

2024 Geïntegreerd jaarverslag

Financieel rapport

Inhoudstafel

Jaarrekening in overeenstemming met de IFRS	3
Inleiding	3
Belangrijkste waarderingsregels in overeenstemming met de IFRS	10
1. Waarderingsregels	10
2. Goodwill	10
3. Kosten van onderzoek en ontwikkeling	10
4. Overige immateriële activa	10
5. Materiële vaste activa	11
6. Leaseovereenkomsten	11
7. Investerings - financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening of overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	11
8. Overige vaste activa	11
9. Financiële activa	11
10. Voorraden	12
11. Opname van opbrengsten	12
12. Overheidssubsidies	12
13. Handelsvorderingen en overige vorderingen	12
14. Liquide middelen	12
15. Voorzieningen	12
16. Eigen vermogen – kosten van een eigenvermogenstransactie	13
17. Rentedragende leningen	13
19. Personeelsbeloningen	13
20. Transacties in vreemde valuta's	13
21. Buitenlandse ondernemingen binnen de groep	14
22. Afgeleide financiële instrumenten	14
23. Belastingen op het resultaat	14
24. Bijzondere waardevermindering van activa	14
25. Op aandelen gebaseerde betalingen	15
26. Nettoresultaat per aandeel	15
Nieuwe IFRS-standaarden toegepast vanaf 2024	15
IFRS-standaarden die gepubliceerd maar nog niet van kracht zijn vanaf 2024	15
Gepubliceerde standaarden die nog niet van kracht zijn	15
Kritische boekhoudkundige beoordelingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden	16
Algemene bedrijfsrisico's	16
Benadering	16
Belangrijke bronnen van schattingsonzekerheden	17
Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening	18
1. Geconsolideerde ondernemingen	18
2. Segmentrapportering	20
3. Opbrengsten uit bedrijfsactiviteiten (EBIT)	26
4. Opbrengsten en kosten per soort	29
5. Kosten voor herstructurering en bijzondere waardevermindering	30
6. Belastingen op het resultaat	31
7. Nettoresultaat per aandeel	32
8. Goodwill	32
9. Overige immateriële en materiële activa	34
10. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen	37
11. Investerings en aandeel in geassocieerde deelnemingen	40
12. Voorraden	42
13. Vorderingen en overige vaste activa	43
14. Netto liquide middelen / financiële verplichtingen	44
15. Overige verplichtingen op lange termijn	46
16. Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders van de moedermaatschappij	47
17. Minderheidsbelang	49
18. Handelsschulden en ontvangen vooruitbetalingen van klanten	51
19. Voorzieningen	52
20. Risicomanagement - afgeleide financiële instrumenten	56
21. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	60
22. Transacties met verbonden partijen	61
23. Gebeurtenissen na balansdatum	61
Aanvullende overzichten	62
Vrije kasstroom	62
Rendement op geïnvesteerd vermogen (ROCE)	63
Aanvullende informatie	64
Barco NV	64
Balans na winstverdeling	65
Winst-en-verliesrekening	66
Voorgestelde winstverdeling van het resultaat van Barco NV	66

In overeenstemming met de IFRS-regelgeving is dit rapport opgesteld in het European Single Electronic Format (ESEF). In het geval van discrepanties of conflicten tussen de ESEF-versie en andere gepubliceerde versies van dit verslag, prevaleert de ESEF-versie. Dit elektronische formaat voldoet aan de eisen van de European Securities and Markets Authority (ESMA) en zorgt voor consistentie en transparantie in de financiële rapportering binnen de Europese Unie.



Dit is het Kernrapport van Barco's Geïntegreerd jaarverslag 2024. De andere delen zijn beschikbaar via het [downloadcenter](#).

KERN

MEER

- [Corporate governance-verklaringen](#)
- [Duurzaamheidsverklaringen](#)
- [Financieel rapport](#)

BIJLAGE

- [Geïntegreerd Datapakket](#)
- [Verklarende woordenlijst](#)
- [Index van de GRI-inhoud](#)
- [Controleverslag](#)

Jaarrekening in overeenstemming met de IFRS

Inleiding

Dit hoofdstuk van het jaarverslag omvat de gecontroleerde geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met IFRS en behelst ook de toelichtingen die werden opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie.

Het hoofdstuk ‘[Onze resultaten](#)’ geeft een analyse van de trends en de resultaten tijdens het boekjaar 2024 en is gebaseerd op de geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met de IFRS en moet hiermee samen worden gelezen.

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

in duizenden euro	Toelichting	2024	2023	2022
Omzet	2,3	946.590	1.050.137	1.058.291
Kostprijs van verkochte goederen	3	-561.157	-611.614	-645.538
Brutowinst	3	385.433	438.523	412.753
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	3(a)	-130.892	-132.282	-120.493
Verkoop- en marketingkosten	3(b)	-138.073	-145.891	-142.740
Algemene en administratieve kosten	3(c)	-56.482	-59.948	-57.714
Overige bedrijfsopbrengsten (-kosten), netto	3(d)	17.120	1.704	-1.663
Adjusted EBIT (a)	3	77.106	102.106	90.143
Herstructurering en bijzondere waardeverminderingen	5	-11.100	-10.811	-2.500
EBIT	3	66.006	91.295	87.643
Interestopbrengsten		8.644	6.514	2.773
Interestkosten		-3.345	-1.830	-1.930
Resultaten vóór belastingen	6	71.305	95.979	88.486
Belastingen op het resultaat	6	-12.835	-17.276	-15.927
Resultaat na belastingen		58.470	78.703	72.559
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	11	3.628	2.539	3.337
Nettoresultaat		62.098	81.242	75.896
Nettoresultaat toewijsbaar aan minderheidsbelangen	17	-859	1.074	677
Nettoresultaat toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij	7	62.957	80.168	75.219
Nettoresultaat per aandeel (in euro)	7	0,71	0,89	0,84
Nettoresultaat per aandeel na verwateringseffect (in euro)	7	0,70	0,88	0,83

De bijgevoegde toelichtingen zijn een integraal deel van deze winst-en-verliesrekening.
(a) Het management is van oordeel dat de adjusted EBIT een relevante prestatiemaatstaf vertegenwoordigt om de resultaten over de periode van 2022 tot 2024 te vergelijken, aangezien die geen aanpassingen omvat. Aanpassingen omvatten herstructureringskosten en bijzondere waardeverminderingen. Zie toelichting 5 'Kosten voor herstructurering en bijzondere waardevermindering'.

Overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

in duizenden euro	Toelichting	2024	2023	2022
Nettoresultaat		62.098	81.242	75.896
Omrekeningsverschillen op de omrekening van buitenlandse activiteiten (a)		14.138	-16.269	11.967
Kasstroomafdekkingen				
Nettoresultaat op kasstroomafdekkingen		-107	-262	1.259
Belastingen op het resultaat		19	47	-227
Netto winst/(verlies) op kasstroomafdekkingen, na aftrek van belastingen		-88	-215	1.032
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten te recycleren via de winst-en-verliesrekening in latere perioden		14.050	-16.484	12.999
Winsten (verliezen) uit de herwaardering van toegezegde-pensioenregelingen	19	-3.753	-1.297	18.395
Uitgestelde belasting op herwaarderingen van de verplichting m.b.t. toegezegde-pensioenregelingen	10	942	324	-4.599
Actuariële winsten/(verliezen), na belastingen		-2.811	-973	13.796
Veranderingen in de reële waarde van kapitaalinvesterings via overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	11	-6.693	14.709	-23.004
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten niet te herclassificeren in de winst-en-verliesrekening in latere perioden		-9.504	13.736	-9.208
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na aftrek van belastingen		4.546	-2.748	3.791
Toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij		4.034	-2.362	1.287
Toewijsbaar aan belang van derden		512	-386	2.504
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het jaar, na aftrek van belastingen		66.644	78.494	79.687
Toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij		66.991	77.806	76.506
Toewijsbaar aan belang van derden		-347	688	3.181

De bijgevoegde toelichtingen zijn een integraal deel van deze winst-en-verliesrekening.

(a) Blootstelling aan wisselkoersrisico's leidt tot niet-kaswisselkoersresultaten. Voorbeelden zijn buitenlandse aandelen en andere langetermijninvesteringen in het buitenland. Deze langetermijninvesteringen leiden tot periodieke wisselkoersresultaten die niet-kas van aard zijn tot de investering is verkocht of vereffend. De post van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten vertoont gewoonlijk een positief resultaat als de vreemde munt in waarde stijgt ten opzichte van de euro in landen waar geïnvesteerd wordt, en een negatief resultaat als de vreemde munt in waarde daalt.

In alle drie jaren (2024, 2023 en 2022) werden de omrekeningsverschillen in de post van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voornamelijk geboekt op buitenlandse bedrijfsactiviteiten uitgedrukt in Hong Kong dollar en US dollar (zie ook toelichting 16.4).

Geconsolideerde balans

in duizenden euro	Toelichting	31 Dec 2024	31 Dec 2023	31 Dec 2022
Activa				
Goodwill	8	105.612	105.612	105.612
Overige immateriële activa	9.1	11.559	12.026	19.251
Terreinen en gebouwen	9.2	65.385	63.479	69.677
Overige materiële activa	9.2	98.739	89.947	53.181
Investeringsen en aandeel in geassocieerde deelnemingen	11	70.996	70.788	64.811
Uitgestelde belastingvorderingen	10	75.442	57.040	55.239
Overige vaste activa	13	6.750	4.335	5.819
Vaste activa		434.483	403.227	373.590
Voorraden	12	208.678	231.521	245.714
Handelsvorderingen	13	201.546	208.567	194.643
Overige vorderingen	13	12.587	14.458	14.509
Korte termijn investeringen	14	519	4.670	1.651
Liquide middelen	14	362.442	286.077	305.915
Over te dragen kosten en verkregen opbrengsten		8.602	10.895	11.383
Vlottende activa		794.374	756.188	773.815
Totaal activa		1.228.857	1.159.415	1.147.405

in duizenden euro	Toelichting	31 Dec 2024	31 Dec 2023	31 Dec 2022
Passiva				
Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders van de moedermaatschappij	16	795.150	795.334	759.189
Aandeel van derden in het resultaat	17	-	15.961	19.792
Eigen vermogen		795.150	811.295	778.981
Financiële verplichtingen op lange termijn	14	44.861	32.217	32.335
Uitgestelde belastingverplichtingen	10	3.066	3.576	3.229
Overige verplichtingen op lange termijn	15	63.018	54.374	44.524
Voorzieningen op lange termijn	19	16.726	15.131	14.998
Verplichtingen op lange termijn		127.671	105.298	95.086
Kortlopend gedeelte van financiële verplichtingen op lange termijn	14	14.215	12.288	11.217
Financiële verplichtingen op korte termijn	14	44.835	5.095	-
Handelsschulden	18	98.866	89.350	121.920
Ontvangen vooruitbetalingen van klanten	18	61.471	40.613	51.183
Belastingverplichtingen		16.035	11.913	9.639
Verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen		50.088	58.500	53.487
Overige verplichtingen op korte termijn		2.787	7.034	5.412
Toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten		9.705	7.745	11.155
Voorzieningen op korte termijn	19	8.034	10.284	9.325
Verplichtingen op korte termijn		306.036	242.822	273.338
Totaal passiva		1.228.857	1.159.415	1.147.405

De bijgevoegde toelichtingen zijn een integraal deel van dit overzicht.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

in duizenden euro	Toelichting	2024	2023	2022
Operationele kasstromen				
Adjusted EBIT	3	77.106	102.106	90.143
Herstructurering	5	-12.859	-6.849	-1.211
Afschrijving van materiële en immateriële vaste activa	3,9	43.716	40.390	36.331
(Winst)/verlies op materiële vaste activa		-10.100	119	-1.621
Aandelenopties opgenomen als kosten	3(d),16	2.826	2.230	1.548
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	11	3.628	2.539	3.337
Bruto operationele kasstromen		104.317	140.535	128.527
Wijzigingen van de handelsvorderingen		11.329	-18.320	-35.615
Wijziging van de voorraden		25.075	9.579	-70.161
Wijziging van de handelsschulden		9.803	-30.306	7.425
Overige wijzigingen van het nettowerkkapitaal		13.625	1.551	2.823
Wijziging van het nettowerkkapitaal		59.832	-37.496	-95.528
Netto operationele kasstromen		164.149	103.039	32.999
Netto operationele kasstromen				
Interestopbrengsten		8.644	6.514	2.773
Interestkosten		-3.345	-1.830	-1.930
Belastingen op het resultaat		-26.307	-13.343	-6.042
Operationele kasstromen		143.141	94.380	27.800

in duizenden euro	Toelichting	2024	2023	2022
Kasstromen uit investeringsactiviteiten				
Aankopen van materiële en immateriële vaste activa		-42.566	-54.408	-21.218
Ontvangsten uit de realisatie van materiële en immateriële vaste activa		12.521	209	8.038
Opnames (+)/betalingen van (-) kortetermijnbeleggingen	14	4.151	-3.019	1.112
Overname van bedrijven van de groep, na aftrek van overgenomen geldmiddelen	1.3, 24	-	-	-3.763
Overige investeringsactiviteiten (a)		-9.014	3.681	-17.985
Dividenden van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	11	6.180	2.160	-
Kasstromen uit investeringsactiviteiten (incl. overnames en desinvesteringen)		-28.728	-51.377	-33.816
Kasstromen uit financieringsactiviteiten				
Betaalde dividenden		-42.519	-39.802	-21.065
Kapitaalverhoging/-verlaging		183	-14	1.737
Verkoop/(inkoop) van eigen aandelen	16	-24.494	-6.784	5.992
Betalingen van (-) verplichtingen op lange termijn	20	461	-13.805	-12.390
Opnames (+)/betalingen van (-) verplichtingen op korte termijn	20	38.809	8.762	999
Wijziging belang zonder wijziging in controle* (b)		-18.785	-	-23.649
Dividenden uitgekeerd aan minderheidsbelangen	17	-	-1.810	-
Kasstromen uit financieringsactiviteiten		-46.345	-53.453	-48.376
Nettostijging/(-daling) van de liquide middelen		68.068	-10.450	-54.392
Liquide middelen aan het begin van de periode		286.077	305.915	351.571
Omrekeningsverschil op liquide middelen (CTA)		8.297	-9.388	8.736
Liquide middelen aan het einde van de periode		362.442	286.077	305.915

De bijgevoegde toelichtingen zijn een integraal deel van dit overzicht.

(*) Bedrag met betrekking tot de eigendomswijziging van Cinionic voor 2022 is voor vergelijkingsdoeleinden geherclassificeerd van 'overige investeringsactiviteiten' naar 'wijziging belang zonder wijziging in controle'.

(a) Overige investeringsactiviteiten omvatten het resultaat van het jaar van ons aandeel in geassocieerde deelnemingen voor de gepresenteerde jaren (2024 - 2022). In 2024 betreft dit het resultaat van CCO Barco Airport Venture en BarcoCFG. In 2023 en 2022 omvatte dit ook de mutatie in investeringen in entiteiten waarin Barco minder dan 20% van de aandelen bezit.

(b) Wijziging belang zonder wijziging in controle in 2024 weerspiegelt 18,8 miljoen euro cash betaald aan de minderheidsaandeelhouder China Film Group na de voltooiing van een selectieve kapitaalvermindering van Cinionic Ltd. (Hong Kong) waarin Barco een belang had van 80%. In 2022 weerspiegelt deze wijziging 23,6 miljoen euro die betaald werden aan de minderheidsaandeelhouders van Cinionic, waardoor Barco's belang in de joint venture steeg van 55% naar 80%. We verwijzen naar toelichting 17 voor meer uitleg over de verhoging van het belang.

Geconsolideerde staat van de wijzigingen in het eigen vermogen

in duizenden euro	Toe- lich- ting	Aandelenkapitaal en uitgiftepremie	Overgedragen resultaat	Op aandelen gebaseerde betalingen	Cumulatief omrekenings- verschil	Kasstroom- afdekkingsre- serve	Eigen aandelen	Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhou- ders van de moedermaat- schappij	Aandeel van derden in het resultaat	Eigen vermogen
Saldo op 1 januari 2022		217.387	527.783	18.667	-37.906	-713	-31.435	693.783	41.031	734.814
Nettoresultaat		-	75.219	-	-	-	-	75.219	677	75.896
Dividend	16	-	-35.695	-	-	-	-	-35.695	-	-35.695
Verhoging kapitaal en uitgiftepremie	16	16.284	-	-	-	-	-	16.284	-	16.284
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na aftrek van belastingen		-	-9.301	-	9.556	1.032	-	1.287	2.504	3.791
Op aandelen gebaseerde betalingen	16	-	-	1.548	-	-	-	1.548	-	1.548
Uitoefening van opties	16	-	-	-	-	-	5.992	5.992	-	5.992
Verhoging belang zonder wijziging in controle	(a)	-	771	-	-	-	-	771	-24.420	-23.649
Saldo op 31 december 2022		233.671	558.777	20.215	-28.350	319	-25.443	759.189	19.792	778.981
Saldo op 1 januari 2023		233.671	558.777	20.215	-28.350	319	-25.443	759.189	19.792	778.981
Nettoresultaat		-	80.168	-	-	-	-	80.168	1.074	81.242
Dividend	16	-	-39.802	-	-	-	-	-39.802	-	-39.802
Dividenden uitgekeerd aan minderheidsbelangen		-	-	-	-	-	-	-	-1.810	-1.810
Daling kapitaal en uitgiftepremie	16	-14	-	-	-	-	-	-14	-	-14
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na aftrek van belastingen		-	13.736	-	-15.883	-215	-	-2.362	-386	-2.748
Op aandelen gebaseerde betalingen	16	-	-	2.230	-	-	-	2.230	-	2.230
Uitoefening van opties	16	-	-	-	-	-	1.304	1.304	-	1.304
Aandeleninkoop	16	-	-	-	-	-	-8.088	-8.088	-	-8.088
Verhoging belang zonder wijziging in controle	(a)	-	2.709	-	-	-	-	2.709	-2.709	-
Saldo op 31 december 2023		233.657	615.588	22.445	-44.233	104	-32.227	795.334	15.961	811.295

in duizenden euro	Toe- lich- ting	Aandelenkapitaal en uitgiftepremie	Overgedragen resultaat	Op aandelen gebaseerde betalingen	Cumulatief omrekenings- verschil	Kasstroom- afdekkingsre- serve	Eigen aandelen	Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhou- ders van de moedermaat- schappij	Aandeel van derden in het resultaat	Eigen vermogen
Saldo op 1 januari 2024		233.657	615.588	22.445	-44.233	104	-32.227	795.334	15.961	811.295
Nettoresultaat		-	62.957	-	-	-	-	62.957	-859	62.098
Dividend	16	-	-42.519	-	-	-	-	-42.519	-	-42.519
Wijziging kapitaal en uitgiftepremie	16	183	-	-	-	-	-	183	-	183
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na aftrek van belastingen		-	-9.504	-	13.626	-88	-	4.034	512	4.546
Op aandelen gebaseerde betalingen	16	-	-	2.826	-	-	-	2.826	-	2.826
Uitoefening van opties	16	-	-	-	-	-	29	29	-	29
Aandeleninkoop	16	-	-	-	-	-	-24.523	-24.523	-	-24.523
Verhoging belang zonder wijziging in controle	(a)	-	-3.171	-	-	-	-	-3.171	-15.614	-18.785
Saldo op 31 december 2024		233.840	623.351	25.271	-30.607	16	-56.721	795.150	0	795.150

De bijgevoegde toelichtingen zijn een integraal deel van dit overzicht.

(a) Op 20 april 2022 ging Barco ermee akkoord om de aandelen van Appotronics en CITICPE in Cinionic te verwerven, waardoor Barco's belang in de joint venture van 55% tot 80% steeg. Op 22 november 2023 bereikte Barco een overeenkomst met China Film Equipment co., Ltd voor de volledige overname van Cinionic's premium cinema solutions activiteiten. Hierdoor stijgt Barco's belang in de joint venture naar 100%. De eigendomswijziging naar 100% van alle juridische entiteiten van Cinionic, met uitzondering van de holdingentiteit Cinionic Ltd. (Hong Kong), werd voltooid in 2023. Op 15 april 2024 werd de selectieve kapitaalvermindering van Cinionic Ltd. waarbij de minderheidsaandeelhouder China Film Group de volledige eigendom van de juridische entiteit Cinionic Ltd. verkreeg, afgerond. Geen van de transacties resulteerde in een wijziging in controle, daarom werden de betreffende effecten opgenomen in het eigen vermogen.

Vanaf 1 juni 2024 verwierf Barco opnieuw de volledige eigendom van Barco Solutions BV, zonder wijziging in controle. Barco betaalde 1 euro voor de wijziging in controle van 70% naar 100%. De impact van -3,2 miljoen euro werd opgenomen in het eigen vermogen. Als gevolg van het bovenstaande heeft Barco eind 2024 geen overblijvend minderheidsbelang meer. We verwijzen naar toelichting 17 voor meer uitleg over de wijziging in belang.

Belangrijkste waarderingsregels in overeenstemming met de IFRS

1. Waarderingsregels

1.1. Conformiteitsverklaring en presentatiebasis

De geconsolideerde jaarrekening van de Barco-groep is opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd voor gebruik door de Europese Unie. Barco past alle normen en interpretaties toe die zijn uitgevaardigd door de International Accounting Standards Board (IASB) en het International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) die aan het einde van het boekjaar 2024 van kracht waren en die zijn goedgekeurd door de Europese Unie. De jaarrekening wordt ook opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

De geconsolideerde jaarrekening wordt gepresenteerd in duizenden euro en is opgesteld volgens de historische kostprijsbenadering, met uitzondering van de waardering tegen reële waarde van financiële vaste activa, pensioenramingen en afgeleide financiële instrumenten. De Raad van Bestuur heeft op 7 februari 2025 zijn goedkeuring voor de publicatie van de jaarrekening gegeven. De voorzitter van de Raad van Bestuur heeft de bevoegdheid om de jaarrekening aan te passen tot de algemene vergadering van aandeelhouders van 24 april 2025.

1.2. Consolidatieprincipes

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening omvat de rekeningen van de moedermaatschappij Barco NV (maatschappelijke zetel: President Kennedypark 35, 8500 Kortrijk, België) en haar dochterondernemingen waarover zij de controle heeft, na eliminatie van alle onderlinge transacties.

Dochterondernemingen

Dochterondernemingen worden in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum waarop de moedermaatschappij de controle verwerft tot de datum waarop deze controle stopt. Overnames van dochterondernemingen worden boekhoudkundig verwerkt volgens de overnamemethode. Er is sprake van controle wanneer Barco blootgesteld is aan, of rechten heeft op veranderlijke opbrengsten uit hoofde van zijn betrokkenheid bij de deelneming en over de mogelijkheid beschikt zijn macht over de deelneming te gebruiken om de omvang van die opbrengsten te beïnvloeden. De jaarrekeningen van de dochterondernemingen worden opgesteld volgens dezelfde rapporteringsperiode als die van de moedermaatschappij, met gebruik van consistente boekhoudprincipes volgens de IFRS-normen.

Aandeel van derden in het resultaat

Minderheidsbelangen vertegenwoordigen het deel van de winst of het verlies en de nettoactiva die niet worden aangehouden door de groep. Ze worden afzonderlijk gepresenteerd in de winst-en-verliesrekening en in het eigen vermogen in de

geconsolideerde balans, afzonderlijk van het eigen vermogen toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij, zelfs als de toewijzing van verliezen aan het minderheidsbelang resulteert in een debetsaldo in het eigen vermogen toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij.

Investeringen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures

De onderneming heeft investeringen in joint ventures waarover ze de gezamenlijke controle deelt met andere investeringen en recht heeft op de nettoactiva van deze joint ventures. Investeringen in geassocieerde deelnemingen waarover de onderneming een invloed van betekenis uitoefent (doorgaans ondernemingen die voor 20-50% eigendom zijn), worden opgenomen volgens de equitymethode en worden aanvankelijk opgenomen tegen kostprijs. Daarna wordt de boekwaarde van de investering aangepast om veranderingen in het aandeel van de groep in de nettoactiva van de geassocieerde deelneming te weerspiegelen sinds de overnamedatum. In de winst-en-verliesrekening wordt het aandeel van de groep in de bedrijfsresultaten van de geassocieerde deelneming weerspiegeld, in de post 'Overige bedrijfsopbrengsten' voor het aandeel van geassocieerde deelnemingen en joint ventures met nauw verwante activiteiten en in 'Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen' het aandeel van alle andere geassocieerde deelnemingen en joint ventures. Investeringen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures worden

in de post 'Financiële vaste activa' op de balans gepresenteerd in 'Investeringen en aandeel in geassocieerde deelnemingen'.

2. Goodwill

Goodwill is het positieve verschil tussen de kostprijs van de overname en de reële waarde van de identificeerbare nettoactiva en voorwaardelijke verplichtingen van een dochteronderneming of geassocieerde deelneming op de overnamedatum.

Goodwill wordt geboekt tegen kostprijs, verminderd met gecumuleerde bijzondere waardeverminderingen.

3. Kosten van onderzoek en ontwikkeling

Kosten van onderzoek en ontwikkeling worden als last opgenomen wanneer ze zich voordoen, met uitzondering van ontwikkelingskosten die verband houden met het ontwerpen en het testen van nieuwe of verbeterde materialen, producten of technologieën. Deze ontwikkelingskosten worden geactiveerd voor zover verwacht wordt dat dergelijke activa toekomstige economische voordelen zullen genereren en er aan de criteria voor opname van IAS 38 is voldaan. Aangezien producten een steeds kortere gebruiksduur hebben, niet kan worden voorspeld welke ontwikkelingsprojecten zullen slagen en gezien

de volatiliteit van de technologieën en de markten waar Barco actief is, heeft de Raad van Bestuur beslist dat de ontwikkelingskosten van Barco sinds 2015 niet langer voldoen aan de criteria van IAS 38.57. Aangezien de criteria van IAS 38.57 niet langer zijn vervuld, mogen ontwikkelingskosten vanaf 2015 niet langer worden geactiveerd.

4. Overige immateriële activa

Immateriële activa die afzonderlijk worden verworven, worden geactiveerd tegen kostprijs.

Immateriële activa die worden verworven in het kader van een bedrijfscombinatie, worden afzonderlijk van goodwill geactiveerd tegen reële waarde, op voorwaarde dat de reële waarde bij de eerste opname betrouwbaar kan worden gemeten. Ze worden afgeschreven over hun economische levensduur. Overige immateriële activa worden lineair afgeschreven over een periode van maximaal 7 jaar.

5. Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden opgenomen tegen kostprijs verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Algemeen worden afschrijvingen lineair berekend over de verwachte gebruiksduur van het actief. Wanneer er een aanwijzing is dat het betreffende materiële vaste actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan, dan wordt de boekwaarde beoordeeld om in te schatten of deze hoger is dan de realiseerbare waarde. Ingeval de boekwaarde meer bedraagt dan de geschatte realiseerbare waarde, worden de activa afgeschreven tot hun realiseerbare waarde.

Geschatte gebruiksduur:

- | | |
|--|--------------|
| • gebouwen | 20 jaar |
| • installaties | 10 jaar |
| • productiemachines | 5 jaar |
| • meetapparatuur | 4 jaar |
| • gereedschap en modellen | 3 jaar |
| • meubilair | 10 jaar |
| • kantoomateriaal | 5 jaar |
| • computerapparatuur | 3 jaar |
| • voertuigen | 5 jaar |
| • demomateriaal | 1 tot 3 jaar |
| • verbeteringen aan geleasede activa en financiële leases: cf. onderliggend actief, beperkt tot de resterende periode van de leaseovereenkomst | |

Een materieel vast actief wordt niet langer opgenomen wanneer het wordt verkocht of wanneer er naar verwachting geen toekomstige economische voordelen zullen voortvloeien uit het gebruik of de verkoop

ervan. Winsten of verliezen die ontstaan door het niet langer opnemen van het actief, worden opgenomen in de winst of het verlies van het boekjaar waarin het actief niet langer wordt opgenomen.

6. Leaseovereenkomsten

Activa die het recht vertegenwoordigen om het onderliggende geleasede actief te gebruiken, worden geactiveerd als materiële vaste activa tegen kostprijs, bestaande uit het bedrag van de eerste waardering van de leaseverplichting, eventuele leasebetalingen die op of vóór de aanvangsdatum zijn verricht, verminderd met eventuele ontvangen huurvoordelen, eventuele initiële directe kosten en herstelkosten. De overeenkomstige leaseverplichtingen, die de netto contante waarde van de leasebetalingen vertegenwoordigen, worden opgenomen als verplichtingen op lange of korte termijn, afhankelijk van de periode waarin ze verschuldigd zijn. Geleasede activa en verplichtingen worden opgenomen voor alle leaseovereenkomsten met een looptijd van meer dan 12 maanden, tenzij het onderliggende actief van lage waarde is.

De leasebetalingen worden gedisconteerd met behulp van de marginale rentevoet van de leasingnemer, zijnde de rentevoet die de leasingnemer zou moeten betalen om de middelen te lenen die nodig zijn om een actief van vergelijkbare waarde te verkrijgen in een vergelijkbare economische

omgeving met vergelijkbare voorwaarden. De impliciete rentevoet van de leaseovereenkomst kon niet worden bepaald.

Het interestgedeelte van de leaseovereenkomst wordt in de winst-en-verliesrekening opgenomen als interestkost.

De geleasede activa worden lineair afgeschreven over de leaseperiode, inclusief de periode van hernieuwbare opties, indien het waarschijnlijk is dat de optie zal worden uitgeoefend.

7. Investerings - financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening of overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

Investerings worden beschouwd als financiële activa aan reële waarde in de winst-en-verliesrekening of overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, en worden initieel geboekt tegen kostprijs, namelijk de reële waarde van de gegeven vergoeding.

De daaropvolgende opname van de reële waarde in de winst-en-verliesrekening of overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten wordt bepaald op het moment van de eerste opname. Voor investeringen die genoteerd zijn op een actieve markt, is de genoteerde marktprijs de beste maatstaf

voor de reële waarde. Voor investeringen die niet genoteerd zijn op een actieve markt, is de boekwaarde gelijk aan de historische kostprijs als er geen betrouwbare schatting van de reële waarde kan worden gemaakt. Er wordt een bijzondere waardevermindering opgenomen wanneer de boekwaarde meer bedraagt dan de geschatte realiseerbare waarde. Deze investeringen worden op de balans gepresenteerd in de post 'Investerings en aandeel in geassocieerde deelnemingen'.

De kortetermijnbeleggingen zijn gelddeposito's met een looptijd van meer dan 3 maanden die bedoeld zijn gehouden te worden tot het einde van de looptijd van minder dan één jaar (contractuele kasstromen die uitsluitend aflossingen en rentebetalingen op de uitstaande hoofdsom betreffen). Ze worden opgenomen aan kost, met de geassocieerde opbrengst in interestopbrengsten.

8. Overige vaste activa

Overige vaste activa omvatten rentedragende vorderingen op lange termijn en waarborgen in contanten. Dergelijke vorderingen op lange termijn worden boekhoudkundig verwerkt als leningen en vorderingen uitgegeven door de onderneming en worden geboekt tegen geamortiseerde kostprijs. Er wordt een bijzondere waardevermindering opgenomen wanneer de boekwaarde meer bedraagt dan de geschatte realiseerbare waarde.

9. Financiële activa

De groep classificeert haar financiële activa in de volgende categorieën: financiële activa tegen reële waarde en financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs. De classificatie hangt af van de manier waarop de entiteit de financiële activa beheert (businessmodel) en van de contractuele voorwaarden van de kasstromen. Het management bepaalt de classificatie van de financiële activa op het ogenblik van de initiële opname.

Regelmatige aankopen en verkopen van financiële activa worden geboekt op de transactiedatum – de datum waarop de groep zich verbindt tot de aankoop of verkoop van het actief.

Bij de initiële opname waardeert de groep een financieel actief tegen zijn reële waarde plus transactiekosten die direct toe te rekenen zijn aan de aanschaffing van het financieel actief, in geval het een financieel actief betreft dat niet gewaardeerd wordt tegen reële waarde in de winst-en-verliesrekening. Transactiekosten voor financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van de waardeverminderingen in de winst-en-verliesrekening worden opgenomen als kost in de winst-en-verliesrekening.

Financiële activa (zoals leningen, handels- en overige vorderingen, liquide middelen) worden daarna gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve rentemethode, na aftrek van een

voorziening voor bijzondere waardevermindering, indien zij worden aangehouden voor inning van contractuele kasstromen waarbij die kasstromen enkel bestaan uit ontvangsten van hoofdsom en rente.

