

Geïntegreerd Jaarverslag 2025

Visioneering a bright tomorrow

Inhoudstafel

Kernrapport COR - 3
- 2025 in een oogosplag COR - 9
- Ons bedrijf COR - 12
- Visie & strategie COR - 15
- Onze markten COR - 31
- Onze resultaten COR - 48
- Sustainable Impact Journey COR - 55

Financieel rapport FIN - 1
- Financieel overzicht FIN - 4
- Informatie over het aandeel FIN - 90

Corporate governance-verklaringen CGR - 1

Duurzaamheidsverklaringen SUS - 1
- Algemeen SUS - 4
- Milieu SUS - 24
- Sociaal SUS - 63
- Governance SUS - 86
- Bijlage SUS - 97
- Andere informatie SUS - 108

Geïntegreerd Datapakket IDP - 1

Verklarende woordenlijst GLO - 1

Controleverslag ASR - 1



Dit het Kernrapport van Barco's Geïntegreerd jaarverslag 2025. De andere delen zijn beschikbaar via het download center.

KERN

MEER

- Financieel rapport
- Corporate governance-verklaringen
- Duurzaamheidsverklaringen

BIJLAGE

- Geïntegreerd Datapakket
- Verklarende woordenlijst
- Controleverslag

Kernrapport





INTERVIEW MET ONZE CEO

2025 betekende voor Barco een duidelijke ommekeer. Zowel 2024 als 2025 waren uitdagend en volatiel, maar dankzij een flinke dosis veerkracht en focus zijn we erin geslaagd onze positie te stabiliseren en opnieuw aan te knopen met groei. Die groei was weliswaar bescheiden, maar in deze context des te relevanter. Ze toont aan dat we de voorbije jaren hard hebben gewerkt aan sterke fundamenten en meer wendbaarheid.

We hebben de afgelopen jaren onze fundamenten versterkt. Die veerkracht vertaalt zich nu in hernieuwde dynamiek.

— An Steegen

Succes en tegenwind

Bracht 2025 meer stabiliteit voor Barco?

An: 2025 was zeker geen terugkeer naar rust. We kregen te maken met handelstarieven en de zwakkere dollar drukte op onze marges. Maar we wonnen wel degelijk aan stabiliteit en slaagden erin om te groeien. De voorbije vier jaar hebben we een reeks hindernissen overwonnen en tegelijk onze fundamenten aanzienlijk versterkt. Ondanks de tegenwind behielden we een solide kaspositie en bleven we **vasthouden aan onze strategie**: de klantenfocus aanscherpen, een wereldwijde productievoetafdruk uitbouwen en een cultuur van innovatie stimuleren. Dat resulteerde in sterk portfolio met baanbrekende nieuwe producten. In 2025 zagen we hoe al die inspanningen begonnen te renderen.

We boekten **vooruitgang in verschillende markten**. Ons marktaandeel in de VS steeg en EMEA keerde na een moeilijk 2024 terug naar groei. De Entertainment-divisie presteerde bijzonder goed. We zitten nog niet op het niveau van vóór covid, maar het herstel is reëel en veelbelovend.

Dus ja, 2025 was uitdagend, maar het bewees dat we ook in moeilijke omstandigheden vooruitgang kunnen blijven boeken.

De Amerikaanse importheffingen waren een belangrijk thema in 2025. Hoe ging Barco daarmee om?

An: De tarieven dwongen ons om snel te schakelen op verschillende fronten.

Het allerbelangrijkste is dat onze **focused factories** de flexibiliteit geven om de productie te verplaatsen. Goederen voor de Amerikaanse markt kunnen we in België en Italië produceren in plaats van in China. Dat verzachtte de impact. We optimaliseerden ook onze logistieke routes en hebben delen van onze supplychain herzien. Waar nodig trokken we de prijzen op. Gelukkig begrijpt de markt die realiteit.

We mogen niet vergeten dat iedereen in onze sector met dezelfde beperkingen in de VS kampt. Geen enkele concurrent produceert daar, dus we opereren op gelijke voet. In sommige gevallen hebben wij zelfs een voordeel omdat onze productiecapaciteit zo flexibel is.

Barco investeert fors in China. Is dat nog steeds de juiste keuze, gezien de huidige geopolitieke situatie?

An: Absoluut. China vervult twee cruciale rollen: kostenefficiënte productie en directe toegang tot een grote, belangrijke markt. China heeft nog steeds een sterk ecosysteem van toeleveranciers en het is er relatief gemakkelijk om gekwalificeerd personeel te vinden.



Dankzij onze focused factories zijn we flexibel om de productie snel aan te passen aan veranderende omstandigheden. Dat is een mooi concurrentievoordeel.

— An Steegen

China blijft dus een belangrijke onderdeel van onze strategie, maar wel binnen een bredere, flexibele focused factories-aanpak. Verandert de markt, dan kunnen we probleemloos schakelen en de productie verplaatsen naar België en Italië. Zo werken we efficiënt en veerkrachtig.

Is productie in de Verenigde Staten zelf een optie?

An: Vandaag zijn er nog een aantal beperkingen. Omdat het lokale ecosysteem van leveranciers beperkt is, zouden we veel componenten moeten importeren. Bovendien zijn geschoolde arbeidskrachten er relatief schaars en duur. In dit stadium zijn de voordelen dus nog te beperkt, maar we blijven de situatie evalueren.

Over de VS gesproken: de zwakkere dollar was ook een tegenwind voor Barco in 2025. De onderliggende vraag naar onze oplossingen groeide sterk, maar een deel van die groei verdwijnt als je de omzet omrekent naar euro. Gelukkig kopen we ook flink wat componenten en diensten in dollar aan. Dat vangt de impact deels op, maar het effect blijft duidelijk voelbaar.

Innovatie als groeimotor

U sprak over een solide pipeline van nieuwe oplossingen. Wat waren de hoogtepunten?

An: Binnen Enterprise ben ik bijzonder blij met de introductie van de nieuwe **ClickShare Hub** in december. De markt voor hybride vergaderruimtes is heel competitief. De komende jaren wordt vooral groei verwacht in het segment van de roomsystemen. ClickShare werd altijd gepositioneerd als een BYOD-oplossing, maar met de ClickShare Hub brengen we daar verandering in. De nieuwkomer is een volwaardig roomsysteem, gebouwd op het Device Ecosystem Platform van Microsoft. Dat opent nieuwe mogelijkheden voor Barco. Onze klanten wereldwijd krijgen nog meer flexibiliteit in hun vergaderruimtes.

Maar hét succesverhaal van 2025 is zonder twijfel Entertainment. Zowel de Immersive Experience- als de Cinema-businessunit deden het schitterend. Het nieuwe Encore 3-platform voor event management groeide bijvoorbeeld snel uit tot een uithangbord in ons portfolio. In Cinema zagen we een zeer robuuste vervangingscyclus voor laserprojectie, maar vooral het **enthousiasme voor onze HDR Lightsteering-technologie** is uitzonderlijk. Eén jaar na de officiële lancering ontvingen we al meer dan 150 bestellingen voor HDR by Barco. En we moeten verder kijken dan de technologie alleen. Die is maar een eerste stap: Barco Cinema bouwt mee aan een volledig nieuwe premiumervaring in de markt.

Wat bedoelt u met 'verder kijken dat de HDR-technologie'?

An: HDR by Barco is strategisch. Ten eerste is het revolutionaire technologie die bioscoopeigenaars helpt een premiumervaring aan te bieden - wat essentieel is voor het voortbestaan van cinema. Minstens even belangrijk is dat het heel veel nieuwe deuren opent voor Barco. Met HDR by Barco introduceren we ook een **innovatief businessmodel.** Van de systemen en het gebruik ervan tot de software en tools voor kleurcorrectie- en kleurstudio': allemaal zorgen ze voor recurrente inkomsten.

Door dat end-to-endaanbod versterken we trouwens ook onze relaties in de hele waardeketen, van bioscoop tot studio. Op termijn wordt HDR by Barco een belangrijke motor voor groei en rentabiliteit.

> HDR by Barco biedt meer dan sublieme beeldkwaliteit. Het is een strategische innovatie die het woord 'premiumcinema' herdefinieert en zorgt voor duurzame groei.
>
> **— An Steegen, CEO**



Barco zette enkele jaren geleden de stap naar meer software. Hoe verloopt dat?

An: We boeken **goede vooruitgang** en zien nog steeds aanzienlijke groeimogelijkheden. Tegenwoordig is ongeveer de helft van onze ingenieurs software-ingenieur. Dat zegt veel over hoe het bedrijf geëvolueerd is.

In **Control Rooms** toont ons CRTL-platform dat heel duidelijk. Hardware is niet langer de kern: Barco CTRL is een softwaregedreven oplossing die complexe workflows beheert. Overal binnen Barco zien we hetzelfde patroon: meer software, meer connectiviteit, meer focus op workflows en geleidelijk meer terugkerende inkomsten uit services en licenties.

Naast de transitie naar software wordt security steeds belangrijker in de huidige geopolitieke context. Klanten die **Barco CTRL** kiezen, doen dat niet alleen om efficiënter te werken maar ook vanwege de uitzonderlijke security die we inbouwden. CTRL zorgt dat gevoelige data veilig zijn, en verzekert de continuïteit van bedrijfskritische processen.

Ook in Healthcare ligt de nadruk steeds meer op software. Wat waren daar de hoogtepunten van 2025?

An: Daar boekten we inderdaad eveneens mooie vooruitgang. Met de NexxisCube zetten we de stap naar het middensegment: de nieuwkomer vereenvoudigt workflows en integratie in kleinere en ambulante operatiezalen. Ook nieuw zijn de 3D-visualisatieoplossingen en SlideRightQA-software. Die laatste, die helpt bij kwaliteitsbeheer in digitale pathologie, sluit perfect aan bij onze langetermijnstrategie: steeds meer intelligente, softwaregestuurde ecosystemen ontwikkelen waardoor clinici sneller, veiliger en met meer diagnostische zekerheid kunnen werken."

Ons portfolio van oplossingen met een ecolabel bewijst dat duurzaamheid bij Barco niet louter een formaliteit is.

— An Steegen

Bouwen op lange termijn

Duurzaamheid is al jaren een prioriteit. Welke concrete vooruitgang boekte Barco in 2025?

An: Onze **science-based klimaatdoelstellingen** zijn nu volledig vertaald naar concrete doelen voor 2030. Dat was de belangrijkste stap van 2025. De doelstellingen zijn ambitieus en geïntegreerd in onze investerings- en productplannen. We hebben ons ook geëngageerd om tegen 2050 klimaatneutraal te zijn. Als we relevant willen blijven, moeten we op lange termijn denken.

Eind 2025 kwam ongeveer driekwart van onze omzet uit producten met een ecolabel. Dat wijst op echte verbeteringen in energieverbruik, materiaalkeuze en ontwerp. Voor Barco is dit trouwens veel meer dan een manier om compliant te werken of vakjes af te vinken. Het differentieert onze oplossingen. Bioscoopketens die voor Barco kiezen, zien hun energiefactuur drastisch dalen. Talent die op zoek is naar een job, kiest misschien eerder voor Barco vanwege die duurzaamheid.

Over talent gesproken: wat veranderde in 2025 op het vlak van mensen en organisatie?

An: Een van de belangrijkste veranderingen is dat we onze **culturele waarden** veel explicieter hebben gekoppeld aan concreet gedraging. Daardoor is het voor onze mensen duidelijker waar we voor staan in dagelijkse beslissingen. Als internationale speler is Barco altijd op zoek naar goede nieuwe collega's. Een gedeelde bedrijfscultuur is daarbij essentieel. Onze nieuwe Chief HR Officer Lien zorgt voor een frisse wind in dat traject.

Een gedeelde cultuur helpt onze wereldwijde teams sneller te werken en op één lijn te blijven.

— An Steegen

Gedisciplineerde financiële draagkracht

Barco houdt al jaren een solide kaspositie aan. Waren er stappen om dat kapitaal in te zetten?

An: Onze solide kasstromen en gezonde balans geven ons de flexibiliteit om te blijven investeren in innovatie, fabrieken en mensen. Tegelijkertijd blijven we kijken naar gerichte overnames die synergie creëren, in technologie of marktaandeel, en die winstgevend zijn en waarde genereren. Ik weet dat we dat al vaker hebben gezegd, maar zulke processen vragen tijd. We verkennen actief opportuniteiten maar ons selectieproces is streng. Tegelijk willen we onze aandeelhouders op een gedisciplineerde manier belonen. Daarom initieerden we, naast ons gestaag groeiende dividend, **twee share buybacks in 2025.**

De toekomst?

Wat zijn de plannen voor de komende één tot drie jaar?

An: Het draait nu om opschalen, verbeteren en de voordelen volledig benutten. We zien groeimogelijkheden op verschillende domeinen. In **Entertainment** verwachten we verdere groei in cinema en in het middensegment, zoals pretparken en andere venues. **Software en connectiviteit** worden steeds belangrijker binnen al onze divisies. En zoals we tijdens onze Capital Markets Day in oktober toonden, integreren we meer **AI in workflows.** Met die AI-toepassingen kunnen klanten eenvoudiger werken en sneller beslissingen nemen. We blijven inzetten op recurrent inkomsten uit software en services.

Die recurrente inkomsten zijn strategisch. Ze maken onze prestaties voorspelbaarder en stabiliseren de inkomstenstromen. Bovendien versterkt dit bedrijfsmodel de klantenbinding, omdat het een langetermijnsamenwerking impliceert. Uiteraard bouw je dit soort inkomsten niet op één, twee, drie. Ze kunnen zelfs kortetermijngroei in de weg staan, maar dat weegt niet op tegen de voordelen op lange termijn: winstgevendheid, veerkracht en een sterkere klantenbinding.

Het voorbije jaar geeft me hoop voor de toekomst. We hebben bewezen dat Barco kan omgaan met een volatiele realiteit. Onze teams overal ter wereld zetten zich keihard in voor onze toekomst. Dat versterkt mijn **vertrouwen** dat we opnieuw kunnen groeien en waarde kunnen blijven creëren, voor én met onze klanten, partners en aandeelhouders. Ik ben oprecht dankbaar voor het engagement en de loyaliteit die onze medewerkers en alle andere stakeholders het voorbije jaar hebben getoond.



Een woord van onze Voorzitter, Charles Beauduin



In 2025 bewees Barco's versterkte fundament zijn waarde. Het jaar was volatiel – tarieven, valutadruk, veranderende marktdynamiek – maar onze teams bleven veerkrachtig en herwonnen hun momentum. We bleven onze strategie consequent uitvoeren: we breidden onze focused factories uit, creëerden waarde door meer software te lanceren en zetten grensverleggende innovaties in de markt.

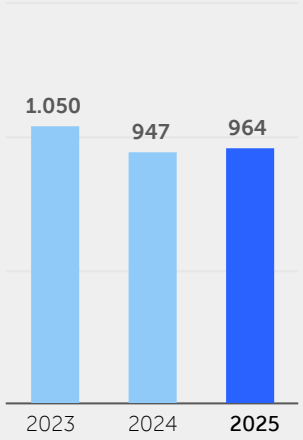
Eén innovatie in het bijzonder kwam terug in elk gesprek met klanten, partners en het hele cinema-ecosysteem: HDR by Barco. Het enthousiasme voor de nieuwkomer bewijst dat deze technologie niet zomaar een upgrade is, maar een nieuwe standaard in premiumcinema. Door geavanceerde technologie te combineren met een model van recurrente inkomsten, is HDR by Barco buitengewoon strategisch voor ons. Het zorgt voor waardecreatie op lange termijn.

In alle divisies zien we eenzelfde patroon: gezondere portfolio's, meer software, een nauwere band met de klant en een duidelijke focus op duurzaamheid. Dat sterkt me in mijn overtuiging dat Barco in staat is om de komende jaren te schalen, te innoveren en te groeien.

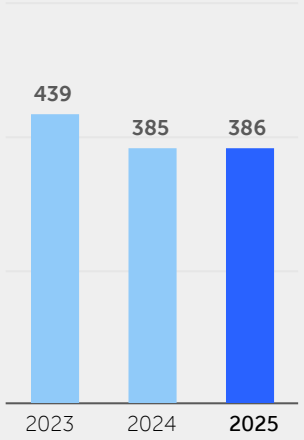
Namens de Bestuur van Bestuur wil ik al onze medewerkers, partners en aandeelhouders bedanken voor hun vertrouwen. Samen bouwen we aan een sterker Barco: een Barco dat technologisch leiderschap combineert met operationele discipline en een langetermijnvisie om voor duurzaam waarde te zorgen.

2025 in een oogopslag

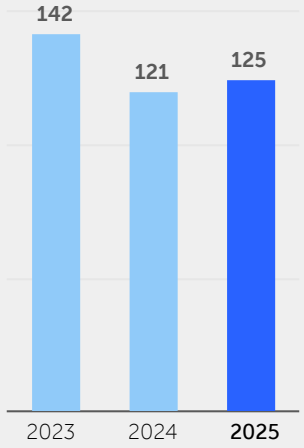
Omzet
In miljoen euro



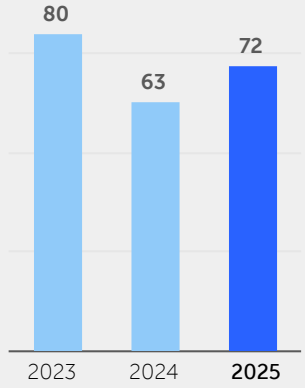
Brutowinst
In miljoen euro



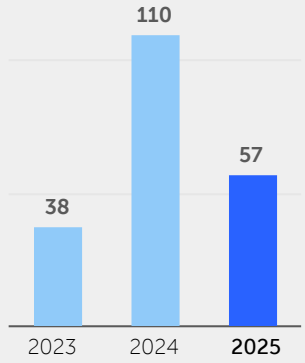
EBITDA
In miljoen euro



Nettowinst
In miljoen euro



Vrije kasstroom
In miljoen euro



Ecoscore
% omzet van producten met het Barco-ecolabel

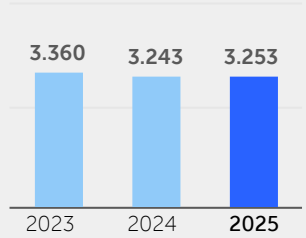


Klanten NPS
Gestandaardiseerde meting van klantervaring, twee keer per jaar



Medewerkers
Gerapporteerd in aantal werknemers aan het einde van het boekjaar

(Voor 2024 inclusief integratie van Cinionic)



2025: 12 mijlpalen, 12 verhalen



1.

Ontmoet onze nieuwe CHRO

"Geef mensen vertrouwen, en ze verzetten bergen."

Ontdek onze visie op HR



3.

Innovatie versnellen

"Zorg voor een veilige omgeving om nieuwe dingen te proberen."

Lees het interview

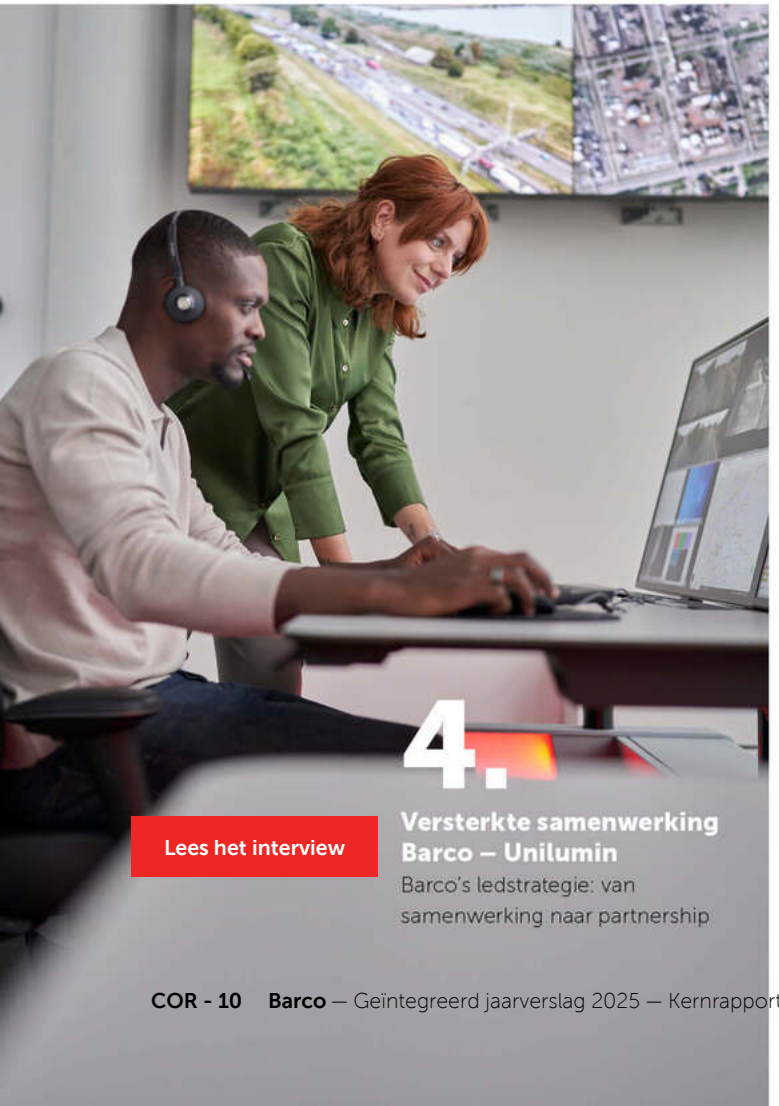
Ecosystemen in surgical

Waarom chirurgische AI rekenkracht, connectiviteit én partnerships nodig heeft.

Maak kennis met onze partners



2.



4.

Lees het interview

Versterkte samenwerking Barco – Unilumin

Barco's ledstrategie: van samenwerking naar partnership



5.

Operations in 2025

Meer flexibiliteit, kwaliteit, efficiëntie en veerkracht

Ontdek de realisaties van 2025

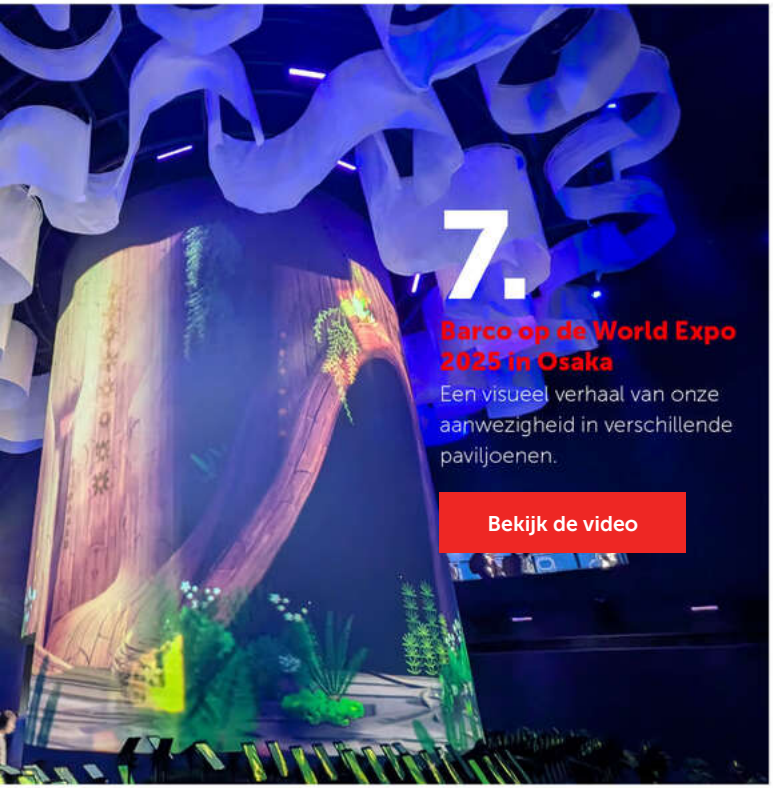


6.

Achter de schermen van ons vernieuwde Experience Center

"We willen van elke bezoeker een Barco-ambassadeur maken."

Klaar voor de rondleiding?



7.

Barco op de World Expo 2025 in Osaka

Een visueel verhaal van onze aanwezigheid in verschillende paviljoenen.

Bekijk de video

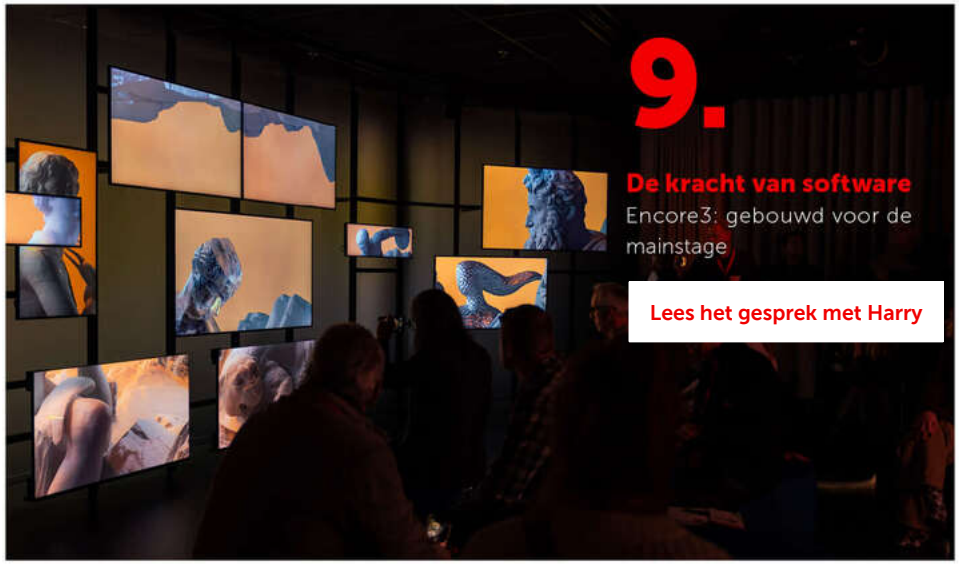


8.

Interview met ons hoofd sustainability

Hoe hou je duurzaamheid op koers in een veranderend landschap?

Lees het interview



9.

De kracht van software

Encore3: gebouwd voor de mainstage

Lees het gesprek met Harry



10.

Hr: de overstap naar een skills-based aanpak

Hoe Barco talent en leiderschap herdefinieert – van skillls tot 'streetwise' leren.

Ontdek de nieuwe aanpak



11.

Barco - Microsoft partnership

ClickShare is er nu ook als Microsoft Teams-roomsysteem.

Ontdek ClickShare Hub

12.

Lees meer

HDR by Barco: het succesverhaal van 2025

Hoe Barco Cinema zijn eigen script schreef.



Barco. Visioneering a bright tomorrow.

Barco biedt geavanceerde visualisatie-, samenwerkings- en netwerktechnologieën voor professionals in bedrijfskritische omgevingen. We combineren dit aanbod met een sterke focus op innovatie en duurzaamheid.

Onze missie

Onze visualisatie- en samenwerkingstechnologie helpt professionals om sneller te innoveren in Healthcare, Enterprise en Entertainment.

Healthcare

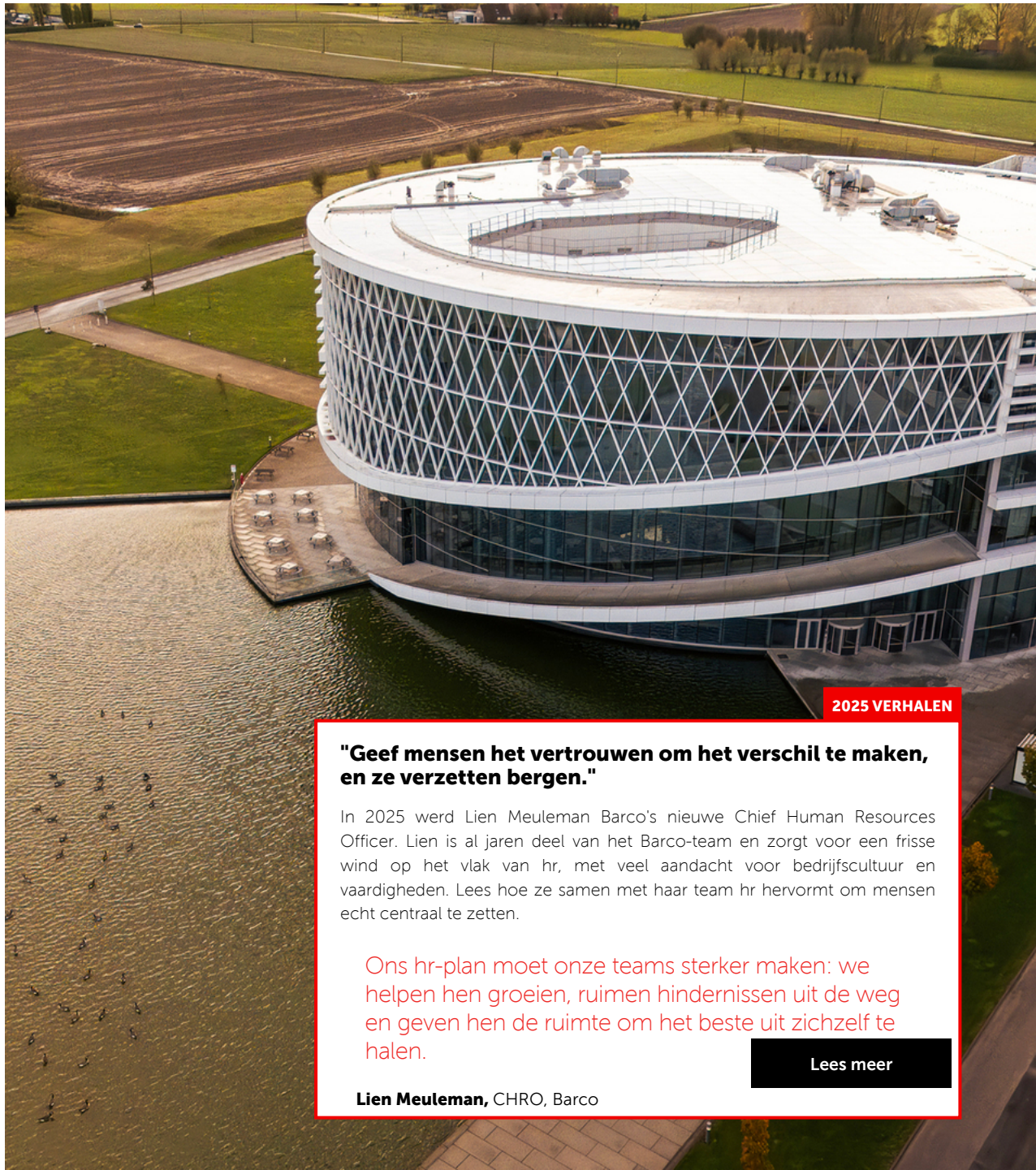
We helpen medische professionals om betere resultaten te bereiken en efficiënter te werken in de steeds complexere wereld van de zorg.

Enterprise

We helpen professionals in meeting rooms en controlekamers om data en beelden te verbinden – zodat ze betere beslissingen kunnen nemen en vlotter, slimmer en menselijker kunnen samenwerken.

Entertainment

We helpen roadies, artiesten en creatives om geweldige visuele ervaringen aan te bieden in steden, tijdens events, in bioscopen of in musea.



2025 VERHALEN

"Geef mensen het vertrouwen om het verschil te maken, en ze verzetten bergen."

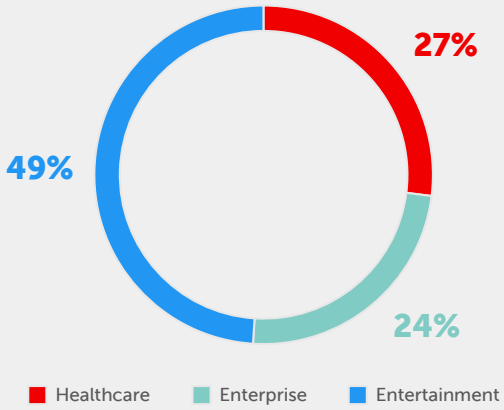
In 2025 werd Lien Meuleman Barco's nieuwe Chief Human Resources Officer. Lien is al jaren deel van het Barco-team en zorgt voor een frisse wind op het vlak van hr, met veel aandacht voor bedrijfscultuur en vaardigheden. Lees hoe ze samen met haar team hr hervormt om mensen echt centraal te zetten.

Ons hr-plan moet onze teams sterker maken: we helpen hen groeien, ruimen hindernissen uit de weg en geven hen de ruimte om het beste uit zichzelf te halen.

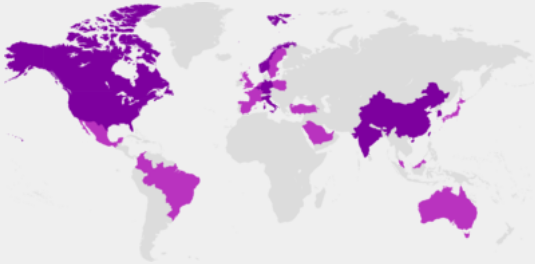
Lien Meuleman, CHRO, Barco

Lees meer

Omzet per divisie



Geografische aanwezigheid



Amerika

- Brazilië
- Canada
- Colombia
- Mexico
- Verenigde Staten

Asia-Pacific

- Australië
- China
- Hong Kong
- India
- Japan
- Maleisië
- Singapore
- Zuid-Korea
- Taiwan

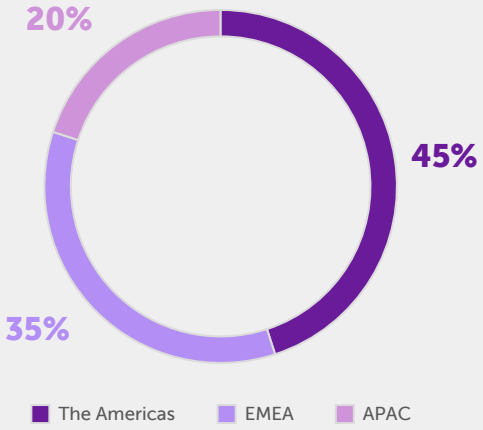
Europa, Midden-Oosten e Afrika

- België
- Frankrijk
- Duitsland
- Italië
- Nederland
- Noorwegen
- Polen
- Spanje
- Saudi-Arabië
- Zweden
- Turkije
- Verenigde Arabische Emiraten
- Verenigd Koninkrijk

Barco heeft vestigingen in bijna 30 landen en R&D- en/of productievestigingen in 10 landen.

Vestigingen
R&D en/of productiefaciliteiten

Geografische opsplitsing van de omzet

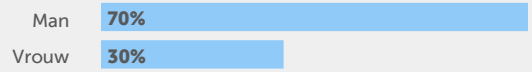


De mensen van Barco

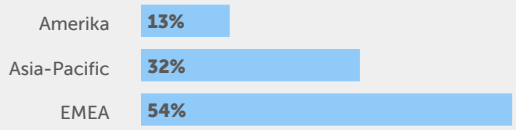
Aantal medewerkers (op einde jaar)



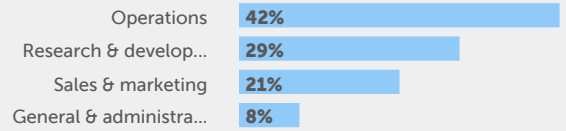
Geslacht



Geografisch



Per functionele groep



Een gefocuste organisatiestructuur

De Barco-organisatie bestaat uit drie divisies, die drie verschillende eindmarkten bedienen: Healthcare, Enterprise en Entertainment.

Enterprise en Entertainment zijn allebei onderverdeeld in twee businessunits, die respectievelijk marketing en communicatie, verkoop, productmanagement en R&D verzorgen. Voor Healthcare worden deze functies op divisieniveau beheerd. Gedeelde functies zoals services, sales support, operations, digitalisering, finance, hr, legal en Barco Labs, zijn gecentraliseerd op het niveau van de Barco Groep.



Visie & strategie

Wendbaar blijven in een veranderend landschap

Onze strategie legt vast welke koers Barco moet volgen om succesvol te zijn in zijn markten. Uiteraard zijn zowel die markten als de geopolitiek volatiel en technologie verandert razendsnel. Daarom schaven we onze strategie voortdurend bij. Hoe flexibel we ook zijn, we blijven wel trouw aan onze **kernmissie: de referentie zijn in visualisatie**.

Vier strategische hefbomen

In 2025 hebben we onze strategie verfijnd om deze af te stemmen op de manier waarop Barco – en de markten om ons heen – zich ontwikkelen. Onze strategie is nu gebaseerd op vier pijlers:

- **Groeien in kernmarkten, en volop inzetten op Entertainment**
- **Innoveren in connectiviteit, software en AI**
- **Barco's duurzame impact versnellen**
- **Kapitaalallocatie optimaliseren**

Door op deze prioriteiten te focussen, blijft Barco relevant en succesvol op de korte, middellange en lange termijn. Deze strategische aanpak helpt ons om onze inspanningen op elkaar af te stemmen en onze doelen effectief te bereiken.



Lever 1: Groeien in kernmarkten en volop inzetten op Entertainment

De kernmarkten van Barco – Entertainment, Healthcare en Enterprise – blijven de basis van de groeistrategie. We willen onze footprint in deze markten uitbreiden door **onze leiderspositie te versterken, next-gen oplossingen te introduceren en onze klantenrelaties te verdiepen** via innovatie en uitmuntende service.

We zetten **volop in op Entertainment.** We versterken onze leidende rol in premiumcinema en grijpen tegelijkertijd de opportuniteiten in het middensegment. Daarnaast stimuleren we innovatie in Healthcare en Enterprise. In elke markt combineren we geavanceerde technologie met boeiende ervaringen en klantgerichte servicemodellen. Zo creëren we duurzame waarde en realiseren we winstgevende groei.

Gelinkt aan deze hoogmateriele topics:

- Klantenervaring
- Innovatie, nieuwe technologie en productportfolio
- Productkwaliteit en -veiligheid
- Verantwoorde, veerkrachtige supplychain

Focusgebieden	Verwezenlijkingen in 2025
Volop inzetten op Entertainment: premium- en mid-segment.	• Snelle uitrol van HDR by Barco in bioscoopketens wereldwijd. • Dankzij meerjarige overeenkomsten voor laserprojectoren (o.a. met Vue, CJ 4DPlex en Cineworld) versterken we onze leidende positie in de conversie van lamp naar laser. • Uitbreiding naar het middensegment met visualisatie voor pretparken en attracties. • Grotere footprint in simulatie en live-events met nieuwe immersieve platformen.
Innoveren binnen de kernsegmenten om te differentiëren.	• Next-gen ledoplossingen voor controlekamers gelanceerd - met een hogere helderheid, verbeterde energie-efficiëntie en meer comfort voor de operator. • Introductie van geïntegreerde mediaservers en slimme versterkers om de prestaties en werking van bioscopen te optimaliseren. • Healthcare-portfolio versterkt met nieuwe medische displays, waaronder geavanceerde 3D-visualisatieoplossingen voor chirurgische precisie en soepelere klinische workflows. • Eerste stappen in het domein oogheelkunde (Healthcare) met geïntegreerde display-softwarebundels.
Strategische partnerships opbouwen en het wereldwijde bereik van de distributiekanalen uitbreiden.	• Nieuwe partnerships en alliantieprogramma's voor ClickShare. • Wereldwijd bereik uitgebreid met nieuwe regionale distributiepartners en gerichte samenwerkingsverbanden. • Strategische partnerships verdiept met toonaangevende technologieleveranciers voor geïntegreerde led- en processingoplossingen. • Aanwezigheid in gespecialiseerde domeinen verder uitgebouwd via partnerships in medische beeldvorming en digitale pathologie.
Klantgerichte servicemodellen verbeteren en de volledige lifecycle ondersteunen.	• Betere klantenervaring dankzij remote monitoring en analytics voor proactief onderhoud en prestatie-optimalisatie over de volledige installed base, inclusief oplossingen voor live-evenementen.



