

Halfjaar rapport

Barco 6 maanden eindigend op 30 juni 2025

Verplichtingen inzake periodieke informatie ten gevolge van de transparantierichtlijn van kracht vanaf 1 januari 2008

Verklaring met betrekking tot de informatie die wordt verstrekt in dit rapport per en voor de 6 maanden eindigend op 30 juni 2025

De Raad van Bestuur van Barco NV verklaart in naam en voor rekening van Barco NV, dat, voor zover hen bekend,

- de tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële overzichten, opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards ('IFRS') zoals aangenomen door de Europese Unie, een getrouw beeld geven van het vermogen, de financiële positie en de resultaten van Barco NV en van de in de consolidatie opgenomen entiteiten;
- de Bespreking door het management en analyse van de resultaten een getrouw overzicht biedt van de ontwikkeling en de resultaten van de onderneming en de positie van Barco NV en van de entiteiten die in de consolidatie zijn opgenomen.

Namens de Raad van Bestuur

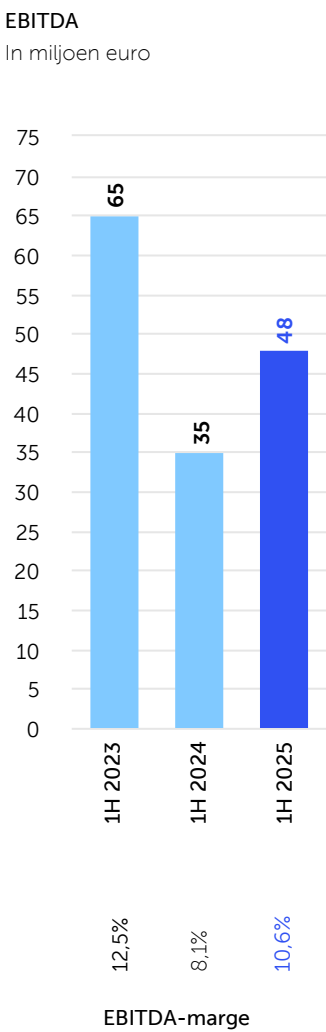
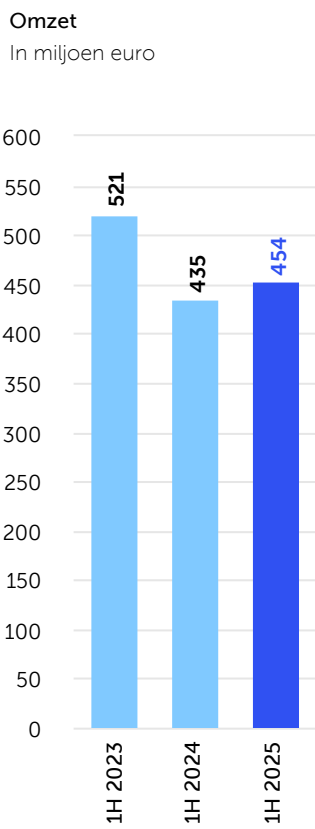
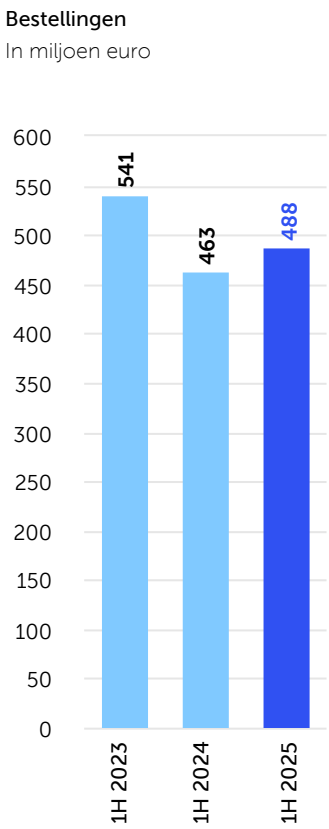
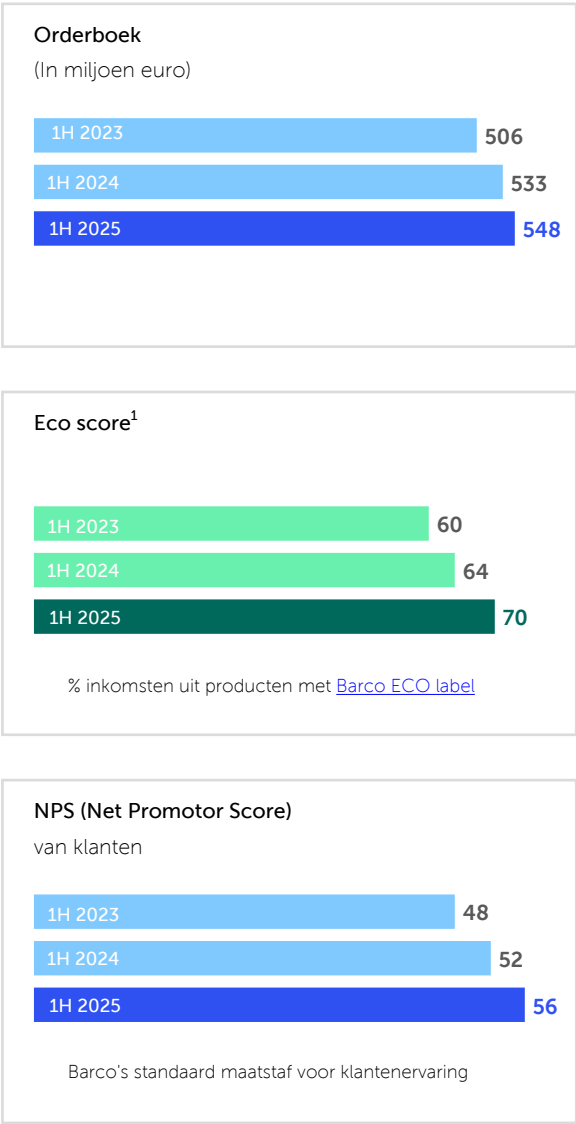
An Steegen, CEO

Ann Desender, CFO

Inhoudstafel

Kerncijfers	2
Bespreking door het management en analyse van de resultaten	3
Tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële overzichten	14
Tussentijdse verkorte geconsolideerde winst-en-verliesrekening	14
Tussentijds verkort geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	15
Tussentijdse verkorte geconsolideerde balans	16
Tussentijds verkort geconsolideerd kasstroomoverzicht	17
Tussentijds verkort geconsolideerd overzicht van de wijzigingen in het eigen vermogen	18
Toelichting bij de tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële overzichten	20
1. Belangrijke wijzigingen in de huidige verslagperiode	20
1.1 Belangrijkste waarderingsregels in overeenstemming met de IFRS	20
1.2 Belangrijkste boekhoudkundige schattingen en bronnen van onzekerheid	20
1.3 Gepubliceerde IFRS-standaarden die nog niet van kracht zijn	20
2. Segment informatie	21
2.1 Resultaten per operationeel segment	22
2.2 Segmentactiva	24
2.3 Geografische opsplitsing van de omzet	25
3. Transacties met verbonden partijen	26
4. Risicofactoren	26
5. Rechtsgeschillen en verbintenissen	26
6. Gebeurtenissen na balansdatum	26
Verslag van de commissaris	27
Verklarende woordenlijst	29

Kerncijfers



1 Voor meer informatie over de eco-scoremethodologie van Barco, zie Barco's meest recente [duurzaamheidsverklaringen](#). De omzetberekening wordt uitgelegd in de [verklarende woordenlijst](#).

Bespreking door het management en analyse van de resultaten

Hoogtepunten eerste halfjaar en tweede kwartaal 2025¹

- Bestellingen 1H25 van 487,5 miljoen euro (+5% jaar-over-jaar), gedreven door herstel in EMEA (+27%)
- Gestage groei van bestellingen voor Healthcare, Cinema en HDR-lightsteering, die bijdroegen aan een solide orderboek van 548,4 miljoen euro, een stijging van 3% op jaarbasis
- Omzet 1H25 van 454,4 miljoen euro, een groei van 5% ten opzichte van 1H24, aangevoerd door een sterke prestatie van Entertainment
- Goede tractie voor nieuwe productintroducties en eerste leveringen van de Encore 3 Image Processing
- Brutowinst in 1H25 van 40,0% van de omzet, iets hoger dan in 1H24, gedreven door een verbeterde productmix die de impact van handelstarieven compenseerde
- EBITDA 1H25 van 48,0 miljoen euro, een stijging van 36% ten opzichte van 1H24; EBITDA marge van 10,6% (+ 2,5 procentpunten jaar-over-jaar)
- Vrije kasstroom 1H25 van 21,4 miljoen euro, tegenover 14,6 miljoen euro in 1H24
- Voltooing van het aandeleninkoopprogramma van 60 miljoen euro op 14 juli 2025

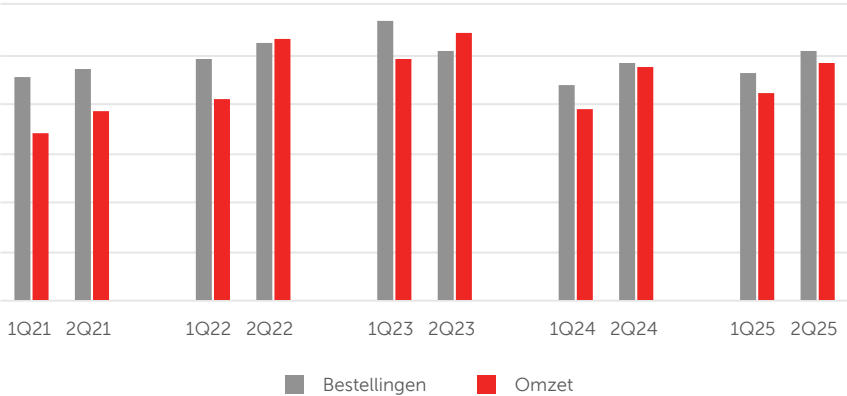
Executive summary

Toplijn van de groep

in miljoen euro	1H25	1H24	1H23	1H22	Vershil vs 1H24
Bestellingen	487,5	463,3	541,1	509,2	+5%
Omzet	454,4	434,5	520,9	472,6	+5%

1 Alle definities van alternatieve prestatiemaatstaven (APMs) kunnen worden geraadpleegd in de verklarende woordenlijst op de website van Barco (<https://www.barco.com/nl/about/investors>)

1H Overzicht kwartaal-over-kwartaal



Toplijn van de groep - groei in bestellingen en verkopen, gedreven door herstel in EMEA

De bestellingen bedroegen 487,5 miljoen euro en groeiden gestaag gedurende het semester, ondanks uitdagende geopolitieke marktomstandigheden en onzekerheden in het tariefbeleid. Dit is een stijging van 5% op jaarbasis, aangevoerd door een groei van 27% in EMEA. Entertainment en Healthcare kenden een sterke vraag en Meeting Experience verbeterde dankzij een herstel van de vraag naar ClickShare na de correcties op de voorraden in de distributiekkanalen vorig jaar. Met een positieve book-to-bill ratio in de eerste helft van 2025 groeide het orderboek tot 548,4 miljoen euro, een stijging van 3% op jaarbasis.

