966) van de vrouwelijke werknemers deel aan regelmatige evaluatiegesprekken.

Wij leren voor 20% door mentoring en coaching. Ons mentorprogramma koppelt mentees aan ervaren collega's die raad kunnen geven over specifieke thema's of kunnen helpen met loopbaanontwikkeling bij Barco. Daarnaast lanceerden we met succes 'share and learn'-sessies, waarbij collega's hun expertise over specifieke thema's delen. We gingen van start met een sessie over supply chain, gevolgd door een sessie over financiën voor niet-financiële werknemers, en we sloten het jaar af met een sessie over software voor niet-softwareprofessionals.

Tot slot investeren we in formele opleidingsinitiatieven, die 10% van de leerervaringen van onze werknemers vertegenwoordigen. Het doel is dat onze bedienden gemiddeld 20 uur formele opleiding per jaar volgen. In 2024 bereikten we deze doelstelling van gemiddeld 20,3 opleidingsuren per persoon voor zowel vrouwelijke als mannelijke werknemers (19,9 uur/vrouwelijke werknemer en 20,4 uur/mannelijke werknemer). Ons team van Barco University focust op verplichte opleidingen en opleidingen rond compliance, om een algemeen begrip van de

belangrijkste thema's te garanderen. Daarnaast zijn er per functionele groep (bv. R&D, verkoop, operaties) strategic skills boards opgericht om toekomstige behoeften aan vaardigheden te identificeren en leerplannen en initiatieven te ontwikkelen om de vereiste vaardigheden te ontwikkelen, in lijn met onze bedrijfsstrategie. Wij bieden een mix van e-learning, traditionele opleidingen, virtuele sessies en workshops. Onze werknemers kunnen ook ad-hoc aanvragen indienen voor opleidingen die aansluiten bij hun persoonlijke ontwikkelingsplannen. We werken samen met LinkedIn Learning voor toegang tot hun uitgebreide e-learningplatform, en een toegewijde groep ingenieurs heeft een licentie voor O'Reilly, een gespecialiseerd e-learningplatform voor R&D.

Onze investeringen in bovenstaande leeren ontwikkelingsinitiatieven werden erkend met een score van 76% voor 'groei en ontwikkeling' in de betrokkenheidsenquête van dit jaar. Wij zullen de hierboven beschreven acties de komende jaren voortzetten om ons doel en de doelstellingen van ons competentie management en opleidingsprogramma te bereiken. We verwachten dat dit zal resulteren in meer opgeleide en bekwame mensen.

Opleiding en ontwikkeling is de verantwoordelijkheid van het HR Centre of Expertise Talent, dat rechtstreeks rapporteert aan de Chief HR Officer.

3C. Diversiteit en inclusie

Onze aanpak

Barco engageert zich om een echt diverse en inclusieve organisatie te worden. In 2021 maakte onze Raad van Bestuur van diversiteit en inclusie (D&I) een strategische prioriteit. In 2022 werd beslist om D&I te verankeren in ons organisatorisch DNA als deel van onze cultuur. Sindsdien staat D&I op verschillende niveaus in de organisatie op de agenda en wordt de voortgang besproken tijdens de vergaderingen van het Executive sustainability steering committee.

Wij benaderen D&I in brede zin, en zorgen ervoor dat we zo inclusief mogelijk zijn in elk aspect van ons bedrijf. In 2024 hebben we onze inspanningen voortgezet om het bewustzijn over dit thema te vergroten en een grotere betrokkenheid in het hele bedrijf te stimuleren. De strategie die we in 2022 hebben uitgewerkt, omvat een actieplan tot 2025. We zitten op schema om alle initiatieven te realiseren.

Onze maatstaven

Barco hanteert verschillende maatstaven voor diversiteit.

- 38% van onze leden van de Raad van Bestuur is vrouw (3 hoofden), 15% van het Core leadership team (2 hoofden) en 19% van het algemeen management (61 hoofden) is vrouw. Het algemeen management wordt gedefinieerd op basis van ons functiewaarderingssysteem.
- Wat leeftijd betreft, is 9% (300 hoofden) van de Barco-werknemers jonger dan 30, 61% (1.987 hoofden) tussen 30 en 50 en 30% (978 hoofden) is ouder dan 50. De

gemiddelde leeftijd van ons wereldwijde personeel is 44 jaar (tegenover 43 in 2023).

- We hebben in totaal 68 nationaliteiten in dienst.

De beloningsmaatstaven worden nauwlettend in de gaten gehouden. De ratio van de hoogst betaalde persoon versus de gemiddeld betaalde persoon op wereldniveau voor 2024 is 13,01. Meer informatie is te vinden in het [deel over bezoldiging](#) van de Corporate governance-verklaringen.

De tabel hieronder toont het procentuele verschil in beloning tussen vrouwelijke en mannelijke werknemers. De tabel toont landen met 100 of meer werknemers en loongroepen met minstens 20 werknemers. Het is belangrijk op te merken dat deze ratio geen rekening houdt met anciënniteit, die belangrijk is bij loonvergelijkingen. De tabel toont, in het betreffende land en voor alle loongroepen, de minimale versus maximale ratio tussen mannen en vrouwen. De tabel laat zien dat de ratio in de meeste landen rond de 100% schommelt. Alleen in Taiwan en Duitsland zien we een statistisch lager gemiddeld loon voor vrouwen in vergelijking met mannen. Deze berekening is gebaseerd op de basisloongegevens in ons SAP SuccessFactors-systeem. In de toekomst zullen we onze methodologie voor het berekenen van het verschil in beloning aanpassen aan de komende richtlijn voor gelijke beloning.

Land	Vrouw/man loonratio, berekend volgens loongroep	
	MIN	MAX
België	94%	103%
India	74%	134%
VS	85%	105%
China	87%	104%
Taiwan	86%	93%
Italië	93%	104%
Duitsland	73%	89%

Onze acties

In 2024 hebben we de volgende acties opgestart en/of afgerond:

- We hebben **tweemaandelijkse people SPOC-sessies** opgestart met één leidinggevende per business unit of functie om alle personeelsgerelateerde initiatieven bekend te maken en te bespreken. De bijeenkomsten, geleid door de HR-afdeling, zijn bedoeld om informatie te delen over komende processen en initiatieven. Nog belangrijker is dat ze de gelegenheid bieden om directe feedback en inzichten van de people SPOC's te verzamelen.
- De **inclusie-index** werd opnieuw gemeten via de werknemersbetrokkenheidsenquête, met een score van 77 als resultaat.
- **D&I-kalender**: elke maand werd een ander aspect van diversiteit en inclusie belicht via een speciale campagne. Deze campagnes werden opgezet door verschillende business units of functies.

- **Verplichte D&I e-learning** werd geïntroduceerd voor bedienden. Voor arbeiders wordt een live workshop gefaseerd uitgerold. Dit initiatief is de eerste verplichte opleiding over diversiteit en inclusie.
- We hebben **een samenwerking met een vooraanstaande Europese managementschool** opgestart en gaven een groep studenten de opdracht om drie vragen te onderzoeken: (1) Wat kan Barco doen rond het thema neurodiversiteit? (2) Hoe kan Barco vooroordelen in het aanwervingsproces minimaliseren? (3) Wat is de impact van diversiteitsdoelstellingen?
- Een nieuw dashboard helpt ons om de diversiteit bij aanwervingen op te volgen.

Als onderdeel van onze evaluatie van de talentontwikkeling introduceerden we een specifiek onderdeel over diversiteit dat aan bod komt tijdens de evaluatievergaderingen voor elke specifieke business unit of functie. Gendergelijkheid en gelijke beloning voor werk behoren tot de belangrijkste dimensies van ons programma voor diversiteit en inclusie.

Wij beseffen dat het enige tijd zal duren voordat we de impact van onze initiatieven zien in onze D&I-maatstaven. Wij streven ernaar ons programma voor diversiteit en inclusie de komende jaren sneller uit te voeren door de hierboven beschreven acties voort te zetten en bijkomende acties te ondernemen om te evolueren naar een meer diverse en inclusieve organisatie. Aanvullende informatie met betrekking tot personen met een handicap (S-12) zal worden gepubliceerd in ons geïntegreerd

jaarverslag 2025 (geleidelijke invoering).

3D. Gezondheid, veiligheid en welzijn van werknemers

Onze prestatie-indicatoren voor gezondheid en veiligheid zijn in 2024 aanzienlijk verbeterd. Zoals de tabel toont, zijn zowel onze 'frequentiegraad ongevallen met werkverzuim' als de 'ernstgraad van ongevallen met werkverzuim' bijna nul. Er werden geen werkgerelateerde sterfgevallen geregistreerd, noch bij onze eigen werknemers, noch bij uitzendkrachten of aannemers die bij ons werkten.

Onze leidende principes zijn vastgelegd in onze Environment, Health, Safety and Security Pledge, die van toepassing is op al onze vestigingen, ongeacht hun grootte. In verschillende landen hebben we formele comités voor gezondheid en veiligheid voor het management en de werknemers opgericht in overeenstemming met de lokale wetgeving. Deze comités vertegenwoordigen 49% van ons wereldwijde personeelsbestand.

Meetbasis

De frequentiegraad ongevallen met werkverzuim en ernstgraad ongevallen met werkverzuim hebben betrekking op alle vestigingen van Barco met productieactiviteiten, en houden enkel rekening met interne werknemers. De gerapporteerde ongevallen zijn gebaseerd op de land-specifieke wetgeving inzake te registreren ongevallen. De resultaten zijn gebaseerd

op de input van de lokale EHS-manager en regionale HR-managers.

De significante daling van de frequentiegraad ongevallen met werkverzuim is grotendeels toe te schrijven aan verbeteringen in de Belgische vestiging. Dit is het resultaat van jarenlange inspanningen die niet alleen gericht waren op het analyseren van ongevallen, maar ook op het invoeren van preventieve acties op basis van analyses van bijna-ongevallen. In andere vestigingen zijn vergelijkbare initiatieven genomen. Deze acties kunnen worden onderverdeeld in drie categorieën: het invoeren en aanpassen van EHS-procedures gekoppeld aan veranderingen in de productie-footprint, het uitvoeren van fysieke gezondheidscontroles en het aanbieden van opleidingen en hulpmiddelen om het bewustzijn rond zowel fysieke als mentale gezondheid te vergroten. Wij zullen deze acties de komende jaren voortzetten om de doelstellingen van onze EHS² Pledge te behalen, wat zal resulteren in een verbetering van onze maatstaven.

De Chief Operating Officer van Barco is verantwoordelijk voor gezondheid, veiligheid en welzijn.

In overeenstemming met de CSRD-vereisten zijn wij van plan om meer informatie over gezondheid en veiligheid (% niet-werknemers dat onder een gezondheids- en veiligheidssysteem valt, aantal gevallen van registreerbare werkgerelateerde slechte gezondheid, aantal verloren dagen door werkgerelateerde verwondingen en sterfongevallen, werkgerelateerde slechte gezondheid en sterfongevallen door slechte gezondheid) en evenwicht tussen werk en privéleven (S1-15) te publiceren in ons geïntegreerd jaarverslag 2025.

Barco wil actief een echte 'speak up'-cultuur promoten waar ethische vragen, dilemma's of bezorgdheden (met inbegrip van schendingen van de mensenrechten) over gedrag dat onwettig is of in strijd met Barco's Ethische Code of interne beleidslijnen kunnen worden aangekaart zonder angst voor represailles. Vragen, dilemma's, bezorgdheden en/of incidenten in verband met onprofessioneel gedrag kunnen worden gemeld via de Ethics mailbox (ethics@barco.com). Meer informatie is te vinden in het deel Corporate Governance en bedrijfsethiek van deze Duurzaamheidsverklaringen.

	2021	2022	2023	2024
Ernstgraad ongevallen met werkverzuim (per 1.000 gewerkte uren)	0,07	0,03	0,03	0,03
Frequentiegraad ongevallen met werkverzuim (per 1.000.000 gewerkte uren)	1,59	1,44	1,57	0,58

Voor 2024 kunnen we het volgende rapporteren:

- 0 ernstige schendingen van de mensenrechten (dwangarbeid, mensenhandel of kinderarbeid)
- 0 ernstige schendingen van de mensenrechten in verband met niet-naleving van de leidende beginselen van de VN en de OESO-richtlijnen voor multinationale ondernemingen
- 0 klachten via de Ethics mailbox
- 0 klachten bij het Nationaal Contactpunt (NCP) van de OESO
- 0 incidenten van discriminatie inclusief intimidatie
- geen boetes, straffen of schadevergoedingen voor incidenten i.v.m. ernstige schendingen van de mensenrechten en incidenten met betrekking tot eigen personeel
- geen materiële boetes, straffen of schadevergoedingen als gevolg van schendingen van sociale en mensenrechten

Concrete maatregelen tegen geweld en intimidatie op de werkplek zijn gekoppeld aan onze Ethische Code. Elke manager ondertekent jaarlijks de Ethische Code, en elke bediende wordt uitgenodigd om de ontvangst van de code te bevestigen. In de komende jaren zullen we deze acties voortzetten. Meer informatie is te vinden in het deel Corporate governance en bedrijfsethiek van dit verslag.