Lever 2: Innoveren in connectiviteit, software en AI

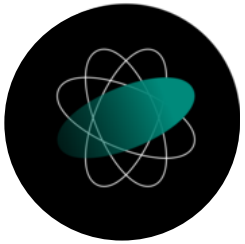
De voorbije jaren transformeerde Barco versneld van hardwarebedrijf naar aanbieder van intelligente, connected oplossingen. We integreren connectiviteit, software en AI steeds dieper in ons aanbod om slimmere workflows mogelijk te maken, recurrente inkomstenstromen te genereren en nieuwe waarde te creëren voor onze klanten. Daarmee onderstrepen we onze ambitie om een leider te zijn in digitale ecosystemen, waar interoperabiliteit, automatisering en datagedreven inzichten het verschil maken.

Onze strategie combineert schaalbare softwareplatformen, AI-gedreven functionaliteiten en cloudconnectiviteit. Zo blijft Barco voorlopen in technologische innovatie én in klantenervaring.

Gelinkt aan deze hoogmateriele onderwerpen

- Innovatie, nieuwe technologie en productportfolio
- Klantenervaring
- Informatiebeveiliging
- Productkwaliteit en -veiligheid
- Corporate governance en strategie

Focusgebieden	Verwezenlijkingen in 2025
Softwaregestuurde oplossingen en modellen voor recurrente inkomsten versnellen.	• Uitbreiding van aanbod subscription-gebaseerde HDR by Barco-modellen. • Uitbouw van softwaregedreven ecosystemen die hardware combineren met cloudservices om workflows te optimaliseren en workflows in Cinema en Enterprise te vereenvoudigen.
AI integreren om slimmere en voorspellende workflows mogelijk te maken.	• Versnelde integratie van AI in chirurgische workflows via tools voor geavanceerde beeldvorming en beslissingsondersteuning in operatiekamers. • Samenwerking met toonaangevende technologiepartners om realtime AI-functionaliteiten in Healthcare mogelijk te maken, met GPU-acceleratie voor voorspellende inzichten tijdens kritieke procedures. • Lancering van AI-gestuurde tools voor quality assurance in digitale pathologie om diagnostische nauwkeurigheid te verhogen en workflows te stroomlijnen. • IWISH-onderzoeksproject (Intelligent Workflow and Intuitive System Interaction) ontving de 'ITEA Award of Excellence for Business Impact' voor zijn bijdrage aan de efficiëntie in operatiekamers.
De connectiviteit en interoperabiliteit tussen ecosystemen verbeteren.	• Versterkte connectiviteit in control rooms via geïntegreerde visualisatie- en netwerkmogelijkheden voor bedrijfskritische omgevingen. • Verhoogde interoperabiliteit in hybride vergaderruimtes dankzij modulaire roomsystemen die naadloos integreren met platformen van derden. • Geüpgraded Nexxis-platform voor naadloze integratie van chirurgische workflows en veilige interoperabiliteit in operatiekamers.
Cybersecurity en data governance verbeteren voor digitale oplossingen.	• Invoering van veilige architecturen binnen simulatieoplossingen, met compliance-ready oplossingen binnen TAA-portfolio. • Integratie van geavanceerde encryptie en monitoring in controlroomplatformen. • Lancering van end-to-end security voor ledgebaseerde visualisatie, met veilige dataverwerking op pixelniveau.



Lever 3: Onze duurzame impact versnellen

Duurzaamheid is geen bijzaak meer, maar fundamenteel voor Barco's langetermijnsucces en het vertrouwen van onze stakeholders. We verankeren milieu-, sociale en governance (ESG)-**principes** steeds sterker in onze **werking en productontwerp**: we verkleinen onze ecologische voetafdruk, stimuleren circulariteit, investeren in onze medewerkers en gemeenschappen en zorgen voor transparante ESG-governance.

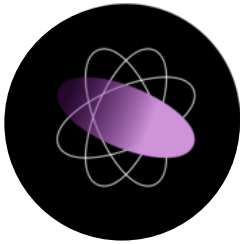
We werken in lijn met de veranderende regelgeving en de verwachtingen van stakeholders en versnellen tegelijk onze duurzame impact op de planeet en de samenleving.

Lees het interview met Dries Vanneste, Head of Sustainability, voor meer details over onze aanpak

Gelinkt met deze hoogmateriële onderwerpen:

- Klimaatverandering en energie
- Circulaire economie en afval
- Duurzaamheid
- Verantwoorde, veerkrachtige supplychain

Focusgebieden	Verwezenlijkingen in 2025
De CO_2-uitstoot reduceren in onze bedrijfsactiviteiten en in de hele waardeketen.	• Een ambitieuze roadmap uitgewerkt voor decarbonisatie tot 2030 en acties geïntegreerd in strategische managementplannen. • Officiële SBTi-validatie gekregen voor langetermijndoelstellingen voor koolstofreductie.
Circulaire ontwerpprincipes integreren in productontwikkeling.	• Ecodesign-principes geïntegreerd in belangrijke simulatieproductlijnen en projectietechnologie. • Ecoscoring-methodologie voor software ontwikkeld, die extern werd gevalideerd. Barco CTRL kreeg al een ecolabel. • Ecoscoring-aanpak voor services uitgewerkt. • Samenwerkingen opgezet met Belgische universiteiten (KU Leuven en UAntwerpen) voor de ontwikkeling van een circulair berekeningsmodel.
Toonaangevend blijven in ESG en compliance	• Eerste CSRD-conforme duurzaamheidsrapport gepubliceerd. • Langetermijndoelstellingen voor koolstofreductie gevalideerd via het Science Based Targets initiative (SBTi), wat naleving van de CSRD en de EU-taxonomie is verzekert. • Een geïntegreerd ESG-data-ecosysteem geïmplementeerd voor snellere rapportage en inzichten gedurende het hele jaar. • Barco behoort tot de top 20% van vergelijkbare bedrijven in onafhankelijke
Investeren in mensen en gemeenschappen	• De productkwaliteit in de hele waardeketen is verbeterd dankzij het bedrijfsbrede transformatieprogramma 'Together for the Better'. Zo boosten we de klantentevredenheid. • Hr-transformatie ingezet onder leiding van de nieuwe CRHO: culturele waarden zijn vertaald naar gedrag en er is een nieuw leiderschapstrainingprogramma. • Een skills-based talentaanpak geïntroduceerd om een toekomstbestendige workforce aan te trekken en te behouden. • Samenwerking met leveranciers opgestart om de Scope 3 CO_2-uitstoot te reduceren.



Lever 4: Kapitaalallocatie optimaliseren

Een gedisciplineerde kapitaalallocatie is cruciaal voor Barco's vermogen om **duurzame aandeelhouderswaarde te creëren en tegelijk de financiële veerkracht** te behouden. We streven naar een evenwicht tussen groei-investeringen en aantrekkelijke aandeelhoudersvergoedingen, ondersteund door een solide kapitaalstructuur en operationele efficiëntie.

Door gerichte investeringen in innovatie en groei, een optimalisatie van ons portfolio en een consistent rendementsbeleid versterken we onze reputatie als financieel voorzichtig, toekomstgericht bedrijf.

Focusgebieden	Verwezenlijkingen in 2025
Investeren in strategische groeimogelijkheden en innovatie.	• 12,6% van de omzet gaat naar R&D, met een R&d-pipeline die focust op baanbrekende innovaties. • Verbeterd patentbeheer met 19 nieuwe patentaanvragen in 2025 en 938 octrooien eind 2025.
Een sterke en flexibele kapitaalstructuur garanderen.	• Gezonde liquiditeitspositie en robuuste balansratio's behouden, waardoor met vertrouwen kon worden geïnvesteerd - met ruimte om in te spelen op
Zorgen voor consistente en aantrekkelijke rendementen voor de aandeelhouders.	• Aandeelhouders beloond met een stabiel dividendbeleid in lijn met de winst (dividenduitkering van 44,2 miljoen euro). Twee aandeleninkopen (60 miljoen euro gerealiseerd en 30 miljoen euro nog lopende eind 2025) bevestigen dat we vertrouwen in onze financiële slagkracht en in onze toekomst. Er blijft voldoende flexibiliteit voor strategische investeringen.

Gelinkt aan deze hoogmateriële onderwerpen:

- Corporate governance en strategie
- Innovatie, nieuwe technologie en productportfolio

Innovatie en technologie

Innovatie en technologie lopen als een rode draad doorheen de geschiedenis van Barco. We zijn vastberaden om een **technologieleider** te zijn en te blijven.

De voorbije jaren heeft Barco de standaard in visualisatie mee bepaald. Tegelijk innoveerden we alsmaar sneller en verscherpten we onze focus op baanbrekende, disruptieve oplossingen.

Die inspanningen werpen hun vruchten af. Ons innovatieproces is robuuster en we creëerden een innovatiecultuur. In 2024 en 2025 lanceerden we een brede waaier nieuwe producten en nieuwe businessmodellen, soms in volledig nieuwe markten. Software, connectiviteit en intelligente AI-workflows staan steeds centraler in onze innovatie en helpen ons om duurzame waarde te creëren voor klanten en eindgebruikers.

Innovatie met een duidelijke ambitie

Wij innoveren met een purpose: to **visioneer a bright tomorrow.** Technologie moet de levenskwaliteit niet alleen ondersteunen maar ze ook merkbaar verbeteren. Daarom combineren we in onze roadmap diepgaande technische expertise met inzichten uit ons ecosysteem en markttrends. Het resultaat: nieuwe producten, AI-gebaseerde oplossingen en duurzame innovaties die voor winstgevende groei zorgen en de klantenbetrokkenheid vergroten.

> De voorbije jaren hebben we stevige fundamenten gelegd. Ondertussen zitten we in een nieuwe fase. Software, connectiviteit en intelligente workflows staan nu centraal in alles wat we doen.
>
> **An Steegen,** CEO, Barco



2025 STORIES

"Zorg voor een veilige omgeving om nieuwe dingen te proberen": zo versnelt Barco innovatie

Sneller innoveren met revolutionaire ideeën: het werd een cruciale pijler van Barco's strategie toen de nieuwe CEO's in 2021 de strategie herzagen. Vier jaar later werpt die aanpak duidelijk vruchten af. Waarom heeft Barco disruptieve innovatie nodig? Hoe stimuleren we een innovatieve mindset? En kunnen we dit tempo volhouden?

> De businessunits moeten de kernactiviteiten beschermen, want die brengen het brood op de plank. Barco Labs voegt de boter toe. Die combinatie zorgt voor organische, duurzame groei.
>
> **Peru Dharanipathy,**
> Hoofd van Barco Labs

Lees het interview

Vijf markttrends die bepalend zijn voor onze toekomst

Innoveren begint met de wereld om je heen te begrijpen, zowel bij klanten als daarbuiten. Bij Barco volgen we nauwgezet elke markt- en technologie-evolutie op.

De volgende vijf technologiethema's inspireren onze innovatieroadmap en helpen ons ervoor te zorgen dat elke Barco-oplossing tastbare waarde levert.

1. Visualisatie is overal

Visualisatie is niet langer statisch. Het is interactief, realtime en meeslepend. Geavanceerde beeldverwerking, live-rendering en responsieve oppervlakken veranderen hoe professionals met hun omgeving interageren, hoe ze samenwerken en hoe ze tot inzichten komen.

2. Connectiviteit wordt de ruggengraat

Veilige, performante connectiviteit verbindt niet alleen systemen, maar maakt nieuwe manieren van werken mogelijk. Remote werken, ecosystemen die naadloos samenwerken, schaalbare AVoIP-netwerken en user-centric design maken connectiviteit essentieel voor de gebruikerservaring.

3. Digitale workflows voor meer productiviteit

Losstaande tools maken plaats voor geïntegreerde digitale platformen. Workflowautomatisering, realtime-inzichten, remote services en modulaire upgrades veranderen hoe beslissingen worden genomen en hoe werk wordt uitgevoerd.

4. AI is overal

AI verandert alles: van contentcreatie en beeldverwerking tot volledige workflows. Zelflerende systemen genereren realtime-inzichten, waarschuwen dat maintenance nodig is voordat storingen zich voordoen en verhogen de operationele efficiëntie.

5. Duurzaamheid wordt een differentiator

Duurzaamheid is veel meer dan regels naleven. Het is een competitief voordeel. Energie-efficiëntie, circulair design en meetbare ESG-impact beïnvloeden aankoopbeslissingen, trekken talent aan en creëren langetermijnwaarde.

Onze visie? Barco-technologie helpt de wereld te visualiseren en te verbinden, door

- Elk oppervlak om te toveren tot een canvas
- Mensen, data en beslissingen met elkaar te verbinden
- Productiviteit te verhogen met software, AI en workflows

2025 STORIES

Barco's Experience Center brengt innovatie tot leven

Als er één plek is waar je alle productlanceringen van Barco in 2025 écht tot leven ziet komen, dan is het wel het volledig vernieuwde Experience Center in Kortrijk. Klanten, partners, leveranciers, scholen, beleidsmakers: iedereen is welkom om Barco-technologie te beleven en te begrijpen.

> Merken groeien door ervaringen, niet door brochures. Daarom willen we bezoekers onderdompelen in onze innovatie en hen verrassen en inspireren. Zodat ze vertrekken als echte Barco-ambassadeur.

Liesbet Soenens,
Experience Center, Barco

Geniet van de rondleiding

Operations innoveren

Hoe Operations de flexibiliteit, kwaliteit, efficiëntie en veerkracht continu verbeteren

Technologisch leiderschap draait om meer dan slimme ingenieurs en baanbrekend R&D. Uitstekende operationele processen zijn minstens even belangrijk. De voorbije jaren investeerde Barco fors in de operationele slagkracht wereldwijd. Rob Jonckheere, EVP Global Operaties & Services, blikt terug op een jaar waarin die strategie zijn waarde duidelijk bewees.

Mirror factories: flexibiliteit wanneer het telt

In 2024 opende Barco trots de fabriek in Wuxi, onze tweede productiesite in China. Maar 2025 bracht onverwachte uitdagingen. Amerikaanse importtarieven, nieuwe regelgeving en veranderende klantennoden dwongen Barco om een deel van de productie uit Wuxi en Suzhou terug naar Europa te brengen. De Europese fabrieken schakelden over naar twee en zelfs drie ploegen.

"Onze mirror factories maken precies die flexibiliteit mogelijk", legt Rob uit. "Ze laten ons toe om de **productievolumes aan te passen wanneer de economische of de geopolitieke omstandigheden veranderen**. 2025 heeft bewezen dat dit een verstandige keuze was."

Veerkracht in de volledige supplychain

De afgelopen jaren heeft Barco steeds meer **belangrijke componenten en subassemblies** in eigen huis genomen. Ook dat maakt deel uit van de de-riskingstrategie, aldus Rob: "In projection, bijvoorbeeld, blijven we investeren in upstream-technologieën. Zo houden we op de bevoorrading en kosten, terwijl we innovatie stimuleren."

"Risicodenken zit ook ingebakken in onze inkoopstrategie", vervolgt hij. "In plaats van op één enkele leverancier te vertrouwen, heeft het inkoopteam een databank van elektronische componenten. Zo kunnen ze voor elke categorie de juiste leverancier kiezen. En de geïntegreerde risicomanagementsoftware monitort alle leveranciers in real time en waarschuwt het team automatisch voor incidenten zoals stakingen of natuurrampen."

Automatisering en kwaliteit gaan hand in hand

Ook op het vlak van automatisering en investeringen in de sites hield Operations het tempo aan in 2025. Zo investeerden ze in een geautomatiseerd optisch inspectie- en uitlijnsysteem voor projectoren, dat tegen juni 2026 in de Europese en Chinese fabrieken moet draaien. "We gebruikten al geautomatiseerde optische inspectie voor medische displays in Suzhou, maar de inspectie van projectoren is van een andere orde. Dat werd altijd subjectief beoordeeld. Door te automatiseren willen we niet enkel efficiënter werken, maar vooral nog **betere en consistentere kwaliteit garanderen."**

Vernieuwing in Kortrijk en Saronno

Efficiëntie en kwaliteit zijn ook het hoofddoel van de (ver)nieuw(d)e vestigingen in Kortrijk en Saronno (Italië). In Kortrijk wordt de fabriek grondig gemoderniseerd, met een volledig geautomatiseerd magazijn en een omschakeling van push- naar pull-productie. In Italië komt een gloednieuwe fabriek vlakbij Saronno, waar productie, R&D, service en verkoop worden samengebracht. De bouw startte begin 2026.

Diensten: dichter bij de klant, snellere respons

Tot slot benadrukt Rob de voortdurende inspanningen om de **services te verbeteren:** "Dankzij extra servicehubs en lokale herstelactiviteiten bespaart Barco op logistieke kosten en leveren en repareren we sneller, tot grote tevredenheid van de klanten."

"Vergeet ook duurzaamheid niet", gaat hij verder. "We reduceerden de CO_2-uitstoot met 62% ten opzichte van 2015, aanzienlijk sneller dan gepland." Ook dat is een indrukwekkende prestatie van het hele team..



Ik ben blij dat we de voorbije jaren fors in operations hebben kunnen investeren. De voordelen zijn duidelijk: meer flexibiliteit en efficiëntie, betere kwaliteit en meer veerkracht."

Rob Jonckheere,
EVP Global Operations & Services, Barco

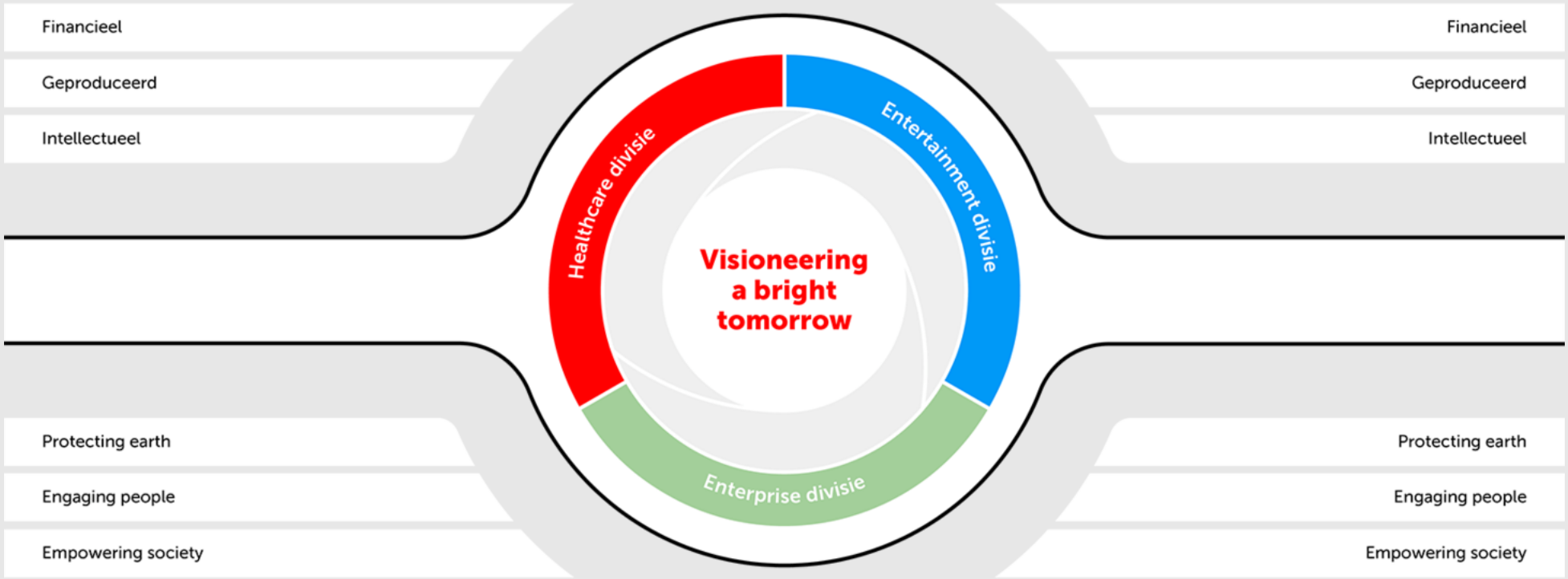
Lees meer

Hoe we waarde creëren

Waardecreatiemodel

Barco's missie 'Visioneering a bright tomorrow' onderstreept onze overtuiging dat echt goede engineering begint met een heldere visie: een visie op een betere, slimmere en gezondere wereld.

'Visioneering a bright tomorrow' betekent dat we permanent nadenken hoe we waarde kunnen creëren voor al onze stakeholders op lange termijn. Ons waardecreatiemodel visualiseert hoe we dit doen. Het zet onze missie centraal en verbindt die met onze strategie en de markten waarin we actief zijn, en laat zien hoe we impact creëren. De horizontale lagen staan voor de zes soorten kapitalen waarin we de respectievelijke KPI's groeperen.

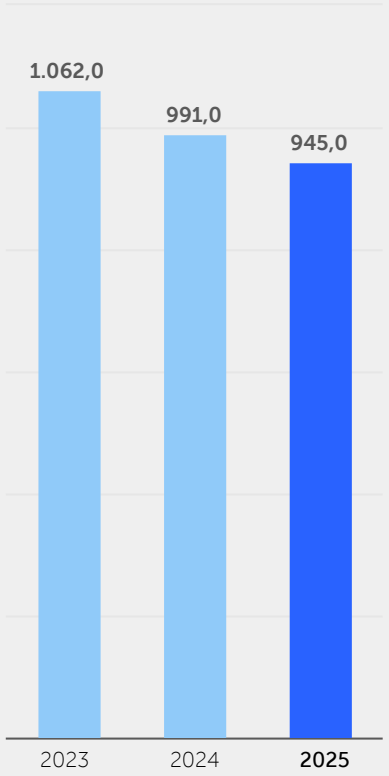


In het Integrated Data Pack vindt u een volledige set KPI's (financieel en niet-financieel) met de respectievelijke prestaties in de voorbije 3 jaar

Financieel

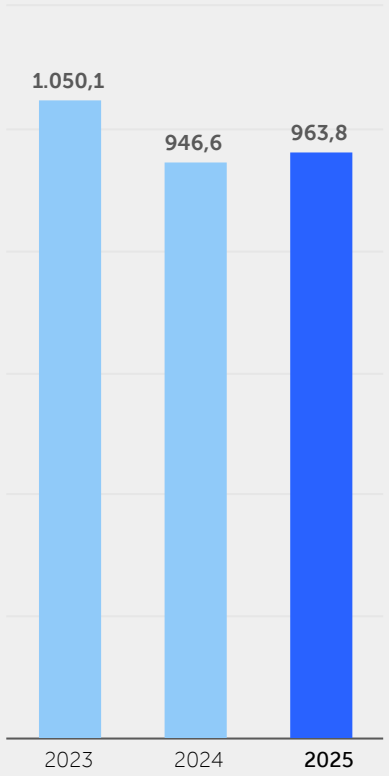
Bestellingen

In miljoen euro



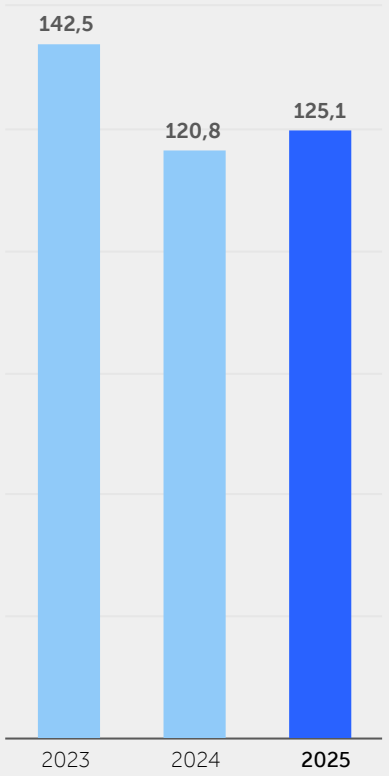
Omzet

In miljoen euro



EBITDA

In miljoen euro

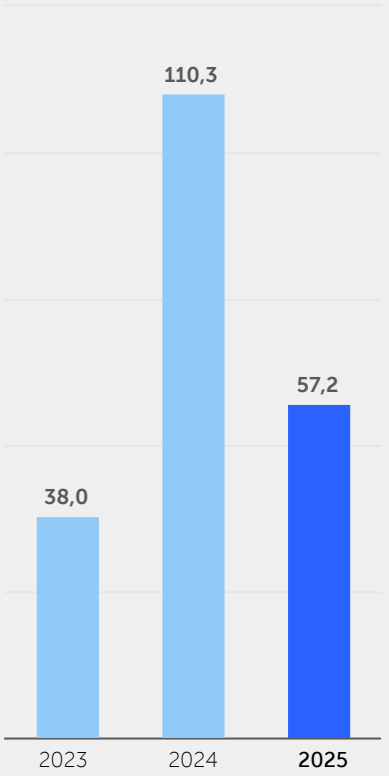


2023	2024	2025
13,6%	12,8%	**13,0%**

EBITDA marge

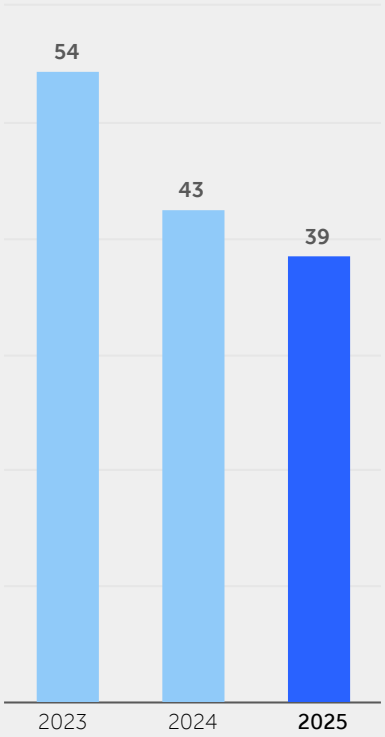
Vrije kasstroom

In miljoen euro



Geproduceerd

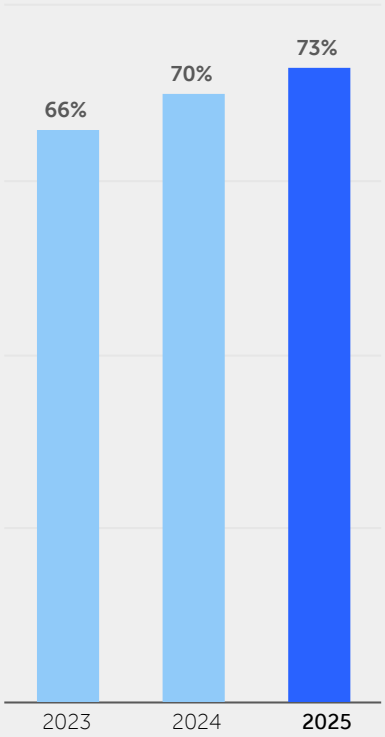
CapEx
In miljoen euro



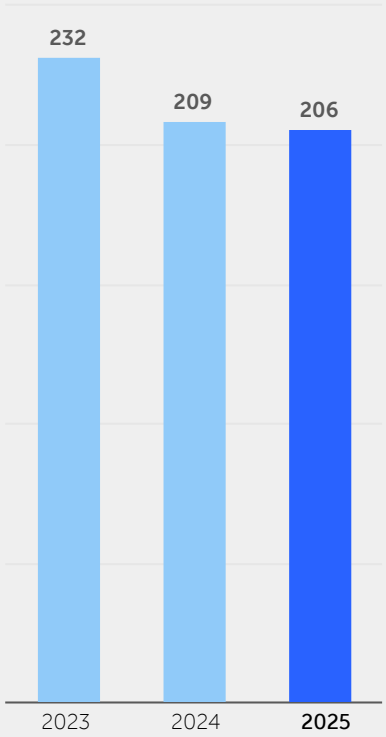
5,2% | 4,5% | **4,0%**

% van de omzet

Eigen productie
% als deel van de hardware-omzet



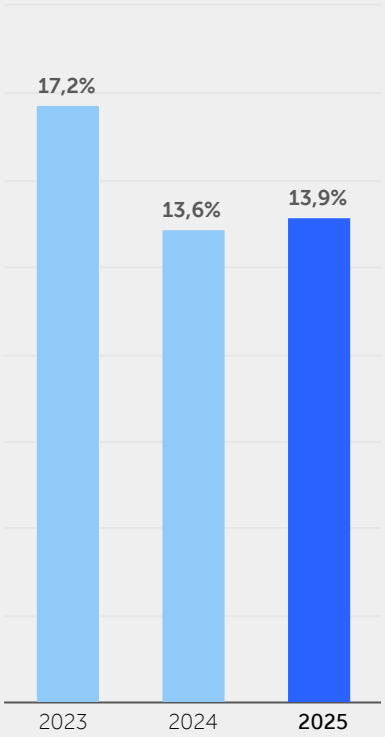
Voorraadwaarde
In miljoen euro



2,1 | 2,1 | **2,2**

Voorraadrotaties

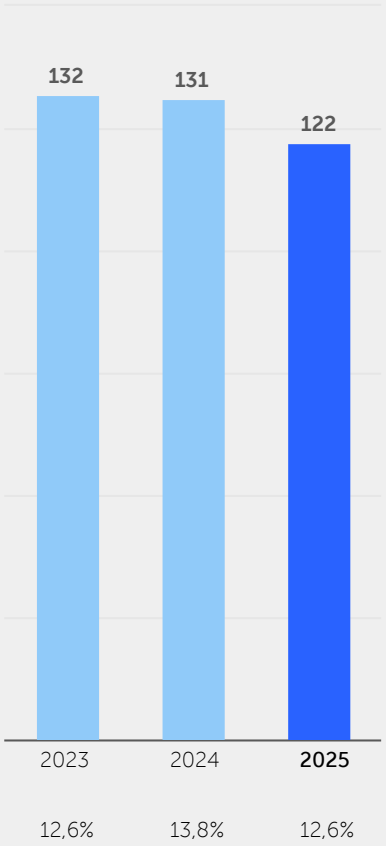
ROCE
%



Intellectueel

R&D Investering

In miljoen euro

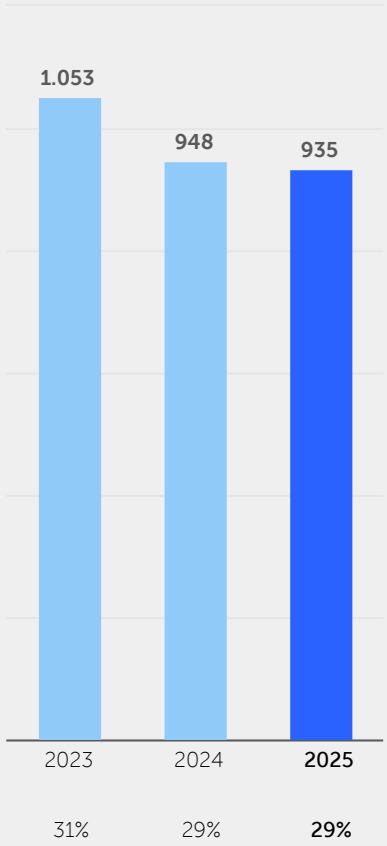


12,6% 13,8% 12,6%

% van de omzet

Medewerkers in R&D

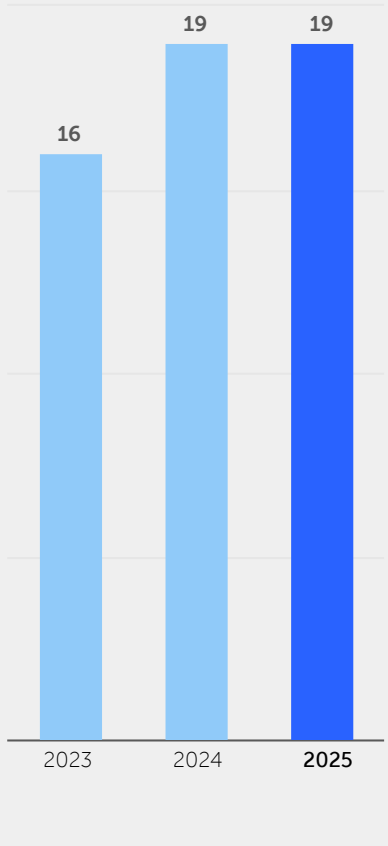
% aantal werknemers



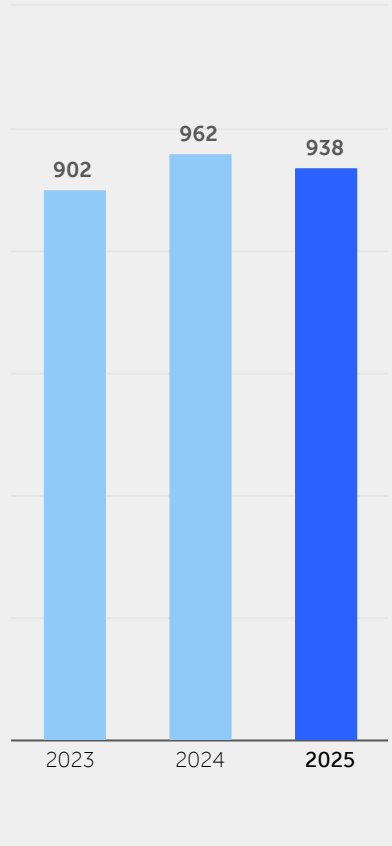
31% 29% **29%**

% van totale aantal werknemers

nieuwe patentaanvragen



patenten bij einde jaar

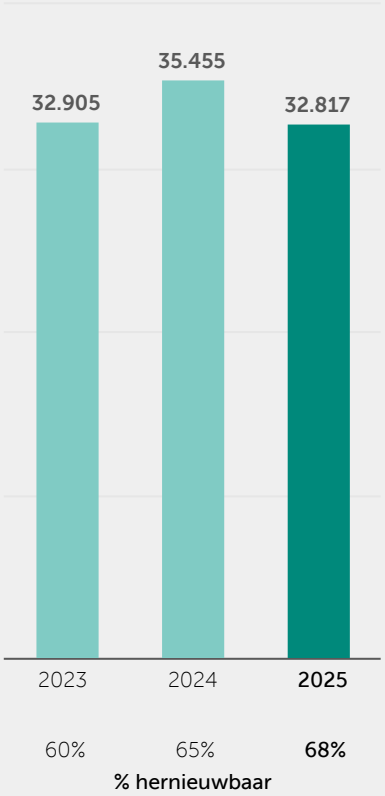


Protecting earth

Totaal energieverbruik van onze eigen activiteiten

MWh

DOELSTELLING 2027: -20% vs 2023



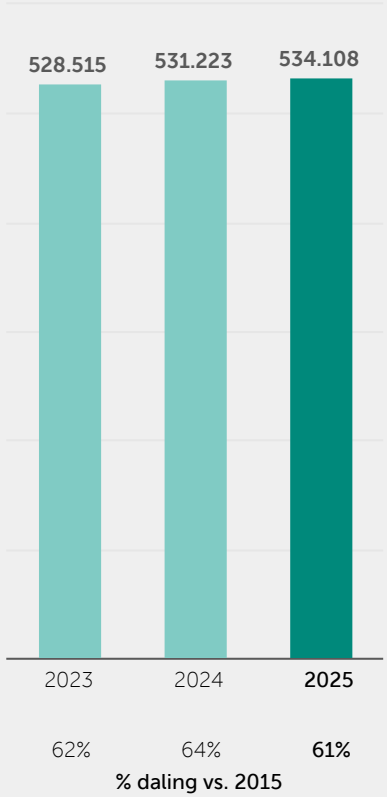
60% 65% **68%**

% hernieuwbaar

Totaal broeikasgasemissies*

Tonnes CO_2e

DOELSTELLING 2025: - 45% vs. 2015

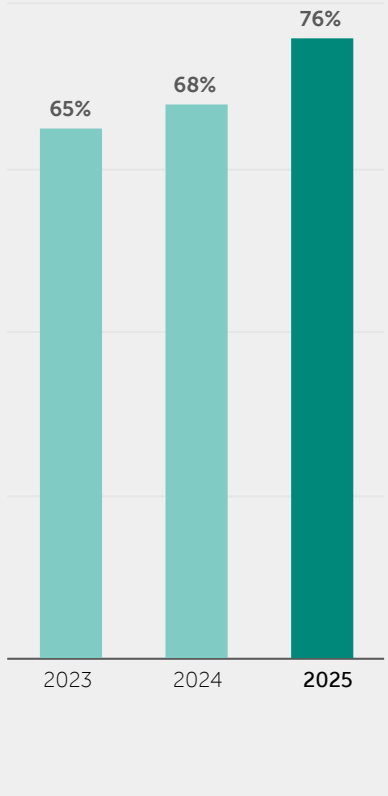


62% 64% **61%**

% daling vs. 2015

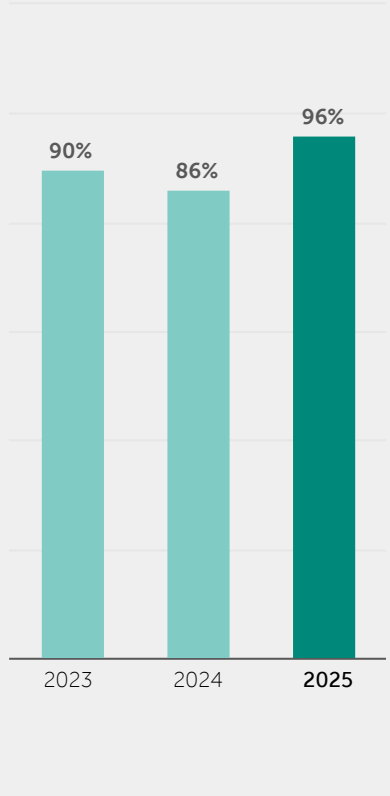
* Berekening bijgewerkt met nieuw ESG-dataplatform

% omzet uit producten met ecolabel**



** Vanaf 2025 inclusief hardware, software en diensten (omzet)

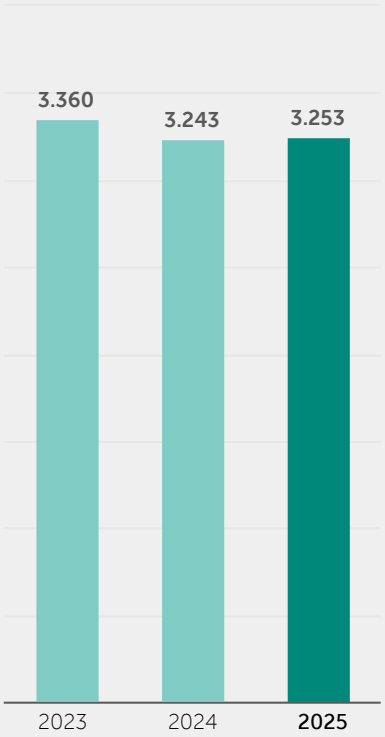
% nieuwe producten met ecolabel**



Engaging people

Totaal aantal medewerkers op einde boekjaar*

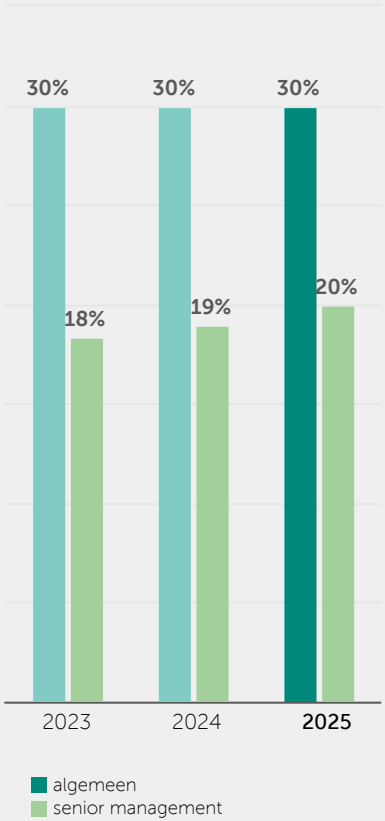
aantal medewerkers



* Voor 2024, inclusief de integratie van Cinionic

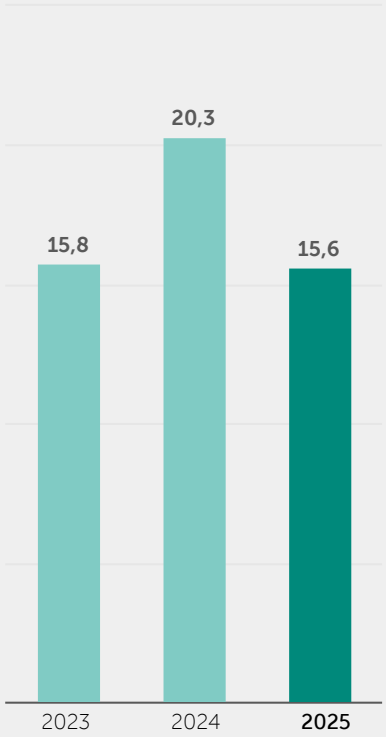
% vrouwen algemeen & senior management

% aandeel in hoofden



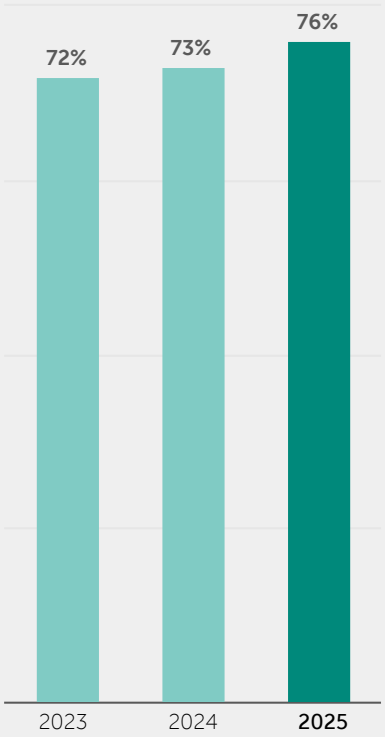
Gemiddeld aantal uren opleiding per medewerker

