

**Barco**  
**Naamloze vennootschap te 8500 Kortrijk,**  
**President Kennedypark 35**

B.T.W.-plichtige - Ondernemingsnummer BE 0473.191.041  
Rechtspersonenregister Kortrijk

**NOTULEN VAN DE GEWONE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS**  
**GEHOUDEN OP 25 APRIL 2019.**

---

De vergadering wordt geopend om 16:15 uur, onder het voorzitterschap van de heer Charles Beauduin.

De heer Beauduin verwelkomt iedereen en meldt dat benevens hemzelf de heer Peter Opsomer en mevrouw Lien Winne, vaste vertegenwoordigers van cvba PricewaterhouseCoopers Bedrijfsrevisoren, de commissaris, de vergadering bijwonen. Wonen eveneens de vergadering bij: mevrouw Ann Desender, de heer Jan De Witte, de heer Kurt Verheggen en de heer Carl Vanden Bussche.

De vergadering duidt aan als secretaris, de heer Kurt Verheggen, die aanvaardt. Op voorstel van de voorzitter, duidt de vergadering als stemopnemers, de heer Jan Vandervieren en de heer William Vanhavere aan, die aanvaarden.

Het aldus gevormde bureau van de vergadering stelt vast dat:

- de vergadering is samengesteld uit de aandeelhouders vermeld op bijgevoegde aanwezigheidslijst die door elk der aandeelhouders of volmachtdraggers werd ondertekend vóór de vergadering;
- uit de aanwezigheidslijst blijkt dat 7.639.922 (of 58%) aandelen aanwezig of vertegenwoordigd zijn;
- de vergadering aldus geldig is samengesteld en bevoegd om te beslissen over de punten van de agenda;
- de vergadering is bijeengeroepen met volgende agenda:

**A G E N D A**

- 1. Kennisneming en bespreking van het jaarverslag van de Raad van Bestuur, inclusief de verklaring inzake deugdelijk bestuur, en van het verslag van de commissaris over (i) de jaarrekening van Barco NV en (ii) de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2018.**  
Dit agendapunt vereist geen besluit van de algemene vergadering.
- 2. Goedkeuring van de jaarrekening van Barco NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2018 - Bestemming van het resultaat - Dividend.**  
*Vorstel tot besluit (1<sup>e</sup> stemronde):*  
De algemene vergadering keurt de jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2018 goed met inbegrip van de bestemming van het resultaat en vaststelling van het bruto dividend op 2 euro en 30 eurocent (2,30€) per volledig volgestort aandeel.
- 3. Kennisneming van de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2018.**  
Dit agendapunt vereist geen besluit van de algemene vergadering.

**4. Goedkeuring van het remuneratieverslag.**

*Voorstel tot besluit (2<sup>de</sup> stemronde):*

De algemene vergadering keurt het remuneratieverslag met betrekking tot het boekjaar afgesloten op 31 december 2018 goed.

**5. Kwijting aan de bestuurders.**

*Voorstel tot besluit (3<sup>de</sup> stemronde):*

De algemene vergadering verleent kwijting aan elk van de bestuurders, m.i.v. de bestuurders wiens mandaat in 2018 verstreek, voor de vervulde opdracht tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2018.

**6. Kwijting aan de commissaris.**

*Voorstel tot besluit (4<sup>de</sup> stemronde):*

De algemene vergadering verleent kwijting aan de commissaris voor de vervulde opdracht tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2018.

**7. Vergoeding van de bestuurders.**

*Voorstel tot besluit (5<sup>de</sup> stemronde):*

In toepassing van artikel 17 van de statuten stelt de algemene vergadering de enveloppe voor de globale vergoeding van de volledige Raad van Bestuur vast op een totaal bedrag van 2.267.835 euro voor het jaar 2019, waarbij een bedrag van 1.755.410 euro voorzien wordt voor de vergoeding van de gedelegeerd bestuurder en het saldobedrag van 512.425 euro over de niet-uitvoerende bestuurders zal worden verdeeld overeenkomstig het intern reglement.

**8. Vergoeding van de commissaris.**

De jaarlijkse bezoldiging van de cvba PricewaterhouseCoopers Bedrijfsrevisoren (B00009) wordt vastgesteld op 169.000 euro (inclusief onkosten en exclusief BTW). Deze vergoeding omvat de audit van de statutaire jaarrekening, de geconsolideerde jaarrekening en de beoordeling van de halfjaarlijkse cijfers.

*Voorstel tot besluit (6<sup>de</sup> stemronde):*

De algemene vergadering keurt de vergoeding van de commissaris t.b.v. 169.000 euro per jaar (inclusief onkosten en exclusief BTW) goed.

**9. Goedkeuring aandelenoptieplannen 2019.**

De Raad van Bestuur heeft de intentie om in 2019 nieuwe aandelenoptieplannen in lijn met de modaliteiten van de voorgaande aandelenoptieplannen uit te geven. Zij vraagt hiervoor de toelating van de algemene vergadering in overeenstemming met de Corporate Governance Code 2009.

*Voorstel tot besluit (7<sup>de</sup> stemronde):*

De algemene vergadering verleent haar goedkeuring aan de Raad van Bestuur om desgevallend in 2019 nieuwe aandelenoptieplannen uit te geven binnen de hierna bepaalde limieten: aandelenoptieplan 'Opties Barco 12 – CEO 2019' (maximum 30.000 opties) en aandelenoptieplan 'Opties Barco 12 – Personeel 2019' (maximum 50.000 opties).