Consumenten en eindgebruikers (S4)

1. Klantervaring

1A. Impacts, risico's en kansen

Impacts, risico's en kansen

Materieel thema	Subthema	Type	IRO en beschrijving	Werkelijk/ potentieel	Tijdshorizon	Eigen activiteiten/ waardeketen	Onderlinge afhankelijkheden tussen impacts en risico's/ kansen
S4 - Consumenten en eindgebruikers	Klantervaring	○	IRO 20: Positieve betrokkenheid en tevredenheid van zakenpartners verhoogt de bedrijfsprestaties Een positieve betrokkenheid van zakenpartners bij Barco zorgt voor betere bedrijfsprestaties.	W	KT	EA, D	IRO 20 – IRO 16, IRO 20 – IRO 17

1B. Ons antwoord

Beleid	Doelstellingen en maatstaven
- Barco's customer experience-programma: een specifiek wereldwijd programma om de betrokkenheid en tevredenheid van klanten te verhogen. - Barco's corporate quality policy: engagement om innovatieve, uiterst betrouwbare en duurzame visualisatieoplossingen te leveren die voldoen aan de vereisten van de klant, de wet, de regelgeving en de veiligheid. Meer informatie is te vinden op onze website. - Barco's corporate cybersecurity commitment and program: engagement om veilige oplossingen, producten en diensten te leveren. Meer informatie is te vinden op onze website. - Barco's product privacy statement beschrijft hoe Barco gegevens verzamelt via zijn producten, en hoe Barco die gegevens gebruikt. Deze verklaring is te vinden in het Trust Center van onze website en hier. Het privacy- en cookiebeleid met betrekking tot onze website en aanwerving en selectie is te vinden in het Trust Center en hier: » Barco.com privacy policy » Barco.com cookie policy - privacyverklaring voor aanwerving en selectie - Ethische code: De Ethische Code van Barco is een gevestigde reeks ethische principes en richtlijnen voor degelijk zakelijk gedrag die risico's en mogelijkheden beschrijft met betrekking tot zakelijk gedrag en bedrijfscultuur. De Ethische Code is hier te vinden. - Human Rights Pledge: Barco verbindt zich ertoe de mensenrechten te volgen en te respecteren, zowel in zijn eigen activiteiten als in de waardeketen, in overeenstemming met de internationaal erkende mensenrechten. » De Universele Verklaring van de Rechten van de Mens » De Verklaring van de Internationale Arbeidsorganisatie (IAO) over de fundamentele beginselen en rechten op het werk, en de acht fundamentele arbeidsconventies van de IAO. » De leidende beginselen van de VN inzake bedrijfsleven en mensenrechten » De richtlijnen van de OESO voor multinationale ondernemingen Zoals beschreven in het algemene deel van deze Duurzaamheidsverklaringen leveren regelmatige contacten met onze stakeholders (klanten, zakenpartners, eindgebruikers) input voor het hierboven beschreven beleid.	Jaarlijks een wereldwijde net promoter score van ten minste 50 halen. Aanvullende KPI's en doelstellingen gekoppeld aan de materiële thema's productkwaliteit, verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen, en corporate governance en bedrijfsethiek. Doelstellingen en maatstaven om de IRO's met betrekking tot klantervaring te beheren, worden voorgesteld, besproken en vastgesteld door ons Executive sustainability steering committee met vertegenwoordigers van verschillende interne divisies.

‘Klantgerichtheid’, een van onze drie cultuurwaarden, benadrukt dat de klant centraal staat in wat we doen bij Barco. Voor ons is klantgerichtheid niet zomaar een programma of initiatief, maar een overtuiging, een prioriteit die we in ons dagelijks werk willen uitdragen.

Doordachte en transparante klantenrelaties

Onze klanten zijn zowel de eindgebruikers als de partners die onze oplossingen en diensten kopen, waaronder distributeurs, wederverkopers, systeemintegratoren en verhuurpartners. Gezien de brede waaier van sectoren die de divisies van Barco bedienen, omvat ons klantenbestand een brede waaier van sectoren, waaronder bedrijven, zorgverstrekkers, entertainment, bioscopen, overheden, transportbedrijven en beveiligingsbedrijven. De eindgebruikers variëren van medische professionals die gebruikmaken van onze oplossingen voor diagnostische beeldvorming, en chirurgen en personeel in operatiekamers, tot operatoren van controlekamers, professionals die vergaderingen of lezingen organiseren, en publiek dat geniet van entertainment gestuurd door de projectiesystemen van Barco.

Barco erkent en handelt naar de IRO's met betrekking tot al zijn klanten en eindgebruikers, zowel rechtstreeks via onze activiteiten als onrechtstreeks via onze waardeketen. Naast de hierboven beschreven kans verwijzen we naar de impacts, risico's en kansen (IRO's) beschreven in de hoofdstukken productkwaliteit, veiligheid en beveiliging, corporate governance en

bedrijfsethiek, en verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen (inclusief het recht op privacy, vrijheid van meningsuiting, non-discriminatie en mogelijke verstoringen in de toeleveringsketen).

Barco gaat proactief en consequent om met zijn klanten. Deze interactie helpt ons bij het verzamelen van waardevolle inzichten die de ontwikkeling van nieuwe producten en roadmaps sturen en zorgt ervoor dat onze visualisatietechnologie beantwoordt aan reële behoeften. Barco neemt bewuste stappen om verstoringen te voorkomen, zoals vertragingen bij de levering van producten, softwarestoringen of onvoldoende technische ondersteuning. Omdat veel van onze klanten in een kritische omgeving werken, geven wij prioriteit aan onze diensten. Naast garantie bieden we een complete set onderhoudscontracten en serviceniveaus. Bovendien pakken we actief bredere risico's aan, inclusief maar niet beperkt tot cyberbeveiligingsbedreigingen en uitdagingen in de toeleveringsketen, om onze klanten en eindgebruikers te beschermen. Daarnaast zorgen we ervoor dat onze informatie over producten en diensten nauwkeurig, toegankelijk en gebruiksvriendelijk is.

Barco engageert zich om internationaal erkende mensenrechten te volgen en te respecteren, zowel in zijn eigen activiteiten als in de waardeketen. Wij tolereren geen onaanvaardbare behandeling van werknemers, zoals uitbuiting van kinderen, fysieke straffen, mishandeling of onvrijwillige dienstbaarheid. De volledige tekst van onze

Human Rights Pledge is [hier](#) te raadplegen. In overeenstemming met onze Ethische Code kunnen klanten en eindgebruikers klachten indienen via de Ethics Helpline.

Wereldwijd customer experience-programma

Barco's aanpak van customer experience bestaat uit drie belangrijke bouwstenen, die ervoor zorgen dat we niet alleen klantinzichten verzamelen, maar er ook mee werken en ernaar handelen in elke fase van de levenscyclus van de klant:

- **Customer journey dashboard**: een reeks geselecteerde contactpunten om realtime tevredenheid of inspanning te meten via verschillende kanalen, afgestemd op elke business unit en elk klanttraject. Deze outside-in inzichten worden in een context geplaatst met interne KPI's, zodat de verantwoordelijke eigenaars direct actie ondernemen (bv. web UX-ontwerpers voor navigatieproblemen, servicemanagers voor aftersales kwesties).

De always-on luisterpunten zijn gekoppeld aan specifieke gebeurtenissen, waardoor gepersonaliseerde enquêtes of feedbackverzoeken worden geactiveerd, zoals enquêtes na het afsluiten van een servicegeval, na het tonen van interesse in een product, na het uitvoeren van een project, of online feedback na het downloaden van een videowallconfiguratie, het voltooien van een opleiding of het lezen van op kennis gebaseerde artikels.

Contactpunten worden afzonderlijk opgevolgd voor eindgebruikers en partners, zodat acties zijn afgestemd op elke doelgroep. Barco richt zich op het traject gedurende de levenscyclus van de klant, waarbij we streven naar minstens één actief contactpunt in elke fase van het traject.

- **Halfjaarlijks relationeel NPS-onderzoek** – Twee keer per jaar peilt Barco bij actieve eindgebruikers en partners naar de waarschijnlijkheid dat zij het bedrijf aanbevelen, met behulp van de net promoter score-methodologie. De NPS geeft de loyaliteit en algemene tevredenheid van klanten aan. Respondenten wordt gevraagd om op een schaal van 0 tot 10 aan te geven hoe waarschijnlijk het is dat ze Barco zullen aanbevelen aan een vriend of collega. De net promoter score wordt berekend als (% promotors) - (% detractors). Een NPS van klanten boven de 50 wordt over het algemeen als uitstekend beschouwd, en een continue groei van 2-3 punten.

Naast het verzamelen van traditionele cijfers, past Barco geavanceerde analysemodellen en geautomatiseerde workflows toe om open feedback te classificeren op basis van het genoemde thema en het sentiment, waarbij de impact van elk thema op de gegeven NPS wordt bepaald. Deze analyse legt de nadruk op **productkwaliteit en dienst na verkoop** als de belangrijkste factoren voor tevredenheid, wat een leidraad is bij het nemen van beslissingen en het stellen van prioriteiten.

De NPS-resultaten worden gedeeld met de hele organisatie, geïntegreerd in driemaandelijke business reviews en besproken met de CEO van Barco. Net zoals bij het opvolgen van het klanttraject, analyseren we de scores afzonderlijk voor partners en eindgebruikers om actieplannen op maat te maken.

- **Customer journey board** – Elk kwartaal komen customer journey managers van elke business unit samen met de wereldwijde programmacoördinator om afstemming te verzekeren, feedback te delen en leerervaringen uit te wisselen. De customer journey board is eigenaar van gemeenschappelijke projecten voor het verbeteren van de klanttevredenheid en draagt bij aan de roadmap voor klantinzichten, die de behoeften weergeeft. Tijdens dit forum maakt het team ook afspraken over onze wereldwijde NPS-doelstelling.

Negatieve feedback, vragen of contactverzoeken worden automatisch opgevolgd, met een toegewezen eigenaar voor elke gebeurtenis. Om het accountbeheer te verbeteren, integreerde Barco klantinzichten in ons CRM-systeem (customer relationship management). Feedback wordt zo gekoppeld aan individuele contacten en accounts. Dat geeft een duidelijker beeld van de klantgeschiedenis en ervaringstrends, waardoor tijdig kan worden gereageerd en het relatiebeheer kan worden verbeterd.

De CEO heeft de hoogste operationele verantwoordelijkheid om ervoor te zorgen dat er betrokkenheid is van klanten en

eindgebruikers en dat de resultaten worden meegenomen in onze strategie.

1C. Maatstaven en prestaties:
De Net Promotor Score van klanten bedraagt 54 in 2024 en overtreft daarmee het gestelde doel

De relationele NPS is Barco's belangrijkste KPI voor klantbetrokkenheid. Wij bepaalden onze eerste wereldwijde NPS-doelstelling in 2022 met een basisscore van 44 en de ambitie om de score jaarlijks met twee punten te verhogen en zo uiteindelijk een NPS van 50 te bereiken in 2025. Omdat we deze ambitie hebben overtroffen, streven we nu elk jaar naar een wereldwijde net promotor score van ten minste 50, om de lat voor klantervaring hoog te houden.

In 2024 behaalden we een **relationele NPS-score van 54, een stijging met 6 punten** ten opzichte van het voorgaande jaar. Dat weerspiegelt het positieve effect van onze inspanningen om de dienst na verkoop te verbeteren. In 2024 richtte onze dienst na verkoop zich op het verfijnen van onze communicatiestijl en interactiestructuur met persoonlijke coachingsessies en voortdurende opleidingen.

1D. Acties: Belangrijkste updates in 2024

In 2024 hebben we de volgende acties ondernomen om de klantervaring te verbeteren en we zullen deze acties het komende jaar of de komende jaren voortzetten:

- We bleven de navigatie op de website verbeteren, de self-servicemogelijkheden uitbreiden en de kwaliteit van onze kennisbank verhogen.
- Vóór de zomer werd een divisieoverschrijdend initiatief gelanceerd om de productkwaliteit verder te verbeteren, door het bewustzijn van kwaliteit van de werknemers van Barco te bevorderen via verschillende interne evenementen en door kritieke kwaliteitsprocessen van dichterbij te bekijken, zoals leveranciersbeheer, testen, productwijzigingen na de release, kennisdeling van het veld terug naar het ontwerp, productie en het snel oplossen van geëscaleerde klantenproblemen.
- In alle divisies werden specifieke acties ondernomen om de klantervaring te verbeteren.