Handels- en overige vorderingen op één jaar of meer dan één jaar worden initieel opgenomen tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs, d.w.z. tegen de netto contante waarde van de vordering, met behulp van de effectieve rentemethode, verminderd met eventuele voorzieningen voor waardevermindering. De groep beoordeelt op een toekomstgerichte basis de verwachte kredietverliezen verbonden aan de financiële vaste activa geboekt tegen geamortiseerde kostprijs. Voor handelsvorderingen past de groep de vereenvoudigde benadering toe die is toegestaan door IFRS 9 Financiële instrumenten, waarbij de verwachte verliezen over de volledige levensduur moeten worden opgenomen vanaf de eerste opname van de vorderingen.

Het bedrag aan bijzondere waardevermindering wordt afgetrokken van de boekwaarde van het actief en wordt in de winst- en-verliesrekening opgenomen in de overige bedrijfsopbrengsten.

10. Voorraden

Voorraden worden opgenomen tegen de laagste waarde van hetzij de kostprijs, hetzij de opbrengstwaarde. De kostprijs wordt bepaald volgens de FIFO-methode (first in-first out) of een gewogen gemiddelde methode. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in het normale verloop van de bedrijfsuitoefening min de geschatte afwerkingskosten en de geschatte kosten die nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Bovenop de kosten van materialen en de directe loonkosten wordt ook het relevante aandeel van de indirecte productiekosten meegerekend in de voorraadwaarde.

Waardeverminderingen op voorraden worden toegepast op traag roterende voorraden. De berekening van de voorziening is gebaseerd op consequent toegepaste regels voor waardevermindering die afhankelijk zijn van zowel de vraag in het verleden als de vraag in de toekomst, waarbij die laatste onderhevig is aan onzekerheid vanwege snelle technologische veranderingen.

11. Opname van opbrengsten

We gebruiken het vijfstappenmodel voor de verwerking van omzet uit contracten met klanten. Opbrengsten worden verwerkt tegen de vergoeding waarop de onderneming verwacht recht te hebben in ruil voor leveringen van goederen of diensten aan klanten.

(a) Levering van goederen

Contracten met klanten waarin de levering van apparatuur doorgaans de enige prestatieverplichting is. De opbrengsten worden verwerkt op het tijdstip waarop de controle over de goederen wordt overgedragen aan de klant, in het algemeen bij levering van de goederen. De groep heeft volgende garantiemogelijkheden: de groep biedt garanties voor algemene reparaties waarvan de groep vaststelt dat bij dergelijke garanties sprake is van ‘assurance-type warranties’ die verwerkt worden onder IAS 37 ‘Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa’.

(b) Levering van diensten

De groep levert diensten in alle segmenten. Deze diensten worden hetzij in afzonderlijke contracten met de klanten geleverd, hetzij gebundeld in combinatie met de levering van apparatuur. Momenteel verwerkt de groep de diensten en apparatuur als afzonderlijke prestatieverplichtingen van gebundelde verkopen, waarbij de vergoeding aan deze prestatieverplichtingen wordt toegerekend op basis van de relatieve reële waardes. De groep verwerkt de opbrengsten uit diensten naar rato van de verrichte prestaties. De groep erkent de diensten over een periode, omdat klanten de voordelen uit hoofde van de diensten van de groep tegelijkertijd ontvangen en consumeren naarmate de groep de diensten levert. Daarom verwerkt de groep de opbrengsten van deze diensten, in een separaat contract geleverd of gebundeld in combinatie met de levering van apparatuur, over een periode, en niet op één bepaald tijdstip.

(c) Projecten

Voor opbrengsten uit projecten zijn de facturatie en opname van opbrengsten gekoppeld aan mijlpalen, die het percentage van voltooiing weergeven, op voorwaarde dat het resultaat van het project met redelijke zekerheid kan worden beoordeeld. Deze contracten hebben over het algemeen een duur van minder dan een jaar.

12. Overheidssubsidies

Overheidssubsidies met betrekking tot onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten en andere vormen van subsidies worden bij onherroepelijke verkrijging opgenomen in het resultaat naar rato van de relevante gemaakte kosten.

13. Handelsvorderingen en overige vorderingen

Handelsvorderingen en overige vorderingen worden in de balans opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs (normaliter het oorspronkelijke gefactureerde bedrag), verminderd met een waardevermindering voor dubieuze debiteuren en een bedrag voor verwachte kredietverliezen. De waardevermindering voor dubieuze debiteuren wordt opgenomen in het bedrijfsresultaat als het waarschijnlijk is dat het bedrijf alle verschuldigde bedragen niet zal kunnen innen. Waardeverminderingen worden

berekend op individuele basis, gebaseerd op een ouderdomsanalyse van de handelsvorderingen. Voor het bepalen van de verwachte kredietverliezen past de groep de vereenvoudigde benadering toe en erkent het levenslange verwachte verliezen op alle handelsvorderingen. Dit bedrag wordt bepaald op portfoliobasis.

14. Liquide middelen

Liquide middelen omvatten kasgeld, bankrekeningen en kortetermijnbeleggingen met een looptijd of opzegtermijn van maximaal drie maanden vanaf de verwervingsdatum. Het beleid van de groep bestaat erin om beleggingen tot de vervaldag te behouden. Alle beleggingen worden oorspronkelijk opgenomen tegen reële waarde, die gelijk is aan de kostprijs op de opnamedatum.

15. Voorzieningen

Voorzieningen worden aangelegd wanneer de groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis uit het verleden, en als het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen, die economische voordelen omvatten, nodig zal zijn om aan deze verplichting te voldoen en het bedrag van de verplichting op betrouwbare wijze kan worden geschat.

De groep boekt de geschatte verplichting voor het herstellen of vervangen van producten als ze op de balansdatum nog onder garantie vallen. De voorziening wordt berekend op basis van de historische ervaring van de graad van herstellingen en vervangingen.

Een voorziening voor herstructurering wordt alleen opgenomen wanneer de groep een gedetailleerd en formeel herstructureringsplan heeft goedgekeurd en indien deze herstructurering hetzij werd begonnen, hetzij aan de door het plan getroffen partijen werd aangekondigd voor de balansdatum.

In de post ‘Voorzieningen op lange termijn’ presenteert de onderneming de nettoverplichting in verband met de pensioenverplichtingen, inclusief de Belgische toegezegde bijdragenregelingen en de Italiaanse toegezegde pensioenregelingen. De Belgische toegezegde bijdragenregelingen zijn bij wet onderworpen aan een minimaal gewaarborgd rendement. De pensioenwetgeving werd eind 2015 aangepast en definieert het minimale gewaarborgde rendement als een variabel percentage gekoppeld aan de rente op overheidsobligaties die op de markt wordt waargenomen vanaf 1 januari 2016. Voor 2024 bedraagt het minimale gewaarborgde rendement net als in 2023 en 2022 1,75% op werkgeversbijdragen en werknemersbijdragen. Bijgevolg zijn de toegezegde bijdragenregelingen boekhoudkundig verwerkt als toegezegde pensioenregeling.

De Italiaanse vergoedingen na uitdienst-

trading zijn niet bij externe fondsen ondergebracht. De kosten voor het verstrekken van vergoedingen onder de toegezegde pensioenregeling worden bepaald met behulp van de ‘projected unit credit’-methode. We verwijzen naar toelichting 19 voor meer informatie.

16. Eigen vermogen – kosten van een eigenvermogenstransactie

De transactiekosten van een eigenvermogenstransactie worden geboekt als een vermindering van het eigen vermogen, na aftrek van het eventueel daarmee verband houdende winstbelastingvoordeel.

17. Rentedragende leningen

Leningen worden initieel opgenomen tegen kostprijs, zijnde de reële waarde van de ontvangen vergoeding, verminderd met de uitgiftekosten van de lening. Na de eerste opname worden rentedragende leningen geboekt tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode. De geamortiseerde kostprijs wordt berekend door rekening te houden met enige uitgiftekosten en enige korting of premie bij de afwikkeling.

De effectieve rentemethode is een methode om de geamortiseerde kostprijs van een financiële verplichting te

berekenen en de interestkost toe te wijzen over de relevante periode. De effectieve rente is de rente die exact de geschatte toekomstige betalingen verdisconteert (inclusief alle vergoedingen en betaalde of ontvangen punten, die een integraal deel van de effectieve rente vormen, transactiekosten en andere premies of kortingen) over de verwachte looptijd van de financiële verplichting, of (indien van toepassing) een kortere periode,

tot de netto-boekwaarde bij eerste opname.

Wanneer een financiële verplichting gewaardeerd aan de geamortiseerde kostprijs wordt aangepast zonder dat dit resulteert in het niet langer erkennen van de verplichting, wordt er een meer- of minderwaarde erkend in de winst-en-verliesrekening. De meer- of minderwaarde wordt berekend als het verschil tussen de originele contractuele kasstromen en de aangepaste kasstromen verdisconteerd aan de originele effectieve rente.

De waardering van een geschreven put-optie verplichting

Wanneer de risico's en voordelen van eigendom aan de moedermaatschappij worden overgedragen, wordt een financiële verplichting opgenomen voor de reële waarde van de put-optie. De reële waarde is de contante waarde van het geschatte aflossingsbedrag, en is afhankelijk van een door het management gemaakte schatting van een aantal veronderstellingen (namelijk de verwachte marktwaaarde, de geschatte waarschijnlijkheid dat aan de

uitoefenvoorwaarden wordt voldaan en de verwachte WACC). Vervolgens wordt de verplichting bij elke verslagperiode geherwaardeerd tegen reële waarde via de winst- en verliesrekening, met inbegrip van het effect van het afwickelen van de korting en andere wijzigingen in het geraamde aflossingsbedrag als gevolg van wijzigingen in de veronderstellingen van het management.

18. Handelsschulden en overige schulden

Handelsschulden en overige schulden worden oorspronkelijk geboekt tegen geamortiseerde kostprijs, die gelijk is aan de kostprijs op de opnamedatum. Dat is een benadering van de reële waarde.

19. Personeelsbeloningen

Personeelsbeloningen worden opgenomen als kosten wanneer de groep gebruikmaakt van het economische voordeel dat voortvloeit uit de prestaties die door een werknemer worden verricht in ruil voor personeelsbeloningen, en als een verplichting wanneer een werknemer prestaties heeft verricht in ruil voor personeelsbeloningen die in de toekomst zijn verschuldigd.

20. Transacties in vreemde valuta's

Transacties in vreemde valuta's worden opgenomen tegen de geldende wisselkoers op de datum van de transactie of aan het einde van de maand die voorafgaat aan de transactie. Aan het einde van de verslagperiode worden de niet-afgewikkelde saldo's van vorderingen en verplichtingen in vreemde valuta's gewaardeerd tegen de geldende

Wisselkoersen

Valuta	31 Dec 2024		31 Dec 2023		31 Dec 2022	
	Slotkoers	Gemiddelde jaar-koers	Slotkoers	Gemiddelde jaar-koers	Slotkoers	Gemiddelde jaar-koers
CNY	7,58	7,79	7,85	7,66	7,36	7,08
INR	88,93	90,57	91,90	89,30	88,17	82,69
USD	1,04	1,08	1,11	1,08	1,07	1,05

wisselkoers aan het einde van de verslagperiode. Wisselkoersresultaten worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen in de periode waarin ze ontstaan.

21. Buitenlandse ondernemingen binnen de groep

In de geconsolideerde rekeningen worden alle posten van de winst-en-verliesrekeningen van buitenlandse dochterondernemingen omgerekend naar euro tegen de gemiddelde wisselkoers van de verslagperiode. De balans van de buitenlandse ondernemingen van de groep wordt omgerekend naar euro tegen de geldende wisselkoers aan het einde van het jaar. De resulterende wisselkoersverschillen worden geclassificeerd in een afzonderlijke component van de 'overige gerealiseerde of niet-gerealiseerde resultaten' tot de investering wordt gedesinvesteerd.

22. Afgeleide financiële instrumenten

Afgeleide financiële instrumenten worden aanvankelijk opgenomen tegen kostprijs, die overeenstemt met de reële waarde van de betaalde vergoeding (in het geval van een actief) of de ontvangen vergoeding (in het geval van een verplichting). Na de eerste opname worden afgeleide financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde. De reële waarde van

rentederivatencontracten wordt geschat door de verwachte toekomstige kasstromen te disconteren gebruikmakend van de geldende marktrente en rentecurve over de resterende looptijd van het instrument. De reële waarde van valutatermijncontracten wordt geschat met behulp van waarderingstechnieken zoals forward pricing en swapmodellen op de balansdatum.

Afgeleide financiële instrumenten die niet-aangewezen afdekkingsinstrumenten zijn of die niet in aanmerking komen als afdekkingsinstrumenten, worden opgenomen tegen reële waarde en veranderingen in deze waarde worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Wanneer een afgeleid financieel instrument wordt aangemerkt als een kasstroomafdekking van een opgenomen actief of verplichting, of een zeer waarschijnlijke verwachte toekomstige transactie, wordt het effectieve gedeelte van de winst of verlies op het afgeleide financiële instrument direct opgenomen in de 'Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten', waarbij het niet-effectieve deel wordt opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Financiële activa en verplichtingen worden gesaldeerd en het nettobedrag wordt gerapporteerd in de balans wanneer er een juridisch afdwingbaar recht bestaat om de bedragen te salderen en wanneer de intentie bestaat om op een nettobasis simultaan het actief te realiseren en de verplichting te voldoen.

23. Belastingen op het resultaat

De courante belastingen op het resultaat zijn gebaseerd op de resultaten van de ondernemingen in de groep en worden berekend volgens de lokale belastingregels.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden bepaald volgens de balansmethode, voor alle tijdelijke verschillen tussen de belastingbasis van activa en verplichtingen en hun boekwaarde voor financiële rapportering. De gebruikte belastingtarieven zullen naar verwachting van toepassing zijn op de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld, gebaseerd op belastingvoeten en belastingwetten waarvan het wetgevingsproces materieel is afgesloten op de balansdatum.

Er worden uitgestelde belastingvorderingen opgenomen voor alle aftrekbare tijdelijke verschillen, overgedragen ongebruikte belastingvoordelen en niet-gecompenseerde fiscale verliezen, voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige belastbare winst beschikbaar zal zijn waarmee de aftrekbare tijdelijke verschillen, overgedragen niet-gebruikte belastingvoordelen en fiscale verliezen kunnen worden verrekend. De boekwaarde van uitgestelde belastingvorderingen wordt op elke balansdatum gewaardeerd en verminderd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat er toekomstige belastbare winst beschikbaar zal zijn waarmee de uitgestelde belastingvordering volledig of gedeeltelijk kan worden verrekend.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd als er een in rechte afdwingbaar recht bestaat om actuele belastingvorderingen en -verplichtingen te salderen, en indien de uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen verband houden met eenzelfde belastbare entiteit en dezelfde belastingautoriteit.

De groep herziert zijn belastingposities in de financiële overzichten en in de belastingaangiften en hoe deze worden ondersteund. Daarnaast onderzoekt de groep hoe de belastingautoriteiten hun onderzoek zouden kunnen uitvoeren en hoe de problemen die uit het onderzoek zouden kunnen voortvloeien, kunnen worden opgelost. Op basis van dat onderzoek is een uitgestelde belastingverplichting bepaald overeenkomstig IFRIC 23.

24. Bijzondere waardevermindering van activa

Goodwill wordt minstens jaarlijks getest op bijzondere waardeverminderingen. Voor andere materiële en immateriële activa wordt op elke balansdatum een beoordeling gemaakt of er een indicatie is die wijst op een mogelijke bijzondere waardevermindering van het actief. Indien een dergelijke aanwijzing bestaat, moet er een test op bijzondere waardevermindering worden uitgevoerd om te bepalen of en in welke mate er een bijzondere waardevermindering moet worden opgenomen om

de waarde van het actief te verminderen tot zijn realiseerbare waarde (namelijk de hoogste waarde van (i) de bedrijfswaarde of (ii) de reële waarde min de verkoopkosten). De reële waarde verminderd met de verkoopkosten wordt bepaald als (i) de reële waarde (de prijs die zou worden ontvangen om een actief te verkopen in een regelmatige transactie op de belangrijkste markt op de waarderingsdatum in de huidige marktomstandigheden) min (ii) de verkoopkosten, terwijl de bedrijfswaarde overeenstemt met de contante waarde van de toekomstige kasstromen die naar verwachting uit een actief kunnen worden gegenereerd. Voor individuele activa wordt de realiseerbare waarde geschat, of, als dat niet mogelijk is, voor de kasstroomgenererende eenheid waartoe de activa behoren. Een bijzondere waardevermindering wordt opgenomen telkens wanneer de boekwaarde van een actief of zijn kasstroomgenererende eenheid de realiseerbare waarde overtreft. Bijzondere waardeverminderingen worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening. Terugboekingen van bijzondere waardeverminderingen die werden opgenomen in voorgaande boekjaren, worden opgenomen als inkomsten wanneer er een indicatie bestaat dat de voor het actief opgenomen bijzondere waardeverminderingen niet langer (of in mindere mate) nodig zijn. Een uitzondering hierop vormen bijzondere waardeverminderingen van goodwill, die nooit worden teruggeboekt.

25. Op aandelen gebaseerde betalingen

Barco heeft voor medewerkers en bestuurders, alsook voor personen die in het bedrijf een belangrijke rol spelen, warrants gecreëerd op het aandeel Barco. Naar aanleiding van de publicatie van IFRS 2 worden de kosten van op aandelen gebaseerde betalingstransacties weergegeven in de winst-en-verliesrekening.

De warrants en aandelenopties worden gewaardeerd op de toekenningsdatum, op basis van de koers van het aandeel op de toekenningsdatum, de uitoefenprijs, de verwachte volatiliteit, de dividendverwachting en de rentevoeten. De kosten van warrants worden lineair gespreid over de periode vanaf de toekenningsdatum tot het einde van de wachtperiode.

26. Nettoresultaat per aandeel

De groep berekent de gewone en verwaterde winst per aandeel in overeenstemming met IAS 33, Winst per aandeel. Volgens IAS 33 wordt de gewone winst per aandeel berekend op basis van het gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aandelen gedurende de periode. De verwaterde winst per aandeel wordt berekend op basis van het gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aandelen gedurende de periode plus het verwaterende effect van de uitstaande warrants gedurende de periode. Omdat de verwaterde winst per aandeel niet meer mag bedragen dan de

gewone winst per aandeel, wordt de verwaterde winst per aandeel gelijk gehouden met de gewone winst per aandeel in geval van negatieve nettowinst.

Nieuwe IFRS-standaarden toegepast vanaf 2024

De groep heeft bepaalde nieuwe en gewijzigde standaarden en interpretaties voor het eerst toegepast. Deze zijn van toepassing op boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2024. De groep heeft andere nieuwe en gewijzigde standaarden en interpretaties die gepubliceerd maar nog niet van toepassing zijn, niet vervroegd toegepast.

- Wijzigingen aan IAS 1 Presentatie van de jaarrekening: Classificatie van verplichtingen als kortlopend of langlopend, effectief vanaf 1 januari 2024
- Wijzigingen aan IAS 7 ‘Kasstroomoverzicht’ en IFRS 7 ‘Financiële instrumenten: toelichtingen’: financieringsovereenkomsten met leveranciers, effectief vanaf 1 januari 2024
- Wijzigingen aan IFRS 16 ‘Leaseovereenkomsten’: Leaseverplichting in een Sale and Leaseback, effectief vanaf 1 januari 2024

Geen van deze IFRS-standaarden heeft een impact op de geconsolideerde jaarrekening van Barco.

IFRS-standaarden die gepubliceerd maar nog niet van kracht zijn vanaf 2024

Gepubliceerde standaarden die nog niet van kracht zijn

De nieuwe en gewijzigde standaarden en interpretaties die op de datum van publicatie van de jaarrekening van de groep waren gepubliceerd maar nog niet van toepassing waren, worden in onderstaande paragraaf toegelicht. Waar van toepassing, is de groep van plan deze nieuwe en gewijzigde standaarden en interpretaties toe te passen zodra deze van kracht worden.

- Wijzigingen aan IAS 21 ‘De effecten van wijzigingen in wisselkoersen: Gebrek aan inwisselbaarheid’, effectief vanaf 1 januari 2025
- Wijzigingen aan IFRS 9 en IFRS 7: Classificatie en waardering van financiële instrumenten¹, effectief vanaf 1 januari 2026
- IFRS 18 Presentatie en toelichting in de jaarrekening¹, effectief vanaf 1 januari 2027
- Jaarlijkse aanpassingen Volume 11¹, effectief vanaf 1 januari 2026. De gewijzigde standaarden zijn:
 - » IFRS 1 Eerste toepassing van International Financial Reporting Standards;
 - » IFRS 7 Financiële instrumenten: toelichtingen en bijbehorende richtlijnen voor de toepassing van IFRS 7;
 - » IFRS 9 Financiële instrumenten;
 - » IFRS 10 Geconsolideerde jaarrekening;
 - » IAS 7 Het kasstroomoverzicht.

Geen van deze gepubliceerde IFRS-standaarden, maar die nog niet van toepassing zijn, worden verwacht een materiële impact te hebben op de geconsolideerde jaarrekening van Barco, met uitzondering van IFRS 18, de nieuwe standaard voor presentatie en toelichting in de jaarrekening, met de nadruk op updates van de winst-en-verliesrekening.

IFRS 18 zal IAS 1 vervangen; veel van de andere bestaande principes in IAS 1 blijven behouden, met beperkte wijzigingen. IFRS 18 zal geen invloed hebben op de opname of waardering van posten in de jaarrekening, maar zou de classificatie binnen de winst-en-verliesrekening kunnen wijzigen.

IFRS 18 is van toepassing op rapporteringsperiodes die beginnen op of na 1 januari 2027 en geldt ook voor vergelijkende informatie. De wijzigingen in presentatie en toelichting die vereist worden door IFRS 18, vereisen mogelijk systeem- en proceswijzigingen die de komende jaren zullen worden onderzocht.

(1) Nog niet goedgekeurd door de Europese Unie per 31 december 2024.

Kritische boekhoudkundige beoordelingen en belangrijkste bronnen van schattingonzekerheden

Algemene bedrijfsrisico's

In 2024 hebben bedrijven wereldwijd te lijden gehad onder de moeilijke macro-economische omstandigheden, en dat geldt ook voor Barco.

We verwijzen naar het hoofdstuk ‘[Risico-beheer en controleprocessen](#)’ voor een overzicht van de risico's gekoppeld aan de activiteiten van de Barco-groep.

De risico's die in dit hoofdstuk worden beschreven, zijn niet de enige risico's waarmee de onderneming wordt geconfronteerd. Bijkomende risico's en onzekerheden die momenteel niet bekend zijn bij de onderneming of die de onderneming momenteel als onbelangrijk beschouwt, kunnen ook een wezenlijke nadelige invloed hebben op haar activiteiten, financiële toestand en/of bedrijfsresultaten.

Wat het klimaat betreft, blijven de activiteiten van Barco onaangetast door extreme weersomstandigheden zoals droogtes of overstromingen. Barco schakelt over op milieuvriendelijkere producten en we zien een gelijkaardige verschuiving in de voorkeuren en eisen van onze klanten.

Focus op de gevolgen en de impact van het macro-economische klimaat in 2024

In lijn met de trend van eind 2023 zagen we in 2024 aanhoudend zwakke marktomstandigheden in tal van regio's, als gevolg van geopolitieke en macro-economische uitdagingen die een impact hebben op bedrijven over de hele wereld.

De belangrijkste uitdagingen in 2024 waren:

- **Stabiliteit van de toeleveringsketen:** De verstoringen van de voorgaande jaren bleven zich stabiliseren, met minder tekorten en vertragingen in de levering van componenten. De aanhoudende effecten leidden er echter toe dat sommige distributeurs en kanaalpartners hogere voorraadniveaus aanhielden, die in de loop van het jaar geleidelijk normaliseerden, wat een impact had op de wereldwijde vraag en bestelvolumes.
- **Aanhoudende inflatie:** Hoewel de inflatie daalde na de pieken van 2022, bleef ze hoog vergeleken met historische gemiddelden. Deze aanhoudende hogere kostomgeving bleef een impact hebben op prijsstrategieën en consumentenbestedingen.
- **Geopolitieke spanningen:** Er ontstonden nieuwe geopolitieke conflicten die leidden tot meer onzekerheid en volatiliteit op internationale markten. Deze spanningen verstoorden toeleveringsketens en hadden een impact op bedrijfsactiviteiten wereldwijd.
- **Tekort aan talent:** De schaarste aan geschoolde arbeidskrachten, vooral in technische en gespecialiseerde

vakgebieden, bleef een grote uitdaging. Bedrijven bleven het moeilijk hebben om talent aan te trekken en te behouden.

Aanpak

In dit onderdeel gaat Barco in op zijn risicobeperkingsplan gelinkt aan de voornaamste macro-economische effecten van 2024.

Inflatie en hoge grondstoffprijzen opvangen

Na de inflatiepieken in 2022 en 2023 in de nasleep van de pandemie, daalde de algehele inflatie in 2024, maar was ze nog steeds hoger dan de historische gemiddelde niveaus van de afgelopen decennia. Aangezien Barco een relatief lage externe schuld heeft, bleef het directe kosteneffect van de daarmee gepaard gaande gestegen rentevoeten op de financiële kosten voor 2024 beperkt.

De inflatie heeft effect op directe en indirecte kosten, zoals energiekosten, salarissen en de inkoop van componenten. Al deze kosten worden kritisch bekeken en voortdurend geoptimaliseerd. Inflatie-effecten werden waar mogelijk doorerekend.

Activiteiten en toeleveringsketen

De basisinflatie bleef hoger dan normaal, wat een impact had op de loonkosten en vele andere directe en indirecte kosten categorieën. Barco pakte al die uitdagingen aan door intensief samen te werken met

alle leveranciers. Bovendien zijn de flexibele value engineering en het herontwerp van producten nog steeds een belangrijke risicobeperkende factor en zullen ze dat ook blijven in de toekomst.

Als gevolg van de tekorten in de toeleveringsketen na de pandemie hadden sommige klanten hogere voorraadniveaus dan normaal. Deze niveaus normaliseerden zich in de loop van het jaar.

In sommige van onze markten is het bestelgedrag van klanten veranderd, deels door de hogere rente. De mogelijkheid om op korte termijn te leveren is een onderscheidende concurrentiefactor geworden. Dat heeft ertoe geleid dat Barco hogere voorraadniveaus voor afgewerkte producten aanhoudt dan gewoonlijk.

Talent behouden en aantrekken

Hoewel het hoger dan gebruikelijke vrijwillige personeelsverloop na de pandemie is afgenomen, blijft de wereldwijde arbeidsmarkt voor geschoolde technische profielen en software-ingenieurs competitief. Barco blijft zijn aanwervingsactiviteiten en employer branding campagnes voortzetten om het juiste talent aan te trekken. Op zoek naar gespecialiseerde technische profielen en talenten rekruteert Barco wereldwijd, met het oog op een steeds diverser personeelsbestand.

De inflatie was lager dan de piek na de pandemie, maar nog steeds hoger dan het gemiddelde van de afgelopen decennia, en dreef daarom nog steeds de gemiddelde

loonkost per werknemer op via loonindexeringen. Waar mogelijk rekende Barco het effect van de loonkosteninflatie door op onze producten om deze toegenomen kostenbasis te weerspiegelen. Bovendien hebben gerichte kostenbeheersing en verschillende verbeteringen van de organisatorische doeltreffendheid geleid tot een daling van het totale personeelsbestand.

Sterke financierings- en liquiditeitsstructuur aanwezig

Barco heeft een sterke balans en een ruime liquiditeit. We verwijzen naar toelichting 14 voor meer informatie over Barco's nettokaspositie.

Barco heeft voldoende ademruimte om tegemoet te komen aan de voorwaarden m.b.t. zijn bestaande leningen. Gedurende de hele verslagperiode voldeed de groep aan alle leningvoorwaarden van de beschikbare kredietfaciliteiten.

Hoewel de toekomst nog steeds enige tegenslag kan brengen, zou de sterke financierings- en liquiditeitsstructuur van Barco meer dan voldoende moeten zijn om de continuïteit van het bedrijf te verzekeren. Daarnaast verwijzen we naar toelichting 8, waar we uitleggen hoe we de goodwill en alle overige vaste activa hebben getest op bijzondere waardeverminderingen en tot de conclusie zijn gekomen dat er geen bijzondere waardeverminderingen van goodwill moesten worden opgenomen.

Belangrijke bronnen van schattingonzekerheden

Uitgestelde belastingvorderingen

Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen voor fiscaal overgedragen verliezen en niet gebruikte belastingvoordelen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige belastbare winst beschikbaar zal zijn waarmee de fiscaal overgedragen verliezen en niet gebruikte belastingvoordelen kunnen worden verrekend. Voor deze schatting houdt het management rekening met zaken als de bedrijfsstrategie op lange termijn, met inbegrip van mogelijkheden op het gebied van belastingplanning (zie toelichting 10 'Uitgestelde belastingvorderingen en-verplichtingen').

Onzekere belastingposities

De groep herziet zijn belastingposities in de financiële overzichten en in de belastingaangiften en hoe deze worden ondersteund. Daarnaast onderzoekt de groep hoe de belastingautoriteiten hun onderzoek zouden kunnen uitvoeren en hoe de problemen die uit het onderzoek zouden kunnen voortvloeien, kunnen worden opgelost. Op basis van dat onderzoek is een uitgestelde belastingverplichting bepaald overeenkomstig IFRIC 23. (zie toelichting 10 'Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen').

Bijzondere waardevermindering van goodwill

Jaarlijks of frequenter test de groep goodwill op bijzondere waardeverminderingen indien er aanwijzingen zijn dat de goodwill een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan (zie toelichting 8. 'Goodwill'). Het resultaat van de test op bijzondere waardevermindering van goodwill in het laatste kwartaal van 2024 heeft niet geleid tot een bijzondere waardevermindering.

Waardevermindering op voorraden

Voorraden worden opgenomen tegen de laagste waarde van hetzij de kostprijs, hetzij de opbrengstwaarde. De berekening van de voorziening voor traag roterende voorraden is gebaseerd op consequent toegepaste regels voor waardevermindering die afhankelijk zijn van zowel de vraag in het verleden als de vraag in de toekomst, waarbij die laatste onderhevig is aan onzekerheid vanwege snelle technologische veranderingen. Bovenop de minimumregels worden strengere regels toegepast in geval van bijvoorbeeld de beslissing om een bedrijfseenheid of productlijn stop te zetten. De resterende voorraden worden in dat geval geanalyseerd en zo nodig gereserveerd. Waardeverminderingen op voorraden worden alleen teruggenomen als de bovenstaande regels niet langer van toepassing zijn of als de afgeschreven voorraad wordt verkocht of vernietigd (Zie toelichting 12. 'Vorraden').

Toegezegde pensioenregelingen

De kosten van de toegezegd-pensioenregelingen (zie toelichting 19) en de contante waarde van de pensioenverplichtingen worden bepaald op basis van actuariële waarderingen. Een actuariële waardering omvat het maken van verschillende veronderstellingen die kunnen afwijken van de feitelijke ontwikkelingen in de toekomst. Deze omvatten de bepaling van de discontovoet, toekomstige loonsverhogingen, sterftcijfers en toekomstige pensioen-toenames. Vanwege de complexiteit van de waardering en het langetermijnkarakter ervan, is een toegezegde pensioenregeling zeer gevoelig voor veranderingen in deze veronderstellingen. Alle veronderstellingen worden op de verslagdatum beoordeeld.