\*  
\* \*

- de bijeenroepingen met vermelding van agenda in volgende publicaties openbaar werden gemaakt:
  - Het Belgisch Staatsblad van 26 maart 2019;
  - De Standaard van 26 maart 2019;
  - de website en de gebruikelijke communicatiekanalen van de vennootschap zoals de wet thans voorschrijft;
- geen aandeelhouders gebruik hebben gemaakt van het recht om agendapunten of voorstellen van besluit aan de agenda toe te voegen
- geen aandeelhouder gebruik heeft gemaakt van het recht om schriftelijke vragen te stellen;
- deze documenten geparafeerd worden door de leden van het bureau;
- dat in overeenstemming met de wettelijke bepalingen betreffende het verstrekken van de economische en financiële inlichtingen aan de ondernemingsraden, de verslagen aan de ondernemingsraad werden overgemaakt en in zijn vergadering van 25 april 2019 werden besproken.

Alvorens over te gaan tot de behandeling van de agenda meldt de voorzitter aan de vergadering dat dit jaar opnieuw de stemverrichtingen elektronisch zullen gebeuren.

Er zijn geen op- of aanmerkingen vanwege de aanwezige aandeelhouders en gevolmachtigden en er werd geen enkel voorbehoud geformuleerd.

Vervolgens behandelt de vergadering de agenda en treft, na beraadslaging de volgende besluiten:

**1. Kennisneming en bespreking van het jaarverslag van de Raad van Bestuur, inclusief de verklaring inzake deugdelijk bestuur, en van het verslag van de commissaris over (i) de jaarrekening van Barco NV en (ii) de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2018.**

De vergadering neemt kennis van de verslagen van de Raad van Bestuur en van de commissaris.

De voorzitter licht kort de brief aan de aandeelhouders, opgenomen in het jaarverslag, toe.

Vervolgens geeft de heer Jan De Witte, persoon belast met de dagelijks bestuur, een uitvoerige uiteenzetting over het jaarverslag en de vooruitzichten voor 2019. Een kopie van de presentatie van de heer Jan De Witte is hier aangehecht als bijlage 1.

Hierna opent de voorzitter de vragenronde met de aandeelhouders.

De voorzitter dankt het voltallige Barco team voor de resultaten van het afgesloten boekjaar.

Een aandeelhouder vraagt hoe de vennootschap voorbereid is op de Brexit. De voorzitter minimaliseert de potentiële impact aangezien Barco geen producten produceert in Groot-Brittannië en dat de Britse verkopen al bij al een kleine markt binnen de Barco wereldwijde verkopen vertegenwoordigt. De gedelegeerd bestuurder voegt toe dat de vennootschap niettemin een plan B en Plan C heeft uitgewerkt samen met haar Britse verkoopskanalen om op alles voorbereid te zijn. Barco heeft ook ervaring om te werken met landen waar wel douaneformaliteiten van toepassing zijn.

Een aandeelhouder wenst te weten hoe nog nieuwe potentie kan aangeboord worden in de cinema-markt. De gedelegeerd bestuurder licht toe dat zich momenteel een vervangingsmarkt aanbiedt waar Barco de nieuwe 'generatie 4' toestellen heeft die de gevraagde kwaliteit bieden en daarenboven de juiste "Total Cost of Ownership" hebben om competitief te zijn ten opzicht van de gekende concurrenten. Daarenboven wordt er in nieuwe markten, m.n. Azië in bijzonder nog sterk geïnvesteerd in nieuwe cinemacomplexen, waarvoor Barco ook in aanmerking zal komen om de gevraagde projectoren te leveren.

Een aandeelhouder vraagt ten slotte wat is de "pay out ratio" is die Barco momenteel hanteert. Deze ligt voor het huidige dividend rond de 40%, wat volgens de voorzitter perfect in lijn is met de ambitie om een duurzame groei verder te zetten.

Na deze ruime gelegenheid tot stellen van vragen, sluit de voorzitter de vragenronde af. De voorzitter stelt de vraag of op alle vragen voldoende werd geantwoord, waarop de aandeelhouders stilzwijgend instemmen.

## **2. Goedkeuring van de jaarrekening van Barco NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2018 - Bestemming van het resultaat - Dividend.**

Na kennisname en bespreking van de rekeningen per 31 december 2018, waarvan het balanstotaal 729 miljoen euro bedraagt, worden deze rekeningen goedgekeurd.

- Het balanstotaal bedraagt per 31 december 2018: 729 miljoen euro.
- De winst van het boekjaar, zijnde 37,1 miljoen euro, verrekend met de overgedragen winst 2017 van 76,5 miljoen euro vormt een te bestemmen winstsaldo van 113,6 miljoen euro.
- De raad van bestuur stelt aan de algemene vergadering voor om een dividend uit te keren van 2,30 euro per aandeel (in totaal 28,7 miljoen euro).
- Er is in 2018 een onttrekking aan de onbeschikbare reserves ten belope van 6,4 miljoen euro wegens de vermindering van het aantal eigen aandelen naar aanleiding van de uitoefening van opties.
- Er wordt voorgesteld het resultaat, na dividenduitkering en onttrekking aan de onbeschikbare reserve, ten belope van 91,4 miljoen euro over te dragen naar het volgend boekjaar.