2. Productkwaliteit, -veiligheid en -beveiliging

2A. Impacts, risico's en kansen

Impacts, risico's en kansen

Materieel thema	Type	IRO en beschrijving	Werkelijk/ potentieel	Tijdshorizon	Eigen activiteiten/ waardeketen	Onderlinge afhankelijkheden tussen impacts en risico's/ kansen
Producten en diensten aanbieden die gezond, veilig en beveiligd zijn in gebruik. Dit thema omvat, maar is niet beperkt tot het beheer van terugroepingen, het testen van producten om het risico op verwondingen of schade uit te sluiten en het integreren van beveiligingscontroles.	PI	IRO 21: Veilige, beveiligde en hoogwaardige producten aanbieden aan onze zakenpartners Veilige, beveiligde en hoogwaardige producten bevorderen de tevredenheid van zakenpartners.	W	KT	D	IRO 21 – IRO 20
	R	IRO 22: Beveiligingsrisico's voor onze producten Mogelijke risico's op het vlak van cyberbeveiliging voor onze klanten wanneer ze werken met Barco-producten.	P	MT	EA, D	IRO 22 – IRO 21, IRO 22 – IRO 20
	R	IRO 23: Veiligheidsincidenten die zich voordoen bij het werken met onze producten Mogelijke veiligheidsincidenten die zich kunnen voordoen bij het werken met Barco-producten	P	KT	EA, D	IRO 23 – IRO 20, IRO 23 – IRO 21
	R	IRO 24: Bescherming van persoonsgegevens Als persoonsgegevens niet beschermd en beheerd worden, kunnen ze verspreid raken en niet meer gecontroleerd worden door individuen. Dit geldt ook voor persoonsgegevens in verband met onze producten, diensten en website.	P	KT, MT, LT	EA, U, D	IRO 24 – IRO 21

2B. Ons antwoord

Beleid	Doelstellingen en maatstaven
- Barco's corporate quality policy: engagement om innovatieve, uiterst betrouwbare en duurzame visualisatieoplossingen te leveren die voldoen aan de vereisten van de klant, de wet, de regelgeving en de veiligheid. Meer informatie is te vinden op onze website. - Barco's corporate cybersecurity commitment and program: engagement om veilige oplossingen, producten en diensten te leveren. Meer informatie is te vinden op onze website. - Customer experience-programmma: een specifiek wereldwijd programma om de betrokkenheid en tevredenheid van klanten te verhogen (voor meer informatie zie deel over klantervaring). - Barco's product privacy statement beschrijft hoe Barco gegevens verzamelt via zijn producten, en hoe Barco die gegevens gebruikt. Deze verklaring is te vinden in het Trust Center van onze website en hier. Het privacy- en cookiebeleid met betrekking tot onze website en aanwerving en selectie is te vinden in het Trust Center en hier: » Barco.com privacy policy » Barco.com cookie policy » privacyverklaring voor aanwerving en selectie Zoals beschreven in het algemene deel van deze Duurzaamheidsverklaringen leveren regelmatige contacten met onze stakeholders (klanten, zakenpartners, eindgebruikers) input voor het hierboven beschreven beleid.	- 0 terugroepingen of kritieke veiligheids- en beveiligingsincidenten met onze producten of diensten per jaar melden aan de bevoegde instanties: » Aantal terugroepingen van Healthcare-producten van Barco gemeld aan bevoegde instanties » Aantal veiligheidsincidenten met producten en diensten van Barco gemeld aan bevoegde instanties » Aantal beveiligingsincidenten met producten en diensten van Barco gemeld aan bevoegde instanties - Elk jaar is 100% van de (ontwikkelings- en productie-)vestigingen gedekt door een gecertificeerd kwaliteitsmanagementsysteem - Elk jaar breiden we de scope van het ISO27001-certificaat voor productbeveiliging uit - Bijkomende maatstaven (niet gedekt door doelstellingen): Aantal inbreuken in verband met de GDPR of persoonsgegevens gemeld aan de gegevensbeschermingsautoriteiten Doelstellingen en maatstaven om de IRO's met betrekking tot productkwaliteit, -veiligheid en -beveiliging te beheren, worden voorgesteld, besproken en vastgesteld door ons Executive sustainability steering committee met vertegenwoordigers van verschillende interne divisies.

Barco streeft ernaar om producten en oplossingen aan te bieden die gedurende hun hele levenscyclus topkwaliteit garanderen. Dit omvat een duidelijk engagement om veilige producten en diensten te leveren aan onze klanten, onze intellectueel eigendom te beschermen en de naleving van regelgeving te garanderen.

De halfjaarlijkse relationele Net Promotor Score, die steeg tot 54 in 2024, geeft ons een beeld van de trouw van onze klanten en partners. Voor meer informatie verwijzen we naar het deel over klantervaring.

De gedrevenheid om ons kwaliteitsbeleid uit te voeren en ervoor te zorgen dat elk

product – hardware en software – dat we lanceren van de hoogste kwaliteit is, zit verankerd in een bedrijfsbreed kwaliteitsmanagementsysteem. Dit systeem definieert de standaard processen van Barco – van productplanning, ontwerp en ontwikkeling, productie en verkoop tot klantendienst. Een van de belangrijkste aspecten van het systeem is de definitie van duidelijke rollen en verantwoordelijkheden en van de bevoegdheden van diegenen die verantwoordelijk zijn voor productkwaliteit doorheen de hele productlevenscyclus. Ons kwaliteitsmanagementsysteem wordt up-to-date gehouden met de nieuwste regelgeving, kwaliteitsnormen en beste praktijken in de sector.

De aanhoudende productkwaliteit is het resultaat van Barco's gestandaardiseerde productontwerpprocessen, die gericht zijn op:

- Naleving van de toepasselijke normen, wetten en reglementeringen
- ‘Security by design’-principe om bescherming te bieden tegen het toenemende aantal cyberaanvallen
- Flexibele softwareontwikkelingsprincipes om ervoor te zorgen dat software van hoge kwaliteit in de juiste cadans wordt afgeleverd
- Nauwgezet toezicht op de belangrijkste indicatoren voor productkwaliteit tijdens de verschillende ontwerpfasen
- Vroegtijdige en geautomatiseerde productintegratie en -validatie
- Betrouwbare en mature leveranciersbeheers- en productieprocessen

Wat productveiligheid betreft worden er beoordelingen door externe certificeringsinstanties uitgevoerd om te garanderen dat ons productvalidatielab voldoet aan de kwaliteitseisen van de ISO 17025-norm voor kwaliteitsbeheer in laboratoria. Onze certificeringspartners beoordelen de onpartijdigheid van het laboratoriumpersoneel en hun technische competentie. Jaar na jaar scoort het productvalidatielab zeer goed op deze audits, dankzij ons zeer ervaren en deskundige engineeringteam voor productvalidatie.

Het kwaliteitstraject gaat door na de productlancering via een reeks verschillende processen en initiatieven om feedback te integreren in bestaande en nieuwe producten, waaronder:

- Ons iGemba-programma voor voortdurende verbetering (initiatieven van werknemers om de productkwaliteit te verhogen)
- Het opvolgen van klantenfeedback en -tevredenheid door de serviceteams van de divisies en de regio's
- Regelmatige cross-functionele vergaderingen met de afdelingen kwaliteit, R&D, inkoop en service om interne productkwaliteitsindicatoren te controleren en te beoordelen. Indien nodig worden verbeterinitiatieven opgestart als reactie op kwaliteitsgerelateerde kwesties
- Toezicht op de uitvoering van processen door middel van een jaarlijks intern auditprogramma
- Een maandelijks kwaliteitsdashboard dat de algemene kwaliteitsprestaties en de feedback van klanten visualiseert.

Barco heeft een toegewijd team voor productkwaliteit onder leiding van de Vice President Quality en kwaliteitsprofessionals binnen elke divisie. Productveiligheid valt onder de verantwoordelijkheid van ons Barco Labs-team (Product Validation Group) met aan het hoofd onze Senior Vice President Innovation. Productveiligheid wordt aangestuurd door het Head of Product Security (binnen de IT-afdeling) die rapporteert aan de Chief Digital Information Officer.

Barco geeft prioriteit aan de bescherming en het beheer van persoonlijke gegevens in overeenstemming met de GDPR en gelijkaardige wetgeving inzake privacy en gegevensbescherming buiten de EU, zoals de Amerikaanse HIPAA*, de Britse General Data Protection Regulation en de Amerikaanse California Consumer Privacy Act. Onze overeenkomst voor de overdracht van gegevens binnen de groep bepaalt de normen en principes van de GDPR die de juridische entiteiten van Barco moeten toepassen bij de verwerking van persoonsgegevens. Onze data protection officer (DPO) is verantwoordelijk voor het beheer van ons programma voor de naleving van de gegevensbeschermingswetgeving, dat wordt geregeld in verschillende richtlijnen, instructies en templates.

De DPO wordt bijgestaan door een team van privacy liaison officers (de legal- en complianceverantwoordelijken, beveiligings- en privacykampioenen en regionale kenniseigenaars) die dagelijks toezien op en zorgen voor de naleving van de GDPR

op lokaal niveau. De DPO van Barco werkt nauw samen met onze Security Office, en rapporteert minstens jaarlijks aan het Auditcomité.

2C. Maatstaven en prestaties

Barco's kwaliteitsmanagementsysteem ondergaat jaarlijks een audit en is gecertificeerd volgens internationale certificatenormen door derden:

- ISO 9001-kwaliteitsmanagementsysteem (voor onze vestigingen in de VS, Duitsland, India, Italië, China, Noorwegen, Taiwan, Melbourne en België);
- ISO 13485-kwaliteitsmanagementsysteem specifiek voor medische hulpmiddelen (voor onze vestigingen in de VS, China, België en Italië).

Om te voldoen aan de regelgeving en aan de verwachtingen van de klanten garandeert en controleert Barco dat alle vestigingen met relevante productie- of ontwerpactiviteiten gedekt zijn door deze certificaten voor kwaliteitsmanagementsystemen. Om een 100% dekking van deze KPI te behouden, werd de vestiging in het Wuxi, China, in 2024 aan het certificaat toegevoegd.

Het is de ambitie van Barco om het volgende te rapporteren

- 0 terugroepingen van onze Healthcare-producten aan de bevoegde instanties (zoals de FDA)
- 0 veiligheidsincidenten met onze producten en diensten per jaar aan de

bevoegde veiligheidsinstanties

- 0 beveiligingsincidenten met onze producten en diensten per jaar aan de bevoegde beveiligingsinstanties.

Een belangrijke indicator voor het opvolgen van onze productkwaliteit is het aantal terugroepingen van Barco's producten voor de gezondheidszorg die worden gerapporteerd aan de bevoegde instanties. Aangezien de rapporteringscriteria gedefinieerd worden door de regelgevende vereisten en gevalideerd worden door de bevoegde instanties, biedt deze KPI een objectieve onafhankelijke meting. Net als in 2023 hadden we ook in 2024 één terugroeping.

Hoewel deze terugroeping werd uitgevoerd als preventieve maatregel, toont ze Barco's engagement voor uitmuntende producten en bescherming van patiënten. In het kader van ons streven naar nul terugroepingen wordt voor elke terugroeping een gedetailleerd correctief en preventief actieplan ontwikkeld en wordt de effectiviteit van de acties gecontroleerd.

In 2024 werden er geen veiligheids- of beveiligingsincidenten gemeld aan bevoegde instanties met betrekking tot onze producten. In 2024 werden er ook geen inbreuken in verband met de GDPR of persoonsgegevens gemeld aan de gegevensbeschermingsautoriteiten.

Wat productveiligheid betreft werd het huidige ISO 27001-certificaat, dat ClickShare, XMS (het ClickShare-cloudplatform,

uitgebreid met gerelateerde processen) en medische displays omvat die worden geproduceerd in Barco's fabriek in Saronno, Italië, uitgebreid met videowalloplossingen en controlekamersoftware (Barco CTRL). Bovendien was de migratie naar de nieuwe ISO27001:2022-norm succesvol. En treffen we voorbereidingen om de scope de komende jaren uit te breiden.

2D. Acties

Barco wil de lat voortdurend hoger leggen om consequent te voldoen aan de kwaliteitsverwachtingen van onze klanten en om die zelfs te overtreffen. Dat engagement komt sterk tot uiting in het kwaliteitsverbeteringsprogramma 'Together for the Better' dat in 2024 werd gelanceerd.

Dit programma richt zich op het verder verbeteren van productbetrouwbaarheid, leverancierskwaliteit, productie-efficiëntie en controle op productwijzigingen, en een 'closing the loop'-proces voor feedback van klanten. Het programma wordt voortgezet en in 2025 afgerond.

In 2024 hebben we de volgende acties ondernomen om de veiligheid van onze producten en diensten te versterken. We zullen deze acties in 2025 voortzetten:

- **Onze beveiligingsorganisatie stroomlijnen:** Barco's Security Office werd versterkt met een Product Security-team om ervoor te zorgen dat de beveiligingsprocessen voor alle productlijnen op elkaar zijn afgestemd.

- **Roadmap voor productbeveiliging en focus op de veranderende regelgeving rond cyberbeveiliging:** Barco's roadmap voor productbeveiliging werd geüpdatet en gestroomlijnd met externe factoren zoals marktvereisten en cyberbeveiligingsregels. Deze roadmap is Barco's interne kompas en zorgt voor een consistente aanpak van productbeveiliging over alle productlijnen heen, met aandacht voor mensen, processen en technologie. We besteden extra aandacht aan het continu opvolgen van de evolutie van de regelgeving rond cyberbeveiliging om ervoor te zorgen dat Barco voorbereid is om de opgelegde veranderingen door te voeren.
- **Veilig ontwikkelingsproces:** Barco blijft zich richten op het verbeteren van de efficiëntie, maturiteit en transparantie van zijn Secure Development Life Cycle (SDLC)-proces, afgestemd op wijzigingen in de regelgeving en de beste praktijken in de sector. Het meten van de maturiteit van de SDLC levert inzichten op die helpen bij het identificeren van mogelijkheden voor verbetering.
- **Veilige ontwikkeling:** Barco blijft zich richten op het verbeteren van de efficiëntie, maturiteit en transparantie van zijn Secure Development Life Cycle (SDLC)-proces door erkende normen en frameworks te gebruiken, zoals NIST SSDF en OWASP SAMM. Het meten van de maturiteit van de SDLC levert inzichten op die helpen bij het identificeren van mogelijkheden voor verbetering.
- **Opleiding:** De volledige R&D-community volgde in 2024 technische

opleidingen over cyberbeveiliging op maat van hun dagelijkse jobinhoud en expertisedomeinen.