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

1. Geconsolideerde ondernemingen

1.1 Lijst van geconsolideerde ondernemingen op 31 december 2024

Land van oprichting	Rechtspersoon	Maatschappelijke zetel	%
EMEA			
België	Barco Coordination Center NV	Beneluxpark 21, 8500 Kortrijk	100
België	Barco Integrated Solutions NV	Beneluxpark 21, 8500 Kortrijk	100
België	Barco Solutions BV	Beneluxpark 21, 8500 Kortrijk	100
Frankrijk	Barco SAS	177 avenue Georges Clémenceau, Immeuble "Le Plein Ouest", 92000 Nanterre	100
Duitsland	Barco Control Rooms GmbH	Greschbachstrasse 5 a, 76229 Karlsruhe	100
Duitsland	Barco GmbH	Greschbachstrasse 5 a, 76229 Karlsruhe	100
Italië	Barco S.r.l.	Via Lorenteggio 270A, 20152 Milano	100
Italië	FIMI S.r.l.	Via Vittor Pisani n.6, 20124 Milano	100
Nederland	Barco B.V.	Zuidplein 126, WTC Tower H, Floor 15, 1077XV Amsterdam	100
Noorwegen	Barco Fredrikstad AS	Mosseveien 63, 1610 Fredrikstad	100
Polen	Barco Sp. z o.o.	Annopol 17, 03-236 Warsaw	100
Saudi-Arabië	Barco Integrated Saudi for Business Services LLC	Ibn street 3855, West Umm Al Hamam Dist, 12328 Riyadh	100
Spanje	Barco Electronic Systems, S.A.	Travessera de les Corts 241, Entlo. 3a, 08028 Barcelona	100
Zweden	Barco Sverige AB	Kyrkvägen 1, 192 72 Sollentuna	100
Zweden	Barco Solutions Sweden AB	c/o Grant Thornton, Box 2230, 403 14 Göteborg	100
Turkije	Barco Elektronik Sistemleri San.Tic. A.Ş	FSM Mah. Poligon cad. no: 8C, 2 Sitesi Kule-3 daire no: 35, 34771 Umraniye İstanbul	100
Verenigde Arabische Emiraten*	Barco Middle East L.L.C.	Concord Tower, Suite 1212, PO Box 487786, Dubai Media City, Dubai	49
Verenigd Koninkrijk	Barco Ltd.	Building 329, Doncastle Road, RG12 8PE Bracknell, Berkshire	100

(*) Barco heeft de controle over de relevante activiteiten van de entiteit krachtens een contractuele overeenkomst met de lokale investeerder.

Amerika			
Brazilië	Barco Ltda.	Av. Ibirapuera, 2332, 8º andar, conj 82, Torre II, Moema, 04028-002 São Paulo	100
Canada	Barco Visual Solutions	Suite 2400, 745 Thurlow Street, V6E 0C5 Vancouver, BC	100
Colombia	Barco Colombia SAS	Carrera 15, n° 88-64, Torre Zimma Oficina 610, 110221 Bogota	100
Mexico	Cinionic Mexico, S.A. de C.V.	C. Mariano Escobedo No 194, Int. 105, Col. Anahuac I Sección, Miguel Hidalgo, C.P. 11320 Ciudad de México	100
Verenigde Staten	Barco, Inc.	251 Little Falls Drive, 19808 Wilmington DE	100
Azië-Pacific			
Australië	Barco Systems Pty. Ltd.	2 Rocklea Drive, VIC 3207 Port Melbourne	100
China	Barco Visual (Beijing) Electronics Co., Ltd.	No. 16 Changsheng Road, Zhong Guan Cun Science Park, Chang Ping District, 102200 Beijing	100
China	Barco China Electronic Visualization Technology (Nanjing) Co., Ltd.	No.1, Hengtong Road, Nanjing development zone, 210038 Nanjing, Jiangsu	100
China	Barco (Suzhou) Healthcare Technology Co., Ltd.	No.111, Sutong Road, Suzhou Industrial Park, 215021 Suzhou	100
China	Barco (Wuxi) Technology Co., Ltd	B312-109, No.3, Fengwei Road, Huizhi Enterprise Center, Xishan Economic and Technological Development Zone, 214101 Wuxi City	100
Hongkong	Barco Ltd.	Suite 2607-2610, 26/F, Prosperity Center, 25 Chong Yip Street, Kwun Tong, Kowloon	100
Hongkong	Barco Visual Electronics Co., Ltd.	Suite 2607-2610, 26/F, Prosperity Center, 25 Chong Yip Street, Kwun Tong, Kowloon	100
Hongkong	Barco China (Holding) Ltd.	Suite 2607-2610, 26/F, Prosperity Center, 25 Chong Yip Street, Kwun Tong, Kowloon	100
India	Barco Electronic Systems Pvt. Ltd.	c/o Perfect Accounting & Shared Services P.Ltd., E-20, 1st & 2 nd Floor, Main Market, Hauz Khas, 110016 New Delhi	100
Japan	Barco Co., Ltd.	Yamato International Bldg 8F, 5-1-1 Heiwajima, Ota-ku, 143-0006 Tokyo	100
Maleisië	Barco Sdn. Bhd.	No. 13A, Jalan SS21/56B, Damansara Utama, 47400 Petaling Jaya, Selangor	100
Singapore	Barco Singapore Private Limited	100G Pasir Panjang Road Interlocal Center, 118523 Singapore	100
Zuid-Korea	Barco Korea Ltd.	1F. & 3F., DS Tower, 72-13 (GwanYang-Dong), BoelMal-Ro, DongAn-Gu, GyeongGi-Do, 14058 AnYang-si	100
Taiwan	Barco Limited	33F., No. 16, Xinzhan Rd., Banqiao Dist., 220 New Taipei City	100

Lijst van ondernemingen verwerkt via de equitymethode op 31 december 2024

Land van oprichting	Rechtspersoon	Maatschappelijke zetel	%
Amerika			
Verenigde Staten	CCO Barco Airport Venture LLC	Corporation Trust Center, 1209 Orange Street, 19801 Wilmington DE	35
Azië-Pacific			
China	CFG Barco (Beijing) Electronics Co., Ltd.	No. 16 Changsheng Road, Zhong Guan Cun Science Park, Chang Ping District, 102200 Beijing	49

Vrijstelling van publicatie jaarrekening en managementrapport volgens de Duitse wetgeving § 264 Abs. 3 HGB:

De volgende dochterondernemingen zijn vrijgesteld van publicatie van de jaarrekening en het managementrapport 2024:

- Barco GmbH
- Barco Control Rooms GmbH

Vrijstelling van publicatie jaarrekening en managementrapport volgens artikel 403 boek 2 van het Nederlands Burgerlijk Wetboek:

De volgende dochterondernemingen zijn vrijgesteld van publicatie van de jaarrekening en het managementrapport 2024:

- Barco BV

Deze ondernemingen zijn opgenomen in de consolidatiekring van Barco Geconsolideerd 2024 zoals hierboven vermeld.

1.3 Overnames en desinvesteringen

Op 1 juli 2022 tekende Barco een joint venture-overeenkomst met het Zweedse bedrijf Gnosco AB om zijn groei-initiatief Demetra een boost te geven. Barco verwierf 70% van de aandelen in Gnosco AB (nu Dermicus AB genaamd). De kapitaalinvestering werd opgenomen als een immaterieel actief (verworven knowhow) in de geconsolideerde balans van Barco, en wordt afgeschreven over 5 jaar. Zie toelichting 9.1. De joint venture-overeenkomst omvatte een put-optie op de minderheidsaandelen, waarvoor een financiële verplichting werd opgenomen. Zie toelichting 15 voor meer informatie.

Op 1 juni 2024 bereikte Barco een overeenkomst met de minderheidsaandeelhouders van Dermicus om alle aandelen van Barco in de Zweedse juridische entiteit Dermicus AB (70% van de totale aandelen) te verkopen voor een bedrag van 1 euro en 30% van de aandelen in de Belgische juridische

entiteit Dermicus BV terug te kopen voor een bedrag van 1 euro. Als onderdeel van de verkoopovereenkomst werd de put-optie op de minderheidsaandelen geannuleerd, wat resulteerde in een positief effect op de winst-en-verliesrekening van 1,4 miljoen euro door de terugname van de financiële verplichting (zie toelichting 15). De verworven knowhow is volledig afgeschreven tegen eind 2024 met het oog op de bereikte overeenkomst (zie toelichting 9.1).

Op 7 oktober 2024 bereikte Barco een overeenkomst voor de aankoop van activa met Neko Health AB, inclusief een licentie-overeenkomst voor de Belgische activa van Dermicus.

2. Segmentrapportering

2.1 Grondslagen van segmentrapportering

Barco is een toonaangevend technologiebedrijf dat wereldwijd oplossingen ontwikkelt voor drie markten en georganiseerd is in de volgende divisiestructuur: Healthcare, Enterprise en Entertainment.

- Healthcare: De Healthcare-divisie omvat twee business units:
 - » Diagnostische beeldvorming biedt een uitgebreid assortiment van hoogperformante medische displaysystemen voor disciplines als radiologie, mammografie, tandheelkunde, pathologie en clinical review imaging, plus een volledig pakket ondersteunende diensten.
 - » Surgical and Modality biedt een digitale operatiekamerportfolio (hardware + video-over-IP-technologie), op maat gemaakte medische displays voor multimodale beeldvorming en een volledig pakket ondersteunende diensten.
- Enterprise: De Enterprise-divisie omvat twee business units:
 - » Meeting Experience biedt samenwerkings- en visualisatietechnologieën voor een slimme werkplek: ClickShare draadloze conferentie- en presentatiesystemen, evenals diensten.
 - » Control Rooms biedt oplossingen waarmee operatoren van controlekamers goed geïnformeerde beslissingen kunnen nemen. Het productportfolio richt zich in toenemende mate op softwareoplossingen,

met het Barco CTRL-platform als de ruggengraat, en omvat ook videowalls, videowall controllers en een volledig pakket ondersteunende diensten.

- Entertainment: De Entertainment-divisie omvat twee business units:
 - Cinema biedt het meest volledige aanbod van laser- en lamp gebaseerde cinemaprojectoren in de sector, met inbegrip van beeldverwerking, audio en dienstverlening aan bioscoopzalen en -bezoekers. Bovendien biedt de business unit hoogwaardige cinemaprojectoren van de volgende generatie met HDR lightsteering-technologie.
 - De business unit Immersive Experience biedt maatoplossingen voor de specifieke behoeften van grote zalen, live evenementen, thematisch entertainment (musea, themaparken, enz.) en simulatietoepassingen: projectie, beeldverwerking en een oplossing voor gerelateerde diensten.

Er zijn geen operationele segmenten samengevoegd om de bovenvermelde te rapporteren operationele segmenten te vormen.

De Raad van Bestuur volgt de resultaten van elk van de drie divisies afzonderlijk op om beslissingen te kunnen nemen over de aanwending van middelen en de beoordeling van hun prestaties. Bijgevolg komen de divisies in aanmerking als operationele segmenten. Deze operationele segmenten vertonen geen vergelijkbare economische kenmerken en geen vergelijkbare financiële prestaties op lange termijn, en kunnen

daarom niet in te rapporteren segmenten worden gecombineerd. De prestaties van de divisies worden beoordeeld op basis van hun EBITDA. De financiële activiteiten van de groep (met inbegrip van de financiële kosten en financiële opbrengsten) en belastingen op het resultaat worden beheerd op het niveau van de groep en worden niet toegewezen aan de operationele divisies.

De transferprijzen tussen de operationele segmenten worden at arm's length bepaald, net zoals bij transacties met derden.

We verwijzen naar 'Onze markten' voor meer uitleg over de activiteiten van de verschillende divisies.

2.2 Healthcare

in duizenden euro	2024		2023		2022		Verschil 2024-2023	Verschil 2023-2022
Omzet	273.189	100,0%	285.892	100,0%	341.701	100,0%	-4,4%	-16,3%
Kostprijs van verkochte goederen	-167.679	-61,4%	-182.946	-64,0%	-225.340	-65,9%	-8,3%	-18,8%
Brutowinst	105.510	38,6%	102.946	36,0%	116.361	34,1%	2,5%	-11,5%
EBITDA	34.228	12,5%	27.797	9,7%	38.354	11,2%	23,1%	-27,5%
Afschrijving op materiële en immateriële vaste activa	12.939	4,7%	14.248	5,0%	11.176	3,3%	-9,2%	27,5%
Adjusted EBIT	21.289	7,8%	13.549	4,7%	27.179	8,0%	57,1%	-50,1%
Investeringsuitgaven in materiële en immateriële vaste activa	8.625	3,2%	14.611	5,1%	6.193	1,8%	-41,0%	135,9%
Segmentactiva	181.882		180.253		193.103			
Segmentpassiva	61.834		62.101		74.717			

De omzet voor Healthcare in 2023 en de eerste helft van 2024 werd beïnvloed door hogere voorraden dan normaal bij partners. Dit volgde op een piek in klantenbestellingen eind 2022 en op de gefaseerde afbouw van een ongewoon groot contract dat eind 2022 afliep. Vooral in Surgical & Modality was er een gefaseerde invoering van bestellingen in het kader van bevestigde nieuwe contracten voor nieuwe platforms vanaf eind 2023. Dit leidde tot een omzetsdaling van 16% in 2023 en 4% in 2024. De resets van voorraden bij klanten waren halverwege 2024 voorbij, wat leidde tot een single-digit groei op jaarbasis in het tweede halfjaar.

De brutowinstmarge voor Healthcare steeg verder tot 38,6% van 36,0% in 2023 en 34,1% in 2022. De hogere brutowinstmarge weerspiegelde kostenefficiënties door de productie-footprint en een gunstigere software-gedreven productmix. In 2023 werd de gunstige productmix nog gedeeltelijk tenietgedaan door tijdelijke overdrachts- en aanloopkosten in verband met de opstart van de nieuwe fabriek in Suzhou, China. De indirecte uitgaven waren lager dan in 2023, waardoor het effect van de inflatie meer werd gecompenseerd. Dat resulteerde in een EBITDA-marge van 12,5%, een stijging van 2,8% ten opzichte van vorig jaar.

In 2024 bleven de segmentactiva en -passiva stabiel ten opzichte van het jaar ervoor. In 2023 was de daling van de segmentactiva hoofdzakelijk het gevolg van lagere handelsvorderingen in lijn met de lagere omzet.

In 2024 hebben de investeringsuitgaven voornamelijk betrekking op verworven knowhow (3,7 miljoen euro) en verdere investeringen in installaties en productie.

De totale investeringsuitgaven voor 2022-2024 omvatten investeringen in onze fabriek in Suzhou voor een totaalbedrag van 16 miljoen euro.

We verwijzen naar 'Onze resultaten' en 'Risicobeheer en controleprocessen' voor meer uitleg.

2.3 Enterprise

in duizenden euro	2024		2023		2022		Vershil 2024-2023	Vershil 2023-2022
Omzet	254.077	100,0%	303.761	100,0%	317.250	100,0%	-16,4%	-4,3%
Kostprijs van verkochte goederen	-127.027	-50,0%	-140.816	-46,4%	-144.922	-45,7%	-9,8%	-2,8%
Brutowinst	127.050	50,0%	162.945	53,6%	172.328	54,3%	-22,0%	-5,4%
EBITDA	32.447	12,8%	56.934	18,7%	60.609	19,1%	-43,0%	-6,1%
Afschrijving op materiële en immateriële vaste activa	7.299	2,9%	8.405	2,8%	8.601	2,7%	-13,2%	-2,3%
Adjusted EBIT	25.148	9,9%	48.529	16,0%	52.009	16,4%	-48,2%	-6,7%
Investeringsuitgaven in materiële en immateriële vaste activa	4.084	1,6%	2.904	1,0%	4.015	1,3%	40,6%	-27,7%
Aandeel in geassocieerde deelnemingen	14.463		13.251		13.443			
Segmentactiva	193.899		216.087		195.912			
Segmentpassiva	64.405		60.421		75.144			

De omzet van Enterprise daalde in 2024 met 16%, als gevolg van een algehele zwakere vraag in Meeting Experience, met verkoopcijfers die lager waren dan het jaar ervoor, de impact van overtollige voorraad bij onze partners, die ze eind 2023 hadden opgebouwd. Halverwege 2024 waren de voorraden bij partners weer op een genormaliseerd niveau. Control Rooms was in staat om de verkoop rond het niveau van 2023 te houden.

In 2023 lag de omzet van Enterprise 4% lager dan in 2022. De divisie kreeg immers te maken met moeilijke marktomstandigheden. Heel wat bedrijven stelden hun

investeringen uit nadat zij hun behoeften aan flexibele kantoor- en vergaderruimte hadden herbekeken, wat een impact had op de omzet van Meeting Experience. De verkoop van Large Video Walls kende een zwak begin van het jaar, maar in de tweede helft van 2023 kwam daar verbetering in.

Enterprise behaalde een EBITDA-marge van 12,8%, tegenover 18,7% in 2023, als gevolg van lagere volumes voor Meeting Experience en voorraadresets bij partners die een impact hadden op de brutowinst. Dat compenseerde de positieve impact van de herziene strategie voor Control Rooms, die resultaten oplevert door de toename van

software in de productmix en lagere indirecte kosten.

In 2023 stegen de segmentactiva met 20 miljoen euro door hogere handelsvoreringen als gevolg van de omzetpiek aan het einde van het jaar en van langere betalingstermijnen, voornamelijk in EMEA en APAC, die eind 2024 weer op het normale niveau waren.

We verwijzen naar ‘Onze resultaten’ en ‘Risicobeheer en controleprocessen’ voor meer uitleg.

2.4 Entertainment

in duizenden euro	2024		2023		2022		Vershil 2024-2023	Vershil 2023-2022
Omzet	419.324	100,0%	460.484	100,0%	399.339	100,0%	-8,9%	15,3%
Kostprijs van verkochte goederen	-266.451	-63,5%	-287.851	-62,5%	-275.276	-68,9%	-7,4%	4,6%
Brutowinst	152.873	36,5%	172.633	37,5%	124.063	31,1%	-11,4%	39,1%
EBITDA	54.146	12,9%	57.765	12,5%	27.510	6,9%	-6,3%	110,0%
Afschrijving op materiële en immateriële vaste activa	23.477	5,6%	17.737	3,9%	16.555	4,1%	32,4%	7,1%
Adjusted EBIT	30.669	7,3%	40.028	8,7%	10.955	2,7%	-23,4%	265,4%
Investeringsuitgaven in materiële en immateriële vaste activa	29.858	7,1%	36.893	8,0%	8.002	2,0%	-19,1%	361,0%
Aandeel in geassocieerde deelnemingen	18.936		15.841		13.723			
Segmentactiva	320.771		303.049		288.556			
Segmentpassiva	160.730		126.886		140.825			

De Entertainment-divisie behaalde een opeenvolgende dubbelcijferige omzetgroei van respectievelijk 15% en 29% in 2023 en 2022, gevolgd door een omzetzdaling van 9% in 2024. De vernieuwingsgolf van lamp-naar-lasertechnologie van Cinema kende een boost in de tweede helft van 2022 en verder in 2023, toen de verstoringen in de toelevering na de covid-pandemie opgelost waren. De omzet aan het begin van 2024 was lager omdat bioscoopexploitanten hun investeringen uitstelden wegens lage box office-inkomsten als gevolg van een zwak filmaanbod door een lange staking van de Hollywood-schrijvers in 2023. Vanaf de tweede helft van het jaar

verbeterden de marktomstandigheden geleidelijk, en bioscoopexploitanten over de hele wereld hervatten hun investeringen in laserprojectietechnologie. Immersive Experience boekte een recordomzet in 2022 en 2023, maar had in 2024 te lijden onder zwakke macro-economische omstandigheden en een zwakkere vraag, deels door klanten die wachtten op nieuwe productlanceringen, vooral in de verhuurmarkt.

Nu de problemen in de toelevering zijn opgelost en dankzij een gunstigere productmix, met meer inkomsten uit (embedded) software en diensten, groeide de brutowinstmarge voor Entertainment naar een

historisch record van 37,5% in 2023, een stijging met 6,4 procentpunten ten opzichte van 2022. In 2024 daalde de brutowinstmarge met 1 procentpunt naar 36,5%, voornamelijk als gevolg van een ongunstige productmix in Immersive Experience. Dankzij gerichte kostenbeheersing en een hoger resultaat van BarcoCFG nam de EBITDA-marge toe tot 12,9%, iets boven het niveau van vorig jaar en bijna het dubbele van het EBITDA-niveau van 2022.

De toename van de segmentactiva in zowel 2024 als 2023 was hoofdzakelijk het gevolg van bijkomende investeringsuitgaven voor Cinema-as-a-Service (2024: 14 miljoen

euro; 2023: 24 miljoen euro; 2022: 3 miljoen euro) en investeringen in de fabriek in Wuxi (2024: 10 miljoen euro; 2023: 9 miljoen euro).

De toename van de segmentpassiva in 2024 is voornamelijk te danken aan de ontvangen vooruitbetalingen van bioscoopklanten.

We verwijzen naar ‘Onze resultaten’ en ‘Risicobeheer en controleprocessen’ voor meer uitleg.

2.5 Reconciliatie tussen de
gesegmenteerde informatie en
de informatie over de groep

De totale opbrengsten over een periode hebben voor 39% betrekking op verko-
pen uit contracten, voornamelijk in de
Enterprise-divisie (in 2023: 48%) en voor
61% op terugkerende opbrengsten uit
diensten die worden gegenereerd door
onderhoudscontracten, voornamelijk in
Entertainment en Enterprise. De opbrengs-
ten over een periode omvatten verder
financieringsovereenkomsten, inclusief
leaseovereenkomsten, met klanten in de
divisie Entertainment voor een periode van
meer dan één jaar.

De stijging van de omzet die over een peri-
ode wordt opgenomen is voornamelijk
afkomstig van Cinema-as-a-Service voor
een bedrag van 24,2 miljoen euro (2023:
9,7 miljoen euro, 2022: 0,3 miljoen euro),
van bijkomende onderhoudscontracten –
voornamelijk in Cinema.

in duizenden euro	2024		2023		2022	
Externe omzet						
Healthcare	273.189		285.892		341.701	
Omzet op een bepaald tijdstip	269.723	99%	281.657	99%	337.983	99%
Omzet over een periode	3.466	1%	4.234	1%	3.718	1%
Enterprise	254.077		303.761		317.250	
Omzet op een bepaald tijdstip	172.968	68%	213.117	70%	232.932	73%
Omzet over een periode	81.109	32%	90.644	30%	84.319	27%
Entertainment	419.324		460.484		399.339	
Omzet op een bepaald tijdstip	347.043	83%	409.375	89%	364.830	91%
Omzet over een periode	72.281	17%	51.108	11%	34.509	9%
Totaal externe omzet segmen- ten	946.590		1.050.137		1.058.291	
Omzet op een bepaald tijdstip	789.735	83%	904.151	86%	935.745	88%
Omzet over een periode	156.856	17%	145.987	14%	122.546	12%

in duizenden euro	2024	2023	2022
Nettoresultaat			
EBITDA			
Healthcare	34.228	27.797	38.354
Enterprise	32.447	56.934	60.609
Entertainment	54.146	57.765	27.510
Afschrijvingen op materiële en immateriële activa			
Healthcare	12.939	14.248	11.176
Enterprise	7.299	8.405	8.601
Entertainment	23.477	17.737	16.555
Adjusted EBIT			
Healthcare	21.289	13.549	27.179
Enterprise	25.148	48.529	52.009
Entertainment	30.669	40.028	10.955
Totaal adjusted EBIT	77.106	102.106	90.143
Herstructurering en bijzondere waardeverminderingen	-11.100	-10.811	-2.500
EBIT	66.006	91.295	87.643
Interestopbrengsten (kosten) - netto	5.299	4.684	843
Resultaat vóór belastingen	71.305	95.979	88.486
Belastingen op het resultaat	-12.835	-17.276	-15.927
Resultaat na belastingen	58.470	78.703	72.559
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde deel- nemingen	3.628	2.539	3.337
Nettoresultaat	62.098	81.242	75.896
Nettoresultaat toewijsbaar aan minderheidsbelangen	-859	1.074	677
Nettoresultaat toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moe- dermaatschappij	62.957	80.168	75.219

in duizenden euro			
	2024	2023	2022
Activa			
Segmentactiva			
Healthcare	181.882	180.253	193.103
Enterprise	193.899	216.087	195.912
Entertainment	320.771	303.049	288.556
Totaal segmentactiva	696.552	699.389	677.572
Uitgestelde belastingvorderingen	75.442	57.040	55.239
Korte termijn investeringen	519	4.670	1.651
Liquide middelen	362.443	286.077	305.915
Overige niet-toegewezen activa	93.900	112.239	107.028
Totaal activa	1.228.857	1.159.415	1.147.405
Passiva			
Segmentpassiva			
Healthcare	61.834	62.101	74.717
Enterprise	64.405	60.421	75.144
Entertainment	160.730	126.886	140.825
Totaal segmentpassiva	286.969	249.408	290.687
Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders van de moedermaatschappij	795.150	795.334	759.189
Aandeel van derden in het resultaat	-	15.961	19.792
Financiële verplichtingen op lange termijn	44.861	32.217	32.335
Uitgestelde belastingverplichtingen	3.066	3.576	3.229
Kortlopend gedeelte van financiële verplichtingen op lange termijn	14.215	12.288	11.217
Financiële verplichtingen op korte termijn	44.835	5.095	-
Overige niet-toegewezen verplichtingen	39.760	45.536	30.957
Totaal passiva	1.228.857	1.159.415	1.147.405

2.6. Geografische informatie

Het management volgt de omzet van de groep op, en baseert zich hiervoor op de regio's waarnaar de goederen worden verscheept of waar de diensten worden geleverd in drie geografische regio's: Europa, Midden-Oosten en Afrika (EMEA), Amerika (Noord-Amerika en Latijns-Amerika) en Azië-Pacific (APAC).

Er is geen significante concentratie van de omzet (d.w.z. meer dan 10% van de omzet van de groep) van Barco bij één enkele klant.

De omzet in België was goed voor 22 miljoen euro van de omzet van de groep in 2024, in vergelijking met 16 miljoen euro in 2023.

In de tabel wordt een overzicht gegeven van de omzet en activa per regio en van de belangrijkste investeringsuitgaven in vaste activa per regio.

EMEA en Noord- en Zuid-Amerika droegen samen bijna 80% bij aan de totale omzet in 2024, wat in lijn is met 2023. Noord- en Zuid-Amerika werd de grootste regio met

een single-digit groei (+7%) in 2024. EMEA had te lijden onder de zwakke macro-economische omstandigheden, met een double-digit omzetsdaling.

Wij verwijzen naar de 'Commentaren bij de groepsresultaten' voor een uitsplitsing van de omzet van externe klanten, gebaseerd op de geografische locatie van de klanten aan wie de factuur wordt opgemaakt.

in duizenden euro	2024		2023		2022	
Omzet						
EMEA	306.427	32,4%	420.564	40,0%	405.190	38,3%
Amerika	446.812	47,2%	420.077	40,0%	435.793	41,2%
Azië-Pacific	193.351	20,5%	209.496	20,0%	217.308	20,5%
Totaal	946.590	100,0%	1.050.137	100,0%	1.058.291	100,0%
Totaal activa						
EMEA	571.795	46,4%	498.129	42,9%	515.349	44,9%
Amerika	364.722	29,7%	294.178	25,4%	266.778	23,3%
Azië-Pacific	292.339	23,8%	367.108	31,7%	365.277	31,8%
Totaal	1.228.857	100,0%	1.159.415	100,0%	1.147.405	100,0%
Aankopen van materiële en immateriële vaste activa*						
EMEA	15.411	36,1%	13.202	24,2%	10.037	47,3%
Amerika	15.733	37,0%	24.084	44,3%	3.763	17,7%
Azië-Pacific	11.422	26,8%	17.122	31,5%	7.418	35,0%
Totaal	42.566	100,0%	54.408	100,0%	21.218	100,0%

(*) Zoals opgenomen in het geconsolideerd kasstroomoverzicht.

3. Opbrengsten uit bedrijfsactiviteiten (EBIT)

in duizenden euro	2024	2023	2022
Omzet	946.590	1.050.137	1.058.291
Kostprijs van verkochte goederen	-561.157	-611.614	-645.538
Brutowinst	385.433	438.523	412.753
Brutoresultaat als % van de omzet	40,7%	41,8%	39,0%
Indirecte kosten	-325.447	-338.121	-320.947
Overige bedrijfsopbrengsten (-kosten) - netto	17.120	1.704	-1.663
Adjusted EBIT	77.106	102.106	90.143
Adjusted EBIT als % van de omzet	8,1%	9,7%	8,5%
Herstructurering en bijzondere waardeverminderingen	-11.100	-10.811	-2.500
EBIT	66.006	91.295	87.643
EBIT als % van de omzet	7,0%	8,7%	8,3%

De omzet in 2024 bedroeg 946,6 miljoen euro, 10% minder dan in 2023. De daling was vooral het gevolg van zwakke macro-economische omstandigheden in de EMEA-regio. Bij Enterprise daalde de omzet met 16%. Meeting Experience had te maken met moeilijke marktomstandigheden en toegenomen concurrentie op de corporate EMEA-markt en met voorraadverminderingen bij partners.

De brutowinstmarge daalde jaar op jaar met 1,1 procentpunt tot 40,7%, als gevolg van de lagere omzet bij Enterprise. Nieuwe producten, een verschuiving van de productmix naar meer (embedded) software en de verhuizing van de productie naar

China ondersteunden de marges, voornamelijk in Healthcare.

De adjusted EBIT-marge bereikte 8,1% in 2024, een daling met 1,6 procentpunten ten opzichte van 2023, als gevolg van de lagere omzet. Door gerichte kostenbeheersing konden de indirecte kosten 4% lager worden gehouden dan vorig jaar. De overige bedrijfsopbrengsten waren 15,4 miljoen euro hoger dan in 2023 en omvatten de gerealiseerde meerwaarde op de sale en leaseback van een gebouw in Noord- en Zuid-Amerika en een hoger resultaat van onze joint venture BarcoCFG.

De indirecte kosten in 2024 bedroegen 325,4 miljoen euro (34,4% van de omzet; 2023: 32,2%; 2022: 30,3%), onder impuls van kostenbeheersing als gevolg van een lagere omzet, lagere kosten in Control Rooms na de herziening van de strategie die de aanhoudende (gemiddeld mid-single-digit) inflatie compenseren, terwijl we verder investeren in nieuwe productintroducties, het uitvoeren van onze product roadmap en strategie.

In 2024 omvatte de EBIT kosten voor herstructurering en bijzondere waardevermindering voor een bedrag van 11,1 miljoen euro, tegenover 10,8 miljoen euro het jaar daarvoor. De ontslagvergoedingen hielden verband met de herziening van de strategie voor Control Rooms, de sluiting van de productie-eenheid in Changping en de integratie van de activiteiten in de fabriek in Wuxi, evenals verschillende andere organisatorische kostenbesparende initiatieven, waaronder de integratie van de Cinionic-activiteiten.

We verwijzen voor meer informatie over de aanpassingen naar toelichting 5. ‘Kosten voor herstructurering en bijzondere waardevermindering’.

in duizenden euro	Toe- lich- ting	2024	2023	2022
Adjusted EBIT		77.106	102.106	90.143
Afschrijvingen op materiële en immateriële activa	9	43.716	40.390	36.331
EBITDA		120.822	142.496	126.474
EBITDA als % van de omzet		12,8%	13,6%	12,0%

Een iets lagere brutowinstmarge op een lagere omzet werd gedeeltelijk gecompenseerd door lagere indirecte kosten en hogere overige bedrijfsresultaten. Dit resulteerde in een EBITDA van 120,8 miljoen euro, 15% lager dan de EBITDA van 142,5 miljoen euro in 2023. De EBITDA-marge bedroeg 12,8%, tegenover 13,6% in 2023.

De aanzienlijke stijging van de brutowinst in 2023, die gedeeltelijk werd afgezwakt door hogere indirecte kosten, resulteerde in een

EBITDA van 142,5 miljoen euro, in vergelijking met 126,5 miljoen euro voor 2022. De EBITDA-marge groeide tot 13,6%, tegenover 12,0% in 2022.

In 2024 waren de afschrijvingen 3,3 miljoen hoger dan in 2023 als gevolg van hogere afschrijvingen op Cinema-as-a-Service. Zie toelichting 9. Overige immateriële en materiële vaste activa.

in duizenden euro	2024		2023		2022	
Omzet goederen	763.240	81%	867.612	82%	882.052	83%
Omzet projecten	79.201	8%	82.238	8%	73.920	7%
EU-taxonomie - In aanmerking komende omzet	842.441	-	949.850	-	955.972	-
Omzet diensten	104.149	11%	100.287	10%	102.318	10%
Omzet	946.590	-	1.050.137	-	1.058.291	-

Een groot deel van de omzet betreft productverkop en (in 2024: 81%, in 2023: 82%, in 2022: 83%). De verkoop uit contracten is in de periode 2022-2024 stabiel gebleven op 7-8% van de totale omzet, en omvat de gecombineerde omzet van producten, installaties en diensten. De meeste van deze contractverkop en hebben een levensduur van minder dan een jaar. De omzet uit diensten steeg in 2024 naar 11% van de totale omzet (2023: 10%; 2022: 10%).

We verwijzen naar toelichting 2. ‘Segmentrapportering’ en naar het hoofdstuk ‘[Onze resultaten](#)’ voor meer uitleg over de omzet en opbrengsten uit operationele activiteiten.

