

BARCO
Naamloze Vennootschap
President Kenneypark 35, 8500 KORTRIJK

Ondernemingsnummer : BE 0473.191.041

**JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE JAARVERGADERING
DER AANDEELHOUDERS VAN 28 APRIL 2022**

Overeenkomstig de bepalingen van de vennootschapswet hebben wij de eer u hierbij verslag uit te brengen over het voorbije boekjaar en u de jaarrekening voor te leggen van het op 31 december 2021 afgesloten boekjaar.

BARCO n.v. heeft in 2021 een positief resultaat geboekt van 19.191 duizend euro, tegenover een negatief resultaat van -17.254 duizend euro in 2020.

De omzet in 2021 bleef op hetzelfde niveau als in 2020 (-24,6% in vergelijking met 2019), als gevolg van de aanhoudende pandemiegerelateerde beperkingen en de tekorten aan componenten. Hierdoor liep de conversie van bestellingen naar omzet vertraging op. De brutomarge in 2021 is in lijn met die van 2020. Het lagere operationele verlies ten opzichte van 2020 wordt veroorzaakt door lagere afschrijvingen op voorraden, dankzij verkochte en hergebruikte afgeschreven voorraden, veroorzaakt door componententekorten; lagere afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa en lagere operationele kosten.

De grootste posten onder de bedrijfskosten zijn de volgende:

- De aankoop grond- en hulpstoffen dalen verder van 357.819 duizend euro in 2020 naar 339.021 duizend euro in 2021 (-5%).
- De diensten en diverse goederen stegen licht van 147.132 duizend euro in 2020 naar 148.940 duizend euro in 2021 (+1%), dit door de aanhoudende kostenmaatregelen.
- De afschrijvingen op immateriële en materiële vast activa daalden van 24.449 duizend euro in 2020 naar 20.312 duizend euro in 2021 (-17%).
- De bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen stegen met 5% van 100.802 duizend euro in 2020 naar 106.177 duizend euro in 2021 door de verhoogde activiteitsgraad.

Voor meer informatie over de algemene divisie resultaten, verwijzen we naar het geconsolideerd jaarverslag van Barco 2021 pagina FIN 27 en volgende.

De recurrente financiële resultaten van 19 miljoen euro in 2021 omvatten voornamelijk een intragroepsdividend ontvangen van Barco Inc. (VS)

Het niet-recurrent financieel resultaat van 4 miljoen euro in 2021 bestaat uit een gedeeltelijke terugboeking van een bijzondere waardevermindering op Barco Fredrikstad (Noorwegen) en bijkomende waardeverminderingen op Barco MTT (Canada) en Barco Ltd. (Taiwan)

De belastingen in 2021 vertegenwoordigen een kost van 66 duizend euro, tegenover een kost van 4.030 duizend euro in 2020. De belastingen op het resultaat hebben betrekking op roerende voorheffing op ontvangen dividenden.

De immateriële vaste activa houden voornamelijk verband met de implementatiekosten van de ERP-software van SAP. Deze investeringsuitgaven in SAP worden afgeschreven over zeven jaar. In 2021 werd 1,2 miljoen euro geïnvesteerd in nieuwe software voor klantenbeheer (CRM).

De belangrijkste investeringsuitgaven (3,3 miljoen euro) in 2021 hadden betrekking op machines en uitrusting voor nieuwe ontwikkelingsprojecten

De financiële vaste activa daalden in 2020 met 34 miljoen euro ten gevolge van wettelijke waardeverminderingen op de participaties in Barco Ltd. (Taiwan) en in Barco Fredrikstad AS (Noorwegen), beide als gevolg van de integratie van de activiteiten in Barco NV, en op Barco Taiwan Technology Ltd (Taiwan) als gevolg van de sluiting van de fabriek in Taiwan en de beslissing om de juridische entiteit te vereffenen.

De voorraadniveaus in 2021 waren terug op het niveau van vóór de pandemie en zijn een gecombineerd effect van hogere grondstoffenvorraden, veroorzaakt door verstoringen in de toelevering, en lagere voorraden afgewerkte producten, als gevolg van hogere verkopen in het vierde kwartaal (+28,8% jaar op jaar).

De vorderingen waren lager in 2020 door een lagere omzet in het vierde kwartaal, en stegen weer in 2021 onder impuls van een sterke omzet aan het einde van het jaar.

De toename van de schulden op ten hoogste één jaar in 2021 werd veroorzaakt door hogere handelsschulden als gevolg van een toename in de aankoop van grondstoffen. De lagere handelsschulden in 2020 waren te wijten aan beperkte aankopen als gevolg van de lagere vraag.