In 2024 hebben we de volgende acties ondernomen om de gegevensbescherming te verbeteren. Deze acties zetten we het komende jaar of de komende jaren voort:

- Nieuwe module 'gegevensbescherming' voor Standards@work;
- Extra opleidingen over gegevensbescherming voor werknemers;
- De instructies en sjablonen voor gegevensbescherming en privacy verder ontwikkelen;
- Privacy-by-design integreren in nieuwe projecten, producten en initiatieven;
- Uitvoeren van veiligheids- en privacy-beoordelingen van nieuwe externe leveranciers van clouddiensten;
- Ervoor zorgen dat er gegevensverwerkingsovereenkomsten zijn met externe leveranciers van clouddiensten die betrokken zijn bij de verwerking van persoonsgegevens namens Barco;

Governance

Corporate governance en bedrijfsethiek (G1)

1. Impacts, risico's en kansen

Impacts, risico's en kansen

Definitie materieel thema	Type	IRO en beschrijving	Werkelijk/ potentieel	Tijdshorizon	Eigen activiteiten/ waardeketen	Onderlinge afhankelijkheden tussen impacts en risico's/ kansen
Activiteiten uitvoeren in overeenstemming met internationaal aanvaarde principes van goed bestuur en ethisch gedrag. Dit betreft, maar is niet beperkt tot de taken en beloning van de toezichhoudende en bestuursraden, de onafhankelijkheid van de raad van bestuur en de posities en rechten van aandeelhouders. Hieronder vallen ook beleid en gedrag met betrekking tot eerlijke praktijken, corruptie en omkoping, eerlijke concurrentie en ethisch gedrag.	PI	IRO 25: Eerlijke, transparante, verantwoorde en verantwoordelijke beslissingen nemen Barco streeft ernaar zijn activiteiten in overeenstemming met internationaal aanvaarde principes van goed bestuur en ethisch gedrag uit te voeren. Dit houdt in dat we de hoogste ethische en good governance-normen naleven en hetzelfde vragen van onze zakenpartners.	W	KT, MT, LT	EA, VC	IRO 25 – IRO 14, IRO 25 – IRO 18, IRO 25 – IRO 20
	PI	IRO 26: Klokkenluiders beschermen met bedrijfsspecifiek beleid Door actief een echte 'speak up'-cultuur te promoten waar ethische vragen of dilemma's kunnen worden aangekaart zonder angst voor represailles, zowel door interne als externe stakeholders, zorgt Barco voor bescherming tegen schendingen van de mensenrechten (belangenconflicten, mishandeling, enz.).	W	KT, MT, LT	EA, VC	IRO 26 – IRO 15, IRO 26 – IRO 19

2. Ons antwoord

Beleid	Doelstellingen en maatstaven
Corporate governance charter en gedragscode: Barco omarmt de principes van goed bestuur en transparantie die zijn vastgelegd in de Belgische Corporate Governance Code van 2020. Degelijke corporate governance staat centraal bij Barco en maakt integraal deel uit van de bedrijfsstrategie. Ons corporate governance charter neemt de corporate governance-bepalingen op van de Belgische code en vervolledigt ze. Ethische code De Ethische Code van Barco is een gevestigde reeks ethische principes en richtlijnen voor degelijk zakelijk gedrag die risico's en mogelijkheden beschrijft met betrekking tot zakelijk gedrag en bedrijfscultuur. De Ethische Code is hier te vinden. Human Rights Pledge: Barco verbindt zich ertoe de mensenrechten in zijn eigen activiteiten en in de waardeketen te volgen en te respecteren in overeenstemming met de internationaal erkende mensenrechten die zijn opgenomen in de volgende normen en verdragen: » De Universele Verklaring van de Rechten van de Mens » De Verklaring van de Internationale Arbeidsorganisatie (IAO) over de fundamentele beginselen en rechten op het werk, en de acht fundamentele arbeidsconventies van de IAO. » De leidende beginselen van de VN inzake bedrijfsleven en mensenrechten » De richtlijnen van de OESO voor multinationale ondernemingen De human rights pledge is ondertekend door de CEO. Voor het toezicht op dit engagement maken wij gebruik van het bedrijfsbrede compliance management system. Verklaring inzake moderne slavernij en mensenhandel: Barco tolereert geen enkele vorm van kinderarbeid, dwangarbeid of verplichte arbeid, noch in zijn eigen productieactiviteiten, noch in die van zijn leveranciers. Klokkenluidersregeling: In overeenstemming met de EU-klokkenluidersrichtlijn heeft Barco een klokkenluidersregeling uitgewerkt met de hulp van een externe dienstverlener. Werknemers, leveranciers, aannemers, klanten of zelfs derden kunnen deze tool gebruiken om Barco te contacteren en (anoniem) melding te maken van een overtreding of vermoedelijke overtreding van de toepasselijke wet- en regelgeving of de Ethische Code. Bescherming tegen represailles is gegarandeerd voor personen die de rapporteringstool gebruiken om hun bezorgdheid te uiten.	Elk jaar al onze werknemers opleiden via het opleidingsprogramma Standards@Work G1-maatstaven

2A. Een echte ethiek- en compliancecultuur bevorderen

Barco beschouwt ethisch en conform zakelijk gedrag als een voorwaarde voor het behoud van zijn merk en reputatie. Daarom streven wij naar een bedrijfscultuur waarin ethisch gedrag en naleving van Barco's beleid en de toepasselijke regelgeving centraal staan.

De Ethische Code van Barco bevat verschillende onderdelen die betrekking hebben op integriteit op het werk, in het bedrijfsleven en als bedrijfsburger, evenals ethische richtlijnen en het melden van wangedrag. De eerste editie van de code dateert van 2010 en werd herzien in 2017. In 2023 onderging de code een grondige herziening.

Jaarlijks ondertekent elke manager de Ethische Code, elektronisch via Barco's learning management system, terwijl elke bediende gevraagd wordt om de ontvangst van de code te bevestigen en herinnerd wordt aan het belang ervan voor het bevorderen van een transparante en ethische bedrijfscultuur. Bovendien heeft elke vestiging van Barco wereldwijd een lokale legal- en complianceverantwoordelijke die verantwoordelijk is voor het bevorderen van een compliancecultuur in het land waar de vestiging zich bevindt. Elk jaar voert de legal- en complianceverantwoordelijke een risico- en compliancebeoordeling uit van Barco's risico-universum en Barco's compliance-domeinen, die integraal deel uitmaakt van ons complianceprogramma. De risico's die uit deze evaluatie komen, worden beheerd in overeenstemming met Barco's

risicobeheerproces. De vastgestelde hiaten in compliance worden aangepakt door de Global Compliance Manager.

2B. Bedrijfsbrede Standards@Work-opleiding over zakelijk gedrag

Om het bewustzijn en de knowhow rond compliance-kwesties bij de werknemers van Barco te vergroten hebben we Standards@Work opgezet, een bedrijfsbreed opleidingsprogramma dat georganiseerd wordt door Barco University, ons interne opleidings- en ontwikkelingscentrum. Het programma omvat e-learningcursussen over cyberbeveiliging, gegevensbescherming, milieuduurzaamheid, kwaliteit, veiligheid en ethiek. Daarnaast organiseren we jaarlijks meer diepgaande, verplichte Standards@Work-opleidingen over onderwerpen als anticorruptie, antitrust en naleving van de regelgeving voor de gezondheidszorg voor bepaalde werknemers op basis van hun rol en/of risicofunctie, in het bijzonder voor werknemers in klantgerichte functies, zoals verkoop, en opleidingen rond anti-corruptie. Deze laatste is een combinatie van een live en een virtuele sessie, georganiseerd door Barco's eigen bedrijfsjuristen, waarin de basisprincipes van de anticorruptie- en antiomkopingswetgeving in de grootste landen waarin Barco zaken doet worden uitgelegd, gekoppeld aan real-live situaties. De opleiding wordt opgenomen zodat collega's die niet aanwezig kunnen zijn, de opleiding wanneer het schikt kunnen volgen. De aanwezigheden worden

bijgehouden via Barco's learning management systeem.

2C. Bevorderen van een ‘speak up’-cultuur

Barco wil actief een echte 'speak up'-cultuur promoten waar ethische vragen, dilemma's of bezorgdheden (met inbegrip van schendingen van de mensenrechten) over gedrag dat onwettig is of in strijd met Barco's Ethische Code of interne beleidslijnen kunnen worden aangekaart zonder angst voor represailles.

Vragen, dilemma's, bezorgdheden en/of incidenten in verband met onprofessioneel gedrag kunnen worden gemeld via [de Ethics mailbox](#) De mailbox wordt opgevolgd door het Ethisch comité van Barco, dat bestaat uit senior vertegenwoordigers van de HR-, IT- en juridische functies, en dat onafhankelijk van het management van Barco optreedt. Het Ethisch comité geeft advies over ethische kwesties en onderzoekt incidenten in verband met zakelijk gedrag. De samenstelling van het Ethisch comité garandeert dat het onpartijdig kan werken, onbevooroordeelde beslissingen kan nemen en aanbevelingen kan doen die uitsluitend gebaseerd zijn op ethische overwegingen, zonder beïnvloed te worden door organisatorische druk of belangenconflicten. In 2024 werden 12 kwesties gemeld via de Ethics mailbox. Daarnaast ontving het Ethisch comité vragen over onder meer het geschenkenbeleid van Barco en potentiële belangenconflicten.

Het Ethisch comité geeft advies aan het Core leadership team, de Raad van Bestuur of het relevante toezichthoudende orgaan, afhankelijk van de specifieke kenmerken van het gemelde incident.

In 2023 heeft Barco in overeenstemming met de EU-klokkenluidersrichtlijn een bedrijfsbrede [klokkenluidersregeling](#) uitgewerkt via een externe dienstverlener. Via deze regeling kunnen werknemers en andere stakeholders onwettig gedrag, gedrag dat in strijd is met onze Ethische Code, beschuldigingen of incidenten van corruptie of omkoping en dergelijke melden. De klokkenluidersregeling wordt opgevolgd door de compliance-afdeling. Meldingen die via deze regeling worden ingediend, worden onmiddellijk, onafhankelijk en objectief onderzocht. De klokkenluidersregeling van Barco kan gedownload worden in het Trust Center van de website. De regeling beschrijft onder meer hoe meldingen kunnen worden gedaan en hoe ze worden behandeld. Bovendien wordt in de regeling duidelijk beschreven dat wie een melding doet beschermd is tegen represailles, inclusief bedreigingen en pogingen tot represaille. In 2024 zijn er 7 meldingen gedaan via de klokkenluidersregeling.

3. Maatstaven en prestaties

In 2024 heeft 98% van onze werknemers (bedienden en arbeiders, maar exclusief toezichthoudende organen) het Standards@Work-opleidingsprogramma gevolgd over cyberbeveiliging, gegevensbescherming, kwaliteit, ethiek, veiligheid en milieuduurzaamheid. In 2024 volgden alle werknemers in risicofuncties (werknemers in klantgerichte functies die 11,4% van onze werknemers vertegenwoordigen) de opleiding over anti-corruptie als onderdeel van ons Standards@Work-opleidingsprogramma.

De belangrijkste cijfers voor 2024 met betrekking tot gerapporteerde incidenten van corruptie of omkoping zijn:

- Nul veroordelingen en boetes voor overtredingen van anticorruptie- en antiomkopingswetten
- Nul bevestigde incidenten van corruptie of omkoping
- Nul bevestigde incidenten waarbij eigen werknemers werden ontslagen of werden gestraft voor corruptie of omkoping
- Nul bevestigde incidenten met betrekking tot contracten met zakenpartners die werden beëindigd of niet verlengd vanwege overtredingen met betrekking tot corruptie of omkoping

Er werden geen rechtszaken over corruptie of omkoping aangespannen tegen Barco of onze eigen werknemers.

4. Acties

De volgende belangrijke acties zijn ondernomen in 2024 en zullen in het komende jaar of de komende jaren worden voortgezet:

- We nemen verschillende initiatieven om het bewustzijn rond de Ethische Code te vergroten. Het belangrijkste initiatief is de Compliance Challenge, een live quiz met vragen over compliance waarin Barco-teams over de hele wereld het tegen elkaar opnemen. In 2024 organiseerden we de Compliance Challenge voor de negende keer.
- Elk jaar informeert de compliance officer alle werknemers van Barco en de Raad van Bestuur over relevante compliancethema's via de 'Compliance in review'-brief en rapporteert hij over het complianceprogramma van Barco aan het Auditcomité. Nieuwe werknemers krijgen een inleiding over ethiek en compliance als onderdeel van het onboardingproces.

Lidmaatschap van organisaties

Barco is sterk betrokken bij lokale en professionele initiatieven en gemeenschappen die relevant zijn voor zijn activiteiten. Wij ondersteunen deze initiatieven en gemeenschappen op verschillende manieren – als stichtende partner, via het bestuur, afvaardiging van werknemers naar werkgroepen, lidgeld, enz. We zijn ook lid van niet-gouvernementele organisaties, platforms en netwerken, non-profitorganisaties (die lokaal ondernemerschap, innovatieonderzoek en internationale uitwisseling en handel ondersteunen) en handels- en bedrijfsverenigingen.

Daarnaast onderhoudt Barco, rechtstreeks of onrechtstreeks via handels- en bedrijfsverenigingen, een dialoog en neemt het deel aan discussies met beleidsmakers en regelgevende instanties over zaken die relevant zijn voor zijn activiteiten. Barco geeft geen donaties of andere bijdragen van welke aard ook aan politieke partijen. Wij beschouwen de activiteiten met betrekking tot lobbyen en politieke beïnvloeding als niet materieel voor Barco.