Wij verwijzen naar de toelichting over de EU-taxonomie voor de in aanmerking komende omzet van de onderneming volgens de EU-taxonomie in 2024.

Indirecte kosten en overige bedrijfsopbrengsten (-kosten), netto

in duizenden euro	2024	2023	2022
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling (a)	-130.892	-132.282	-120.493
Verkoop- en marketingkosten (b)	-138.073	-145.891	-142.740
Algemene en administratieve kosten (c)	-56.482	-59.948	-57.714
Indirecte kosten	-325.447	-338.121	-320.947
Indirecte kosten als % van de omzet	34,4%	32,2%	30,3%
Overige bedrijfsopbrengsten (-kosten), netto (d)	17.120	1.704	-1.663
Indirecte kosten en overige bedrijfsopbrengsten (-kosten) - netto	-308.327	-336.417	-322.610

De indirecte kosten daalden in 2024 met 4% tot 325,5 miljoen euro (34,4% van de omzet; 2023: 32,2% 2022: 30,3%), onder impuls van een strikte kostenbeheersing als gevolg van een lagere omzet en lagere kosten na de herziening van de strategie voor Control Rooms die de aanhoudende mid-single-digit inflatie (vanaf 2022) compenseren, terwijl we verder investeren in onze product roadmap.

De impact van de inflatie en verdiensten in het bedrijf liet zich vanaf de tweede helft van het jaar voelen. De indirecte kosten omvatten de impact van de hogere inflatie in 2022 vanaf de tweede helft van 2022 en in de eerste helft van 2023, terwijl de hogere inflatie in 2023 werd opgenomen vanaf de tweede helft van 2023 en in de eerste helft van 2024. De meer gematigde inflatie in 2024 is opgenomen vanaf de tweede helft van 2024.

(a) Kosten voor onderzoek en ontwikkeling

De onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten worden als volgt over de divisies gespreid:

in duizenden euro	2024	% van de omzet	2023	% van de omzet	2022	% van de omzet
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	130.892	13,8%	132.282	12,6%	120.493	11,4%

De uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling vertegenwoordigden in 2024 13,8% van de omzet (12,6% in 2023; 11,4% in 2022). In absolute cijfers daalden de uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling met 1,4 miljoen euro in vergelijking met 2023 als gevolg van deerschikking van de R&D-portefeuille in Control Rooms, terwijl er verder werd geïnvesteerd in de product roadmap van het bedrijf om zijn technologische leiderspositie te behouden en uit te breiden.

Enkel de kosten met betrekking tot R&D worden als materieel beschouwd en werden bijgevolg opgenomen als in aanmerking komende OpEx volgens de EU-taxonomie.

We verwijzen naar de toelichting over de EU-taxonomie voor de in aanmerking komende OpEx in 2024 volgens de EU-taxonomie.

(b) Verkoop- en marketingkosten

in duizenden euro	2024	% van de omzet	2023	% van de omzet	2022	% van de omzet
Verkoop- en marketingkosten	138.073	14,6%	145.891	13,9%	142.740	13,5%

De verkoop- en marketingkosten omvatten alle indirecte kosten met betrekking tot de verkoop die niet als onderdeel van een product of dienst aan de klant worden doorgerekend, en de kosten in verband met de marketingactiviteiten van regio's of divisies. De verkoop- en marketingkosten bedroegen in 2024 14,6% van de omzet, tegenover 13,9% in 2023 en 13,5%

in 2022. In absolute cijfers daalden de verkoop- en marketingkosten in 2024, als gevolg van kostenbeheersingsmaatregelen en lagere variabele loonkosten als gevolg van de lagere omzet, die het effect van de hogere inflatie en go-to-market investeringen in Entertainment en Healthcare, gekoppeld aan de nieuwe productlanceringen, compenseerden.

(c) Algemene en administratieve kosten

in duizenden euro	2024	% van de omzet	2023	% van de omzet	2022	% van de omzet
Algemene en administratieve kosten	56.482	6,0%	59.948	5,7%	57.714	5,5%

De algemene en administratieve kosten bedroegen in 2024 6% van de omzet, een daling van 3,5 miljoen euro in absolute cijfers, vergeleken met 2023, als gevolg van kostenbesparingen door organisatorische veranderingen en het samenvoegen van de legale entiteiten van Cinionic, terwijl de inflatie werd opgevangen en er verder werd geïnvesteerd in IT-systemen.

De algemene en administratieve kosten bedroegen 5,7% van de omzet in 2023, een stijging met 2,2 miljoen euro ten opzichte

van 2022, als gevolg van hogere inflatie die gedeeltelijk werd gecompenseerd door kostenbeheersingsmaatregelen.

Solide investeringen in IT-systemen in de afgelopen jaren hebben ervoor gezorgd dat de IT-kosten (inclusief afschrijvingen op het ERP-systeem van SAP) het grootste deel van de algemene en administratieve kosten uitmaken (2024: 43%; 2023: 43%, 2022: 42%).

(d) Overige bedrijfsopbrengsten (-kosten), netto

in duizenden euro	2024	2023	2022
Aandeel in de resultaten van BarcoCFG (a)	5.361	3.053	2.764
Voorzieningen voor dubieuze debiteuren (na aftrek van waardeverminderingen en terugnames van waardeverminderingen)	459	297	-243
Kostprijs van op aandelen gebaseerde betalingen (b)	-2.826	-2.230	-1.548
Wisselkoersverliezen	-561	-2.262	-672
Overige voorzieningen (na aftrek van toevoegingen en terugnames van voorzieningen) (c)	2.440	896	72
Bankkosten	-1.038	-956	-1.139
Financiële klantenkortingen	-470	-802	-1.230
Meerwaarden op de realisatie van (im)materiële vaste activa (d)	12.611	4.725	1.670
Overige (netto)	1.144	-1.017	-1.337
Overige bedrijfsopbrengsten (-kosten)	17.120	1.704	-1.663

(a) Het aandeel van 49% in de netto resultaten van BarcoCFG wordt gepresenteerd in de EBITDA. Zie toelichting 11.

(b) We verwijzen naar toelichting 16. Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders van de moedermaatschappij – 2. Op aandelen gebaseerde betalingen

(c) We verwijzen naar toelichting 19. Voorzieningen.

(d) Meerwaarden op de realisatie van materiële vaste activa omvatten in 2024 de gerealiseerde winst op een sale-leaseback overeenkomst die de groep in 2024 heeft gesloten voor een gebouw in Noord- en Zuid-Amerika, en de gerealiseerde winst op een deel van de participatie in een investering uit het verleden, opgenomen als volledig afgeschreven knowhow en overgedragen aan nieuwe investeerders. Zie toelichting 9.1.

4. Opbrengsten en kosten per soort

In de onderstaande tabel wordt informatie verstrekt over de belangrijke posten die een bijdrage leveren aan de adjusted EBIT, ingedeeld per soort.

in duizenden euro	2024		2023		2022	
Omzet	946.590		1.050.137		1.058.291	
Materiaalkosten	-436.649	-46%	-498.854	-47%	-534.317	-50%
Diensten en overige kosten	-115.557	-12%	-105.038	-10%	-106.529	-10%
Personeelskosten (a)	-290.682	-31%	-305.452	-29%	-289.308	-27%
Afschrijvingen op materiële vaste activa en software	-43.716	-5%	-40.390	-4%	-36.331	-3%
Overige bedrijfsopbrengsten (-kosten) - netto (toelichting 3)	17.120	2%	1.704	0%	-1.663	-0%
Adjusted EBIT	77.106	8%	102.106	10%	90.143	9%

De materiaalkosten in 2024 zijn 12% lager dan in 2023, gekoppeld aan de lagere omzet, die 10% lager is dan in 2023. Omdat de materiaalkosten meer zijn gedaald dan de omzet, zagen we een verbetering van het directe brutomargepercentage met 2 procentpunten ten opzichte van vorig jaar.

De materiaalkosten in 2023 waren 7% lager dan in 2022, terwijl de omzet op hetzelfde niveau bleef als in 2022. Aan de basis hiervan lag de afwezigheid van de ongewoon hoge kosten voor brokers en logistiek uit 2022 door verstoringen in de toeleveringsketen.

Naarmate de materiaalkosten daalden en de omzet stabiel bleef, zagen we een verbetering van de directe brutomarge in absolute en relatieve cijfers met 3 procentpunten ten opzichte van vorig jaar.

De personeelskosten in 2024 waren 5% lager dan in 2023 en liggen dicht bij het niveau van 2022, als gevolg van een lager personeelsbestand en een meer gematigde inflatie vergeleken met 2023 en 2022.

(a) Personeelskosten

in duizenden euro	2024	2023	2022
Lonen en salarissen	-239.238	-250.641	-237.564
Socialezekerheidsbijdragen	-28.926	-30.300	-27.709
Pensioenkosten voor toegezegd pensioenregelingen	-13.710	-13.461	-12.859
Interimtewerkstelling	-3.121	-3.285	-4.004
Rekruteringskosten	-919	-1.869	-2.264
Overige personeelskosten	-4.768	-5.896	-4.908
Personeelskosten	-290.682	-305.452	-289.308

De personeelskosten omvatten kosten voor interimtewerkstelling voor een bedrag van 3,1 miljoen euro (in 2023: 3,3 miljoen euro, in 2022: 4 miljoen euro).

De voltijdse equivalenten aan het einde van het jaar kunnen worden opgesplitst zoals weergegeven in de onderstaande tabel.

	2024	2023	2022
Bedienden	2.554	2.752	2.724
Arbeiders	581	618	575
Totaal voltijdse equivalenten aan het einde van het jaar	3.135	3.370	3.299

Eind 2024 bedroeg het totale aantal werknemers (in FTE's) 3.135 (tegenover 3.370 in 2023, 3.299 in 2022), waaronder 2.554 bedienden (2.752 in 2023, 2.724 in 2022) en 581 arbeiders (in 2023: 618, in 2022: 575).

Dit betekent een netto daling van bijna 7% in FTE's ten opzichte van vorig jaar. Een aanzienlijk deel van deze netto daling hield

verband met de sluiting van de productie-eenheid in Changping en de integratie van de activiteiten in de fabriek van Wuxi in China. De rest van de netto daling weerspiegelt aanpassingen in reactie op de bedrijfscontext en de uitvoering van onze strategie. Voor meer informatie over het personeel verwijzen we naar de duurzaamheidsverklaringen S1-Eigen personeel.

5. Kosten voor herstructurering en bijzondere waardevermindering

In de onderstaande tabel wordt een overzicht gegeven van de kosten voor herstructurering en bijzondere waardevermindering die zijn opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

in duizenden euro	Toe- lich- ting	2024	2023	2022
Herstructurering (cash)	19	-11.100	-9.500	-2.500
Waardeverminderingen (niet-cash)		-	-1.311	-
Totaal herstructurering en bijzondere waardeverminderingen		-11.100	-10.811	-2.500

De herstructureringskosten in 2024 omvatten 11,1 miljoen euro ontslagvergoedingen (cash), vooral gekoppeld aan de verdere uitrol van de strategische review van Control Rooms, de sluiting van de Changping-fabriek in China (zoals vermeld in ons jaarverslag van 2023, toelichting 24. Gebeurtenissen na balansdatum), de integratie van de Cinionic-activiteiten in Barco en een aantal organisatorische veranderingen. In totaal waren 182 werknemers hierdoor getroffen.

In 2023 waren 9,5 miljoen euro ontslagvergoedingen (cash) gekoppeld aan de strategische review van Control Rooms en verschillende andere organisatorische kostenbesparingen. In totaal waren 153 werknemers hierdoor getroffen. De niet-cash herstructureringskosten hadden

betrekking op 1,3 miljoen euro waardeverminderingen op voorraden als gevolg van de strategische beslissingen in Control Rooms.

De herstructureringskosten in verband met Control Rooms zijn een gevolg van de strategische beslissingen om de R&D-portfolio te herschikken, te focussen op winstgevende producten en markten en om de ondersteunende verkoop- en marketingactiviteiten en het servicemodel af te stemmen op de focus op software- en workflowoplossingen.

Eind 2022 boekte de onderneming 2,5 miljoen euro aan herstructureringskosten (cash) voor de afbouw van activiteiten.

De cashkosten van de herstructurering omvatten een voorziening voor ontslagvergoedingen van 2,7 miljoen euro (2023: 4,4 miljoen) (zie toelichting 19. Voorzieningen). De getroffen werknemers werden allemaal op de hoogte gebracht vóór het einde van 2024. Hun laatste werkdag en ontslagvergoeding zal begin 2025 zijn. In 2024 werd 12,9 miljoen euro (in 2023 6,8 miljoen euro, 2022: 1,2 miljoen euro) aan herstructureringskosten uitgegeven (zie het Geconsolideerd kasstroomoverzicht).

6. Belastingen op het resultaat

in duizenden euro	Toelichting	2024	2023	2022
Verschuldigde versus uitgestelde belastingen op het resultaat				
Verschuldigde versus uitgestelde belastingen op het resultaat		-29.822	-19.573	-13.301
Uitgestelde belastingen op het resultaat	10	16.987	2.297	-2.626
Belastingen op het resultaat		-12.835	-17.276	-15.927
Belastingen op het resultaat versus resultaten vóór belastingen				
EBIT		66.006	91.295	87.643
Interestopbrengsten (kosten) - netto		5.299	4.684	843
Resultaten vóór belastingen		71.305	95.979	88.486
Belastingen op het resultaat		-12.835	-17.276	-15.927
Effectief belastingtarief	%	18,0%	18,0%	18,0%
Resultaten vóór belastingen		71.305	95.979	88.486
Theoretische aanslagvoet	%	25,0%	25,0%	25,0%
Theoretische belastingopbrengsten/(-kosten)		-17.826	-23.995	-22.122
Aftrek voor innovatie-inkomsten (IID)		6.937	9.098	6.518
Effect van andere belastingvoeten in niet-Belgische dochterondernemingen		-223	-902	-523
Veranderingen in uitgestelde belastingen op niet-uitgekeerde winst	(a)	4.500	-4.500	-
Onzekere fiscale behandeling	(b)	80	250	60
Vrijgestelde inkomsten				
Overige opbrengsten vrijgesteld van belastingen (voornamelijk overheidstoelagen)		3.855	4.298	2.758
Niet-aftrekbare uitgaven				
Ontvangen dividenden	(c)	-7.372	-132	-90
Overige niet-aftrekbare uitgaven		-1.979	-1.942	-1.693
Belastingcorrecties met betrekking tot vorige perioden		-1.063	-14	-773
Uitgestelde belastingvorderingen, niet opgenomen in huidig boekjaar	(d)	-259	-1.078	-420
Gebruik/Opname van uitgestelde belastingvorderingen, niet opgenomen in vorige jaren		973	99	357
Nettowinst/-verlies op investeringen vrijgesteld van belastingen		-457	1.542	-
Pijler 2 bijheffing minimum belasting		-	-	-
Belastingen op het courante resultaat vóór belastingen		-12.835	-17.276	-15.927

- (a) Uitgestelde belastingen op de niet-uitgekeerde winst van dochterondernemingen in 2023 werden teruggenomen in 2024 wegens de uitkering van dividenden aan Barco NV in 2024, waarvoor de roerende voorheffing op dividenden is betaald.

(b) De groep beoordeelt zijn belastingposities in de financiële overzichten en in de belastingaangiften en hoe die worden ondersteund. Daarnaast beoordeelt de groep hoe de belastingautoriteiten hun onderzoek zouden kunnen uitvoeren en hoe de problemen die uit het onderzoek zouden kunnen voortvloeien, kunnen worden opgelost. Op basis van dat onderzoek is een uitgestelde belastingverplichting bepaald overeenkomstig IFRIC 23. De uitgestelde belastingverplichting wordt teruggeboekt wanneer de onzekere belastingpositie niet langer bestaat ten gevolge van een belastingonderzoek of het verstrijken van de onderzoeksperiode.

(c) Omvat roerende voorheffing op dividenden ontvangen van dochterondernemingen en investeringen.

(d) Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen op fiscale verliezen/tegoeden of overgedragen fiscale verliezen/tegoeden wanneer uit een beoordeling blijkt dat het niet waarschijnlijk is dat deze fiscale voordelen in de nabije toekomst zullen kunnen worden gebruikt. We verwijzen naar toelichting 10.
- (e) Belastingen volgens de tweede pijler (Pillar Two) zijn belastingen die voortvloeien uit belastingwetgeving die is vastgesteld of materieel is vastgesteld om het door de OESO gepubliceerde kader van de tweede pijler te implementeren. Deze belastinghervorming heeft als doel ervoor te zorgen dat multinationale groepen belastingen betalen tegen een minimumtarief van 15% op inkomsten die ontstaan in elk rechtsgebied waarin ze actief zijn, door een systeem van bijheffingen toe te passen. De uiteindelijke moederentiteit van de groep is Barco NV, gevestigd in België. Op 14 december 2023 heeft de Belgische regering de wetgeving inzake winstbelastingen volgens de tweede pijler van kracht verklaard met ingang van 1 januari 2024. Aangezien de geconsolideerde omzetrempel van 750 miljoen euro werd overschreden, moet de groep een bijheffing betalen op de winsten van zijn dochterondernemingen die werden belast tegen een effectief belastingtarief van minder dan 15 procent. In verschillende andere rechtsgebieden waar de groep actief is, is wetgeving van de tweede pijler van kracht of grotendeels van kracht voor het boekjaar dat begint op 1 januari 2024.

De groep heeft een tijdelijke verplichte vrijstelling van uitgestelde belastingen toegepast voor de gevolgen van de bijheffing en boekt die als een actuele belasting wanneer die verschuldigd is. Voor 2024 is de groep niet onderworpen aan de minimum bijheffing,

omdat alle dochterondernemingen in aanmerking komen voor de overgangsmaatregelen (Country-by-Country Reporting) ‘Safe Harbour’ of voldoen aan het minimale effectieve belastingtarief van 15 procent. De groep blijft de ontwikkelingen op het gebied van wetgeving van de tweede pijler opvolgen naarmate meer landen de modelregels van de tweede pijler invoeren, om te evalueren welke dochterondernemingen aansprakelijk kunnen worden gesteld voor de bijheffing in plaats van de uiteindelijke moederentiteit.

7. Nettoresultaat per aandeel

in duizenden euro	2024	2023	2022
Nettoresultaat toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij	62.957	80.168	75.219
Gewogen gemiddelde aantal aandelen	88.970.127	90.426.432	90.005.918
Nettoresultaat per aandeel	0,71	0,89	0,84
Nettoresultaat toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij	62.957	80.168	75.219
Gewogen gemiddelde aantal aandelen (na verwatering)	89.425.539	91.078.011	90.486.263
Nettoresultaat per aandeel na verwateringseffect (a)	0,70	0,88	0,83

(a) Het verschil tussen het gewogen gemiddelde aantal aandelen en het gewogen gemiddelde na verwatering is het gevolg van uitoefenbare aandelenopties waarvan de uitoefenprijs lager is dan de slotkoers van de onderliggende Barco-aandelen.

Voor meer informatie over de aandelen en aandelenopties verwijzen wij naar toelichting 16.

8. Goodwill

in duizenden euro	2024	2023	2022
Aanschaffingswaarde	179.775	179.775	179.775
Bijzondere waardeverminderingen	74.163	74.163	74.163
Nettoboekwaarde	105.612	105.612	105.612

Er waren geen wijzigingen in de goodwill in de periode 2022-2024, en de tests op bijzondere waardevermindering op goodwill hebben in deze 3 jaren niet geleid tot een waardevermindering.

De test werd uitgevoerd op het niveau van de kasstroomgenererende eenheden door de boekwaarde van elke eenheid, inclusief goodwill, te vergelijken met de bedrijfswaarde. De bedrijfswaarde van elke rapporterende eenheid werd beoordeeld aan de hand van een gedisconteerd kasstroommodel op basis van het herziene budget van het management op het niveau van de divisie voor het jaar, en van de geschatte langetermijnprognoses voor een periode van vijf jaar. In overeenstemming met de jaarlijkse test op bijzondere waardevermindering past de onderneming de kasstroomprognoses van het management van de divisies voor de komende jaren aan, om ze op een conservatiever niveau te brengen, gelet op de mate van onzekerheid. Voor 2024, 2023 en 2022 werd opnieuw een hoge mate van conservatisme toegepast om zo consistent

te zijn met de tests van vorig jaar. Het resultaat van de test op bijzondere waardevermindering leidde de afgelopen 3 jaar niet tot een bijzondere waardevermindering. Zie pagina hierna voor meer informatie over de uitgevoerde tests op bijzondere waardevermindering.

Goodwill per kasstroomgenererende eenheid

Goodwill die verworven wordt in een bedrijfscombinatie, wordt bij de overname toegewezen aan de kasstroomgenererende eenheid die naar verwachting voordeel zal halen uit die bedrijfscombinatie. Deze kasstroomgenererende eenheden stemmen voor Healthcare, Entertainment en Enterprise overeen met het niveau van de divisie. Daarom worden tests op bijzondere waardevermindering uitgevoerd op het niveau van de kasstroomgenererende eenheden, zoals hiernaast weergegeven.

De boekwaarde van de goodwill (na bijzondere waardevermindering) werd als volgt aan de kasstroomgenererende eenheden toegewezen:

in duizenden euro	2024-2022
Healthcare	28.263
Enterprise	41.785
Entertainment	35.564
Totaal goodwill (nettoboekwaarde)	105.612

De toewijzing bleef in 2024, 2023 en 2022 gelijk. De groep voerde net als de vorige jaren zijn jaarlijkse test op bijzondere waardevermindering uit tijdens het vierde kwartaal van 2024.

De groep onderzoekt bij de beoordeling van indicatoren voor bijzondere waardevermindering onder meer de relatie tussen de beurskapitalisatie en de boekwaarde. Per 31 december 2024 was de beurskapitalisatie van de groep hoger dan het bedrag van het eigen vermogen van de groep. Op die manier geeft de algemene test dus geen indicatie van enige bijzondere waardevermindering.

De jaarlijkse tests op bijzondere waardevermindering werden uitgevoerd voor elke kasstroomgenererende eenheid. De realiseerbare waarde is voor elk van de kasstroomgenererende eenheden bepaald op basis van een berekening van de bedrijfswaarde met behulp van kasstroomprognoses die door het management zijn opgesteld voor een periode van vijf jaar. Door de onzekerheid over de komende jaren werden deze financiële prognoses met het oog op onze tests op bijzondere

waardevermindering bijgesteld tot een conservatiever niveau.

De disconteringsvoet vóór belastingen die op de kasstroomprognoses wordt toegepast, is 9,5% (2023: 9,5%, 2022: 10,1%) en kasstromen na de periode van vijf jaar werden geëxtrapoleerd met behulp van een conservatief groeipercentage van 0% (2023 en 2022: 0%).

Hetzelfde niveau van conservatisme is toegepast op het EBITDA-percentages, waarbij we het gemiddelde van de laatste 2 jaar (2024-2023) hebben gebruikt.

In het verleden werd een vergelijkbare benadering gebruikt.

Het bedrag waarmee de realiseerbare waarde van de eenheid de boekwaarde overstijgt, is 115 miljoen euro in Healthcare, 204 miljoen euro in Enterprise en 143 miljoen euro in Entertainment.

Zelfs met deze hoge mate van conservatisme hebben alle drie de divisies voldoende ruimte.

Er wordt voor alle kasstroomgenererende eenheden een sensitiviteitsanalyse van de disconteringsvoet uitgevoerd (zie ‘Sensitiviteit voor wijzigingen in veronderstellingen – disconteringsvoet’). Voor toekomstgerichte verklaringen over de omzet en EBITDA verwijzen we naar het company report van dit jaarverslag.

De veronderstellingen van de jaarlijkse test op bijzondere waardevermindering komen overeen met externe bronnen.

Het management heeft na de test op bijzondere waardevermindering voor geen van de kasstroomgenererende eenheden een bijzondere waardevermindering vastgesteld.

Belangrijke veronderstellingen voor de berekening van de bedrijfswaarde

De berekening van de bedrijfswaarde voor alle kasstroomgenererende eenheden is het meest gevoelig voor de volgende veronderstellingen:

- Gehanteerd percentage van de omzetgroei tijdens de projectieperiode;
- EBITDA;
- Gehanteerd groeipercentage voor de extrapolatie van kasstromen voorbij de gebudgetteerde periode;
- Disconteringsvoeten;

De veronderstellingen worden weergegeven in de onderstaande tabel:

	Healthcare	Enterprise	Entertainment
Gehanteerd percentage van de omzetgroei tijdens de projectieperiode	0,0%	0,0%	0,0%
EBITDA als % van de omzet	11,1%	15,8%	12,7%
Geschat groeipercentage	0,0%	0,0%	0,0%
Disconteringsvoeten	9,5%	9,5%	9,5%

Gehanteerd percentage van de omzetgroei tijdens de projectieperiode – Voor alle kasstroomgenererende eenheden is het voor de projectieperiode gehanteerde percentage van de omzetgroei conservatief op nul procent gezet, omdat er zelfs dan geen risico van bijzondere waardevermindering bestaat.

EBITDA als percentage van de omzet – De EBITDA als percentage van de omzet is gebaseerd op de gemiddelde percentages tijdens de twee jaar die voorafgaan aan het begin van de gebudgetteerde periode voor alle divisies en is gedurende de projectieperiode conservatief stabiel gehouden.

Geschat groeipercentage – Het lange-termijnpercentage dat is gebruikt om de prognose te extrapoleren, is voor alle kasstroomgenererende eenheden conservatief op nul procent gehandhaafd.

Disconteringsvoet – De disconteringsvoet weerspiegelt de beoordeling van de specifieke risico’s voor de Barco-groep in het huidige marktklimaat. De disconteringsvoet werd geschat op basis van de kapitaalkosten vóór belastingen (op lange termijn), waarbij de risico’s impliciet in de kasstromen zijn vervat. Hij werd bepaald op het niveau van de groep.

Sensitiviteit voor wijzigingen in veronderstellingen

Per 31 december 2024 kon alleen een verandering in de EBITDA-marge leiden tot bijzondere waardeverminderingen. De gevolgen van de belangrijke veronderstellingen voor de realiseerbare waarde worden hierna toegelicht:

EBITDA als percentage van de omzet - Het management heeft rekening gehouden met de mogelijkheid van een lager dan geprojecteerde EBITDA als percentage van de omzet.

Voor Healthcare, Enterprise en Entertainment zou een daling van het EBITDA-percentages in het laatste jaar van de projectieperiode met respectievelijk meer dan 6%, 11% en 5% resulteren in een bijzondere waardevermindering.

Disconteringsvoet - Het management heeft de mogelijkheid overwogen van aanzienlijk hogere gewogen gemiddelde kosten om de gevoeligheid te testen. Dit leidt voor geen van de kasstroomgenererende eenheden tot een bijzondere waardevermindering.

Geschat groeipercentage (na de projectieperiode) – Voor alle divisies zou geen enkele redelijke mogelijke verandering in het groeipercentage dat gebruikt wordt voor extrapolatie na de projectieperiode, leiden tot een bijzondere waardevermindering.

9. Overige immateriële en materiële activa

9.1 Overige immateriële activa

in duizenden euro	Software	Klantenrela- ties	Knowhow	Overige immateriële activa	Overige immateriële activa in aanbouw	2024	2023	2022
						Totaal	Totaal	Totaal
Aanschaffingswaarde								
Op 1 januari	67.097	9.721	42.779	5.183	1.404	126.185	128.646	136.578
Aanschaffingen	757	-	4.509	29	1.842	7.137	3.261	3.836
Overdrachten en buiten- gebruikstellingen	-267	-	-2.523	5	-	-2.785	-4.997	-20.094
Overname van dochteron- dernemingen	-	-	-	-	-	-	-	7.607
Desinvestering van doch- terondernemingen	-	-	-7.147	-	-	-7.147	-	-
Transfers	1.160	-	944	-	-2.104	-	-	-
Omrekeningsverschillen	59	171	-318	8	-	-80	-726	719
Op 31 december	68.806	9.893	38.244	5.224	1.143	123.310	126.185	128.646
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen								
Op 1 januari	59.219	9.721	40.253	4.966	-	114.159	109.396	119.151
Afschrijving	3.708	-	3.840	31	-	7.579	7.207	10.037
Bijzondere waardevermin- deringen	-	-	-	-	-	-	2.745	-
Overdrachten en buiten- gebruikstellingen	-267	-	-2.523	5	-	-2.785	-4.997	-20.094
Desinvestering van doch- terondernemingen	-	-	-7.147	-	-	-7.147	-	-
Transfers	-	-	-11	11	-	-	-	-
Omrekeningsverschillen	32	171	-264	6	-	-56	-192	302
Op 31 december	62.692	9.893	34.148	5.019	-	111.751	114.159	109.396
Boekwaarde								
Op 1 januari	7.879	-	2.526	216	1.404	12.026	19.251	17.427
Op 31 december	6.115	-	4.096	205	1.143	11.559	12.026	19.251

De immateriële activa van Barco omvatten voornamelijk software voor klantenbeheer, oplossingen voor het IT-platform en de res-terende boekwaarde van de overgenomen knowhow.

In 2024 bedroegen de investeringsuitga-ven voor immateriële activa 7,1 miljoen euro (2023: 3,3 miljoen euro, 2022: 3,8 mil-joen euro). De uitgaven in 2024 hadden voornamelijk betrekking op overgenomen knowhow voor een totaalbedrag van 4,5 miljoen euro, die wordt afgeschreven over de gebruiksduur (3 jaar) en implementa-tiekosten voor de migratie naar S4HANA (2024: 1 miljoen euro; 2023: 0,1 miljoen euro). De uitgaven in 2023 hadden voor-namelijk betrekking op de implementatie van een cloudgebaseerde automatise-ringsoplossing voor het IT-platform, een beheertool voor leveranciersrelaties en investeringen in IT-beveiliging.

De uitgaven in 2022 hielden voornamelijk verband met nieuwe software voor klan-tenbeheer (CRM).

De desinvesteringen in 2024 hadden betrekking op een deel van de participatie in een investering uit het verleden, opgeno-men als volledig afgeschreven knowhow en overgedragen aan nieuwe investeerders. Dit leverde een meerwaarde op van 2,5 miljoen euro (2023: 4,6 miljoen euro) (zie toelich-ting 3.d (d) Overige bedrijfsopbrengsten

(-kosten), netto). De overige desinvesterin-gen in 2023 en 2022 hadden betrekking op volledig afgeschreven IT-software die niet langer gebruikt wordt.

De desinvestering van dochteronderne-mingen in 2024 hield verband met de overgenomen knowhow bij de overname van Dermicus in 2022, voor een bedrag van 7,6 miljoen euro, dat tegen midden 2024 volledig is afgeschreven. We verwijzen naar toelichting 1.3 voor meer informatie.

De groep heeft zijn jaarlijkse test op bijzon-dere waardevermindering op verworven immateriële activa uitgevoerd tijdens het vierde kwartaal van 2024, net als de vorige jaren.

Uit de test bleek dat er geen bijzondere waardeverminderingen waren (2023: 2,7 miljoen euro, 2022: 0).

Barco houdt geen immateriële activa aan met een onbepaalde gebruiksduur.

9.2 Materiële vaste activa

in duizenden euro	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair, kantoorapparatuur en rollend materieel	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw	Totaal overige materiële activa	2024	2023	2022
							Totaal	Totaal	Totaal
Aanschaffingswaarde									
Op 1 januari	134.009	113.063	51.470	14.159	23.242	201.934	335.943	285.253	284.317
Aanschaffingen*	10.726	15.945	6.105	1.307	14.437	37.794	48.520	64.493	30.020
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-14.695	-4.591	-5.503	-1.255	-	-11.349	-26.043	-8.233	-28.034
Transfers	4.467	25.507	631	57	-30.662	-4.467	-	-	-
Omrekeningsverschillen	1.171	3.212	294	174	161	3.841	5.012	-5.570	-1.050
Op 31 december	135.678	153.137	52.996	14.442	7.178	227.753	363.432	335.943	285.253
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen									
Op 1 januari	70.529	67.749	33.993	10.246	-	111.988	182.517	162.395	157.430
Afschrijvingen	10.636	15.393	7.986	2.122	-	25.501	36.136	30.438	26.294
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-11.572	-3.431	-5.022	-1.223	-	-9.676	-21.248	-7.882	-21.137
Transfers	-	-183	115	68	-	-	-	-	-
Omrekeningsverschillen	700	846	217	140	-	1.203	1.903	-2.436	-191
Op 31 december	70.293	80.373	37.289	11.352	-	129.014	199.308	182.517	162.396
Boekwaarde									
Op 1 januari	63.479	45.314	17.477	3.913	23.242	89.946	153.426	122.856	126.887
Op 31 december	65.385	72.763	15.708	3.090	7.178	98.739	164.124	153.426	122.856

* De uitgaven omvatten ook de aanpassingen voor IFRS16.