De heer Peter Opsomer, vertegenwoordiger PwC, commissaris van Barco NV, geeft toelichting bij het verslag over de jaarrekening van Barco NV evenals de geconsolideerde jaarrekening. Er werd door de commissaris een goedkeurende verklaring uitgebracht zonder voorbehoud, de financiële situatie en het eigen vermogen zoals voorgesteld in de jaarrekening vormen een getrouw beeld, de jaarrekening van Barco NV werd opgesteld in overeenstemming met de Belgische wetgeving, de geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de financiële regels. Sinds vorig jaar worden ook de kernpunten toegelicht, waarevenmin opmerkingen werden gemaakt. Voor het overige wordt verwezen naar het jaarverslag. De onafhankelijkheid van de commissaris werd formeel bevestigd naar het Auditcomité toe.

De goedkeuring van de jaarrekening van Barco NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2018 gebeurt met 7.616.040 stemmen (of 99,68%) voor, 23.882 stemmen (of 0,31%) tegen en 0 (of 0%) onthoudingen (1<sup>ste</sup> stemronde).

Het totaal aantal aandelen waarvoor stemmen zijn uitgebracht bedraagt 7.639.922 (58% van het totaal aantal aandelen). Het totaal aantal geldig uitgebrachte stemmen bedraagt 7.639.922 (58%).

### **3. Kennisneming van de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2018.**

Aan de algemene vergadering wordt ter kennisname de geconsolideerde rekeningen per 31 december 2018 voorgelegd met een balanstotaal van de geconsolideerde jaarrekening die per 31 december 2018: 1,047 miljard euro bedraagt. De jaarrekening 2018 wordt afgesloten met een winst (netto resultaat) van 77,3 miljoen euro.

### **4. Goedkeuring van het remuneratieverslag.**

De voorzitter licht het remuneratieverslag kort toe. Een kopie van de presentatie wordt aangehecht als bijlage 2.

Er worden geen vragen gesteld over het toegelichte remuneratieverslag.

De goedkeuring van het remuneratieverslag gebeurt met 6.886.540 stemmen (of 90,30%) voor, 739.403 stemmen (of 9,69%) tegen en 13.979 (of 0%) onthoudingen (2<sup>de</sup> stemronde).

Het totaal aantal aandelen waarvoor stemmen zijn uitgebracht bedraagt 7.639.922 (58% van het totaal aantal aandelen). Het totaal aantal geldig uitgebrachte stemmen bedraagt 7.639.922 (58%).

### **5. Kwijting aan de bestuurders.**

De vergadering verleent kwijting aan elk van de bestuurders, m.i.v. de bestuurders wiens mandaat in 2018 verstreek, voor de vervulde opdracht tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2018.

Deze beslissing wordt genomen met 7.499.176 stemmen (of 98,15%) voor, 140.646stemmen (of 1,84%) tegen en 100 (of 0%) onthoudingen (3<sup>de</sup> stemronde).

Het totaal aantal aandelen waarvoor stemmen zijn uitgebracht bedraagt 7.639.922 (58% van het totaal aantal aandelen). Het totaal aantal geldig uitgebrachte stemmen bedraagt 7.639.922 (58%).

### **6. Kwijting aan de commissaris.**

De vergadering verleent kwijting aan de commissaris voor de vervulde opdracht tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2018.

Deze beslissing wordt genomen met 7.477;416 stemmen (of 97,87%) voor, 162.506stemmen (of 2,12%) tegen en 0 (of 0%) onthoudingen (4<sup>de</sup> stemronde).

Het totaal aantal aandelen waarvoor stemmen zijn uitgebracht bedraagt 7.639.922 (58% van het totaal aantal aandelen). Het totaal aantal geldig uitgebrachte stemmen bedraagt 7.639.922 (58%).

## **7. Vergoeding van de bestuurders.**

De enveloppe voor de globale vergoeding van de volledige raad van bestuur vast op een totaal bedrag van 2.267.835 euro voor het jaar 2019, waarbij een bedrag van 1.755.410 euro voorzien wordt voor de vergoeding van de gedelegeerd bestuurder en het saldobedrag van 512.425 euro over de niet-uitvoerende bestuurders zal worden verdeeld overeenkomstig het intern reglement.

Deze beslissing werd genomen met 7.539.642 stemmen (of 98,70%) voor, 98.984stemmen (of 1,29%) tegen en 1.296 (of 0%) onthoudingen (5<sup>de</sup> stemronde).

Het totaal aantal aandelen waarvoor stemmen zijn uitgebracht bedraagt 7.639.922 (58% van het totaal aantal aandelen). Het totaal aantal geldig uitgebrachte stemmen bedraagt 7.639.922 (58%).

## **8. Vergoeding van de commissaris.**

De jaarlijkse bezoldiging van de cvba PricewaterhouseCoopers Bedrijfsrevisoren (B00009) wordt vastgesteld op 169.000 euro (inclusief onkosten en exclusief BTW). Deze vergoeding omvat de audit van de statutaire jaarrekening, de geconsolideerde jaarrekening en de beoordeling van de halfjaarlijkse cijfers.