Innovatie, technologie en productportefeuille

1. Impacts, risico's en kansen

Impacts, risico's en kansen

Definitie materieel thema	Type	IRO en beschrijving	Werkelijk/ potentieel	Tijdshorizon	Eigen activiteiten/ waardeketen	Onderlinge afhankelijkheden tussen impacts en risico's/ kansen
Barco's vermogen om relevant te blijven op de markt met nieuwe technologieën, nieuwe bedrijfsmodellen, snellere time-to-market, lagere kosten of verbeterde productkenmerken is cruciaal voor het toekomstige succes van het bedrijf. Daarnaast is het vermogen om maatschappelijke behoeften te identificeren en die met succes om te zetten in producten en oplossingen die waarde toevoegen van groot belang, net als het vermogen om het evenwicht te vinden tussen transformationele kerninnovatie en plotselinge doorbraken, wat leidt tot gezond en duurzaam productportfoliobeheer.	PI	IRO 27: Innovatieve producten en oplossingen aanbieden die waarde toevoegen en inspelen op maatschappelijke behoeften De oplossingen van Barco, zoals onze Healthcare-producten, laserprojectoren of toepassingen voor vergaderruimtes, zijn innovatief en voegen waarde toe door in te spelen op maatschappelijke behoeften.	W	KT	EA, D	IRO 27 – IRO 3, IRO 27 – IRO 4, IRO 27 – IRO 19
	R	IRO 28: Het onvermogen om innovatietrends in onze markten voor te blijven Het onvermogen om innovatietrends voor te blijven en het onvermogen om relevant te blijven in de markten met nieuwe technologieën en nieuwe bedrijfsmodellen of verbeterde producteigenschappen, kan leiden tot verlies van marktaandeel en inkomsten.	P	MT	EA	IRO 28 – IRO 27

2. Ons antwoord

Beleid	Doelstellingen en maatstaven
Innovatiebeleid: strategisch kader voor het identificeren en ontwikkelen van nieuwe producten en oplossingen met toegevoegde waarde. Om redenen van vertrouwelijkheid willen we niet alle details over ons innovatiebeleid, onze maatstaven en acties bekendmaken.	In 2027 hebben we 90% van onze nieuwe producten voorzien van een ecolabel (hard- en software) Bijkomende maatstaven (niet gedekt door doelstellingen): - Aantal patenten aan het einde van het jaar - Aantal nieuwe patentaanvragen - % R&D investering - % werknemers in R&D

Innovatie is altijd de levensader van Barco geweest. Terwijl beeldschermen en visualisatiehardware onze eerste focus waren, innoveren we nu in de hele visuele keten, van acquisitie tot de weergave van beelden, en voegen we alle mogelijkheden daartussen toe die helpen om het beeld naar het scherm te brengen.

Natuurlijk is innovatie een voortdurend proces. In de afgelopen jaren hebben we onze aanpak van innovatie versterkt en gestroomlijnd en onze innovatie-inspanningen versneld, met meer aandacht voor baanbrekende, disruptieve oplossingen – voornamelijk voor onze kernmarkten en

aangrenzende markten, maar ook in geheel nieuwe domeinen.

Om ervoor te zorgen dat onze ideeën nauw verbonden zijn met onze strategie en onze doelstellingen kunnen worden omgezet in groeipotentieel, hanteren we een gedisciplineerde aanpak van innovatie:

- Een balans vinden tussen start-up dynamiek en fast-fail principes
- Focus op vroege betrokkenheid van klanten
- Governance: gedisciplineerd beheer met speciaal budget

Zowel de executive vice president van elke business unit als de Senior Vice President

Innovation zijn verantwoordelijk voor Barco's roadmap voor innovatie.

Onze innovatietrechter is gestructureerd in verschillende stadia: nieuwe ideeën (funnel entry gate), seeds (shark tank gate), proof of concepts (incubatoren) en levensvatbare producten/oplossingen (break even gate). We beheren en herzien deze trechter elk kwartaal actief en zorgen ervoor dat de productroadmaps voortdurend worden bijgewerkt en afgestemd op de veranderende behoeften van de markt en de klanten. Afgeleide portfolio's worden voorbereid voor aangrenzende markten.

We richten ons sterk op baanbrekende innovaties en zoeken actief naar concrete mogelijkheden voor fusies en overnames. Nieuwe ideeën – zowel binnen als buiten de scope van de business unit – worden aangemoedigd en gekanaliseerd via de seed board, een wezenlijk element van ons innovatietrechterproces.

Om er zeker van te zijn dat elke oplossing van Barco waarde toevoegt voor klanten en de maatschappij in zijn geheel, wordt onze roadmap voor innovatie verrijkt met feedback van ons ecosysteem en markttrends. Vijf duidelijke basispijlers leiden ons bij elke technologie- en innovatie-inspanning. In de toekomst willen we de positieve impact van onze oplossingen verder vergroten.

Naast productinnovaties (waaronder verbeterde producteigenschappen of nieuwe technologieën) verkennen de divisies van Barco ook nieuwe bedrijfsmodellen. Feedback van onze zakenpartners wordt verwerkt in divisiespecifieke roadmaps (zie deel over klantervaring).

Lees meer over onze roadmap voor innovatie en de vijf pijlers (waarvan duurzaamheid er één is) in ons [kernrapport](#).

3. Maatstaven en prestaties

3A. Beheer van patenten

Wij leren onze werknemers het belang van intellectuele eigendom (IE), en de R&D-teams hebben IE volledig opgenomen in hun innovatieprocessen. De patenteerbaarheid wordt al vroeg in de ontwikkelingscyclus van nieuwe producten gecontroleerd, er worden meer patenten aangevraagd en er worden professionele controles op IE-inbreuken ingevoerd. Eind 2024 bezat Barco 962 patenten (tegenover 902 in 2023). In totaal werden er 19 nieuwe patenten ingediend in 2024 (tegenover 16 in 2023).

3B. R&D-uitgaven

Om de snel veranderende markt- en technologietrends bij te houden – of liever gezegd erop te anticiperen – besteden wij consequent meer dan 11% van onze omzet aan R&D.

Een steeds groter deel van dat budget wordt voorbehouden voor baanbrekende innovatieprojecten op lange termijn. De budgetten worden toegekend op basis van terugbetalingsperioden, omvang van de opportuniteit, octrooieerbaarheid, duurzaamheid en strategische fit, en worden drie keer per boekjaar herzien.

In 2024 investeerden we 13,8% van onze omzet in R&D (tegenover 12,6% in 2023) voor een totaalbedrag van 131 miljoen euro. In 2024 werkte 29% van onze werknemers

binnen de R&D-afdeling. We verwijzen naar toelichting 3 Opbrengsten uit bedrijfsactiviteiten op [pagina 24 van het Financieel rapport](#) voor meer uitleg over de evolutie van onze uitgaven voor R&D.

3C. Duurzaamheid van producten integreren in het ontwerpproces

Onze ecoscoringsmethodologie is geïntegreerd in onze ontwikkelingscyclus van nieuwe producten. In 2024 kreeg 86% van onze NPI's (nieuwe productinitiatieven) een Barco-ecoscore. Ons specifieke doel is om tegen 2027 90% van onze NPI's een ecoscore te geven. Meer informatie is te vinden in het deel over duurzaam levenscyclusbeheer in deze verklaringen.

4. Acties

In 2024 hebben we de volgende acties ondernomen als onderdeel van onze roadmap voor innovatie, die we in 2025 zullen voortzetten:

- Opzetten van een kader om mogelijkheden voor innovatie-ideevorming te beoordelen
- Opzetten van campagnes om ideeën te evalueren en ze in de innovatietrechter te positioneren
- De innovatieprojecten opvolgen binnen het innovatiekader via de Innovation Board

Verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen

1. Impacts, risico's en kansen

Impacts, risico's en kansen

Definitie materieel thema	Type	IRO en beschrijving	Werkelijk/ potentieel	Tijdshorizon	Eigen activiteiten/ waardeketen	Onderlinge afhankelijkheden tussen impacts en risico's/ kansen
Verantwoordelijk en ethisch gedrag stimuleren door strenge normen te stellen voor de hele toeleveringsketen. Dit omvat het uitvoeren van due diligence-beoordelingen van leveranciers om potentiële risico's op het vlak van milieu, maatschappij en governance (zoals arbeidspraktijken en mensenrechten, bedrijfsethiek, energie en klimaatverandering) te identificeren en aan te pakken. Daarnaast heeft dit thema ook betrekking op samenwerking en innovatie in de toeleveringsketen op het vlak van duurzame producten, om ervoor te zorgen dat de toeleveringsketen zich kan aanpassen, herstellen en weerstand bieden aan verstoringen of onverwachte gebeurtenissen die een impact kunnen hebben op de normale activiteiten door proactieve maatregelen en strategieën in te voeren.	R	IRO 29: Leveranciers die zich niet aan alle toepasselijke ESG-wetten houden Leveranciers leveren een belangrijke bijdrage aan het circulair en duurzaam maken van onze producten. Hieronder valt ook de huidige dynamiek in de geopolitieke en economische omstandigheden die kunnen leiden tot verstoringen of onverwachte gebeurtenissen in onze toeleveringsketens en onze activiteiten kunnen beïnvloeden.	P	MT, LT	EA, U	IRO 29 – IRO 20

2. Ons antwoord

Beleid	Maatstaven
Global Procurement Sustainability Commitment: ons engagement beschrijft hoe we op een verantwoorde manier willen samenwerken met onze leveranciers. De sleutel tot een toeleveringsketen van hoge kwaliteit is ervoor te zorgen dat onze leveranciers onze verwachtingen kennen, ook die op het gebied van duurzaamheid. Meer informatie is te vinden op onze website. We houden ons aan drie belangrijke duurzaamheidsnormen en conformiteitseisen: - Barco's gedragscode voor leveranciers: Wij verwachten dat al onze leveranciers de gedragscode voor leveranciers van Barco naleven, die volledig in lijn is met de RBA-gedragscode (Responsible Business Alliance). De screening van onze leveranciers op het vlak van mensenrechten gebeurt via de naleving van de gedragscode van Barco. - Product Compliance Requirements: Elke component die onze leveranciers leveren, moet voldoen aan de Barco Product Compliance Requirements. Deze code omvat naleving van verschillende wereldwijde reglementeringen (zoals RoHS10 en REACH, ecodesign-vereisten, ERP, SCIP*), sectornormen en bijkomende criteria die we zelf hebben gedefinieerd. Dit omvat naleving van de Barco Substance List, waarin we het gebruik van specifieke chemicaliën beperken of aangifte van bepaalde stoffen verplicht stellen. Met de implementatie van deze lijst gaan we verder dan de huidige wetgeving. - Responsible Minerals Sourcing Policy: Conflictmineralen beheren maakt deel uit van Barco's maatschappelijke verantwoordelijkheid. Zoals veel van onze stakeholders zijn wij bezorgd over schendingen van de mensenrechten (kinderarbeid, mensenhandel, dwangarbeid, enz.) en over gewapende conflicten die extreem geweld veroorzaken in zogenaamde 'conflictgebieden en hoogrisicogebieden' (CAHRA's). Onze Responsible Minerals Sourcing Policy is afgestemd op de 'OECD Due Diligence Guidance for Responsible Chains of Minerals from Conflict-Affected and High-Risk Areas' (OESO-richtlijnen). Van onze leveranciers die binnen het toepassingsgebied vallen (d.w.z. leveranciers van producten die tin, wolfraam, tantaal, goud of kobalt bevatten), wordt verwacht dat ze het Conflict Minerals Reporting Template (CMRT) invullen en aan Barco bezorgen. We voeren een gedetailleerde verantwoordelijke risicoanalyse naar conflictmineralen uit op de ontvangen gegevens door middel van cross-referencing en een nauwe samenwerking met de leden van het Responsible Minerals Initiative (RMI). Verklaring inzake moderne slavernij en mensenhandel: Barco tolereert geen enkele vorm van kinderarbeid, dwangarbeid of verplichte arbeid, noch in zijn eigen productieactiviteiten, noch in die van zijn leveranciers. Meer informatie is te vinden op onze website: - Milieurichtlijnen voor leveranciers - Inkoopvoorwaarden Voor meer informatie over ons Corporate Governance Charter en onze Ethische Code verwijzen we naar het deel Corporate governance en bedrijfsethiek van dit verslag.	Entiteitspecifieke KPI's die niet door doelstellingen worden gedekt: - % leveranciers voor directe inkoop scoort op duurzaamheid - % leveranciers voor directe inkoop ondertekent de gedragscode voor leveranciers (RBA) - % in-scope leveranciers heeft gereageerd op het CMRT - % productiekosten gedekt door ondertekende contracten met duurzaamheidsclausule (MSA, getekende T&C's, PA) - # kwaliteitscontroles bij leveranciers - % actieve componenten met een volledige materiaalverklaring (FMD) G1-maatstaven met betrekking tot betalingen aan leveranciers: - Gemiddeld aantal dagen om factuur te betalen vanaf de datum waarop de contractuele of wettelijke betalingstermijn begint te lopen - Aantal lopende juridische procedures voor te late betalingen - Percentage betalingen conform standaard betalingstermijnen ESG-gerelateerde onderwerpen binnen de toeleveringsketen worden in dit deel gebundeld. Dit omvat potentiële risico's vanuit milieu-, sociaal of governanceperspectief die verband houden met onder andere het type leverancier, de aard van het product of de dienst, de regio. Voor specifieke milieugerelateerde thema's binnen onze toeleveringsketen verwijzen we ook naar de delen over klimaatverandering en energie, duurzaam levenscyclusbeheer en circulaire economie en afval. In de toekomst zullen we de risico's verder uitwerken op basis van ons kader voor risicoclassificatie.