De investeringsuitgaven voor materiële activa in 2024 bedroegen 48,5 miljoen euro. Belangrijke investeringen in 2024 betroffen nieuwe leaseovereenkomsten met bioscoopklanten (2024: 14,3 miljoen euro; 2023: 24,5 miljoen euro; 2022: 3 miljoen euro), investeringen in de nieuwe fabrieken in China, zowel installaties als productie (2024: 10 miljoen euro; 2023: 15 miljoen euro; 2022: 10 miljoen euro) en hernieuwing en verlenging van leaseovereenkomsten (2024: 13,9 miljoen euro; 2023: 14,2 miljoen euro; 2022: 11 miljoen euro)

Verder omvatten de investeringsuitgaven machines en uitrusting voor nieuwe projecten rond productintroducties (2024: 5 miljoen euro, 2023: 4 miljoen euro) en IT hardware (2024: 1,1 miljoen euro, 2023: 2,2 miljoen euro).

Het totale bedrag aan investeringsuitgaven voor materiële activa in 2024 is gelijk aan de voor de EU-taxonomie in aanmerking komende investeringsuitgaven, aangezien het totale bedrag van de investeringsuitgaven uitsluitend betrekking heeft op activa of processen die verband houden met de economische activiteiten van Barco, zoals gedefinieerd in het deel ‘Economische activiteit die voor de taxonomie in aanmerking komt - Capex’.

De desinvesteringen in 2024 hadden voornamelijk betrekking op de verkoop van het

kantoor in Duluth, van Barco Inc. in de VS, dat een resterende nettoboekwaarde van 2,9 miljoen euro had. Het gebouw wordt teruggerhuurd over een periode van 6 jaar en gedeeltelijk onderverhuurd aan twee huurders. De waarde van het gebruiksrecht is opgenomen in het overzicht van de Leaseovereenkomsten – boekhoudkundige verwerking door de leasingnemer voor een bedrag van 0,8 miljoen euro.

We verwijzen naar toelichting 3d. Overige bedrijfsopbrengsten (-kosten), netto voor meer informatie over de gerealiseerde winst.

Overige desinvesteringen hadden betrekking op machines, uitrusting en voertuigen, die niet langer gebruikt werden en groten-deels afgeschreven waren.

De desinvesteringen hadden in 2023 vooral betrekking op oude machines, uitrusting en kantoormeubilair, die niet langer gebruikt werden en volledig afgeschreven waren.

De desinvesteringen in 2022 hadden voornamelijk betrekking op de verkoop van het gebouw in Noorwegen, dat een netto-boekwaarde van 4,3 miljoen euro had. De overige desinvesteringen hadden betrekking op machines, uitrusting en kantoormeubilair, die niet langer gebruikt werden en volledig afgeschreven waren.

Leaseovereenkomsten – boekhoudkundige verwerking door de leasingnemer

Deze toelichting geeft meer informatie over leaseovereenkomsten waarbij de groep leasingnemer is.

In de balans hiernaast worden de volgende bedragen met betrekking tot leaseovereenkomsten vermeld.

De toevoegingen aan de gebruiksrechten gedurende 2024 bedroegen 13,9 miljoen euro (2023: 14,2 miljoen euro, 2022: 11 miljoen euro) verdeeld over geleasede gebouwen (2024: 9,4 miljoen euro, 2023: 6 miljoen euro, 2022: 7,6 miljoen euro) en geleasede voertuigen (2024: 4,5 miljoen euro; 2023: 8,1 miljoen euro, 2022: 3,4 miljoen euro). De toevoegingen zijn voornamelijk hernieuwingen van bestaande leaseovereenkomsten en een nieuw, zij het beperkt, gebruiksrecht als gevolg van de verkoop en lease-back van het kantoor van Barco Inc. in Duluth, VS.

We verwijzen naar toelichting 14 voor meer informatie over de leaseverplichtingen.

De tabel hiernaast toont de bedragen met betrekking tot leaseovereenkomsten zoals vermeld in de winst-en-verliesrekening.

De totale kasuitstroom voor leaseovereenkomsten inclusief rente in 2024 bedroeg 12,7 miljoen euro (2023: 10 miljoen euro; 2022: 9,2 miljoen euro).

Leaseovereenkomsten – administratieve verwerking door de leasingnemer

in duizenden euro	Gebouwen	Rollend mate- rieel	Andere activa	2024	2023	2022
				Totaal	Totaal	Totaal
Op 1 januari	43.538	16.775	81	60.394	51.205	46.922
Nieuwe leaseovereenkomsten of uitbreidin- gen van lopende leaseovereenkomsten	9.370	4.534	17	13.921	14.226	10.986
Beëindiging van leaseovereenkomsten	-3.656	-3.537	-12	-7.205	-3.896	-6.586
Omrekeningsverschillen	416	8	-1	423	-1.140	-117
Op 31 december	49.668	17.780	86	67.534	60.394	51.205

Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen

Op 1 januari	-25.609	-6.406	-17	-32.032	-26.371	-21.119
Afschrijvingen	-6.991	-4.584	-25	-11.601	-10.222	-9.539
Beëindiging van leaseovereenkomsten	2.486	3.133	7	5.626	3.878	4.141
Omrekeningsverschillen	-370	-3	0	-373	683	146
Op 31 december	-30.484	-7.860	-36	-38.380	-32.031	-26.371

Gebruiksrechten

Op 1 januari	17.930	10.369	65	28.363	24.834	25.803
Op 31 december	19.183	9.920	50	29.154	28.363	24.834

Afschrijvingskosten van gebruiksrechten

in duizenden euro	2024	2023	2022
Gebouwen	-6.991	-6.899	-6.936
Rollend materieel	-4.584	-3.303	-2.604
Andere activa	-25	-20	-
Totale afschrijvingskosten van gebruiksrechten	-11.601	-10.222	-9.539
Interestkosten (opgenomen in financiële kosten)	-1.597	-1.225	-1.072
Kosten in verband met leaseovereenkomsten voor activa van lage waarde hierboven niet opgenomen als kortlopende leaseovereenkomsten	-4	-7	-19

Leaseovereenkomsten –
boekhoudkundige verwerking
door de leasinggever

Deze toelichting geeft meer informatie over leaseovereenkomsten waarbij de groep leasinggever is.

Barco biedt in geselecteerde gevallen laserprojectoren aan via een Cinema-as-a-Service programma. Barco blijft eigenaar van de laserprojectoren en daarom worden de activa opgenomen in de materiële vaste activa onder installaties, machines en uitrusting. De totale investeringen voor

alle bioscoopklanten die in 2024 in een Cinema-as-a-Service programma stapten, bedroegen 14,3 miljoen euro (2023: 24,5 miljoen euro; 2022: 3 miljoen euro).

De installatie van laserprojectoren in het kader van het Cinema-as-a-Service programma ging in 2023 van start.

Voor de huidige geïnstalleerde Cinema-as-a-Service projectoren worden de komende vijf jaar de volgende niet-verdisconteerde leasebetalingen verwacht:

Op 31 dec 2024		Op 31 Dec 2023	
Te ontvangen in		Te ontvangen in	
2025	33.763	2024	17.134
2026	37.369	2025	17.089
2027	36.997	2026	17.089
2028	27.338	2027	16.733
2029	13.984	2028	7.621
Totale vordering	149.452	Totale vordering	75.665

10. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

De in de balans opgenomen uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen bevatten tijdelijke verschillen, toewijsbaar aan:

in duizenden euro	Activa			Passiva			Nettoactief/(-verplichting)		
	2024	2023	2022	2024	2023	2022	2024	2023	2022
Belastingwaarde van overdraagbare verliezen	19.660	15.948	13.721	-	-	-	19.660	15.948	13.721
Overdraagbare belastingvoordelen	17.000	13.952	17.920	-	-	-	17.000	13.952	17.920
Uitgestelde opbrengsten	17.019	10.973	10.227	-	-	-	17.019	10.973	10.227
Voorraden	13.910	12.050	8.837	-48	-104	-211	13.862	11.946	8.626
Voorzieningen	4.768	6.277	6.062	-1.028	-1.009	122	3.740	5.268	6.184
Materiële vaste activa en software	6.893	5.724	1.580	-3	-353	-363	6.890	5.371	1.217
Personeelsbeloningen	1.868	1.471	1.333	-	-33	258	1.868	1.438	1.591
Handelsvorderingen	44	184	416	-	-	-	44	184	416
Onzekere belastingposities (UTP)	-	-	-	-2.730	-2.810	-3.060	-2.730	-2.810	-3.060
Patenten, licenties, ...	-	-	-	-5.706	-5.015	-5.704	-5.706	-5.015	-5.704
Overige posten ¹	795	907	912	-67	-4.699	-40	728	-3.791	872
Belastingvorderingen/(-verplichtingen), bruto	81.958	67.486	61.008	-9.582	-14.022	-8.998	72.376	53.464	52.010
Saldering vorderingen en verplichtingen	-6.516	-10.446	-5.769	6.516	10.446	5.769	-	-	-
Belastingvorderingen/(-verplichtingen), netto	75.442	57.040	55.239	-3.066	-3.576	-3.229	72.376	53.464	52.010

(1) Overige posten omvatten vooral uitgestelde belastingverplichtingen opgenomen op de niet-uitgekeerde winst in 2023 (zie toelichting 6). Belastingen op het resultaat).

Mutaties in de uitgestelde belastingvorderingen / (-verplichtingen) ontstaan uit:

in duizenden euro	Per 1 januari 2024	Opgenomen via de winst-en-verliesrekening	Opgenomen in eigen vermogen	Herclassificaties	Omrekeningsverschillen	Per 31 december 2024
Belastingwaarde van overdraagbare verliezen	15.948	3.972	-	-460	201	19.660
Overdraagbare belastingvoordelen	13.952	3.061	-	-	-13	17.000
Uitgestelde opbrengsten	10.973	5.418	-	101	527	17.019
Vorraden	11.946	1.738	-	14	164	13.862
Voorzieningen	5.268	-2.484	942	-	14	3.740
Materiële vaste activa en software	5.371	1.278	-	-7	248	6.891
Personeelsbeloningen	1.438	426	-	2	2	1.868
Handelsvorderingen	184	-144	-	3	1	44
Onzekere belastingposities (UTP)	-2.810	80	-	-	-	-2.730
Patenten, licenties, ...	-5.015	-982	-	402	-111	-5.706
Overige posten	-3.792	4.624	-	-54	-50	728
Netto uitgestelde belastingen	53.464	16.987	942	0	983	72.376

Per 31 december 2024 werden uitgestelde belastingvorderingen opgenomen op overgedragen belastingattributen in volgende landen:

in duizenden euro	Overgedragen belastingverliezen	Belastingkredieten voor O&O en investeringsaftrek	Aftrek voor innovatie-inkomsten	Overdraagbare belastingvoordelen
België	20.125	1.028	15.366	16.395
Canada	2.173	606	-	606
China	11.747	-	-	-
Duitsland	4.938	-	-	-
Overige	21	-	-	-
Totaal	39.005	1.634	15.366	17.000
Herwaardering	-19.344	-	-	-
Netto uitgestelde belastingen	19.660	1.634	15.366	17.000

Op deze posten waarvoor een uitgestelde belastingvordering is opgenomen, heeft de groep een waardevermindering opgenomen van 19,3 miljoen euro (21,5 miljoen euro in 2023). Voor deze posten is een waardevermindering opgenomen omdat het niet waarschijnlijk is dat de belastingvorderingen binnen hun verjaringstermijn zullen worden gebruikt of omdat het niet waarschijnlijk is dat de groep alle uitgestelde belastingvorderingen in de nabije toekomst zal kunnen gebruiken.

Bij de beoordeling van de realisering van uitgestelde belastingvorderingen overweegt het management of het waarschijnlijk is dat de uitgestelde belastingvorderingen binnen afzienbare tijd volledig of gedeeltelijk zullen kunnen worden gerealiseerd. Uitgestelde belastingvorderingen kunnen uiteindelijk

alleen worden gerealiseerd als er toekomstige belastbare winst wordt gegenereerd in de perioden waarin die tijdelijke verschillen aftrekbaar worden. Het management houdt bij deze beoordeling rekening met de geplande terugname van uitgestelde belastingverplichtingen, verwachte toekomstige belastbare winsten en te voorziene fiscale gebeurtenissen. Er wordt een periode van 5 jaar in aanmerking genomen. Om de uitgestelde belastingvordering volledig te kunnen realiseren, moet de groep in de toekomst belastbare winst genereren in de landen waar de netto operationele verliezen en andere overdraagbare posten gemaakt zijn. Op grond van belastbare winsten uit het verleden en de geprojecteerde toekomstige belastbare winst voor de periodes waarin de uitgestelde belastingvorderingen aftrekbaar zijn, is het management van oordeel

dat het waarschijnlijk is dat de groep de cumulatieve opgenomen netto uitgestelde belastingvordering zal kunnen gebruiken.

Barco heeft geen bijkomende belastingverplichtingen opgenomen voor winstbelastingen op de niet-uitgekeerde winst van zijn dochterondernemingen, die in de nabije toekomst niet zal worden uitgekeerd. Het cumulatieve bedrag van de niet-uitgekeerde winst (ongeacht de vrijstellingen voor fiscale behandeling) waarop de groep geen belastingen op het resultaat heeft opgenomen, bedroeg circa 399 miljoen euro per 31 december 2024 (2023: 517 miljoen euro, 2022: 488 miljoen euro).

11. Investerings en aandeel in geassocieerde deelnemingen

in duizenden euro	2024	2023	2022
Investerings (a)	37.596	41.695	37.645
Aandeel in geassocieerde deelnemingen (b)	33.399	29.093	27.167
Investerings en aandeel in geassocieerde deelnemingen	70.996	70.788	64.811

Investerings omvatten entiteiten waarin Barco minder dan 20% van de aandelen bezit. De groep waardeert deze investerings op een reële-waardebasis of in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, bepaald op het moment van de eerste opname, waarbij verschillen t.o.v. de reële waarde worden weergegeven in de winst-en-verliesrekening of overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten.

Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen omvat entiteiten waarin Barco tussen 20% en 50% van de aandelen bezit.

(a) Investerings

in duizenden euro	2024	2023	2022
Beginsaldo nettoactiva 1 januari	41.695	37.645	47.135
Toevoegings	-	-	14.893
Desinvesterings	-	-9.179	-4.384
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	-6.693	14.709	-23.004
Omrekeningsverschillen	2.595	-1.480	3.003
Nettoactiva op de afsluitingsdatum 31 december	37.596	41.695	37.645

De investerings worden gewaardeerd tegen marktprijs. Voor investerings die publiek genoteerd zijn op een actieve markt, is de genoteerde marktprijs de beste maatstaf voor de reële waarde (niveau 1). De herwaardering tegen reële waarde per 31 december 2024 ten opzichte van de boekwaarde resulteerde in een niet-gerealiseerd verlies van -6,7 miljoen euro, en wordt weerspiegeld in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten. Het verlies wordt veroorzaakt door een daling van de koers van het aandeel eind 2024 in vergelijking met eind 2023.

Per 31 december 2023 resulteerde de herwaardering tegen reële waarde ten opzichte van de boekwaarde in een niet-gerealiseerde winst van 14,7 miljoen euro, en

wordt weerspiegeld in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten. De winst was het gevolg van een stijging van de koers van het aandeel eind 2023 in vergelijking met eind 2022. Verder werd er een minderheidsbelang verkocht, wat resulteerde in een kasinstroom van 9,2 miljoen euro in 2023, weergegeven in de post ‘overige investeringsactiviteiten’ in het kasstroomoverzicht en 0,7 miljoen euro winst gerealiseerd sinds het moment van overname, die over de perioden tot aan de desinvestering werd weergegeven in overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten.

(b) Aandeel in geassocieerde deelnemingen

Het aandeel in geassocieerde deelnemingen in 2024 - 2022 betreft de kapitaalinvestering in BarcoCFG en CCO Barco Airport Venture.

Het aandeel van de groep in de activa en passiva per 31 december 2024 en 2023 en de inkomsten en uitgaven van de joint ventures en geassocieerde deelnemingen voor de jaren afgesloten op 31 december 2024 en 2023, die boekhoudkundig worden verwerkt volgens de equitymethode, zoals de tabel hiernaast toont.

De groep heeft geen voorwaardelijke verplichtingen of kapitaaltoezeggingen in verband met zijn geassocieerde deelnemingen per 31 december 2024, 2023 en 2022.

Voor alle deelnemingen die boekhoudkundig worden verwerkt volgens de equitymethode is de toestemming van de moedermaatschappij of andere investeerder vereist voor de uitkering van de winsten, wat op de verslagdatum niet is beslist. De deelnemingen die boekhoudkundig worden verwerkt volgens de equitymethode hebben geen posten opgenomen in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten.

in duizenden euro	31 dec 2024			31 dec 2023		
	BarcoCFG	CCO	Totaal	BarcoCFG	CCO	Totaal
Samenvatting balans						
Liquide middelen	13.254	31.240	44.494	14.454	26.345	40.799
Overige vlottende activa	48.584	18.751	67.335	49.397	17.444	66.841
Totaal vlottende activa	61.838	49.991	111.830	63.850	43.789	107.640
Vaste activa	15.298	5.919	21.216	5.490	7.573	13.063
Overige verplichtingen op korte termijn	28.663	14.587	43.251	37.012	13.501	50.513
Totaal verplichtingen op korte termijn	28.663	14.587	43.251	37.012	13.501	50.513
Overige verplichtingen op lange termijn	106	-	106	-	-	-
Totaal verplichtingen op lange termijn	9.827	-	9.827	-	-	-
Nettoactiva	38.645	41.323	79.968	32.329	37.861	70.190
Reconciliatie tot boekwaarde						
Beginsaldo nettoactiva 1 januari	32.329	37.861	70.190	28.007	38.409	66.416
Winst/(verlies) voor de periode	10.941	10.367	21.308	6.231	7.254	13.486
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (CTA)	1.276	2.492	3.768	-1.909	-1.550	-3.459
Betaalde dividenden	-5.901	-9.397	-15.298	-	-6.253	-6.253
Nettoactiva op de afsluitingsdatum	38.645	41.323	79.968	32.329	37.861	70.190
Aandeel van de groep in %	49%	35%	-	49%	35%	-
Aandeel van de groep	18.936	14.463	33.399	15.841	13.251	29.093
Boekwaarde	18.936	14.463	33.399	15.841	13.251	29.093
Samenvatting overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten						
Winst/(verlies) voor de periode	10.941	10.367	21.308	6.231	7.254	13.486
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (CTA)	1.276	2.492	3.768	-1.909	-1.550	-3.459
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	12.218	12.858	25.076	4.322	5.705	10.027
Aandeel van de groep in %	49%	35%	-	49%	35%	-
Aandeel van de groep in winst/(verlies) voor de periode	5.361	3.628	8.989	3.053	2.539	5.592
Nettoresultaat toewijsbaar aan belang van derden	-	3.628	3.628	-	2.539	2.539
Opgenomen in overige bedrijfsopbrengsten 3(d)	5.361	-	5.361	3.053	-	3.053
Dividenden van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	-2.892	-3.289	-6.180	-	-2.188	-2.188

12. Voorraden

in duizenden euro	2024	2023	2022
Grond- en hulpstoffen	89.363	100.199	120.610
Goederen in bewerking	68.930	69.376	79.993
Gereed product	136.073	144.539	123.930
Waardevermindering op voorraden	-85.689	-82.593	-78.819
Voorraden	208.678	231.521	245.714
Vorraadrotatie	2,1	2,1	2,1

De voorraden in 2024 daalden met -10% na twee jaar met hoge voorraden als gevolg van verstoringen in de toelevering die resulteerden in hoge prijzen voor componenten en veiligheidsbuffers voor schaarse componenten. De voorraadrotatie in 2024 bleef met 2,1 laag, op hetzelfde niveau als eind 2023.

De voorraad grondstoffen daalde verder in 2024 (-11 miljoen euro ten opzichte van eind 2023), na aanzienlijke vertragingen bij de aankoop van componenten in 2023, wat resulteerde in een materiële daling van grondstoffen (-20 miljoen euro) en goederen in bewerking (-10 miljoen euro). De voorraad afgewerkte producten aan het einde van 2023 omvatte de opbouw van buffervoorraden voor 3-4 maanden in China en Italië als gevolg van de strategie van gerichte fabrieken en de overdracht van productie, die is afgebouwd in 2024, wat resulteerde in een daling van

de voorraad afgewerkte producten (-8,5 miljoen euro). De voorraad afgewerkte producten blijft hoger dan het niveau van 2022. Dat heeft te maken met de lancering van nieuwe producten (bijvoorbeeld OneLook in Healthcare) en langere doorlooptijden tussen de Suzhou-fabriek in China en Europese en Amerikaanse klanten (transport over zee).

De voorraadniveaus binnen het bedrijf variëren naargelang het operationele segment. Operationele segmenten die meer hardwareproducten verkopen in vergelijking met software of verkoop uit contracten, hebben doorgaans hogere voorraadniveaus. Enterprise heeft het laagste voorraadniveau.

De twee divisies die in 2022 het meest te lijden hadden onder de verstoringen in de toelevering, Entertainment en Healthcare, vertoonden de grootste daling van de voorraad grondstoffen in 2023, aangezien de

verstoringen achter de rug waren. In 2024 zijn de voorraden verder gedaald bij zowel Entertainment als Healthcare.

We verwijzen naar het hoofdstuk 'Kritische boekhoudkundige beoordelingen en belangrijke bronnen van schattingonzekerheden' voor meer uitleg over de impact van het macro-economische klimaat.

Voorraden worden opgenomen tegen de laagste waarde van hetzij de kostprijs, hetzij de opbrengstwaarde. De berekening van de voorziening voor traag roterende voorraden is gebaseerd op consequent toegepaste regels voor waardevermindering die afhankelijk zijn van zowel de vraag in het verleden als de vraag in de toekomst.

In 2024 bedroegen de waardeverminderingen die als kosten werden opgenomen 1,3% van de omzet of 12,2 miljoen euro, tegenover 1,2% in 2023.

13. Vorderingen en overige vaste activa

in duizenden euro	Toe- lich- ting	2024	2023	2022
Handelsvorderingen - bruto		202.858	211.012	197.493
Handelsvorderingen - voorziening voor dubieuze debiteuren	(a)	-1.313	-2.445	-2.850
Handelsvorderingen - netto	(b)	201.546	208.567	194.643
Btw- vorderingen		10.802	8.463	5.911
Belastingvorderingen		490	1.001	3.491
Interestvorderingen	20	116	-	1
Valutaswap	20	214	4.321	2.537
Overige		964	673	2.569
Overige vorderingen	20	12.587	14.458	14.509
Overige vaste activa	(c)	20	6.750	4.335
Aantal dagen klantenkrediet (DSO)		63	63	54

Per 31 december 2024 bleef het aantal dagen klantenkrediet op hetzelfde niveau als vorig jaar, namelijk 63 dagen.

Voor het jaar eindigend op 31 december 2024 was de onderneming in staat om 0,5 miljoen euro aan handelsvorderingen met voorziening voor verwachte krediet-verliezen te innen (2023: 0,3 miljoen euro kosten).

De voorziening voor dubieuze debiteuren in verhouding tot het brutobedrag aan handelsvorderingen daalde tot 0,6% (2023: 1,2%; 2022: 1,5%).

(a) Mutatie in voorziening voor dubieuze debiteuren

in duizenden euro	2024	2023	2022
Op 1 januari	-2.445	-2.850	-3.954
Bijkomende voorzieningen	-103	-289	-1.191
Gebruikte voorzieningen	741	136	1.234
Niet-gebruikte voorzieningen	519	514	1.156
Omrekeningsverschillen	-24	43	-93
Op 31 december	-1.313	-2.445	-2.850

(b) Ouderdomsanalyse van de handelsvorderingen

Per 31 december 2024 is de ouderdomsanalyse van de handelsvorderingen zoals hieronder weergegeven.

in duizenden euro	2024	2023	2022
Nog niet vervallen	183.362	191.491	171.431
Vervallen, minder dan 30 dagen	9.767	8.722	12.699
Vervallen, tussen 30 en 90 dagen	6.783	6.859	9.176
Vervallen, tussen 90 en 180 dagen	1.947	2.483	2.869
Vervallen, meer dan 180 dagen	1.000	1.458	1.318
Totaal bruto	202.858	211.012	197.493
Voorziening voor dubieuze debiteuren	-1.313	-2.445	-2.850
Totaal	201.546	208.567	194.643

In 2024 bedroegen de totale achterstallige handelsvorderingen 19,5 miljoen euro (2023: 19,5 miljoen euro; 2022: 26,1 miljoen euro), wat leidde tot een achterstallige DSO van 6 dagen (2023: 6 dagen, 2022: 7 dagen). De achterstallige bedragen zijn voor 50% (2023: 45%, 2022: 49%) gekoppeld aan recent vervallen saldi (minder dan 30 dagen).

De onderneming sloot een kredietverzekering af voor specifieke contracten met een hoger risico en voor klanten met lange betalingstermijnen. De afgelopen drie jaren hoefde de onderneming haar rechten uit de verzekering niet uit te oefenen. De klanten waarvoor de kredietverzekering was afgesloten, betaalden immers tijdig.

In 2024 dekte de voorziening voor dubieuze debiteuren 131% van de meer dan 180 dagen achterstallige handelsvorderingen (2023: 167%, 2022: 216%).

(c) Overige vaste activa

In de overige vaste activa zijn voornamelijk vorderingen op lange termijn opgenomen in verband met onderverhuurde gebouwen in de Verenigde Staten voor een bedrag van 3,8 miljoen euro (2023: 1,1 miljoen euro) en waarborgen in contanten voor een bedrag van 2,3 miljoen euro (2023: 2,8 miljoen euro, 2022: 2,7 miljoen euro). De stijging van de vorderingen in verband met onderverhuurde gebouwen is te wijten aan de verkoop en lease-back van het kantoor van Barco Inc. in Duluth, VS, dat onderverhuurd is aan twee huurders voor een periode van respectievelijk 6 en 2 jaar.

14. Netto liquide middelen / financiële verplichtingen

in duizenden euro			
	2024	2023	2022
Korte termijn investeringen (a)	519	4.670	1.651
Deposito's (a)	197.887	186.038	151.491
Liquide middelen (b)	164.533	99.991	154.342
Contanten	23	48	82
Liquide middelen	362.442	286.077	305.915
Financiële verplichtingen op lange termijn (c)	-44.861	-32.217	-32.335
Kortlopend gedeelte van financiële verplichtingen op lange termijn (c)	-14.215	-12.288	-11.217
Schulden op korte termijn (d)	-44.835	-5.095	-
Netto liquide middelen / (financiële verplichtingen)	259.050	241.147	264.014

Eind december 2024 bedroeg Barco's nettokaspositie 259,0 miljoen euro, 17,9 miljoen euro hoger in vergelijking met vorig jaar (2023: 241,1 miljoen euro, 2022: 264 miljoen euro). De belangrijkste elementen die bijdroegen aan deze verandering waren de inkomende kasstromen uit de positieve vrije kasstroom (110,3 miljoen euro), geneutraliseerd door uitgaande kasstromen voor de uitgekeerde dividenden (-42,5 miljoen euro), het aandelenterugkoopprogramma (-24,5 miljoen euro) en de uitkoop van de minderheidsaandeelhouder van Cinionic (-18,7 miljoen euro). Wij verwijzen naar de aanvullende overzichten, toelichting 16 en toelichting 11 voor meer uitleg.

Van de totale netto liquide middelen eind 2024 staat 362,4 miljoen euro op de balans. Bijkomende financiële flexibiliteit wordt geboden met 77,6 miljoen euro aan ongebruikte bilaterale gecommitteerde kredietfaciliteiten (waarvan 75 miljoen euro gekoppeld aan Barco's duurzaamheids-KPI's) bij een geselecteerde groep commerciële banken (zie verder onder c). Naast de aanzienlijke liquiditeit heeft Barco een evenwichtig schuldprofiel met een schuld beperkt tot 103,9 miljoen euro, waarvan 59,0 miljoen euro op korte termijn vervalt.

De netto financiële kaspositie aan het einde van 2023 bedroeg 241 miljoen euro, 22,9 miljoen euro minder dan het jaar voordien. De belangrijkste elementen die bijdroegen aan deze verandering waren de inkomende kasstromen uit de positieve vrije kasstroom (38 miljoen euro) en de inkomsten uit de verkoop van minderheidsparticipaties (9 miljoen euro). Dit werd geneutraliseerd door uitgaande kasstromen voor de uitgekeerde dividenden (-41,6 miljoen euro) en het aandelenterugkoopprogramma (-8 miljoen euro), en door de impact van wisselkoersschommelingen. Wij verwijzen naar de aanvullende overzichten, toelichting 16 en toelichting 11 voor meer uitleg.

(a) Kortetermijnbeleggingen en -deposito's

Kortetermijnbeleggingen kunnen worden omgezet in een gekend bedrag van geldmiddelen tussen drie en twaalf maanden na aanvang. Deposito's zijn uiterst liquide kortetermijnbeleggingen (tussen nul en drie maanden) die direct kunnen worden omgezet in geldmiddelen waarvan het bedrag bekend is.

De kortetermijnbeleggingen en - deposito's houden geen materieel risico in dat hun waardering wordt gewijzigd.

Bij afsluiting omvatten de kortetermijnbeleggingen en -deposito's:

	2024		2023		2022	
		Gem. rentevoet		Gem. rentevoet		Gem. rentevoet
deposito's in USD	100.364	4,30%	162.683	4,88%	120.908	4,22%
deposito's in EUR	88.000	2,77%	-	-	19.000	1,25%
deposito's in HKD	7.214	4,06%	19.568	5,06%	9.379	5,24%
deposito's in INR	519	6,70%	4.670	7,22%	1.549	5,97%
deposito's in andere valuta's	2.309	9,16%	3.787	9,52%	2.307	-
Totaal korte-termijnbeleggingen en -deposito's	198.406	-	190.708	-	153.142	-

Het totale niveau van kortetermijnbeleggingen en -deposito's is met 198,4 miljoen euro redelijk stabiel gebleven ten opzichte van het eindsaldo van 190,7 miljoen euro in 2023. De grotere deposito's in USD en HKD in 2024 worden aangehouden in de desbetreffende munteenheid van de entiteiten of worden afgedekt, waardoor een wisselkoersimpact in de winst- en verliesrekening wordt vermeden en het rendement wordt geoptimaliseerd. Een deel van de deposito's in USD en HKD werd in de loop van 2024 terug omgezet naar EUR tijdens de afronding van de fusie van Cinionic.

De grotere deposito's in USD en HKD in 2023 worden aangehouden in de desbetreffende munteenheid van de entiteiten of werden ook afgedekt, waardoor een wisselkoersimpact in de winst- en verliesrekening wordt vermeden en het rendement wordt geoptimaliseerd. Deposito's in EUR werden overgedragen naar deposito's in USD omdat ze onmiddellijk beschikbaar zijn en een hogere rente opleveren. Met het oog op de positieve rente-evolutie werden er meer gelddeposito's aangehouden dan in 2022.

(b) Liquide middelen

Liquide middelen zijn onmiddellijk beschikbaar. Ze zijn uitgedrukt in de volgende valuta's:

	2024	2023	2022
EUR	54,0%	48,9%	41,7%
USD	16,2%	8,9%	21,2%
CNY	10,4%	12,6%	15,8%
HKD	2,9%	3,3%	7,1%
KRW	3,5%	4,7%	1,6%
SGD	1,4%	5,6%	0,3%
Overige	11,7%	16,0%	12,3%

(c) Financiële verplichtingen op lange termijn

In de tabel hierna wordt een overzicht gegeven van de financiële verplichtingen op lange termijn, met inbegrip van het kortlopende gedeelte van de verplichtingen op lange termijn, volgens type rentevoet.