DOELSTELLING: 20 per jaar



Employee Engagement Score

DOELSTELLING 2027: >75%

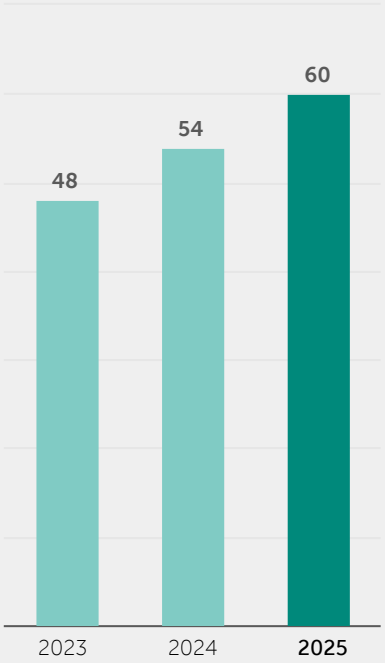


Empowering society

Customer Net Promoter Score

Relationship NPS

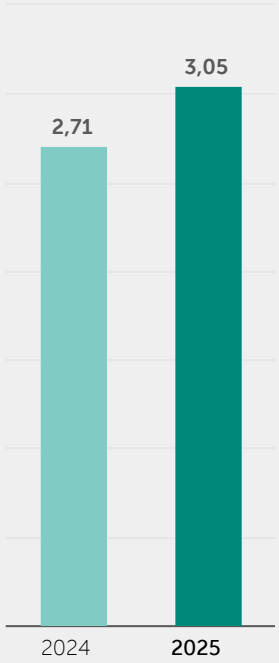
DOELSTELLING 2027: minstens 50



Gemiddelde cyber security-maturiteitsscore

(Cyfun Important)

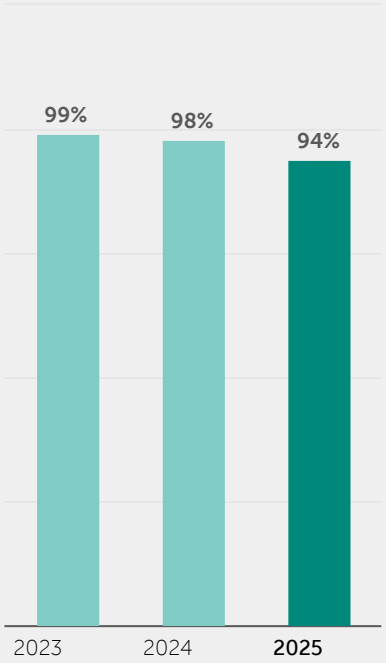
DOELSTELLING 2026: 3.00



Medewerkers opgeleid in productkwaliteit, veiligheid, beveiliging, ethiek, compliance en duurzaamheid

% van aantal medewerkers

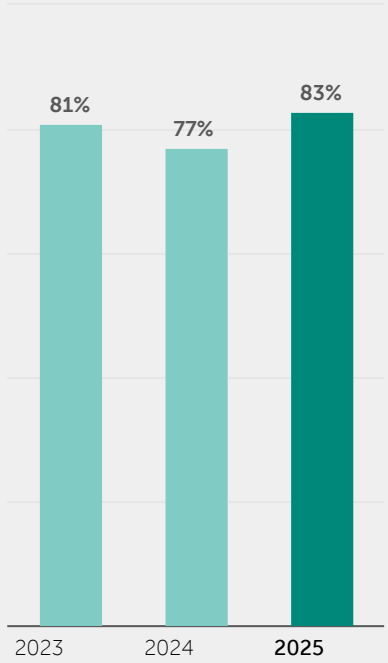
DOELSTELLING: 100%



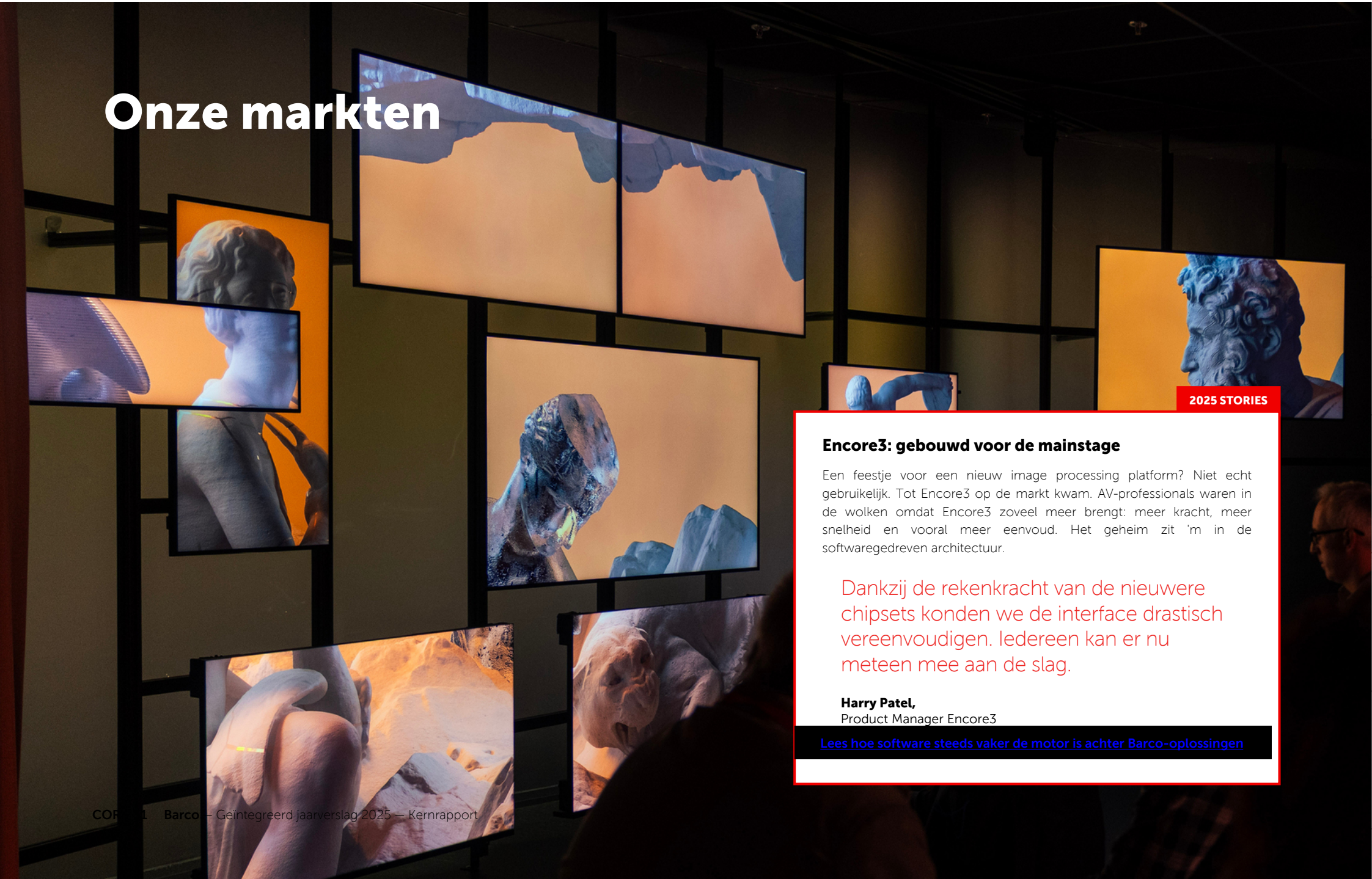
* In 2022 en 2023 omvatte de scope alleen werknemers met een kantoorbaan.

Suppliers met een score voor duurzaamheidsprestaties

% van productiekosten



Onze markten



2025 STORIES

Encore3: gebouwd voor de mainstage

Een feestje voor een nieuw image processing platform? Niet echt gebruikelijk. Tot Encore3 op de markt kwam. AV-professionals waren in de wolken omdat Encore3 zoveel meer brengt: meer kracht, meer snelheid en vooral meer eenvoud. Het geheim zit 'm in de softwaregedreven architectuur.

> Dankzij de rekenkracht van de nieuwere chipsets konden we de interface drastisch vereenvoudigen. Iedereen kan er nu meteen mee aan de slag.

Harry Patel,
Product Manager Encore3

Lees hoe software steeds vaker de motor is achter Barco-oplossingen

Healthcare

Betere patiëntenzorg dankzij innovatieve visualisatie

Barco ondersteunt zorgprofessionals met geavanceerde visualisatieoplossingen in diverse disciplines: van radiologie en pathologie tot specialistische consultaties en de operatiekamer. Onze oplossingen zorgen voor het beeld dat experts nodig hebben om onderbouwde beslissingen te nemen, precies wanneer en waar het er het meest toe doet. Zo sluiten ze perfect aan bij de ambitie van Barco Healthcare om de gezondheidssector te transformeren.

Een belangrijke pijler binnen het medische portfolio is ons uitgebreide aanbod van **medische displays** voor disciplines zoals radiologie, mammografie, tandheelkunde, pathologie en klinische reviews, dat we aanvullen met een volledig pakket ondersteunende diensten.

Naast **diagnostische displays** biedt Barco Healthcare een brede waaier **oplossingen voor de operatiekame**r. Dat digitale OK-portfolio, dat is gebaseerd op video-over-IP-technologie, omvat steeds vaker AI-gebaseerde, realtime virtuele augmentatie.

Ons surgical en diagnostic portfolio wordt sinds 2025 aangestuurd vanuit één geïntegreerde aanpak.

Daarnaast levert Barco ook **medische displays op maat** voor een breed scala aan applicaties, inclusief services. Value engineering is essentieel voor dit segment, dat beheerd wordt in de Barco-fabriek in Suzhou, China.



Terugblik op 2025 - en een blik in de toekomst

Voortdurende innovatie stimuleert productiviteit en verbetert de resultaten in Healthcare

"Ik ben tevreden over onze prestaties in een complexe omgeving", vertelt Dirk Feyants, EVP Healthcare,als hij terugkijkt op het voorbije jaar. "De Amerikaanse markt was uitdagend, maar in de andere regio's boekten we mooie vooruitgang. Bovendien was 2025 een uitstekend jaar voor digitale pathologie. En met onze nieuwe producten en partnerships leggen we een sterke basis voor de toekomst."

Complexe marktdynamiek

"We zagen globaal een goede dynamiek", gaat Dirk verder. "Maar het speelveld was niet altijd eenvoudig. De importheffingen zetten onze marges onder druk, de dollar bleef zwak en de onzekerheid maakte klanten voorzichtiger, vooral bij overheidsopdrachten."

"Daarnaast vertraagde de verkoop van mammografieschermen tijdelijk doordat enkele grote klanten eerst hun voorraden moesten afbouwen. Gelukkig gaat het hier niet om structurele problemen."

Nieuwe producten houden groei op koers

Dirk onthoudt vooral de opstekers van 2025 en het potentieel. Zo zorgde een reeks nieuwe diagnostische producten ervoor dat de groei op schema bleef. "Met onze flagship Coronis OneLook display versterken we onze marktpositie", zegt hij. "En onze oplossingen voor **remote reading** worden alsmaar populairder nu deze manier van werken de standaard wordt."

Ondertussen blijft het team innoveren. Op RSNA in december 2025 introduceerden ze Eonis Vision, een **3D-scherm waar geen bril voor nodig is,** en 3D-visualisatiesoftware. De oplossing zet scannerbeelden om in 3D, die vervolgens rechtstreeks op het scherm kunnen worden weergegeven – een combinatie die momenteel uniek is op de markt.



De richting is duidelijk: blijven innoveren en opschalen.

Sterkere verankering via services

Voor Barco Healthcare betekent innovatie ook innovatieve bedrijfsmodellen introduceren. "We hebben ons aanbod van oplossingen met recurring revenue verder uitgebouwd", legt Dirk uit. "Met oplossingen zoals ConnectedCare en ManagedCare ondersteunen we grote ziekenhuisgroepen bij het beheer van duizenden diagnostische schermen in ziekenhuizen, satellietlocaties en thuiswerkplekken. Via QAwebEnterprise, maken we centrale monitoring mogelijk, bieden we proactieve ondersteuning rond compliance en helpen we ziekenhuizen zelfs om het rendement van hun assets te verhogen."

"De impact op onze omzet is nog beperkt, maar we verwachten dat dit aanbod sterker zal bijdragen naarmate het gebruik toeneemt. Strategisch zijn deze services erg belangrijk, omdat ze de **band met onze klanten versterken.**"

Digitale pathologie wint snel aan schaal

Digitale pathologie was de belangrijkste groeimotor van 2025. "We hebben onze omzet bijna verdubbeld", zegt Dirk. "Pathologie is een zeer belangrijk segment geworden binnen onze Healthcare-activiteiten."

De groei kwam er niet alleen via installaties in ziekenhuizen, maar ook via commerciële laboratoria, lifesciences en de farmaceutische sector, allemaal aangrenzende markten waar het team verschillende grote contracten wist binnen te halen.

> Pathologie is vandaag een strategisch segment voor onze Healthcare-business. We hebben onze omzet in 2025 bijna verdubbeld en willen met dubbele cijfers blijven groeien.
>
> **Dirk Feyants,** EVP Healthcare

De kracht van software en AI

Om de groeiende pathologiemarkt te ondersteunen, lanceerde Barco een nieuwe AI-gebaseerde softwareoplossing die de kwaliteit van digitale pathologiescans helpt waarborgen: SlideRightQA.

Dirk licht toe: "SlideRightQA zorgt ervoor dat elke digitale slide in de hoogst mogelijke kwaliteit wordt weergegeven. Het concept op zich is niet helemaal nieuw, maar dankzij onze uitstekende

reputatie en onze focus op kwaliteit **vindt deze oplossing echt weerklank in de markt."**

Nexxis™: connectiviteit meets AI

AI wint terrein in diagnostics, maar nog sterker in de chirurgische markt, die Dirk nu ook leidt. "De digitale operatiekamer evolueert razendsnel", zegt hij. "Realtime AI-computing creëert nieuwe mogelijkheden, zoals AR-visualisatie en AI-gestuurde guidance tijdens operaties. Wij hebben de technologie om die innovatie mogelijk te maken."

De motor van de digitale operatiekamer is het Nexxis™ OR connectivity platform, dat video, audio en data verbindt binnen en buiten de operatiekamer. "Ondertussen zijn meer **12.000 Nexxis-systemen geïnstalleerd**, waarmee we marktleider zijn in complexe operatiekamers", gaat Dirk verder. "In 2025 lanceerden we de nieuwe **NexxisCube, een Nexxis-oplossing voor het middensegment**. Met de nieuwe Cube hopen we ons marktaandeel te vergroten. Tegelijk bouwen we verder op de mogelijkheden van het platform om innovaties zoals AI te integreren."

AI-gedreven transformatie ondersteunen

In 2025 voegde het team twee nieuwe bouwstenen toe aan de Nexxis-architectuur: het Brilliant Assistant display en NexxisCompute.

Brilliant Assistant, dat Barco ontwikkelt samen met SoftAcuity, is een slimme chirurgische display die handsfree interactie mogelijk maakt, inclusief spraakbesturing. Het systeem beschikt over extra rekenkracht om applicaties te draaien en video's te tonen met vrijwel geen latency.

NexxisCompute, gebouwd op NVIDIA's medische IGX- en Holoscan-technologieën, fungeert als centrale datahub in de operatiekamer. Het brengt AI- en data-analyseapplicaties samen in één veilige omgeving.

"Met Brilliant Assistant en NexxisCompute openen we een pak nieuwe mogelijkheden om de **productiviteit** tijdens operaties te verhogen en ook **betere resultaten te boeken**", aldus Dirk. "Want Brilliant Assistant is niet alleen ideaal voor praktische toepassingen zoals teleconferenties of het raadplegen van patiëntendossiers, maar via Nexxis Compute draait het ook modellen die bijvoorbeeld AI-gestuurde chirurgische guidance mogelijk maken."

Vol vertrouwen vooruit

Voor Dirk is de volgende stap in surgical duidelijk: de platformstrategie verder uitbouwen en het **ecosysteem** versterken om zo nieuwe toepassingen op te schalen.

Algemeen verwacht hij dat Healthcare in 2026 de vruchten zal plukken van alle investeringen in 2025. "Uiteraard kunnen we niet voorspellen hoe de geopolitiek zich zal ontwikkelen. Maar we verwachten dat de business gezond blijft en **vooruitgang zal blijven boeken**, dankzij alle nieuwe producten die we de afgelopen jaren hebben geïntroduceerd."

> De digitale operatiekamer evolueert snel. Realtime AI-compute biedt nieuwe mogelijkheden om de productiviteit tijdens operaties te verhogen en ook de resultaten te verbeteren. Wij hebben de technologie om die innovatie mogelijk te maken.
>
> **Dirk Feyants,** EVP Healthcare



Waarom chirurgische AI rekenkracht, connectiviteit én partnerships nodig heeft

Workflows aansturen, weefsel segmenteren, incisies in real time begeleiden: AI hertekent de operatiekamer – en Barco staat mee aan de basis van die innovatie. Maar dat doen we niet alleen. We slaan de handen in elkaar met NVIDIA, SoftAcuity en Orsi Innotech om AI tot bij de chirurg te brengen.

Nexxis™ : fundament voor connectiviteit

De operatiekamer (OK) wordt een steeds complexere digitale omgeving. Videostreams, visualisatiesystemen, sensoren en andere databronnen moeten naadloos samenwerken, met minimale latency en maximale betrouwbaarheid. Barco positioneert zich in die omgeving als een connectiviteitsplatform. Nexxis™ verbindt alle verschillende bronnen binnen én tussen operatiekamers en vormt zo de ruggengraat van de digitale operatiekamer.

NVIDIA: veilige AI met lage latency

Maar connectiviteit alleen volstaat niet. Om AI écht bruikbaar te maken in de operatiekamer, is rekenkracht nodig – in steeds grotere mate, want AI doet alsmaar meer. Waar het tot voor kort vooral beslissingen ondersteunde, stuurt het chirurgen vandaag ook aan tijdens operaties.

Daarom werken we samen met NVIDIA, de wereldleider in AI-computing. Hun medische, end-to-end-computerarchitectuur is geïntegreerd in ons portfolio. Op basis daarvan ontwikkelden we Nexxis Compute, dat realtime edge computing combineert met onze Nexxis AV-over-IP routing. Met Nexxis Compute kunnen meerdere AI-applicaties naast elkaar draaien op één platform, waardoor ziekenhuizen niet vastzitten aan één specifieke oplossing.

SoftAcuity: de chirurgische display als intelligente assistent

De NVIDIA-platformen zijn ook geïntegreerd in Brilliant Assistant, het slimme chirurgische display dat Barco ontwikkelde met het Amerikaanse SoftAcuity.

Brilliant Assistant zorgt niet alleen voor spraakgestuurde toegang tot dagelijkse tools, maar fungeert ook als drager voor AI-inzichten. AI-modellen die op Nexxis Compute draaien, maken bijvoorbeeld realtime segmentatie mogelijk: tijdens de ingreep markeert het model kritieke anatomische structuren, met minimale latency.

Orsi Innotech: AI-modellen van wereldklasse

Barco en NVIDIA werken eveneens samen met Orsi Academy,een wereldleider in chirurgische robotica, en de onderzoeksafdeling Orsi Innotech. "Met AI analyseren en interpreteren wij automatisch video's van operaties en ontwikkelen we 3D-modellen", vertelt dr. ir. Pieter De Backer, Surgical AI Lead bij Orsi Innotech. "Die modellen pakken concrete uitdagingen aan: ze segmenteren organen in real time, herkennen de verschillende fases in het operatieproces of bieden AR-overlays aan die 3D-modellen projecteren op livebeelden van operaties."

Samen het OK van de toekomst bouwen

De partnerships van Barco gaan veel verder dan een klassieke leverancier-klantenrelatie. Teams bundelen technologie, knowhow en zelfs go-to-marketkennis.

"Geen enkel platform of bedrijf kan de complexiteit van de moderne operatiekamer alleen managen", zegt Stefanie Dupont, VP Product Management bij Nexxis. "Een open ecosysteem versnelt innovatie, levert echte waarde voor zorgverleners en verbetert uiteindelijk de resultaten.



Samen met Barco en SoftAcuity transformeren we het surgical display van een passief scherm naar een interactieve assistent die precies op het juiste moment de juiste informatie toont.

David Niewolny,
AI Solutions Leader, NVIDIA

Lees meer over de AI-gedreven operatiekamer

Enterprise

Engaging you to unleash the power of knowledge and emotions.

Barco Enterprise helpt organisaties om de toekomst van samenwerking en controle vorm te geven, met geavanceerde oplossingen voor **vergaderruimtes** en **controlekamers.** Door boeiende en efficiënte ervaringen te creëren die inspelen op de dynamiek van professionele omgevingen, ondersteunen we teams om effectiever samen te werken en beter onderbouwde beslissingen te nemen.



55%
Meeting Experience

45%
Control Rooms

De Enterprise-divisie bestaat uit twee businessunits: **Meeting Experience** en **Control Rooms**.



MEETING EXPERIENCE

De businessunit Meeting Experience (MX) transformeert werkplekken tot inspirerende, productieve hubs voor zowel medewerkers als bezoekers. Met compacte, veilige en duurzame innovaties voor draadloos vergaderen en samenwerken herdefiniëren we hoe teams connecteren, ideeën delen en samenwerken - waar ze zich ook bevinden. Zo zorgen we ervoor dat mensen met plezier vergaderen.



Terugblik op 2025 – en een blik in de toekomst

ClickShare Hub: een nieuw hoofdstuk voor veilige, vlotte meetings – en tevreden klanten.

Het Meeting Experience-team startte 2026 met wind in de zeilen: Microsoft certificeerde de ClickShare Hub-roomsysteembundels officieel voor Microsoft Teams. Voor EVP Jan Van Houtte betekent dit een nieuwe groeikans voor ClickShare.

Blijven investeren

Jan zag in 2025 uiteenlopende regionale trends: "De omzet via distributiekanalen bleef jaar op jaar relatief stabiel in zowel Europa als Noord- en Zuid-Amerika. Vooral de VS deden het relatief goed, ondanks de geopolitieke onzekerheden. In APAC nam de concurrentiedruk toe. De markt voor agnostische draadloze conferencing kromp met dubbele cijfers, en de verkoop van ClickShare volgde die trend."

Ondertussen bleef het ClickShare-team vooruitkijken. "We zijn blijven investeren in R&D en sales, en werkten hard om **onze banden met Microsoft en andere partners te versterken.** De eerste feedback op onze nieuwe ClickShare Hub bevestigt dat dit de juiste aanpak was."

Van BYOD-leider naar roomsystemen

ClickShare is al meer dan tien jaar de leider in de markt van draadloze Bring Your Own Device (BYOD)-systemen. Maar die markt is gestagneerd. Met ClickShare Hub, gebouwd op het Microsoft Device Ecosystem Platform (MDEP), zet Barco nu de stap naar de **groeiende markt van roomsystemen.**

"We brachten **ClickShare Hub** in juni op de markt", legt Jan uit. "De reacties zijn **zeer positief.** Met de Microsoft Teams-certificering bevestigen we nu ook dat de oplossing veilig werkt en schaalbaar is."



Partnerships openen deuren. Klantgerichtheid houdt de deuren open.

De certificering door Microsoft is een strategische mijlpaal. We zetten de stap van BYOD naar volledig geïntegreerde roomsystemen. Uiteraard blijven we trouw aan alles waar ClickShare voor staat: eenvoud, gebruiksgemak en security.

Jan van Houtte, EVP Meeting Experience

Samenwerking creëert kansen

De relatie tussen Barco en Microsoft is relatief nieuw en veelbelovend, vervolgt Jan: "Wij blijven continu zoeken naar manieren om onze **samenwerking te optimaliseren.** Het is fantastisch om te zien hoeveel deuren dit opent."

Naast Microsoft werkt Barco nauw samen met heel wat andere vertrouwde audio- en videopartners met eenzelfde focus op kwaliteit, interoperabiliteit en gebruiksgemak. Elke partner voegt unieke waarde toe aan het ecosysteem.

Voluit voor security

Security is altijd al een speerpunt van Barco geweest en dat blijft onveranderd. "ClickShare voldoet vandaag al aan belangrijke standaarden en regelgeving", zegt Jan. "Maar we bereiden ons ook voor op wat komt. Met de Cyber Resilience Act (CRA) en NIS2 ligt de lat alweer hoger. Wij zorgen dat we voorop blijven lopen."

Daarnaast **onderzoekt** het team ook hoe **AI** zinvol kan worden ingezet. Binnen XMS, het ClickShare beheerplatform, kan AI bijvoorbeeld helpen om slimmer te configureren, updates door te voeren en de vloot te beheren. Proof-of-concepts moeten aantonen waar AI-agents echt waarde kunnen toevoegen en waar klanten ook effectief voor willen betalen.

Klantgerichtheid loont

Terwijl de roadmap blijft evolueren, blijft een constante overeind: de focus op de klant. Jan is tevreden dat dit ook zichtbaar is in de **Net Promoter Score** (NPS), die de voorbije jaren consistent is gestegen. "We reageren snel, lossen problemen vlot op en bieden buitengewone services om onze klanten tevreden te houden. Het is fijn om te zien dat die inspanningen renderen. Die klantentevredenheid en onze nieuwe ClickShare Hub zijn twee mooie troeven om in de nabije toekomst weer te groeien."

100 mio.

vergaderruimtes wereldwijd.

45 mio.

dedicated vergaderruimtes.

7 mio.

vergaderruimtes met videoverbinding.

Een certificaat voor Microsoft Teams: ClickShare is er nu ook als roomsysteem

2025 eindigde positief voor onze businessunit Meeting Rooms: vlak voor Kerst certificeerde Microsoft de nieuwe ClickShare Hub. De mijlpaal is het resultaat van meer dan een jaar intensieve samenwerking tussen Barco en Microsoft. Frauke De Graeve blikt terug en kijkt vooruit.

BYOD- en roomsystemen

Barco en Microsoft waren traditioneel altijd actief in verschillende segmenten van de meetingroom-markt. ClickShare Conference was marktleider in draadloze **Bring Your Own Device (BYOD)**-oplossingen, terwijl Microsofts Teams Rooms een roomsysteem is dat rechtstreeks op het toestel in de vergaderzaal zelf draait.

Intensiever samenwerken

"Onze wegen kruisten elkaar in 2024, toen Microsoft het belang van BYOD binnen meetingroom-systemen erkende", vertelt Frauke, Global Marketing Communications Manager voor Meeting Experience. "Stap voor stap hebben we onze **samenwerking opgebouwd.** in 2025 konden we aankondigen dat ClickShare in de markt voor roomsystemen zou stappen."

Certificering: extra kwaliteitsstempel

Die stap resulteerde in ClickShare Hub. De oplossing blijft trouw aan waar ClickShare altijd voor heeft gestaan: uitzonderlijke gebruiksvriendelijkheid, eenvoud, kwaliteit en veiligheid. De Microsoft-certificering is een extra kwaliteitsstempel: het bevestigt dat het pakket voldoet aan de strenge kwaliteits- en securitystandaarden van Microsoft.

Het beste van twee werelden

"Het mooie is dat ClickShare Hub het beste van twee werelden combineert", gaat Frauke verder. "Dankzij de native software functioneert ClickShare Hub als een roomsysteem. Maar gebruikers kunnen tijdens de call of live in de meeting ook makkelijk content delen vanaf hun laptop, met de **ClickShare Buttons**. Dat is uniek. Geen enkel ander Teams Rooms-systeem biedt die mogelijkheid. Klanten die al fan waren zijn **enthousiast** dat ClickShare nu ook beschikbaar is als Microsoft Teams Rooms-oplossing."

Meer software en AI in elke vergaderruimte

De komende maanden en jaren blijven Microsoft en Barco samenwerken, in lijn met hun **langetermijnvisie**. "Microsoft wil **AI en Copilot** naar elke vergaderruimte brengen," aldus Frauke. "Dat vraagt om rekenkracht in de vergaderzaal. Een kleine computer, eigenlijk. Onze hardware kan die leveren. Samen kunnen we zo de stap zetten naar AI-gedreven meetings."



Partners zoals Barco, die onze visie op inclusieve, veilige en naadloze samenwerking delen, zijn voor ons bijzonder waardevol. We zijn blij dat klanten die voor ClickShare kiezen nu ook Teams Rooms kunnen ervaren.

Albert Kooiman, Algemeen directeur, Microsoft Teams Partner Engineering en klantondersteuning, Microsoft

Lees het volledige verhaal over ClickShare Hub hier

CONTROL ROOMS

Barco Control Rooms ontwikkelt geavanceerde visualisatie- en samenwerkingstools die buitengewone command & control mogelijk maken. Van strategische besluitvorming tot mission-critical operaties: de oplossingen leveren realtime-inzichten, zodat elk detail glashelder is en elke beslissing stevig onderbouwd kan worden.

2025 STORIES

Van samenwerking naar partnership: achter de schermen van Barco's ledstrategie

In 2025 hebben Barco en Unilumin hun jarenlange samenwerking verder verdiept. Door de Unilumin-ledoplossingen te combineren met Barco's krachtige tools voor image processing en control zetten ze een end-to-endaanpak in de markt die bij klanten duidelijk in de smaak valt.

> We kunnen we de uitstekende beeldkwaliteit van onze led-displays nu combineren met de betrouwbaarheid, consistentie en veiligheid van Barco's Infinipix™-platform.

TIna Cao, VP en Manager van het International Sales & Service Center, Unilumin

Lees het interview met Evy, Michael en Tina Cao

Terugblik op 2025 – en een blik in de toekomst

Futureproof controlekamers in tijden van verandering – met de mens centraal

De businessunit Control Rooms heeft een duidelijke missie: mensen in mission-critical omgevingen helpen om optimaal te werken. In 2025 bleef die doelstelling centraal staan, ondanks de complexe marktomgeving. EVP Tom Sys blikt terug op een jaar dat flexibiliteit vroeg, maar tegelijk bevestigde dat de businessunit op de goede weg is.

Operatoren onder druk

Begin 2025 publiceerde Barco de resultaten van een wereldwijd onderzoek naar controlekamers, gebaseerd op inzichten van meer dan 2000 professionals wereldwijd. De conclusie was zorgwekkend: wanneer controlekamers gefragmenteerd, overbelast of slecht georganiseerd zijn, neemt de betrokkenheid van de operatoren af.

"50% van de operatoren zegt dat ze een andere job overwegen vanwege de werkdruk", aldus Tom. "Dat is een eyeopener. Controlekamers zijn cruciaal in onze samenleving. Ze verzekeren de continuïteit van essentiële diensten en zorgen voor snelle interventie wanneer het er echt toe doet. Het is dus van essentieel belang dat we de mensen die er werken, goed ondersteunen."

Tijd voor de connected control room

Barco Control Rooms streeft ernaar om de complexiteit in controlekamers te verminderen en de efficiëntie te verhogen. Dat doen ze met end-to-end-visualisatieoplossingen die **hardware en software** combineren. Steeds vaker gaat het daarbij om oplossingen voor de connected control room.

Tom legt uit: "Organisaties werken meer en meer samen met collega's en experts buiten de fysieke controlekamer. Ze bouwen ook redundantie en disaster recovery in om continuïteit te garanderen. Onze IT-concepten helpen hen om die connectiviteit mogelijk te maken - volledig beveiligd, van bron tot scherm."

> De verwachtingen rond availability, integriteit en privacy blijven stijgen. Security is dus een absolute prioriteit. We blijven onze end-to-end-aanpak versterken en beveiligen de volledige keten, van bron tot scherm.
>
> **Tom Sys,** EVP Control Rooms

Business in een volatiele wereld

Commercieel gezien was 2025 best uitdagend. Door de wereldwijde onzekerheid en lagere overheidsinvesteringen in de VS kwamen beslissingen moeilijk los. Hardware – vooral ledprojecten in het Midden-Oosten – kreeg te kampen met toenemende prijsconcurrentie. De verkoop van softwareoplossingen, daarentegen, aangevoerd door het Barco CTRL-platform, zat in de lift. Software neemt een steeds groter aandeel van de omzet in.

"We zijn de voorbije jaren wel gewend geraakt aan de volatiele markt en weten hoe we moeten reageren", zegt Tom, "Controlekamers zijn essentieel en Barco heeft de **technologie** om ze **toekomstbestendig** te maken. Het succes van Barco CTRL toont dat klanten begrijpen hoe belangrijk het is om de workflows en operationele efficiëntie te optimaliseren. We blijven dus consequent onze strategie volgen."



Operatoren ondersteunen is geen keuze. Het is een noodzaak.

De mens centraal

De **operatorfocus bepaalt** hoe Control Rooms investeert, innoveert en samenwerkt.

Ook als het over **AI** gaat, is het team **pragmatisch.** Ze willen AI inzetten om mensen efficiënter te laten werken, partners en klanten beter te ondersteunen en systemen beter te monitoren. Maar de mensen blijven in control.

Achter al deze inspanningen staat een ontzettend gemotiveerd team. "Dat is van onschatbare waarde", vindt Tom. "Een team dat gelooft in wat het doet, is essentieel voor langetermijnwaarde."

Entertainment

No Barco, no show

Barco Entertainment levert meeslepende **filmervaringen** door geavanceerde technologie te combineren met creatief vakmanschap. Ook buiten de bioscoopzalen levert de divisie ultramoderne **projectie- en visualisatieoplossingen.** Zo geeft Barco mee vorm aan de toekomst van entertainment wereldwijd.

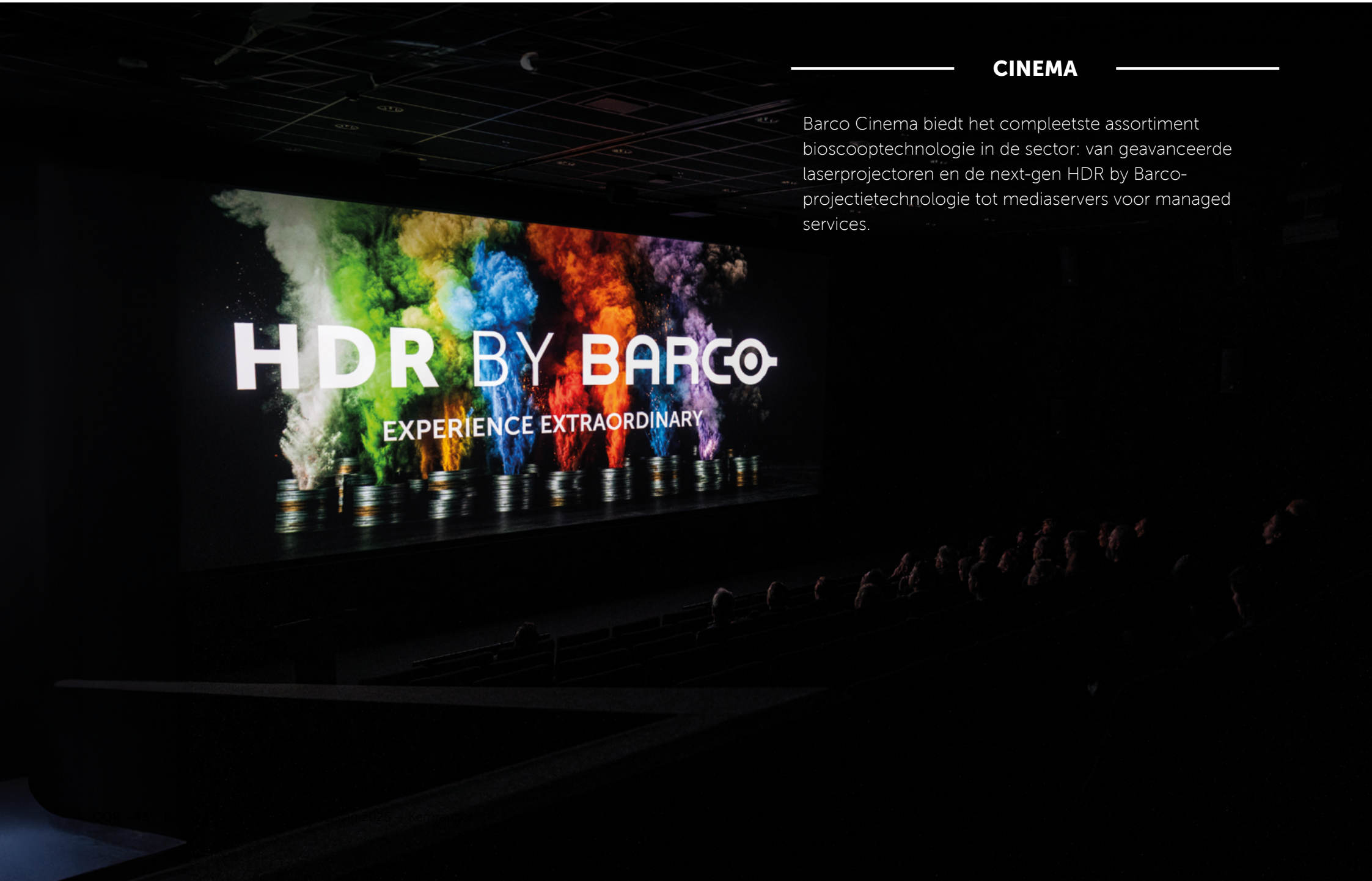


58%
Cinema

42%
Immersive Experience

Entertainment bestaat uit twee businessunits: **Cinema** en **Immersive Experience**.





CINEMA

Barco Cinema biedt het compleetste assortiment bioscooptechnologie in de sector: van geavanceerde laserprojectoren en de next-gen HDR by Barco-projectietechnologie tot mediaservers voor managed services.

Terugblik op 2025 – en een blik in de toekomst Tegen eind

Hoe 2025 een blockbusterjaar werd voor Barco Cinema

2025 was een uitzonderlijk jaar voor Barco Cinema. De premium HDR by Barco-technologie imponeerde studio's, bioscopen en bioscoopbezoekers en wordt intussen wereldwijd uitgerold. Nieuwe contracten werden ondertekend, de rentabiliteit groeide en het team is gemotiveerder dan ooit. EVP Gerwin Damberg blikt met trots en vertrouwen terug.