De omzet steeg met 5% tot 454,4 miljoen euro, aangevoerd door een groei van 10% in Entertainment, wat een afspiegeling is van sterke prestaties in beide business units en een goed algemeen momentum in EMEA. De groei van 5% in Healthcare werd gedreven door Surgical & Modality, en met name de portfolio chirurgische software. Enterprise daalde met 5%, met een opvallend contrast tussen het herstel van ClickShare en een daling van hardware voor Control Rooms. Er werd groei geregistreerd in zowel Noord- en Zuid-Amerika als EMEA, waarbij EMEA beter presteerde in Entertainment en Noord- en Zuid-Amerika in Healthcare.

Toplijn per divisie – sterke dynamiek in Entertainment, veelbelovende bestellingen voor Healthcare

In de divisie Healthcare stegen de bestellingen en de omzet met respectievelijk 15% en 5%, wat een gestage groei gedurende het semester weerspiegelt. Surgical & Modality zag een sterke vraag in EMEA en Noord- en Zuid-Amerika, wat tot uiting kwam in zowel bestellingen als omzet. Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door zwakkere prestaties op de Aziatische markt, met name in China. De business unit blijft zich richten op software en workflowoplossingen met toegevoegde waarde. Diagnostic Imaging kende een trager eerste semester, maar zag een solide vraag en een groeiende orderportefeuille tegen het einde van het tweede kwartaal. Dit omvatte mooie nieuwe contracten voor de digitale

pathologieportfolio en het nieuwe vlaggenschip beeldscherm OneLook, zowel in Noord- en Zuid-Amerika als in EMEA.

Enterprise rapporteerde een kleine daling in bestellingen en verkopen in het algemeen, maar met een sterk contrast tussen de twee business units. Meeting Experience presteerde goed met een dubbele groei in bestellingen en verkopen doordat de voorraden in de distributiekkanalen zich normaliseerden na de correcties van vorig jaar. ClickShare blijft marktleider in de agnostische markt voor wireless conference systemen, met een grotendeels stabiel marktaandeel in een krimpende markt. Ondertussen lanceerde Barco de ClickShare Hub, een modulaire videoconferentie systeem. De ClickShare Hub, Barco's eerste oplossing ontwikkeld op het MDEP-platform, zal naar verwachting tegen het einde van 2025 beschikbaar zijn. Control Rooms ondervondt zware tegenwind in de eerste helft van 2025, aangezien onzekerheden op de Amerikaanse markt in verband met tarieven en het DOGE-programma zorgden voor tragere besluitvorming in overheidsgerelateerde projecten. Daarnaast ondervonden hardwaregerichte projecten, voornamelijk LED in het Midden-Oosten, toegenomen prijsconcurrentie. De Barco CTRL-softwareoplossing bleef groeien en is goed voor een steeds groter deel van de omzet.

Entertainment kende een enorme dynamiek in de eerste helft van 2025 en rapporteerde een omzetgroei met dubbele cijfers. De marktomstandigheden in Cinema zijn sinds de tweede helft van 2024 gestaag verbeterd, met een sterk filmaanbod en een duidelijke trend naar premium bioscoopervaringen. Barco zag een sterke heropleving van de investeringscyclus in Cinema, na een lange verstoring door de pandemie en de nasleep ervan. In het eerste kwartaal tekende Barco verschillende belangrijke raamcontracten voor lasercinemaprojectoren, wat de bestellingen voor laserprojectoren in de komende jaren zal ondersteunen. In het tweede kwartaal zette dit positieve momentum zich voort met de ondertekening van de eerste HDR-lightsteeringcontracten in alle drie de regio's. Dit wordt ondersteund door een indrukwekkend aanbod aan HDR-films. Ook Immersive Experience presteerde goed in alle regio's in het eerste semester, dankzij de

vernieuwde productportfolio en door marktaandeelwinst in het middensegment van de markt. Het Encore 3 beeldverwerkingsplatform wordt geleverd sinds juni 2025 en droeg eveneens bij aan de groei, terwijl het een solide orderboek voor de tweede helft van het jaar behoudt

Brutowinst ondersteund door de productmix, gecompenseerd door de tariefimpact; EBITDA overschrijdt 10%

De brutowinst groeide nominaal tot 181,5 miljoen euro, ofwel 40,0% van de omzet, tegenover 39,7% in de eerste helft van 2024. Dankzij een gunstigere productmix, met meer software en diensten, verbeterde de gemiddelde productmarge gestaag. Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door de kostenimpact van de verhoogde Amerikaanse tarieven. Hoewel Barco in principe is begonnen met het aanpassen van de prijzen om het netto-effect van de tariefverhogingen op de Amerikaanse markt op nieuwe bestellingen te weerspiegelen, hebben we in de eerste helft van 2025 wel een eenmalige kost gemaakt om de impact van de tarieven op een deel van het bestaande orderboek te absorberen, met name in Entertainment, waar daardoor een lagere brutowinstmarge werd gerapporteerd dan vorig jaar.

De EBITDA bedroeg 48,0 miljoen euro, een stijging ten opzichte van 35,2 miljoen euro een jaar geleden, wat neerkomt op een EBITDA marge van 10,6%, tegenover 8,1% in de eerste helft van 2024. Dit is het resultaat van omzetgroei, gecombineerd met een stabiele brutowinstmarge en lagere operationele kosten als percentage van de omzet. Zowel de EBITDA als de EBITDA marge groeiden in alle drie de divisies.

De vrije kasstroom bedroeg in de eerste helft van 2025 21,4 miljoen euro, tegenover 14,6 miljoen euro een jaar geleden. De investeringen in het eerste halfjaar bedroegen 14,0 miljoen euro, voornamelijk voor het geautomatiseerde magazijn in de fabriek in België en de financiering van Cinema-as-a-Service. De ROCE bedroeg 16% van de omzet.

De netto kaspositie bedroeg op 30 juni 2025 182,0 miljoen euro, een daling ten opzichte van 259,0 miljoen euro eind 2024. Dit weerspiegelt de positieve vrije kasstroom minus de dividenduitkering en het aandeleninkoopprogramma, dat op 14 juli 2025 werd afgerond.

Citaat van de CEO, An Steegen

In de eerste helft van 2025 realiseerde Barco een solide omzet- en EBITDA groei, gedreven door sterke prestaties in Entertainment, een gestage groei in Healthcare en een terugkeer naar genormaliseerde voorraadniveaus in de ClickShare distributiekkanalen. We waren verheugd om te zien dat onze nieuwe productintroductions en ingebouwde softwareoplossingen een wezenlijke bijdrage leverden aan de bestellingen en verkoop, inclusief de eerste bestellingen voor HDR-lightsteering cinemaprojectoren in alle drie de regio's.

We hebben ons een weg gebaad door een complexe omgeving die gekenmerkt werd door geopolitieke onzekerheid en de impact van nieuwe Amerikaanse tarieven. Ondanks deze uitdagingen hebben we het commerciële momentum behouden, ons orderboek versterkt en onze strategische prioriteiten verder uitgevoerd. Ik ben er trots op hoe onze teams met wendbaarheid en focus hebben gereageerd en ons goed hebben gepositioneerd voor de rest van het jaar.

Vooruitzichten voor het volledige jaar 2025

De volgende stellingen zijn toekomstgerichte verklaringen op vergelijkbare basis; werkelijke resultaten kunnen aanzienlijk verschillen.

Geopolitieke instabiliteit, gecombineerd met een hoge volatiliteit in handelsbeleid en wisselkoersen, blijft de marktvraag en de visibiliteit beïnvloeden. Ervan uitgaande dat er geen grote ongunstige veranderingen in de macro-economische omstandigheden optreden, handhaaft het management zijn prognose voor omzetgroei en EBITDA margegroei voor heel 2025.

Geconsolideerde resultaten voor 1H25

1. Update van financiële resultaten

Bestellingen en orderboek

Bestellingen

De bestellingen bedroegen 487,5 miljoen euro, een stijging van 5% ten opzichte van de eerste helft van vorig jaar, aangewakkerd door de sterke vraag in EMEA voor Entertainment en Healthcare.

in miljoen euro	1H25	2H24	1H24	2H23	1H23
Bestellingen	487,5	527,3	463,3	520,6	541,1

Orderboek

Het orderboek bedroeg aan het einde van het semester 548,4 miljoen euro, 15,1 miljoen euro hoger dan een jaar eerder. De groei van het orderboek werd voornamelijk gedreven door de Cinema en Healthcare activiteiten. Een groot deel van het orderboek is bestemd voor de business unit Cinema, waarvan de Cinema-as-a-Service bestellingen een steeds groter deel uitmaken. Gezamenlijk zullen ze naar verwachting de komende vijf jaar bijna 150 miljoen euro aan terugkerende inkomsten genereren.

in miljoen euro	30 Jun 2025	31 Dec 2024	30 Jun 2024	31 Dec 2023	30 Jun 2023
Orderboek	548,4	563,7	533,3	494,8	505,8

Bestellingen per divisie

in miljoen euro	1H25	1H24	1H23	Vershil
Healthcare	141,6	123,5	141,3	+15%
Enterprise	109,5	110,6	143,0	-1%
Entertainment	236,4	229,1	256,7	+3%
Groep	487,5	463,3	541,1	+5%

Bestellingen per regio

in miljoen euro	1H25	% van het totaal	1H24	% van het totaal	Vershil (in nominale waarde)
Amerika	212,1	44%	220,5	48%	-4%
EMEA	171,8	35%	135,5	29%	+27%
APAC	103,6	21%	107,2	23%	-3%

Omzet

De omzet in het eerste semester bedroeg 454,4 miljoen euro, een stijging van 5% ten opzichte van dezelfde periode vorig jaar. Dit werd gedreven door Entertainment en Healthcare, terwijl de omzet in Enterprise daalde als gevolg van de moeilijke marktomstandigheden voor Control Rooms. Per regio steeg de omzet het sterkst in Noord- en Zuid-Amerika, gevolgd door EMEA en een daling in APAC.