Type rentevoet	Vervaldatum	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2022
Vastgoedfinanciering				
- Variabel, omgeruild in vaste (EU)	Later dan 2026	5.738	7.013	8.288
- Variabel (EU)	Later dan 2026	6.263	6.988	7.713
Financiering van fabrieken	Later dan 2026	7.953	-	-
Leasing		39.006	30.419	27.458
Overige		117	86	94
Totaal financiële verplichtingen op lange termijn		59.076	44.505	43.552

- Barco NV heeft een aantal bilaterale gecommitteerde kredietfaciliteiten, voor een totaal van 28 miljoen euro, gesloten voor de financiering van Barco's nieuwe One Campus-project, het hoofdkantoorgebouw. De opgenomen bedragen hebben een langetermijnlooptijd van 15 jaar na afloop van de beschikbaarheidsperiode (per eind 2015). Per 31 december 2024 staat een bedrag van 12 miljoen euro uit. Het betreft ofwel verbintenissen met variabele rentevoet, ofwel verbintenissen die in het kader van een swap zijn omgeruild in verbintenissen met vaste rente.
- Barco China ondertekende bilaterale gecommitteerde kredietfaciliteiten voor

een totaal van 55,4 miljoen euro. Een deel van de faciliteiten ten bedrage van 9,2 miljoen euro is bedoeld om de investeringen te financieren voor de nieuwe fabriek in Wuxi, met een lange looptijd van 5 jaar. Per einde 2024 is een bedrag van 8,0 miljoen euro opgenomen. Een ander deel van de faciliteiten heeft een kortetermijnlooptijd en voorziet in de behoefte aan werkkapitaal om de opschaling van de productie in zowel Suzhou als Wuxi te ondersteunen. Eind 2024 is 44,8 miljoen euro opgenomen uit de lening voor werkkapitaal (zie d.).

Barco voldoet aan alle leningvoorwaarden van de beschikbare kredietfaciliteiten.

In de tabel hierna wordt een overzicht gegeven van de financiële verplichtingen op lange termijn, met inbegrip van het kortlopende gedeelte van de verplichtingen op lange termijn, volgens valuta:

in duizenden euro	2024	2023	2022
EUR	25.047	29.376	28.213
USD	11.914	2.417	3.829
CNY	8.416	1.547	1.163
INR	2.224	4.140	5.154
Overige	11.474	7.025	5.193
Totaal	59.076	44.505	43.552

De verplichtingen op lange termijn, inclusief verschuldigde rente, zonder het kortlopende gedeelte van de verplichtingen op lange termijn, moeten als volgt worden betaald:

Op 31 dec 2024	Op 31 dec 2023	Op 31 dec 2022
Te betalen in 202613.307	Te betalen in 202511.440	Te betalen in 20249.784
Te betalen in 20279.538	Te betalen in 20268.146	Te betalen in 20258.081
Te betalen in 202814.338	Te betalen in 20275.106	Te betalen in 20265.559
Te betalen in 20294.979	Te betalen in 20283.409	Te betalen in 20273.535
Later5.097	Later6.426	Later7.667
Totaal financiële verplichtingen op lange termijn47.260	Totaal financiële verplichtingen op lange termijn34.528	Totaal financiële verplichtingen op lange termijn34.625

De leaseverplichtingen per 31 december zijn als volgt:

in duizenden euro	2024	2023	2022
Op 1 januari	30.419	27.458	26.482
Nieuwe leaseovereenkomsten of uitbreidingen van lopende leaseovereenkomsten	21.718	14.226	10.991
Leasebetalingen of beëindiging van leaseovereenkomsten	-13.576	-10.754	-10.060
Omrekeningsverschillen	445	-511	45
Totale leaseverplichtingen op 31 december	39.006	30.419	27.458
Korte termijn	12.215	10.288	9.217
Lange termijn	26.791	20.131	18.241

(d) Financiële verplichtingen op korte termijn

Overzicht van financiële verplichtingen op korte termijn op 31 december 2024 en 2023:

in duizenden euro	2024		2023		2022	
	Effectieve rentevoet	Balans	Effectieve rentevoet	Balans	Effectieve rentevoet	Balans
CNY	2,64%	44.835	2,68%	5.095	-	-
Totaal	-	44.835	-	5.095	-	-

De kredietfaciliteit van 46,2 miljoen euro waaronder de financiële verplichting op korte termijn van 44,8 miljoen euro is opgenomen, wordt gebruikt om de behoefte aan werkkapitaal in de fabrieken in Suzhou en Wuxi in China te dekken.

15. Overige verplichtingen op lange termijn

in duizenden euro		2024	2023	2022
Overige verplichtingen	(a)	254	1.970	2.312
Toe te rekenen kosten		-	-	884
Over te dragen opbrengsten	(b)	62.764	52.403	41.328
Overige verplichtingen op lange termijn		63.018	54.374	44.524

(a)Als onderdeel van de joint venture-overeenkomst getekend met het Zweedse bedrijf Dermicus AB op 1 juli 2022, verwierf Barco 70% van de aandelen in Dermicus AB. De overeenkomst omvatte een put-optie op de minderheidsaandelen, waarvoor een financiële verplichting werd opgenomen in 2022. De voorwaarden verleenden de groep geen eigendomsbelang in de aandelen waarop de put-optie betrekking had. De reële waarde van de put-optie is de contante waarde van het geschatte aflossingsbedrag en werd vervolgens in de winst- en verliesrekening aangepast voor waardeveranderingen. In 2024 is de resterende put-optie aangepast naar nul als gevolg van de annulering van de put-optie in het kader van de afwikkeling van de joint venture met Dermicus. Raadpleeg toelichting 1.3 Overnames en desinvesteringen voor meer informatie.

(b)Over te dragen opbrengsten die over een langere periode dan een jaar als opbrengsten zullen worden geboekt, zijn opgenomen onder overige verplichtingen op lange termijn. Het betreft voornamelijk onderhoudscontracten verkocht in de Entertainment-divisie die betrekking hebben op een lange termijn. De contracten gaan in na afloop van de standaard garantieperiode. De toename in de afgelopen twee jaar heeft te maken met de groei van onze Cinema-activiteiten en extra servicecontracten voor de langere termijn die we met klanten hebben afgesloten.

16. Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders van de moedermaatschappij

in duizenden euro	2024	2023	2022
Aandelenkapitaal	56.752	56.752	56.752
Uitgiftepremie	177.088	176.905	176.919
Op aandelen gebaseerde betalingen	25.271	22.445	20.215
Inkoop eigen aandelen	-56.721	-32.227	-25.443
Overgedragen resultaat	623.351	615.588	558.777
Cumulatief omrekeningsverschil	-30.607	-44.233	-28.350
Afgeleide financiële instrumenten	16	104	319
Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders van de moedermaatschappij	795.150	795.334	759.189

16.1 Aandelenkapitaal, uitgiftepremie en eigen aandelen

Het aandelenkapitaal van het bedrijf is gelijk aan vorig jaar en bedraagt 56,7 miljoen euro op 31 december 2024. Het is samengesteld uit 92.916.645 volgestorte aandelen.

Tijdens de Buitengewone Algemene Vergadering van 25 april 2019 hebben de aandeelhouders van Barco toestemming gegeven voor een inkoop van eigen aandelen. Een eerste inkoopprogramma van eigen aandelen met een looptijd van 6 maanden vanaf 20 september 2021 werd aangekondigd op 16 september 2021. Op basis van deze machtiging lanceerde het bedrijf een nieuw inkoopprogramma dat van start ging op 19 december 2023 en eindigde op 23 februari 2024. In 2024

kocht Barco in totaal 1.509.000 eigen aandelen in, voor een totaalbedrag van 24,5 miljoen euro. Sinds het begin van het aandelen inkoopprogramma op 19 december 2023 heeft Barco NV 2.000.000 aandelen ingekocht voor een totaal bedrag van 32,6 miljoen euro. Dit komt overeen met 100 % van het toegekende programma.

Verder verkocht Barco in 2024 in totaal 20.700 eigen aandelen bij de uitoefening van 20.700 aandelenopties, met als gevolg een stijging van de eigen aandelen met 29('000) euro en een toename van de uitgiftepremie met 182 ('000) euro.

Als gevolg van de uitgeoefende aandelenopties bedroeg het saldo van de uitgiftepremie van het bedrijf per 31 december 2024 177 miljoen euro.

Het aantal eigen aandelen dat Barco NV tot 31 december 2024 inkocht, steeg bijgevolg naar 4.314.743 eigen aandelen (2023: 2.826.443; 2022: 2.457.922). De totale waarde van op aandelen gebaseerde betalingen bedroeg eind 2024 25 miljoen euro.

16.2 Op aandelen gebaseerde betalingen

Op 25 november 2024 werden er door de Raad van Bestuur twee nieuwe optieplannen goedgekeurd, waardoor maximaal 831.860 aandelenopties konden worden toegekend vóór 31 december 2024. Elke aandelenoptie geeft recht op één (1) aandeel. In 2023 werden er op basis van deze optieplannen aan werknemers en het management van de groep 445.015 aandelenopties uitgegeven en toegekend.

Aandelenoptieplannen

In totaal waren er 2.913.447 uitstaande aandelenopties op 31 december 2024. De eigen aandelen van het bedrijf zullen in het kader van het lopende aandelenoptieplan worden gebruikt om aan de verbintenis te voldoen. Er werden in de loop van 2024 20.700 aandelenopties uitgeoefend (in 2023: 122.479 aandelenopties). Deze aandelenopties kunnen ten vroegste drie jaar na de toekenningsdatum (nl. de wachtperiode) worden uitgeoefend, over een periode van maximaal 10 jaar, en gedurende een aantal vaste periodes tijdens het jaar.

In het overzicht hiernaast worden de openstaande aandelenoptieplannen gepresenteerd.

De kostprijs van deze aandelenoptieplannen wordt lineair opgenomen over de duur van de wachtperiode en in de winst-en-verliesrekening opgenomen in de overige operationele kosten. De aandelenopties worden gewaardeerd op de toekenningsdatum, op basis van de koers van het aandeel op de toekenningsdatum, de uitoefenprijs, de verwachte volatiliteit, de dividendverwachting en de rentevoeten. De waarde van de op aandelen gebaseerde betaling steeg met 2,5 miljoen euro tot 25 miljoen euro in 2024 (2023: 2,2 miljoen euro; 2022: 1,5 miljoen euro).

Toekenningsdatum*	Einde looptijd*	Uitoefenprijs (in euro)	Saldo op 31 dec. 2023	Toegekend in 2024	Uitgeoefend in 2024	Ingetrokken in 2024	Vervallen in 2024	Saldo op 31 dec. 2024
23/10/2014	22/10/2024	7,86	16.091	-	-2.100	-	-13.991	-
22/10/2015	21/10/2025	8,16	8.650	-	-	-	-	8.650
22/10/2015	21/10/2023	8,16	1.050	-	-	-	-1.050	-
24/10/2016	23/10/2026	10,40	78.410	-	-	-	-	78.410
24/10/2016	23/10/2024	10,40	25.600	-	-9.500	-	-16.100	-
24/10/2016 ¹	23/10/2024	10,61	16.203	-	-9.100	-	-7.103	-
20/10/2017	16/10/2027	12,54	175.525	-	-	-	-	175.525
20/10/2017	16/10/2025	12,54	51.100	-	-	-	-	51.100
20/10/2017 ¹	16/10/2025	12,67	13.900	-	-	-	-	13.900
23/10/2018	22/10/2028	14,40	39.522	-	-	-	-	39.522
11/10/2019	10/10/2029	24,83	84.280	-	-	-	-9.100	75.180
29/10/2020	28/10/2030	12,76	381.850	-	-	-	-275.900	105.950
06/12/2021	06/12/2031	17,80	853.700	-	-	-	-	853.700
08/12/2022	07/12/2032	21,74	289.946	-	-	-6.860	-	283.086
08/12/2022 ¹	07/12/2032	22,32	32.887	-	-	-	-	32.887
08/12/2023	07/12/2033	15,27	399.004	-	-	-39.445	-	359.559
12/08/2023 ¹	07/12/2033	15,58	46.011	-	-	-	-	46.011
25/11/2024	24/11/2034	10,20	-	720.450	-	-	-	720.450
25/11/2024 ¹	24/11/2034	10,35	-	77.400	-	-7.883	-	77.400
Totaal aantal aandelenopties			2.513.729	797.850	-20.700	-54.188	-323.244	2.913.447

(*) Datumwaarden worden weergegeven in de vorm dd/mm/jj, waarbij een schuine streep het scheidingsteken is en het jaar verschijnt als twee cijfers.
(1) Afwijking van de uitoefenprijs als gevolg van de implementatie van het subplan voor de VS.

16.3 Overgedragen resultaat

De wijziging in het overgedragen resultaat omvat de nettowinst van 2024, actuariële winst, veranderingen in de reële waarde van kapitaalinvesteringen en de uitkering van een dividend van 42,5 miljoen euro, zoals goedgekeurd door de algemene vergadering van aandeelhouders van 25 april 2024. De Raad van Bestuur van Barco NV zal een brutodividend van 0,51 euro per aandeel voorstellen uit de beschikbare reserves per 31 december 2024. In 2024 werd er op de resultaten van 2023 een brutodividend van 0,48 euro per aandeel toegekend.

16.4 Cumulatief omrekeningsverschil

In 2024 hadden wisselkoersverschillen op de omrekening van buitenlandse activiteiten een netto positieve impact van 13,6 miljoen euro, hoofdzakelijk met betrekking tot buitenlandse saldi in Hong Kong dollar (5 miljoen euro) en in US dollar (9 miljoen euro).

16.5 Afgeleide instrumenten

Informatie over afgeleide financiële instrumenten wordt verstrekt in toelichting 20.

16.6 Belangrijkste aandeelhouders

Belangrijkste aandeelhouders voor verwatering

Publiek	57.031.593	61,38%
Vandewiele Group NV	23.465.294	25,25%
3D NV	5.267.891	5,67%
Barco NV	4.314.743	4,64%
Alantra	2.837.124	3,05%
Totaal	92.916.645	100%

17. Minderheidsbelang

In de onderstaande tabel wordt het eigenvermogensbelang gehouden door minderheidsbelangen gepresenteerd:

Naam	Land van oprichting en werking	2024	2023	2022
Cinionic Ltd.	Hongkong	0%	20%	20%
Cinionic bv	België	0%	0%	20%
Cinionic Inc.	Verenigde Staten	0%	0%	20%
Cinionic Mexico, S.A. de C.V.	Mexico	0%	0%	20%
Cinionic Pty. Ltd.	Australië	0%	0%	20%
Dermicus AB*	Zweden	0%	30%	30%
Barco Solutions BV	België	0%	30%	30%
Gnosco Dermicus LTD	Verenigd Koninkrijk	0%	30%	30%
* De naam van de juridische entiteit Gnosco AB is in de loop van 2023 veranderd in Dermicus AB.				

Overzicht van het eigen vermogen toewijsbaar aan minderheidsbelangen:

in duizenden euro	2024	2023	2022
Cinionic Ltd.	-	18.249	20.345
Dermicus AB	-	-2.288	-554
Totaal eigen vermogen toewijsbaar aan minderheidsbelangen	-	15.961	19.792

Bij de start van Cinionic gingen drie minderheidsaandeelhouders over tot een inbreng in het kapitaal van Cinionic Ltd voor een totaal van 45% van het kapitaal van 100 miljoen US dollar. Deze kapitaalstortingen geven recht op 45% in het vermogen en de resultaten van de rechtspersoon Cini-onic. In 2022 ging Barco ermee akkoord om de participatie van de minderheidsaandeelhouders Appotronics en CITICPE in Cinionic te verwerven, waardoor Barco's belang in de joint venture steeg tot 80%. Het belang van 20% werd opgenomen als minderheidsbelang.

Op 22 november 2023 bereikte Barco een overeenkomst met China Film Equipment co., Ltd voor de volledige overname van Cinionic's premium cinema solutions activiteiten. Hierdoor stijgt Barco's belang in de joint venture van 80% naar 100%.

De eigendomswijziging naar 100% van alle juridische entiteiten van Cinionic, met uitzondering van de holdingentiteit Cinionic Ltd. (Hong Kong), wordt weergegeven vanaf 1 november 2023. Cinionic Ltd. bleef voor 80% in handen van Barco tot de voltooiing van een selectieve kapitaalvermindering ten voordele van Barco. Dit resulteerde in de volledige eigendom van de juridische entiteit Cinionic Ltd. en de resterende liquide middelen van ongeveer 18 miljoen euro door de minderheidsaandeelhouder China Film Group, zoals weergegeven in het minderheidsbelang in de geconsolideerde staat van de wijzigingen in het eigen vermogen per eind 2023. De selectieve kapitaalvermindering werd voltooid op 15 april 2024.

De eigendomswijziging van de operationele legale entiteiten van Cinionic van 80% naar 100% verminderde het minderheidsbelang met 2,7 miljoen euro en is weergegeven in het eigen vermogen op 31 december 2023, aangezien er geen sprake was van een controlewijziging.

De eigendomswijziging van Cinionic Ltd van 80% eind 2023 naar 0% verminderde het minderheidsbelang met 18,7 miljoen euro.

De financiële resultaten van Cinionic werden volledig geconsolideerd in de resultaten van Entertainment in 2022-2023.

Op 31 mei 2024 kwamen Barco en de minderheidsaandeelhouders van Dermicus overeen om de joint venture af te wikkel­len. Barco verwierf 70% van de aandelen in Barco Solutions BV voor 1 euro, terwijl Barco zijn aandeel van 70% in Dermicus AB verkocht aan de minderheidsaandeelhouders voor 1 euro. De impact van de eigendomswijziging van Barco Solutions BV van -3,2 miljoen euro werd weergegeven in het eigen vermogen per 31 december 2024. De joint venture-overeenkomst werd getekend op 1 juli 2022 om het groei-initiatief Demetra vooruit te stuw­en. De cijfers van Dermicus zijn opgenomen in de cijfers van de Barco-groep van 1 juli 2022 tot 31 mei 2024.

Als gevolg van de afwikkeling van de joint ventures met Dermicus en Cinionic, is het minderheidsbelang nul per eind 2024.

Hieronder volgt de geconsolideerde balans van de legale entiteiten van Cinionic per 31 december 2023 en 2022:

Activa en passiva Cinionic JV		
in duizenden euro	2023	2022
Totaal vaste activa	-	11.081
Cash	59.520	84.610
Overige vlottende activa	31.798	49.638
Totaal vlottende activa	91.318	134.248
Totaal activa	91.318	145.329
Eigen vermogen toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	72.995	81.381
Aandeel van derden in het resultaat	18.249	20.345
Totaal eigen vermogen	91.244	101.726
Totaal verplichtingen op lange termijn	-	29.645
Totaal verplichtingen op korte termijn	74	40.024
Totaal passiva	91.318	171.395

Per eind 2023 weerspiegelt de geconsolideerde balans van de joint venture Cinionic de activa van Cinionic Ltd. Die bestaan uit 60 miljoen euro cash en 32 miljoen euro intragroepsvorderingen op Barco NV, gekoppeld aan de overdracht van 100% van de aandelen van Cinionic BV en Cinionic Inc aan Barco NV, die werd verrekend bij de selectieve kapitaalvermindering van 73 miljoen euro aan Barco op 15 april 2024. De resterende 18,7 miljoen euro cash werd opgenomen in het

eigen vermogen toewijsbaar aan minderheidsbelangen, aangezien dit volledig in handen is van de overblijvende aandeelhouder China Film Group na de selectieve kapitaalvermindering.

Hieronder volgt de geconsolideerde balans van de legale entiteiten van Dermicus per 31 december 2023 en 2022:

Activa en passiva Dermicus JV		
in duizenden euro	2023	2022
Totaal vaste activa	3.452	7.446
Totaal vlottende activa	998	1.218
Totaal activa	4.450	8.664
Eigen vermogen toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	246	2.791
Aandeel van derden in het resultaat	(2.288)	(554)
Totaal eigen vermogen	(2.042)	2.237
Totaal verplichtingen op lange termijn	2.154	3.246
Totaal verplichtingen op korte termijn	1.289	1.632
Totaal passiva	1.400	7.115

We verwijzen naar toelichting 1.3 voor meer informatie.

Overzicht van het nettoresultaat toewijsbaar aan minderheidsbelangen:

in duizenden euro	% minderheidsbe- lang	2024		2023		2022
Cinionic Ltd.*		-535		13.904		5.876
Dermicus AB**		-2.507		-5.687		-1.661
Nettoresultaat		-3.042		8.217		4.215
Cinionic Ltd.*	20%	-107	20%	2.780	20%	1.175
Dermicus AB**	30%	-752	30%	-1.706	30%	-498
Nettoresultaat toewijsbaar aan minderheidsbelangen		-859		1.074		677
(*) 20% minderheidsbelang opgenomen tot en met 15 april 2024						
(**) 30% minderheidsbelang opgenomen tot en met 31 mei 2024						

De overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode, na belastingen, deel toewijsbaar aan minderheidsbelangen, bedroegen +0,5 miljoen euro in 2024 en -0,4 miljoen euro in 2023.

De totale gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor het jaar, na belastingen, deel toewijsbaar aan minderheidsbelangen, bedroegen -0,3 miljoen euro in 2024 en 0,7 miljoen euro in 2023.

18. Handelsschulden en ontvangen vooruitbetalingen van klanten

in duizenden euro		2024	2023	2022
Handelsschulden	(a)	98.866	89.350	121.920
Aantal dagen leverancierskrediet (DPO)		61	50	68
Ontvangen vooruitbetalingen van klanten	(b)	61.471	40.613	51.183

(a)De handelsschulden waren weer op een meer genormaliseerd niveau tegen het einde van 2024. De daling van de handelsvorderingen in 2023 was het resultaat van een significante vertraging in de aankoop van grondstoffen gedurende het jaar, om zo de voorraad-niveaus te verlagen. In 2022 werden de stijgende aankopen veroorzaakt door de hogere omzet in het 4e kwartaal (+29% jaar op jaar). De betalingstermijnen met leveranciers werden niet verlengd en er is geen verandering in het betalingsgedrag ten opzichte van leveranciers.

(b) De toename in vooruitbetalingen van klanten in 2024 is voornamelijk afkomstig van bioscoopklanten.

19. Voorzieningen

in duizenden euro	Balans 2024	Bijkomende voor- zieningen	Gebruikte voorzie- ningen	Niet-aangewende voorzieningen terug- geboekt	Transfers	Herwaarderingen van de verplichting mbt toegezegde-pensi- oenregelingen	Omrekenings- verschillen	Balans 2023	Balans 2022
Totaal voorziening op lange ter- mijn	16.726	6.399	-1.411	-41	126	-3.753	275	15.131	14.998
Toegezegde pensioenregelingen (b)	5.887	4.811	-11	-	-	-3.753	-31	4.870	4.891
Technische waarborg (a)	10.434	1.588	-1.266	-	126	-	308	9.677	10.087
Overige claims en risico's (d)	405	-	-135	-42	-	-	-1	583	20
Totaal voorzieningen op korte termijn	8.034	11.168	-12.859	-524	-126	-	92	10.284	9.325
Technische waarborg (a)	3.879	-	-	-32	-126	-	86	3.951	4.816
Herstructureringsvoorziening (c)	2.708	11.168	-12.859	-	-	-	-	4.399	1.748
Overige claims en risico's (d)	1.447	-	-	-493	-	-	6	1.934	2.761
Voorzieningen	24.760	17.567	-14.270	-566	0	-3.753	367	25.415	24.323

(a) Technische waarborg

Voorzieningen voor technische waarbor-
gen zijn gebaseerd op historische gegevens
aangaande het kostenniveau van herstellin-
gen en vervangingen onder waarborg. Er
zijn drie verschillende voorzieningen voor
technische waarborgen: voorzieningen met
betrekking tot de ‘normale’ garantieperiode,
voorzieningen met betrekking tot de uitge-
breide garantieperiode en voorzieningen
voor specifieke claims/problemen.

(b) Pensioenverplichtingen

Per 31 december 2024, 2023 en 2022 bestaan de pensioenverplichtingen uit:

in duizenden euro	2024	2023	2022
Pensioenplannen in België	2.092	793	732
Brugpensioenplannen in België	54	71	104
Lokale wettelijke bepalingen (voornamelijk Korea, Japan, Duitsland, Frankrijk)	3.447	3.735	3.762
Een klein aantal individuele pensioenplannen	295	270	293
Totaal	5.887	4.870	4.891

Belgische regelgeving vereist dat het minimale gewaarborgde rendement op werkgevers- en werknemersbijdragen van 1,75% jaarlijks herberekend wordt op basis van een risicovrije rentevoet voor 10-jarige overheidsobligaties. Volgens IAS 19 zijn Belgische toegezegde bijdragenregelingen die een welbepaald rendement op bijdragen garanderen, geclassificeerd als toegezegde pensioenregelingen, aangezien de werkgever niet verantwoordelijk is voor de bijdragenbetalingen maar het beleggingsrisico moet dekken tot het toepasselijke wettelijke minimum. De rendementen die door de verzekeringsondernemingen worden gewaarborgd, zijn in de meeste gevallen lager dan of gelijk aan het door de wet gewaarborgde minimumrendement. Bijgevolg heeft de groep het rendementsrisico niet volledig afgedekt via een verzekeringscontract, en moet er een

voorziening worden aangelegd. De regelingen bij Barco worden gefinancierd via groepsverzekeringscontracten. Voor de contracten geldt een contractuele rentevoet die door de verzekeringsonderneming is toegekend. Enige onderfinanciering wordt gedekt door het financieringsfonds, en als dit onvoldoende is, zullen er additionele werkgeversbijdragen worden gevraagd.

Volgens IAS 19 moet een entiteit een verplichting opnemen wanneer een werknemer prestaties heeft verricht in ruil voor personeelsbeloningen die in de toekomst zijn verschuldigd. Daarom worden er pensioenvoorzieningen aangelegd. De verplichtingen worden gemeten op gedisconteerde basis omdat ze pas vele jaren nadat de werknemers de betreffende prestaties hebben verricht, worden

afgewikkeld. Een gekwalificeerde actuaaris heeft de contante waarde van de pensioenverplichtingen en de reële waarde van de fondsbeleggingen vastgesteld. Deze fondsbeleggingen worden gehouden door een verzekeringsonderneming. De 'projected unit credit'-methode is gebruikt om de pensioenverplichtingen, de kosten van pensioenvoordelen en de herwaarderingen van de nettoverplichting te schatten.

Barco België telt 15 toegezegde pensioenregelingen, die wij geaggregeerd presenteren, aangezien ze geen wezenlijke verschillen vertonen in kenmerken, geldende reglementering, rapporteringssegment of financieringsregeling. In overeenstemming met IAS 19 wordt de informatie verstrekt in de vorm van een gewogen gemiddelde.

Veranderingen in de Belgische pensioenverplichtingen en reële waarde van fondsbeleggingen in 2024, 2023 en 2022:

in duizenden euro	2024			2023			2022		
	Pensioen-verplichtingen	Reële waarde van fondsbeleggingen	Nettopensioen-verplichtingen	Pensioen-verplichtingen	Reële waarde van fondsbeleggingen	Nettopensioen-verplichtingen	Pensioen-verplichtingen	Reële waarde van fondsbeleggingen	Nettopensioen-verplichtingen
Pensioenkosten verwerkt in de winst-en-verliesrekening									
Op 1 januari	115.476	-114.683	793	116.560	-115.828	732	130.214	-112.378	17.835
Pensioenkosten	4.521		4.521	5.844		5.844	5.575		5.575
Interestkosten, netto	4.609	-4.728	-119	4.253	-4.401	-149	987	-862	126
Daling als gevolg van inperking	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Subtotaal opgenomen in de winst-en-verliesrekening	9.130	-4.728	4.402	10.096	-4.401	5.695	6.562	-862	5.701
Betaalde voordelen	-4.352	4.352	-	-4.020	4.020	-	-3.030	3.030	-
Herwaarderingen in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten									
Stijging als gevolg van transfers	458	-458	-	-270	270	-			-
Stijging door het effect van plancombinaties	-	-		206	-206				
Rendement op fondsbeleggingen (exclusief bedragen opgenomen in de netto-interestkosten)		2.380	2.380		1.155	1.155		-1.210	-1.210
Actuariële veranderingen als gevolg van wijzigingen in demografische veronderstellingen			-			-			-
Actuariële veranderingen als gevolg van wijzigingen in financiële veronderstellingen	1.506		1.506	-319		-319	-16.172		-16.172
Actuariële veranderingen als gevolg van wijzigingen in methodologie	-	-	-	-7.188	7.238	50			-
Actuariële veranderingen als gevolg van ervaringsaanpassingen	-116		-116	410		410	-1.014		-1.014
Subtotaal opgenomen in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	1.848	1.922	3.770	-7.160	8.457	1.297	-17.186	-1.210	-18.395
Bijdragen van de werkgever		-6.873	-6.873		-6.931	-6.931		-4.409	-4.409
Op 31 december	122.102	-120.010	2.092	115.476	-114.683	793	116.560	-115.828	732

Verandering in methodologie
vanaf 2023

Voor de afgesloten regelingen met een waarde van fondsbeleggingen van minder dan 0,5 miljoen euro zal er om de 6 jaar een bevestiging en volledige herberekening van de fondsbeleggingen worden uitgevoerd, indien er nog actieve deelnemers zijn. Deze regelingen zullen worden geherwaardeerd in 2028.

Voor de afgesloten regelingen met een waarde van fondsbeleggingen van meer dan 0,5 miljoen euro zal er om de 3 jaar een bevestiging en volledige herberekening van de fondsbeleggingen worden uitgevoerd. Deze regelingen zullen worden geherwaardeerd in 2025.

Deze verandering in methodologie wordt weerspiegeld in de lijn ‘actuariële veranderingen als gevolg van wijzigingen in financiële veronderstellingen’ in 2023.

In 2024 stegen de nettopensioenverplichtingen tot 2,1 miljoen euro, het resultaat van wijzigingen in parameters (verdiens-ten/inflatie, disconteringsvoet) en een lager rendement op fondsbeleggingen versus theoretische disconteringsvoet opgenomen via overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (3,8 miljoen euro), gedeeltelijk gecompenseerd door hogere betaalde werkgeversbijdragen met betrekking tot de pensioenkosten (netto -2,4 miljoen euro).

In 2023 waren de netto pensioenverplichtingen in lijn met 2022, en bedroegen ze 0,8

miljoen euro. Er werd een positieve impact op de P&L van 1,1 miljoen euro geboekt aangezien de hogere disconteringsvoet op de werkgeversbijdragen de pensioenkosten deed dalen. Dit effect wordt geneutraliseerd doordat -1,3 miljoen euro geboekt werd via overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor wijzigingen in parameters (verdiens-ten/inflatie, disconteringsvoet).

De reële waarde van de fondsbeleggin-gen (120 miljoen euro) is volledig belegd in verzekeringspolissen. In 2024 wijzigde de nagestreefde activamix licht ten opzichte van 2023, en bestaat uit 62,25% overheids-obligaties (2023: 66,50%), 13% vastgoed (2023: 12%), 7,75% bedrijfsobligaties (2023: 7,50%), 9% bedrijfsleningen (2023: 7%) and 8% aandelen (2023: 7%).

De belangrijkste veronderstellingen die zijn gebruikt voor het vaststellen van de pensioenverplichtingen voor de pensi-oenplannen van de groep, worden hierna gepresenteerd:

	2024	2023	2022
Disconteringsvoet	3,30%	4,11%	3,73%
Toekomstige sala-risstijgingen	2,82%	6,55%	8,81%
Toekomstige stij-gingen van de con-sumentenprijsindex	2,00%	6,05%	8,14%

Hierna wordt een overzicht gegeven van de uitgevoerde sensitiviteitsanalyse die per 31 december werd uitgevoerd voor belangrijke veronderstellingen. Uit de cijfers blijkt de impact op de pensioenverplichtingen.

in duizenden euro	2024	2023	2022
Disconteringsvoet:			
Daling van 0,25%	799	284	331
Stijging van 0,25%	-595	-198	-265
Toekomstige wijziging in salaris:			
Daling van 0,25%	-386	-134	-143
Stijging van 0,25%	476	176	112
Toekomstige wijziging in de consumenten-prijsindex:			
Daling van 0,25%	-227	-81	-88
Stijging van 0,25%	254	96	106

De bovenvermelde sensitiviteitsanalyses zijn vastgesteld op basis van een methode waarbij de impact op de pensioenverplich-tingen als gevolg van redelijke wijzigingen in belangrijke veronderstellingen die plaats-vinden aan het einde van de verslagperiode, wordt geëxtrapoleerd. De sensitiviteitsanaly-ses worden gebaseerd op een verandering in een belangrijke veronderstelling, waarbij alle andere veronderstellingen constant blij-ven. Mogelijk zijn ze niet representatief voor een werkelijke verandering in de pensioen-verplichting, aangezien het onwaarschijnlijk is dat veranderingen in veronderstellingen geïsoleerd plaatsvinden.