Barco wordt geconfronteerd met volgende risico's en onzekerheden. Aangezien de basisactiviteit van Barco bestaat in het commercialiseren van nieuw ontwikkelde technologische producten, houden veel risico's en onzekerheden hiermee verband, zoals:

- concurrenten die sneller gelijkwaardige producten ontwikkelen;
- het op de markt brengen van nieuwe producten, die onverwachte kwaliteitsrisico's met zich kunnen meebrengen;
- concurrenten die producten van Barco kopiëren;
- het niet behalen van het verwachtte verkoopvolume of verwachte winst door onvoldoende specificatie van nieuwe producten of betere of minder dure producten bij concurrenten;
- strategie risico's inzake marktpositionering;
- het gebrek aan toegang tot nieuwe technologieën;
- mogelijke aanvallen van patenthouders naar Barco inzake eventuele en veronderstelde patentinbreuken;
- geschillenrisico's inzake productaansprakelijkheid, garantie, claims van Barco t.a.v. derden – leveranciers.

Andere mogelijke risico's en onzekerheden betreffen:

- het wisselkoersrisico, waarbij de kosten grotendeels gemaakt worden in euro, en de verkoop wereldwijd gebeurt;
- afgeleide financiële instrumenten worden gebruikt als afdekking tegen schommelingen van wisselkoersen en interestvoeten; bij deze instrumenten bestaat het risico dat de marktwaarde wijzigt na aanschaffing; deze wijzigingen worden normaal gezien gecompenseerd door het tegenovergestelde effect op de ingedekte positie; wij verwijzen ook naar het geconsolideerd jaarverslag van Barco 2021 op pagina FIN 82 die deze risico's en het bijhorende risicomanagement verder beschrijven (zie website van Barco (www.barco.com/investors));

- het risico dat talent niet gevonden wordt of vertrekt;
- risico's gekoppeld aan uitzonderlijke gebeurtenissen, zoals het uitbreken van wereldwijde catastrofes of epidemieën waardoor het algemeen economisch vertrouwen verdwijnt;
- macro - economische risico's, zoals wereldwijd negatief economisch of financieel klimaat
- bedrijfsrisico's zoals brand, milieurisico's, veiligheid en ongevallen;
- acquisitierisico's gekoppeld aan de integratie van de verworven vennootschap, zoals lagere groei van de verworven activiteiten, verworven technologische kennis lager dan verwacht.

De totale voorzieningen voor risico's en kosten bedragen 8.633 duizend euro in 2021 tegenover 11.739 duizend euro in 2020.

De voorzieningen betreffen voornamelijk volgende gevallen:

- Technische waarborgverplichtingen, waarbij de voorziening enerzijds gebaseerd is op vroegere ervaringen met de kost van herstellingen en vervanging onder waarborg, en anderzijds additionele voorzieningen die worden aangelegd eens een technisch probleem ontdekt is;
- Bruggpensioenplannen waarbij een voorziening aangelegd wordt op het moment dat Barco zich verbonden heeft de overeenkomst te beëindigen vóór de normale pensioenleeftijd;
- Een herstructurerings provisie voor een kostenreductieplan.

In 2021 daalden het aantal eigen aandelen van Barco NV. Op 31 december 2021 bezat de vennootschap 3.032.682 eigen aandelen met een boekwaarde van 31.614 duizend euro tegenover 27.143 duizend euro in 2020. Conform de wettelijke bepalingen werd een onbeschikbare reserve voor eigen aandelen aangelegd ten belope van 31.614 duizend euro in 2021. In 2021 werden er 600 duizend eigen aandelen gekocht. Op het einde van het jaar bedroeg het totaal aantal eigen aandelen van het bedrijf 3.032.682 aandelen of 3.29%. Het bedrijf gebruikt ingekochte aandelen om de eigen aandelen aan te vullen voor toekomstige aandelenoptieplannen of om aandelen te kunnen gebruiken voor de financiering van overnames. Het bedrijf kondigde aan dat het aantal eigen aandelen niet meer dan 10% zou bedragen en dat de overtollige eigen aandelen geannuleerd zullen worden om deze verbintenis na te komen.

Barco NV beschikt over een bijkantoor in Turkije (Istanbul).

Conform Art. 3:6 §2 WVV met betrekking tot de aanduiding van de code inzake deugdelijk bestuur en de aanduiding van de delen van de code waarvan wordt afgeweken en de onderbouwde reden daarvoor, verwijzen we respectievelijk naar het 'Corporate Governance Charter' en de 'Corporate Governance Compliance' te raadplegen op de website van Barco (www.barco.com/investors), alsook naar het geconsolideerd jaarverslag opgemaakt conform Art. 3:32 WVV (te raadplegen op dezelfde website).