Omzet

in miljoen euro	1H25	2H24	1H24	2H23	1H23
Omzet	454,4	512,1	434,5	529,2	520,9

Omzet per divisie

in miljoen euro	1H25	1H24	1H23	Vershil
Healthcare	137,6	130,9	147,3	+5%
Enterprise	107,6	113,3	145,6	-5%
Entertainment	209,3	190,4	228,0	+10%
Groep	454,4	434,5	520,9	+5%
Omzet zonder wisselkoerseffecten				+5%

Omzet per regio

in miljoen euro	1H25	% van het totaal	1H24	% van het totaal	Vershil (in nominale waarde)
Amerika	220,9	49%	201,0	46%	+10%
EMEA	147,3	32%	140,6	32%	+5%
APAC	86,1	19%	92,8	21%	-7%

Winstgevendheid

Brutowinst

De brutowinst steeg tot 181,5 miljoen euro, of 40,0% van de omzet, vergeleken met 39,7% in de eerste helft van 2024. Een algehele verbetering van de productmix met meer nieuwe producten, software en diensten werd gecompenseerd door de effecten van hogere Amerikaanse tarieven op het bestaande orderboek. Voor toekomstige bestellingen verhoogt Barco de prijzen om de impact van de tarieven te compenseren in de eindmarkten waar van toepassing.

Indirecte uitgaven

De totale indirecte uitgaven daalden nominaal naar 157,2 miljoen euro, ofwel 34,6% van de omzet, vergeleken met 162,0 miljoen of 37,3% in de eerste helft van vorig jaar. Dit is het gevolg van een strikte kostenbeheersing.

EBITDA

De EBITDA bedroeg 48,0 miljoen euro, een stijging ten opzichte van 35,2 miljoen euro in het eerste semester van vorig jaar, ofwel een stijging van 12,8 miljoen euro. De EBITDA marge bedroeg 10,6%, een stijging van 2,5 procentpunt ten opzichte van de EBITDA marge van 8,1% in het eerste semester van 2024.

Hierna worden de omzet, de EBITDA en de EBITDA-marge per divisie gepresenteerd:

1H25 (in miljoen euro)	Omzet	EBITDA	EBITDA %
Healthcare	137,6	17,2	12,5%
Enterprise	107,6	8,6	8,0%
Entertainment	209,3	22,2	10,6%
Groep	454,4	48,0	10,6%

De EBITDA per divisie voor 1H25 ten opzichte van 1H24 (en 1H23) bedraagt:

in miljoen euro	1H25	1H24	1H23	Vershil t.o.v.
				1H24
Healthcare	17,2	11,5	14,7	+50%
Enterprise	8,6	4,8	22,9	+79%
Entertainment	22,2	18,9	27,4	+17%
Groep	48,0	35,2	65,0	+36%

EBIT

De adjusted EBIT¹ bedroeg 25,7 miljoen euro, ofwel 5,7% van de omzet, vergeleken met 13,3 miljoen euro, ofwel 3,1% van de omzet in het eerste halfjaar van vorig jaar.

De herstructureringskosten bedroegen in de eerste helft van 2025 2,0 miljoen euro en waren het gevolg van diverse organisatorische efficiëntiemaatregelen.

Belastingen op het resultaat

In de eerste helft van 2025 bedroegen de belastingen 4,8 miljoen euro bij een effectief belastingtarief van 18%, vergeleken met 1,5 miljoen euro bij een vergelijkbaar effectief belastingtarief in de eerste helft van 2024.

Nettoresultaat

De nettowinst die aan de aandeelhouders kan worden toegerekend, bedroeg 23,3 miljoen euro of 5,1% van de omzet, vergeleken met 9,0 miljoen euro of 2,1% van de omzet in het eerste halfjaar van 2024.

De nettowinst per gewoon aandeel (EPS) bedroeg in het eerste halfjaar 0,27 euro, vergeleken met 0,10 euro een jaar eerder.

¹ Adjusted EBIT is EBIT exclusief herstructureringskosten en waardeverminderingen, zie de [woordenlijst](#) in het Jaarverslag.

Kasstroom en balans

Vrije kasstroom

De vrije kasstroom voor de eerste helft van 2025 bedroeg 21,4 miljoen euro, tegenover 14,6 miljoen euro in de eerste helft van 2024. De netto operationele kasstroom was vrijwel gelijk aan de bruto operationele kasstroom, doordat lagere handelsvorderingen werden gecompenseerd door lagere voorschotten van klanten. We bleven ondertussen investeren in de productie-infrastructuur en Cinema-as-a-Service voortgezet, ter waarde van 14,0 miljoen euro.

in miljoen euro	1H25	1H24
Bruto operationele vrije kasstroom	45,0	29,9
Wijzigingen van de handelsvorderingen	16,5	29,8
Wijziging van de voorraden	-2,9	-15,3
Wijziging van de handelsschulden	5,6	9,3
Overige wijzigingen van het nettowerkkapitaal	-19,2	-14,2
Wijziging van het nettowerkkapitaal	0,1	9,7
Vrije operationele kasstroom, netto	45,1	39,5
Interestopbrengsten/-kosten	2,9	2,2
Belastingen	-12,7	-8,4
Vrije kasstromen uit bedrijfsactiviteiten	35,3	33,4
Aankopen van materiële en immateriële vaste activa	-14,0	-19,1
Inkomsten uit de verkoop van materiële en immateriële vaste activa	0,1	0,3
Vrije kasstromen uit investeringsactiviteiten	-13,9	-18,8
VRIJE KASSTROOM	21,4	14,6

Werkkapitaal

Het nettowerkkapitaal als percentage van de omzet bedroeg 12,2% in de eerste helft van 2025, grotendeels stabiel ten opzichte van 11,8% eind 2024 en aanzienlijk lager dan 17,2% een jaar geleden, voornamelijk als gevolg van lagere voorraden. Het aantal dagen klantenkrediet (DSO) bedroeg 64 dagen, in evenwicht met een DPO (aantal dagen leverancierskrediet) van 63 dagen.

in miljoen euro	1H25	FY24	1H24
Handelsvorderingen	173,7	201,5	180,5
DSO (aantal dagen klantenkrediet)	64	63	68
Voorraden	204,4	208,7	247,7
Voorraadrotatie	2,2	2,1	1,8
Handelsschulden	-101,5	-98,9	-99,4
DPO (aantal dagen leverancierskrediet)	63	61	60
Overig werkkapitaal	-158,3	-199,9	-163,0
TOTAAL WERKKAPITAAL	118,2	111,4	165,9

Investeringsuitgaven

De kapitaaluitgaven bedroegen 14,0 miljoen euro, tegenover 19,1 miljoen euro een jaar geleden. Na de oplevering van de Chinese fabrieken vorig jaar, waren de kapitaaluitgaven van de eerste jaarhelft voornamelijk gekoppeld aan de opstartfase van het nieuwe geautomatiseerde magazijn in de productielocatie in Kortrijk. Daarnaast werden de kapitaaluitgaven gebruikt voor de financiering van Cinema-as-a-Service, in lijn met vorig jaar.

Rendement op geïnvesteerd kapitaal

De ROCE voor de laatste 12 maanden eindigend op 30 juni 2025 verbeterde naar 16%, vergeleken met 11% een jaar geleden.

Netto financiële kaspositie

De netto financiële kaspositie bedroeg 182,0 miljoen euro, vergeleken met 259,0 miljoen euro eind 2024 en 172,6 miljoen euro een jaar geleden. De inkomsten van de vrije kasstroom in de eerste helft van 2025 werden meer dan gecompenseerd door de uitgaven van dividenduitkering en het aandelen-inkoopprogramma.

2. Update Sustainable Impact Journey

Barco's duurzaamheidsstrategie "Sustainable Impact Journey" is gebaseerd op drie pijlers: de aarde beschermen, mensen betrekken en de maatschappij versterken. Elke pijler wordt ondersteund door duidelijke KPI's en doelstellingen, die zijn vormgegeven op basis van de input van stakeholders via een dubbele materialiteitsbeoordeling. In dit hoofdstuk worden de belangrijkste vorderingen in het eerste semester van 2025 belicht.

Protecting earth

Als onderdeel van Barco's programma om de ecologische voetafdruk van zijn oplossingenportfolio te verbeteren, heeft het een bedrijfsbrede eco-scoremethodologie geïntroduceerd en geïmplementeerd en de doelstelling voor 2025 vastgesteld op 75% omzet met een ecolabel². De berekeningsbasis voor omzet met een ecolabel is herzien en omvat nu ook software- en service-inkomsten, terwijl dit voorheen alleen product- en projectinkomsten omvatte.

% Inkomsten uit producten met een ECO-label	1H25	FY24	1H24	FY23
Groep	70%	68%	64%	65%

Het aandeel van de omzet uit producten met een ecolabel bedroeg in de eerste helft van 2025 70%, gebaseerd op een striktere methodologie met meer services en software. Positieve bijdragen kwamen van het nieuwe portfolio van I600- en QDX-projectoren en Encore 3-beeldverwerking in Immersive Experience, en de groei van Barco CTRL en Nexxis in de verkoopmix van respectievelijk Control Rooms en Surgical & Modality.

Engaging people

	1H25	2H24	1H24	2H23	1H23
Aantal medewerkers (hoofden)	3.199	3.243	3.305	3.360	3.392

Aan het einde van de eerste helft van 2025 had Barco 3.199 mensen in dienst. De daling ten opzichte van eind 2024 was voornamelijk te wijten aan de optimalisatie van de productie-infrastructuur en de bijbehorende overhead. Daarnaast werden er in alle divisies kleinere tactische efficiëntiemaatregelen geïmplementeerd, wat bijdroeg aan een slankere en wendbaardere organisatie. Het aantal directe medewerkers bleef nagenoeg gelijk. Na

een periode van hoog vrijwillig personeelsverloop in de jaren na de pandemie, is het personeelsverloop genormaliseerd en blijft het goed onder controle.