Deze beslissing werd genomen met 7.591.135stemmen (of 99,36%) voor, 48.418 stemmen (of 0,63%) tegen en 369 (of 0%) onthoudingen (6<sup>de</sup> stemronde).

Het totaal aantal aandelen waarvoor stemmen zijn uitgebracht bedraagt 7.639.922 (58% van het totaal aantal aandelen). Het totaal aantal geldig uitgebrachte stemmen bedraagt 7.639.922 (58%).

## **9. Goedkeuring Aandelenoptieplannen 2019.**

Goedkeuring om desgevallend in 2019 nieuwe aandelenoptieplannen uit te geven binnen de hierna bepaalde limieten: aandelenoptieplan 'Opties Barco 12 – CEO 2019' (maximum 30.000 opties) en aandelenoptieplan 'Opties Barco 12 – Personeel 2019' (maximum 50.000 opties).

Deze beslissing werd genomen met 6.104.895 stemmen (of 80,631%) voor, 1.466.097stemmen (of 19,36%) tegen en 68.930 (of 0%) onthoudingen (7<sup>de</sup> stemronde).

Het totaal aantal aandelen waarvoor stemmen zijn uitgebracht bedraagt 7.639.922 (58% van het totaal aantal aandelen). Het totaal aantal geldig uitgebrachte stemmen bedraagt 7.639.922 (58%).

-----

Op voorstel van de voorzitter en met algemene instemming van de vergadering zullen de notulen aan de aandeelhouders die er op het einde van de vergadering om verzoeken,

toegestuurd worden. De schriftelijke opmerkingen over de onderhavige notulen, ontvangen door de vennootschap binnen drie weken na de datum van verzending ervan, zullen bij de notulen gevoegd worden.

Het verslag en de bijlagen worden geparafeerd en worden ondertekend door de leden van het bureau en door de aandeelhouders die het wensen.

De voorzitter stelt vast dat de dagorde afgehandeld is en er geen verdere punten ter bespreking voorgelegd worden.

De voorzitter dankt alle aandeelhouders en volmachtdraggers, voor hun aanwezigheid en bijdragen aan het debat. Hij dankt iedereen die meewerkte aan de organisatie van de vergadering.

De vergadering wordt afgesloten om 17:10 uur.

/ Charles Beauduin /  
Charles Beauduin

---

Voorzitter

/ Kurt Verheggen /  
Kurt Verheggen

---

Secretaris

/ Jan Vandervieren /  
Jan Vandervieren

---

Stemopnemer

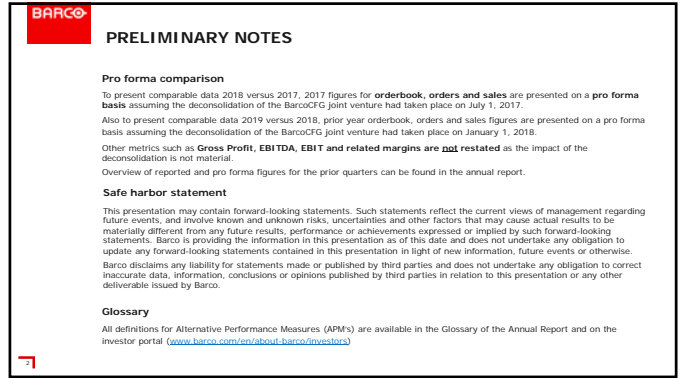
/ William Vanhavere /  
William Vanhavere