2A. Onze toeleveringsketen veerkrachtiger en verantwoordder maken

Omdat we met veel verschillende leveranciers werken, hebben we vier categorieën van leveranciers bepaald (key, key+, core en andere) op basis van hun risico voor de toelevering en de kostenrelevantie voor Barco. Deze categorisering helpt ons om een doelgerichte scope en leveranciersbeheer te bepalen en geeft aanleiding tot verschillende niveaus van engagement (jaarlijkse evaluatievergaderingen, enquêtes, enz.). 'Belangrijke leveranciers' vallen onder de categorieën 'key', 'key+', en 'core'. Barco had 177 belangrijke leveranciers in 2024, die 90% van de totale productiekosten voor hun rekening namen. De mate van betrokkenheid hangt af van de specifieke leveranciersovereenkomst.

In 2024 bleef Barco de veerkracht van zijn leveranciers versterken in aanhoudend moeilijke geopolitieke en economische omstandigheden, waaronder embargo's en handelsbeperkingen. We blijven deze gevolgen verzachten in nauwe samenwerking met onze leveranciers via een flexibele en proactieve aanpak. Dit wordt ondersteund door een online, realtime tool voor risicobeheer waarmee onze inkopers de risico's van de toeleveringsketen dagelijks in de gaten kunnen houden en snel kunnen reageren op mogelijke problemen. Dankzij deze tool kunnen we proactief in dialoog gaan met onze leveranciers en potentiële risico's aanpakken die voortkomen uit gebeurtenissen zoals extreem weer en sociale geschillen.

2B. Betaalpraktijken voor leveranciers

Voor 98% van Barco's uitgaven worden leveranciers wekelijks of twee keer per maand betaald op basis van facturen die op de betalingsdatum verschuldigd zijn, op voorwaarde dat alle nodige goedkeuringen gegeven zijn en de goederen of diensten geleverd zijn. Deze aanpak is uniform, ongeacht de grootte van de leverancier of de koopkracht van Barco.

Het gemiddelde aantal dagen waarop Barco zijn leveranciers betaalt bedraagt 61 dagen, berekend als de DPO (aantal dagen leverancierskrediet). We verwijzen naar toelichting 18 van het Financieel rapport.

Barco heeft verschillende betalingstermijnen met leveranciers, gaande van onmiddellijke betaling tot 60 dagen. Voor productiegerelateerde aankopen is de meest voorkomende betalingstermijn 60 dagen, terwijl voor aangekochte diensten de betalingstermijnen variëren tussen 30 dagen of minder dan en 60 dagen.

In 2024 werd 80% van de betalingen uitgevoerd conform de netto vervaldatum vermeld op de factuur. Rekening houdend met Barco's wekelijkse of tweemaandelijks betalingscycli, zijn tijdige betalingen de betalingen die gebeuren binnen zeven dagen na de vervaldatum. Momenteel heeft Barco geen lopende juridische procedures in verband met laattijdige betalingen.

Onze betaalpraktijken voor leveranciers met betrekking tot kmo's zijn opgenomen

in onze algemene procedure voor leveranciersbetalingen (inclusief richtlijnen om laattijdige betalingen te voorkomen). We zullen ons betaalbeleid voor leveranciers de komende jaren bijwerken.

2C. Dialoog met onze leveranciers over duurzaamheid

De sleutel tot een toeleveringsketen van hoge kwaliteit is ervoor te zorgen dat onze leveranciers onze verwachtingen kennen, ook die op het gebied van duurzaamheid. Om het niveau van betrokkenheid te verzekeren dat wij vereisen van onze leveranciers is duurzaamheid geïntegreerd in elke stap van het inkoopproces.

Het zelfbeoordelingsdocument voor de leverancier dat wij gebruiken bij het zoeken naar leveranciers bevat vragen over duurzaamheid. Die worden beoordeeld en dienen als basis voor discussies wanneer we hiaten ontdekken tussen het gedrag van leveranciers en onze verwachtingen. Alle nieuwe leveranciers voor directe inkoop (d.w.z. leveranciers bij wie we componenten kopen die in onze producten terechtkomen) vullen dit zelfbeoordelingsdocument in via ons leveranciersplatform. Momenteel zijn we bezig met de integratie van onze bestaande leveranciers voor directe inkoop.

We gebruiken ook duurzaamheidscriteria om het bewustzijn tijdens het onboardingproces te vergroten. Het digitale leveranciersplatform dat eind 2023 live

ging, biedt meer inzicht en transparantie over het maturiteitsniveau van leveranciers op het gebied van duurzaamheid.

De algemene inkoopvoorwaarden en master supply agreements (MSA's) (d.i. contracten met belangrijke leveranciers) van Barco bevatten duurzaamheidsclausules.

Bij de jaarlijkse prestatiebeoordeling krijgen core en key+ leveranciers voor directe inkoop een score voor hun prestaties op het vlak van duurzaamheid, zoals productconformiteit, naleving van Barco's gedrags- en transparantiecode (het voorleggen van CMRT's en volledige materiaalverklaringen). Onze leveranciers worden aangemoedigd om ons proactief in te lichten over hun vooruitgang op het vlak van duurzaamheid in hun activiteiten en toeleveringsketens, zoals over innovaties die ons kunnen helpen om de duurzaamheidsimpact van onze producten te verbeteren. Voor alle actieve componenten verzamelen we de van toepassing zijnde ondertekende conformiteitsverklaring voor gevaarlijke stoffen, zodat alle componenten gedekt zijn door relevante conformiteitsgegevens. Het verzamelen van volledige materiaalverklaringen gaat verder dan wat de regelgeving vereist, waardoor Barco kan anticiperen op toekomstige regelgeving. Barco voert ook audits uit bij zowel bestaande als nieuwe leveranciers, waarbij de nadruk ligt op kwaliteit, compliance en procesrisico's die de kwaliteit kunnen beïnvloeden.

Om ervoor te zorgen dat onze leveranciers onze duurzaamheidsnormen begrijpen

en hoe ze moeten reageren, voorzien we opleidingen en informeren we hen over verschillende duurzaamheidsdomeinen, zoals milieucompliance, ecodesign en conflictmineralen. In 2024 hebben we ons gericht op het vergroten van het bewustzijn over mogelijke beperkingen, de huidige rapporteringsverplichtingen voor PFAS/PFOS en de RoHS-uitzonderingen, die binnenkort aflopen. We bespraken actief geplande vervangingen en deelden kennis over waar deze stoffen waarschijnlijk aanwezig zijn.

Regelmatig geven we ook opleidingen over duurzaamheid en compliance aan onze inkopers wereldwijd, bv. over hoe ze leveranciers kunnen bijstaan om de gegevens betreffende milieucompliance te verbeteren en IPC/FMD-gegevens te verstrekken, over Barco's nieuwe duurzaamheidsstrategie en over komende wetgeving inzake vereisten voor een duurzame toeleveringsketen.

3. Maatstaven en prestaties

Het aandeel van belangrijke leveranciers die de herziene gedragscode voor leveranciers van Barco hebben ondertekend of die zelf een vergelijkbare gedragscode hebben, wordt als een KPI bijgehouden in het wereldwijde procurement dashboard (op basis van zelfbeoordeling). Eind 2024 was dit aandeel, gebaseerd op onze productiekosten, 81% (tegenover 90% in 2023). We hebben onze gedragscode bijgewerkt in lijn met de update van de RBA-gedragscode en hebben leveranciers voor directe

inkoop gevraagd om hun formele naleving te vernieuwen.

We dringen er bij onze leveranciers ten eerste op aan om volledige materiaalverklaringen (FMD's) te verstrekken over chemische stoffen in producten. In 2024 werd 84% van de actieve componenten gedekt door FMD's. Bovendien heeft 100% van de in-scope leveranciers gereageerd op het CMRT.

Tijdens het inkoopproces werden in 2024 de volgende maatstaven gemeten:

- 100% van de nieuwe productieleveranciers werd gescreend met behulp van het zelfbeoordelingsdocument voor leveranciers.
- 82% van de totale productiekosten werd gedekt door ondertekende contracten met een duurzaamheidsclausule, d.w.z. ondertekende MSA's of T&C's (tegenover 88% in 2023). We bevinden ons momenteel in een overgangsfase met onze strategie van gerichte fabrieken die meer lokale inkoop en partners stimuleert.
- Leveranciers die ten minste 77% van onze productiekosten vertegenwoordigen kregen een score voor hun duurzaamheidsprestaties (tegenover 81% in 2023).
- 50 leveranciers werden gecontroleerd op kwaliteit, tegenover 47 in 2023.

We richten ons op het verbeteren van bovenstaande maatstaven en hebben nog geen externe doelen vastgelegd voor een verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen. Het is ons doel om ons

inkoopprogramma voor leveranciers proactief te verbeteren in lijn met de komende eisen van de Europese Corporate Sustainability Due Diligence Directive.

4. Acties in 2024 en daarna

In 2024 ondernamen we de volgende acties, die we in 2025 willen voortzetten:

- We hebben het speciale project over de divisies heen voortgezet om de veerkracht van de toeleveringsketen verder te vergroten.
- De Responsible Business Alliance publiceerde een nieuwe gedragscode, wat Barco ertoe aanzette om ook zijn gedragscode voor leveranciers te updaten en het engagement ten aanzien van de code met zijn leveranciers te hernieuwen.
- Samen met onze brancheorganisatie werkten we een kader voor risicoclassificatie uit om onze leveranciers te beoordelen op duurzaamheidsrisico's, dat we in 2025 zullen verfijnen. Het zal ons in staat stellen om een risicoclassificatie van al onze leveranciers uit te voeren.
- We zijn begonnen met het integreren van duurzaamheid in ons indirecte inkoopproces.
- Als er risico's worden gedetecteerd en als leveranciers zich niet aan de gedragscode houden, nemen we passende maatregelen (verbeterplan, opleiding, audit, enz.). In de toekomst zullen we ons verbetervoorstellen verder verfijnen.

Bijlage

Due diligence in onze Duurzaamheidsverklaringen

De onderstaande tabel toont waar we in onze Duurzaamheidsverklaringen informatie geven over ons due diligence-proces, inclusief hoe we de belangrijkste aspecten en stappen van ons due diligence-proces toepassen. Het komende jaar willen we ons due diligence-proces verbeteren in lijn met de komende wettelijke vereisten.

Kernelementen van due diligence	Delen in het geïntegreerd verslag	Pagina
Integreren van due diligence in governance, strategie en bedrijfsmodel	Governance (SUS), rapport over corporate governance	42
Betrokken stakeholders betrekken bij alle belangrijke stappen van het due diligence-onderzoek	Algemeen, sociaal en governance (SUS)	4, 31, 42
Nadelige gevolgen identificeren en beoordelen	Sociaal en governance (SUS)	31, 42
Acties ondernemen om deze negatieve gevolgen aan te pakken	Sociaal en governance (SUS)	31, 42
De effectiviteit van deze inspanningen opvolgen en communiceren	Sociaal en governance (SUS)	31, 42

Overzicht van rapportage-eisen en opname door verwijzing

De volgende tabel geeft een overzicht van alle ESRS-rapportage-eisen in ESRS 2 en de vijf thematische standaarden die van materieel belang zijn voor Barco en die als leidraad hebben gediend bij het opstellen van onze Duurzaamheidsverklaringen. We hebben alle rapportage-eisen in de thematische standaarden E2, E3, E4, S2 en S3 weggelaten omdat ze onder onze materialiteitsdrempels liggen of omdat ze worden behandeld bij entiteitspecifieke thema’s. De tabellen kunnen worden gebruikt om te navigeren naar informatie over een specifieke toelichtingsvereiste in de Duurzaamheidsverklaringen. De tabellen laten ook zien waar we informatie met betrekking tot een specifieke toelichtingsvereiste hebben geplaatst die buiten de Duurzaamheidsverklaringen valt en die is 'opgenomen door verwijzing' naar het Kernrapport (CORE), het Financieel rapport (FS) of de Corporate governance-verklaringen (CG) in dit geïntegreerde verslag. In gevallen waar we a) een geleidelijke invoering toepassen, of b) de toelichtingsvereiste momenteel niet van toepassing is op Barco, wordt dit als dusdanig aangegeven in de tabel. Dit overzicht toont ook de datapunten die in

onze roadmap staan en die we in het eerste jaar hebben weggelaten.

Bovendien nemen we in deze tabel de verwijzing op naar datapunten die voortvloeien uit andere EU-wetgeving: SFDR (1), Pillar 3 (2), Benchmarkverordening (3) en EU-klimaatwetgeving (4).

De volgende rapportage-eisen en datapunten worden als niet-materieel beschouwd voor Barco: ESRS E2-4, E3-1, E4-2, S2-1, S2-4, S3-1 en S3-4. Datapunten over de betrokkenheid bij activiteiten in verband met fossiele brandstoffen, chemische productie, controversiële wapens of de teelt en productie van tabak worden als niet-relevant beschouwd.