Empowering society

Barco blijft nauw samenwerken met zijn klanten en partners via zijn tweejaarlijkse Net Promoter Score (NPS)-enquête, die dient als een belangrijke indicator voor klanttevredenheid en -loyaliteit. Barco streeft naar voortdurende verbetering en streeft naar een NPS-doelstelling van 50.

	1H25	2H24	1H24	2H23
Net promotor score van klanten	56	54	52	49

In de eerste helft van 2025 behaalde Barco een sterke algemene NPS van 56, 2 punten hoger dan in boekjaar 2024, wat een weerspiegeling is van het aanhoudende vertrouwen in zijn producten en diensten. Diagnostic Imaging en Cinema leverden opvallende bijdragen, waarbij zowel eindgebruikers als partners de betrouwbaarheid en kwaliteit van Barco's oplossingen, evenals de sterke relatie met de salesteams, benadrukten. Control Rooms boekten ook solide vooruitgang, met name in EMEA, waar verbeterde initiatieven voor klantensucces de betrokkenheid en tevredenheid versterkten. Meeting Experience zag een bredere basis van feedback van eindgebruikers dankzij het open-channelmodel, wat Barco's toewijding aan het luisteren naar en reageren op de behoeften van klanten versterkte.

² Voor meer informatie over de eco-scoremethodologie van Barco, zie Barco's meest recente [duurzaamheidsverklaringen](#). De omzetsberekening wordt uitgelegd in de verklarende [woordenlijst](#).

3. Resultaten per divisie voor de periode 1H25

HEALTHCARE-divisie

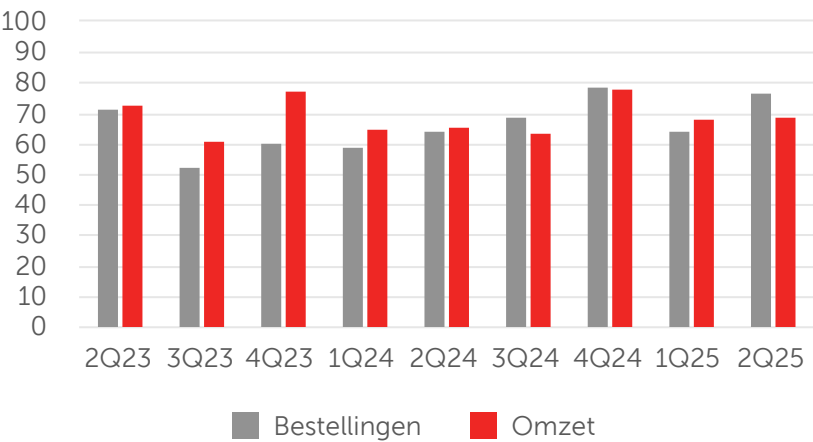
Performance 1H25 tegenover 2H24 en 1H24

in miljoen euro	1H25	2H24	1H24	Vershil t.o.v. 1H24
Bestellingen	141,6	148,1	123,5	+14,7%
Omzet	137,6	142,3	130,9	+5,1%
EBITDA	17,2	22,7	11,5	+49,6%
EBITDA-marge	12,5%	16,0%	8,8%	+3,7 pts

Omzet kwartaal-over-kwartaal

in miljoen euro	2Q25	1Q25	4Q24	3Q24	2Q24	Vershil 2Q25 t.o.v. 2Q24
Healthcare	69,0	68,6	78,6	63,8	66,0	+4,5%

Evolutie van bestellingen en omzet kwartaal-over-kwartaal



In de divisie Healthcare stegen de bestellingen met 15%, vooral in EMEA en Noord- en Zuid-Amerika, terwijl de APAC-regio daalde als gevolg van de aanhoudend zwakke marktomstandigheden in China. De omzet steeg met 5%, dankzij een sterke conversie van bestellingen naar verkopen voor de chirurgische portfolio in Noord- en Zuid-Amerika.

De verkoop in Diagnostic Imaging begon het jaar langzaam in Noord- en Zuid-Amerika en EMEA, met name op de Britse markt, waar minder overheidsaanbestedingen plaatsvonden dan gebruikelijk. In de regio APAC presteerden de Zuid-Aziatische markten goed, terwijl de Chinese markt voor Healthcare zwak bleef vanwege lage overheidsinvesteringen. De instroom van bestellingen was sterk in alle regio's, wat resulteerde in een groei van het orderboek. Er is een gezonde dynamiek in het opkomende segment van digitale pathologie, met nieuwe bestellingen, en de succesvolle lancering van SlideRightQA, een AI-gestuurde workflowoplossing voor kwaliteitsbewaking die de productiviteit van pathologielaboratoria verhoogt. Meer in het algemeen richt de business unit zich op het uitbreiden van het displayportfolio met workflow- en softwareoplossingen, zoals ConnectCare, een slimme serviceoplossing die de displayprestaties verbetert, compliance waarborgt en de levensduur van assets verlengt, terwijl tegelijkertijd de handmatige taken worden beperkt en de total cost of ownership wordt verlaagd.

Surgical & Modality kende een sterke eerste helft van het jaar met een dubbele omzetgroei in zowel het orderboek als de omzet ten opzichte van dezelfde periode vorig jaar. Het orderboek en de omzet groeiden in EMEA en Noord- en Zuid-Amerika, terwijl de regio APAC zwak was, met name in China, waar de overheidsuitgaven in Healthcare laag bleven. De business unit blijft zich richten op software en workflowoplossingen met toegevoegde waarde en uitbreidingen van haar portfolio van software voor operatiekwartieren.

De brutowinstmarge van de divisie verbeterde aanzienlijk in de eerste helft van 2025 ten opzichte van dezelfde periode vorig jaar. Dit was grotendeels te danken aan een verbeterde productmix, met meer hoogwaardige en chirurgische software. De verbeterde brutowinst, gecombineerd met een lagere kostenbasis aan operationele uitgaven, resulteerde in een aanzienlijk hogere EBITDA van 17,2 miljoen euro (of 12,5% van de omzet), vergeleken met 11,5 miljoen euro (of 8,8% van de omzet) in de eerste helft van 2024.

ENTERPRISE-divisie

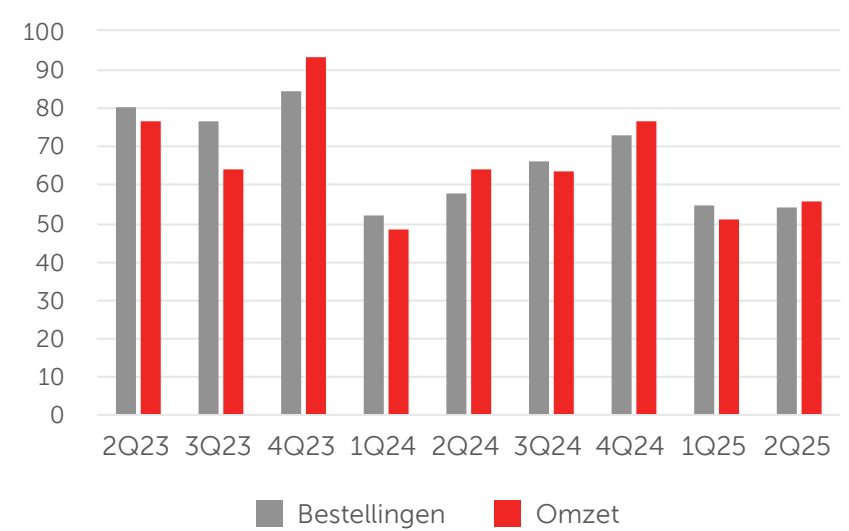
Performance 1H25 tegenover 2H24 en 1H24

in miljoen euro	1H25	2H24	1H24	Vershil t.o.v. 1H24
Bestellingen	109,5	140,0	110,6	-1%
Omzet	107,6	140,8	113,3	-5%
EBITDA	8,6	27,7	4,8	+79%
EBITDA-marge	8,0%	19,7%	4,2%	+3,8 pts

Omzet kwartaal-over-kwartaal

in miljoen euro	2Q25	1Q25	4Q24	3Q24	2Q24	Vershil 2Q25 t.o.v. 2Q24
Enterprise	56,1	51,4	77,1	63,8	64,6	-13%

Evolutie van bestellingen en omzet kwartaal-over-kwartaal



De bestellingen voor de divisie Enterprise waren in de eerste helft van het jaar 1% lager dan een jaar eerder, terwijl de omzet met 5% daalde. Er was een duidelijk contrast tussen de prestaties van de verschillende business units van de divisie.

Meeting Experience rapporteerde een dubbele groei in zowel bestellingen als verkoop, aangevoerd door EMEA en Noord- en Zuid-Amerika, na de voorraadcorrecties van het voorgaande jaar. ClickShare behield zijn leidende positie in de markt voor agnostische wireless conference systemen en behield een grotendeels stabiel marktaandeel in een krimpende markt. Ondertussen heeft ClickShare de ClickShare Hub geïntroduceerd, een modulair videoconference systeem en Barco's eerste apparaat op basis van het MDEP-platform. De eerste leveringen worden verwacht vanaf eind 2025. Ons portfolio wireless conferencing blijft goed gepositioneerd dankzij sterke interoperabiliteit, het licentievrije model en de focus op beveiliging.

Control Rooms daarentegen ondervond aanzienlijke tegenwind in de eerste helft van 2025, met name op de Amerikaanse markt. De onzekerheid rond het tariefbeleid en het DOGE-programma vertraagde de besluitvorming en resulteerde in een tragere bestellingen en verkoopconversie in overheidsgerelateerde projecten. Ondanks deze uitdagingen zette het Barco CTRL-softwareplatform zijn groeitraject voort, met softwareverkopen die meer dan 35% van de omzet vertegenwoordigden, vergeleken met meer dan 30% van de omzet in 2024. Tegelijkertijd ondervonden hardwaregerichte projecten – met name LED-installaties in het Midden-Oosten – een heviger prijsconcurrentie. Barco kondigde het LED Alliance-partnerschap aan, een strategische samenwerking met toonaangevende LED-fabrikanten om Barco's LED-beeldverwerkingsportfolio en marktbereik uit te breiden. Het combineert Barco's eigen expertise op het gebied van beeldverwerking en systeemintegratie met hoogwaardige LED-panelen van partners, wat op maat gemaakte, hoogwaardige visuele oplossingen voor diverse toepassingen mogelijk maakt.