Consistentie die rendeert

Het Cinema-team schreef de voorbije vier tot vijf jaar een **consistent verhaal**. Die consistentie bewees haar waarde in turbulente tijden, zegt Gerwin: "We zijn blijven investeren in innovatie, een breed portfolio, sterke samenwerkingen met ons ecosysteem en diensten met toegevoegde waarde, terwijl we strak de de operationele efficiëntie bewaakten.

Zo bouwden we een **duurzame en toekomstbestendige business** op. Terwijl andere spelers worstelen, herstructureren of ermee stoppen, blijft Barco Cinema gezond en boeken we mooie vooruitgang.

2025 was in dat opzicht een absolute mijlpaal. Onze fanbase blijft groeien. We tilden ons team ook naar een hoger niveau en onze winstgevendheid is aanzienlijk versterkt. Dat bewijst dat de strategie werkt."

HDR by Barco steelt de show

HDR by Barco was zonder twijfel de ster van 2025. Na succesvolle pilootprojecten in 2024 maakte de premium Lightsteering technologie haar echte marktdebuut op CinemaCon in april. En dat bleef niet onopgemerkt.

"De feedback van Hollywood overtrof onze stoutste **verwachtingen**", zegt Gerwin. "Zowel filmmakers en bioscopen als het publiek zijn verrast hoe drastisch HDR de filmervaring verandert. De productie van nieuwe content kwam snel op gang en het orderboek raakte sneller gevuld dan voorzien."

Eind 2025 waren meer dan 30 films beschikbaar in HDR. De technologie was live in meer dan 50 bioscopen en Barco Cinema was wereldwijd systemen aan het uitrollen. "Onze teams werken dag en nacht om elke installatie live te krijgen en alles vlekkeloos te laten draaien", vervolgt Gerwin.

> We willen impact hebben op wat er gebeurt in de studio's, in de bioscoopzalen en uiteindelijk ook aan de box office. Zo maken we het verschil.
>
> **Gerwin Damberg,** EVP Cinema

Cinema is meer dan de projector

Het succes van HDR vraagt meer dan technische expertise alleen. Er is een andere aanpak nodig om de technologie op de markt te brengen. Daarom combineert het HDR-team drie rollen: systemen installeren en onderhouden, bioscoopeigenaren ondersteunen in go-to-market en marketing, en films HDR-klaar maken, samen met contentmakers.

"Die aanpak past perfect bij onze bredere strategische richting", vervolgt Gerwin. "We focussen niet langer op de eenmalige verkoop van standaardprojectoren. Barco wil een verschil maken door mee te bepalen wat er gebeurt in de studio's, bij exhibitors en uiteindelijk ook aan de box office."

Bioscopen ondersteunen

Die strategie weerspiegelt zich ook in het brede aanbod van Barco Cinema. "We leveren nog steeds een zeer **breed portfolio** aan laserprojectoren", zegt Gerwin. "Daarrond bouwen we **end-to-endoplossingen** die de projectieruimte optimaliseren, met nieuwe concepten zoals Cinema-as-a-Service. Opnieuw met het doel om onze klanten te ondersteunen en hun leven gemakkelijker te maken."



Wij geven een nieuwe definitie aan het woord 'filmervaring'.

Door nauw met klanten samen te werken, verstevigt Barco ook zijn positie in de markt. "We bedienen vandaag al het merendeel van de grote premiumspelers wereldwijd", zegt Gerwin. "Door de combinatie van kwalitatieve producten, sterke diensten en nieuwe bedrijfsmodellen, zijn we nog meer top of mind cinema's hun projectoren willen vernieuwen of upgraden."

Voortbouwen op het succes van 2025

Het indrukwekkende portfolio, de tevreden klanten en het gemotiveerde team maken dat Barco Cinema fors groeit en een steeds belangrijkere plaats inneemt binnen de Barco-groep. Entertainment krijgt ook een steeds centralere rol in de langetermijnstrategie van Barco.

Het team blijft dezelfde koers varen, met gedisciplineerde uitvoering en een duidelijke klantenfocus: exact de aanpak die van 2025 een blockbusterjaar heeft gemaakt.

50+

bioscoopzalen met HDR by Barco eind 2025.

30+

titels bewerkt voor HDR by Barco eind 2025.

90%

van de bezoekers die een pilootvoorstelling bezochten, bevelen HDR by Barco aan.

In de spotlights: hoe Barco Cinema zijn eigen script schreef

Bij de lancering van nieuwe technologie kan je op veilig spelen of je kan meteen groots uitpakken. Met een première op Times Square, bijvoorbeeld. In 2024 koos Barco Cinema voor het laatste. De premium HDR by Barco-technologie werd uitgetest in een paar van de meest iconische bioscopen van de Verenigde Staten. En dat bleek een schot in de roos!

Iedereen vindt het geweldig

De bioscoopbezoekers waren meteen verkocht: uit exit surveys tijdens de pilootfase bleek dat 90% van de bezoekers HDR by Barco zou aanbevelen. En het enthousiasme bleef groeien. In amper één jaar was HDR by Barco live in meer dan 50 bioscopen. Alle grote Hollywoodstudio's waren fan en ze lanceerden samen meer dan 30 filmtitels in HDR.

De magie van premium

""Mensen waren HDR al gewend van thuis", zegt Adam Cassels, VP Marketing van Barco Cinema. "Maar met onze Lightsteering-technologie wordt het pas echt magisch. Het is HDR-kwaliteit met een cinematografische impact. Vandaag krijgen we spontaan vragen of bepaalde titels ook in HDR uitkomen. Fantastisch is dat."

Volgens Carl Rijsbrack, SVP Strategy & Marketing bij Barco Cinema, is dat enthousiasme precies wat bioscopen nodig hebben: "De laatste jaren is het voor de sector duidelijk geworden hoe cruciaal een premium filmervaring is. Het trekt **bezoekers aan en boost de omzet**."

Partners, geen technologieleveranciers

Barco Cinema besloot voluit te gaan om die buitengewone ervaring mogelijk te maken. "We doen meer dan alleen technologie leveren", vervolgt Carl. "We **engageren ons ook volledig voor het succes** van elke film. Dat heeft onze relatie met bioscoopeigenaren, filmmakers en studio's fundamenteel veranderd. We dragen vandaag drie petten tegelijk: technologie en service, marketing en verkoop, en co-creatie met de filmindustrie."

Helemaal klaar voor groei

Meer dan 50 HDR-bioscopen wereldwijd: dat betekent een razendsnelle expansie. Adam is overtuigd dat het team dat tempo kan aanhouden. "Dankzij onze structuur kunnen we gedisciplineerd schalen. Er is een glasheldere strategie en een breed, ervaren team, met ruime ondersteuning van Barco: van R&D en marketing tot technische support bij de uitrol."

En de toekomst?

""We dromen groot", aldus Adam. "We willen dat de hele wereld weet dat je de beste films beleeft met Barco-technologie. En we blijven rotsvast geloven in de **toekomst van de cinema**."

Ons verhaal bewijst dat innoveren meer is dan nieuwe technologie. Het gaat ook over nieuwe businessmodellen en zelfs een andere mindset. HDR by Barco is fantastisch, maar zonder een betrokken publiek en geweldige films komt die impact niet tot zijn recht. Daarom hebben we dit benaderd als een end-to-endaanbod, gedragen door een duidelijke strategie en een ervaren team."

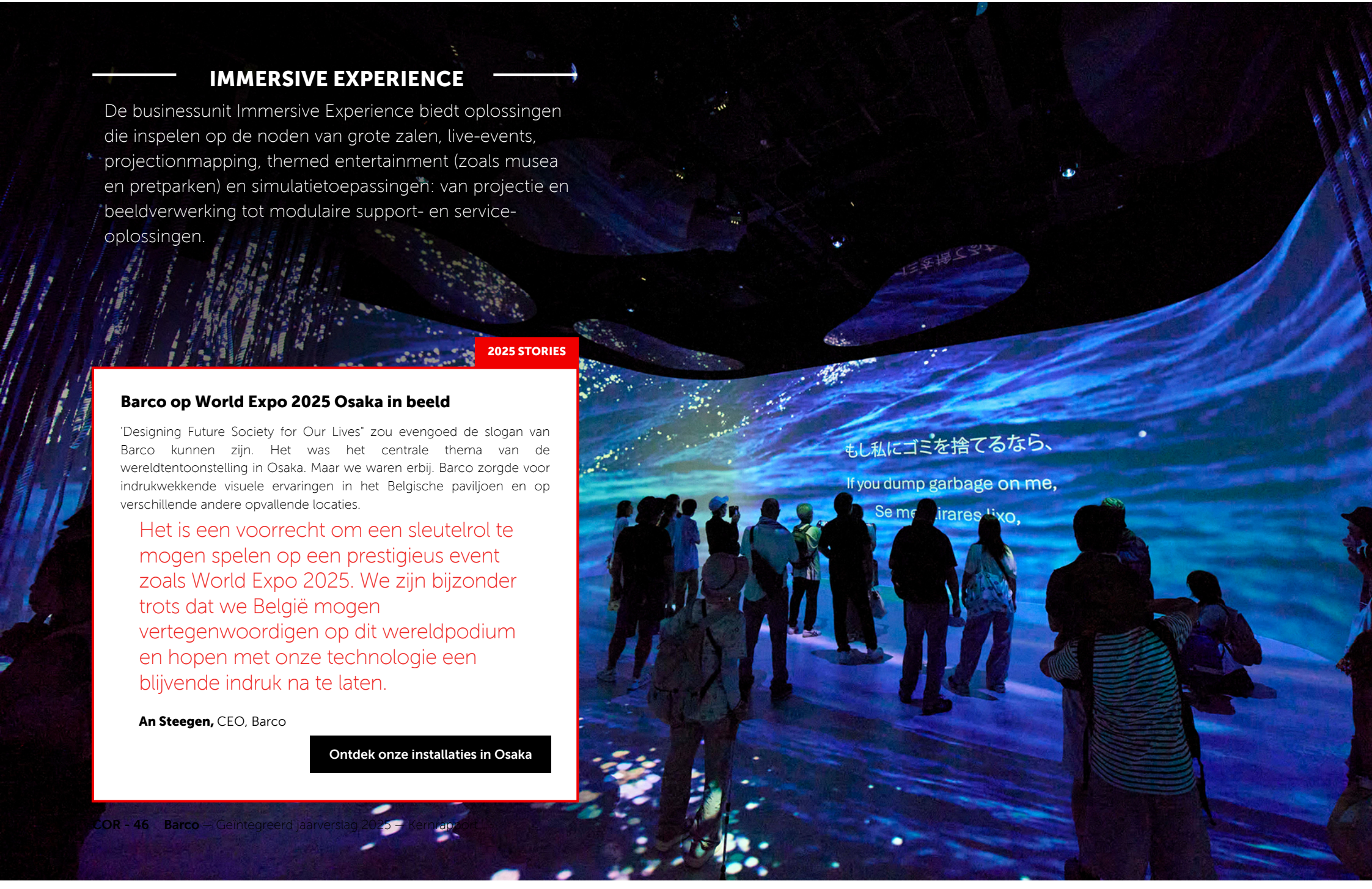
Adam Cassels, VP Marketing, Barco Cinema



Lees hier het interview met Carl en Adam

IMMERSIVE EXPERIENCE

De businessunit Immersive Experience biedt oplossingen die inspelen op de noden van grote zalen, live-events, projectionmapping, themed entertainment (zoals musea en pretparken) en simulatietoepassingen: van projectie en beeldverwerking tot modulaire support- en service-oplossingen.



2025 STORIES

Barco op World Expo 2025 Osaka in beeld

'Designing Future Society for Our Lives" zou evengoed de slogan van Barco kunnen zijn. Het was het centrale thema van de wereldtentoonstelling in Osaka. Maar we waren erbij. Barco zorgde voor indrukwekkende visuele ervaringen in het Belgische paviljoen en op verschillende andere opvallende locaties.

Het is een voorrecht om een sleutelrol te mogen spelen op een prestigieus event zoals World Expo 2025. We zijn bijzonder trots dat we België mogen vertegenwoordigen op dit wereldpodium en hopen met onze technologie een blijvende indruk na te laten.

An Steegen, CEO, Barco

Ontdek onze installaties in Osaka

Terugblik op 2025 – en een blik in de toekomst

Nieuwe producten en een doordachte go-to-market: de motor achter een sterk 2025

2025 was ook een topjaar voor onze businessunit Immersive Experience. De business groeide met dubbele cijfers en het marktaandeel in projectie nam stevig toe. EVP Ta Loong Gan heeft alle reden om tevreden terug te kijken.

Een sterke golf aan productintroducties

"Voor mij is de double-digit-groei het absolute hoogtepunt", zegt Ta Loong Gan. "Die is in grote mate te danken aan ons vernieuwde productportfolio. Met productlanceringen zoals het premium QDX-projectieplatform, de mid-segment I600 projector die we in 2024 lanceerden, en de langverwachte Encore 3 hebben we ons aanbod behoorlijk versterkt. Met als resultaat een sterke organische groei."

EMEA en APAC: Go-to-Market 2.0

De uitrol van het vernieuwde go-to-marketmodel gaf de verkoop in Europa en Azië een boost.

"Net zoals we in 2024 deden in Noord- en Zuid-Amerika, hebben we onze **marktbenadering aangescherpt** met meer focus op key accounts. We verbeterden ook ons distributienetwerk", legt Ta Loong uit. "Daarnaast introduceerden we een meer gestructureerde, datagestuurde manier om distributeurs te selecteren en met hen samen te werken."



Het belang van focus...

Ook de bewuste verschuiving van algemene naar gespecialiseerde oplossingen bewees zijn nut. "We zetten al een aantal jaren fors in op veelbelovende sectoren zoals **themed entertainment**", legt Ta Loong uit. "Die aanpak heeft duidelijk bijgedragen tot groei. Pretparken zoals Disney, Six Flags en Legoland zijn vandaag allemaal klant van Barco."

De combinatie van scherpe focus, nieuwe producten, een uitgebreidere salesdekking en een versterkt distributienetwerk zorgde niet alleen voor organische groei, maar ook voor **meer marktaandeel in projectie.**

Dankzij onze productmix blijven we veerkrachtig en kunnen we opportuniteiten benutten waar de vraag het grootst is.

Ta Loong Gan, EVP Immersive Experience

... en diversificatie

"Geopolitiek, veranderende klantvereisten en economische cycli hebben altijd impact op een business. Verandering is het nieuwe normaal. 2025 was daarop zeker geen uitzondering", aldus Ta Loong.

"Daarom is onze **productmix** zo belangrijk. We bieden zowel mid-segment- als premiumprojectoren aan, plus simulatieoplossingen. Die diversificatie helpt ons veerkrachtig te blijven en kansen te benutten waar de vraag het grootst is."

Vooruitblik

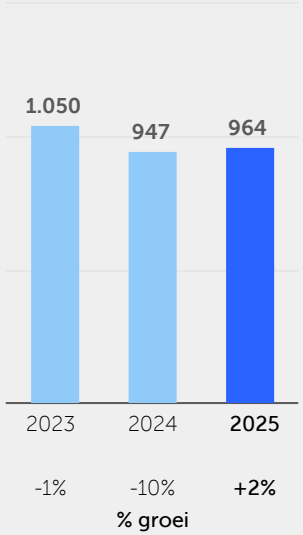
Voor 2026 zijn de prioriteiten helder: verdere groeien met nieuwe producten en gerichte salesinspanningen, en ondertussen ook de synergie tussen de verschillende oplossingen vergroten", aldus Ta Loong.

"De SwiftAgent switcher die we recent lanceerden, is bijvoorbeeld een volledig nieuwe categorie die een betere integratie tussen onze producten mogelijk maakt. We geloven dat dit deuren opent naar nieuwe markten, zoals corporate, en onze business in 2026 en daarna verder zal doen groeien."

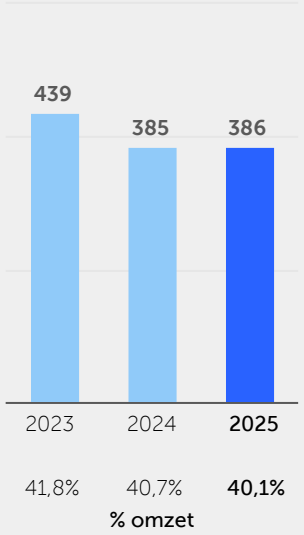
Onze resultaten

Groepsresultaat

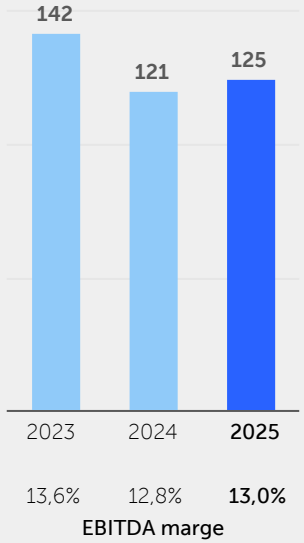
Omzet
In miljoen euro



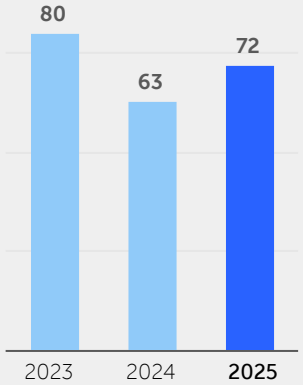
Brutowinst
In miljoen euro



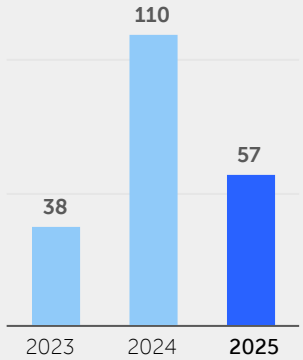
EBITDA
In miljoen euro



Nettowinst
In miljoen euro



Vrije kasstroom
In miljoen euro



Ecoscore
% omzet van producten met Barco-ecolabel

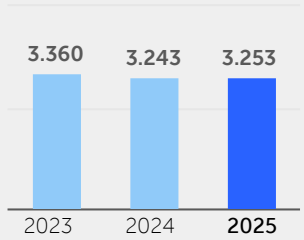


Klanten NPS
Gestandaardiseerde meting van klantervaring, twee keer per jaar



Medewerkers
Gerapporteerd in aantal werknemers aan het einde van het boekjaar

(Voor 2024 inclusief integratie van Cinionic)



Hoogtepunten boekjaar 2025

- **Terugkeer naar omzet- en winstgroei**, impact van Amerikaanse importheffingen en wisselkoerseffecten wordt gecompenseerd.
- Zeer succesvolle **lancering van HDR by Barco** met meer dan 50 installaties in 2025 en een gezonde orderportefeuille voor 2026 versterkt de recurrente inkomsten uit Cinema-as-a-Service (CaaS), waarvan in 2025 contracten werden getekend met een totale contractwaarde van 89 miljoen euro.
- De **omzet in 2025 bedroeg 963,8 miljoen euro**, een groei van 2% ten opzichte van boekjaar 2024 (+4% bij constante wisselkoersen), met name dankzij de sterke prestaties van Entertainment (+11% j-o-j).
- De **bestellingen voor boekjaar 2025 bedroegen 945,4 miljoen euro** (-5% j-o-j, -2% bij constante wisselkoersen). Ordercycli worden korter, aangezien de toeleveringsketens normaliseren.
- De **brutowinstmarge in boekjaar 2025 bedroeg 40,1% van de omzet,** tegenover 40,7% in boekjaar 2024, dankzij een **verbeterde productmix**, deels gecompenseerd door de **kostenimpact van de handelstarieven op de bestaande orderportefeuille.**
- **De EBITDA over boekjaar 2025 bedroeg 125,1 miljoen euro,** een stijging van 4% op jaarbasis ten opzichte van 120,8 miljoen euro in boekjaar 2024, toen 10 miljoen euro opbrengst gerelateerd aan een sale-leaseback transactie werd geboekt. Dankzij een strakke kostenbeheersing verbeterde de EBITDA marge tot 13,0% tegenover 12,8% in boekjaar 2024, ondanks de extra handelstarieven en wisselkoerseffecten.
- **De vrije kasstroom over het boekjaar 2025 bedroeg 57,2 miljoen euro,** oftewel 6,0% van de omzet, tegenover 110,3 miljoen euro een jaar eerder, toen aanzienlijke voorraadverminderingen en een eenmalige impact uit een sale-leaseback transactie werden meegerekend.
- **Nettowinst in 2025 van 71,6 miljoen euro** en winst per aandeel van 0,85 tegenover 0,71 in 2024 (beide +20% j-o-j).
- In 2025 werd meer dan **120 miljoen euro aan aandeelhouders uitgekeerd** via een dividenduitkering van 44,2 miljoen euro en aandeleninkoopprogramma's ter waarde van in totaal 90 miljoen euro (waarvan 80,8 miljoen euro was afgerond aan het einde van het jaar).
- Voorstel om het **brutodividend te verhogen naar 0,55 euro per aandeel** voor boekjaar 2025, tegenover 0,51 euro per aandeel vorig jaar.



Toplijn van de groep – EMEA stuwt de omzetgroei; nieuwe recurrente inkomsten in Entertainment

De **bestellingen over het hele jaar** bedroegen 945,4 miljoen euro. In het algemeen worden de ordercycli korter, omdat er al geruime tijd geen significante knelpunten in de toeleveringsketens meer zijn. EMEA realiseerde een sterke groei met dubbele cijfers, gedreven door een robuuste vraag in Entertainment, zowel in Immersive Experience als in Cinema. De bestellingen in Noord- en Zuid-Amerika werden beïnvloed door de impact van handelstarieven en het wisselkoerseffect van de verzwakkende Amerikaanse dollar. De bestellingen in APAC bleven grotendeels stabiel ten opzichte van vorig jaar, ondersteund door solide prestaties in Entertainment.

De **orderportefeuille** bedroeg 492,8 miljoen euro, tegenover 563,7 miljoen euro in boekjaar 2024, beïnvloed door effecten van valuta-omrekening (bijna 51 miljoen euro) en de levering van openstaande pre-orders voor Encore 3 in Immersive Experience. Tegelijkertijd werden in 2025 in Entertainment, omvangrijke raamcontracten getekend in Noord- en Zuid-Amerika en daarbuiten. Deze zullen naar verwachting in de komende jaren zorgen voor regelmatige bestellingen op afroep. De uitrol van HDR by Barco-installaties en de implementatie van postproductiesoftware versterken de recurrente CaaS-inkomsten over een langere periode. Alle CaaS-contracten met recurrente inkomsten die ondertekend werden in 2025 vertegenwoordigen een totale contractwaarde van 89 miljoen euro.

De **groepsomzet** bedroeg 963,8 miljoen euro, een stijging van 2% op jaarbasis (+4% bij constante wisselkoersen), dankzij de sterke prestaties van beide businessunits in Entertainment. EMEA realiseerde een groei met dubbele cijfers over het hele jaar en versnelde in de tweede helft. Amerika ondervond gedurende het jaar een toenemende impact van handelstarieven, uitgestelde overheidsuitgaven en wisselkoerseffecten. Bij constante wisselkoersen boekte de regio desondanks groei over het hele jaar. APAC, inclusief China, presteerde goed in de Entertainment-divisie, terwijl de omzet in Healthcare zwakker was, waardoor de totale omzet grotendeels gelijk bleef aan die van vorig jaar.

Toplijn per divisie – Entertainment leidt met een omzetgroei van 11%

Entertainment groeide met 11% tot 466,8 miljoen euro (+14% bij constante wisselkoersen). Deze groei werd voornamelijk gedreven door EMEA, in beide businessunits, terwijl de omzet in Noord- en Zuid-Amerika gelijk bleef ten opzichte van vorig jaar, beïnvloed door aanzienlijke tariefverhogingen en wisselkoerseffecten. Cinema profiteerde van het aanhoudende momentum van vervangingsprogramma's van lampprojectoren door lasers, van premium cinemaschermen, en van de succesvolle uitrol van HDR by Barco, waarmee Barco's leiderschap in premiumprojectie werd versterkt. In 2025 werden meer dan 50 HDR by Barco-projectoren geïnstalleerd en er is een pijplijn voor nog eens 100 installaties. De gepatenteerde Lightsteering-technologie levert immersieve contrasten, diepere zwarttinten, schitterende highlights en het breedste kleurenspectrum – deze ondersteunen de voortdurende ontwikkeling naar een meer levensechte, detailrijke filmervaring. De lancering van HDR by Barco zal naar verwachting de recurrente inkomsten van Cinema verder stimuleren door middel van een uitgebreider service-aanbod en zorgt voor langdurige klantbetrokkenheid en waardecreatie. HDR by Barco richt zich ook op postproductiestudio's met geavanceerde software voor kleurgradatie, waardoor het toepassingsgebied van Cinema verder reikt dan alleen bioscopen. Immersive Experience droeg eveneens bij aan de groei van de divisie dankzij een sterke vraag naar de nieuwe projectorplatformen QDX en I600, wat resulteerde in een stevige groei in EMEA en APAC. Projecten in pretparken waren een belangrijke groeimotor, waarbij Barco's portfolio in het middensegment werd benut. In 2025 was er ook de introductie van het Encore 3 imageprocessingplatform, die de verkoop in de tweede jaarhelft stimuleerde en Barco's aanwezigheid in premium live- events uitbreidde.

Enterprise rapporteerde een omzet van 235,1 miljoen euro, een daling met 7% op jaarbasis (-5% bij constante wisselkoersen). De omzet van Meeting Experience bleef stabiel in EMEA en Noord- en Zuid-Amerika, de twee belangrijkste markten, maar ondervond toenemende concurrentie in de kleinere APAC-regio. Een belangrijke mijlpaal werd bereikt in december 2025 met de Microsoft certificering en de eerste leveringen van de nieuwe ClickShare Hub. Dit is Barco's eerste product in de groeiende markt voor roomsystemen. In lijn met de strategische heroriëntatie maakt Control Rooms de overstap van hardware- naar softwaregedreven architectuur, waarmee Barco CTRL zich positioneert als een softwareplatform van de volgende generatie, gericht op de operator, met een belangrijke focus op energie & nutsbedrijven, procescontrole en infrastructuurprojecten wereldwijd. De hardwareomzet bleef dalen, met name in het Midden-Oosten en de Verenigde Staten, versneld door vertragingen in aanbestedingen van overheidsgerelateerde projecten. Voor videowalls heeft Barco de focus vergroot op zijn Infinipix technologie voor beeldverwerking, in samenwerking met toonaangevende led-leveranciers.

Healthcare realiseerde een omzet van 262,0 miljoen euro, een daling met 4% op jaarbasis (-2% bij constante wisselkoersen), in grote mate gedreven door handelstarieven, lagere overheidsuitgaven en wisselkoerseffecten in de Verenigde Staten, die in de tweede jaarhelft op de prestaties van de divisie wogen. Vergeleken met Noord- en Zuid-Amerika was de vraag in EMEA en APAC solide. De verkoop van diagnostische schermen werd ondersteund door digitale pathologie, nieuwe partnerships en softwaregedreven diensten. Binnen Surgical is de contractportefeuille geëvolueerd, aangezien een aantal langlopende overeenkomsten die gedurende het jaar ten einde liepen, nog niet zijn vervangen door nieuwe contracten. Om deze business te versterken en de groei te versnellen, wordt Surgical nu onder een gezamenlijke leiding gebracht met Diagnostic Imaging, met een geïntegreerde aanpak. Binnen Modality blijft kostencompetitiviteit een belangrijke marktfactor. Om hierop in te spelen, wordt deze business nu volledig aangestuurd door Barco's Healthcare hub in Suzhou, China, waarbij gebruik wordt gemaakt van lokale expertise op het gebied van kostenbeheersing en productie. Ondertussen bleef de divisie geavanceerde technologieën voor medische visualisatie introduceren, waaronder 3D-schermen die

ontworpen zijn om de precisie, toegankelijkheid en workflow-efficiëntie in klinische omgevingen te verbeteren. SlideRightQA en ConnectCare versterkten het software- en dienstenportfolio. De lancering van NexxisCube breidt het portfolio voor chirurgische toepassingen uit naar het middensegment van de markt.

Winstgevendheid - De EBITDA-marge stijgt naar 13,0% dankzij een betere productmix en kostenbeheersing

De **brutowinst** steeg nominaal tot 386,0 miljoen euro, of 40,1% van de omzet, vergeleken met 385,4 miljoen euro in boekjaar 2024. Dankzij een gunstigere productmix, met meer software en diensten, verbeterde de gemiddelde productmarge gestaag in alle divisies. Ook de insourcing van de productie van bepaalde producten droeg bij aan de brutowinst. Dit werd deels gecompenseerd door de kostenimpact van de Amerikaanse importheffingen op bestaande orders van vóór de invoering van de nieuwe heffingen. Ondertussen heeft Barco zijn productielocaties optimaal ingezet en de prijzen continu aangepast om, waar mogelijk, het netto-effect van de tariefverhogingen op nieuwe orders in de Amerikaanse markt zoveel mogelijk te beperken.

De **EBITDA** steeg naar 125,1 miljoen euro, tegenover 120,8 miljoen euro in boekjaar 2024, wat overeenkomt met een marge van 13,0% tegenover 12,8% vorig jaar. Dankzij een gedisciplineerde kostenbeheersing daalden de operationele uitgaven met meer dan 5% jaar-over-jaar. Dit droeg bij aan de verbetering van de EBITDA, ondanks een aanzienlijk lagere bijdrage van de overige bedrijfsopbrengsten, waar in boekjaar 2024 10 miljoen euro opbrengst geboekt werd uit een sale-leaseback transactie.

De **vrije kasstroom** in boekjaar 2025 bedroeg 57,2 miljoen euro, tegenover 110,3 miljoen euro een jaar eerder, toen aanzienlijke voorraadafbouw plaatsvond en eenmalige opbrengsten uit de sale-leaseback transactie werden ontvangen. De daling van de vrije kasstroom in 2025 werd ook veroorzaakt door een hoger werkkapitaal als gevolg van lagere vooruitbetalingen op contracten. De investeringen bedroegen 38,5 miljoen euro, voornamelijk voor de integratie van het geautomatiseerde magazijn in de Belgische fabriek en voor de financiering van Cinema-as-a-Service. Het rendement op geïnvesteerd kapitaal (ROCE) bedroeg 14% van de omzet.

De **netto kaspositie** op 31 december 2025 bedroeg 186,2 miljoen euro, een daling ten opzichte van 259,0 miljoen euro eind 2024. De positieve vrije kasstroom van 57,2 miljoen euro werd tenietgedaan door 44,2 miljoen euro aan dividenduitkeringen en 79,1 miljoen euro aan uitgaven voor de inkoop van eigen aandelen. Een eerste inkoopprogramma van 60,0 miljoen euro werd in juli 2025 afgerond. Een tweede programma van 30,0 miljoen euro ging van start in november 2025. Hiervan was eind 2025 al 20,8 miljoen euro afgerond en het programma werd beëindigd op 30 januari 2026. De raad van bestuur zal tijdens een buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders in april 2026 voorstellen om 5.575.000 aandelen te vernietigen - circa 6% van de uitstaande aandelen van Barco.

Groei in omzet en EBITDA-marge, ondanks uitdagingen in Noord- en Zuid-Amerika; zeer succesvolle lancering van HDR by Barco

2025 was een jaar waarin Barco's vooruitgang en veerkracht echt tot uiting kwamen. Barco realiseerde omzetgroei en de winstgevendheid verbeterde, ondanks de meer uitdagende externe omstandigheden in de tweede jaarhelft. Plotse wijzigingen in het Amerikaanse handelsbeleid en valutavolatiliteit zorgden voor tegenwind, maar onze teams reageerden met wendbaarheid en vastberadenheid om de impact te beperken.

Entertainment blonk dit jaar echt uit, met een robuuste groei in beide businessunits en de succesvolle lancering van HDR by Barco in Cinema. De Lightsteering-technologie en het model van recurrente inkomsten leggen de basis voor langdurige klantenrelaties en waardecreatie. Enterprise bleef innoveren en sloeg een nieuw hoofdstuk in met de introductie van ClickShare Hub. Binnen Healthcare vereist de evolutie van het Surgical portfolio een gezamenlijke aanpak en samenwerking met Diagnostic Imaging, terwijl de Modality activiteiten nu gecentraliseerd zijn in China om de kostendruk in deze markt het hoofd te bieden.

Deze verwezenlijkingen onderstrepen de kracht en flexibiliteit van onze strategie – en bovenal de passie en toewijding van onze wereldwijde teams.

Vooruitzichten voor het volledige jaar 2026

De volgende verklaringen zijn toekomstgericht en de werkelijke resultaten kunnen aanzienlijk afwijken.

Geopolitieke onzekerheid blijft de vraag en de visibiliteit beïnvloeden. Ervan uitgaande dat de macro-economische omstandigheden niet verslechteren, verwacht het management een groei van zowel de omzet als de EBITDA marge, voor het volledige jaar 2026 ten opzichte van 2025. De groei zal zich vooral in de tweede helft van het jaar voordoen.

We herbevestigen onze langetermijnvooruitzichten van de Capital Markets Day van oktober 2025. Terwijl de business verschuift van CapEx- naar OpEx-modellen, verwachten we 1,1 miljard euro omzet, 15% EBITDA marge en 15% recurrente inkomsten tegen 2028.

Dividend

De Raad van Bestuur van Barco zal aan de algemene vergadering voorstellen om een brutodividend van 0,55 euro per aandeel uit te keren, een stijging van 0,04 euro ten opzichte van het dividend van 0,51 euro per aandeel van vorig jaar.

Voor meer uitgebreide toelichtingen bij de resultaten van FY25, inclusief details per divisie, verwijzen we naar het Financieel Persbericht over de FY25 resultaten.

Resultaten van de Healthcare-divisie

Divisie in de groep



27%
Healthcare

Ecoscore

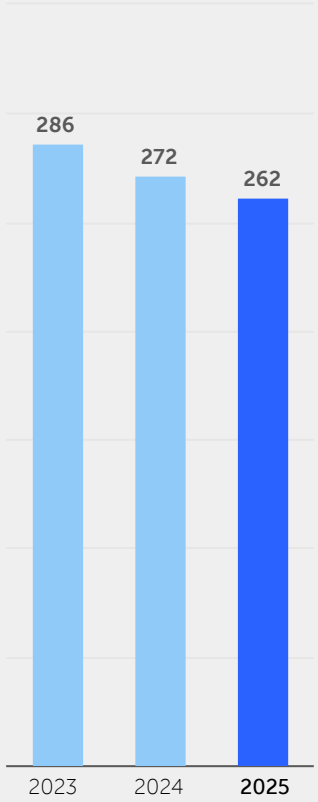
% omzet van producten met Barco-ecolabel



* gebaseerd op totale inkomsten, inclusief software

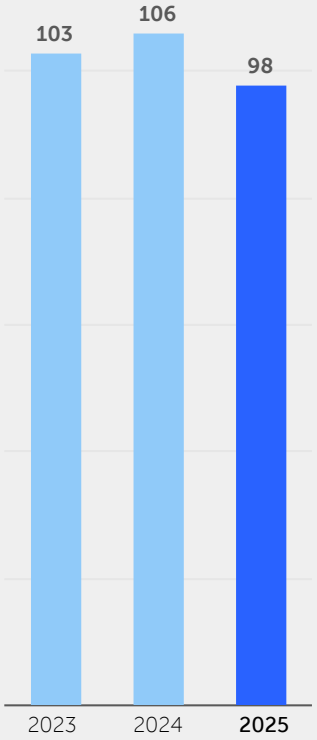
Omzet

In miljoen euro



Brutowinst

In miljoen euro

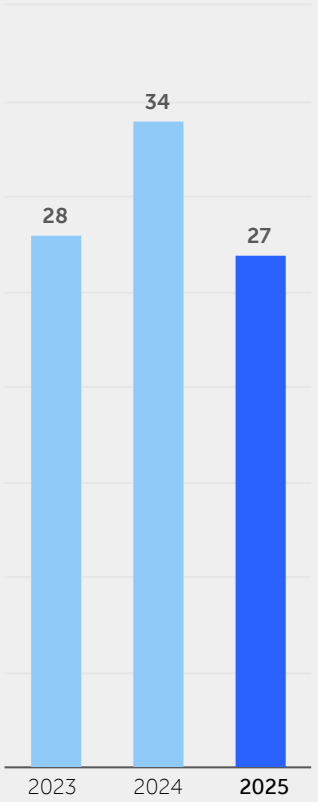


2023	2024	2025
36,0%	38,6%	**37,6%**

% omzet

EBITDA

In miljoen euro

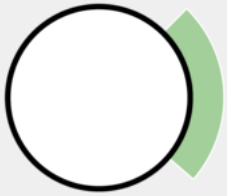


2023	2024	2025
9,7%	12,5%	**10,1%**

EBITDA marge

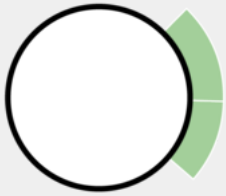
Resultaten van de Enterprise-divisie

Divisie in de groep



24%
Enterprise

Enterprise sales split



55%
Meeting Experience

45%
Control Rooms

Ecoscore

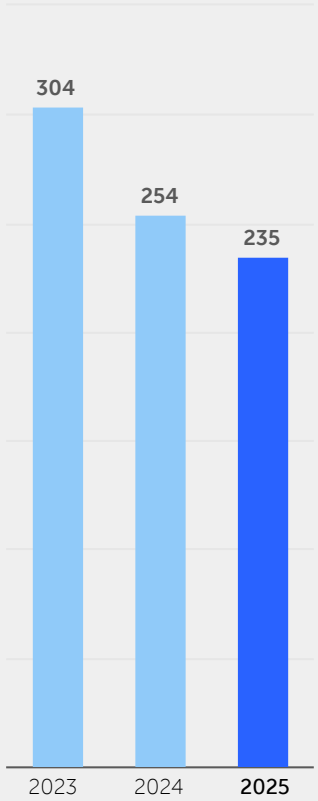
% omzet van producten met Barco ecolabel



* gebaseerd op totale inkomsten, inclusief software

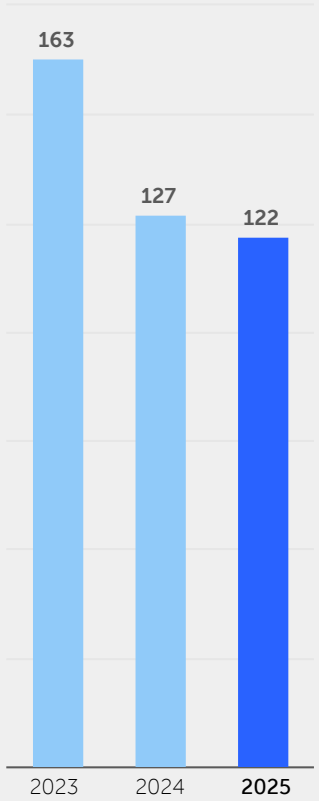
Omzet

In miljoen euro



Brutowinst

In miljoen euro

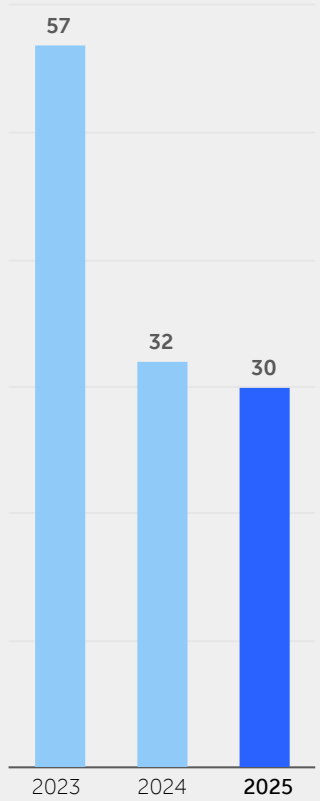


2023	2024	2025
53,6%	50,0%	**52,0%**

% omzet

EBITDA

In miljoen euro



2023	2024	2025
18,7%	12,8%	**12,6%**

EBITDA marge

Resultaten van de Entertainment-divisie

Divisie in de groep



49%
Enterprise

Entertainment sales split



58%
Cinema

42%
Immersive Experience

Ecoscore

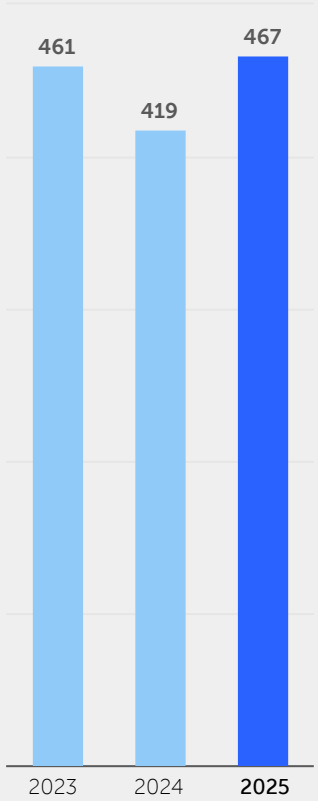
% omzet van producten met Barco-ecolabel