---

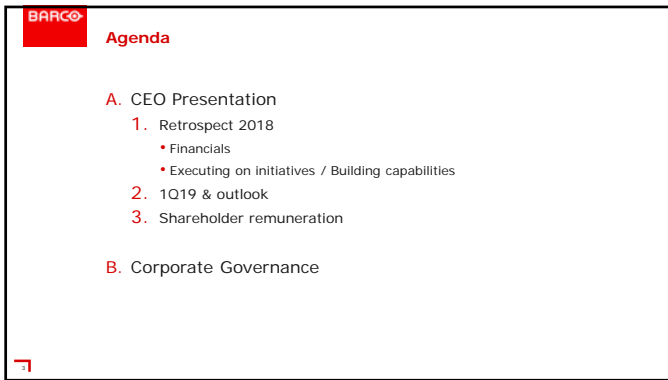
Stemopnemer



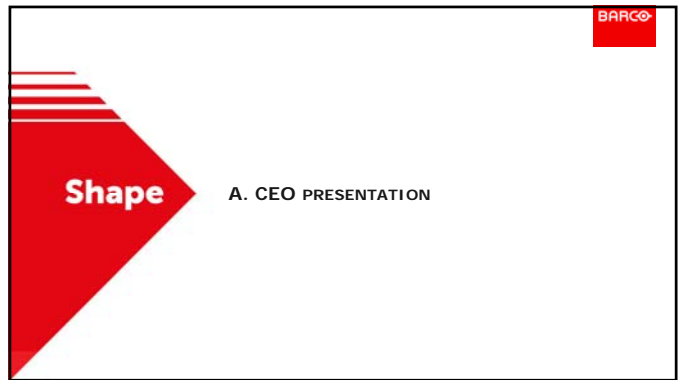
1



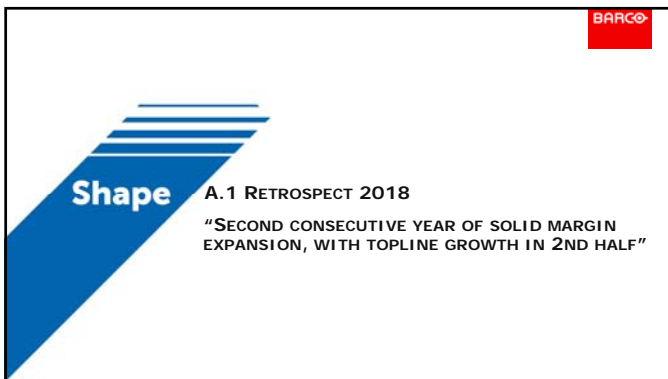
2



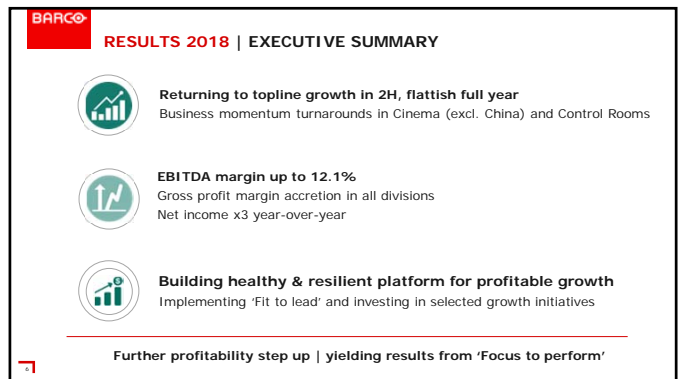
3



4

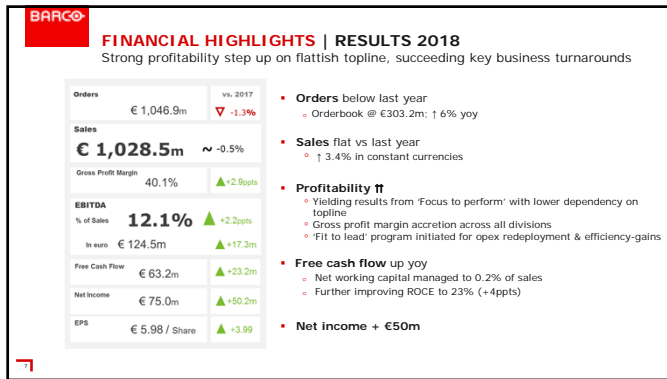


5

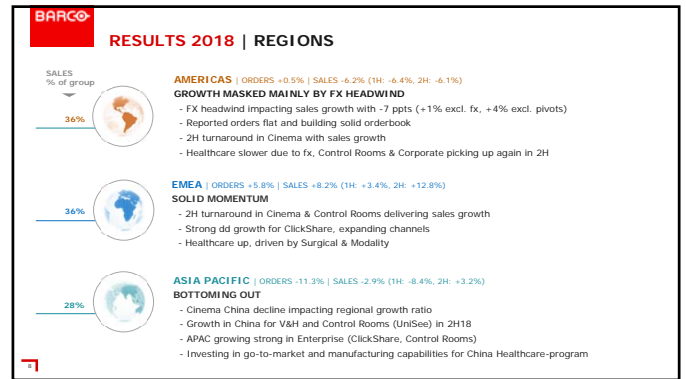


6

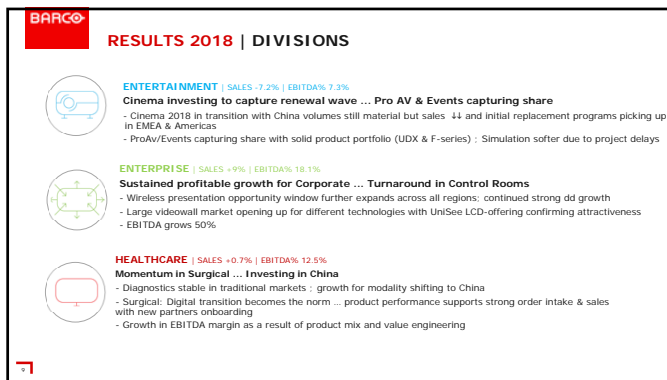




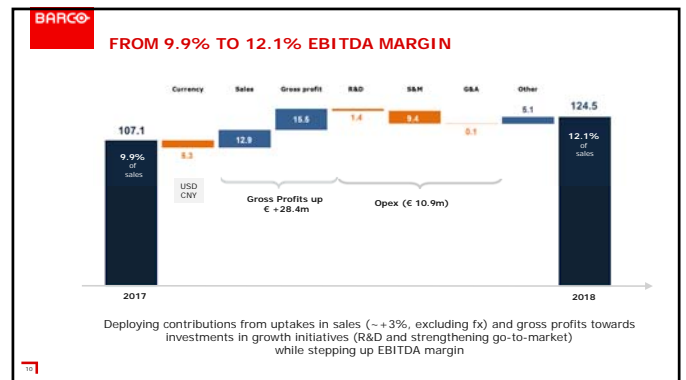
7



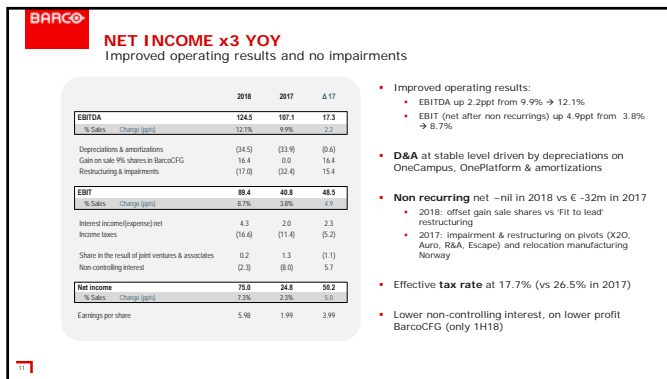
8



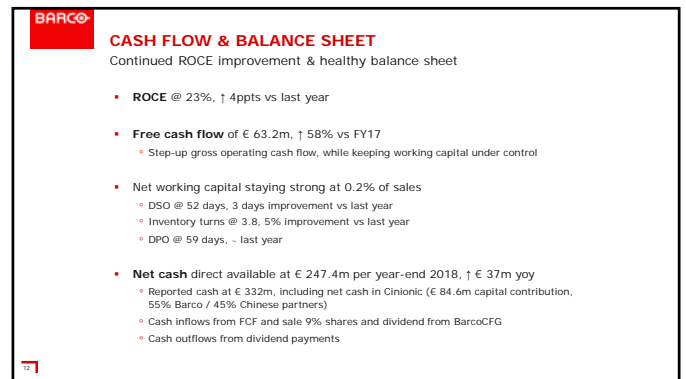
9



10



11



12




**EXECUTING ON INITIATIVES / BUILDING CAPABILITIES**

13




**2018: DELIVERED ON KEY STRATEGIC INITIATIVES**

Annual Report 2017





- Further streamlined our business portfolio
- Optimized our manufacturing footprint
- Continued to build out our global commercial footprint and invested in local capabilities in emerging markets
- Turned around activities that underperformed and strengthened our positioning in others
- Actively pursued investment in innovation

14



**FACTORY FOR THE FUTURE - KORTRIJK (BEL)**

- Opening of The Engine (April 2018)
- Relocation Fredrikstad projection factory to The Engine, finalizing
- Built automated warehouse "The Mall". Operational Q2 '19
- New production line for Series 4 projection
- iGemba: Barco operators came up with 6,031 improvement suggestions, of which 84% were implemented

15



**FACTORY FOR THE FUTURE – SUZHOU (CHINA)**

**Barco officially opens healthcare hub in Suzhou to better serve the Chinese healthcare market**

Kortrijk, Belgium, 22 March 2019 – Barco officially opened its new healthcare R&D center and production plant in Suzhou, China. This investment is part of Barco's ambition to further penetrate the high growth Chinese healthcare market, and to implement its 'In China for China' strategy. A hotspot for medical technology (medtech) in China, Suzhou is already home to many local and international customers and suppliers, and therefore an ideal location for Barco's new healthcare hub.