Met meer ClickShare omzet in de productmix steeg de gemiddelde brutowinstmarge voor de Enterprise divisie ten opzichte van het jaar ervoor. De operationele uitgaven lagen ongeveer op hetzelfde niveau als vorig jaar. Dit resulteerde in een EBITDA van 8,6 miljoen euro, ofwel 8,0% van de omzet, vergeleken met een EBITDA van 4,8 miljoen euro, oftewel 4,2% van de omzet in de eerste helft van 2024. .

ENTERTAINMENT-divisie

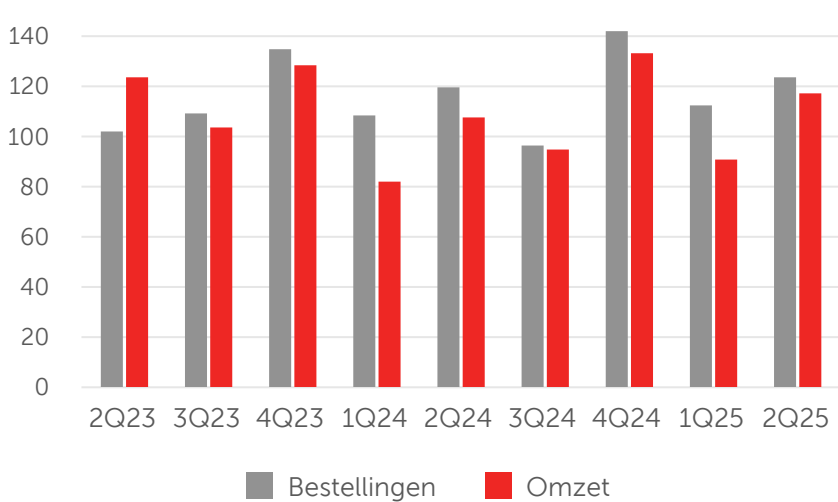
Performance 1H25 tegenover 2H24 en 1H24

in miljoen euro	1H25	2H24	1H24	Vershil t.o.v. 1H24
Bestellingen	236,4	239,3	229,1	+3%
Omzet	209,3	228,9	190,4	+10%
EBITDA	22,2	35,2	18,9	+17%
EBITDA-marge	10,6%	15,4%	9,9%	+0,7 pts

Omzet kwartaal-over-kwartaal

in miljoen euro	2Q25	1Q25	4Q24	3Q24	2Q24	Vershil 2Q25 t.o.v. 2Q24
Entertainment	117,7	91,5	133,5	95,4	108,0	+9%

Evolutie van bestellingen en omzet kwartaal-over-kwartaal



De divisie Entertainment kende een sterk eerste halfjaar van 2025. De bestellingen stegen met 3% ten opzichte van vorig jaar, met een solide groei in Noord- en Zuid-Amerika en een omzetstijging van 10% op jaarbasis, met groei in alle regio's.

In de eerste helft van 2025 was Cinema getuige van een aantrekkelijk filmaanbod en een duidelijke verschuiving naar premium bioscoopervaringen. De heropleving van investeringen in bioscopen, na de langdurige verstoring door de pandemie en de nasleep ervan, was duidelijk zichtbaar in verschillende belangrijke raamcontracten die Barco begin dit jaar sloot voor lasercinemaprojectoren. In een markt waar de laserconversie momenteel ongeveer 35-40% bedraagt en met een capture rate van meer dan 60% voor nieuwe installaties, heeft Barco al meer dan 45.000 laserprojectoren geïnstalleerd of toegezegd gekregen. Daarnaast tekende Barco in het tweede kwartaal zijn eerste HDR-lightsteeringcontracten in APAC, EMEA en Noord- en Zuid-Amerika, verder ondersteund door een indrukwekkend aanbod aan HDR-filmreleases. Deze HDR-contracten omvatten doorgaans een initiële CAPEX investering, gevolgd door terugkerende inkomstenstromen. Dit maakt Barco de onbetwiste leider en innovator in de transitie naar laser- en HDR-bioscooptechnologieën.

Immersive Experience rapporteerde een solide omzetgroei in het eerste semester, met goede prestaties van zowel het projector- als het beeldverwerkingsportfolio. Met de nieuwe I600-projector positioneert Barco zich goed in het middensegment van de markt, waaronder bijvoorbeeld pretparken, en in het eerste semester was Barco marktleider in het 1-DLP-segment. Ook de QDX flagship 3-DLP-projector wint aan populariteit na de lancering eind 2024 en vervangt geleidelijk zijn voorganger UDX. Het langverwachte Encore 3 image processing platform, met de eerste leveringen in juni, droeg ook bij aan de groei. Als native 4K image processing platform, met modulaire schaalbaarheid, ultralage latency en flexibiliteit, is het ontworpen voor hoogwaardige live-evenementen. Met zijn solide orderboek is Encore 3 goed gepositioneerd om verdere omzetgroei en margeverbetering te realiseren.

De brutowinstmarge van de divisie Entertainment was lager dan in de eerste helft van 2024, deels als gevolg van productmix- en volumedeals, en deels door de impact van hogere handelstarieven op het bestaande orderboek. De EBITDA marge van de divisie bedroeg in het eerste halfjaar 10,6%, tegenover 9,9% een jaar geleden, een verbetering die mede te danken was aan lagere operationele kosten.

Tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële overzichten

Tussentijdse verkorte geconsolideerde winst-en-verliesrekening

In duizenden euro	1H 2025	1H 2024	1H 2023
Omzet	454.390	434.501	520.898
Kostprijs van verkochte goederen	-272.859	-261.861	-307.861
Brutowinst	181.531	172.640	213.037
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	-60.518	-66.481	-63.708
Verkoop- en marketingkosten	-68.107	-67.826	-73.839
Algemene en administratieve kosten	-28.589	-27.743	-28.988
Overige bedrijfsopbrengsten (-kosten), netto	1.359	2.754	947
Adjusted EBIT	(a) 25.676	13.344	47.449
Herstructurering	(b) -2.000	-7.800	-6.600
EBIT	23.676	5.544	40.849
Interestopbrengsten	4.714	4.587	3.308
Interestkosten	-1.793	-1.629	-1.109
Resultaten vóór belastingen	26.597	8.502	43.048
Belastingen op het resultaat	-4.787	-1.530	-7.749
Resultaat na belastingen	21.810	6.972	35.299
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	1.532	1.205	-642
Nettoresultaat	23.342	8.177	34.657
Nettoresultaat toewijsbaar aan minderheidsbelangen	0	-859	1401
Nettoresultaat toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij	23.342	9.036	33.256
Nettoresultaat per aandeel (in euro)	0,27	0,10	0,37
Nettoresultaat per aandeel na verwateringseffect (in euro)	0,27	0,10	0,36

Alle definities van alternatieve prestatie maatstaven (APMs) kunnen worden geraadpleegd in de verklarende woordenlijst op de website van Barco

(a) Het management is van oordeel dat de adjusted EBIT een relevante prestatie maatstaf vertegenwoordigt om de resultaten over de periode van 2023 tot 2025, te vergelijken, aangezien die geen aanpassingen omvat. De adjusting items omvatten kosten voor herstructurering in de eerste helft van 2023 - 2025.

(b) We verwijzen naar 1.2.1. voor meer uitleg over de kosten voor herstructurering.

Tussentijds verkort geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

In duizenden euro		1H 2025	1H 2024	1H 2023
Nettoresultaat		23.342	8.177	34.657
Omrekeningsverschillen op de omrekening van buitenlandse activiteiten	(a)	-31.302	8.559	-11.885
Cash flow hedges				
Nettoresultaat op kasstroomafdekkingen		-38	60	-2
Belastingen op het resultaat		7	-11	0
Netto winst/(verlies) op kasstroomafdekkingen, na aftrek van belastingen		-31	49	-2
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten te recycleren via de winst-en-verliesrekening in latere perioden		-31.333	8.608	-11.887
Veranderingen in de reële waarde van kapitaalinvesterings via overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		3.988	-10.165	15.753
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten niet te herclassificeren in de winst-en-verliesrekening in latere perioden		3.988	-10.165	15.753
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na aftrek van belastingen		-27.345	-1.557	3.866
Toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij		-27.345	-2.069	4.253
Toewijsbaar aan belang van derden		0	512	-387
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het jaar, na aftrek van belastingen		-4.003	6.620	38.523
Toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij		-4.003	6.967	37.509
Toewijsbaar aan belang van derden		0	-347	1.014

Alle definities van alternatieve prestatie maatstaven (APMs) kunnen worden geraadpleegd in de verklarende woordenlijst op de website van Barco

(a) Blootstelling aan wisselkoersrisico's leidt tot niet-kaswisselkoersresultaten. Voorbeelden zijn buitenlandse aandelen en andere langetermijninvesteringen in het buitenland. Deze langetermijninvesteringen leiden tot periodieke wisselkoersresultaten die niet-kas van aard zijn tot de investering is verkocht of vereffend. De post van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten vertoont gewoonlijk een positief resultaat als de vreemde munt in landen waar geïnvesteerd wordt in waarde stijgt ten opzichte van de euro, en een negatief resultaat als de vreemde munt in waarde daalt. In alle drie de jaren (2025, 2024 en 2023) werden de negatieve of positieve wisselkoersverschillen in de post 'gerealiseerde resultaten' voornamelijk geboekt op buitenlandse activiteiten in Amerikaanse dollars, Hong kong dollar en Chinese yuan.

(b) De investeringen omvatten entiteiten waarin Barco minder dan 20% van de aandelen bezit. De Groep waardeert deze investeringen op een reële-waarde basis in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, bepaald op het moment van de eerste opname waarbij verschillen t.o.v. de reële waarde worden weergegeven in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten. De herwaardering tegen reële waarde per 30 juni 2025 ten opzichte van de boekwaarde bedroeg bedroeg 4,0 miljoen euro (30 juni 2024: -10,2 miljoen euro, 30 juni 2023: 15,8 miljoen euro).