* gebaseerd op totale inkomsten, inclusief software

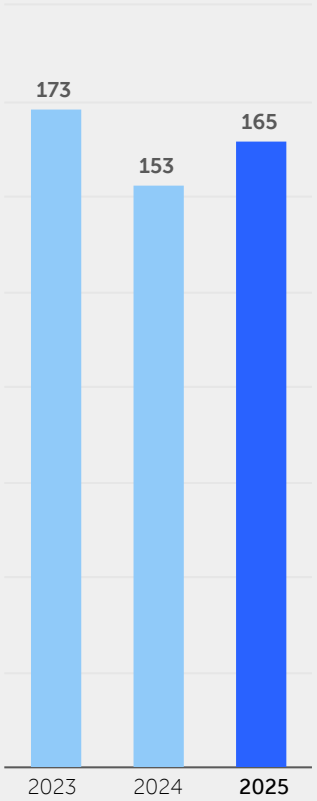
Omzet

In miljoen euro



Brutowinst

In miljoen euro

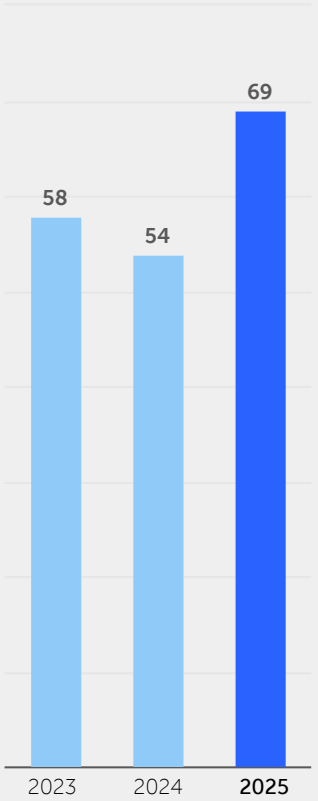


2023	2024	2025
37,5%	36,4%	**35,4%**

% Omzet

EBITDA

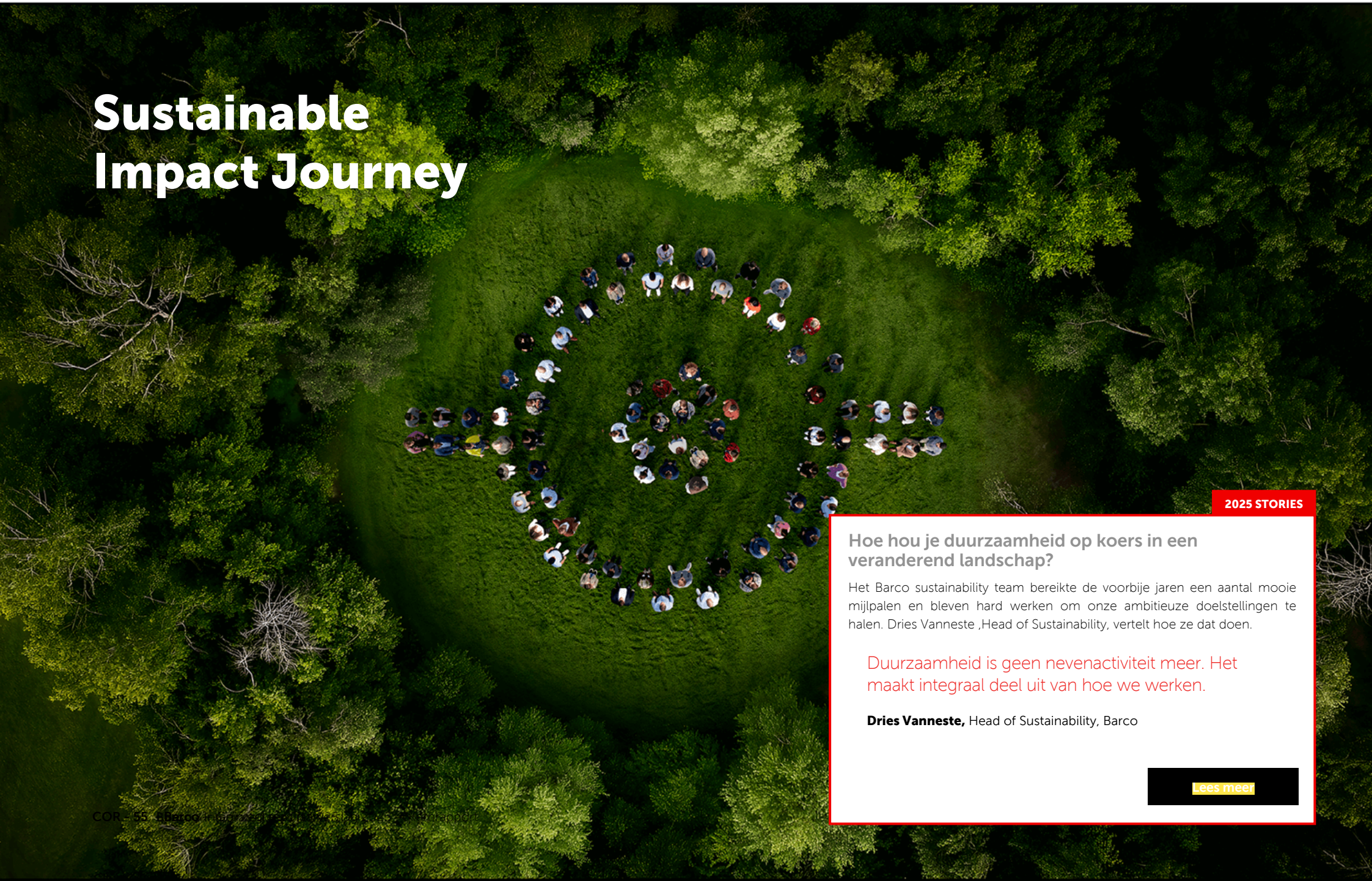
In miljoen euro



2023	2024	2025
12,5%	12,9%	**14,8%**

EBITDA marge

Sustainable Impact Journey



2025 STORIES

Hoe hou je duurzaamheid op koers in een veranderend landschap?

Het Barco sustainability team bereikte de voorbije jaren een aantal mooie mijlpalen en bleven hard werken om onze ambitieuze doelstellingen te halen. Dries Vanneste ,Head of Sustainability, vertelt hoe ze dat doen.

> Duurzaamheid is geen nevenactiviteit meer. Het maakt integraal deel uit van hoe we werken.

Dries Vanneste, Head of Sustainability, Barco

Lees meer

In gesprek gaan met onze stakeholders

Barco hecht veel belang aan **stakeholderbetrokkenheid**. Interne en externe perspectieven helpen ons om opkomende trends te identificeren, te prioriteren en erop te anticiperen en om onze strategie, beleid en acties beter te kunnen afstemmen op de belangen en standpunten van onze interne stakeholders, de waardeketen en het bredere ecosysteem – van de Raad van Bestuur, aandeelhouders en medewerkers tot distributeurs, klanten, leveranciers en vele anderen.

Duurzaamheid is een gezamenlijke inspanning. Daarom gaan we verder dan alleen overleg. We **werken actief samen met** zakenpartners, academici, sectorfederaties, enz. om onze duurzame impact te versterken. Daarnaast nemen we deel aan wereldwijde duurzaamheidsinitiatieven, zoals het Science Based Targets initiative (SBTi) en het Carbon Disclosure Project (CDP), en ondersteunen we vooruitgang via wereldwijde of lokale fora zoals AVIXA en Agoria.

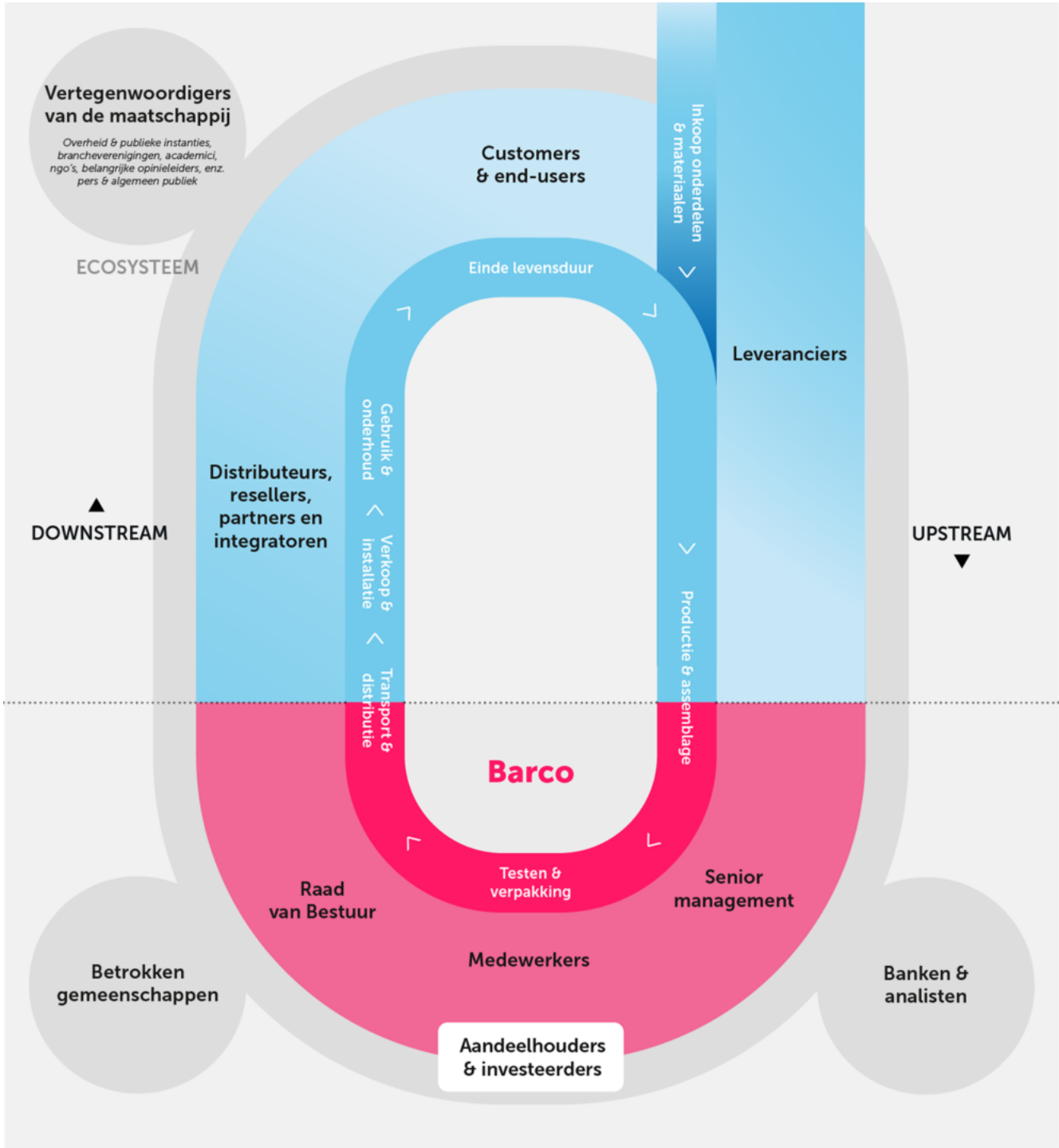
Het Barco-ecosysteem omvat de volgende belangrijke interne en externe stakeholders:

Eigen organisatie en waardeketen:

- Raad van Bestuur en senior management
- Aandeelhouders en investeerders
- Medewerkers
- Distributeurs, resellers, partners en integratoren
- Klanten en eindgebruikers
- Leveranciers (direct en indirect)

Ecosysteem:

- Banken en analisten
- Overheid en publieke instanties
- Sectorfederaties, ngo's en academici
- Pers en het algemeen publiek
- Betrokken gemeenschappen



Stakeholderbetrokkenheid: zo werkt het in de praktijk

We creëren impact samen met iedereen die met ons bedrijf in aanraking komt – van universiteiten en leveranciers tot klanten en medewerkers. Enkele concrete voorbeelden van hoe we dat doen:

Samenwerking rond innovatie met academici en sectorfederaties

Barco werkt samen met vooraanstaande academische instellingen, sectorfederaties en belangrijke opinieleiders om duurzaamheidsoplossingen te verbeteren.

- Samen met **KU Leuven en Universiteit Antwerpen** ontwikkelen we een rekenmodel om **circulaire oplossinge**n te vergelijken met traditionele lineaire producten, waarbij we rekening houden met zowel milieu- als economische aspecten. Met dit model zullen we beter onderbouwde beslissingen kunnen nemen over productontwerp en levenscyclusbeheer.
- Als voorzitter van de **AVIXA** Sustainability Working Group, de wereldwijde brancheverenigingvoor de **professionele audiovisuele industrie**, delen en ontwikkelen we best practices rond duurzaamheid binnen de sector.
- We werken samen met **Hangar K,** een dynamisch co-creatiecentrum in Kortrijk waar start-ups, bedrijven en publieke organisaties samenkomen om innovatie te stimuleren.

Het is ontzettend boeiend om met Barco rond duurzaamheid te werken. Dit is wetenschappelijk onderzoek op het scherp van de snee. Zij zijn pioniers die duurzaamheid integreren in elk aspect van hun business.

Karel Van Acker, Professor Duurzame Materiaalkunde & Circulaire Economie, KU Leuven



De samenwerking met Barco is ontzettend waardevol voor Hangar K en ons hele ecosysteem. Door Barco's expertise als internationale technologieleider te combineren met onze ondernemerservaring, versterken we niet alleen onze eigen rol als innovatieve incubator, maar creëren we ook concrete kansen voor onze Krowdies en student-ondernemers.

Flo Raes, Community Manager, HangarK

Klantenbetrokkenheid en partnerships

We peilen naar de klantentevredenheid tijdens zorgvuldig geselecteerde contactmomenten, realtime-metingen via verschillende kanalen en een halfjaarlijks onderzoek. De feedback nemen we mee bij de ontwikkeling of de updates van producten en services. Daarnaast werken we samen met strategische partners aan oplossingen die innovatie en duurzaamheid bevorderen.

Zo lanceerden we samen met NVIDIA en SoftAcuity een smart OR assistant die chirurgische teams helpt om efficienter en beter te werken.

Barco bewijst dat duurzaamheid en performance elkaar versterken in plaats van tegenwerken. Door duurzaamheid structureel mee te nemen bij design en engineering, ontwikkelen ze producten die op beide vlakken uitblinken. Dat helpt ons om onze klanten beter te ondersteunen bij het realiseren van hun duurzaamheidsdoelstellingen.

AVI-SPL

Medewerkersbetrokkenheid

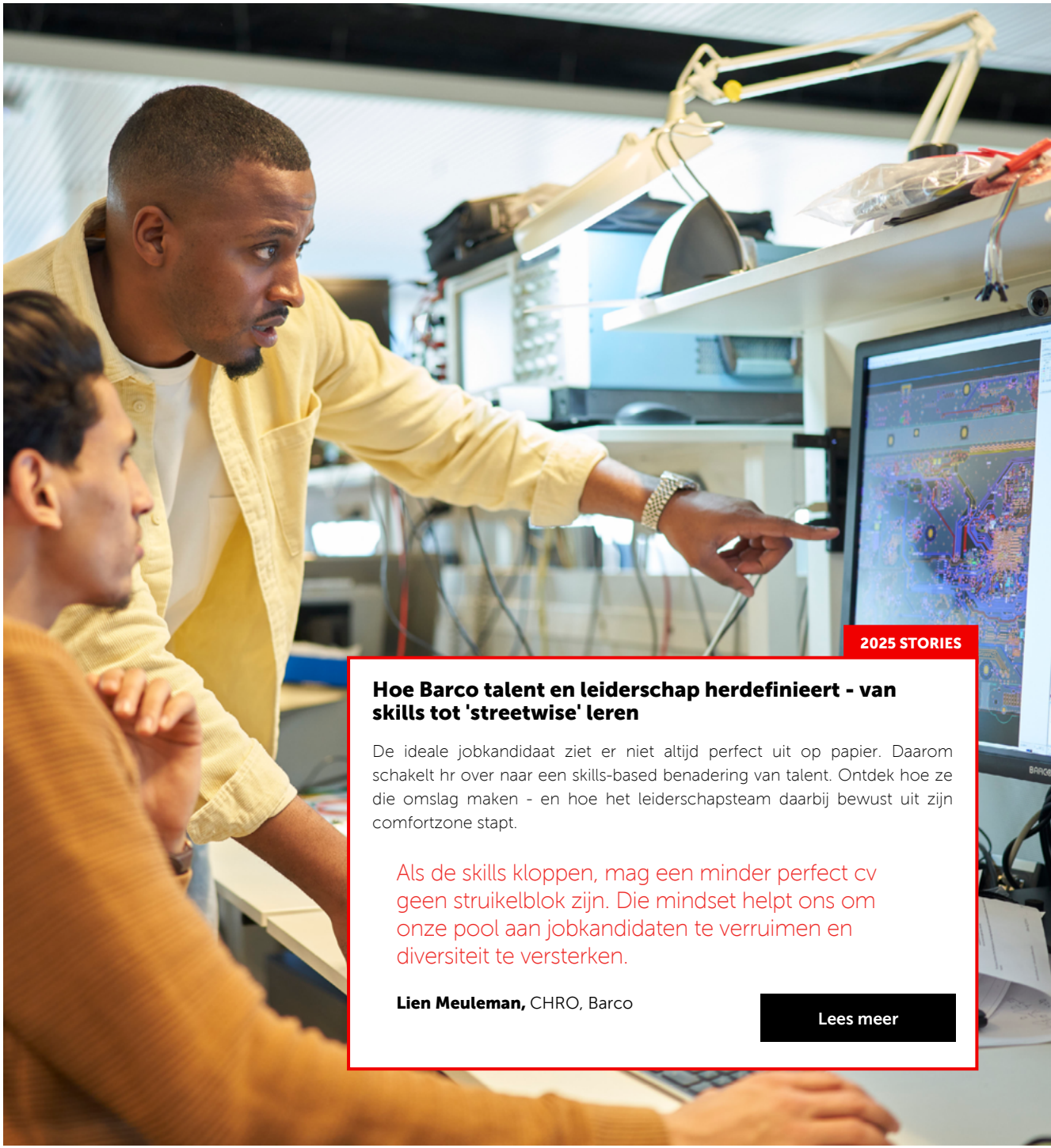
We betrekken onze mensen via wereldwijde townhall-meetings, intranetupdates, ondernemingsraden en regelmatige overlegmomenten met leidinggevenden. Initiatieven zoals share & learn-sessies, ons AI Enablement-event in 2025 of de Innovation Days stimuleren kennisdeling en ondersteunen medewerkers in hun professionele groei. Het jaarlijkse medewerkersonderzoek is een belangrijke KPI. Op basis van de resultaten nemen we gerichte acties rond professionele groei en ontwikkeling, strategische alignment en welzijn.

Leveranciersbetrokkenheid

We werken nauw samen met leveranciers via scouting, overlegmomenten, audits, gerichte bevragingen en opleidingen.

We werken momenteel aan een **supplier engagement-programma** om onze meest CO_2-intensieve leveranciers te ondersteunen bij het verminderen van hun operationele emissies.

> Barco zet zich in voor milieu, mensen en gemeenschappen. Net als MSI zien ze duurzaamheid niet louter als een compliance-verplichting, maar als een duidelijke verantwoordelijkheid. We kijken ernaar uit om onze goede samenwerking verder te versterken.
>
> **MSI**



2025 STORIES

Hoe Barco talent en leiderschap herdefinieert - van skills tot 'streetwise' leren

De ideale jobkandidaat ziet er niet altijd perfect uit op papier. Daarom schakelt hr over naar een skills-based benadering van talent. Ontdek hoe ze die omslag maken - en hoe het leiderschapsteam daarbij bewust uit zijn comfortzone stapt.

> Als de skills kloppen, mag een minder perfect cv geen struikelblok zijn. Die mindset helpt ons om onze pool aan jobkandidaten te verruimen en diversiteit te versterken.
>
> **Lien Meuleman,** CHRO, Barco

Lees meer

Onze ambitieverklaring op het gebied van duurzaamheid

Duurzaamheid staat bij Barco centraal in wie we zijn en waar we voor staan. Voor ons is de wereld een plek waar innovatie en duurzaamheid hand in hand gaan - als garantie voor een betere, slimmere en gezondere toekomst.

Het is onze ambitie om duurzame oplossingen te ontwikkelen en te implementeren die de aarde te beschermen, mensen engageren en de maatschappij op weg helpt naar een betere toekomst.

Barco blijft voortwerken aan een duurzame toekomst. Reis mee op onze Sustainable Impact Journey en bouw mee aan de verandering die je wil zien.

An Steegen, CEO Barco



1. We beschermen de aarde door wetenschappelijk onderbouwde klimaatacties te nemen, duurzamere producten te ontwikkelen en steeds meer circulaire oplossingen aan te bieden.

2. Wij investeren in ondernemende, betrokken en inclusieve teams. Wij geven onze collega's de kans om een verrijkende loopbaan uit te bouwen, door hen voldoende groei- en ontwikkelingsmogelijkheden te geven. We stimuleren hen om te blijven leren en zichzelf te ontwikkelen. We creëren samen een gezonde, slimme en veilige organisatie, zowel fysiek als mentaal. We willen een inclusieve werkplek bouwen die bloeit dankzij de diversiteit van onze mensen, omdat dit ons innovatievermogen vergroot.

3. Wij versterken de samenleving om duurzaam en veerkrachtig te zijn. We zetten innovatie en technologie in om duurzame verandering tot stand te brengen, door de positieve impact van onze oplossingen te vergroten en de gezondheidszorg, samenwerking en entertainment van morgen verder vorm te geven. Tegelijk bevorderen we verantwoord en betrouwbaar ondernemen. We handhaven de hoogste ethische en kwaliteitsnormen en verwachten hetzelfde van onze zakenpartners. We streven altijd naar oplossingen, diensten en mogelijkheden die toegevoegde waarde leveren aan onze partners. Bovendien zorgen we ervoor dat meer mensen kunnen deelnemen aan en profiteren van Barco's innovatie.

Onze duurzaamheidsstrategie: een reis naar duurzame impact.

Bij Barco streven we naar een wereld waarin innovatie en duurzaamheid hand in hand gaan om een betere, slimmere en gezondere toekomst te creëren. Onze duurzaamheidsstrategie – 'Sustainable Impact Journey' – is volledig verankerd in onze bedrijfsstrategie. De strategie is gebaseerd op drie pijlers: **Protecting earth**, **Engaging people** en **Empowering society**. Voor elke pijler stelden we een algemene ambitieverklaring op, die we koppelden aan de materiële thema's uit onze dubbele materialiteitsbeoordeling.

Belangrijkste acties in 2025



Empowering society

- Nieuwe visualisatieoplossingen en -diensten lanceren om de bioscoopervaring (HDR by Barco) en gezondheidszorg te versterken (Eonis glass-es-free 3D-monitor, Coronis OneLook, ...).
- Samenwerking mogelijk maken via cloud- en on-premiseoplossingen (ClickShare Hub, Nexxis Compute, Barco CTRL, SlideRightQA).
- Het 'Together for the Better'-programma afronden om de productkwaliteit te verhogen.
- Nauwer samenwerken met leveranciers om samen hun CO2-uitstoot te verminderen.



Engaging people

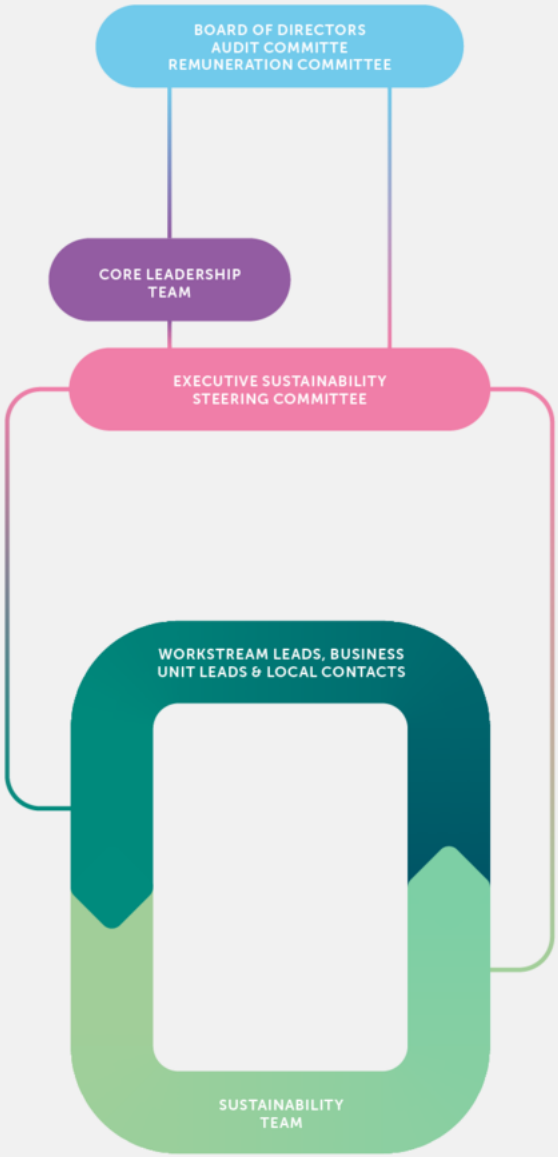
- Diversiteit en inclusie verder integreren in het cultuurprogramma en culturele waarden vertalen naar concreet gedrag.
- Een strategische skills board opzetten om toekomstige vaardigheidsnoden te identificeren en leerplannen te ontwikkelen.
- Een mentorprogramma lanceren om leren over afdelingen heen te stimuleren.
- AI-leersessies organiseren.
- Het Employee Assistance Program (EAP) voor mentale gezondheidszorg wereldwijd uitbreiden en aanvullen met lokale en regionale welzijnsprogramma's.





Protecting earth

- Een roadmap opstellen om tegen 2030 klimaatneutraal te zijn en en de acties integreren in langetermijnstrategische managementplannen.
- Software integreren in de extern gevalideerde ecoscoring-methodologie en de nieuwe methode toepassen op Barco CTRL.
- Starten met de ontwikkeling van een rekenmodel om circulariteitsoplossingen te vergelijken en businesscases uit te werken.
- BU-specifieke circulaire strategieën verkennen.



Duurzaamheidsgovernance

Hoe wij duurzaamheid vormgeven bij Barco

Om te verzekeren dat we onze duurzaamheidsverplichtingen nakomen, hebben we robuuste governancestructuren opgezet:

Strategische richting

Executive Sustainability Steering Committee (tweemaandelijks, voorgezeten door de CEO en samengesteld uit senior leiders) stelt de strategie vast, valideert focusgebieden, keurt doelstellingen goed en monitort de voortgang van belangrijke initiatieven zoals CO_2-reductie, ecodesign, medewerkersbetrokkenheid en klantbeleving.

Het Core Leadership Team en de Raad van bestuur houden toezicht en zorgen ervoor dat budgetten, rapportering en bonusregelingen aansluiten bij de duurzaamheidsdoelstellingen en dat verantwoording en transparantie in de hele organisatie verankerd zijn.

Orkestratie en uitvoering

Het **geïntegreerde sustainability team** orkestreert en coördineert prioriteiten, beheert ESG-gegevens en stimuleert een duurzaamheidscultuur binnen alle divisies.

Workstream leads, sustainability leads in de businessunits en lokale contactpersonen implementeren roadmaps op maat en verzamelen data.

De volgende jaren willen we onze duurzaamheidsdoelstellingen en -acties verder verankeren in onze langetermijnmanagementplannen, dagelijkse activiteiten en processen, en lokale, locatiespecifieke actieplannen voor duurzaamheid ontwikkelen.

Ik werkte al rond duurzaamheid bij andere bedrijven, maar Barco loopt echt wel voorop in ecodesign en circulariteit. Er is een oprechte interne drang om meer te doen dan wat wettelijk verplicht is. Duurzaamheid is zoveel meer dan compliance. De mensen willen hier echt het verschil maken.

Daniela Defavori Casatti, Sustainability engineer

Transparantie bevorderen bij externe evaluaties

Barco gebruikt de **Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's) van de Verenigde Naties** als leidraad voor de bedrijfsstrategie en ambities. We focussen op de SDG's waar we de grootste impact kunnen hebben. Daarom kozen we de SDG's die het beste aansluiten bij onze materiele topics. Lees meer in de Sustainability Statements.

Barco wil een voorbeeld zijn en de lat hoog leggen als het gaat om duurzaamheid in de elektronica-industrie. Daarom zorgen we dat onze openbare statements **extern gecertificeerd** zijn en verbeteren we onze duurzaamheidsprestaties voortdurend op basis van **externe feedback.**

ESG ratings

De duurzaamheidsprestaties van Barco worden beoordeeld door verschillende onafhankelijke organisaties. We nemen actief deel aan initiatieven zoals CDP, Ecovadis, MSCI, ISS ESG en Sustainalytics.

Daarnaast investeren we in geavanceerde ESG-tools en ESG-platformen die onze duurzaamheidsstrategie en -acties ondersteunen. Ook die tools worden geauditeerd door derden.

Certificeringen

Om te garanderen dat onze managementsystemen voldoen aan de internationale sectorspecifieke normen, worden ze elk jaar volgens internationale normen geauditeerd **en gecertificeerd:**

- **ISO 9001-**kwaliteitsmanagementsysteem (Barco-vestigingen in de VS, India, China, Noorwegen, Taiwan en België)
- **ISO 13485-**kwaliteitsmanagementsysteem voor medische hulpmiddelen (Barco-vestigingen in de VS, China, België, Italië en Zuid-Korea)
- **ISO 14001-**milieumanagementsysteem (Barco-vestigingen in België, China en India)
- **ISO 27001-**managementsysteem voor informatiebeveiliging (Barco-vestigingen in België, India en Taiwan)

De Barco-ecoscore is extern gecertificeerd volgens de **ISO 14021-standaard**. Lees meer over certificering & ESG ratings op onze website.

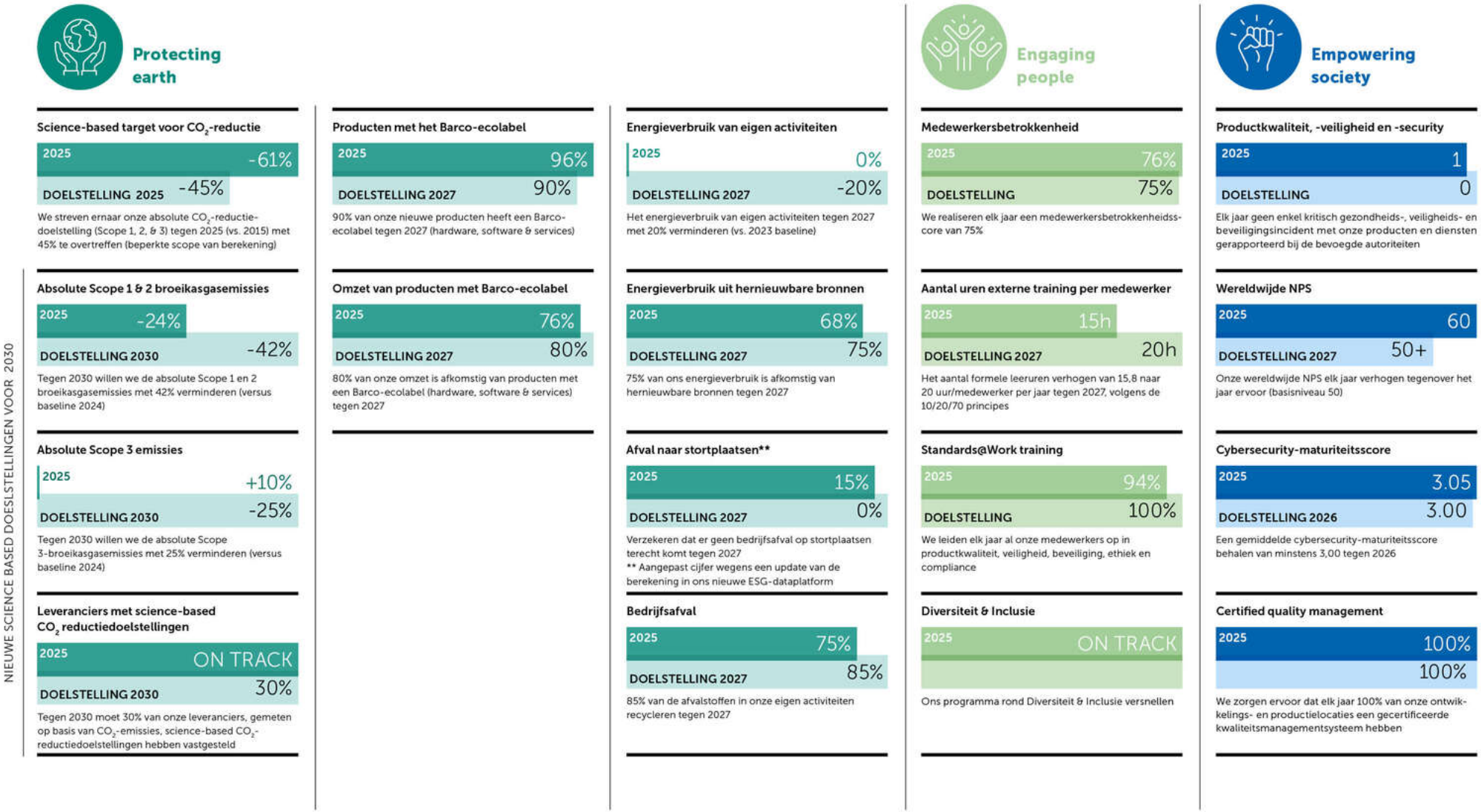
In 2025 zijn de duurzaamheidsinspanningen van Barco opnieuw erkend in diverse **prestigieuze duurzaamheidsranglijsten**.

- **Time Magazine** en Statista plaatsten Barco op plek 455 van de 500 'meest duurzame bedrijven ter wereld'. In de sector 'Elektronica, hardware en apparatuur' behaalden we de 37e plaats van de 42.

- In de lijst 'Europese klimaatleiders 2025' zette **de Financial Times** Barco op 8 (van de 35) in de sector 'Technologie en elektronica'.



Duurzaamheid in 2025



Duurzaamheid in 2025: de hoogtepunten

Ons eerste CSRD-conforme rapport: een stevige basis voor strategische duurzaamheid.

In 2025 publiceerde Barco zijn eerste CSRD-conforme duurzaamheidsrapport. Daarmee waren we een van de eerste Belgische en technologiebedrijven. Deze pijlpaal was veel meer dan compliance. Het was een belangrijke stap in hoe we duurzaamheid strategisch aanpakken. Zo leidde het traject tot een nieuw, geïntegreerd ESG-data-ecosysteem, waardoor duurzaamheidsrapportage een nog strategischer instrument wordt.

Zoals Willem Fransoo, Directeur Investor Relations, schreef: "Het CSRD-rapport van 2024 hield ons een spiegel voor. Het maakte zowel onze sterktes als onze verbeterpunten op vlak van duurzaamheid zichtbaar. De feedback van regelgevers, investeerders en sectorgenoten helpt ons om onze rapportering te verbeteren en nog impactvoller te maken."

Drie belangrijke inzichten:

1.Het proces is de echte meerwaarde
De werkelijke waarde van het CSRD-rapport schuilt in het proces, niet alleen in het einddocument. Vooral de Dubbele Materialiteitsbeoordeling was bijzonder waardevol. Ze hielp ons focussen op de thema's die het belangrijkst zijn voor onze stakeholders en legde zo de basis voor onze nieuwe strategie.

2. Sterk ESG-databeheer is essentieel om vooruitgang te sturen Tijdens het schrijven van het rapport merkten we hiaten in onze ESG-data en in datagovernance. Daarom integreerden we in 2025 nieuwe ESG-tools en versterkten we onze datastructuren. Nu kunnen we niet alleen KPI's bijhouden, maar onze acties ook nauwlettend monitoren en actief bijsturen.

3. Transparantie schept vertrouwen
We rapporteerden vrijwillig over specifieke doelstellingen in businessunits, wat de stakeholders duidelijk waardeerden Dit bevestigt onze overtuiging dat openheid vertrouwen schept, zelfs als er nog ruimte voor verbetering is.

Meer dan alleen vakjes aanvinken

De positieve feedback bevestigt onze aanpak: duurzaamheidsrapportering is meer dan een compliance-oefening. Het creëert waarde, via scherpere inzichten, betere beslissingen en gerichte acties rond wat er echt toe doet.

Duurzaamheid is meer dan lijstjes afvinken. Het helpt waarde te creëren: je krijgt scherpere inzichten, neemt betere beslissingen en werkt aan wat er echt toe doet.

Thomas Serbruyns, VP Strategic Initiatives, Barco





Een nieuwe stap in duurzaamheidsmaturiteit, dankzij sterke ESG-data

In 2025 hebben we onze aanpak voor ESG-databeheer aanzienlijk versterkt. Een multidisciplinair team met collega's van sustainability, finance, purchasing, IT en risicomanagement werkte samen met Deloitte aan een geïntegreerd ESG-data-ecosysteem. Het systeem combineert twee toonaangevende tools: Watershed voor het vastleggen, berekenen en beheren van duurzaamheidsdata en Workiva voor financiële en ESG-rapportering.

Het resultaat? Niet alleen snellere en accuratere rapportering, maar ook permanente toegang tot ESG-data doorheen het jaar. Zo kunnen we strategische beslissingen nemen in plaats van louter te rapporteren. Het nieuwe ecosysteem biedt ons de nodige inzichten om onze strategie te sturen, de transparantie om vragen te beantwoorden en de geloofwaardigheid die stakeholders van ons verwachten.

"Dankzij deze versterkte ESG-datafundering rapporteren we niet alleen beter over duurzaamheid, maar sturen we ook gerichter. Dat verhoogt onze wendbaarheid én onze geloofwaardigheid."

Véronique Feys, VP Finance, Barco



Barco legt de lat steeds hoger, met nieuwe, door SBTi gevalideerde reductiedoelstellingen.

In 2025 valideerde het Science Based Targets Initiative (SBTi) de nieuwe klimaatdoelstellingen van Barco voor 2030 en 2050. Dit is opnieuw een belangrijke mijlpaal in een traject dat jaren geleden werd ingezet. Onze eerste SBTi-doelstelling, goedgekeurd in 2021, was om onze Scope 1, 2 en 3 emissies te reduceren met 45% tegen 2025 (ten opzichte van 2015). We behaalden deze doelstelling met glans. Met de **nieuwe doelstellingen voor 2030 en 2050** leggen we de lat aanzienlijk hoger.

Sinds 2017 werken we samen met CO2logic, onderdeel van South Pole, om onze ecologische voetafdruk in kaart te brengen, een reductieroadmap op te stellen en onze vooruitgang te meten. Klimaatexpert Jeroen Hulsmans begeleidt ons al van in het begin.

"Barco was toen een voorloper en bewees zijn leiderschapspositie ook in 2025, door alle reductiedoelstellingen ruimschoots te behalen", aldus Jeroen. "Al die jaren hebben we nauw samengewerkt. Om de SBTi-doelstellingen vast te leggen, zijn een hele reeks workshops en veel calculaties en simulaties nodig. Wij leveren de methodologie en de modellering, maar het echte werk gebeurt in de workshops. Samen met mensen van sustainability, operations en de businessunits zochten we naar acties die echt een verschil maken en toch realistisch zijn. Die bundelden we in een roadmap, waarna wij het dossier voorbereidden dat voor goedkeuring naar SBTi ging."