Toelichtingsvereiste		Deel/verslag	Pagina	Bijkomende informatie	Verwijzing naar datapunten van ander EU-wetgeving
ESRS 2 – Algemene toelichtingen					
BP–1	Basis voor de opstelling van de Duurzaamheidsverklaringen	SUS – Algemeen	4-5		
BP–2	Toelichting in verband met specifieke omstandigheden	SUS – Algemeen	4-5		
	Datapunten van andere EU-wetgeving	SUS – Bijlage	50	Geïntegreerd als extra kolom in deze tabel (zie hierboven)	
GOV–1	De rol van de administratieve, management- en toezichtsorganen	CG	3-6		(1), (2)
GOV–2	Informatie verstrekt aan en duurzaamheidszaken behandeld door de administratieve, management- en toezichtsorganen van het bedrijf	CG	17-19		
GOV–3	Integratie van duurzaamheidsgerelateerde prestaties in stimuleringsregelingen	CG	10		
GOV–4	Due diligence in onze Duurzaamheidsverklaringen	SUS – Bijlage	50		1
GOV–5	Risicobeheer en interne controles op duurzaamheidsrapportering	CG	19		
SBM–1	Strategie, bedrijfsmodel en waardeketen (producten, markten en klanten)	KERN	15-25, 44-58		(1), (2), (3) – zie toelichting over de EU-taxonomie (SUS)
	Strategie, bedrijfsmodel en waardeketen (personeelsbestand per land)	SUS	32		
	Strategie, bedrijfsmodel en waardeketen (omzetverdeling)	FS	22		
SBM–2	Belangen en standpunten van stakeholders	SUS – Algemeen	9		
SBM–3	Materiële impacts, risico's en kansen en hun interactie met strategie en bedrijfsmodel	SUS – Thematische hoofdstukken	Speciale thematische hoofdstukken	Geleidelijke invoering voor SBM-3 DR 48e ESRS 2 – SBM 3 E4 (DR 16, a, b & c) wordt toegelicht in het algemene deel van deze Duurzaamheidsverklaringen.	
IRO–1	Beschrijving van het proces om materiële impacts, risico's en kansen te identificeren en te beoordelen	SUS – Algemeen	4-8		
IRO–2	Rapportage-eisen in de ESRS waarop de Duurzaamheidsverklaringen van het bedrijf betrekking hebben	SUS – Bijlage	50		
ESRS E1 – Klimaatverandering					
ESRS 2, GOV 3	Integratie van duurzaamheidsgerelateerde prestaties in stimuleringsregelingen	CG			
E1–1	Transitieplan voor klimaatmitigatie	SUS – Klimaatverandering en energie	11-18		(2), (3), (4)
ESRS 2, SBM–3	Materiële impacts, risico's en kansen en hun interactie met strategie en bedrijfsmodel	SUS – Klimaatverandering en energie	11-18	Geleidelijke invoering voor SBM-3 DR 48e	
ESRS 2, IRO–1	Beschrijving van het proces om materiële klimaatgerelateerde IRO's te identificeren en te beoordelen	SUS – Algemeen	4		
E1–2	Beleid met betrekking tot klimaatmitigatie en -adaptatie	SUS – Klimaatverandering en energie	11-18		

Toelichtingsvereiste		Deel/verslag	Pagina	Bijkomende informatie	Verwijzing naar datapunten van ander EU-wetgeving
E1-3	Acties en middelen met betrekking tot het beleid inzake klimaatverandering	SUS – Klimaatverandering en energie	11-18		
E1-4	Doelstellingen met betrekking tot klimaatmitigatie en -adaptatie	SUS – Klimaatverandering en energie	11-18		(1), (2), (3)
E1-5	Energieverbruik en energiemix	SUS – Klimaatverandering en energie	11-18		(1)
E1-6	Bruto scope 1-, 2-, 3- en totale broeikasgasemissies	SUS – Klimaatverandering en energie	11-18		(1), (2), (3)
E1-7	Broeikasgasverwijderingen en broeikasgasreductieprojecten gefinancierd met koolstofkredieten	SUS – Klimaatverandering en energie	11-18		(4)
E1-8	Interne koolstofprijsstelling	Niet van toepassing	-		
E1-9	Verwachte financiële effecten van materiële fysieke en transitierisico's en potentiële klimaatgerelateerde kansen	Geleidelijke invoering	-		(2), (3), DR 66 en DR 69 worden toegelicht in de Duurzaamheidsverklaringen, geleidelijke invoering voor DR 66(a), 66(c) en DR 67 (c)
ESRS E5 – Gebruik van hulpbronnen en circulaire economie					
ESRS 2, IRO-1	Beschrijving van de processen voor het identificeren en beoordelen van materiële aan het gebruik van hulpbronnen en de circulaire economie gerelateerde impacts, risico's en kansen	SUS – Algemeen	4		
E5-1	Beleid met betrekking tot het gebruik van hulpbronnen en de circulaire economie	SUS – Gebruik van hulpbronnen en circulaire economie	21-24		
E5-2	Acties en middelen met betrekking tot het gebruik van hulpbronnen en de circulaire economie	SUS – Gebruik van hulpbronnen en circulaire economie	21-24		
E5-3	Doelstellingen met betrekking tot het gebruik van hulpbronnen en de circulaire economie	SUS – Gebruik van hulpbronnen en circulaire economie	21-24		
E5-4	Instroom van hulpbronnen	SUS – Gebruik van hulpbronnen en circulaire economie	21-24		
E5-5	Uitstromen van hulpbronnen	SUS – Gebruik van hulpbronnen en circulaire economie	21-24		(1)
E5-6	Verwachte financiële effecten van materiële risico's en kansen met betrekking tot het gebruik van hulpbronnen en de circulaire economie	Geleidelijke invoering			

Toelichtingsvereiste		Deel/verslag	Pagina	Bijkomende informatie	Verwijzing naar datapunten van ander EU-wetgeving
ESRS 2 – MDR – Duurzaam levenscyclusbeheer					
E2–MDR–P	Beleid om materiële duurzaamheidskwesties te beheren	SUS – Duurzaam levenscyclusbeheer	19-20		
E2– MDR–A	Acties en middelen met betrekking tot materiële duurzaamheidskwesties	SUS – Duurzaam levenscyclusbeheer	19-20		
E2–MDR–M	Maatstaven met betrekking tot materiële duurzaamheidskwesties	SUS – Duurzaam levenscyclusbeheer	19-20		
E2–MDR–T	Effectiviteit van beleid en acties opvolgen aan de hand van doelstellingen	SUS – Duurzaam levenscyclusbeheer	19-20		
ESRS S1 – Eigen personeel					
ESRS 2–SBM–2	Belangen en standpunten van stakeholders	SUS – Algemeen	9		
ESRS 2–SBM–3	Materiële impacts, risico's en kansen en hun interactie met strategie en bedrijfsmodel	SUS – Eigen personeel	31-36	Geleidelijke invoering voor SBM-3 DR 48e	(1), DR 14 (f), 14 (g) zijn te vinden in het deel Eigen personeel
S1–1	Beleid met betrekking tot eigen personeel	SUS – Eigen personeel	31-36		(1), (3)
S1–2	Processen voor dialoog met eigen werknemers en vertegenwoordigers van werknemers over impacts	SUS – Eigen personeel	31-36		
S1–3	Processen om negatieve impacts te verhelpen en kanalen voor eigen werknemers om problemen aan te kaarten	SUS – Eigen personeel, corporate governance en bedrijfsethiek	31-36		(1), (3)
S1–4	Acties ondernemen rond materiële impacts op het eigen personeel, en benaderingen om materiële risico's te beperken en materiële kansen te benutten met betrekking tot eigen werknemers, en de effectiviteit van deze acties	SUS – Eigen personeel	31-36		
S1–5	Doelstellingen met betrekking tot het beheren van materiële negatieve impacts, het bevorderen van positieve impacts en het beheren van materiële risico's en kansen	SUS – Eigen personeel	31-36		
S1–6	Kenmerken van werknemers van het bedrijf	SUS – Eigen personeel	31-36		
S1–7	Kenmerken van niet-werknemers in het eigen personeelsbestand van het bedrijf	SUS – Eigen personeel	31-36		
S1–8	Collectieve onderhandelingen en sociale dialoog	SUS – Eigen personeel	31-36	Geleidelijke invoering voor S1-8 (DR 60c)	
S1–9	Maatstaven voor diversiteit	SUS – Eigen personeel	31-36		
S1–11	Sociale bescherming	Geleidelijke invoering	31-36		
S1–12	Personen met een handicap	Geleidelijke invoering	31-36		
S1–13	Maatstaven voor opleiding en ontwikkeling van vaardigheden	SUS – Eigen personeel	31-36		
S1–14	Maatstaven voor gezondheid en veiligheid	SUS – Eigen personeel	31-36	Geleidelijke invoering voor S1-14 DR 88d/e	(1), (3), geleidelijke invoering voor DR 88 d/e
S1–15	Maatstaven voor evenwicht tussen werk en privéleven	Geleidelijke invoering			
S1–16	Maatstaven voor beloning (verschil in beloning en totale beloning)	SUS – Eigen personeel en GR	31-36		(1), (3)

Toelichtingsvereiste		Deel/verslag	Pagina	Bijkomende informatie	Verwijzing naar datapunten van ander EU-wetgeving
S1-17	Incidenten, klachten en ernstige impacts voor mensenrechten	SUS – Corporate governance en bedrijfsethiek	31-36		(1)
ESRS S4 – Consumenten en eindgebruikers					
ESRS 2 – SBM-2	Belangen en standpunten van stakeholders	SUS – Algemeen	9		
ESRS 2 – SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen en hun interactie met strategie en bedrijfsmodel	SUS – Consumenten en eindgebruikers	37-41	Geleidelijke invoering voor SBM-3 DR 48e	
S4-1	Beleid met betrekking tot consumenten en eindgebruikers	SUS – Consumenten en eindgebruikers	37-41		(1), (3)
S4-2	Processen voor dialoog met consumenten en eindgebruikers over impacts	SUS – Consumenten en eindgebruikers	37-41		
S4-3	Processen om negatieve impacts te verhelpen en kanalen voor consumenten en eindgebruikers om problemen aan te kaarten	SUS – Consumenten en eindgebruikers	37-41		
S4-4	Acties ondernemen rond materiële impacts op consumenten en eindgebruikers, en benaderingen om materiële risico's te beheren en materiële kansen te benutten met betrekking tot consumenten en eindgebruikers, en de effectiviteit van deze acties	SUS – Consumenten en eindgebruikers	37-41		(1)
S4-5	Doelstellingen met betrekking tot het beheren van materiële negatieve impacts, het bevorderen van positieve impacts en het beheren van materiële risico's en kansen	SUS – Consumenten en eindgebruikers	37-41		
ESRS 2 – Klantervaring					
E2-MDR-P	Beleid om materiële duurzaamheidskwesties te beheren	SUS – Consumenten en eindgebruikers	37-38		
E2-MDR-A	Acties en middelen met betrekking tot materiële duurzaamheidskwesties	SUS – Consumenten en eindgebruikers	37-38		
E2-MDR-M	Maatstaven met betrekking tot materiële duurzaamheidskwesties	SUS – Consumenten en eindgebruikers	37-38		
E2-MDR-T	Effectiviteit van beleid en acties opvolgen aan de hand van doelstellingen	SUS – Consumenten en eindgebruikers	37-38		
ESRS 2 – MDR – Productkwaliteit, -veiligheid en -beveiliging					
E2-MDR-P	Beleid om materiële duurzaamheidskwesties te beheren	SUS – Productkwaliteit, -veiligheid en -beveiliging	39-41		
E2- MDR-A	Acties en middelen met betrekking tot materiële duurzaamheidskwesties	SUS – Productkwaliteit, -veiligheid en -beveiliging	39-41		
E2-MDR-M	Maatstaven met betrekking tot materiële duurzaamheidskwesties	SUS – Productkwaliteit, -veiligheid en -beveiliging	39-41		
E2-MDR-T	Effectiviteit van beleid en acties opvolgen aan de hand van doelstellingen	SUS – Productkwaliteit, -veiligheid en -beveiliging	39-41		
ESRS G1 – Zakelijk gedrag					
ESRS 2 – GOV-1	De rol van de administratieve, management- en toezichtsorganen	CG	3-6		

Toelichtingsvereiste		Deel/verslag	Pagina	Bijkomende informatie	Verwijzing naar datapunten van ander EU-wetgeving
ESRS 2 – IRO–1	Beschrijving van de processen om materiële impacts, risico's en kansen te identificeren en te beoordelen	SUS – Algemeen	4		
G1–1	Beleid met betrekking tot zakelijk gedrag en bedrijfscultuur	SUS – Corporate governance en bedrijfsethiek	42-44		(1)
G1–2	Beheer van relaties met leveranciers	SUS – Verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen	47-49		
G1–3	Preventie en opsporing van corruptie en omkoping	SUS – Corporate governance en bedrijfsethiek	42-44		
G1–4	Incidenten van corruptie of omkoping	SUS – Corporate governance en bedrijfsethiek	42-44		(1), (3)
G1–5	Politieke invloed en lobbyactiviteiten	Niet van toepassing			
ESRS 2 – MDR – Innovatie, productportefeuille en technologie					
E2–MDR–P	Beleid om materiële duurzaamheidskwesties te beheren	SUS – Innovatie, productportefeuille en technologie	45-46		
E2– MDR–A	Acties en middelen met betrekking tot materiële duurzaamheidskwesties	SUS – Innovatie, productportefeuille en technologie	45-46		
E2–MDR–M	Maatstaven met betrekking tot materiële duurzaamheidskwesties	SUS – Innovatie, productportefeuille en technologie	45-46		
E2–MDR–T	Effectiviteit van beleid en acties opvolgen aan de hand van doelstellingen	SUS – Innovatie, productportefeuille en technologie	45-46		
ESRS 2 – MDR – Verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen					
E2–MDR–P	Beleid om materiële duurzaamheidskwesties te beheren	SUS – Verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen	47-49		
E2– MDR–A	Acties en middelen met betrekking tot materiële duurzaamheidskwesties	SUS – Verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen	47-49		
E2–MDR–M	Maatstaven met betrekking tot materiële duurzaamheidskwesties	SUS – Verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen	47-49		
E2–MDR–T	Effectiviteit van beleid en acties opvolgen aan de hand van doelstellingen	SUS – Verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen	47-49		

Andere informatie

Zoals vermeld in het algemene deel zijn verschillende thema's door onze stakeholders beoordeeld als gemiddeld of laag materieel. We streven er echter naar om onze strategie, doelstellingen en acties met betrekking tot deze thema's voort te zetten (zoals reeds bepaald in de voorbije jaren) om de werkelijke en potentiële impacts, risico's en kansen met betrekking tot deze thema's te beheersen.