16



**BUILDING OUT COMMERCIAL FOOTPRINT**  
APAC PARTNER MEETING (MARCH 12-14, BALI)



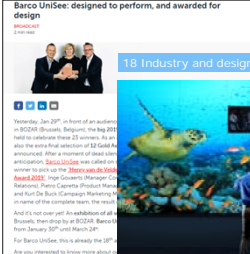
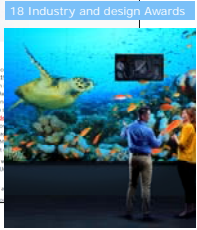

17



**BUSINESS TURNAROUNDS – CONTROL ROOMS**

**UniSee delivering on its promises**

- **Leading product design**
  - Ultimate viewing experience
  - Smart mounting & installation structure
  - Built-in connectivity
- **Repositioning Control Rooms**
  - Back to topline growth
  - On path to profitable performance
  - Back to market leadership

18

**BARCO**

**"LEAD BY INNOVATION" AMBITION TRANSLATES TO A STRONG AND SUSTAINED R&D INVESTMENT BUDGET**

Year	R&D spend (million euro)	Growth Rate
2014	90	-
2015	105	-
2016	120	-
2017	132	11.3%
2018	148	11.7%

**R&D output in 2018**

- Focus on product portfolio to strengthen market position
  - Value engineering
  - Product upgrades
- Product portfolio expansion
- Longer term (Horizon 3 growth) innovation, e.g.
  - Demetra
  - weConnect
  - Light steering

- New CTO appointed  
- Focus on driving speed and better ROI

19

**BARCO**

**INVESTING IN INNOVATION AND MARKET LEADING OFFERINGS**

Cinema Series 4: 4K, Laser, Value Engineered

Projection HDR Lightsteering

Meeting Room Collaboration

Digital Dermatoscope

Digital Operating Room

CS-100 Huddle

Edutech

Cloud-based active learning to inspire & engage across the campus, with Barco weConnect

caresyntax

20

**cinionic**  
EXPERIENCES... DELIVERED.

Barco cinema becomes Cinionic

Cinionic's value proposition combines technology and service in an innovative and differentiated way, creating its own unique category.