Op weg naar net zero

Het resultaat? Zowel onze doelstellingen als onze roadmap doorstonden de SBTi-validatie in 2025 met vlag en wimpel, wat bevestigt dat ons traject naar **decarbonisatie wetenschappelijk onderbouwd en geloofwaardig** is. De grootste uitdaging is nu om de Scope 3 emissies te reduceren. Innovatie, data en nauwe samenwerking met klanten en leveranciers worden daarbij cruciaal.

Barco was een voorloper. Jaar na jaar geven ze het goede voorbeeld door hun reductiedoelstellingen te halen.

Jeroen Hulsmans, CO2 manager, CO2logic (part of South Pole)

Tegen 2025	Tegen 2030	Tegen 2050
-45 % Scope 1, 2 & 3 (vs. 2015) - limited scope	-42% absolute Scope 1 & 2 (vs. 2024)	-90 % absolute Scope 1, 2 & 3 (vs. 2024)
	-25% absolute Scope 3 (vs. 2024)	
	30% van de leveranciers heeft wetenschappelijk onderbouwde doelstellingen.	



Een stap dichter bij dit doel:
Wetenschappelijk onderbouwde klimaatmaatregelen nemen

Een stap dichter bij dit doel: Duurzamere producten ontwikkelen.



De Barco-ecoscore uitbreiden: producten, software en nu ook services

Jaar na jaar evolueert onze ecoscoring-methodologie, in lijn met de groei en veranderingen binnen ons bedrijf. Initieel was ecoscoring een interne methode om het ecodesign van onze hardware te beoordelen op basis van een brede waaier criteria (energieverbruik, materialen, verpakking, transport en levenscyclus). Ondertussen evolueren we ook software en meer en meer services. Kortom: alles wat een rol speelt voor de duurzaamheid van onze oplossingen.

"Elk jaar actualiseren en hervalideren we de Barco-ecoscore", zegt Daniela Defavori Casatti, Environmental Sustainability Engineer in het sustainability team. "In 2025 breidden we de score uit naar software, omdat dat steeds belangrijker wordt in ons aanbod. In 2025 wezen de businessunits erop dat de ecoscore nog geen rekening hield met services zoals upgradekits, lenzen en warranties."

Services inbegrepen

De opmerking was terecht. Deze services zijn immers ook cruciaal voor duurzaamheid, omdat ze de levensduur van producten verlengen en vaak het energieverbruik verminderen. Dus besloot het team om de KPI voor inkomsten uit producten met een ecolabel – die de inkomsten uit hardware en software met ecolabel meet – te verbreden met diensten die duidelijk bijdragen aan circulariteit en levensduurverlenging. De nieuwe regels omvatten nu:

- Uitgebreide warranties waardoor producten langer gebruikt kunnen worden.
- Lenzen en andere belangrijke componenten (bv. voedingen of input cards) die essentieel zijn voor de werking van het product, maar apart worden verkocht zodat klanten hun systeem kunnen configureren.
- Product-as-a-service-aanbiedingen, zoals Cinema-as-a-Service, wanneer het onderliggende product een Barco-ecolabel heeft.

Upgradekits voor laserprojectoren

De grootste uitdaging? Een upgradekit voor een oudere reeks laserprojectoren. De kit maakt de projector energie-efficiënter en verlengt de levensduur, maar bij de productie van de projector werden niet genoeg data verzameld om de ecoscoring-methode toe te passen. Een onvolledige beoordeling wilde het team niet. Dus ontwikkelden ze specifieke regels om dit soort upgrades te beoordelen. De aanpak is extern gecontroleerd en gevalideerd.

Blijven evolueren

Het sustainability team blijft onze ecoscoring-aanpak verder verfijnen. Zo willen ze de lijst met services in 2026 verder uitbreiden.

"We zijn trots op deze nieuwe stap", besluit Daniela. "Zeker de externe validatie is een opsteker. Door bij ecoscoring ook rekening te houden met services, meten we niet langer alleen hoe duurzaam onze oplossingen zijn bij de lancering, maar waarderen we ook het aanbod dat de milieuprestaties en circulariteit van onze producten verbeterd."

Duik dieper in onze ecoscore.

> Door rekening te houden met services, belonen we niet alleen duurzame oplossingen maar ook ook services die de milieuprestaties en circulariteit van ons aanbod verbeteren.

Daniela Defavori Casatti,
Ingenieur Duurzaamheid

De productkwaliteit in de hele waardeketen verhogen

Barco heeft een sterke reputatie als A-merk en die reputatie moeten we fors bewaken. Maar hoe blijven we die standaard handhaven terwijl we alsmaar sneller innoveren en nieuwe producten lanceren? Daar helpt het programma 'Together for the Better bij.

"Kwaliteit is cruciaal voor klantentevredenheid en een belangrijk materieel topic", begint Tatiana Looten, Global Strategic Initiatives Manager. "Samen met collega's uit de hele organisatie hebben we vier manieren geïdentificeerd om die kwaliteit te verbeteren: meer ownership van begin tot eind vergroten, meer preventieve maatregelen, een betere samenwerking tussen afdelingen en striktere naleving van processen." Om zeker te zijn dat hun acties rekening zouden houden met de volledige productlevenscyclus, werkte het team aan vijf specifieke werkstromen:

1.Nauwkeurigere controle op de kwaliteit van leveranciers: Een vernieuwd leveranciersbeoordelingssysteem – nu met vier belangrijke parameters in plaats van twee – biedt een completer inzicht in de prestaties. Realtimedashboards, die toegankelijk zijn voor alle stakeholders, zorgen voor meer transparantie en ondersteunen een snellere besluitvorming.

2. Slimmere ontwerpwijzigingen: Een Engineering Change Board – met stakeholders uit verschillende disciplines – helpt ontwerpers om elk wijzigingsvoorstel te beoordelen op basis van een gedegen impactanalyse. Het resultaat: slimmere resourceplanning, meer transparantie, traceerbare wijzigingen en minder productieonderbrekingen.

3. Snellere afhandeling van klantenproblemen: Het classificatiesysteem voor customer issues is nu afgestemd op de specifieke businessunit en, waar nodig, op het product. Dat maakt het makkelijker om trends in serviceproblemen betrouwbaar te analyseren en zorgt voor een vroegere detectie van kwaliteitsproblemen.

4. Sterker ontwerp en productvalidatie: Het team verbeterde preventie door dubbele tests uit te voeren op productiemonsters en inventariseerde testplannen om hiaten in de testdekking te voorkomen. Een nieuwe database verzamelt tips rond kwaliteit van het Entertainment-teams. Zo vermijden ontwerpers fouten uit het verleden en delen ze vlot inzichten met andere teams.

5. Gestructureerde Plan-Do-Check-Act-methode in productie: Op basis van data uit de Pareto-analyses kon het team de belangrijkste oorzaken van productiedalingen identificeren en aanpakken, en ontwikkelden ze acties om herhaling te voorkomen. De resultaten waren indrukwekkend. In nauwelijks een paar maanden haalden ze voor alle geselecteerde productreeksen al een veel hoger rendement bij de eerste productieruns.

Resultaten die ertoe doen

Na 18 maanden wordt de impact zichtbaar: meer transparantie, minder herwerkingen, snellere troubleshooting én een groeiende focus op kwaliteit binnen de teams. "Natuurlijk is er nog ruimte voor verbetering", geeft Tatiana toe. "En sommige acties zullen pas op de lange termijn effect hebben. Maar we hebben belangrijke stappen in de goede richting gezet. We reageren niet alleen beter op kwaliteitsproblemen; we voorkomen ze steeds vaker."

Wie is verantwoordelijk voor de kwaliteit? Jij!

Omdat kwaliteit bij Barco de verantwoordelijkheid van elke medewerker is, werd 'The ball is yours too' het motto van het kwaliteitsprogramma. Het team lanceerde een aantal leuke initiatieven om de awareness te vergroten en de ownership te versterken: van antistress-ballen in vergaderruimtes, inspirerende keynotes en paneldiscussies en uitdagende wedstrijden en tot notitieboekjes met de titel: 'Wie is verantwoordelijk voor kwaliteit?' - met een spiegel erin.





Geïntegreerd Jaarverslag 2025

Financieel rapport

Inhoudstafel

Jaarrekening in overeenstemming met de IFRS ... FIN - 3
- Inleiding ... FIN - 3
- Geconsolideerde winst-en-verliesrekening ... FIN - 4
- Overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten ... FIN - 5
- Geconsolideerde balans ... FIN - 6
- Geconsolideerd kasstroomoverzicht ... FIN - 7
- Geconsolideerde staat van de wijzigingen in het eigen vermogen ... FIN - 8
- Belangrijkste waarderingsregels in overeenstemming met de IFRS ... FIN - 10
- Nieuwe IFRS-standaarden toegepast vanaf 2025 ... FIN - 17
- IFRS-standaarden die gepubliceerd maar nog niet van kracht zijn vanaf 2025 ... FIN - 17
- Kritische boekhoudkundige beoordelingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden ... FIN - 18

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening ... FIN - 21
- 1. Geconsolideerde ondernemingen ... FIN - 21
- 2. Segmentrapportering ... FIN - 24
- 3. Opbrengsten uit bedrijfsactiviteiten (EBIT) ... FIN - 32
- 4. Opbrengsten en kosten per soort ... FIN - 37
- 5. Kosten voor herstructurering en bijzondere waardevermindering ... FIN - 39
- 6. Belastingen op het resultaat ... FIN - 40
- 7. Nettoresultaat per aandeel ... FIN - 42
- 8. Goodwill ... FIN - 43
- 9. Overige immateriële en materiële activa ... FIN - 45
- 10. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen ... FIN - 52
- 11. Investeringen en aandeel in geassocieerde deelnemingen ... FIN - 55
- 12. Voorraden ... FIN - 58
- 13. Vorderingen en overige vaste activa ... FIN - 59
- 14. Netto liquide middelen / financiële verplichtingen ... FIN - 61
- 15. Overige verplichtingen op lange termijn ... FIN - 65
- 16. Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders van de moedermaatschappij ... FIN - 66
- 17. Handelsschulden en ontvangen vooruitbetalingen van klanten ... FIN - 68
- 18. Voorzieningen ... FIN - 69
- 19. Risicomanagement - afgeleide financiële instrumenten ... FIN - 74
- 20. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen ... FIN - 80
- 21. Transacties met verbonden partijen ... FIN - 81
- 22. Gebeurtenissen na balansdatum ... FIN - 81

Aanvullende overzichten ... FIN - 82
- Vrije kasstroom ... FIN - 82
- Rendement op geïnvesteerd vermogen (ROCE) ... FIN - 84

Aanvullende informatie - Barco NV ... FIN - 85
- Balans na winstverdeling ... FIN - 86
- Winst-en-verliesrekening ... FIN - 88
- Voorgestelde winstverdeling van het resultaat van Barco NV ... FIN - 89

Informatie over het aandeel ... FIN - 90
- Aandeelhoudersstructuur ... FIN - 93
- Vergoeding van de aandeelhouders ... FIN - 93
- Barco's investeringscase ... FIN - 94

In overeenstemming met de IFRS-regelgeving is dit rapport opgesteld in het European Single Electronic Format (ESEF). In het geval van discrepanties of conflicten tussen de ESEF-versie en andere gepubliceerde versies van dit verslag, prevaleert de ESEF-versie. Dit elektronische formaat voldoet aan de eisen van de European Securities and Markets Authority (ESMA) en zorgt voor consistentie en transparantie in de financiële rapportering binnen de Europese Unie.



Dit het Financieel rapport van Barco's Geïntegreerd jaarverslag 2025. De andere delen zijn beschikbaar via het download center.

KERN

MEER

- Financieel rapport
- Corporate governance-verklaringen
- Duurzaamheidsverklaringen

BIJLAGE

- Geïntegreerd Datapakket
- Verklarende woordenlijst
- Controleverslag

Jaarrekening in overeenstemming met de IFRS

Inleiding

Dit hoofdstuk van het jaarverslag omvat de gecontroleerde geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met IFRS en omvat ook de toelichtingen die werden opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie.

Het hoofdstuk 'Onze resultaten' geeft een analyse van de trends en resultaten tijdens het boekjaar 2025 en is gebaseerd op de geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met de IFRS en moet hiermee samen worden gelezen.

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

In duizenden euro		Toelichting	2025	2024	2023
Omzet		2, 3	963.842	946.590	1.050.137
Kostprijs van verkochte goederen		3	-577.796	-561.157	-611.614
Brutowinst		**3**	**386.046**	**385.433**	**438.523**
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling		3(a)	-121.531	-130.892	-132.282
Verkoop- en marketingkosten		3(b)	-133.720	-138.073	-145.891
Algemene en administratieve kosten		3(c)	-57.049	-56.482	-59.948
Overige bedrijfsopbrengsten (-kosten), netto		3(d)	5.222	17.120	1.704
Adjusted EBIT	(a)	**3**	**78.968**	**77.106**	**102.106**
Herstructurering en bijzondere waardeverminderingen		5	-2.800	-11.100	-10.811
EBIT		**3**	**76.168**	**66.006**	**91.295**
Interestopbrengsten			7.849	8.644	6.514
Interestkosten			-3.199	-3.345	-1.830
Resultaten vóór belastingen		**6**	**80.818**	**71.305**	**95.979**
Belastingen op het resultaat		6	-14.547	-12.835	-17.276
Resultaat na belastingen			**66.271**	**58.470**	**78.703**
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen		11	5.288	3.628	2.539
Nettoresultaat			**71.559**	**62.098**	**81.242**
Nettoresultaat toewijsbaar aan minderheidsbelangen			**0**	**-859**	**1074**
Nettoresultaat toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij		**7**	**71.559**	**62.957**	**80.168**
Nettoresultaat per aandeel (in euro)		7	0,85	0,71	0,89
Nettoresultaat per aandeel na verwateringseffect (in euro)		7	0,85	0,70	0,88

De bijgevoegde toelichtingen zijn een integraal deel van deze winst-en-verliesrekening.
(a) Het management is van oordeel dat de adjusted EBIT een relevante prestatiemaatstaf vertegenwoordigt om de resultaten over de periode van 2023 tot 2025 te vergelijken, aangezien die geen aanpassingen omvat. Aanpassingen omvatten herstructureringskosten en bijzondere waardeverminderingen. Zie toelichting 5 'Kosten voor herstructurering en bijzondere waardevermindering'

Overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

In duizenden euro		Toelichting	2025	2024	2023
Nettoresultaat			**71.559**	**62.098**	**81.242**
Omrekeningsverschillen op de omrekening van buitenlandse activiteiten	(a)	16,4	-32.208	14.138	-16.269
Kasstroomafdekkingen					
Nettoresultaat op kasstroomafdekkingen			-17	-107	-262
Belastingen op het resultaat			3	19	47
Netto winst/(verlies) op kasstroomafdekkingen, na aftrek van belastingen			-14	-88	-215
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten te recycleren via de winst-en-verliesrekening in latere perioden			**-32.222**	**14.050**	**-16.484**
Winsten (verliezen) uit de herwaardering van toegezegd-pensioenregelingen		18	-3.901	-3.753	-1.297
Uitgestelde belasting op herwaarderingen van de verplichting mbt toegezegde-pensioenregelingen		10	975	942	324
Actuariële winsten/(verliezen), na belastingen			-2.926	-2.811	-973
Veranderingen in de reële waarde van kapitaalinvesteringen via overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		11	3.311	-6.693	14.709
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten niet te herclassificeren in de winst-en-verliesrekening in latere perioden			**385**	**-9.504**	**13.736**
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na aftrek van belastingen			**-31.837**	**4.546**	**-2.748**
Toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij			-31.837	4.034	-2.362
Toewijsbaar aan belang van derden			–	512	-386
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het jaar, na aftrek van belastingen			**39.722**	**66.644**	**78.494**
Toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij			39.722	66.991	77.806
Toewijsbaar aan belang van derden			–	-347	688

De bijgevoegde toelichtingen zijn een integraal deel van deze winst-en-verliesrekening.
(a) Blootstelling aan wisselkoersrisico's leidt tot niet-kaswisselkoersresultaten. Voorbeelden zijn buitenlandse aandelen en andere langetermijninvesteringen in het buitenland. Deze langetermijninvesteringen leiden tot periodieke wisselkoers-resultaten die niet-kas van aard zijn tot de investering is verkocht of vereffend. De post van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten vertoont gewoonlijk een positief resultaat als de vreemde munt in waarde stijgt ten opzichte van de euro in landen waar geïnvesteerd wordt, en een negatief resultaat als de vreemde munt in waarde daalt.
In alle drie de jaren (2025, 2024 en 2023) werden de negatieve of positieve omrekeningsverschillen in de post van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voornamelijk geboekt op buitenlandse bedrijfsactiviteiten uitgedrukt in US dollar, Hong Kong dollar, Chinese yuan en Indische roepie.

Geconsolideerde balans

In duizenden euro	Toelichting	31 Dec 2025	31 Dec 2024	31 Dec 2023
Activa				
Goodwill	8	105.612	105.612	105.612
Overige immateriële activa	9,1	8.597	11.559	12.026
Terreinen en gebouwen	9,2	58.163	65.385	63.479
Overige materiële activa	9,2	101.174	98.739	89.947
Investeringen en aandeel in geassocieerde deelnemingen	11	63.742	70.996	70.788
Uitgestelde belastingvorderingen	10	67.925	75.442	57.040
Overige vaste activa	13	5.838	6.750	4.335
Vaste activa		**411.051**	**434.483**	**403.227**
Voorraden	12	206.364	208.678	231.521
Handelsvorderingen	13	202.943	201.546	208.567
Overige vorderingen	13	11.696	12.587	14.458
Korte termijn investeringen	14	–	519	4.670
Liquide middelen	14	259.782	362.442	286.077
Over te dragen kosten en verkregen opbrengsten		8.633	8.602	10.895
Vlottende activa		**689.418**	**794.374**	**756.188**
Totaal activa		**1.100.469**	**1.228.857**	**1.159.415**

In duizenden euro	Toe-lichting	31 Dec 2025	31 Dec 2024	31 Dec 2023
Passiva				
Eigen vermogen toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	16	714.843	795.150	795.334
Aandeel van derden in het resultaat		–	–	15.961
Eigen vermogen		**714.843**	**795.150**	**811.295**
Financiële verplichtingen op lange termijn	14	38.003	44.861	32.217
Uitgestelde belastingverplichtingen	10	3.073	3.066	3.576
Overige verplichtingen op lange termijn	15	60.313	63.018	54.374
Voorzieningen op lange termijn	18	18.918	16.726	15.131
Verplichtingen op lange termijn		**120.307**	**127.671**	**105.298**
Kortlopend gedeelte van financiële verplichtingen op lange termijn	14	13.073	14.215	12.288
Financiële verplichtingen op korte termijn	14	22.489	44.835	5.095
Handelsschulden	17	112.805	98.866	89.350
Ontvangen vooruitbetalingen van klanten	17	41.051	61.471	40.613
Belastingverplichtingen		6.045	16.035	11.913
Verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen		52.508	50.088	58.500
Overige verplichtingen op korte termijn		2.172	2.787	7.034
Toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten		10.517	9.705	7.745
Voorzieningen op korte termijn	18	4.659	8.034	10.284
Verplichtingen op korte termijn		**265.319**	**306.036**	**242.822**
Totaal passiva		**1.100.469**	**1.228.857**	**1.159.415**

De bijgevoegde toelichtingen zijn een integraal deel van dit overzicht.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

In duizenden euro	Toelichting	2025	2024	2023
Operationele kasstromen				
Adjusted EBIT	3	78.968	77.106	102.106
Herstructurering	5	-5.322	-12.859	-6.849
Afschrijving van materiële en immateriële vaste activa	3,9	46.142	43.716	40.390
(Winst)/verlies op materiële vaste activa		-26	-10.100	119
Aandelenopties opgenomen als kosten	3(d), 16	3.807	2.826	2.230
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	11	5.288	3.628	2.539
Bruto operationele kasstromen		**128.857**	**104.317**	**140.535**
Wijzigingen van de handelsvorderingen		-13.363	11.329	-18.320
Wijziging van de voorraden		-5.399	25.075	9.579
Wijziging van de handelsschulden		16.678	9.803	-30.306
Overige wijzigingen van het nettowerkkapitaal		-12.750	13.625	1.551
Overige wijzigingen van het nettowerkkapitaal		**-14.834**	**59.832**	**-37.496**
Netto operationele kasstromen		**114.023**	**164.149**	**103.039**
Netto operationele kasstromen				
Interestopbrengsten		7.849	8.644	6.514
Interestkosten		-3.199	-3.345	-1.830
Belastingen op het resultaat		-19.364	-26.307	-13.343
Operationele kasstromen		**99.309**	**143.141**	**94.380**

In duizenden euro	Toelichting	2025	2024	2023
Kasstromen uit investeringsactiviteiten				
Aankopen van materiële en immateriële vaste activa		-38.453	-42.566	-54.408
Ontvangsten uit de realisatie van materiële en immateriële vaste activa		162	12.521	209
Opnames (+)/betalingen van (-) kortetermijn beleggingen	14	519	4.151	-3.019
Overige investeringsactiviteiten	(a)	-3.798	-9.014	3.681
Dividenden van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	11	6.734	6.180	2.160
Kasstromen uit investeringsactiviteiten (incl. overnames en desinvesteringen)		**-34.836**	**-28.728**	**-51.377**
Kasstromen uit financieringsactiviteiten				
Betaalde dividenden		-44.225	-42.519	-39.802
Kapitaalverhoging/-verlaging		-65	183	-14
Verkoop/(inkoop) van eigen aandelen	16	-77.915	-24.494	-6.784
Opnames (+)/Betalingen van (-) verplichtingen op lange termijn	19	-12.871	461	-13.805
Opnames (+)/betalingen van (-) verplichtingen op korte termijn	19	-13.235	38.809	8.762
Wijziging in eigendom zonder wijziging in controle	(b)	-	-18.785	-
Dividenden uitgekeerd aan minderheidsbelangen		-	-	-1.810
Kasstromen uit financieringsactiviteiten		**-148.311**	**-46.345**	**-53.453**
Nettostijging/(-daling) van de liquide middelen		**-83.837**	**68.068**	**-10.450**
Liquide middelen aan het begin van de periode		**362.442**	**286.077**	**305.915**
Omrekeningsverschil op liquide middelen (CTA)		**-18.823**	**8.297**	**-9.388**
Liquide middelen aan het einde van de periode		**259.782**	**362.442**	**286.077**

De bijgevoegde toelichtingen zijn een integraal deel van dit overzicht.

(a) Overige investeringsactiviteiten omvatten het resultaat van het jaar van ons aandeel in geassocieerde deelnemingen voor de gepresenteerde jaren (2025 - 2023) en de mutatie in investeringen in entiteiten waarin Barco minder dan 20% van de aandelen bezit (2025 en in 2023; geen mutaties in 2024).
(b) Wijziging belang zonder wijziging in controle in 2024 weerspiegelt 18,7 miljoen euro cash betaald aan de minderheidsaandeelhouder China Film Group na de voltooiing van een selectieve kapitaalvermindering van Cinionic Ltd. (Hong Kong) waarin Barco een belang had van 80%.

Geconsolideerde staat van de wijzigingen in het eigen vermogen

In duizenden euro		Toelichting	Aandelen-kapitaal en uitgifte-premie	Overgedra-gen resultaat	Op aandelen gebaseerde betalingen	Cumulatief omrekenings-verschil	Kasstroom-afdekkings-reserve	Eigen aandelen	Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders moedermaatschappij	Aandelen van derden in het resultaat	Eigen vermogen
Saldo op 1 januari 2023			**233.671**	**558.777**	**20.215**	**-28.350**	**319**	**-25.443**	**759.189**	**19.792**	**778.981**
Nettoresultaat			-	80.168	-	-	-	-	80.168	1.074	81.242
Dividend		16	-	-39.802	-	-	-	-	-39.802	-	-39.802
Dividenden uitgekeerd aan minderheidsbelangen			-	-	-	-	-	-	-	-1.810	-1.810
Daling kapitaal en uitgiftepremie		16	-14	-	-	-	-	-	-14	-	-14
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na aftrek van belastingen			-	13.736	-	-15.883	-215	-	-2.362	-386	-2.748
Op aandelen gebaseerde betalingen		16	-	-	2.230	-	-	-	2.230	-	2.230
Uitoefening van opties		16	-	-	-	-	-	1.304	1.304	-	1.304
Aandeleninkoop		16	-	-	-	-	-	-8.088	-8.088	-	-8.088
Verhoging belang zonder wijziging in controle	(a)		-	2.709	-	-	-	-	2.709	-2.709	-
Saldo op 31 december 2023			**233.657**	**615.588**	**22.445**	**-44.233**	**104**	**-32.227**	**795.334**	**15.961**	**811.295**
Saldo op 1 januari 2024			**233.657**	**615.588**	**22.445**	**-44.233**	**104**	**-32.227**	**795.334**	**15.961**	**811.295**
Nettoresultaat			-	62.957	-	-	-	-	62.957	-859	62.098
Dividend		16	-	-42.519	-	-	-	-	-42.519	-	-42.519
Wijziging kapitaal en uitgiftepremie		16	183	-	-	-	-	-	183	-	183
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na aftrek van belastingen			-	-9.504	-	13.626	-88	-	4.034	512	4.546
Op aandelen gebaseerde betalingen		16	-	-	2.826	-	-	-	2.826	-	2.826
Uitoefening van opties		16	-	-	-	-	-	29	29	-	29
Aandeleninkoop		16	-	-	-	-	-	-24.523	-24.523	-	-24.523
Verhoging belang zonder wijziging in controle	(a)		-	-3.171	-	-	-	-	-3.171	-15.614	-18.785
Saldo op 31 december 2024			**233.840**	**623.351**	**25.271**	**-30.607**	**16**	**-56.721**	**795.150**	**0**	**795.150**

In duizenden euro	Toelichting	Aandelen-kapitaal en uitgifte-premie	Overgedra-gen resultaat	Op aandelen gebaseerde betalingen	Cumulatief omrekenings-verschil	Kasstroo-mafdekkings-reserve	Eigen aandelen	Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhou-ders moedermaa-tschappij	Aandelen van derden in het resultaat	Eigen vermogen
Saldo op 1 januari 2025		**233.840**	**623.351**	**25.271**	**-30.607**	**16**	**-56.721**	**795.150**	**0**	**795.150**
Nettoresultaat		-	71.559	-	-	-	-	71.559	-	71.559
Dividend	16	-	-44.225	-	-	-	-	-44.225	-	-44.225
Daling kapitaal en uitgiftepremie	16	-65	-	-	-	-	-	-65	-	-65
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na aftrek van belastingen		-	385	-	-32.208	-14	-	-31.837	-	-31.837
Op aandelen gebaseerde betalingen	16	-	-	3.807	-	-	-	3.807	-	3.807
Uitoefening van opties	16	-	-	-	-	-	1.217	1.217	-	1.217
Aandeleninkoop	16	-	-	-	-	-	-80.763	-80.763	-	-80.763
Saldo op 31 december 2025		**233.775**	**651.070**	**29.078**	**-62.815**	**2**	**-136.267**	**714.843**	**0**	**714.843**

De bijgevoegde toelichtingen zijn een integraal deel van dit overzicht.
(a) Op 20 april 2022 ging Barco ermee akkoord om de aandelen van Appotronics en CITICPE in Cinionic te verwerven, waardoor Barco's belang in de joint venture van 55% tot 80% steeg. Op 22 november 2023 bereikte Barco een overeenkomst met China Film Equipment co., Ltd voor de volledige overname van Cinionic's premium cinema solutions activiteiten. Hier door stijgt Barco's belang in de joint venture naar 100%. De eigendomswijziging naar 100% van alle juridische entiteiten van Cinionic, met uitzondering van de holdingentiteit Cinionic Ltd. (Hong Kong), werd voltooid in 2023. Op 15 april 2024 werd de selectieve kapitaalvermindering van Cinionic Ltd. waarbij de minderheidsaandeelhouder China Film Group de volledige eigendom van de juridische entiteit Cinionic Ltd. verkreeg, afgerond. Geen van de transacties resulteerde in een wijziging in controle, daarom werden de betreffende effecten opgenomen in het eigen vermogen.
Vanaf 1 juni 2024 verwierf Barco opnieuw de volledige eigendom van Barco Solutions BV, zonder wijziging in controle. Barco betaalde 1 euro voor de wijziging in controle van 70% naar 100%. De impact van -3,2 miljoen euro werd opgenomen in het eigen vermogen. Als gevolg van het bovenstaande heeft Barco eind 2025 geen overblijvend minderheidsbelang meer.

Belangrijkste waarderingsregels in overeenstemming met de IFRS

1. Waarderingsregels

1.1. Conformiteitsverklaring en presentatiebasis

De geconsolideerde jaarrekening van de Barco Group is opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd voor gebruik door de EU. Alle standaarden en interpretaties die zijn uitgegeven door de International Accounting Standards Board (IASB) en het International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) die eind 2025 van kracht zijn en door de Europese Unie zijn goedgekeurd, worden door Barco toegepast. Ook de jaarrekening wordt opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

De geconsolideerde jaarrekening wordt gepresenteerd in duizenden euro's en is opgesteld volgens de historische kostprijsbenadering, met uitzondering van de waardering tegen reële waarde van beleggingen, pensioenramingen en afgeleide financiële instrumenten. De jaarrekening werd op 6 februari 2026 goedgekeurd door de raad van bestuur. De voorzitter heeft de bevoegdheid om de jaarrekening te wijzigen tot de algemene vergadering van 30 april 2026.

1.2. Consolidatieprincipes

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening omvat de jaarrekening van de moedermaatschappij, Barco NV (maatschappelijke zetel: 35 President Kennedypark, 8500, Kortrijk, België), en haar dochterondernemingen waarover zij de controle heeft en geassocieerde deelnemingen, na eliminatie van alle onderlinge transacties.

Dochterondernemingen

Dochterondernemingen worden in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum waarop de moedermaatschappij de controle verwerft tot de datum waarop deze controle stopt. Overnames van dochterondernemingen worden boekhoudkundig verwerkt volgens de overnamemethode. Er is sprake van controle wanneer Barco blootgesteld is aan, of rechten heeft op veranderlijke opbrengsten uit hoofde van zijn betrokkenheid bij de deelneming en over de mogelijkheid beschikt zijn macht over de deelneming te gebruiken om de omvang van die opbrengsten te beïnvloeden. De jaarrekeningen van de dochterondernemingen worden opgesteld volgens dezelfde rapporteringsschema als die van de moedermaatschappij, met gebruik van consistente boekhoudprincipes volgens de IFRS-normen.

Aandeel van derden in het resultaat

Minderheidsbelangen vertegenwoordigen het deel van de winst of het verlies en de nettoactiva die niet worden aangehouden door de groep. Ze worden afzonderlijk gepresenteerd in de winst-en-verliesrekening en in het eigen vermogen in de geconsolideerde balans, afzonderlijk van het eigen vermogen toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij, zelfs als de toewijzing van verliezen aan het minderheidsbelang resulteert in een debetsaldo in het eigen vermogen toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij.

Investeringen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures

De onderneming heeft investeringen in joint ventures waarover ze de gezamenlijke controle deelt met andere investeringen en recht heeft op de nettoactiva van deze joint ventures. Investeringen in geassocieerde deelnemingen waarover de onderneming een invloed van betekenis uitoefent (doorgaans ondernemingen die voor 20-50% eigendom zijn), worden opgenomen volgens de equitymethode en worden aanvankelijk opgenomen tegen kostprijs. Daarna wordt de boekwaarde van de investering aangepast om veranderingen in het aandeel van de groep in de nettoactiva van de geassocieerde deelneming te weerspiegelen sinds de overnamedatum. In de winst-en-verliesrekening wordt het aandeel van de groep in de bedrijfsresultaten van de geassocieerde deelneming weerspiegeld, in de post 'Overige bedrijfsopbrengsten' voor het aandeel van geassocieerde deelnemingen en joint ventures met nauw verwante activiteiten en in 'Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen' het aandeel van alle andere geassocieerde deelnemingen en joint ventures. Investeringen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures worden in de post 'Financiële vaste activa' op de balans gepresenteerd in 'Investeringen en aandeel in geassocieerde deelnemingen'.

2. Goodwill

Goodwill is het positieve verschil tussen de kostprijs van de overname en de reële waarde van de identificeerbare nettoactiva en voorwaardelijke verplichtingen van een dochteronderneming of geassocieerde deelneming op de overnamedatum.

Goodwill wordt geboekt tegen kostprijs, verminderd met gecumuleerde bijzondere waardeverminderingen.

3. Kosten van onderzoek en ontwikkeling

Kosten van onderzoek en ontwikkeling worden als last opgenomen wanneer ze zich voordoen, met uitzondering van ontwikkelingskosten die verband houden met het ontwerpen en het testen van nieuwe of verbeterde materialen, producten of technologieën. Deze ontwikkelingskosten worden geactiveerd voor zover verwacht wordt dat dergelijke activa toekomstige economische voordelen zullen genereren en er aan de criteria voor opname van IAS 38 is voldaan. Aangezien producten een steeds kortere gebruiksduur hebben, niet kan worden voorspeld welke ontwikkelingsprojecten zullen slagen en gezien de volatiliteit van de technologieën en de markten waar Barco actief is, heeft de Raad van Bestuur beslist dat de ontwikkelingskosten van Barco sinds 2015 niet langer voldoen aan de criteria van IAS 38.57. Aangezien de criteria van IAS 38.57 niet langer zijn vervuld, mogen ontwikkelingskosten vanaf 2015 niet langer worden geactiveerd.

4. Overige immateriële activa

Immateriële activa die afzonderlijk worden verworven, worden geactiveerd tegen kostprijs.

Immateriële activa die worden verworven in het kader van een bedrijfscombinatie, worden afzonderlijk van goodwill geactiveerd tegen reële waarde, op voorwaarde dat de reële waarde bij de eerste opname betrouwbaar kan worden gemeten. Ze worden afgeschreven over hun economische levensduur. Overige immateriële activa worden lineair afgeschreven over een periode van maximaal 7 jaar.

5. Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden opgenomen tegen kostprijs verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Algemeen worden afschrijvingen lineair berekend over de verwachte gebruiksduur van het actief. Wanneer er een aanwijzing is dat het betreffende materiële vaste actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan, dan wordt de boekwaarde beoordeeld om in te schatten of deze hoger is dan de realiseerbare waarde. Ingeval de boekwaarde meer bedraagt dan de geschatte realiseerbare waarde, worden de activa afgeschreven tot hun realiseerbare waarde.

Geschatte gebruiksduur:

- gebouwen 20 jaar
- installaties 10 jaar
- productiemachines 5 jaar
- meetapparatuur 4 jaar
- gereedschap en modellen 3 jaar
- meubilair 10 jaar
- kantoormateriaal 5 jaar
- computerapparatuur 3 jaar
- voertuigen 5 jaar
- demomateriaal 1 to 3 jaar
- verbeteringen aan geleasede activa en financiële leases: cf. onderliggend actief, beperkt tot de resterende periode van de leaseovereenkomst

Een materieel vast actief wordt niet langer opgenomen wanneer het wordt verkocht of wanneer er naar verwachting geen toekomstige economische voordelen zullen voortvloeien uit het gebruik of de verkoop ervan. Winsten of verliezen die ontstaan door het niet langer opnemen van het actief, worden opgenomen in de winst of het verlies van het boekjaar waarin het actief niet langer wordt opgenomen.

6. Leaseovereenkomsten

Activa die het recht vertegenwoordigen om het onderliggende geleasede actief te gebruiken, worden geactiveerd als materiële vaste activa tegen kostprijs, bestaande uit het bedrag van de eerste waardering van de leaseverplichting, eventuele leasebetalingen die op of vóór de aanvangsdatum zijn verricht, verminderd met eventuele ontvangen huurvoordelen, eventuele initiële directe kosten en herstelkosten. De overeenkomstige leaseverplichtingen, die de netto contante waarde van de leasebetalingen vertegenwoordigen, worden opgenomen als verplichtingen op lange of korte termijn, afhankelijk van de periode waarin ze verschuldigd zijn. Geleasede activa en verplichtingen worden opgenomen voor alle leaseovereenkomsten met een looptijd van meer dan 12 maanden, tenzij het onderliggende actief van lage waarde is.

De leasebetalingen worden gedisconteerd met behulp van de marginale rentevoet van de leasingnemer, zijnde de rentevoet die de leasingnemer zou moeten betalen om de middelen te lenen die nodig zijn om een actief van vergelijkbare waarde te verkrijgen in een vergelijkbare economische omgeving met vergelijkbare voorwaarden. De impliciete rentevoet van de leaseovereenkomst kon niet worden bepaald.

Het interestgedeelte van de leaseovereenkomst wordt in de winst-en-verliesrekening opgenomen als interestkost.

De geleasede activa worden lineair afgeschreven over de lease- periode, inclusief de periode van hernieuwbare opties, indien het waarschijnlijk is dat de optie zal worden uitgeoefend.

7. Investeringen - financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening of overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

Investeringen worden beschouwd als financiële activa aan reële waarde in de winst-en-verliesrekening of overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, en worden initieel geboekt tegen kostprijs, namelijk de reële waarde van de gegeven vergoeding.

De daaropvolgende opname van de reële waarde in de winst-en-verliesrekening of overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten wordt bepaald op het moment van de eerste opname. Voor investeringen die genoteerd zijn op een actieve markt, is de genoteerde marktprijs de beste maatstaf voor de reële waarde. Voor investeringen die niet genoteerd zijn op een actieve markt, is de boekwaarde gelijk aan de historische kostprijs als er geen betrouwbare schatting van de reële waarde kan worden gemaakt. Er wordt een bijzondere waardevermindering opgenomen wanneer de boekwaarde meer bedraagt dan de geschatte realiseerbare waarde. Deze investeringen worden op de balans gepresenteerd in de post 'Investeringen en aandeel in geassocieerde deelnemingen'.

De kortetermijnbeleggingen zijn gelddeposito's met een looptijd van meer dan 3 maanden die bedoeld zijn gehouden te worden tot het einde van de looptijd van minder dan één jaar (contractuele kasstromen die uitsluitend aflossingen en rentebetalingen op de uitstaande hoofdsom betreffen). Ze worden opgenomen aan kost, met de geassocieerde opbrengst in interestopbrengsten.

8. Overige vaste activa

Overige vaste activa omvatten rentedragende vorderingen op lange termijn en waarborgen in contanten. Dergelijke vorderingen op lange termijn worden boekhoudkundig verwerkt als leningen en vorderingen uitgegeven door de onderneming en worden geboekt tegen geamortiseerde kostprijs. Er wordt een bijzondere waardevermindering opgenomen wanneer de boekwaarde meer bedraagt dan de geschatte realiseerbare waarde.

9. Financiële activa

De groep classificeert haar financiële activa in de volgende categorieën: financiële activa tegen reële waarde en financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs. De classificatie hangt af van de manier waarop de entiteit de financiële activa beheert (businessmodel) en van de contractuele voorwaarden van de kasstromen. Het management bepaalt de classificatie van de financiële activa op het ogenblik van de initiële opname.

Regelmatige aankopen en verkopen van financiële activa worden geboekt op de transactiedatum – de datum waarop de groep zich verbindt tot de aankoop of verkoop van het actief.

Bij de initiële opname waardeert de groep een financieel actief tegen zijn reële waarde plus transactiekosten die direct toe te rekenen zijn aan de aanschaffing van het financieel actief, in geval het een financieel actief betreft dat niet gewaardeerd wordt tegen reële waarde in de winst-en-verliesrekening. Transactiekosten voor financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van de waardeverminderingen in de winst- en verliesrekening worden opgenomen als kost in de winst-en verliesrekening.