Tussentijdse verkorte geconsolideerde balans

In duizenden euro	30 Jun 2025	31 Dec 2024
Activa		
Goodwill	105.612	105.612
Overige immateriële activa	9.684	11.559
Terreinen en gebouwen	61.577	65.385
Overige materiële activa	91.848	98.739
deelnemingen (a)	61.661	70.996
Uitgestelde belastingvorderingen	68.928	75.442
Overige vaste activa	6.758	6.750
Vaste activa	406.068	434.483
Vorraden	204.369	208.678
Handelsvorderingen	173.665	201.546
Overige vorderingen	18.120	12.587
Korte termijn investeringen	1.615	519
Liquide middelen (b)	270.121	362.442
Over te dragen kosten en verkregen opbrengsten	13.947	8.602
Vlottende activa	681.837	794.374
Totaal activa	1.087.905	1.228.857

In duizenden euro	30 Jun 2025	31 Dec 2024
Passiva		
Eigen vermogen toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	696.412	795.150
Eigen vermogen	696.412	795.150
Financiële verplichtingen op lange termijn	41.065	44.861
Uitgestelde belastingverplichtingen	3.061	3.066
Overige verplichtingen op lange termijn	56.913	63.018
Voorzieningen op lange termijn	16.284	16.726
Verplichtingen op lange termijn	117.323	127.671
Kortlopend gedeelte van financiële verplichtingen op lange termijn	13.585	14.215
Financiële verplichtingen op korte termijn	35.132	44.835
Handelsschulden	101.505	98.866
Ontvangen vooruitbetalingen van klanten	50.929	61.471
Belastingverplichtingen	4.327	16.035
Verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen	51.199	50.088
Overige verplichtingen op korte termijn	2.645	2.787
Toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten	10.346	9.705
Voorzieningen op korte termijn	4.502	8.034
Verplichtingen op korte termijn	274.170	306.036
Totaal passiva	1.087.905	1.228.857

Alle definities van alternatieve prestatiemaatstaven (APMs) kunnen worden geraadpleegd in de verklarende woordenlijst op de website van Barco.

(a) De investeringen omvatten entiteiten waarin Barco minder dan 20% van de aandelen bezit. Deze worden tegen reële waarde verwerkt via de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten. Het belang in geassocieerde deelnemingen vertegenwoordigt entiteiten waarin Barco tussen 20% en 50% van de aandelen bezit. De beweging heeft voornamelijk betrekking op de herwaardering tegen reële waarde van onze investeringen, ontvangen dividend van CCO Barco Airport Venture LLC, het resultaat van het jaar van ons belang in geassocieerde deelnemingen en de verkoop van een minderheidsbelang onder de wettelijke drempelwaarden.

(b) De daling van de kasmiddelen ten opzichte van eind vorig jaar is voornamelijk toe te schrijven aan dividendbetalingen (-44,2 miljoen euro) en de inkoop van eigen aandelen (-52,9 miljoen euro), gedeeltelijk gecompenseerd door een positieve vrije kasstroom (21,4 miljoen euro).

Tussentijds verkort geconsolideerd kasstroomoverzicht

In duizenden euro	1H 2025	1H 2024	1H 2023
Operationele kasstromen			
Adjusted EBIT	25.676	13.344	47.449
Herstructurering	-4.541	-6.378	-2.541
Afschrijving van materiële en immateriële vaste activa	22.320	21.824	17.537
(Winst)/verlies op materiële vaste activa	-22	-141	63
Aandelenopties opgenomen als kosten	1.903	1.413	1.115
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	1.532	1.205	-642
Bruto operationele kasstromen	46.868	31.267	62.981
Wijzigingen van de handelsvorderingen	16.533	29.757	-13.865
Wijziging van de voorraden	-2.885	-15.262	-27.538
Wijziging van de handelsschulden	5.630	9.324	-6.077
Overige wijzigingen van het nettowerkkapitaal	-19.165	-14.154	-16.196
Overige wijzigingen van het nettowerkkapitaal	113	9.665	-63.676
Netto operationele kasstromen	46.981	40.932	-695
Netto operationele kasstromen			
Interestopbrengsten	4.714	3.851	3.308
Interestkosten	-1.793	-1.629	-1.109
Belastingen op het resultaat	-12.726	-8.352	-3.610
Operationele kasstromen	37.176	34.802	-2.106

Alle definities van alternatieve prestatie maatstaven (APMs) kunnen worden geraadpleegd in de verklarende woordenlijst op de website van Barco.

In duizenden euro	1H 2025	1H 2024	1H 2023
Kasstromen uit investeringsactiviteiten			
Aankopen van materiële en immateriële vaste activa	-13.967	-19.084	-20.984
Ontvangsten uit de realisatie van materiële en immateriële vaste activa	104	265	121
Opnames (+)/betalingen van (-) kortetermijn beleggingen	-1.096	639	-970
Overige investeringsactiviteiten	1.211	-5.093	8.467
Dividenden van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	4.096	6.799	2.161
Kasstromen uit investeringsactiviteiten (incl. overnames en desinvesteringen)	-9.652	-16.474	-11.205
Kasstromen uit financieringsactiviteiten			
Betaalde dividenden	-44.225	-42.519	-39.802
Kapitaalverhoging/-verlaging	-25	-19	-606
Verkoop/(inkoop) van eigen aandelen	-52.388	-24.454	1.851
Opnames (+)/Betalingen van (-) verplichtingen op lange termijn	-5.616	-4.911	-5.864
Opnames (+)/betalingen van (-) verplichtingen op korte termijn	-111	23.260	1.262
Wijziging in eigendom zonder wijziging in controle	-	-18.670	-
Kasstromen uit financieringsactiviteiten	-102.365	-67.313	-43.159
Nettostijging/(-daling) van de liquide middelen	-74.841	-48.985	-56.470
Liquide middelen aan het begin van de periode	362.442	286.077	305.915
Omrekeningsverschil op liquide middelen (CTA)	-17.480	4.239	-6.026
Liquide middelen aan het einde van de periode	270.121	241.331	243.419

Tussentijds verkort geconsolideerd overzicht van de wijzigingen in het eigen vermogen

In duizenden euro	Aandelen kapitaal en uitgiftepremie	Overgedragen resultaat	Op aandelen gebaseerde betalingen	Cumulatief omrekeningsverschil	Kasstroom afdekkings reserve	Eigen aandelen	toewijsbaar aan aandeelhouders moedermaatschappij	Aandelen van derden in het resultaat	Eigen vermogen
Saldo op 1 januari 2023	233.671	558.777	20.215	-28.350	319	-25.443	759.189	19.792	778.981
Nettoresultaat		33.256					33.256	1.401	34.657
Dividend		-39.802					-39.802		-39.802
Daling kapitaal en uitgiftepremie	-606						-606		-606
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na aftrek van belastingen		15.753		-11.498	-2		4.253	-387	3.866
Op aandelen gebaseerde betalingen			1.115				1.115		1.115
Uitoefening van opties						1.851	1.851		1.851
Saldo op 30 Juni 2023	233.065	567.984	21.330	-39.848	317	-23.592	759.256	20.806	780.062
Saldo op 1 januari 2024	233.657	615.588	22.445	-44.233	104	-32.227	795.334	15.961	811.295
Nettoresultaat		9.036					9.036	-859	8.177
Dividend		-42.519					-42.519		-42.519
Daling kapitaal en uitgiftepremie	-19						-19		-19
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na aftrek van belastingen		-10.165		8.047	49		-2.069	512	-1.557
Op aandelen gebaseerde betalingen			1.413				1.413		1.413
Uitoefening van opties						70	70		70
Aandeleninkoop (a)						-24.523	-24.523		-24.523
Verhoging belang zonder wijziging in controle (b)		-3.172					-3.172	-15.614	-18.786
Saldo op 30 June 2024	233.638	568.768	23.858	-36.186	153	-56.681	733.550	0	733.550

In duizenden euro	Aandelen kapitaal en uitgiftepremie	Overgedragen resultaat	Op aandelen gebaseerde betalingen	Cumulatief omrekeningsverschil	Kasstroom afdekkings reserve	Eigen aandelen	toewijsbaar aan aandeelhouders moedermaatschappij	Aandelen van derden in het resultaat	Eigen vermogen
Saldo op 1 Januari 2025	233.840	623.351	25.271	-30.607	16	-56.721	795.150	0	795.150
Nettoresultaat		23.342					23.342		23.342
Dividend		-44.225					-44.225		-44.225
Wijziging kapitaal en uitgiftepremie	-25						-25		-25
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na aftrek van belastingen		3.988		-31.302	-31		-27.345		-27.345
Op aandelen gebaseerde betalingen			1.903				1.903		1.903
Uitoefening van opties						467	467		467
Aandeleninkoop	(a)					-52.855	-52.855		-52.855
Saldo op 30 June 2025	233.815	606.456	27.174	-61.909	-15	-109.109	696.412	0	696.412

Alle definities van alternatieve prestatie maatstaven (APMs) kunnen worden geraadpleegd in de verklarende woordenlijst op de website van Barco.

a) Tijdens de Buitengewone Algemene Vergadering van 25 april 2024 hebben de aandeelhouders van Barco een nieuwe aandeleninkoop goedgekeurd. Het programma startte op 10 maart 2025 en eindigt uiterlijk op 10 februari 2026. In 2025 heeft Barco 4.247.094 eigen aandelen ingekocht voor een totaalbedrag van 52,9 miljoen euro. Dit komt overeen met een voltooiing van 88,09% van het programma.

In 2024 verwierf Barco 1.509.000 eigen aandelen voor een totaalbedrag van 24,5 miljoen euro, op basis van de machtiging van de aandeelhouders tijdens de Buitengewone Algemene Vergadering van 25 april 2019.

(b) Per 15 april 2024 voltooide Barco de selectieve kapitaalvermindering van Cinionic Ltd., waarbij de minderheidsaandeelhouder China Film Group de volledige zeggenschap over de juridische entiteit Cinionic Ltd. verkreeg. Per 1 juni 2024 verkreeg Barco de volledige zeggenschap over Barco Solutions BV terug, zonder wijziging in controle. Barco betaalde 1 euro voor de wijziging in eigendom. De wijziging in eigendom van 70% naar 100% had een impact van -3,2 miljoen euro en is per 30 juni 2024 verwerkt in het eigen vermogen, aangezien er geen wijziging in controle is.

Toelichting bij de tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële overzichten

Aangezien de informatie in het tussentijds financieel overzicht minder volledig is dan de informatie in de jaarrekening, moet dit overzicht gelezen worden in combinatie met het geconsolideerde jaarverslag voor 2024.

1. Belangrijke wijzigingen in de huidige verslagperiode

1.1 Belangrijkste waarderingsregels in overeenstemming met de IFRS

IAS 34 is toegepast voor de opstelling van de tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële overzichten per en voor de 6 maanden eindigend op 30 juni 2025.

De gehanteerde grondslagen voor de financiële verslaggeving zijn in overeenstemming met deze van het vorige boekjaar en van de overeenkomstige tussentijdse verslagperiode.