De volgende betalingen zijn de voordelen die naar verwachting worden betaald uit de fondsbeleggingen. Zie onderstaande tabel:

in duizenden euro	2024	2023	2022
Binnen de volgende 12 maanden	2.957	5.853	4.750
Tussen 2 en 5 jaar	34.218	31.263	33.002
Tussen 5 en 10 jaar	38.388	38.968	40.332
Totaal verwachte betalingen	75.562	76.084	78.084

De pensioenverplichtingen in België hebben aan het einde van de verslagperiode een gemiddelde looptijd van 9,9 jaar (10,1 jaar in 2023 en 11,3 jaar in 2022). De verwachte werkgeversbijdragen aan de regeling voor de volgende jaarlijkse verslagperiode bedragen 5,4 miljoen euro (5,9 miljoen euro in 2024 en 9 miljoen euro in 2023); de werknemersbijdragen zouden naar verwachting 1,2 miljoen euro bedragen (1,3 miljoen euro in 2024 en 1,2 miljoen euro in 2023).

Brugpensioenen worden opgenomen als een verplichting en als kosten op het moment waarop het bedrijf zich ertoe heeft

verbonden de arbeidsovereenkomst van de getroffen werknemers vóór de normale pensioenleeftijd te beëindigen.

In België bestaat er voor een aantal arbeiders een collectieve regeling, waarbij betalingen in een sectoraal fonds worden gestort. Aangezien Barco geen toegang heeft tot informatie over de regeling die voldoet aan de vereisten van de standaard, wordt de regeling verder geclassificeerd als een toegezegde-bijdragenregeling en opgenomen als kosten wanneer de kosten worden gemaakt.

(c)
Herstructureringsvoorziening

Zie toelichting 5 'Herstructurering en bijzondere waardevermindering'. We verwijzen naar de boekhoudnormen over voorzieningen inclusief voorzieningen voor herstructureringen.

(d) Overige claims en risico's

Deze voorziening houdt verband met geschillen met leveranciers, lopende rechtsgeschillen en specifieke waarborggeschillen met klanten. Barco kan geen details vrijgeven over deze geschillen, aangezien dit de onderneming ernstige schade zou kunnen toebrengen.

Wat de voorwaardelijke verplichtingen in verband met voormalige overnames betreft, is er één earn-out met een maximum van 15 miljoen euro die gekoppeld is aan het in dienst houden van de vorige aandeelhouders, en één zonder maximum, waarvoor de toekomstige resultaten bij de overname niet op betrouwbare wijze konden worden geschat. De earn-outs zullen op het moment van de uitbetaling in de winst-en-verliesrekening worden geboekt voor de earn-outperiode, die op 25 mei 2026 eindigt. Per eind 2024 vonden er geen betalingen plaats onder deze earn-out.

20. Risicomanagement - afgeleide financiële instrumenten

Algemene risicofactoren worden beschreven in het hoofdstuk 'Risicofactoren' in het verslag van de Raad van Bestuur.

Afgeleide financiële instrumenten worden gebruikt als afdekkingsinstrument om de blootstelling aan wisselkoers- en renteschommelingen te beperken. Bij deze instrumenten bestaat het risico dat de marktwaarde verandert na aanschaffing. Deze veranderingen worden doorgaans gecompenseerd door het tegenovergestelde effect op de afgedekte positie.

20.1 Wisselkoersrisico

Opgenomen activa en verplichtingen

Barco is blootgesteld aan het wisselkoersrisico op opgenomen activa en verplichtingen wanneer die zijn uitgedrukt in een andere valuta dan de lokale valuta van de onderneming. Dergelijke risico's kunnen op een natuurlijke manier zijn gedekt als een monetair actief (zoals een handelsvordering of deposito in contanten) in een bepaalde valuta overeenstemt met een monetaire verplichting (zoals een handelsschuld of lening) in dezelfde valuta.

Valutatermijncontracten en eventueel opties worden gebruikt om het wisselkoersrisico te beheeren dat ontstaat door opgenomen vorderingen en schulden die

niet op natuurlijke wijze zijn afgedekt. De saldi van monetaire posten in vreemde valuta's worden gewaardeerd tegen de geldende wisselkoersen aan het einde van de verslagperiode. Afgeleide financiële instrumenten die deze saldi afdekken, worden in de balans gewaardeerd tegen hun reële waarde. Zowel wijzigingen in de saldi in vreemde valuta's als in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Geplande transacties

Barco wijst termijncontracten selectief toe aan geplande omzet. Op deze contracten wordt hedge accounting toegepast. Het aandeel van de winst of het verlies op het afdekkingsinstrument dat aangemerkt wordt als effectieve afdekking, wordt rechtstreeks opgenomen in de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten. Op 31 december 2024 waren er geen uitstaande termijncontracten die worden verwerkt via hedge accounting.

Geschatte sensitiviteit voor wisselkoersschommelingen

De sensitiviteit voor wisselkoersschommelingen houdt voornamelijk verband met de evolutie van een portefeuille van vreemde valuta's (voornamelijk de USD en de CNY) ten opzichte van de euro. Deze sensitiviteit wordt veroorzaakt door de volgende factoren:

- De reële waarde van monetaire posten in vreemde valuta's wordt beïnvloed door wisselkoersschommelingen. Om

- de meeste van deze effecten in vreemde valuta's te elimineren, gebruikt Barco monetaire posten en/of afgeleide financiële instrumenten zoals hierboven beschreven. Die zijn bedoeld om de impact van dergelijke resultaten in grote mate te compenseren.
- Omdat Barco geen kasstroomafdekkingen heeft om geplande transacties af te dekken, zou een gelijkaardige schommeling in vreemde valuta's geen enkele invloed hebben op het eigen vermogen van Barco.
 - Winstmarges kunnen negatief worden beïnvloed omdat een belangrijk deel van de omzet gerealiseerd wordt in vreemde valuta's, terwijl de gemaakte kosten in deze valuta's lager liggen. Barco heeft doorheen de jaren voortdurend inspanningen geleverd om de natuurlijke afdeckingsratio in USD (zijn belangrijkste vreemde valuta in termen van omzet) te vergroten, door de operationele kosten in deze valuta te verhogen en door meer componenten in deze valuta aan te kopen. De impact op de adjusted EBIT wordt momenteel geraamd op 15,5 miljoen euro als de gewogen gemiddelde koers van een korf van vreemde valuta's (met een algemene overweging van de USD en CNY) op een jaar tijd met 10% schommelt ten opzichte van de euro. De algemene natuurlijke afdeckingsratio van vreemde valuta's bereikte 73,5% in 2024 (2023: 81%).
 - Een ander effect is het feit dat sommige van Barco's grootste concurrenten in de Verenigde Staten gevestigd zijn. Telkens

als de USD in waarde daalt ten opzichte van de euro, hebben deze concurrenten een wereldwijd concurrentievoordeel ten opzichte van Barco. Deze impact op het bedrijfsresultaat kan niet op betrouwbare wijze worden gemeten.

20.2 Renterisico

Barco maakt gebruik van de volgende afdeckingsinstrumenten om zijn renterisico te beheren:

Swap op uitstaande of geplande leningen

Barco heeft een reeks renteswaps gesloten met een uitstaand nominaal bedrag van 7 miljoen euro, via een gedeeltelijke afdekking voor de bilaterale vastgoedlening (waarvan momenteel 12,0 miljoen euro uitstaat) voor de financiering van het hoofdkantoor van Barco vanaf 2016. Via een swap wordt de variabele rentevoet omgeruild naar een vaste rentevoet van 1,76%. Beide swaps worden aangemerkt als een effectieve afdekking van uitstaande of geplande leningen en voldoen aan de afdeckingsvereisten van IAS 39. De reële waarde van het effectieve deel van het afdeckingsinstrument wordt door de toepassing van hedge accounting bijgevolg rechtstreeks opgenomen in de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten.

Geschatte sensitiviteit voor renteschommelingen

De financiële markten hebben een aanzienlijke stijging laten zien van zowel de lange- als de kortetermijnrente na meerdere verhogingen van de beleidsrente door de meeste centrale banken in hun poging om de economie en de inflatie te vertragen. Het management volgt de economische en financiële vooruitzichten nauwlettend op, en verwacht niet dat de rentevoeten in de nabije toekomst verder zullen stijgen. Hierdoor is de blootstelling van de portfolio van kortetermijnschulden aan renteschommelingen beperkt.

Volgens het overzicht van de reële waarde hierna kan ongeveer 80% van Barco's portfolio van uitstaande schulden op lange termijn worden aangemerkt als schulden met een vaste rentevoet, waardoor de blootstelling van het bedrijf aan renteschommelingen eveneens wordt beperkt. Dit percentage stijgt tot 89% wanneer de bovenvermelde swapinstrumenten daarin worden ondergebracht.

20.3 Kredietrisico

Kredietrisico op handelsvorderingen

Er worden voor alle klanten die een bepaalde kredietlimiet overschrijden kredietanalyses uitgevoerd. Het kredietrisico wordt op continue basis opgevolgd. In een aantal gevallen wordt een onderpand geëist vooraleer een kredietrisico wordt aanvaard. Specifieke instrumenten zoals

kredietbrieven en wissels worden courant gebruikt om het kredietrisico tot een minimum te beperken.

In 2024 is Barco kredietverzekeringen blijven aangaan om kredietrisico's in te dekken voor specifieke klanten of afzonderlijke grote contracten.

Kredietrisico op liquide effecten en kortetermijnbeleggingen

Er bestaat een interne procedure waarin aanvaardbare tegenpartijen en het maximumrisico per tegenpartij zijn bepaald. Kortetermijnbeleggingen worden uitgevoerd in vlot verhandelbare effecten, in contanten of in deposito's met een vaste looptijd bij gerenommeerde banken.

20.4 Reële waarde

Hierna volgt een overzicht van de boekwaarde van de financiële instrumenten van de groep die in de jaarrekening worden gepresenteerd. Over het algemeen wordt de boekwaarde beschouwd als een voldoende precieze benadering van de reële waarde.

De reële waarde van de financiële activa en verplichtingen wordt gedefinieerd als het bedrag waartegen het instrument kan worden verhandeld in een lopende transactie tussen bereidwillige partijen, anders dan in een gedwongen verkoop of liquidatieverkoop.

Om de reële waarde te schatten is gebruikgemaakt van de volgende methoden en veronderstellingen: Voor liquide middelen en kortetermijnbeleggingen, handelsvorderingen, handelsschulden en overige verplichtingen op korte termijn wordt de boekwaarde grotendeels benaderd vanwege de korte looptijd van deze instrumenten.

- Investerings worden gewaardeerd tegen marktprijs. Voor investeringen die publiek genoteerd zijn op een actieve markt, is de genoteerde marktprijs de beste maatstaf voor de reële waarde. De herwaardering tegen reële waarde per 31 december 2024 ten opzichte van de boekwaarde wordt weerspiegeld in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten.
- Andere langlopende activa met vaste en variabele rente worden door de groep beoordeeld op basis van parameters zoals de rentevoeten, landenrisico's, de individuele kredietwaardigheid van de klant en de risicokenmerken van het gefinancierde project. Op basis van deze beoordeling

worden er voorzieningen aangelegd om rekening te houden met de verwachte verliezen op deze vorderingen. Per 31 december 2024 wordt verondersteld dat de boekwaarde van deze vorderingen, na aftrek van voorzieningen, niet materieel verschillend was van hun berekende reële waarde.

- De reële waarde van niet-genoteerde instrumenten, leningen van banken en andere financiële verplichtingen, verplichtingen in het kader van financiële leases en andere financiële verplichtingen op lange termijn, wordt geschat door de toekomstige kasstromen te verdisconteren aan de hand van de effectieve rentevoeten die momenteel gelden voor schulden met vergelijkbare voorwaarden, met een vergelijkbaar kredietrisico en een vergelijkbare resterende looptijd. Per 31 december 2024 is de effectieve rentevoet niet materieel verschillend van de nominale rentevoet van de financiële verplichting.
- De groep gaat met diverse tegenpartijen afgeleide financiële instrumenten aan, voornamelijk met financiële instellingen met een 'investment-grade' kredietrating. Afgeleide instrumenten die gewaardeerd worden volgens waarderingstechnieken op basis van op de markt waarneembare gegevens, zijn voornamelijk renteswaps (cap/floor) en valutatermijncontracten. De meest frequent toegepaste waarderingstechnieken zijn forward pricing en swapmodellen die gebruikmaken van contante-waardeberekeningen. De modellen omvatten diverse soorten gegevens, zoals contante wisselkoers, termijnkoers en rentecurves.

in duizenden euro	Toelich-ting	2024	2023	2022
Boekwaarde/reële waarde (bij benadering)				
Financiële activa				
Beleggingen tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in het eigen vermogen	11	37,596	41,695	37,337
Handelsvorderingen	13	201,546	208,567	194,643
Overige vorderingen	13	12,587	14,458	14,509
Leningen en overige vorderingen		12,257	10,137	11,971
Interestvorderingen		116	-	1
Valutaswap		151	4,185	2,187
Renteswap		63	136	350
Overige vaste activa	13	6,750	4,335	5,819
Korte termijn investeringen	14	519	4,670	1,651
Liquide middelen	14	362,442	286,077	305,915
Totaal		621,440	559,802	559,874
Financiële verplichtingen				
Financiële schulden	14	19,953	14,000	16,000
Leningen met variabele rente		5,738	7,013	8,288
Leningen met vaste rente		14,216	6,988	7,713
Overige verplichtingen op lange termijn	15	63,018	54,374	44,524
Financiële verplichtingen op korte termijn	14	44,835	5,095	-
Handelsschulden	18	98,866	89,350	121,920
Overige verplichtingen op korte termijn		2,787	7,034	5,412
Overige verplichtingen op korte termijn		275	1,293	750
Te betalen dividenden		2,289	2,289	2,289
Valutaswap		208	3,452	2,373
Renteswap		15	-	-
Totaal		229,459	169,853	187,856

Hiërarchische classificatie reële waarde

Per 31 december 2024 hield de groep de volgende financiële instrumenten gewaardeerd aan reële waarde aan:

in duizenden euro	2024	2023	2022
Activa gewaardeerd tegen reële waarde			
Financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening			
Wisselkoerscontracten - niet-afgedekt	151	4.185	2.187
Financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in het eigen vermogen			
Investeringsen	37.596	41.695	37.337
Renteswap	63	136	350
Verplichtingen gewaardeerd tegen reële waarde			
Financiële verplichtingen tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening			
Wisselkoerscontracten - niet-afgedekt	208	3.452	2.373
Financiële verplichtingen tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in het eigen vermogen			
Renteswap	15	-	-

De groep gebruikt de onderstaande hiërarchische classificatie voor de bepaling van en de informatieverschaffing over de reële waarde van financiële instrumenten volgens waarderingstechniek:

- Niveau 1: genoteerde (niet-aangepaste) prijzen op actieve markten voor identieke activa of verplichtingen
- Niveau 2: andere technieken waarvoor alle gegevens met een significante weerslag op de opgenomen reële waarde hetzij direct, hetzij indirect kunnen worden waargenomen
- Niveau 3: technieken die gebruikmaken van gegevens met een significante weerslag op de opgenomen reële waarde die niet gebaseerd zijn op waarneembare marktgegevens.

De reële waarde die in de bovenstaande tabel is vermeld, heeft steeds betrekking op Niveau 2, behalve voor de beleggingen die gebaseerd zijn op gegevens van Niveau 1.

Tijdens de verslagperiode afgesloten op 31 december 2024 waren er geen transfers tussen de waarderingen tegen reële waarde van Niveau 1 en Niveau 2.

20.5 Kapitaalbeheer

Het management baseert zich voor de beoordeling van de kapitaalbehoeften op de volgende gegevens:

in duizenden euro	Toelichting	2024	2023	2022
Netto liquide middelen / (financiële verplichtingen)	14	259.050	241.147	264.014
Eigen vermogen		795.150	811.295	778.981
% Netto liquide middelen / (financiële verplichtingen) / Eigen vermogen		32,6%	29,7%	33,9%
in duizenden euro		2024	2023	2022
Eigen vermogen		795.150	811.295	778.981
Totaal passiva		1.228.857	1.159.415	1.147.405
% Eigen vermogen / Totaal passiva		64,7%	70,0%	67,9%

In 2024 bedroeg de netto kaspositie 259,0 miljoen euro, tegenover 241,1 miljoen eind 2023. We verwijzen naar toelichting 14 voor informatie over de mutatie.

De solvabiliteitspositie en andere ratio's blijven op een zeer gezond niveau geconsolideerd. Rekening houdend met de bestaande gecommiteerde kredietfaciliteiten, is het management van oordeel dat er een gezond liquiditeitsprofiel en een sterk eigen vermogen werden opgebouwd voor de verdere ontwikkeling van de groep.

20.6 Wijzigingen in verplichtingen die voortkomen uit financieringsactiviteiten

in duizenden euro	1 jan. 2024	Kasstromen	Niet-cash wijzigingen		31 dec. 2024
			IFRS 16 - bewegingen	Wisselkoers-schommeling	
Financiële verplichtingen op lange termijn					
Verplichtingen op lange termijn	12.000	5.745		208	17.953
Leaseverplichtingen op lange termijn	20.217	-5.284	11.603	373	26.908
Financiële verplichtingen op korte termijn					
Verplichtingen op korte termijn	7.095	36.934		2.807	46.835
Leaseverplichtingen op korte termijn	10.288	1.875		52	12.215
Totaal verplichtingen uit financieringsactiviteiten	49.599	39.270	11.603	3.440	103.911

De verplichtingen op lange termijn en de leaseverplichtingen op lange termijn zijn samen de verplichtingen op lange termijn zoals gepresenteerd in de balans. De verplichtingen op korte termijn zijn het totaal van het kortlopend gedeelte van de verplichtingen op lange termijn en de verplichtingen op korte termijn, zoals gepresenteerd in de balans.

De niet-cash wijzigingen omvatten de gevolgen van de schommelingen in de omrekening van de saldi van buitenlandse activiteiten, met inbegrip van leningen tussen ondernemingen waarvan de saldi op groepsniveau worden geëlimineerd.

21. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

in duizenden euro	2024	2023	2022
Aan derden verleende waarborgen (a)	2.633	3.926	3.594
Hypothecaire verplichtingen als waarborg voor schulden (b)	30.000	30.000	30.000
- Boekwaarde van de betrokken activa	22.465	25.950	29.539

(a) Aan derden verleende waarborgen hebben vooral betrekking op verstrekte waarborgen aan klanten in het kader van lopende projecten, waarborgen aan leveranciers voor investeringsprojecten en waarborgen aan de overheid in verband met btw, heffingen, enz.

(b) De totale hypothecaire schuld omvat drie leningen voor een momenteel uitstaand totaalbedrag van 12 miljoen euro voor de financiering van het hoofdkantoor, gestart in 2016.

22. Transacties met verbonden partijen

In het normale verloop van hun bedrijfsactiviteiten gaan dochterondernemingen van Barco ook transacties aan met verbonden partijen. Dit omvat zowel dienstentransacties als financieringsovereenkomsten. Transacties met verbonden partijen worden doorgaans ‘at arm’s length’ uitgevoerd, op basis van Barco’s wereldwijde beleid inzake verrekenprijzen. Waar nodig wordt het ‘at arm’s length’-karakter van transacties getoetst aan de hand van benchmarking-onderzoeken en worden de resultaten daarvan gedeeld met de belastingautoriteiten overal ter wereld, in overeenstemming met de lokale vereisten en voorschriften inzake verrekenprijzen.

Barco verbindt zich ertoe geen gebruik te maken van belastingstructuren zonder economische substantie of van rechtsgebieden met als enig doel belastingontwijking. Barco NV, als de uiteindelijke moederentiteit van de Barco-groep, dient in België het landenrapport (Country-by-Country) of CbC-rapport inzake verrekenprijzen in. Het rapporteert daarbij op jaarlijkse basis aan de Belgische belastingautoriteiten de belastingen die het wereldwijd in een aantal rechtsgebieden betaalde. Na de implementatie van de CbC-rapportering in de Belgische wetgeving, zullen de ingediende CbC-rapporten door de Belgische belastingautoriteiten worden gedeeld met belastingadministraties wereldwijd.

Transacties tussen de onderneming en haar dochterondernemingen, die verbonden partijen zijn, werden in de consolidatie geëlimineerd en worden dienovereenkomstig niet vermeld in deze toelichting. Geen van de verbonden partijen zijn met de groep enige andere transacties aangegaan die voldoen aan de vereisten van IAS 24, ‘Informatieverschaffing over verbonden partijen’. We verwijzen naar toelichting 1 ‘Geconsolideerde ondernemingen’ voor een overzicht van de geconsolideerde ondernemingen en de ondernemingen die worden verwerkt volgens de equitymethode.

Raadpleeg het hoofdstuk ‘Corporate Governance’ voor meer informatie over de vergoeding van bestuurders en leden van het Core Leadership Team.

Op de jaarlijkse vergadering van aandeelhouders op 25 april 2024 werd PwC Bedrijfsrevisoren bv, Culliganlaan 5, 1830 Sint-Stevens-Woluwe, aangesteld als commissaris van de onderneming voor een periode van drie jaar. In 2024 bedroeg de vergoeding die door het Auditcomité werd goedgekeurd aan de commissaris voor auditdiensten 316,850 euro. De vergoeding die aan de commissaris werd betaald voor andere controle-opdrachten bedroeg 98.317 euro.

23. Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben na de balansdatum geen belangrijke gebeurtenissen plaatsgevonden die een belangrijke invloed hebben op de verdere evolutie van het bedrijf.

Aanvullende overzichten

Vrije kasstroom

in duizenden euro	2024	2023	2022
Adjusted EBIT	77.106	102.106	90.143
Herstructurering	-12.859	-6.849	-1.211
Afschrijving van materiële en immateriële vaste activa	43.716	40.390	36.331
(Winst)/verlies op materiële vaste activa	-10.100	119	-1.621
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	3.628	2.539	3.337
Bruto operationele vrije kasstroom	101.491	138.305	126.979
Wijzigingen van de handelsvorderingen	11.329	-18.320	-35.615
Wijziging van de voorraden	25.075	9.579	-70.161
Wijziging van de handelsschulden	9.803	-30.306	7.425
Overige wijzigingen van het nettowerkkapitaal	13.625	1.551	2.823
Wijziging van het nettowerkkapitaal	59.832	-37.496	-95.528
Vrije operationele kasstroom, netto	161.323	100.809	31.451
Interestopbrengsten	8.644	6.514	2.773
Interestkosten	-3.345	-1.830	-1.930
Belastingen op het resultaat	-26.307	-13.343	-6.042
Vrije kasstroom uit operationele activiteiten	140.315	92.150	26.252
Aankopen van materiële en immateriële vaste activa	-42.566	-54.408	-21.218
Ontvangsten uit de realisatie van materiële en immateriële vaste activa	12.521	209	8.038
Vrije kasstroom uit investeringsactiviteiten	-30.045	-54.199	-13.180
VRIJE KASSTROOM	110.270	37.951	13.072

In 2024 genereerde de onderneming 110,3 miljoen euro aan positieve vrije kasstroom, een stijging tegenover 38 miljoen euro in 2023. Deze verbetering is grotendeels te danken aan een aanzienlijke daling van het netto werkkapitaal, en was voornamelijk te danken aan lagere voorraden en hogere vooruitbetalingen van klanten.

Betalingen voor inkomstenbelasting stegen tot 26,3 miljoen euro als gevolg van verschuivingen in de betaaldatum en de roerende voorheffing betaald op dividenden van dochterondernemingen.

Barco bleef verder investeren, in lijn met zijn strategie. De investeringsuitgaven bedroegen 42,6 miljoen euro (11,8 miljoen euro minder dan de vorige jaren), met als twee grootste categorieën de investeringen in onze fabrieken in China en in Cinema-as-a-Service. De inkomsten uit de sale-leaseback van een installatie in Noord- en Zuid-Amerika droegen eveneens positief bij tot de vrije kasstroom.

Eind december 2024 bedroeg Barco's netto kaspositie 259,0 miljoen euro, tegenover 241,1 miljoen euro vorig jaar. De stijging ten opzichte van vorig jaar is voornamelijk te danken aan de positieve vrije kasstroom, gedeeltelijk gecompenseerd door betaalde dividenden, het aandelen-terugkoopprogramma en de uitkoop van de minderheidsaandeelhouder van Cinionic.

Wij verwijzen naar toelichting 14, toelichting 16 en toelichting 11 voor meer uitleg.

Balans

Het nettowerkkapitaal bedroeg 11,8% van de omzet aan het eind van 2024, een aanzienlijke verbetering tegenover 16,6% eind 2023. Dat was voornamelijk te danken aan lagere voorraden en hogere vooruitbetalingen van bioscoopklanten.

Het netto werkkapitaal steeg in 2023 tot 16,6% van de omzet, een stijging tegenover de 14,3% in 2022. Hogere handelsvorderingen droegen bij aan de stijging van het werkkapitaal, voornamelijk als gevolg van de zeer stevige omzet aan het einde van het jaar, waarvoor in 2024 liquide middelen binnenkwamen. De voorraden bleven in 2023 door op een hoog niveau, maar begonnen in de loop van de tweede helft van het jaar af te nemen (zie toelichting 12). De handelsschulden daalden jaar op jaar in lijn met lagere aankopen van componenten, en als gevolg van de hoge voorraden.

Rendement op geïnvesteerd vermogen (ROCE)

in duizenden euro	2024	2023	2022
Handelsvorderingen	201.546	208.567	194.643
Vorraden	208.678	231.521	245.714
Handelsschulden	-98.866	-89.350	-121.920
Overig werkkapitaal	-199.897	-175.905	-168.014
Werkkapitaal	111.460	174.832	150.423
Overige activa en verplichtingen op lange termijn	248.040	218.916	194.119
Geïnvesteerd vermogen	359.500	393.749	344.543
Goodwill	105.612	105.612	105.612
Geïnvesteerd vermogen (inclusief goodwill)	465.112	499.360	450.155
Adjusted EBIT	77.106	102.106	90.143
Aangepaste ROCE na belastingen (%) (a)	14%	17%	16%

Het rendement op geïnvesteerd vermogen daalde tot 14% in 2024 (2023: 17%; 2022: 16%), ten gevolge van lagere bedrijfsresultaten.

Aanvullende informatie

Barco NV

Samenvatting van de statutaire jaarrekening Barco NV.

Hieronder wordt een beknopt overzicht van de jaarrekening van de moedermaatschappij Barco NV gegeven.

De waarderingsregels gebruikt voor de statutaire jaarrekening van Barco NV verschillen van de waarderingsregels gebruikt voor de geconsolideerde jaarrekening: de statutaire jaarrekening wordt opgemaakt conform de Belgische wettelijke bepalingen, terwijl de geconsolideerde jaarrekening wordt opgemaakt conform de International Financial Reporting Standards. Enkel de geconsolideerde jaarrekening zoals opgenomen op voorgaande pagina’s geeft een waarheidsgetrouw beeld van de financiële positie en prestaties van de Barco-groep.

Het verslag van de Raad van Bestuur aan de gewone algemene vergadering van aandeelhouders en de jaarrekening van Barco NV, alsook het verslag van de commissaris, zullen bij de Nationale Bank van België worden neergelegd binnen de wettelijke termijnen. Deze documenten zijn op verzoek verkrijgbaar bij Barco's Investor Relations-dienst en kunnen worden gedownload op www.barco.com.

Het verslag van de commissaris bevat geen enkel voorbehoud en bevestigt dat de jaarrekening van Barco NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 een getrouw beeld geeft van de financiële positie en van de resultaten van de onderneming, rekening houdend met de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die daarop van toepassing zijn.

Balans na winstverdeling

in duizenden euro	2024	2023	2022
Vaste activa	411.092	375.398	345.576
Immateriële vaste activa	7.343	8.513	11.381
Materiële vaste activa	57.314	59.701	61.623
Financiële vaste activa	346.434	307.185	272.572
Vlottende activa	397.459	393.260	340.521
Voorraden	115.481	137.441	156.492
Vorderingen op ten hoogste één jaar	218.331	215.966	145.766
Geldbeleggingen (eigen aandelen)	56.686	32.434	25.623
Liquide middelen	446	578	2.818
Overlopende rekeningen	6.515	6.841	9.822
TOTAAL ACTIVA	808.550	768.658	686.097
Eigen vermogen	527.967	408.419	358.218
Kapitaal	56.753	56.753	56.753
Uitgiftepremies	173.360	173.360	173.360
Reserves	63.749	39.498	32.687
Overgedragen winst	233.554	138.429	93.383
Kapitaalsubsidies	551	379	2.035
Voorzieningen	6.830	7.881	9.566
Voorzieningen voor risico's en kosten	6.830	7.881	9.566
Schulden	273.753	352.358	318.312
Verplichtingen op meer dan een jaar	10.000	12.000	14.000
Schulden op ten hoogste één jaar	263.753	340.358	304.312
TOTAAL PASSIVA	808.550	768.658	686.097

Immateriële vaste activa hebben voornamelijk betrekking op de implementatiekosten van SAP ERP-software, tools voor leveranciers- en klantenbeheer en investeringen in IT-beveiliging. Net als in 2023 zijn de afschrijvingen voor software hoger dan de nieuwe investeringen (2024: 3 miljoen euro; 2023: 1,7 miljoen euro). De investeringen in 2024 hebben voornamelijk betrekking op de migratie naar S4HANA en SAP SuccesFactors. SAP-gerelateerde investeringsuitgaven worden afgeschreven over zeven jaar.

De belangrijkste investeringsuitgaven in 2024 hadden betrekking op machines en werktuigen (5,2 miljoen euro) voor nieuwe projecten rond productontwikkeling, ontwikkelingsprojecten en verbeteringen aan productie-installaties. De netto daling van de materiële vaste activa is het gevolg van hogere afschrijvingen in vergelijking met nieuwe investeringen.

De financiële vaste activa stegen in 2024 met 39,2 miljoen euro netto, waarvan 70,6 miljoen euro toe te schrijven is aan de overname door Barco NV van 100% van de aandelen van Barco BV en Barco Fimi Srl. Verder resulteerde de fusie van Cinionic BV met Barco NV, op 1 januari 2024, in een daling van 32 miljoen euro.

De jaarlijkse statutaire waardevermindering analyse resulteerde in een waardevermindering op de participatie in Barco Solutions Sweden AB voor 5,2 miljoen euro.

De voorraad in 2024 bleef dalen met bijna 22 miljoen euro ten opzichte van eind 2023. In vergelijking met de ongekend hoge voorraadniveaus eind 2022 is er een daling van 40 miljoen euro. De daling is het resultaat van de lagere omzet in 2024 en Barco's strategie van gerichte fabrieken. Daarbij werd de Healthcare-productie uitbesteed aan de productievestigingen van de groep in China en Italië, wat een impact heeft op de voorraad grondstoffen en half-fabricaten, en kwam meer nadruk te liggen op het verlagen van onze voorraad afgewerkte producten in de andere divisies.

Globaal genomen zijn de totale vorderingen op ten hoogste één jaar in lijn met vorig jaar. De lagere handelsvorderingen, gekoppeld aan een lagere omzet, worden gecompenseerd door een intragroepsvordering op Barco Coordination Center NV van 46 miljoen euro. Deze laatste stijging is het gevolg van het positieve saldo op de cash pool rekening dankzij 150 miljoen euro ontvangen dividenden van dochterondernemingen in 2024. Vorig jaar had Barco NV een intragroep-schuld aan Barco Coordination Center NV van 97 miljoen euro, veroorzaakt door een negatief saldo op de cash pool rekening. Het aantal dagen klantenkrediet (DSO) daalde licht tot 67 dagen tegenover 69 dagen in 2023.

De investering in eigen aandelen steeg verder als gevolg van het aandelenterugkoopprogramma aangekondigd op 18 december 2023, om de voorraad aandelen voor aandelenopties aan te vullen. Barco heeft een onafhankelijke makelaar

gemandateerd met de intentie om maximaal twee miljoen (2.000.000) aandelen aan te kopen. Per 31 december 2023 kocht Barco in totaal 491.000 eigen aandelen in, voor een totaalbedrag van 8 miljoen euro. Tegen 23 februari 2024 kocht Barco de resterende 1.509.000 eigen aandelen in, voor een totaalbedrag van 24,5 miljoen euro.

In 2024 daalden de schulden op ten hoogste één jaar met 75 miljoen euro netto, wat voornamelijk toe te schrijven is aan de omzetting van de intra-groep cash pool rekening met Barco Coordination Center NV van een schuld naar een vordering.

De intragroep-schuld aan Cinionic Ltd, gekoppeld aan de overdracht van 100% van de aandelen van Cinionic BV en Cinionic Inc aan Barco NV, werd vereffend bij de selectieve kapitaalvermindering van 73 miljoen euro aan Barco per 15 april 2024 en staat dus niet langer open. Einde 2024 had Barco NV een uitstaande intragroep-schuld van 35,1 miljoen euro, gerelateerd aan de overname van 100% van de aandelen in Barco Fimi Srl van Barco BV, vereffend begin 2025.