Financiële activa (zoals leningen, handels- en overige vorderingen, liquide middelen) worden daarna gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve rentemethode, na aftrek van een voorziening voor bijzondere waardevermindering, indien zij worden aangehouden voor inning van contractuele kasstromen waarbij die kasstromen enkel bestaan uit ontvangsten van hoofdsom en rente.

Handels- en overige vorderingen op één jaar of meer dan één jaar worden initieel opgenomen tegen reële waarde en ver- volgens tegen geamortiseerde kostprijs, d.w.z. tegen de netto contante waarde van de vordering, met behulp van de effectieve rentemethode, verminderd met eventuele voorzieningen voor waardevermindering. De groep beoordeelt op een toekomstgerichte basis de verwachte kredietverliezen verbonden aan de financiële vaste activa geboekt tegen geamortiseerde kostprijs. Voor handelsvorderingen worden voorzieningen per geval berekend op basis van een ouderdomsanalyse van de debiteuren.

Het bedrag aan bijzondere waardevermindering wordt afgetrokken van de boekwaarde van het actief en wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen in de overige bedrijfsopbrengsten.

10. Voorraden

Voorraden worden opgenomen tegen de laagste waarde van hetzij de kostprijs, hetzij de opbrengstwaarde. De kostprijs wordt bepaald volgens de FIFO-methode (first in-first out) of een gewogen gemiddelde methode. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in het normale verloop van de bedrijfsuitoefening min de geschatte afwerkingskosten en de geschatte kosten die nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Bovenop de kosten van materialen en de directe loonkosten wordt ook het relevante aandeel van de indirecte productie- kosten meegerekend in de voorraadwaarde.

Waardeverminderingen op voorraden worden toegepast op traag roterende voorraden. De berekening van de voorziening is gebaseerd op consequent toegepaste regels voor waardevermindering die afhankelijk zijn van zowel de

vraag in het verleden als de vraag in de toekomst, waarbij die laatste onderhevig is aan onzekerheid vanwege snelle technologische veranderingen.

11. Opname van opbrengsten

We gebruiken het vijfstappenmodel voor de verwerking van omzet uit contracten met klanten. Opbrengsten worden verwerkt tegen de vergoeding waarop de onderneming verwacht recht te hebben in ruil voor leveringen van goederen of diensten aan klanten.

(a) Levering van goederen

Contracten met klanten waarin de levering van apparatuur doorgaans de enige prestatieverplichting is. De opbrengsten worden verwerkt op het tijdstip waarop de controle over de goederen wordt overgedragen aan de klant, in het algemeen bij levering van de goederen. De groep heeft volgende garantiemogelijkheden: de groep biedt garanties voor algemene reparaties waarvan de groep vaststelt dat bij dergelijke garanties sprake is van 'assurance-type warranties' die verwerkt worden onder IAS 37 'Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa'.

(b) Levering van diensten

De groep levert diensten in alle segmenten. Deze diensten worden hetzij in afzonderlijke contracten met de klanten geleverd, hetzij gebundeld in combinatie met de levering van apparatuur. Momenteel verwerkt de groep de diensten en apparatuur als afzonderlijke prestatieverplichtingen van gebundelde verkopen, waarbij de vergoeding aan deze prestatieverplichtingen wordt toegerekend op basis van de relatieve reële waardes. De groep verwerkt de opbrengsten uit diensten naar rato van de verrichte prestaties. De groep erkent de diensten over een periode, omdat klanten de voordelen uit hoofde van de diensten van de groep tegelijkertijd ontvangen en consumeren naarmate de groep de diensten levert. Daarom verwerkt de groep de opbrengsten van deze diensten, in een separaat contract geleverd of gebundeld in combinatie met de levering van apparatuur, over een periode, en niet op één bepaald tijdstip.

(c) Projecten

Voor opbrengsten uit projecten zijn de facturatie en opname van opbrengsten gekoppeld aan mijlpalen, die het percentage van voltooiing weergeven, op voorwaarde dat het resultaat van het project met redelijke zekerheid kan worden beoordeeld. Deze contracten hebben over het algemeen een duur van minder dan een jaar.

(d) Leaseovereenkomsten: boekhoudkundige verwerking door de verhuurder

Contracten met klanten die het recht omvatten om apparatuur te gebruiken gedurende een overeengekomen periode, waarbij een aanzienlijk deel van het risico en de opbrengsten van het eigendom door de Groep (verhuurder) wordt behouden, worden geclassificeerd als operationele leaseovereenkomsten. Bij een operationele leaseovereenkomst wordt het actief opgenomen in de balans als Overige materiële vaste activa. Lease-inkomsten worden lineair over de leaseperiode opgenomen.

12. Overheidssubsidies

Overheidssubsidies met betrekking tot onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten en andere vormen van subsidies worden bij onherroepelijke verkrijging opgenomen in het resultaat naar rato van de relevante gemaakte kosten.

13. Handelsvorderingen en overige vorderingen

Handelsvorderingen en overige vorderingen worden in de balans opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs (normaliter het oorspronkelijke gefactureerde bedrag), verminderd met een waardevermindering voor dubieuze debiteuren en een bedrag voor verwachte kredietverliezen. De waardevermindering voor dubieuze debiteuren wordt opgenomen in het bedrijfsresultaat als het waarschijnlijk is dat het bedrijf alle verschuldigde bedragen niet zal kunnen innen. De voorzieningen worden individueel berekend op basis van een ouderdomsanalyse van de handelsvorderingen.

14. Liquide middelen

Liquide middelen omvatten kasgeld, bankrekeningen en kortetermijnbeleggingen met een looptijd of opzegtermijn van maximaal drie maanden vanaf de verwervingsdatum. Het beleid van de groep bestaat erin om beleggingen tot de vervaldag te behouden. Alle beleggingen worden oorspronkelijk opgenomen tegen reële waarde, die gelijk is aan de kostprijs op de opnamedatum.

15. Voorzieningen

Voorzieningen worden aangelegd wanneer de groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis uit het verleden, en als het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen, die economische voordelen omvatten, nodig zal zijn om aan deze verplichting te voldoen en het bedrag van de verplichting op betrouwbare wijze kan worden geschat.

De groep boekt de geschatte verplichting voor het herstellen of vervangen van producten als ze op de balansdatum nog onder garantie vallen. De voorziening wordt berekend op basis van de historische ervaring van de graad van herstellingen en vervangingen.

Een voorziening voor herstructurering wordt alleen opgenomen wanneer de groep een gedetailleerd en formeel herstructureringsplan heeft goedgekeurd en indien deze herstructurering hetzij werd begonnen, hetzij aan de door het plan getroffen partijen werd aangekondigd voor de balansdatum.

In de post 'Voorzieningen op lange termijn' presenteert de onderneming de nettoverplichting in verband met de Belgische en Italiaanse pensioenverplichtingen. De Belgische toegezegde-bijdragenregelingen zijn wettelijk onderworpen aan gegarandeerde minimumrendementen. De pensioenwetgeving werd eind 2015 aangepast en definieert het minimale gewaarborgde rendement als een variabel percentage gekoppeld aan de rente op overheidsobligaties die op de markt wordt waargenomen vanaf 1 januari 2016. Voor 2025 is het minimaal gegarandeerde rendement verhoogd naar 2,5% (2024: 1,75%), oftewel 2,5% op de werkgevers- en werknemersbijdragen. Bijgevolg zijn de toegezegde bijdrageregelingen boekhoudkundig verwerkt als toegezegde pensioenregeling.

De Italiaanse vergoedingen na uitdiensttreding zijn niet bij externe fondsen ondergebracht. De kosten van de toegezegd-pensioenregeling worden bepaald op basis van de 'projected unit credit'-methode. We verwijzen naar toelichting 18 voor meer informatie.

16. Eigen vermogen - kosten van een eigenvermogenstransactie

De transactiekosten van een eigenvermogenstransactie worden geboekt als een vermindering van het eigen vermogen, na aftrek van het eventueel daarmee verband houdende winstbelastingvoordeel.

17. Rentedragende leningen

Leningen worden initieel opgenomen tegen kostprijs, zijnde de reële waarde van de ontvangen vergoeding, verminderd met de uitgiftekosten van de lening. Na de eerste opname worden rentedragende leningen geboekt tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode. De geamortiseerde kostprijs wordt berekend door rekening te houden met enige uitgiftekosten en enige korting of premie bij de afwikkeling.

De effectieve rentemethode is een methode om de geamortiseerde kostprijs van een financiële verplichting te berekenen en de interestkost toe te wijzen over de relevante periode. De effectieve rente is de rente die exact de geschatte toekomstige betalingen verdisconteert (inclusief alle vergoedingen en betaalde of ontvangen punten, die een integraal deel van de effectieve rente vormen, transactiekosten en andere premies of kortingen) over de verwachte looptijd van de financiële verplichting, of (indien van toepassing) een kortere periode, tot de netto-boekwaarde bij eerste opname.

Wanneer een financiële verplichting gewaardeerd aan de geamortiseerde kostprijs wordt aangepast zonder dat dit resulteert in het niet langer erkennen van de verplichting, wordt er een meer- of minderwaarde erkend in de winst-en-verliesrekening. De meer- of minderwaarde wordt berekend als het verschil tussen de originele contractuele kasstromen en de aangepaste kasstromen verdisconteerd aan de originele effectieve rente.

De waardering van een geschreven put-optie verplichting

Wanneer de risico's en voordelen van eigendom aan de moedermaatschappij worden overgedragen, wordt een financiële verplichting opgenomen voor de reële waarde van de put-optie. De reële waarde is de contante waarde van het geschatte aflossingsbedrag, en is afhankelijk van een door het management gemaakte schatting van een aantal veronderstellingen (namelijk de verwachte marktwaarde, de geschatte waarschijnlijkheid dat aan de uitoefenvoorwaarden wordt voldaan en de verwachte WACC). Vervolgens wordt de verplichting bij elke verslagperiode geherwaardeerd tegen reële waarde via de winst- en verlies- rekening, met inbegrip van het effect van het afwikkelen van de korting en andere wijzigingen in het geraamde aflossingsbedrag als gevolg van wijzigingen in de veronderstellingen van het management..

18. Handelsschulden en overige schulden

Handelsschulden en overige schulden worden oorspronkelijk geboekt tegen geamortiseerde kostprijs, die gelijk is aan de kostprijs op de opnamedatum. Dat is een benadering van de reële waarde.

19. Personeelsbeloningen

Personeelsbeloningen worden opgenomen als kosten wanneer de groep gebruikmaakt van het economische voordeel dat voortvloeit uit de prestaties die door een werknemer worden verricht in ruil voor personeelsbeloningen, en als een verplichting wanneer een werknemer prestaties heeft verricht in ruil voor personeelsbeloningen die in de toekomst zijn verschuldigd.

20. Transacties in vreemde valuta's

Transacties in vreemde valuta's worden opgenomen tegen de geldende wisselkoers op de datum van de transactie of aan het einde van de maand die voorafgaat aan de transactie. Aan het einde van de verslagperiode worden de niet-afgewikkelde saldo's van vorderingen en verplichtingen in vreemde valuta's gewaardeerd tegen de geldende wisselkoers aan het einde van de verslagperiode. Wisselkoersresultaten worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen in de periode waarin ze ontstaan.

Wisselkoersen

	31 Dec 25		31 Dec 24		31 Dec 23	
Valuta	Slotkoers	Gemiddelde jaarkoers	Slotkoers	Gemiddelde jaarkoers	Slotkoers	Gemiddelde jaarkoers
CNY	8,23	8,12	7,58	7,79	7,85	7,66
INR	105,60	98,55	88,93	90,57	91,90	89,30
USD	1,18	1,13	1,04	1,08	1,11	1,08

21. Buitenlandse ondernemingen binnen de groep

In de geconsolideerde rekeningen worden alle posten van de winst-en-verliesrekeningen van buitenlandse dochterondernemingen omgerekend naar euro tegen de gemiddelde wisselkoers van de verslagperiode. De balans van de buitenlandse ondernemingen van de groep wordt omgerekend naar euro tegen de geldende wisselkoers aan het einde van het jaar. De resulterende wisselkoersverschillen worden geclassificeerd in een afzonderlijke component van de 'overige gerealiseerde of niet-gerealiseerde resultaten' tot de investering wordt gedesinvesteerd.

22. Afgeleide financiële instrumenten

Afgeleide financiële instrumenten worden aanvankelijk opgenomen tegen kostprijs, die overeenstemt met de reële waarde van de betaalde vergoeding (in het geval van een actief) of de ontvangen vergoeding (in het geval van een verplichting). Na de eerste opname worden afgeleide financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde. De reële waarde van rentederivatencontracten wordt geschat door de verwachte toekomstige kasstromen te disconteren gebruikmakend van de geldende marktrente en rentecurve over de resterende looptijd van het instrument. De reële waarde van valutatermijncontracten wordt geschat met behulp van waarderingstechnieken zoals forward pricing en swapmodellen op de balansdatum.

Afgeleide financiële instrumenten die niet-aangewezen afdekkingsinstrumenten zijn of die niet in aanmerking komen als afdekkingsinstrumenten, worden opgenomen tegen reële waarde en veranderingen in deze waarde worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Wanneer een afgeleid financieel instrument wordt aangemerkt als een kasstroomafdekking van een opgenomen actief of verplichting, of een zeer waarschijnlijke verwachte toekomstige transactie, wordt het effectieve gedeelte van de winst of verlies op het afgeleide financiële instrument direct opgenomen in de 'Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten', waarbij het niet-effectieve deel wordt opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Financiële activa en verplichtingen worden gesaldeerd en het nettobedrag wordt gerapporteerd in de balans wanneer er een juridisch afdwingbaar recht bestaat om de bedragen te salderen en wanneer de intentie bestaat om op een nettobasis simultaan het actief te realiseren en de verplichting te voldoen.

23. Belastingen op het resultaat

De courante belastingen op het resultaat zijn gebaseerd op de resultaten van de ondernemingen in de groep en worden berekend volgens de lokale belastingregels.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden bepaald volgens de balansmethode, voor alle tijdelijke verschillen tussen de belastingbasis van activa en verplichtingen en hun boekwaarde voor financiële rapportering. De gebruikte belastingtarieven zullen naar verwachting van toepassing zijn op de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld, gebaseerd op belastingvoeten en belastingwetten waarvan het wetgevingsproces materieel is afgesloten op de balansdatum.

Er worden uitgestelde belastingvorderingen opgenomen voor alle aftrekbare tijdelijke verschillen, overgedragen ongebruikte belastingvoordelen en niet-gecompenseerde fiscale verliezen, voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige belastbare winst beschikbaar zal zijn waarmee de aftrekbare tijdelijke verschillen, overgedragen niet-gebruikte belastingvoordelen en fiscale verliezen kunnen worden verrekend. De boekwaarde van uitgestelde belastingvorderingen wordt op elke balansdatum gewaardeerd en verminderd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat er toekomstige belastbare winst beschikbaar zal zijn waarmee de uitgestelde belastingvordering volledig of gedeeltelijk kan worden verrekend. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd als er een in rechte afdwingbaar recht bestaat om actuele belastingvorderingen en -verplichtingen te salderen, en indien de uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen verband houden met eenzelfde belastbare entiteit en dezelfde belastingautoriteit.

De groep herziet zijn belastingposities in de financiële overzichten en in de belastingaangiften en hoe deze worden ondersteund. Daarnaast onderzoekt de groep hoe de belasting- autoriteiten hun onderzoek zouden kunnen uitvoeren en hoe de problemen die uit het onderzoek zouden kunnen voortvloeien, kunnen worden opgelost. Op basis van dat onderzoek is een uitgestelde belastingverplichting bepaald overeenkomstig IFRIC 23.

24. Bijzondere waardevermindering van activa

Goodwill wordt minstens jaarlijks getest op bijzondere waardeverminderingen. Voor andere materiële en immateriële activa wordt op elke balansdatum een beoordeling gemaakt of er een indicatie is die wijst op een mogelijke bijzondere waarde- vermindering van het actief. Indien een dergelijke aanwijzing bestaat, moet er een test op bijzondere waardevermindering worden uitgevoerd om te bepalen of en in welke mate er een bijzondere waardevermindering moet worden opgenomen om de waarde van het actief te verminderen tot zijn realiseerbare waarde (namelijk de hoogste waarde van (i) de bedrijfswaarde of (ii) de reële waarde min de verkoopkosten). De reële waarde verminderd met de verkoopkosten wordt bepaald als (i) de reële waarde (de prijs die zou worden ontvangen om een actief te verkopen in een regelmatige transactie op de belangrijkste markt op de waarderingsdatum in de huidige marktomstandigheden) min (ii) de verkoopkosten, terwijl de bedrijfswaarde overeen- stemt met de contante waarde van de toekomstige kasstromen die naar verwachting uit een actief kunnen worden gegenereerd. Voor individuele activa wordt de realiseerbare waarde geschat, of, als dat niet mogelijk is, voor de kasstroomgenererende eenheid waartoe de activa behoren. Een bijzondere waardevermindering wordt opgenomen telkens wanneer de boekwaarde van een actief of zijn kasstroomgenererende eenheid de realiseerbare waarde overtreft.

Bijzondere waardeverminderingen worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening. Terugboekingen van bijzondere waardeverminderingen die werden opgenomen in voorgaande boekjaren, worden opgenomen als inkomsten wanneer er een indicatie bestaat dat de voor het actief opgenomen bijzondere waardeverminderingen niet langer (of in mindere mate) nodig zijn. Een uitzondering hierop vormen bijzondere waardeverminderingen van goodwill, die nooit worden teruggeboekt.

25. Op aandelen gebaseerde betalingen

Barco kent aandelenopties toe aan werknemers, directeuren en geselecteerde personen in sleutelposities. Naar aanleiding van de publicatie van IFRS 2 worden de kosten van op aandelen gebaseerde betalingstransacties weergegeven in de winst-en-verliesrekening.

De aandelenopties worden gewaardeerd op de toekenningsdatum, op basis van de koers van het aandeel op de toekenningsdatum, de uitoefenprijs, de verwachte volatiliteit, de dividendverwachting en de rentevoeten. De kosten van aandelenopties worden lineair gespreid over de periode vanaf de toekenningsdatum tot het einde van de wachtperiode.

26. Nettoresultaat per aandeel

De groep berekent de gewone en verwaterde winst per aandeel in overeenstemming met IAS 33, Winst per aandeel. Volgens IAS 33 wordt de gewone winst per aandeel berekend op basis van het gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aan- delen gedurende de periode. De verwaterde winst per aandeel wordt berekend op basis van het gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aandelen gedurende de periode plus het verwaterende effect van de uitstaande warrants gedurende de periode. Omdat de verwaterde winst per aandeel niet meer mag bedragen dan de gewone winst per aandeel, wordt de verwaterde winst per aandeel gelijk gehouden met de gewone winst per aandeel in geval van negatieve nettowinst.

Nieuwe IFRS-standaarden toegepast vanaf 2025

De Groep heeft voor het eerst bepaalde normen en wijzigingen toegepast, die van kracht zijn voor boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2025. De Groep heeft geen andere standaard, interpretatie of wijziging die is uitgevaardigd maar nog niet van kracht is, vervroegd aangenomen.

- Aanpassing van IAS 21 'De gevolgen van wijzigingen in wisselkoersen: gebrek aan omwisselbaarheid', met ingang van 1 januari 2025

De uitgegeven IFRS-standaard heeft geen impact op de financiële resultaten van Barco.

IFRS-standaarden die gepubliceerd maar nog niet van kracht zijn vanaf 2025

Gepubliceerde standaarden die nog niet van kracht zijn

De standaarden en interpretaties die zijn uitgegeven, maar nog niet van kracht zijn, tot de datum van uitgifte van de jaarrekening van de Groep, worden hieronder toegelicht. De Groep is van plan deze standaarden en interpretaties, indien van toepassing, over te nemen wanneer ze van kracht worden.

- Wijzigingen van IFRS 9 en IFRS 7: de classificatie en waardering van financiële instrumenten, met ingang van 1 januari 2026
- Wijzigingen van IFRS 9 en IFRS 7: Contracten met betrekking tot natuur-afhankelijke elektriciteitswijzigingen op IFRS 9 en IFRS 7, met ingang van 1 januari 2026
- Jaarlijkse verbeteringen Volume 11 met ingang van 1 januari 2026. De gewijzigde normen zijn:
  - IFRS 1 Eerste toepassing van de International Financial Reporting Standards;
  - IFRS 7 Financiële instrumenten: Informatieverschaffing en de bijbehorende leidraad voor de implementatie van IFRS 7;
  - IFRS 9 Financiële instrumenten;
  - IFRS 10 Geconsolideerde jaarrekening; en
  - IAS 7 Kasstroomoverzicht.
- IFRS 18 Presentatie en informatieverschaffing in de jaarrekening[1], met ingang van 1 januari 2027

Geen van de uitgegeven IFRS-standaarden, maar nog niet van kracht, zal naar verwachting een materiële impact hebben op de financiële resultaten van Barco, met uitzondering van IFRS 18, de nieuwe standaard voor de presentatie en toelichting in de jaarrekening, met een focus op updates van de winst- en verliesrekening.

IFRS 18 vervangt IAS 1; veel van de andere bestaande principes in IAS 1 blijven behouden, zij het met beperkte wijzigingen. IFRS 18 heeft geen invloed op de opname of waardering van posten in de jaarrekening, maar kan de classificatie binnen de winst- en verliesrekening wijzigen.

IFRS 18 is van toepassing op verslagperioden die beginnen op of na 1 januari 2027 en is nog niet door de Groep geïmplementeerd. De Groep onderzoekt momenteel de impact van de toepassing van IFRS 18. De Groep ligt op schema om haar eerste IFRS 18-conforme tussentijdse jaarrekening te publiceren voor de periode eindigend op 30 juni 2027 en de jaarrekening voor de periode eindigend op 31 december 2027.

De Groep presenteert momenteel een subtotaal van de operationele winst (EBIT) en heeft een gedetailleerde beoordeling uitgevoerd om de juiste classificatie van posten te bepalen, zodat het subtotaal van de operationele winst voldoet aan de eisen van IFRS 18. De Groep verwacht geen significante wijzigingen in dit opzicht, met name omdat valutawinsten en -verliezen reeds in het operationele resultaat zijn opgenomen. De Groep verwacht wel een herclassificatie van de inkomsten uit deelnemingen als onderdeel van een nieuw subtotaal binnen een nieuwe categorie 'investeringen'.

De Groep rapporteert momenteel een aangepaste EBIT maatstaf aan haar investeerders. De Groep verwacht dat deze maatstaf zal voldoen aan de definitie van een door het management gedefinieerde prestatiemaatstaf. De Groep voert een beoordeling uit van andere maatstaven die momenteel buiten de financiële informatie worden gerapporteerd en of deze al dan niet voldoen aan de definitie van een door het management gedefinieerde prestatiemaatstaf.

De wijzigingen in presentatie en openbaarmaking die IFRS 18 vereist, kunnen aanpassingen aan systemen en processen noodzakelijk maken. Deze aanpassingen zullen in het komende jaar worden beoordeeld. De meest significante impact zal naar verwachting optreden bij de definitie en presentatie van EBITDA.

Kritische boekhoudkundige beoordelingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden

Algemene bedrijfsrisico's

Gedurende 2025 bleven de wereldwijde markten opereren onder veranderende economische omstandigheden en toenemende geopolitieke spanningen. Zie het hoofdstuk 'Risicobeheer en controleprocessen' voor een overzicht van de risico's die van invloed zijn op de activiteiten van de Barco Groep. Deze dynamiek heeft de operationele omgeving van Barco in alle regio's gevormd. Net als in voorgaande jaren is de onderstaande lijst met belangrijke risico's niet uitputtend. Nieuwe ontwikkelingen, onvoorziene wijzigingen in de regelgeving of gebeurtenissen op de opkomende markten kunnen de activiteiten, de financiële positie of de prestaties van Barco nog steeds aanzienlijk beïnvloeden.

Hoewel de eigen faciliteiten van Barco niet zijn getroffen door extreme weersomstandigheden, worden bredere duurzaamheidstrends, veranderende productregelgeving en milieueisen in de waardeketen steeds relevanter. Ook de voorkeuren van klanten blijven evolueren, met een toenemende vraag naar energiezuinige, digitale en softwaregestuurde oplossingen die extra druk uitoefenen op innovatiecycli.

Focus op de impact en gevolgen van het macro-economische klimaat in 2025

In 2025 waren er aanzienlijke verschillen in marktomstandigheden tussen de verschillende regio's, als gevolg van geopolitieke en macro-economische uitdagingen die bedrijven wereldwijd troffen.

De belangrijkste uitdagingen in 2025 waren:

- **Valutaschommelingen:** wisselkoersbewegingen – met name USD/EUR – bleven volatiel als gevolg van de algemene wereldwijde onzekerheid. Deze schommelingen beïnvloeden de omzetverantwoording, marges en kostenstructuren in alle vestigingen van Barco wereldwijd.
- **Handelstarieven**: veranderende tariefstelsels in belangrijke economieën, met name in de VS, veroorzaakten onzekerheid in de internationale handel, waarbij verschuivingen in invoerrechten en uitvoervereisten van invloed waren op de kosten en de routes in de toeleveringsketen.
- **Macro-economische en geopolitieke spanningen**: een tragere wereldwijde groei, regionale beleidsonzekerheid en verschuivende industriële prioriteiten droegen bij aan een onregelmatige vraag van klanten, langere besluitvormingscycli en een verminderde zichtbaarheid op korte termijn in delen van Barco's orderportefeuille.
- **Tekort aan talent,** met name voor technische profielen: de concurrentie om gespecialiseerd technisch en softwaretalent bleef hevig, waardoor de wervingstermijnen langer werden en het behoud van belangrijke vaardigheden een voortdurend aandachtspunt bleef.
- **Verminderde zichtbaarheid in de toeleveringsketen**: ondanks een verbeterde logistieke stabiliteit ten opzichte van voorgaande jaren is de transparantie in de gehele toeleveringsketen nog niet volledig genormaliseerd. Variabele levertijden en fluctuerende voorraden bij klanten belemmeren nog steeds een nauwkeurige planning.

Aanpak

In dit onderdeel gaat Barco in op zijn risicobeperkingsplan met betrekking tot de voornaamste macro-economische effecten van 2025.

Valutaschommelingen beperken

Barco beheert valutarisico's door middel van selectieve hedging en door regelmatig prijs- en contractvoorwaarden aan te passen aan de marktomstandigheden. Barco heeft een belangrijke natuurlijke hedge positie in buitenlandse valuta, waardoor kosten en opbrengsten in dezelfde valuta in evenwicht worden gehouden. Het bedrijf evalueert continu de toewijzing van inkoop- en productiemiddelen om de natuurlijke afstemming tussen kosten- en opbrengstvaluta te versterken, waardoor de blootstelling aan aanhoudende valutavolatiliteit wordt verminderd.

Omgaan met onzekerheid over handelstarieven

Om te kunnen inspelen op veranderende tarief landschappen, diversifieert Barco zijn productiecapaciteit, breidt het zijn leveranciersbasis uit en past het zijn logistieke routes aan wanneer de omstandigheden veranderen. Door nauwlettend toezicht te houden op ontwikkelingen in de regelgeving kunnen prijsstructuren en commerciële overeenkomsten tijdig worden bijgewerkt, waardoor continuïteit wordt gewaarborgd, zelfs wanneer het handelsbeleid verandert.

Reageren op macro-economische en geopolitieke spanningen

Barco gebruikt scenarioplanning om te anticiperen op veranderende marktomstandigheden en heeft een wereldwijde aanwezigheid en structuur die de flexibiliteit biedt om middelen naar behoefte opnieuw toe te wijzen. De gediversifieerde aanwezigheid, het schaalbare productiemodel en de brede technologische mogelijkheden stellen het bedrijf in staat om efficiënt prioriteiten te verschuiven naarmate de regionale vraag fluctueert. Deze flexibiliteit versterkt Barco's vermogen om veerkrachtig te blijven en de prestaties te optimaliseren te midden van externe volatiliteit.

Het beheersen van talentschaarste

Het bedrijf versterkt de wereldwijde werving voor hooggekwalificeerde technische functies en investeert tegelijkertijd in leer- en ontwikkelingsprogramma's die de interne expertise vergroten. Een verbeterd werkgeversimago en duidelijke loopbaanontwikkelingspaden helpen Barco de benodigde talenten aan te trekken en te behouden om de innovatieagenda te realiseren.

Verbetering van de zichtbaarheid in de toeleveringsketen

Barco blijft prognosetools en digitale samenwerking met leveranciers gebruiken en verbeteren om eerder en betrouwbaarder inzicht te krijgen in vraag- en capaciteitssignalen. Het toenemende gebruik van modulair productontwerp ondersteunt de flexibiliteit in de inkoop van componenten, waardoor verstoringen worden beperkt en de algehele responsiviteit van de toeleveringsketen wordt verbeterd.

Sterke financierings- en liquiditeitsstructuur aanwezig

Barco heeft een sterke balans en een ruime liquiditeit. We verwijzen naar toelichting 14 voor meer informatie over Barco's nettokaspositie.

Barco heeft voldoende ademruimte om tegemoet te komen aan de voorwaarden m.b.t. zijn bestaande leningen. Gedurende de hele verslagperiode voldeed de groep aan alle leningvoorwaarden van de beschikbare kredietfaciliteiten.

Hoewel de toekomst nog steeds enige tegenslag kan brengen, zou de sterke financierings- en liquiditeitsstructuur van Barco meer dan voldoende moeten zijn om de continuïteit van het bedrijf te verzekeren. Daarnaast verwijzen we naar toelichting 8, waar we uitleggen hoe we de goodwill en alle overige vaste activa hebben getest op bijzondere waardeverminderingen en tot de conclusie zijn gekomen dat er geen bijzondere waardeverminderingen van goodwill moesten worden opgenomen.

Belangrijke bronnen van schattingsonzekerheden

Uitgestelde belastingvorderingen

Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen voor fiscaal overgedragen verliezen en niet gebruikte belastingvoordelen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige belastbare winst beschikbaar zal zijn waarmee de fiscaal overgedragen verliezen en niet gebruikte belastingvoordelen kunnen worden verrekend. Voor deze schatting houdt het management rekening met zaken als de bedrijfsstrategie op lange termijn, met inbegrip van mogelijkheden op het gebied van belastingplanning (zie toelichting 10 'Uitgestelde belastingvorderingen en-verplichtingen').

Onzekere belastingposities

De Groep evalueert haar fiscale posities in de jaarrekening en in de belastingaangiften en hoe deze worden onderbouwd. Daarnaast beoordeelt de groep hoe de belastingautoriteiten hun onderzoeken zouden kunnen uitvoeren en hoe problemen die zich bij onderzoeken zouden kunnen voordoen, kunnen worden opgelost. Op basis van deze beoordeling wordt een uitgestelde belastingverplichting bepaald in lijn met IFRIC 23. (zie toelichting 10 'Uitgestelde belastingvorderingen – Uitgestelde belastingverplichtingen').

Bijzondere waardevermindering van goodwill

Jaarlijks of frequenter test de groep goodwill op bijzondere waardeverminderingen indien er aanwijzingen zijn dat de goodwill een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan (zie toelichting 8. 'Goodwill'). Het resultaat van de test op bijzondere waardevermindering van goodwill in het laatste kwartaal van 2025 heeft niet geleid tot een bijzondere waardevermindering.

Waardevermindering op voorraden

Voorraden worden opgenomen tegen de laagste waarde van hetzij de kostprijs, hetzij de opbrengstwaarde. De berekening van de voorziening voor traag roterende voorraden is gebaseerd op consequent toegepaste regels voor waardevermindering die afhankelijk zijn van zowel de vraag in het verleden als de vraag in de toekomst, waarbij die laatste onderhevig is aan onzekerheid vanwege snelle technologische veranderingen. Bovenop de minimumregels worden strengere regels toegepast in geval van bijvoorbeeld de beslissing om een bedrijfseenheid of productlijn stop te zetten. De resterende voorraden worden in dat geval geanalyseerd en zo nodig gereserveerd. Waardeverminderingen op voorraden worden alleen teruggenomen als de bovenstaande regels niet langer van toepassing zijn of als de afgeschreven voorraad wordt verkocht of vernietigd (Zie toelichting 12. 'Voorraden').

Toegezegde pensioenregelingen

De kosten van de toegezegde-pensioenregelingen (zie toelichting 18) en de contante waarde van de pensioenverplichtingen worden bepaald op basis van actuariële waarderingen. Een actuariële waardering omvat het maken van verschillende veronderstellingen die kunnen afwijken van de feitelijke ontwikkelingen in de toekomst. Deze omvatten de bepaling van de discontovoet, toekomstige loonsverhogingen, sterftecijfers en toekomstige pensioentoenames. Vanwege de complexiteit van de waardering en het langetermijnkarakter ervan, is een toegezegde pensioenregeling gevoelig voor veranderingen in deze veronderstellingen. Alle veronderstellingen worden op de verslagdatum beoordeeld.

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

1. Geconsolideerde ondernemingen

1.1 Lijst van geconsolideerde ondernemingen op 31 december 2025

Land van oprichting	Rechtspersoon	Maatschappelijke zetel	%
EMEA			
België	Barco Coordination Center NV	Beneluxpark 21, 8500 Kortrijk	100
België	Barco Integrated Solutions NV	Beneluxpark 21, 8500 Kortrijk	100
Frankrijk	Barco SAS	177 avenue Georges Clémenceau, Immeuble "Le Plein Ouest", 92000 Nanterre	100
Duitsland	Barco Control Rooms GmbH	Greschbachstrasse 5 a, 76229 Karlsruhe	100
Duitsland	Barco GmbH	Greschbachstrasse 5 a, 76229 Karlsruhe	100
Italië	Barco S.r.l.	Via Saul Banfi 1, 21047 Saronno	100
Nederland	Barco B.V.	Zuidplein 126, WTC Tower H, Floor 15, 1077XV Amsterdam	100
Noorwegen	Barco Fredrikstad AS	Mosseveien 63, 1610 Fredrikstad	100
Polen	Barco Sp. z o.o.	Annopol 17, 03-236 Warsaw	100
Saudi-Arabië	Barco Integrated Saudi for Business Services LLC	Ibn street 3855, West Umm Al Hamam Dist, 12328 Riyadh	100
Spanje	Barco Electronic Systems, S.A.	Proción 7 – Edificio América II, Módulo 4, Bajo J 28023 Madrid	100
Zweden	Barco Sverige AB	Kyrkvägen 1, 192 72 Sollentuna	100
Turkije	Barco Elektronik Sistemleri San.Tic. A.Ş	FSM Mah. Poligon cad. no: 8C, Buyaka2 Sitesi Kule-3 daire no: 35, 34771 Umraniye İstanbul	100
Verenigde Arabische	Barco Middle East L.L.C.	Concord Tower, Suite 1212, PO Box 487786, Dubai Media City, Dubai	100
Verenigd Koninkrijk	Barco Ltd.	Building 329, Doncastle Road, RG12 8PE Bracknell, Berkshire	100

Land van oprichting	Rechtspersoon	Maatschappelijke zetel	%
Amerika			
Brazilië	Barco Ltda.	Av. Ibirapuera, 2332, 8° andar, conj 82, Torre II, Moema, 04028-002 São Paulo	100
Canada	Barco Visual Solutions, Inc.	Suite 2400, 745 Thurlow Street, V6E 0C5 Vancouver, BC	100
Colombia	Barco Colombia SAS	Carrera 15, n° 88-64, Torre Zimma Oficina 610, 110221 Bogota	100
Mexico	Cinionic Mexico, S.A. de C.V.	Rio Tiber No. 100. Int. Piso 6, Despacho 601. Oficina 10. Col. Cuauhtémoc, Cuauhtémoc C.P. 06500 Ciudad de México	100
Verenigde Staten	Barco, Inc.	251 Little Falls Drive, 19808 Wilmington DE	100
Azië-Pacific			
Australië	Barco Systems Pty. Ltd.	2 Rocklea Drive, VIC 3207 Port Melbourne	100
China	Barco Visual (Beijing) Electronics Co., Ltd.	No. 16 Changsheng Road, Zhong Guan Cun Science Park, Chang Ping District, 102200 Beijing	100
China	Barco China Electronic Visualization Technology (Nanjing) Co., Ltd.	No.1, Hengtong Road , Nanjing development zone, 210038 Nanjing, Jiangsu	100
China	Barco (Suzhou) Healthcare Technology Co., Ltd.	No.111, Sutong Road, Suzhou Industrial Park, 215021 Suzhou	100
China	Barco (Wuxi) Technology Co., Ltd	No. 38, Chunhui Middle Road, XiShan District, 214101 Wuxi	100
Hongkong	Barco Ltd. *	Suite 2607-2610, 26/F, Prosperity Center, 25 Chong Yip Street, Kwun Tong, Kowloon	100
Hongkong	Barco Visual Electronics Co., Ltd.	Suite 2607-2610, 26/F, Prosperity Center, 25 Chong Yip Street, Kwun Tong, Kowloon	100
Hongkong	Barco China (Holding) Ltd.	Suite 2607-2610, 26/F, Prosperity Center, 25 Chong Yip Street, Kwun Tong, Kowloon	100
India	Barco Electronic Systems Pvt. Ltd.	c/o Perfect Accounting & Shared Services P.Ltd., E-20, 1st & 2nd Floor, Main Market, Hauz Khas, 110016 New Delhi	100
Japan	Barco Co., Ltd.	3F, Tennoz Central Tower 2-2-24 Higashi Shinagawa, Shinagawa-ku 140-0002 Tokyo	100
Maleisië	Barco Sdn. Bhd.	No. 13A, Jalan SS21/56B, Damansara Utama, 47400 Petaling Jaya, Selangor	100
Singapore	Barco Singapore Private Limited	100G Pasir Panjang Road Interlocal Center, 118523 Singapore	100
Zuid-korea	Barco Korea Ltd.	1F. & 3F., DS Tower, 72-13 (GwanYang-Dong), BoelMal-Ro, DongAn-Gu, GyeongGi-Do, 14058 AnYang-si	100
Taiwan	Barco Limited	33F., No. 16, Xinzhan Rd., Banqiao Dist., 220 New Taipei City	100

(*)Barco Ltd. fuseert met Barco Visual Electronics Co., Ltd per 1 januari 2026

1.2 Lijst van ondernemingen verwerkt via de equitymethode op 31 december 2025

Land van oprichting	Rechtspersoon	Maatschappelijke zetel	%
Amerika			
Verenigde Staten	CCO Barco Airport Venture LLC	Corporation Trust Center, 1209 Orange Street, 19801 Wilmington DE	35
Azië-Pacific			
China	CFG Barco (Beijing) Electronics Co., Ltd.	No. 16 Changsheng Road, Zhong Guan Cun Science Park, Chang Ping District, 102200 Beijing	49

Vrijstelling van publicatie jaarrekening en managementrapport volgens de Duitse wetgeving § 264 Abs. 3 HGB:

De volgende dochterondernemingen zijn vrijgesteld van publicatie van de jaarrekening en het managementrapport 2025:

- Barco GmbH
- Barco Control Rooms GmbH

Vrijstelling van publicatie jaarrekening en managementrapport volgens artikel 403 boek 2 van het Nederlands Burgerlijk Wetboek:

De volgende dochterondernemingen zijn vrijgesteld van publicatie van de jaarrekening en het managementrapport 2025:

- Barco BV

Deze ondernemingen zijn opgenomen in de consolidatiekring van Barco Geconsolideerd 2025 zoals hierboven vermeld.

1.3 Overnames en desinvesteringen

In 2024 verkocht Barco haar 70% belang in de Zweedse juridische entiteit Dermicus AB en kocht 30% van Dermicus BV terug voor beide 1 euro. Als onderdeel van de verkoopovereenkomst werd de putoptie voor het minderheidsbelang geannuleerd, wat resulteerde in een positief effect van 1,4 miljoen euro op de winst- en verliesrekening door de terugboeking van de financiële verplichting. De verworven knowhow is in 2024 volledig afgeschreven.