1.2 Belangrijkste boekhoudkundige schattingen en bronnen van onzekerheid

Bij het opstellen van de tussentijdse verkorte geconsolideerde jaarrekening van de onderneming beoordeelt het management de toepassing van verschillende grondslagen voor financiële verslaggeving. De beleidsdomeinen zijn consistent met die welke werden gevolgd bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening van Barco per en voor het jaar eindigend op 31 December 2024. Daarnaast maakt het management

veronderstellingen over de toekomst door kritische boekhoudkundige schattingen af te leiden die gebruikt worden bij het opstellen van de verkorte geconsolideerde jaarrekening.

Zoals vermeld in de geconsolideerde jaarrekening van de onderneming voor 2024, omvatten dergelijke bronnen inschattingen over de toekomstige realisatie van uitgestelde belastingvorderingen, afschrijvingen op voorraden en mogelijke bijzondere waardevermindering van goodwill.

1.2 .1 Herstructurering

In de onderstaande tabel wordt een overzicht gegeven van de kosten voor herstructurering die zijn opgenomen in de winst-en verliesrekening per 30 juni 2025 en 2024:

In duizenden euro	1H25	1H24
Herstructurering (cash)	-2.000	-7.800
Totaal herstructurering	-2.000	-7.800

In de eerste helft van 2025 bedroegen de kosten voor herstructurering 2,0 miljoen euro, als gevolg van een aantal kostenbesparende maatregelen in verschillende landen en functies.

In de eerste helft van 2024, bedroegen de kosten voor herstructurering 7,8 miljoen euro, voornamelijk gekoppeld aan de verdere implementatie van de strategische herziening van Control Rooms, de sluiting van de Changping-fabriek in China en de integratie van de Cinionic-activiteiten in Barco.

1.3 Gepubliceerde IFRS-standaarden die nog niet van kracht zijn

De Groep heeft geen standaarden, interpretaties of wijzigingen die zijn uitgegeven maar nog niet van kracht zijn, vervroegd toegepast. Eén wijziging in IAS 21 'De gevolgen van wisselkoerswijzigingen: gebrek aan uitwisselbaarheid' is voor het eerst van toepassing in 2025, maar heeft geen impact op de tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële overzichten van de Groep.

2. Segment informatie

Barco is een wereldwijd technologiebedrijf dat oplossingen ontwikkelt voor drie markten en georganiseerd is in de volgende divisiestructuur: Healthcare, Enterprise en Entertainment.

De **Healthcare**-divisie omvat twee business units:

- Diagnostische beeldvorming biedt een uitgebreid assortiment van hoogperformante medische displaysystemen voor disciplines als radiologie, mammografie, tandheelkunde, pathologie en clinical review imaging, plus een volledig pakket ondersteunende diensten.
- Surgical and Modality brengt twee activiteiten samen met een groot synergiepotentieel, aangezien ze zich richten op dezelfde eindklanten (vaak OK's) en dezelfde go-to-market- strategie vereisen. Het aanbod van deze business unit omvat de digitale operatiekamerportfolio van het bedrijf (hardware + video-over-IP-technologie), op maat gemaakte medische displays voor multimodale beeldvorming en een volledig pakket ondersteunende diensten.

De **Enterprise**-divisie omvat twee business units:

- Meeting Experience biedt samenwerkings- en visualisatie-technologieën voor een slimme werkplek of leeromgeving: ClickShare draadloze conferentie- en presentatiesystemen, evenals diensten.
- Control Rooms biedt een pakket oplossingen aan waarmee operatoren van controlekamers goed geïnformeerde beslissingen kunnen nemen: controlekamersoftware, videowalls, videowall controllers, en een volledig aanbod aan ondersteunende diensten.

De **Entertainment**-divisie omvat twee business units:

- Cinema het meest volledige aanbod van lasergebaseerde cinemaprojectoren in de sector, met inbegrip van beeldverwerking, mediaserver en dienstverlening aan bioscoopzalen en -bezoekers.
- De business unit Immersive Experience biedt maatoplossingen voor de specifieke behoeften van grote zalen, live evenementen, thematisch entertainment (musea, themaparken, digitale immersieve kunstinstallaties, projectiemapping enz.), en simulatietoepassingen: projectie, beeldverwerking en gerelateerde diensten.

Er zijn geen operationele segmenten samengevoegd om de bovenvermelde te rapporteren operationele segmenten te vormen.

De Raad van Bestuur volgt de resultaten van elk van de drie divisies afzonderlijk op om beslissingen te kunnen nemen over de aanwending van middelen en de beoordeling van hun prestaties. Bijgevolg komen de divisies in aanmerking als operationele segmenten. Deze operationele segmenten vertonen geen vergelijkbare economische kenmerken en geen vergelijkbare financiële prestaties op lange termijn, en kunnen daarom niet in te rapporteren segmenten worden gecombineerd. De prestaties van de divisies worden beoordeeld op basis van hun EBITDA. De financiële activiteiten van de groep (met inbegrip van de financiële kosten en financiële opbrengsten) en belastingen op het resultaat worden beheerd op het niveau van de groep en worden niet toegewezen aan de operationele divisies.

De transferprijzen tussen de operationele segmenten worden at arm's length bepaald, net zoals bij transacties met derden.

2.1 Resultaten per operationeel segment

In de volgende tabel wordt informatie over de omzet, het tijdstip waarop omzet wordt opgenomen en de winst van de operationele segmenten van de groep gepresenteerd voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2025, 2024 en 2023:

Healthcare

In duizenden euro	1H25		1H24		1H23	
Omzet	137.573	100,0%	130.892	100,0%	147.251	100,0%
Timing van omzeterkenning						
Op een bepaald tijdstip	135.910	98,8%	129.166	98,7%	145.783	99,0%
Over een periode	1.663	1,2%	1.726	1,3%	1.468	1,0%
EBITDA	17.242	12,5%	11.512	8,8%	14.709	10,0%

Enterprise

In duizenden euro	1H25		1H24		1H23	
Omzet	107.559	100,0%	113.257	100,0%	145.587	100,0%
Timing van omzeterkenning						
Op een bepaald tijdstip	79.547	74,0%	72.209	63,8%	109.140	75,0%
Over een periode	28.012	26,0%	41.048	36,2%	36.447	25,0%
EBITDA	8.554	8,0%	4.763	4,2%	22.918	15,7%

Entertainment

In duizenden euro	1H25		1H24		1H23	
Omzet	209.258	100,0%	190.352	100,0%	228.046	100,0%
Timing van omzeterkenning						
Op een bepaald tijdstip	168.082	80,3%	156.330	82,1%	209.748	92,0%
Over een periode	41.176	19,7%	34.022	17,9%	18.298	8,0%
EBITDA	22.200	10,6%	18.893	9,9%	27.359	12,0%

Aansluiting tussen de gesegmenteerde informatie en de informatie over de groep

In duizenden euro	1H25		1H24		1H23	
Healthcare	137.573	30,3%	130.892	30,1%	147.251	28,3%
Enterprise	107.559	23,7%	113.257	26,1%	145.587	27,9%
Entertainment	209.258	46,1%	190.352	43,8%	228.046	43,8%
Omzet	454.390	100,0%	434.501	100,0%	520.898	100,0%
Timing van omzeterkenning						
Op een bepaald tijdstip	383.540	84,4%	357.705	82,3%	464.685	89,2%
Over een periode	70.850	15,6%	76.796	17,7%	56.213	10,8%
Healthcare	17.242	12,5%	11.512	8,8%	14.709	10,0%
Enterprise	8.554	8,0%	4.763	4,2%	22.918	15,7%
Entertainment	22.200	10,6%	18.893	9,9%	27.359	12,0%
EBITDA	47.996	10,6%	35.168	8,1%	64.986	12,5%

De omzet die over een periode wordt opgenomen, heeft voor 40% betrekking op omzet uit projecten, voornamelijk in de Enterprise-divisie (de Control Rooms-activiteiten), en voor 60% op omzet uit recurrente diensten gegenereerd uit onderhoudscontracten en leaseovereenkomsten, voornamelijk in Cinema en Control Rooms. De omzet over een periode omvat tevens financieringen, waaronder leaseovereenkomsten met klanten in de divisie Entertainment met een looptijd van meer dan een jaar.

De contractverplichtingen van Barco worden in de balans gepresenteerd in de post 'Ontvangen vooruitbetalingen van klanten' en in de post 'Toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten'.

De activiteiten van Barco zijn in de loop van het jaar niet onderhevig aan een aanzienlijk seizoensgebonden effect, en daarom is de informatieverstopping volgens IAS34.21 niet vereist. Over de laatste drie jaar (2022-2024) was de gemiddelde omzet in het eerste halfjaar goed voor 47% van het totale jaarlijkse volume. Merk op dat het eerste halfjaar van 2024, meer specifiek het eerste kwartaal, aanzienlijk werd beïnvloed door ClickShare-voorraadcorrecties in de Enterprise-divisie.