Cinionic promises to go beyond the expected cinematic offerings to include:

- Complete Customer Care
- Innovative Product Offerings
- Differentiated Premium Experience
- Accessible Financing

21

**BARCO**

**FROM RESETTING PERFORMANCE EXPECTATIONS AND SAY.DO → "SHAPING"**

Annual Report 2018

Successful and leading companies are those that help shape the future. We believe that Barco is up to that. Yet, to achieve that aim, we must constantly (re)shape our company:

- **shape our organization:** simplify our organizational structure, sharpen our efficiency and strengthen our footprint around the globe
- **shape our capabilities:** strengthen our software development, product management and service capabilities
- **shape our offering:** innovate the solutions and services we offer and the way we work.

More than shaping the future, we also want to safeguard it. That's why we're shaping our **sustainability efforts** too.

'Shaping Barco' is a never-ending journey, that will help us to be successful for many more years to come.

22

**BARCO**

**FIT TO LEAD**

**FIT to lead**  
a Barco program

**Update on program**

- Objective to **align organization** with changing market demands and long term growth opportunities while enhancing company's long term profitability
  - Reducing inefficiencies
  - Re-investment towards growth initiatives, innovation and business expansion
  - Investing in key capabilities: Services, Software, Product mgmt & marketing
- **Status**
  - After constructive negotiations with the Unions we are executing to plan and aim to finalize the restructuring part of "fit to lead" during 2020.

23

**BARCO**

**BUILDING CAPABILITIES + CULTURE AND LEADERSHIP**

Resources ... R&D, S&M investments

Processes ... Financial- & strategic planning, Initiatives

Tools ... ERP, Digital Platform

Infrastructure ... Factory Investments

Leadership capabilities

- Functional & business experience
- Geographic skills
- Diversity

Leadership → Culture → Performance

24

**BARCO** **FURTHER BUILDING BARCO'S CORE LEADERSHIP TEAM**

Gerwin Damberg Chief Technology Officer

Rob Jonckheere Global Operations

Stijn Hendericks EMEA

- Technology & Product management
- Operational excellence
- Commercial excellence
- Leadership talent development

25

**BARCO** **STRATEGIC INITIATIVES FOR 2019**  
Building out our growth foundation in technology and organization

- Deliver "Fit to Lead" organization**  
Enhance business agility and HW + SW + Svc capabilities
- Empower regional capability**  
Strengthen services and commercial execution
- Strengthen innovation leadership**  
Invest in foundational technologies and innovation effectiveness
- Build out China capability**  
Capture in-China opportunities for growth and innovation

26

**BARCO**

**Shape** **A.2 Q1 2019 UPDATE**

27

**BARCO** **Q1 2019**  
Healthy first quarter growth

Orders*	€ 269.0m	vs. 1Q18	+10.0%
Sales*	<b>€ 242.8m</b>		+8.4%

- Orders @ € 269.0m (+10.0%)
- Order book @ € 341.0m (+12.4%)
- Sales @ € 242.8m (+8.4%)
  - All divisions delivering growth
  - At constant currencies +4.1%
- Outlook**
  - Full year topline expected to deliver mid to high single digit sales growth
  - With continued EBITDA and EBITDA margin growth
- Maintaining focus on strategic projects and capability building

*"After working on portfolio choices and turnarounds over the past 2 years and redeploying resources towards new product offerings and commercial capabilities, we are re-establishing growth and continuing our drive to become a sustainable profitable growth company"*

Quote of the CEO,

28

**BARCO**

**Shape** **A.3 SHAREHOLDER RENUMERATION**

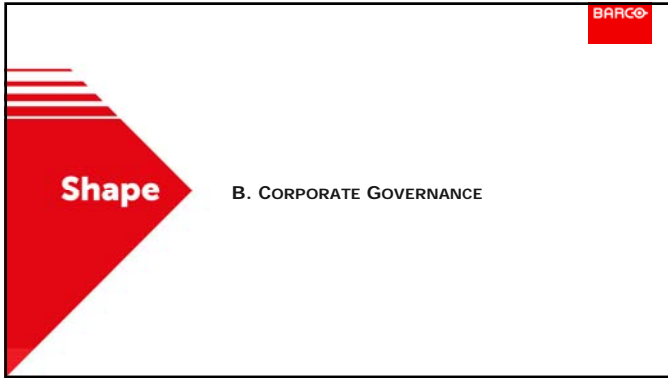
29

**BARCO** **DIVIDEND 2018**

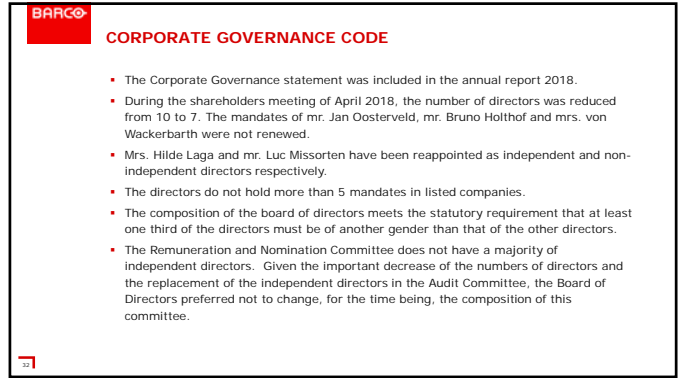
"It remains Barco's objective to generate consistent dividend growth for its shareholders. The **Board of Directors** therefore proposes to the **General Assembly** to increase the dividend from 2.10 euro to **2.30 euro per share** to be paid out in 2019, supported by the available cash proceeds in the company"