Art. 7:96 WVV voorziet in de regelgeving om een oplossing te vinden voor belangenconflicten die zich voordoen binnen het kader van het mandaat van een bestuurder.

- Elke bestuurder dient deze regelgeving strikt na te leven.
- Elke handeling of transactie die een potentieel belangenconflict met zich meebrengt, dient zorgvuldig te worden onderzocht teneinde een dergelijk belangenconflict te vermijden.
- In 2021 heeft geen enkele bestuurder enig belangenconflict in de zin van Art. 7:96 WVV gemeld.

Conform Art. 3:6, §3 WVV met betrekking tot het remuneratieverslag, verwijzen we naar het hoofdstuk rond de Corporate Governance verklaring in het geconsolideerd jaarverslag conform Art. 3:32 WVV (te raadplegen op dezelfde website).

Conform Art. 3:6, §4 WVV met betrekking tot de verplichte opmaak en publicatie van niet-financiële informatie, verwijzen we naar het hoofdstuk “Duurzaamheidsverslag 2021” in het geconsolideerd jaarverslag conform Art. 3:32 WVV (te raadplegen op dezelfde website).

Voor de beschrijving van de belangrijkste kenmerken van de interne controle- en risicobeheerssystemen van de vennootschap, in verband met het proces van financiële verslaggeving en de samenstelling en werking van de bestuursorganen en hun comités verwijzen we naar het geconsolideerde jaarverslag opgemaakt conform Art. 3:32 WVV (te raadplegen op dezelfde website).

Het auditcomité telt drie niet-uitvoerende onafhankelijke bestuurders. De deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit van de leden van het auditcomité blijkt uit zowel hun diploma's (Master Handelingenieur KU Leuven, Master Rechten UGent, Vlerick Business School, Doctoraatdiploma Rechten KU Leuven) als uit hun ervaring uit professionele activiteiten (Managing Partner bij Deloitte, Directeur investeringsholding 3D, managing partner Laga, voorzitter GIMV).

De resultaatbestemming in duizend euro is als volgt:

- te verwerken winst van het boekjaar	19.191
- overgedragen winst van het vorig boekjaar	<u>38.978</u>
	58.169
- over te dragen winst	18.042
- toevoeging aan overige reserves	4.472
- uit te keren winst (dividend)	35.655

Na deze resultaatbestemming bedraagt het eigen vermogen 273.314 duizend euro, hetgeen 43.7% van het balanstotaal bedraagt.

Sinds het eerste kwartaal van 2020 worden bedrijven over de hele wereld getroffen door de gevolgen van de Covid-19-pandemie. Dat geldt ook voor Barco. Barco heeft een speciaal wereldwijd response-team samengesteld dat de activiteiten van Barco opvolgt en ondersteunt, zich inzet voor de veiligheid en gezondheid van zijn medewerkers en de bedrijfscontinuïteit garandeert.

De volksgezondheids crisis als gevolg van de Covid-19-pandemie en de maatregelen die genomen werden om de pandemie in te dijken of af te zwakken, hebben bepaalde negatieve gevolgen gehad – die naar verwachting nog zullen blijven voortduren – voor de activiteiten van Barco, waaronder, maar niet beperkt tot, het volgende:

- De vraag, weerspiegeld in de impact op de bestellingen en de verkoop, voornamelijk in Barco's Entertainment- en Enterprise-divisies.
- De winst en het verlies en het bedrijfsresultaat
- De financiële situatie
- Kasstromen

De Barco groep heeft een sterke balans en een ruime liquiditeit, beschikbaar voor Barco NV.

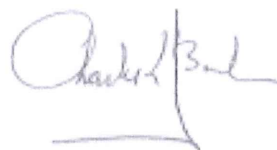
Barco NV heeft voldoende ademruimte om tegemoet te komen aan de voorwaarden m.b.t. zijn bestaande leningen en voldeed gedurende de hele verslagperiode aan alle leningvoorwaarden van de beschikbare kredietfaciliteiten. Hoewel de toekomst nog steeds enige tegenslag kan brengen, zou de sterke financierings- en liquiditeitsstructuur van Barco meer dan voldoende moeten zijn om de continuïteit van het bedrijf te verzekeren.

Wij stellen u voor de jaarrekening zoals ze u wordt voorgelegd goed te keuren en kwijting te verlenen aan de bestuurders en commissaris voor de door hen vervulde opdracht gedurende het boekjaar dat werd afgesloten op 31 december 2021.

28 maart 2022



Frank Donck
Voorzitter van de Raad van Bestuur



Charles Beauduin
Persoon belast met dagelijks bestuur