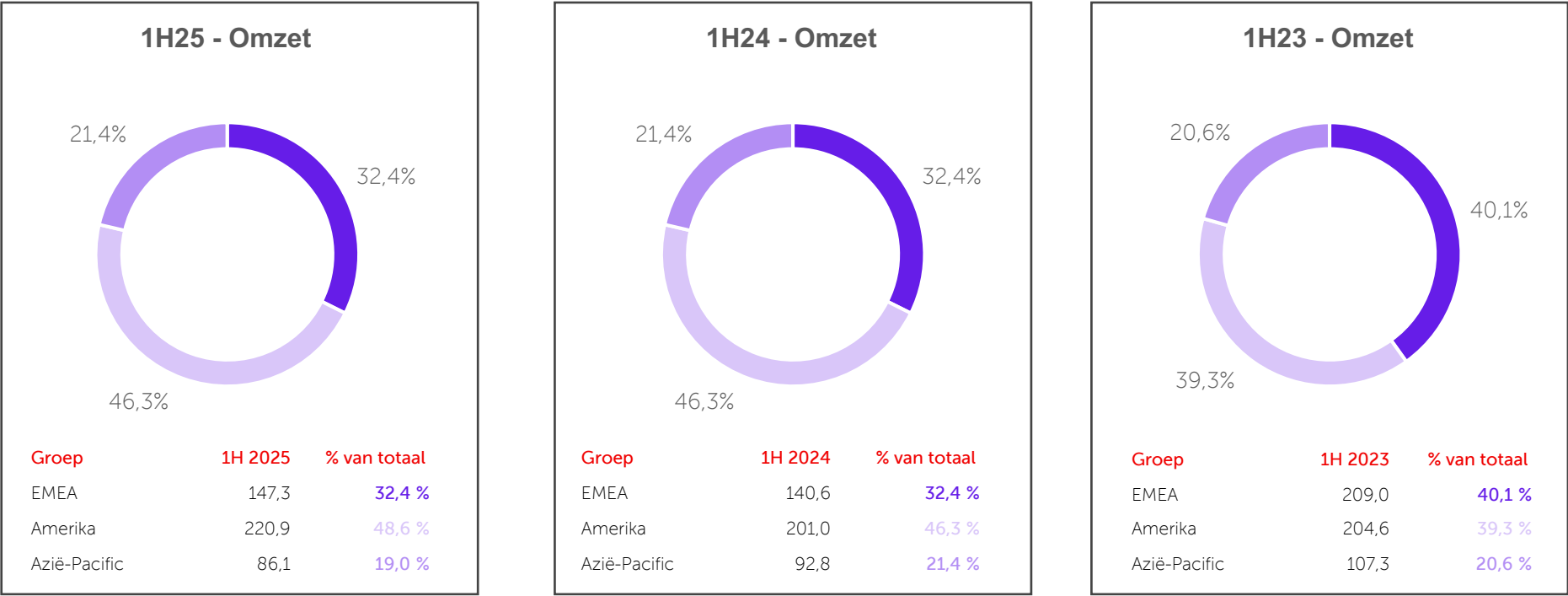
2.2 Segmentactiva

In de volgende tabel worden de segmentactiva van de operationele segmenten van de groep gepresenteerd per 30 Juni 2025 en 31 December 2024 :

In duizenden euro	30 Jun 2025	31 Dec 2024
Activa		
Segmentactiva		
Healthcare	170.971	181.882
Enterprise	166.162	193.899
Entertainment	320.820	320.771
Totaal segmentactiva	657.953	696.552
Passiva		
Segmentpassiva		
Healthcare	58.242	61.834
Enterprise	58.883	64.405
Entertainment	161.166	160.730
Totaal segmentpassiva	278.292	286.969

2.3 Geografische opsplitsing van de omzet

Het management wijst verkoopresultaten van de groep toe op basis van de regio's waarnaar de goederen worden verscheept of waar de diensten worden geleverd, en maakt gebruik van drie te rapporteren regio's: Europa, het Midden-Oosten en Afrika (EMEA), Amerika (Noord-Amerika en Latijns-Amerika) en de Aziatisch-Pacifische regio (APAC). In de onderstaande taartdiagrammen wordt de omzet van de groep in de verschillende regio's gepresenteerd voor de periode van zes maanden eindigend op respectievelijk June 30, 2025, 2024 en 2023:



Er is geen significante concentratie van de omzet (d.w.z. meer dan 10% van de omzet van de groep) van Barco bij één enkele klant.

3. Transacties met verbonden partijen

Tijdens het halfjaar eindigend op 30 June 2025, is Barco NV in het kader van zijn bedrijfsactiviteiten met een aantal dochterondernemingen en gelieerde ondernemingen overeenkomsten aangegaan. Deze overeenkomsten houden verband met dienstentransacties en financieringsovereenkomsten en zijn verricht tegen marktprijzen.

De aard en omvang van de transactie met verbonden partijen zijn in overeenstemming met die vermeld in ons Geïntegreerd jaarverslag 2024.

4. Risicofactoren

Dit rapport moet samen met het onderdeel 'Risicobeheer en controleprocessen' in het Geïntegreerd Jaarverslag 2024 (pagina 83), worden gelezen, waarin verschillende risico's en onzekerheden worden beschreven waaraan de onderneming onderhevig is of kan worden. De risico's die hieronder en in het Geïntegreerd jaarverslag 2024 van de onderneming worden beschreven, zijn niet de enige risico's waarmee de Vennootschap wordt geconfronteerd. Bijkomende risico's en onzekerheden die momenteel niet bekend zijn bij de onderneming of die de onderneming momenteel als onbelangrijk beschouwt, kunnen ook een wezenlijke nadelige invloed hebben op haar activiteiten, financiële toestand en/of bedrijfsresultaten.

Het veranderende landschap van het Amerikaanse handelsbeleid, met name met betrekking tot importtarieven, vormt een aanzienlijke bron van onzekerheid voor Barco. Tariefstelsels zijn onderhevig geweest aan abrupte veranderingen, waarbij nieuwe maatregelen werden ingevoerd, aangepast of teruggedraaid met beperkte kennisgeving en met een beperkte duur. Deze volatiliteit compliceert de beoordeling en beperking van potentiële gevolgen voor de kosten van de toeleveringsketen, prijsstrategieën en voorraadwaardering. Gezien de onvoorspelbaarheid van toekomstige tariefaankondigingen en het gebrek aan duidelijkheid over de duur of reikwijdte ervan, moet het management oordeelsvorming toepassen bij het inschatten van de toekomstige financiële gevolgen. Dit omvat aannames met betrekking tot de kostprijs van verkochte goederen, margeprognoses en prijsstelling.

5. Rechtsgeschillen en verbintenissen

Er hebben tijdens de eerste 6 maanden van 2025 geen belangrijke veranderingen plaatsgevonden in verband met rechtsgeschillen en verbintenissen waarover informatie is verstrekt in de geconsolideerde jaarrekening over 2024.

6. Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die een aanzienlijke impact zouden kunnen hebben op de tussentijdse verkorte financiële overzichten van de groep per 30 June 2025.

Verslag van de commissaris



Aan de raad van bestuur
Barco NV
President Kennedypark 35
8500 Kortrijk

Verslag van de commissaris over de beoordeling van de tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële overzichten voor de periode eindigend op 30 juni 2025

Inleiding

Wij hebben een beoordeling uitgevoerd van de bijgaande tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële overzichten van Barco NV en haar dochtervennootschappen op 30 juni 2025, en deze omvatten de tussentijdse verkorte geconsolideerde winst-en-verliesrekening, het tussentijds verkort geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, de tussentijdse verkorte geconsolideerde balans, het tussentijds verkort geconsolideerd kasstroomoverzicht en het tussentijds verkort geconsolideerd overzicht van de wijzigingen in het eigen vermogen over de periode van 6 maanden afgesloten op die datum, evenals van de toelichting bij de tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële overzichten (de "Tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële overzichten"). Deze Tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële overzichten vertonen een totaal activa van EUR '000 1.087.905 en een nettoresultaat van de periode van EUR '000 23.342.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de presentatie van deze Tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële overzichten in overeenstemming met IAS 34 zoals goedgekeurd door de Europese Unie.

Het is onze verantwoordelijkheid om een besluit te formuleren over deze Tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële overzichten op basis van onze beoordeling.

Reikwijdte van de beoordeling

Wij hebben onze beoordeling uitgevoerd overeenkomstig de Internationale Standaard voor Beoordelingsopdrachten 2410, "Beoordeling van tussentijdse financiële informatie, uitgevoerd door de onafhankelijke auditor van de entiteit". Een beoordeling van tussentijdse financiële informatie bestaat uit het verzoeken om inlichtingen aan hoofdzakelijk financiële en boekhoudkundige verantwoordelijken, en het toepassen van analytische en andere procedures van beoordeling. De reikwijdte van een beoordeling is substantieel kleiner dan een controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA) en laat ons bijgevolg niet toe om met zekerheid te stellen dat wij kennis hebben van alle belangrijke gegevens die zouden geïdentificeerd zijn indien wij een volkomen controle zouden hebben uitgevoerd. Wij brengen dan ook geen controleoordeel tot uitdrukking.

PwC Bedrijfsrevisoren BV - PwC Reviseurs d'Entreprises SRL - Financial Assurance Services
Maatschappelijke zetel/Siège social: Culliganlaan 5, B-1831 Diegem
Vestigingseenheid/Unité d'établissement: Sluisweg 1 bus 8, B-9000 Gent
T: +32 (0)9 268 82 11, F: +32 (0)9 268 82 99, www.pwc.com
BTW/TVA BE 0429.501.944 / RPR Brussel - RPM Bruxelles / ING BE43 3101 3811 9501 - BIC BBRUBEBB /
BELFIUS BE92 0689 0408 8123 - BIC GKCC BEBB

**Besluit**

Op basis van onze beoordeling is niets onder onze aandacht gekomen dat ons doet aannemen dat de bijgaande Tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële overzichten, in alle van materieel belang zijnde opzichten, niet opgesteld zou zijn in overeenstemming met IAS 34 zoals goedgekeurd door de Europese Unie.

Gent, 15 juli 2025

De commissaris
PwC Bedrijfsrevisoren BV
Vertegenwoordigd door

DocuSigned by:

CE56650FCE134C9
Mieke Van Leeuwe*
Bedrijfsrevisor

*Handelend in naam van Mieke Van Leeuwe BV

Verklarende woordenlijst

We verwijzen naar de verklarende woordenlijst op de website van Barco voor alle definities van alternatieve prestatie maatstaven (APMs).

EBITDA

EBITDA wordt gedefinieerd als de adjusted EBIT plus afschrijvingen op materiële en immateriële vaste activa en bijzondere waardeverminderingen (in voorkomend geval).

De EBITDA-aansluiting van de groep voor de perioden afgesloten per 30 juni is als volgt:

In duizenden euro	1H 2025	1H 2024	1H 2023
Adjusted EBIT	25.676	13.344	47.449
Afschrijvingen op materiële en immateriële activa	22.320	21.824	17.537
EBITDA	47.996	35.168	64.986
EBITDA als % van de omzet	10,6%	8,1%	12,5%

Management Groep

Beneluxpark 21
BE-8500 Kortrijk
Tel.: +32 (0)56 89 59 00

Maatschappelijke zetel

President Kennedypark 35
BE-8500 Kortrijk
Tel.: +32 (0)56 89 59 00
VAT BE 0473.191.041
RPR Gent, Section Kortrijk

Beursnotering

Euronext Brussels

Financiële informatie

Meer informatie is verkrijgbaar bij het
departement Investor Relations van de
Groep:

Willem Fransoo
Director Investor Relations
Tel.: +32 (0)56 89 59 00
E-mail: willem.fransoo@barco.com

Copyright © 2025 Barco NV

Alle rechten voorbehouden

Realisatie

Barco & Investor Relations Office

Barco

Beneluxpark 21
8500 Kortrijk – Belgium