1. Cyberbeveiliging

Naast productveiligheid heeft het management van Barco ook een duidelijk engagement inzake cybersecurity, dat zich vertaalt in een beveiligingsorganisatie die werkt met drie verdedigingslijnes. De eerste verdedigingslinie is het verzekeren van de operationele veiligheid (bv. operationele risico's erkennen en beheeren). De tweede verdedigingslinie wordt beheerd door Barco's Security Office (bv. het cyberbeveiligingsprogramma) en de derde verdedigingslinie is de cybersecurity audit (bv. risicobeheersing).

De activiteiten van Barco's Security Office die het cyberbeveiligingsprogramma

van het bedrijf aansturen, worden geleid door de Chief Information Security Officer (CISO). De kern van dit programma is de roadmap voor cybersecurity, die werd opgesteld in lijn met de veiligheidsdoelstellingen van Barco. Om nieuwe en resterende beveiligingshiaten te identificeren, onderzoeken we regelmatig de volwassenheid van ons cybersecurity-programma aan de hand van het CyFun Cybersecurity Framework.

We hebben ons tot doel gesteld om in 2026 een gemiddelde cyberbeveiligingsmaturiteitsscore van ten minste 3,00 te behalen op basis van het CyFun Important Framework. In 2024 scoorden we 2,71.

De hoogtepunten in 2024 hadden betrekking op:

- Meer aandacht voor regelgeving (bv. NIS2-regelgeving, CyFun);
- Risicogebaseerde aanpak om het niveau van veiligheidsmaturiteit van Barco te verbeteren in lijn met de roadmap voor cybersecurity, door te focussen op mensen, processen en technologie;
- De opleiding voortzetten om het bewustzijn van werknemers over cyberbeveiliging te verhogen, om een cyberbeveiligingscultuur te bevorderen,

- met inbegrip van phishing-simulaties en e-learnings over cyberbeveiliging;
- Focus op beveiliging van productievestigingen;
- Focus op gegevensbeveiliging;
- Het ISMS van Barco onderhouden en verder optimaliseren in overeenstemming met de ISO 27001-norm, inclusief de migratie naar de nieuwe versie van de ISO 27001-norm;
- Uitbreiding van de scope van Barco's ISO 27001 met twee productlijnen;
- Invoering van governance op (generatieve) A.I.

Meer informatie is te vinden in het [Barco Trust Center](#).

2. Macro-economisch en geopolitiek risico

Het macro-economische en geopolitieke risico behoudt zijn positie op de ranking van risico's. We zien wel een lichte verbetering van het risiconiveau.

Ernstige politieke en (macro-)economische ontwikkelingen en schommelingen

kunnen een zware impact hebben op het investeringsklimaat en de activiteiten in een land of regio zelfs volledig stilleggen. Geopolitieke spanningen, pandemieën, verslechterende handelsrelaties, onzekerheden over het handelsbeleid en toenemende handelsbarrières, vooral tussen China en de VS en Europa, hebben een impact op de wereldwijde economische activiteit en zouden zich kunnen vertalen in beperkingen voor Barco's activiteiten (tarieven, IE, investeringsbeperkingen, beperkingen van de mobiliteit van personeel).

De onderneming volgt van nabij de macro-economische en geopolitieke ontwikkelingen, vooral voor de landen waarin ze actief is. De mogelijke impact op de bedrijfsactiviteiten (geografische voetafdruk, toeleveringsketen, operationele activiteiten, import- en exportactiviteiten, commerciële en go-to-market-strategie, kasbeheer, enz.) en corrigerende maatregelen worden beoordeeld in business review meetings voor de korte termijn, en in het strategische managementplan en het budget voor de middellange tot lange termijn respectievelijk.

De bouw van zogenaamde 'gerichte' fabrieken in verschillende landen zal

Barco helpen om flexibeler te reageren op bepaalde beperkende geopolitieke ontwikkelingen.

De brede spreiding van de activiteiten over verschillende regio's en industrietakken helpt om het risico op te vangen.

3. Lokale compliance en veranderingen in wetgeving

De laatste jaren is de complexiteit van lokale wet- en regelgeving sterk toegenomen, met veranderende regelgeving en aanvullende wetten die strengere procedures vereisen. ESG werd belangrijker en introduceerde nieuwe regels en rapporteringsvereisten die duurzaamheid en ethische bedrijfspraktijken benadrukken. Technologische vooruitgang, zoals AI, kwantumcomputing en de opkomst van cloudoplossingen, bracht zowel kansen als uitdagingen met zich mee, waardoor Barco zich moest buigen over nieuwe compliancekwesties in verband met gegevensprivacy, -bescherming en cyberbeveiliging.

Lokale compliance en veranderingen in wetgeving klimmen naar de zesde positie

in onze ranking van risico's, na de afgelopen jaren gestaag op de achtste positie te hebben gestaan.

Om door dit complexe landschap te navigeren, moet Barco robuuste complianceprogramma's invoeren, zich voortdurend aanpassen en een proactieve aanpak hanteren om nieuwe risico's aan te pakken. Er werden verschillende risicobeperkende maatregelen genomen, waarbij Barco focust op:

- Uitvoeren van regelmatige risicobeoordelingen: om opkomende hiaten in compliance te identificeren en prioriteit te geven.
- Investeren in compliancetechnologieën: om complianceprocessen te automatiseren en het gegevensbeheer te verbeteren.
- Een compliancecultuur bevorderen: door complianceprincipes te verankeren in alle niveaus van de organisatie.
- Op de hoogte blijven: Door de veranderende regelgeving voortdurend op te volgen en zich aan te passen.

Door deze uitdagingen proactief aan te pakken en compliance op een flexibele manier te benaderen, wil Barco zijn reputatie verbeteren en duurzaam succes op lange termijn boeken met een steeds complexere regelgeving.

4. Gemeenschaps-engagement – toegang bieden tot gezondheidszorg en onderwijs voor iedereen

‘Visioneering a bright tomorrow’, de doelstelling van Barco, betekent ook ervoor zorgen dat meer mensen kunnen deelnemen aan en genieten van een bloeiende samenleving, ongeacht hun achtergrond. Met de focus op gezondheidszorg en onderwijs werken wij samen met non-profitorganisaties en benutten wij het engagement van onze werknemers om een impact op lange termijn te maken in de gemeenschappen waar we wonen en werken. We hebben drie niveaus van ondersteuning: wereldwijde en lokale inspanningen ondersteunen, onze teams aanmoedigen en in staat stellen om deel te nemen aan vrijwilligersprogramma's en de bredere samenleving inspireren en motiveren.

Meer informatie over ons gemeenschap-sengagement is te vinden op onze [website](#).

5. Onze koolstofvoetafdruk van eindgebruikersemissies meten

Disclaimer: de volgende gegevens vervangen geen productspecifieke service of garantie, kwaliteit of enige vorm van formele prestatieverklaring.

Methodologie: Greenhouse Gas Protocol-methodologie. Formule: $\sum$ (totale levensduur verwacht gebruik van product x aantallen verkocht in rapporteringsperiode x elektriciteit verbruikt per gebruik (kWh) x emissiefactor voor elektriciteit (kg CO₂e/kWh)).

Scope: Emissies van verkochte producten komen overeen met de uitstoot van broeikasgassen tijdens de gebruiksfase van de apparaten die Barco verkoopt, op de locatie van de eindgebruiker. Dit omvat alle afgewerkte elektronische verbruiksproducten die verkocht worden door Barco. Software, diensten, hardware die geen elektriciteit verbruikt (bv. reserveonderdelen) en modules vallen buiten de scope. De emissies zijn enkel gebaseerd op het energieverbruik van het product (exclusief onder meer de

energie van componenten, emissies bij einde leven).

Use case gegevensverzameling

Use case gegevens voor medische beeldschermen

- Gemiddeld vermogen in (W), gewoonlijk gemeten bij gekalibreerde luminantiewaarde.
- Onderbreken = standby (W)
- Slapen = deep sleep Power = off (W), interne processor actief en communicatie met besturingssoftware mogelijk.

Zoals gedefinieerd in de publieke productspecificatie. Als het productspecificatieblad geen gegevens bevat, wordt de elektrische veiligheidsrapportering gebruikt om het toepasselijke cijfer te bepalen.

- Use case in (hrs)
- Use case standby (hrs)
- Use case deep sleep (hrs)

Worden gedefinieerd op basis van feedback van de productmanager.

- Gegarandeerde levensduur (per 10.000 uur), gekoppeld aan de levensduur van de achtergrondverlichting of de MTBF-waarde van het apparaat.
- Relatieve toename van het nominale vermogen per jaar (%), vermogenscompensatie om de gekalibreerde luminantiewaarde te handhaven.

Specificaties van het geleverde vermogen:

- Maximale luminantie (cd/m²)
- Mpixels
- Grootte (inch)
- Dpi (#MP/inch diagonaal)

Voor diagnostische beeldapparatuur geldt het volgende: 8 uur on-modus, 1 uur standby en 15 uur seep sleep/off-modus gedurende een gebruiksduur zoals gedefinieerd in de publieke productspecificatie en standaard 8% relatieve toename, als er geen prestatiegegevens beschikbaar zijn.

Voor Surgical- en Modality-apparaten nemen de use cases en de verwachte levensduur relatief toe, maar ze liggen tussen 4-24 uur on-modus, 1-16 uur standby en 0-19 uur deep sleep/off-modus. Deze variatie houdt verband met de specifieke

Use cases	Cinema	Events	Proav fix install	Proav simulation	HER	Beeldprocessorsen
Gebruikstijd per jaar	4.000	600	2.000	8.760	500	2500
Totale productlevensduur	40.000	3.000	20.000	50.000	5.000	12500
Gebruikt vermogen	68%	100%	75%	35%	100%	100%
Aantal jaar	10,0	5,0	10,0	5,7	10,0	5,0

eindgebruiker of systeeminstelling.

Use case-gegevens voor Cinema en Immersive Experience

- Energieverbruik (W), zoals gedefinieerd in de publieke productspecificatie. Als het productspecificatieblad geen gegevens bevat, wordt de elektrische veiligheidsrapportering gebruikt om het toepasselijke cijfer te bepalen.

Specificaties van het geleverde vermogen:

- Center lumen (lm), native helderheid zoals gedefinieerd in de publieke productspecificatie.

Er zijn verschillende toepassingen voor eindgebruikers gedefinieerd die van invloed zijn op de berekening van het energieverbruik. De algemene toepassingen, zoals weergegeven in de onderstaande tabel, zijn gedefinieerd door de productmanagers op basis van kennis uit de praktijk en feedback:

Geen-Cinema-product kan worden verkocht in de verschillende markten, er wordt rekening gehouden met een specifiek aandeel. Dit is standaard 50/50%, maar kan variëren van 10-100% toegewezen aan één enkele markt.

Use case-gegevens voor Meeting Experience en Learning Experience

- Gemiddeld vermogen in (W)
- Onderbreken = standby (W)
- Deep sleep power = off (W)

Zoals gedefinieerd in de publieke product-specificatie. Als het productspecificatieblad geen gegevens bevat, wordt de elektrische veiligheidsrapportering gebruikt om het toepasselijke cijfer te bepalen.

- Use case in (hrs)
- Use case standby (hrs)
- Use case deep sleep (hrs)
- Gegarandeerde levensduur (hrs)

Worden gedefinieerd op basis van feedback van de productmanager.

Voor ClickShare geldt het volgende: 6 uur on-modus, 6 uur standby en 12 uur off-modus voor een gebruiksduur van 438.000 uur

Geconnecteerde media-apparaten worden standaard beoordeeld op 8 uur on-modus, 0 uur standby en 14 uur off-modus voor een levensduur van 438.000 uur.

Use case-gegevens Large Video Wall Experience

- Gemiddeld vermogen in (W)
- Onderbreken = standby (W)
- Deep sleep power = off (W)
- Use case deep sleep (hrs)

Voor meer nauwkeurige gegevens zijn de specificaties nu afgeleid van een combinatie van metingen uitgevoerd door de R&D-afdeling en marktgegevens. De marktgegevens zijn afkomstig van registratiegegevens van beeldschermen die zijn vastgelegd in Salesforce. Deze aanpak zorgt ervoor dat rekening wordt gehouden met het percentage led-tegels dat wordt

gebruikt in controlekamers, simulatieomgevingen en hoogwaardige residentiële markten.

Specificaties van het geleverde vermogen:

- Center lumens (lm)
- Typisch stroomverbruik aan consumentenzijde @ 400NIT wand helderheid (W)
- Beeldschermoppervlak (m²)

Producten die op de LVW-markt worden verkocht, worden geacht 24/7 actief te zijn. De volgende verwachte gebruiksduur wordt in aanmerking genomen: 5 jaar voor led en lcd, 10 jaar voor Laser RPC, 7 jaar voor led/lamp RPC, 5 jaar voor Server-producten.