Winst-en-verliesrekening

in duizenden euro	2024	2023	2022
Omzet	695.909	808.385	745.160
Recurrente bedrijfswinst/(-verlies)	23.477	93.983	76.974
Recurrent financieel resultaat	152.820	9.721	46.201
Niet-recurrent financieel resultaat	-5.272	-2.181	-11.024
Winstbelastingen	-7.185	-6.423	-2.960
Winst/(verlies) voor het jaar	163.840	95.100	109.191

De omzet van Barco NV daalde met 13,9% ten opzichte van 2023. De verkoop aan klanten daalde voor alle drie de divisies, wat te maken had met een zwakker macro-economisch investeringsklimaat in Europa en deels met een voorraadreset bij onze klanten in Healthcare en Enterprise. De divisie Entertainment had in het begin van het jaar ook te maken met een zwak filmaanbod door een lange staking van de Hollywood-schrijvers in 2023 waardoor nieuwe investeringen vertraging opliepen.

De brutomarge in 2024 kwam uit op 42,7%, wat 1,2 procentpunt lager is dan vorig jaar (43,9%) maar nog steeds hoger vergeleken met 2022 (41%). De bedrijfskosten waren 5,6% lager dan vorig jaar, waarbij de netto lagere materiaalkosten verband hielden met de lagere omzet, deels gecompenseerd door een stijging van de personeelskosten (+ 3,7%) en hogere diensten en overige goederen (+ 4,4%). De lagere omzet, met iets lagere marges, kon niet volledig worden

gecompenseerd door de lagere bedrijfskosten en resulteerde in een aanzienlijke daling van het bedrijfsresultaat. Het recurrent financieel resultaat van 152,8 miljoen euro in 2024 omvat de intragroepsdividenden van Barco Ltd. (HK), Barco Visual Electronics Co. Ltd. (HK), Barco Singapore Private Limited (SG), Barco Limited (TW), Barco Ltd. (UK), Cinionic Pty Ltd. (AU) en Barco Electronic Systems Pvt. Ltd. (IN).

Het negatieve niet-recurrent financieel resultaat in 2024 werd veroorzaakt door de waardevermindering op Barco Solutions Sweden AB. In 2023 was er een negatief niet-recurrent financieel resultaat door een waardevermindering op Barco Frederikstad AS (Noorwegen).

De ontvangen dividenden hebben het lagere bedrijfsresultaat gecompenseerd, wat resulteerde in een stijging van de jaarwinst met 68,7 miljoen euro ten opzichte van 2023.

Voorgestelde winstverdeling van het resultaat van Barco NV

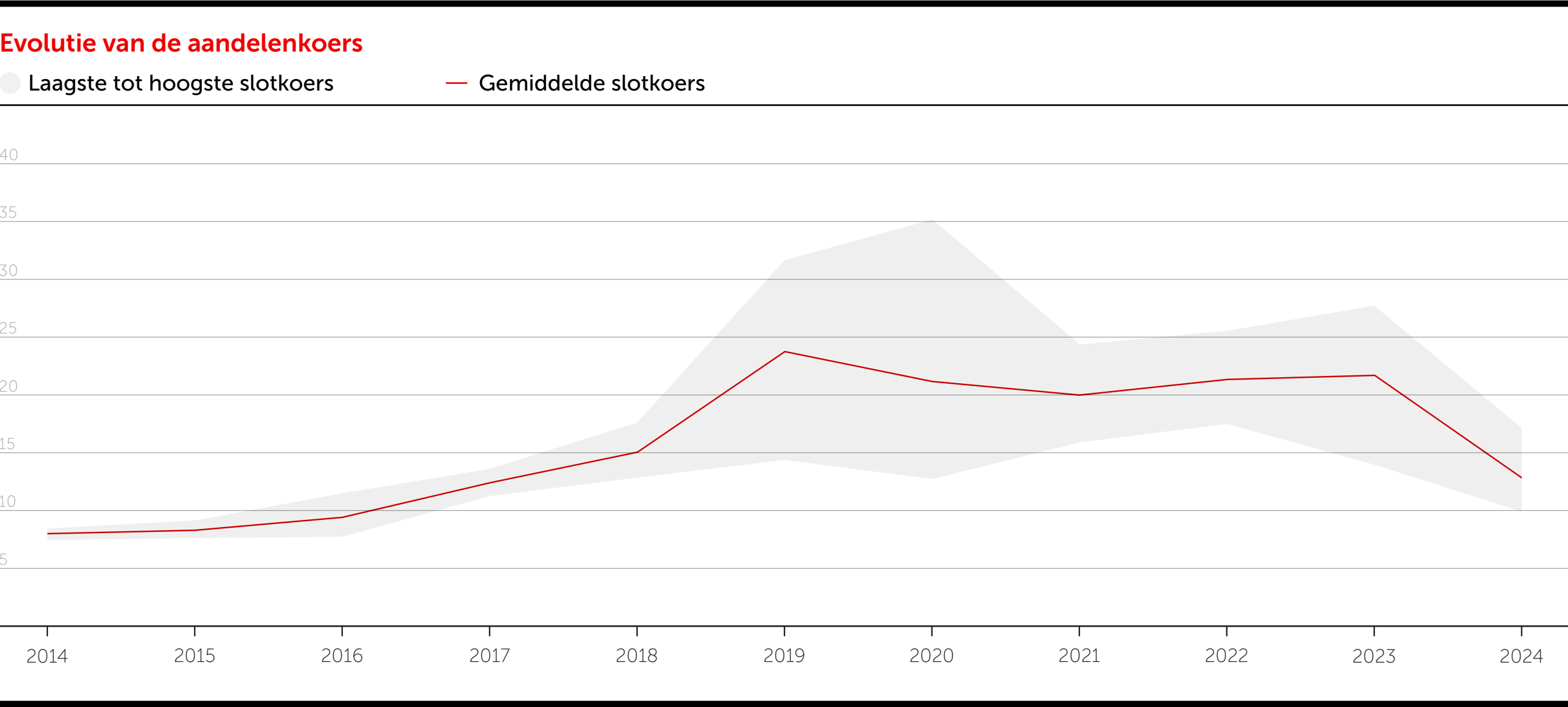
in duizenden euro	2024	2023	2022
Te bestemmen winst/(verlies) van het boekjaar	163.840	95.100	109.191
Overgedragen winst van het vorige boekjaar	138.429	93.383	18.002
Te bestemmen winstsaldo	302.269	188.483	127.193
Overdracht uit andere reserves	24.251	6.811	(5.992)
Over te dragen winst	233.554	138.429	93.383
Uit te keren winst	44.463	43.243	39.802
Totaal	302.269	188.483	127.193

De Raad van Bestuur van Barco NV zal aan de algemene vergadering voorstellen om voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 een brutodividend van 0,51 euro per aandeel uit te keren.

Informatie over het aandeel

Kerncijfers voor de aandeelhouder					
	2024	2023	2022	2021	2020
Aantal aandelen (in duizenden):	92.917	92.917	92.917	92.170	91.487
per aandeel (in euro)					
Nettoresultaat per aandeel	0,71	0,89	0,84	0,10	-0,05
Nettoresultaat per aandeel na verwate- ringseffect	0,70	0,88	0,83	0,10	-0,05
Brutodividend	0,51	0,48	0,44	0,40	0,378
Nettodividend	0,36	0,34	0,31	0,28	0,26
Rendement op het eigen vermogen	7,8%	10,0%	9,7%	1,3%	-0,7%
Rendement brutodividend	(a) 4,9%	2,9%	1,9%	2,1%	2,1%
Jaarlijkse return	(b) -33,8%	-26,4%	22,5%	9,6%	-41,8%
Pay-out ratio	(c) 75,30%	55,60%	54,40%	415,1%	-787,1%
Koers-winstratio	(d) 14,8	18,7	27,6	191,9	-358,0
(a) Brutodividend / slotkoers op het einde van het jaar (b) Toename of afname aandelenkoers + brutodividend betaald in het jaar, gedeeld door slotkoers van vorig jaar (c) Brutodividend * aantal aandelen op 31 december / nettoresultaat toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij (d) Aandelenkoers op 31 december / nettoresultaat per aandeel					

(*) Het gemiddeld aantal verhandelde aandelen voor de periode 2021-2024 houdt rekening met de transacties op Alle markten: Euronext evenals geregi-
streerde transacties op alternatieve platforms zoals de Lit-markten, de Systematische internalisatoren en de 'dark' markten (LIT+Auction+Dark+OTC+SI).
Bron: Refinitiv Market Share Reporter en klantenportaal 'Connect' van EuronextWaarden voor de periode 2020 zijn enkel gebaseerd op het
klantenportaal 'Connect' van Euronext.



	2024	2023	2022	2021	2020
Gemiddelde slotkoers	12,83	21,73	21,37	20,04	21,22
Hoogste slotkoers	17,14	27,78	25,58	24,42	35,21
Laagste slotkoers	9,93	14,00	17,5	15,92	12,76
Slotkoers op 31 december	10,48	16,55	23,08	19,16	17,82
Dagelijks gemiddeld handelsvolume (*)	369.161	398.168	373.343	495.007	279.797
Beurskapitalisatie op 31 december (in miljoenen)	945,89	1.537,77	2.144,52	1.765,98	1.630,31

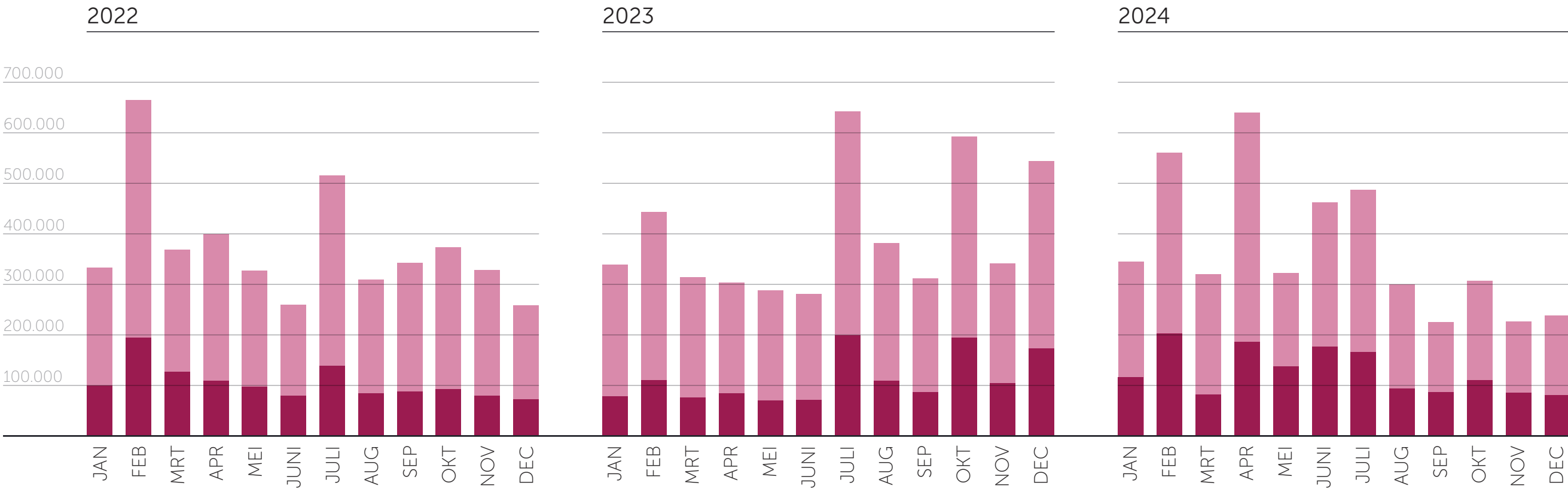
Liquiditeit

	Bron	2024	2023	2022
Total jaarlijks volume (aandelen)	Euronext	32.225.509	28.301.284	26.486.626
	Lit-markten	49.065.242	43.764.378	45.549.874
	Alle markten	94.563.842	101.125.065	95.232.679
Dagelijks gemiddeld handelsvolume	Euronext	125.681	111.617	103.737
	Lit-markten	191.287	172.583	178.660
	Alle markten	369.161	398.168	373.343
Totale jaarlijkse volumes (omzet) in miljoen euro	Euronext	417,18	580,47	563,11
	Lit-markten	626,76	903,18	971,24
	Alle markten	1.228,81	2.115,63	2.036,62
Velociteit	Euronext	33,53%	29,21%	27,27%

* De hier vermelde cijfers houden rekening met de transacties op Alle markten: Euronext evenals geregistreerde transacties op alternatieve platforms zoals de Lit-markten, de Systematische internalisatoren en de 'dark' markten (LIT+Auction+Dark+OTC+SI). Bron: Refinitiv Market Share Reporter en klantenportaal 'Connect' van Euronext .

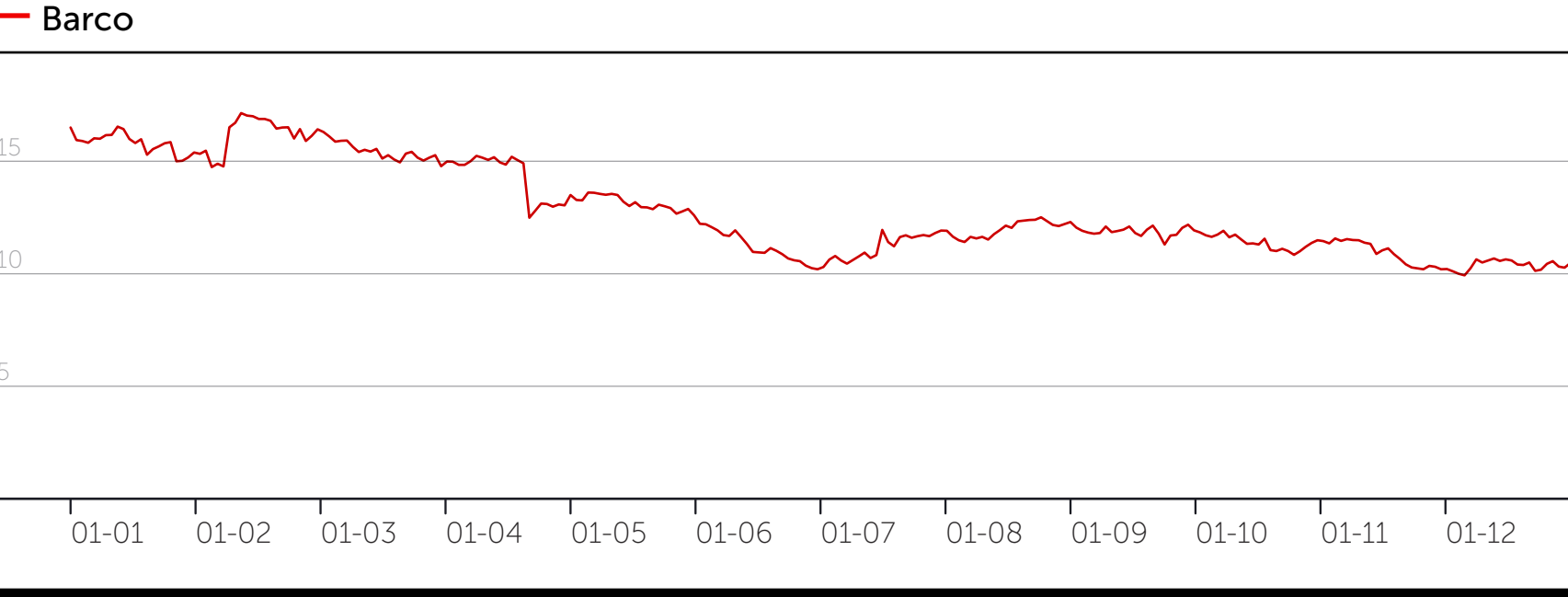
Dagelijks gemiddeld aantal verhandelde aandelen per maand*

Alle markten Euronext data

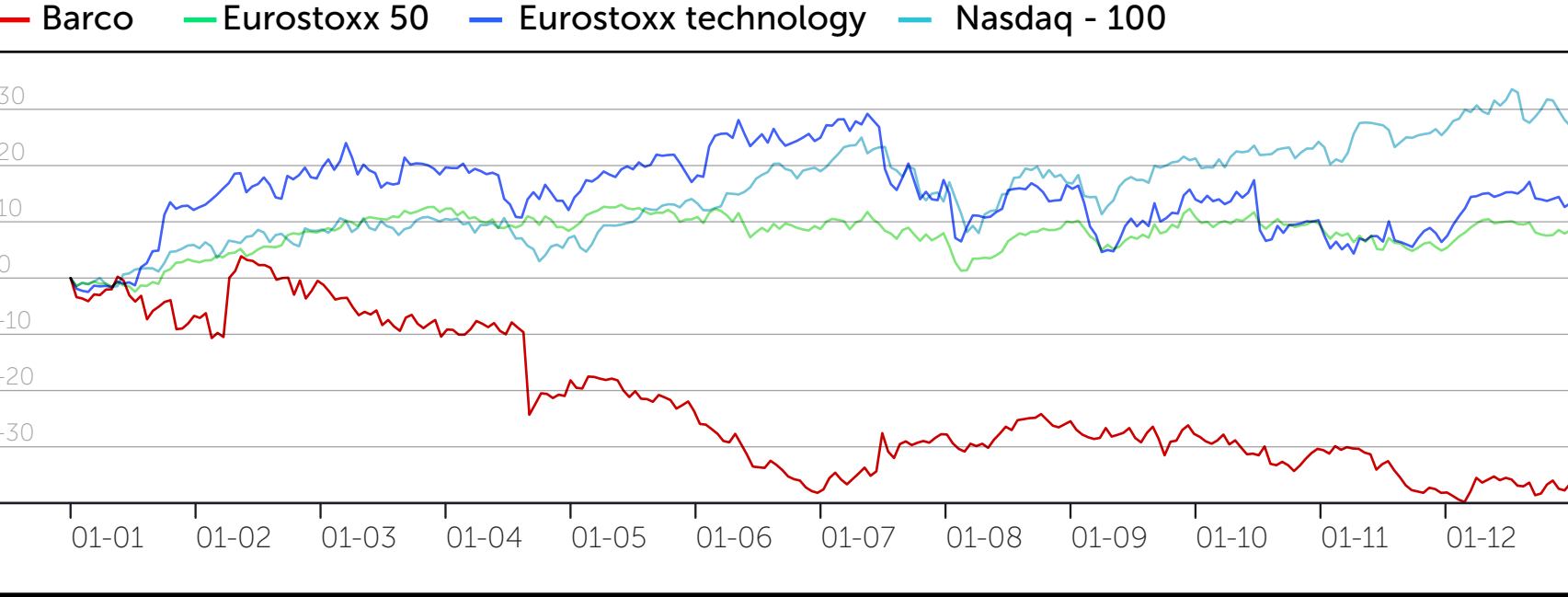


* Het gemiddeld aantal verhandelde aandelen voor de periode 2022-2024 houdt rekening met de transacties op Alle markten: Euronext evenals geregistreerde transacties op alternatieve platforms zoals de Lit-markten, de Systematische internalisatoren en de 'dark' markten (LIT+Auction+Dark+OTC+SI). Bron: Refinitiv Market Share Reporter en klantenportaal 'Connect' van Euronext

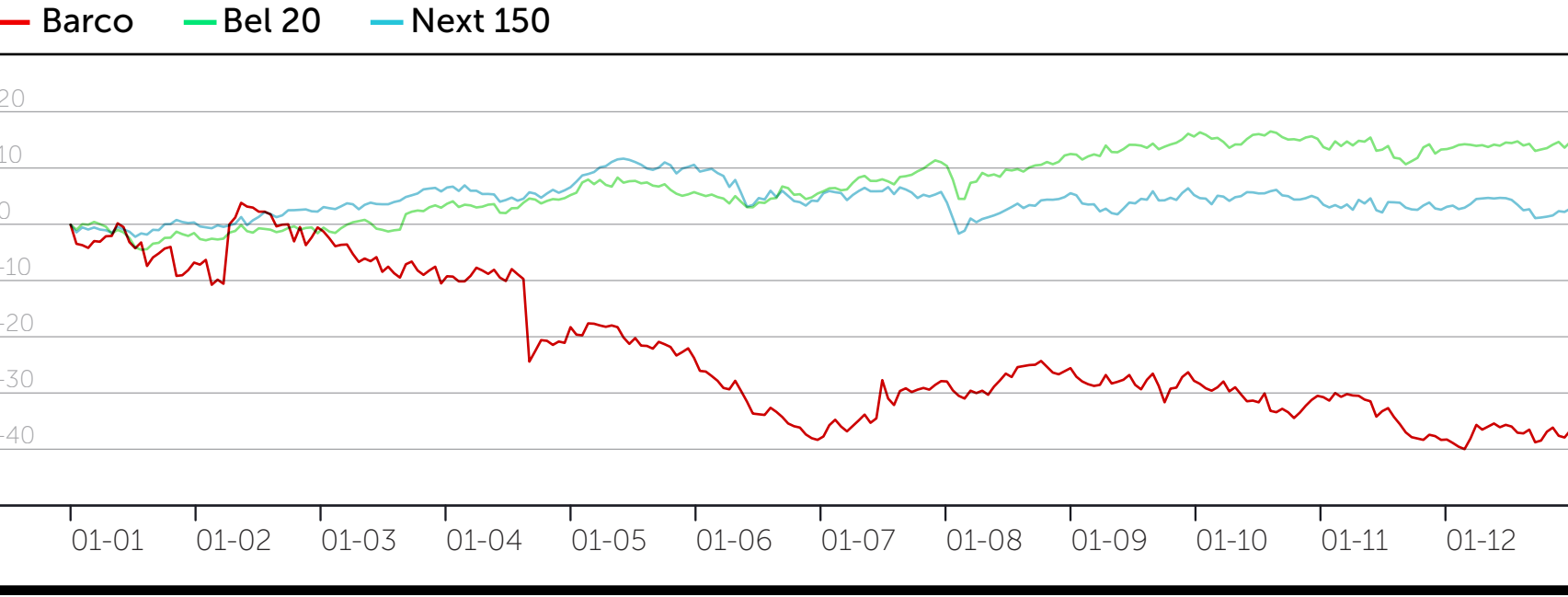
Barco aandelenkoers 2024



Barco / Eurostoxx 50 / Eurostoxx Technology / Nasdaq - 100



Barco / Bel 20 / Next 150



Aandeelhoudersstructuur

Aandeelhouders

Midden december 2024 werd een onderzoek uitgevoerd naar Barco's wereldwijde aandeelhouderschap⁽¹⁾. Deze studie bracht 96,39% van het aandeelhouderschap van de onderneming in kaart, een iets hogere respons dan voor de studie van eind 2023 (93%).

De geïdentificeerde institutionele beleggers waren in het bezit van 63,71% van alle aandelen. 4,64% waren eigen aandelen van de onderneming. Ongeveer 28,04% van de aandelen waren in handen van particuliere beleggers. 3,61% van de aandelen werd niet geïdentificeerd.

Geografische verspreiding

België blijft de dominante investeringsregio in Barco's totale aandeelhoudersbasis (institutioneel en particulier), met een sterke proportionele vertegenwoordiging tegenover peers en sectorgemiddelden. Eind 2024 was 69,45% van de aandelen in Belgische handen. Dit was inclusief 27,07% in handen van particuliere beleggers, waarvan het aandeelhouderschap sterk geconcentreerd is in België (96,52% van de aandelen in handen van particuliere beleggers).

De Verenigde Staten blijven de tweede grootste regio in het totale aandeelhouder-schap met 9,86% van de aandelen. Ierland

is het op twee na grootste land met 5,68% van de aandelen. Op de vierde plaats staat Frankrijk met 2,56% van de aandelen en op de vijfde plaats Luxemburg met 1,79% van de aandelen.

In vergelijking met de benchmark van sectorgenoten blijft België sterk vertegenwoordigd op het vlak van eigendom. Barco blijft evenwel sterk ondervertegenwoordigd in zowel de VS als het VK in vergelijking met de benchmark.

Concentratie

Het concentratieniveau van Barco's topin-vesteerdere nam toe in 2024, met de categorieën Top 5, Top 10 en Top 25 die een stijging lieten optekenen jaar op jaar.

De categorieën staan nu in voor:

- **Top 5:** 42,52% van het totaal aantal aandelen, of 62,20% van de institutionele aandeelhouders (een stijging ten opzichte van 35,89% van het totaal aantal aandeelhouders vorig jaar)
- **Top 10:** 50,39% van het totaal aantal aandelen, of 73,72% van de institutionele aandeelhouders (een stijging ten opzichte van 43,82% van het totaal aantal aandeelhouders vorig jaar)
- **Top 25:** 57,26% van het totaal aantal aandelen, of 83,77% van de institutionele aandeelhouders (een stijging ten opzichte van 53,59% van het totaal aantal aandeelhouders vorig jaar)

In vergelijking met het gemiddelde van de Mid Cap client-benchmark liggen de concentratieniveaus van Barco boven het gemiddelde.

Vergoeding van de aandeelhouders

Dividend

De Raad van Bestuur van Barco zal aan de algemene vergadering voorstellen om een dividend van 0,51 euro (bruto) per aandeel uit te keren, een stijging met 0,03 euro in vergelijking met het dividend van 0,48 euro van vorig jaar.

Dividendbeleid

Het dividend wordt vastgesteld door de Raad van Bestuur en voorgelegd aan de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders aan het einde van elk boekjaar.

De Raad van Bestuur is ervan overtuigd dat consistentie en betrouwbaarheid tegenover de investeringsgemeenschap van cruciaal belang zijn. Een consistente uitbetaling van het dividend is daarbij zeer belangrijk. Het onderstreept het langetermijnvertrouwen in de organisatie en in de toekomstige groei en opportuniteiten.

Aandeelhoudersstructuur

Institutioneel	63,71%
Niet-professionele beleggers	28,04%
Eigen aandelen	4,64%
Niet geïdentificeerd	3,61%

Geografische verspreiding

België	69,45%
VS	9,86%
Ierland	5,58%
Frankrijk	2,56%
Luxemburg	1,79%
Rest van Europa	5,39%
Rest van de wereld en niet geïdentificeerd	5,37%

Eigendom van Barco-aandelen (op 31 december 2024)

Vandewiele Group nv	23.465.294 aandelen	25,25%
3D NV	5.267.891 aandelen	5,67%
Barco NV	4.314.743 aandelen	4,64%
Alantra	2.837.124 aandelen	3,05%
Publiek	57.031.593 aandelen	61,38%
Totaal	92.916.645 aandelen	100,00%

(1) Aandeelhoudersanalyse uitgevoerd door ABN Amro in december 2024.

Barco’s investeringscase

Sterke fundamenten met technologie en marktleiderschap in gezonde markten

Met zijn rijke geschiedenis van ruim 90 jaar is Barco een robuust merk dat bekendstaat voor zijn technologische

leiderspositie op drie solide en gezonde markten: Healthcare, Enterprise en Entertainment. Barco heeft wereldwijd een leidende positie in elk van deze markten, gebaseerd op duurzame troeven. De oplossingen die aan deze markten worden geleverd zijn steeds meer software-gedreven en vaak missiekritisch, met een echte effectieve behoefte aan hoogwaardige en betrouwbare technologie. Barco blijft een trendsetter in deze markten, dankzij onze jarenlange ervaring, een grondig inzicht in de behoeften van de klant, geavanceerde knowhow in het ontwikkelen van onderscheidende technologie en in het leveren van oplossingen met toegevoegde waarde en een goed ontwikkeld go-to-market-netwerk.

Strategie met duidelijke focus

Barco’s strategie steunt op drie pijlers. ‘Winstgevende en efficiënte groei benutten’ focust op het benutten van operationele efficiëntie door een vereenvoudigde

organisatie en digitale transformatie, het benutten van de kansen in China met een sterke lokale aanwezigheid, en het ontwikkelen van nieuwe verticale marktsegmenten via aangrenzende producten en geografische expansie. De hefboom ‘Innoveren met impact’ bouwt voort op het vergroten van de productie-footprint met een versterkte toeleveringsketen, en op het versnellen van innovatie met een herschikte R&D-portfolio. De duurzaamheidsstrategie ‘Sustainable impact journey’ biedt een antwoord op Barco’s ambitie om te ontwerpen en handelen met het oog op duurzaamheid, met drie pijlers: De aarde beschermen, medewerkers betrekken en de samenleving versterken.

Solide financiële resultaten

De afgelopen jaren heeft Barco onophoudelijk de focus van zijn activiteiten verder aangescherpt.

Sinds de invoering van het ‘focus to perform’-programma in 2016, heeft Barco meetbare en gestage vooruitgang geboekt, voornamelijk door het rationaliseren van de business portfolio en footprint en door het implementeren van ‘value engineering’-initiatieven. De EBITDA-marge groeide fors van 8% in 2016 tot 14% in 2019 en het nettoresultaat groeide tot 9% van de omzet. In 2020 en 2021 kreeg het bedrijf te maken met serieuze uitdagingen, voornamelijk als gevolg van de Covid-19-pandemie en van verstoringen in de toeleveringsketen. Dit

resulteerde in een matige omzet en winst. Barco voerde eind 2021 een organisatorische wijziging door om de business units meer bevoegdheden en een grotere verantwoordelijkheid toe te kennen en tegelijk een betere responsiviteit ten aanzien van klanten en markten te realiseren. In 2022 kon Barco opnieuw vinden bij zijn groeiambities op lange termijn, waardoor de EBITDA-marge opnieuw 12% bedroeg. In 2023 en 2024 werd Barco’s omzet bemoeilijkt door verschillende macro-economische tegenslagen en ook door voorraadcorrecties bij partners, maar dankzij de sterke brutomarges kon de EBITDA-marge groeien tot respectievelijk 13,6% en 12,8%. In 2024 waren er veel nieuwe productintroducties die de groei in de volgende jaren moeten ondersteunen.

Behalve in 2020 boekte Barco jaar op jaar een positieve nettokaspositie. Het bedrijf volgt een conservatieve koers in het beheer van zijn financiën en heeft een aanzienlijke netto kaspositie.

Een sterk en betrouwbaar leiderschapsteam

Met de aanwerving van nieuwe, intern gepromoveerde leiders, is het leiderschapsteam van Barco verder versterkt. Het beschikt nu over diverse en wereldwijde competenties en inzichten. De organisatorische wijziging brengt gerichte teams per markt samen, met verantwoordelijkheden zoals R&D, productontwikkeling,

toeleveringsketen, marketing en verkoop. Met een duidelijke klantgerichtheid zijn het leiderschapsteam en het hele bedrijf vastbesloten om duurzame en winstgevende groei op lange termijn te realiseren.

Vertrouwen van onze aandeelhouders

Barco heeft een stabiele, internationale aandeelhoudersbasis, met overwegend waardegeoriënteerde investeerders. Sinds 2015 is Vandewiele Group nv vertegenwoordigd in de Raad van Bestuur. Eind 2024 bezat deze shareholder 25,25% aandelen van Barco.

De Raad van Bestuur is ervan overtuigd dat consistentie en betrouwbaarheid tegenover de investeringsgemeenschap van cruciaal belang zijn. Een consistente uitbetaling van het dividend is daarbij zeer belangrijk. Het onderstreept het langetermijnvertrouwen in de organisatie en in de toekomstige groei en opportuniteiten.

Meer informatie, waaronder de driemaandelijkse consensus-update, rapporten, verwijzingen, conferences en roadshows vindt u op [Barco’s investeerdersportaal](#).

Analysten die Barco volgen

ABN AMRO ODDO BHF	Stefano Toffano
Bank Degroof Petercam	Kris Kippers
Berenberg	Trion Reid
Flemish Federation of Investors and Investor Club	Geert Smet
De Belegger	Gert De Measure
KBC Securities	Guy Sips
Kepler Cheuvreux	Matthias Maenhaut
ING	Marc Hesselink
Van Lanschot Kempen	Nikos Kolokotronis

Financiële kalender 2025

Aankondiging van de resultaten 4Q24 en FY24	Dinsdag 11 februari 2025
Trading update 1Q25	Woensdag 16 april 2025
Jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders	Donderdag 24 april 2025
Aankondiging van de resultaten 1H25	Woensdag 16 juli 2025
Trading update 3Q25	Woensdag 15 oktober 2025
Capital Markets Day 2025	Donderdag 23 oktober

Informatie over het aandeel

Euronext	BAR	ISIN BE0974362940
Reuters	BARbt .BR	
Bloomberg	BAR BB	