Year	Gross dividend (€)	Closing share price (€)	Pay-out ratio (%)
2011	1.10	38.8	28.3%
2012	1.40	54.3	25.8%
2013	1.50	56.7	26.5%
2014	1.60	58.2	27.5%
2015	1.75	61.8	28.3%
2016	1.90	80.5	23.6%
2017	2.10	99.1	21.2%
2018	2.30	104.9	21.9%

30



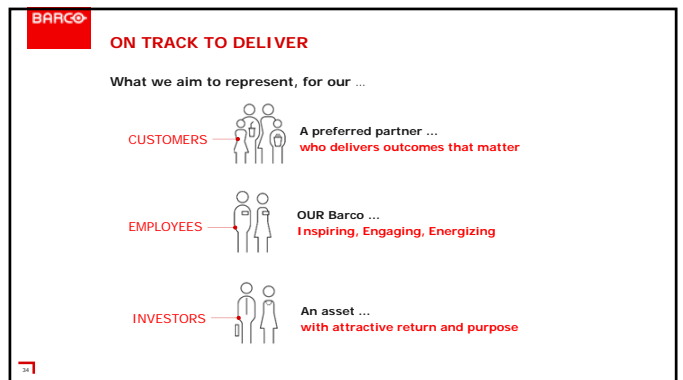
31



32



33



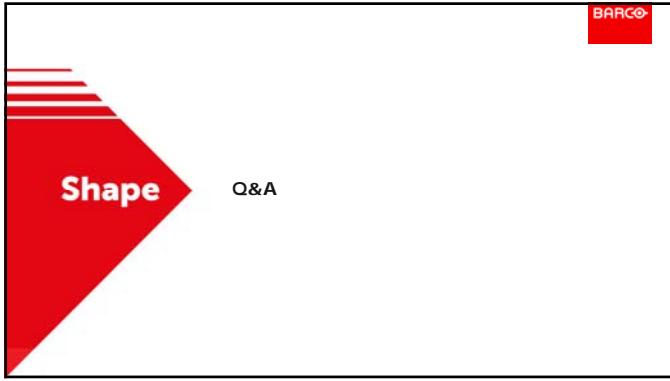
34



35



36



37



38

**BARCO** Remuneratieverslag

Author: Barco – HR – An De Wealle – 25/04/2019 Company confidential

1

**BARCO** Vergoeding niet-uitvoerend bestuurders  
Vergoedingen boekjaar 2018

(EUR)	Vast	RVB	Comité	Total
Charles Beauduin	100.000			100.000
Bruno Holthof*	6.833	5.100	9.150	21.083
Luc Missorten	20.500	17.850	38.375	76.725
Jan P. Oosterveld*	6.833	5.100	7.650	19.583
Christina von Wackerbarth*	6.833	5.100	0	11.933
Ashok K. Jain	20.500	17.850	6.000	44.350
Hilde Laga	20.500	17.850	15.300	53.650
Frank Donck	20.500	17.850	7.650	46.000
An Steegen	20.500	15.300	13.650	49.450

\* tot de Algemene Vergadering van 26 april 2018

Op vraag van de vennootschap hebben de volgende bestuurders een opdracht opgenomen die buiten het toepassingsgebied van het mandaat valt en waarvoor zij als volgt vergoed werden:

- Jan P. Oosterveld: 4.000 EUR - bestuurder Barco BV (Nederland) tot 30 april 2018
- Ashok J. Jain: 1.500 EUR - 1 dag advies in technology assessments, potentiële M&A identificatie en contactinitiatie (fee: 1.500 EUR/dag)

Author: Barco – HR – An De Wealle – 25/04/2019 Company confidential

2

**BARCO** Vergoeding uitvoerend bestuurders en managers  
Vergoeding CEO 2018 – Jan De Witte

- Vaste vergoeding: 600.000 euro
- Variabele vergoeding 2018: 636.000 euro
  - Te bereiken bonus doelstelling: maximum 120% van de vaste vergoeding
    - 50% van deze bonus is niet uitgesteld en bedraagt 318.000 Euro
    - 50% van deze bonus is uitgesteld en wordt gebaseerd op de continue winstgevendheid van Barco
  - Terugvordering niet voorzien
  - Gebaseerd op evaluatie Raad van Bestuur en op basis van geauditeerde resultaten
- Uitgestelde variabele vergoeding: 185.250 euro (2017)
- Groepsverzekering: 300.000 euro
- Andere elementen: 21.294 euro
- Aandelenopties: 30.000 aandelenopties toegekend

Author: Barco – HR – An De Wealle – 25/04/2019 Company confidential

3

**BARCO** Vergoeding uitvoerend bestuurder en managers (CLT)  
Vergoeding managers 2018

- Vaste vergoeding: 3.587.766 euro
- Variabele vergoeding: 1.149.914 euro
- LT variabele vergoeding 2018 – 2020 : 1.422.399 euro (provisie in de 2018 resultaten)
- Groepsverzekering aanvullend pensioen en overlijden: 345.932 euro
- Invalideitsverzekering: 50.776 euro
- Andere componenten: 698.828 euro
- Aandelenopties: 30.700 aandelenopties toegekend en aanvaard door het management team

Het Corporate Leadership Team opgenomen in het rapport telt 13 leden

Author: Barco – HR – An De Wealle – 25/04/2019 Company confidential

4