Op 7 oktober 2024 tekende Barco tevens een overeenkomst voor de aankoop en licentie van activa met Neko Health AB met betrekking tot de Belgische Dermicus-activa.

2. Segmentrapportering

2.1 Grondslagen van segmentrapportering

Barco is een toonaangevend technologiebedrijf dat wereldwijd oplossingen ontwikkelt voor drie markten en georganiseerd is in de volgende divisiestructuur: Healthcare, Enterprise en Entertainment.

- De divisie Healthcare biedt producten en oplossingen aan in drie verschillende medische domeinen:
  - Diagnostische beeldvorming biedt een uitgebreid assortiment van hoogperformante medische displaysystemen voor disciplines als radiologie, mammografie, tandheelkunde, pathologie en clinical review imaging, plus een volledig pakket ondersteunende diensten.
  - Chirurgische producten zijn gericht op digitale operatiekamers om alle visualisaties binnen en buiten de operatiekamer te verbinden en te verbeteren met naadloze AV-over-IP-netwerken, AI-ondersteunde realtime beeldverbetering en geavanceerde displays.
  - Modality levert op maat gemaakte, medisch gecertificeerde displays en gebruikersinterface-oplossingen voor fabrikanten van beeldvormingsapparatuur. Deze oplossingen zijn nauw geïntegreerd met OEM-systemen en combineren gespecialiseerde visualisatie, strikte naleving van regelgeving en langdurige ondersteuning.
- Enterprise: De Enterprise-divisie omvat twee business units:
  - Meeting Experience biedt samenwerkings- en visualisatietechnologieën voor een slimme werkplek: ClickShare draadloze conferentie- en presentatiesystemen, evenals diensten.
  - Control Rooms biedt oplossingen waarmee operatoren van controlekamers goed geïnformeerde beslissingen kunnen nemen: controlekamersoftware, videowalls, videowall controllers en een volledig pakket ondersteunende diensten.
- Entertainment: De Entertainment-divisie omvat twee business units:
  - Cinema biedt het meest volledige aanbod van laser- en lamp gebaseerde cinemaprojectoren in de sector, met inbegrip van beeldverwerking, mediaserver en dienstverlening aan bioscoopzalen en -bezoekers. HDR by Barco is de volgende generatie lichtsturingstechnologie voor premium bioscopen en is gebaseerd op terugkerende inkomstenmodellen.
  - De business unit Immersive Experience biedt maatoplossingen voor de specifieke behoeften van grote zalen, live evenementen, thematisch entertainment (musea, themaparken, digitale immersieve kunstinstallaties, projectiemapping, enz.) en simulatietoepassingen: projectie, beeldverwerking en aanverwante diensten.

Er zijn geen operationele segmenten samengevoegd om de bovenvermelde te rapporteren operationele segmenten te vormen.

De Raad van Bestuur volgt de resultaten van elk van de drie divisies afzonderlijk op om beslissingen te kunnen nemen over de aanwending van middelen en de beoordeling van hun prestaties. Bijgevolg komen de divisies in aanmerking als operationele segmenten. Deze operationele segmenten vertonen geen vergelijkbare economische kenmerken en geen vergelijkbare financiële prestaties op lange termijn, en kunnen daarom niet in te rapporteren segmenten worden gecombineerd. De prestaties van de divisies worden beoordeeld op basis van hun EBITDA. De financiële activiteiten van de groep (met inbegrip van de financiële kosten en financiële opbrengsten) en belastingen op het resultaat worden beheerd op het niveau van de groep en worden niet toegewezen aan de operationele divisies.

De transferprijzen tussen de operationele segmenten worden at arm's length bepaald, net zoals bij transacties met derden.

We verwijzen naar 'Onze markten' voor meer uitleg over de activiteiten van de verschillende divisies.

2.2 Healthcare

In duizenden euro	2025		2024		2023		Verschil 2025-2024	Verschil 2024-2023
Omzet	**261.960**	**100,0%**	**273.189**	**100,0%**	**285.892**	**100,0%**	**-4,1%**	**-4,4%**
Kostprijs van verkochte goederen	-163.538	-62,4%	-167.679	-61,4%	-182.946	-64,0%	-2,5%	-8,3%
Brutowinst	**98.422**	**37,6%**	**105.510**	**38,6%**	**102.946**	**36,0%**	**-6,7%**	**2,5%**
EBITDA	**26.546**	**10,1%**	**34.228**	**12,5%**	**27.797**	**9,7%**	**-22,4%**	**23,1%**
Afschrijving op meteriële en immateriële vaste activa	11.632	4,4%	12.939	4,7%	14.248	5,0%	-10,1%	-9,2%
Adjusted EBIT	**14.914**	**5,7%**	**21.289**	**7,8%**	**13.549**	**4,7%**	**-29,9%**	**57,1%**
Investeringsuitgaven in materiële en immateriële vaste activa	6.450	2,5%	8.625	3,2%	14.611	5,1%	-25,2%	-41,0%
Segmentactiva	**179.319**		**181.882**		**180.253**			
Segmentpassiva	**74.466**		**61.834**		**62.101**			

De omzet in Healthcare lag in 2025 4% lager dan in 2024, voornamelijk als gevolg van negatieve wisselkoerseffecten en zwakkere marktomstandigheden in Noord- en Zuid-Amerika. De regio's EMEA en APAC lieten daarentegen solide prestaties zien in de belangrijkste categorieën diagnostic display.

De brutowinstmarge voor Healthcare bedroeg 37,6%, vergeleken met 38,6% in 2024. Een gunstige mix van software en diensten met hogere marges werden getemperd door handelstariefkosten en negatieve wisselkoerseffecten De indirecte uitgaven bleven goed beheerst binnen de commerciële en ondersteunende functies. De lagere omzet resulteerde in een EBITDA marge van 10,1%, tegenover 12,5% in 2024, voornamelijk als gevolg van de lagere brutowinstbijdrage en een negatieve operationele hefboom.

De activa van het segment bleven stabiel in de periode 2023-2025, terwijl de passiva van het segment in 2025 toenamen als gevolg van de toewijzing van kortlopende buitenlandse schulden in China aan Healthcare (in 2024 opgenomen in de niet-toegewezen passiva). Zie toelichting 14.

In 2025 hebben de investeringsuitgaven voornamelijk betrekking op investeringen in faciliteiten en productieprocessen, en op verworven knowhow.

De totale investeringsuitgaven voor 2023-2025 omvatten investeringen in onze fabriek in Suzhou voor een totaalbedrag van 8,4 miljoen euro.

We verwijzen naar 'Onze resultaten' en 'Risicobeheer en controleprocessen' voor meer uitleg.

2.3 Enterprise

In duizenden euro		2025		2024		2023	Verschil 2025-2024	Verschil 2024-2023
Omzet	**235.089**	**100,0%**	**254.077**	**100,0%**	**303.761**	**100,0%**	**-7,5%**	**-16,4%**
Kostprijs van verkochte goederen	-112.794	-48,0%	-127.027	-50,0%	-140.816	-46,4%	-11,2%	-9,8%
Brutowinst	**122.295**	**52,0%**	**127.050**	**50,0%**	**162.945**	**53,6%**	**-3,7%**	**-22,0%**
EBITDA	**29.646**	**12,6%**	**32.447**	**12,8%**	**56.934**	**18,7%**	**-8,6%**	**-43,0%**
Afschrijving op materiële en immateriële vaste activa	7.517	3,2%	7.299	2,9%	8.405	2,8%	3,0%	-13,2%
Adjusted EBIT	**22.129**	**9,4%**	**25.148**	**9,9%**	**48.529**	**16,0%**	**-12,0%**	**-48,2%**
Investeringsuitgaven in materiële en immateriële vaste activa	4.440	1,9%	4.084	1,6%	2.904	1,0%	8,7%	40,6%
Aandeel in geassocieerde deelnemingen	14.066		14.463		13.251			
Segmentactiva	**194.820**		**193.899**		**216.087**			
Segmentpassiva	**76.340**		**64.405**		**60.421**			

De omzet voor Enterprise lag in 2025 7% lager dan in 2024, wat stabiele niveaus in Meeting Experience in EMEA en Noord- en Zuid-Amerika weerspiegelt, terwijl APAC te maken had met een zwakkere vraag in een competitievere omgeving. De markt voor Control Rooms in Noord- en Zuid-Amerika was traag, vanwege onzekerheid rond de tarieven en vertraagde overheidsprojecten. Ook het Midden-Oosten kende tragere marktomstandigheden, terwijl de vraag in APAC veerkrachtiger bleef, met name in Zuidoost-Azië en India.

Enterprise realiseerde in 2025 een EBITDA marge van 12,6%, vergeleken met 12,8% vorig jaar. Een groter aandeel van de ClickShare inkomsten en de voortdurende ontwikkeling van Control Rooms richting een meer software gedreven portfolio droegen bij aan een sterke brutowinstmarge van 52%. De indirecte kosten daalden op jaarbasis, wat de impact van lagere omzetvolumes en regionale marktomstandigheden compenseerde.

De segmentactiva bleven stabiel van 2024 tot 2025, na een tijdelijke stijging in 2023, die destijds werd veroorzaakt door hogere handelsvorderingen als gevolg van een omzetpiek aan het einde van het jaar en langere betalingstermijnen. Deze saldi keerden tegen het einde van 2024 terug naar normale niveaus.

De segmentpassiva namen toe, voornamelijk als gevolg van tijdelijke timingverschillen in handelsschulden en een nauwkeurigere toewijzing van de te betalen btw-posities en personeelsverplichtingen aan het segment.

We verwijzen naar 'Onze resultaten' en 'Risicobeheer en controleprocessen' voor meer uitleg.

2.4 Entertainment

In duizenden euro		2025		2024		2023	Verschil 2025-2024	Verschil 2024-2023
Omzet	**466.793**	**100,0%**	**419.324**	**100,0%**	**460.484**	**100,0%**	**11,3%**	**-8,9%**
Kostprijs van verkochte goederen	-301.464	-64,6%	-266.451	-63,5%	-287.851	-62,5%	13,1%	-7,4%
Brutowinst	**165.329**	**35,4%**	**152.873**	**36,5%**	**172.633**	**37,5%**	**8,1%**	**-11,4%**
EBITDA	**68.919**	**14,8%**	**54.146**	**12,9%**	**57.765**	**12,5%**	**27,3%**	**-6,3%**
Afschrijving op materiële en immateriële vaste activa	26.993	5,8%	23.477	5,6%	17.737	3,9%	15,0%	32,4%
Adjusted EBIT	**41.926**	**9,0%**	**30.669**	**7,3%**	**40.028**	**8,7%**	**36,7%**	**-23,4%**
Investeringsuitgaven in materiële en immateriële vaste activa	27.562	5,9%	29.858	7,1%	36.893	8,0%	-7,7%	-19,1%
Aandeel in geassocieerde deelnemingen	16.293		18.936		15.841			
Segmentactiva	**357.219**		**320.771**		**303.049**			
Segmentpassiva	**172.866**		**160.730**		**126.886**			

De omzet voor Entertainment steeg in 2025 met 11% jaar-over-jaar, ondersteund door een sterke prestatie in zowel Cinema als Immersive Experience. Cinema profiteerde van de aanhoudende groei van programma's voor de ombouw van lampprojectoren naar lasers en van premium cinema formaten, met de sterkste groei in EMEA en stabiele niveaus in Noord- en Zuid-Amerika, ondanks tegenwind door tarieven en wisselkoersen. Immersive Experience realiseerde eveneens een solide groei, gedreven door de recente projectie platformen en de introductie van Encore 3, evenals de sterke adoptie van de nieuwe projectie- en softwareplatformen in EMEA en APAC

De brutowinstmarge voor Entertainment bedroeg 35,4%, vergeleken met 36,4% in 2024. Dit weerspiegelt de netto-impact van invoerrechten, een zekere impact van volumedeals in Cinema en negatieve wisselkoerseffecten door verkopen in USD, deels gecompenseerd door een gunstiger productmix en een hogere bijdrage van software en diensten. De kostenbeheersing bleef het hele jaar door strikt. De divisie realiseerde een EBITDA-marge van 14,8%, tegenover 12,9% in 2024, gesteund door hogere volumes, een verbeterde mix en operationele efficiëntie, die hielpen de tegenwind van tarieven en valuta te compenseren.

De stijging van de segmentactiva in zowel 2025 als 2024 is voornamelijk het gevolg van bijkomende investeringen (capex) voor Cinema-as-a-Service (2025: 18,5 miljoen euro; 2024: 14 miljoen euro; 2023: 4 miljoen euro) en hogere handelsvorderingen in 2025, gekoppeld aan hogere verkopen.

De toename van de segmentpassiva in 2025 is voornamelijk toe te schrijven aan hogere handelsschulden, als gevolg van verhoogde aankopen in het vierde kwartaal in anticipatie op aangekondigde prijsstijgingen van bepaalde grondstoffen, hogere verkopen en om te voldoen aan nieuwe vraag naar HDR. Dit werd deels gecompenseerd door een daling van vooruitbetalingen van klanten, die in 2024 nog hadden bijgedragen aan de stijging. Merk op dat de externe lening voor de financiering van de fabriek in Wuxi vanaf 2025 is toegewezen aan Entertainment (in 2024 nog onderdeel van de niet-toegewezen verplichtingen). Zie toelichting 14.

We verwijzen naar 'Onze resultaten' en 'Risicobeheer en controleprocessen' voor meer uitleg.

2.5 Reconciliatie tussen de gesegmenteerde informatie en de informatie over de groep

In duizenden euro	2025		2024		2023	
Externe omzet						
Healthcare	**261.960**		**273.189**		**285.892**	
Omzet op een bepaald tijdstip	258.845	99%	269.723	99%	281.657	99%
Omzet over een periode	3.114	1%	3.466	1%	4.234	1%
Enterprise	**235.089**		**254.077**		**303.761**	
Omzet op een bepaald tijdstip	165.681	70%	172.968	68%	213.117	70%
Omzet over een periode	69.408	30%	81.109	32%	90.644	30%
Entertainment	**466.793**		**419.324**		**460.484**	
Omzet op een bepaald tijdstip	366.112	78%	347.043	83%	409.375	89%
Omzet over een periode	100.681	22%	72.281	17%	51.108	11%
Total external sales segments	**963.842**		**946.590**		**1.050.137**	
Omzet op een bepaald tijdstip	790.638	82%	789.735	83%	904.151	86%
Omzet over een periode	173.204	18%	156.856	17%	145.987	14%

De omzet die over een bepaalde periode worden erkend, hebben betrekking op projectverkopen (49%) en terugkerende service-inkomsten (51%) gegenereerd uit onderhoudscontracten en leaseovereenkomsten met klanten, voornamelijk in Entertainment, met contractduur van meer dan een jaar (doorgaans drie tot vijf jaar). Entertainment vertegenwoordigt 77% van het totale aantal servicecontracten, terwijl Enterprise 20% voor zijn rekening neemt.

De toename in de omzet over een periode is voornamelijk te danken aan de gerealiseerde omzet van Cinema-as-a-Service, die 31,6 miljoen euro bedraagt (2024: 24,2 miljoen euro, 2023: 9,7 miljoen euro), en aan de verkoop van nieuwe projecten, met name in de Cinema.

In duizenden euro	2025	2024	2023
Nettoresultaat			
EBITDA			
Healthcare	26.546	34.228	27.797
Enterprise	29.646	32.447	56.934
Entertainment	68.919	54.146	57.765
Afschrijvingen op materiële en immateriële vaste activa			
Healthcare	11.632	12.939	14.248
Enterprise	7.517	7.299	8.405
Entertainment	26.993	23.477	17.737
Adjusted EBIT			
Healthcare	14.914	21.289	13.549
Enterprise	22.129	25.148	48.529
Entertainment	41.926	30.669	40.028
Totaal adjusted EBIT	**78.968**	**77.106**	**102.106**
Herstructurering en bijzondere waardeverminderingen	-2.800	-11.100	-10.811
EBIT	**76.168**	**66.006**	**91.295**
Interestopbrengsten (kosten) - netto	4.650	5.299	4.684
Resultaat vóór belastingen	**80.818**	**71.305**	**95.979**
Belastingen op het resultaat	-14.547	-12.835	-17.276
Resultaat na belastingen	**66.271**	**58.470**	**78.703**
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	5.288	3.628	2.539
Nettoresultaat	**71.559**	**62.098**	**81.242**
Nettoresultaat toewijsbaar aan minderheidsbelangen	0	-859	1.074
Nettoresultaat toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	**71.559**	**62.957**	**80.168**

In duizenden euro	2025	2024	2023
Activa			
Segmentactiva			
Healthcare	179.319	181.882	180.253
Enterprise	194.820	193.899	216.087
Entertainment	357.219	320.771	303.049
Totaal segmentactiva	**731.358**	**696.552**	**699.389**
Uitgestelde belastingvorderingen	67.925	75.442	57.040
Korte termijn investeringen	–	519	4.670
Liquide middelen	259.782	362.443	286.077
Overige niet-toegewezen activa	41.404	93.900	112.239
Totaal activa	**1.100.469**	**1.228.857**	**1.159.415**
Passiva			
Segmentpassiva			
Healthcare	74.466	61.834	62.101
Enterprise	76.340	64.405	60.421
Entertainment	172.866	160.730	126.886
Totaal segmentpassiva	**323.673**	**286.969**	**249.408**
Eigen vermogen toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	714.843	795.150	795.334
Aandeel van derden in het resultaat	–	–	15.961
Financiële verplichtingen op lange termijn	28.222	44.861	32.217
Uitgestelde belastingverplichtingen	3.073	3.066	3.576
Kortlopend gedeelte van financiële verplichtingen op lange termijn	13.073	14.215	12.288
Financiële verplichtingen op korte termijn	–	44.835	5.095
Overige niet-toegewezen verplichtingen	17.585	39.760	45.536
Totaal passiva	**1.100.469**	**1.228.857**	**1.159.415**

2.6. Geografische informatie

Het management volgt de omzet van de groep op, en baseert zich hiervoor op de regio's waarnaar de goederen worden verscheept of waar de diensten worden geleverd in drie geografische regio's: Europa, Midden-Oosten en Afrika (EMEA), Amerika (Noord-Amerika en Zuid-Amerika) en Azië-Pacific (APAC).

Er is geen significante concentratie van de omzet (d.w.z. meer dan 10% van de omzet van de groep) van Barco bij één enkele klant.

De omzet in België was goed voor 16,4 miljoen euro van de omzet van de groep in 2025, in vergelijking met 22 miljoen euro in 2024.

In de tabel wordt een overzicht gegeven van de omzet en activa per regio en van de belangrijkste investeringsuitgaven in vaste activa per regio.

EMEA en Noord- en Zuid-Amerika droegen samen bijna 80% bij aan de totale omzet in 2025, wat in lijn is met vorig jaar. Amerika bleef de grootste regio, hoewel er in 2025 geen groei was (-3%), beïnvloed door de handelstarieven en het ongunstige valuta-effect, terwijl EMEA een merkbaar herstel liet zien (+10%).

Wij verwijzen naar de 'Commentaren bij de groepsresultaten' voor een uitsplitsing van de omzet van externe klanten, gebaseerd op de geografische locatie van de klanten aan wie de factuur wordt opgemaakt.

In duizenden euro	2025		2024		2023	
Omzet						
EMEA	338.685	35,1%	306.427	32,4%	420.564	40,0%
Amerika	434.927	45,1%	446.812	47,2%	420.077	40,0%
Azië-Pacific	190.229	19,7%	193.351	20,4%	209.496	20,0%
Totaal	**963.842**	**100,0%**	**946.590**	**100,0%**	**1.050.137**	**100,0%**
Totaal activa						
EMEA	525.043	47,7%	571.795	46,4%	498.129	42,9%
Amerika	320.376	29,1%	364.722	29,7%	294.178	25,4%
Azië-Pacific	255.051	23,2%	292.339	23,8%	367.108	31,7%
Totaal	**1.100.469**	**100,0%**	**1.228.857**	**100,0%**	**1.159.415**	**100,0%**
Aankopen van materiële en immateriële vaste activa *						
EMEA	18.088	47,0%	15.411	36,2%	13.202	24,2%
Amerika	17.175	44,7%	15.733	37,0%	24.084	44,3%
Azië-Pacific	3.190	8,3%	11.422	26,8%	17.122	31,5%
Totaal	**38.453**	**100,0%**	**42.566**	**100,0%**	**54.408**	**100,0%**

(*) Zoals opgenomen in het geconsolideerd kasstroomoverzicht.

3. Opbrengsten uit bedrijfsactiviteiten (EBIT)

In duizenden euro	2025	2024	2023
Omzet	963.842	946.590	1.050.137
Kostprijs van verkochte goederen	-577.796	-561.157	-611.614
Brutowinst	**386.046**	**385.433**	**438.523**
Brutoresultaat als % van de omzet	40,1%	40,7%	41,8%
Indirecte kosten	-312.300	-325.447	-338.121
Overige bedrijfsopbrengsten (-kosten) - netto	5.222	17.120	1.704
Adjusted EBIT	**78.968**	**77.106**	**102.106**
Adjusted EBIT als % van de omzet	8,2%	8,1%	9,7%
Herstructurering en bijzondere waardeverminderingen	-2.800	-11.100	-10.811
EBIT	**76.168**	**66.006**	**91.295**
EBIT als % van de omzet	7,9%	7,0%	8,7%

De omzet in 2025 bedroeg 963,8 miljoen euro, een stijging met 1,8% ten opzichte van 2024, gedreven door een sterke prestatie van beide Entertainment business units. Regionaal kende EMEA een significante heropleving met een groei van 10%, terwijl Noord- en Zuid Amerika, met een daling van 17%, werden beïnvloed door handelsheffingen en ongunstige valuta-effecten.

De brutowinstmarge daalde licht met 0,7 procentpunt tot 40,1%, aangezien de impact van de extra invoerrechten op verkopen naar de VS en de zwakkere Amerikaanse dollar grotendeels werd gecompenseerd door een verbeterde productmix, waaronder meer nieuwe producten en meer (embedded) softwareproducten.

De adjusted EBIT-marge bereikte 8,2% in 2025, in lijn met 2024, aangezien gedisciplineerde kostenbeheersing ervoor zorgde dat de indirecte kosten 4% lager lagen dan vorig jaar. De overige bedrijfsopbrengsten waren 11,9 miljoen euro lager dan vorig jaar, omdat 2024 de winst omvat die is gerealiseerd op de verkoop en leaseback van een vestiging in Amerika en een hoger resultaat van onze joint venture BarcoCFG.

De indirecte kosten in 2025 bedragen 312 miljoen euro (32% van de omzet; 2024: 34%; 2023: 32,2%). Na de bijkomende uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling in 2024, gekoppeld aan de lancering van nieuwe producten, liggen de R&D-kosten opnieuw op het niveau van 2023, namelijk 12,6% van de omzet.

In 2025 omvat EBIT herstructureringskosten ter waarde van 2,8 miljoen euro, gekoppeld aan diverse organisatorische efficiëntieverbeteringen, tegenover 11,1 miljoen euro het jaar ervoor. In 2024 hielden de ontslagkosten verband met het herbekijken van de Control Rooms-strategie, de sluiting van de productiesite in Changping met integratie van de activiteiten in de fabriek in Wuxi, evenals diverse andere organisatorische kostenbesparingen, waaronder de integratie van de Cinionic-activiteiten.

We verwijzen voor meer informatie over de aanpassingen naar toelichting 5. 'Kosten voor herstructurering en bijzondere waardevermindering'.

In duizenden euro	Toelichting	2025	2024	2023
Adjusted EBIT		**78.968**	**77.106**	**102.106**
Afschrijvingen op materiële en immateriële activa	9	46.142	43.716	40.390
EBITDA		**125.111**	**120.822**	**142.496**
EBITDA als % van de omzet		13,0%	12,8%	13,6%

Een iets lagere brutowinstmarge bij een hogere omzet, samen met lagere indirecte kosten, gedeeltelijk gecompenseerd door lagere overige bedrijfsresultaten, resulteerde in een EBITDA van 125,1 miljoen euro, 4,3 miljoen euro hoger dan de EBITDA van 120,8 miljoen euro voor 2024. De EBITDA marge bedroeg 13,0% tegenover 12,8% in 2024.

In 2025 zijn de afschrijvingen 2,4 miljoen hoger dan in 2024, wat verklaard wordt door hogere afschrijvingen op cinema-as-a-service. Zie toelichting 9. Overige immateriële en materiële vaste activa.

In duizenden euro	2025		2024		2023	
Omzet goederen	770.601	80%	763.240	81%	867.612	82%
Omzet projecten	84.638	9%	79.201	8%	82.238	8%
EU taxonomy - Eligible turnover	**855.239**	**-**	**842.441**	**-**	**949.850**	**-**
Omzet diensten	108.603	11%	104.149	11%	100.287	10%
Omzet	**963.842**	**-**	**946.590**	**-**	**1.050.137**	**-**

Een groot deel van de omzet betreft productverkopen (in 2025: 80%, in 2024: 81%, in 2023: 82%). De verkoop uit contracten is in de periode 2023-2025 stabiel gebleven op 8-9% van de totale omzet, en omvat de gecombineerde omzet van producten, installaties en diensten. De meeste van deze contractverkopen hebben een levensduur van minder dan een jaar. De omzet uit diensten bleef in 2025 stabiel op 11% van de totale omzet (2024: 11%; 2023: 10%).

We verwijzen naar toelichting 2. 'Segmentrapportering' en naar het hoofdstuk 'Onze resultaten' voor meer uitleg over de omzet en opbrengsten uit operationele activiteiten.

Wij verwijzen naar de toelichting over de EU-taxonomie voor de in aanmerking komende omzet van de onderneming volgens de EU-taxonomie in 2025.

Indirecte kosten en overige bedrijfsopbrengsten (-kosten), netto

In duizenden euro		2025	2024	2023
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	(a)	-121.531	-130.892	-132.282
Verkoop- en marketingkosten	(b)	-133.720	-138.073	-145.891
Algemene en administratieve kosten	(c)	-57.049	-56.482	-59.948
Indirecte kosten		**-312.300**	**-325.447**	**-338.121**
Indirecte kosten als % van de omzet		32,4%	34,4%	32,2%
Overige bedrijfsopbrengsten (-kosten) - netto		5.222	17.120	1.704
Indirecte kosten en overige bedrijfsopbrengsten (-kosten), netto		**-307.077**	**-308.327**	**-336.417**

De indirecte kosten daalden in 2025 met 4% tot 312,3 miljoen euro (32,4% van de omzet; 2024: 34,4%; 2023: 32,2%), gedreven door de focus van het bedrijf op kostenbeheersing over de hele lijn.

(a) Kosten voor onderzoek en ontwikkeling

In duizenden euro	2025	% of sales	2024	% of sales	2023	% of sales
Totale kosten voor onderzoek en ontwikkeling	121.531	12,6%	130.892	13,8%	132.282	12,6%

In 2025 vertegenwoordigden de onderzoeks- en ontwikkelingskosten 12,6% van de omzet, opnieuw op het niveau van 2023 (13,8% in 2024, 12,6% in 2023). In absolute cijfers zijn de onderzoeks- en ontwikkelingskosten met 9,4 miljoen euro gedaald ten opzichte van 2024, een jaar dat werd beïnvloed door hogere kosten door verschillende productlanceringen."

Enkel de kosten met betrekking tot R&D worden als materieel beschouwd en werden bijgevolg opgenomen als in aanmerking komende OpEx volgens de EU-taxonomie.

We verwijzen naar de toelichting over de EU-taxonomie voor de in aanmerking komende OpEx in 2025 volgens de EU-taxonomie.

(b) Verkoop- en marketingkosten

In duizenden euro	2025	% of sales	2024	% of sales	2023	% of sales
Verkoop- en marketingkosten	133.720	13,9%	138.073	14,6%	145.891	13,9%

Verkoop- en marketingkosten omvatten alle indirecte kosten die verband houden met de verkooporganisatie en die niet als onderdeel van een product of dienst aan de klant worden gefactureerd, evenals de kosten die verband houden met regionale of divisionele marketingactiviteiten.

De verkoop- en marketingkosten bedragen in 2025 13,9% van de omzet, vergeleken met 14,6% in 2024 en 13,9% in 2023. In absolute cijfers zijn de verkoop- en marketingkosten in 2025 gedaald als gevolg van gerichte kostenbeheersingsmaatregelen, met name binnen de Enterprise divisie. Deze daling compenseerde ruimschoots de impact van de hogere inflatie en prestatiebeloningen.

(c) Algemene en administratieve kosten

In duizenden euro	2025	% van de omzet	2024	% van de omzet	2023	% van de omzet
Algemene en administratieve kosten	57.049	5,9%	56.482	6,0%	59.948	5,7%

De algemene en administratieve kosten in 2025 zijn onder controle en bedragen 5,9% van de omzet, in absolute cijfers gelijk aan 2024.

De algemene en administratieve kosten in 2024 bedragen 6,0% van de omzet, een daling van 3,5 miljoen euro ten opzichte van 2023. Deze daling is het gevolg van kostenbesparingen door organisatorische veranderingen en de fusie van de Cinionic entiteiten, terwijl tegelijkertijd de inflatie werd opgevangen en er verder werd geïnvesteerd in IT-systemen.

Door de gestage investeringen in IT-systemen in de afgelopen jaren vormen de IT-kosten (inclusief afschrijvingen op het SAP ERP-systeem) nu het grootste deel van de algemene en administratieve kosten (2025 - 2023: 43%).

(d) Overige bedrijfsopbrengsten (-kosten), netto

In duizenden euro		2025	2024	2023
Aandeel in de resultaten van BarcoCFG	(a)	1.597	5.361	3.053
Voorzieningen voor dubieuze debiteuren (na aftrek van waardeverminderingen en terugnames van waardeverminderingen)		796	459	297
Kostprijs van op aandelen gebaseerde betalingen	(b)	-3.807	-2.826	-2.230
Omrekeningsverschillen (netto)		-1.911	-561	-2.262
Overige voorzieningen (na aftrek van toevoegingen en terugnames van voorzieningen)	(c)	1.592	2.440	896
Bankkosten		-1.047	-1.038	-956
Financiële klantenkortingen		-675	-470	-802
Meerwaarden/(verlies) op de realisatie van (im)materiële vaste activa	(d)	113	12.611	4.725
Overheidssubsidie	(e)	7.117	-	-
Overige (netto)		1.448	1.144	-1.017
Overige bedrijfsopbrengsten (kosten)		**5.222**	**17.120**	**1.704**

(a) Het aandeel van 49% in de netto resultaten van BarcoCFG wordt gepresenteerd in de EBITDA. Zie toelichting 11.
(b) We verwijzen naar toelichting 16. Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders van de moedermaatschappij – 2. Op aandelen gebaseerde betalingen
(c) We verwijzen naar toelichting 18. Voorzieningen.
(d) Meerwaarden op de realisatie van materiële vaste activa omvatten in 2024 de gerealiseerde winst op een sale-leaseback overeenkomst die de groep in 2024 heeft gesloten voor een gebouw in Noord- en Zuid-Amerika. Zie toelichting 9.1.
(e) De ontvangen overheidssubsidies hebben betrekking op de U.S. Employee Retention Credit, een terugbetaalbare loonbelastingkorting die tijdens COVID-19 is ingevoerd om in aanmerking komende werkgevers te ondersteunen bij de loon- en ziektekostenverzekeringskosten.

4. Opbrengsten en kosten per soort

In de onderstaande tabel wordt informatie verstrekt over de belangrijke posten die een bijdrage leveren aan de adjusted EBIT, ingedeeld per soort.

In duizenden euro	toelichting	2025		2024		2023	
Omzet		963.842		946.590		1.050.137	
Materiaalkosten		-451.244	-47%	-436.649	-46%	-498.854	-47%
Diensten en overige kosten		-101.249	-11%	-115.557	-12%	-105.038	-10%
Personeelskosten	(a)	-291.461	-30%	-290.682	-31%	-305.452	-29%
Afschrijvingen op materiële vaste activa en software		-46.142	-5%	-43.716	-5%	-40.390	-4%
Overige bedrijfsopbrengsten (-kosten), netto	3	5.222	1%	17.120	2%	1.704	—%
Adjusted EBIT		**78.968**	8%	**77.106**	8%	**102.106**	10%

De materiaalkosten in 2025 liggen 3% hoger dan in 2024, als gevolg van de bruto-impact (14 miljoen euro) van de extra invoerrechten op verkopen aan Noord- en Zuid-Amerika.

De brutomarge is de afgelopen drie jaar stabiel gebleven, dankzij de lancering van nieuwe producten en een toenemend aandeel software.

De personeelskosten in 2025 liggen in lijn met die van 2024, omdat de impact van de inflatie wordt gecompenseerd door efficiëntieverbeteringen binnen de organisatie.

De personeelskosten in 2024 liggen 5% lager dan in 2023, als gevolg van een lager personeelsbestand en een gematigder inflatieniveau in vergelijking met 2023.

(a) Personeelskosten

In duizenden euro	2025	2024	2023
Lonen en salarissen	-238.781	-239.238	-250.641
Socialezekerheidsbijdragen	-28.821	-28.926	-30.300
Pensioenkosten voor toegezegd pensioenregelingen	-13.002	-13.710	-13.461
Interimtewerkstelling	-3.820	-3.121	-3.285
Rekruteringskosten	-1.516	-919	-1.869
Overige personeelskosten	-5.521	-4.768	-5.896
Personeelskosten	**-291.461**	**-290.682**	**-305.452**

De personeelskosten omvatten kosten voor interim tewerkstelling voor een bedrag van 3,8 miljoen euro (in 2024: 3,1 miljoen euro, in 2023: 3,3 miljoen euro).

Het aantal werknemers aan het einde van het jaar kunnen worden opgesplitst zoals weergegeven in de onderstaande tabel.

	2025	2024	2023
Bedienden	2.586	2.617	2.693
Arbeiders	667	626	667
Totaal aantal werknemers aan het einde van het jaar:	**3.253**	**3.243**	**3.360**

Eind 2025 bedroeg het totale aantal werknemers 3.253, in lijn met 2024 (3.243 in 2024, 3.360 in 2023), waaronder 2.586 bedienden (in 2024: 2.617, in 2023: 2.693) en 667 arbeiders (in 2024: 626, in 2023: 667).

In 2024 betekende dit een netto daling van bijna 7% in FTE's ten opzichte van vorig jaar. Een aanzienlijk deel van deze netto daling hield verband met de sluiting van de productie-eenheid in Changping en de integratie van de activiteiten in de fabriek van Wuxi in China. De rest van de netto daling weerspiegelt aanpassingen in reactie op de bedrijfscontext en de uitvoering van onze strategie. Voor meer informatie over het personeel verwijzen we naar de duurzaamheidsverklaringen S1-Eigen personeel.

5. Kosten voor herstructurering en bijzondere waardevermindering

In de onderstaande tabel wordt een overzicht gegeven van de kosten voor herstructurering en bijzondere waardevermindering die zijn opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

In duizenden euro	Toelichting	2025	2024	2023
Herstructurering (cash)	18	-2.800	-11.100	-9.500
Waardeverminderingen (niet-cash)		—	—	-1.311
Totaal herstructurering en bijzondere waardeverminderingen		**-2.800**	**-11.100**	**-10.811**

De herstructureringskosten in 2025 omvatten 2,8 miljoen euro aan ontslagvergoedingen (cash), voornamelijk als gevolg van een aantal kostenbesparende maatregelen in verschillende landen en functies. Dit trof in totaal 67 werknemers.

De herstructureringskosten in 2024 omvatten 11,1 miljoen euro ontslagvergoedingen (cash), vooral gekoppeld aan de verdere uitrol van de strategische review van Control Rooms, de sluiting van de Changping-fabriek in China (zoals vermeld in ons jaarverslag van 2023, toelichting 24. Gebeurtenissen na balansdatum), de integratie van de Cinionic-activiteiten in Barco en een aantal organisatorische veranderingen. In totaal waren 182 werknemers hierdoor getroffen.

In 2023 waren 9,5 miljoen euro ontslagvergoedingen (cash) gekoppeld aan de strategische review van Control Rooms en verschillende andere organisatorische kostenbesparingen. In totaal waren 153 werknemers hierdoor getroffen. De niet-cash herstructureringskosten hadden betrekking op 1,3 miljoen euro waardeverminderingen op voorraden als gevolg van de strategische beslissingen in Control Rooms.

De herstructureringskosten in verband met Control Rooms zijn een gevolg van de strategische beslissingen om de R&D-portfolio te herschikken, te focussen op winstgevende producten en markten en om de ondersteunende verkoop- en marketingactiviteiten en het servicemodel af te stemmen op de focus op software- en workflowoplossingen.

De cashkosten van de herstructurering omvatten een voorziening voor ontslagvergoedingen van 0,1 miljoen euro (2024: 2,7 miljoen) (zie toelichting 18. Voorzieningen). In 2025 werd 5,3 miljoen euro (2024: 12,9 miljoen euro, 2023: 6,8 miljoen euro) aan herstructureringskosten betaald (zie geconsolideerd kasstroomoverzicht).

6. Belastingen op het resultaat

In duizenden euro		Toelichting	2025	2024	2023
Verschuldigde versus uitgestelde belastingen op het resultaat					
Verschuldigde belastingen op het resultaat			-11.159	-29.822	-19.573
Uitgestelde belastingen op het resultaat		10	-3.389	16.987	2.297
Belastingen op het resultaat			-14.547	-12.835	-17.276
Belastingen op het resultaat versus resultaten vóór belastingen					
EBIT			76.168	66.006	91.295
Interestopbrengsten (kosten) - netto			4.650	5.299	4.684
Resultaten vóór belastingen			80.818	71.305	95.979
Belastingen op het resultaat			**-14.547**	**-12.835**	**-17.276**
Effectief belastingtarief		%	18,0%	18,0%	18,0%
Resultaten vóór belastingen			**80.818**	**71.305**	**95.979**
Theoretische aanslagvoet		%	25,0%	25,0%	25,0%
Theoretische belastingopbrengsten/(-kosten)			**-20.205**	**-17.826**	**-23.995**
Aftrek voor innovatie-inkomsten (IID)			6.902	6.937	9.098
Effect van andere belastingvoeten in niet-Belgische dochterondernemingen	(a)		-3.296	-223	-902
Veranderingen in uitgestelde belastingen op niet-uitgekeerde winst	(b)		—	4.500	-4.500
Onzekere fiscale behandeling	(c)		-160	80	250
Vrijgestelde inkomsten					
Overige opbrengsten vrijgesteld van belastingen (voornamelijk overheidstoelagen)			2.119	3.855	4.298
Niet-aftrekbare uitgaven					
Ontvangen dividenden	(d)		-354	-7.372	-132
Overige niet-aftrekbare uitgaven			-1.921	-1.979	-1.942
Belastingcorrecties met betrekking tot vorige perioden			-647	-1.063	-14
Uitgestelde belastingvorderingen, niet opgenomen in huidig boekjaar	(e)		2.795	-259	-1.078
Gebruik/opname van uitgestelde belastingvorderingen, niet opgenomen in vorige jaren			29	973	99
Netto winst/verlies op investeringen vrijgesteld van belasting			1.090	-457	1.542
Pillar 2 bijheffing minimum belasting	(f)		-900	—	—
Belastingen op het courante resultaat vóór belastingen			**-14.547**	**-12.835**	**-17.276**

(a) In 2025 omvat dit de impact van de herwaardering van uitgestelde belastingen in China naar het lagere belastingtarief van 15%, naar aanleiding van de toekenning van de High-Tech Enterprise-status aan Barco's Healthcare-fabriek in Suzhou.

(b) De uitgestelde belasting die in 2023 werd erkend op de niet-uitgedeelde winst van dochterondernemingen is in 2024 teruggedraaid als gevolg van de uitkering van dividenden aan Barco NV in 2024, waarover de bijbehorende dividendbelasting is betaald.

(c) De groep beoordeelt zijn belastingposities in de financiële overzichten en in de belastingaangiften en hoe die worden ondersteund. Daarnaast beoordeelt de groep hoe de belastingautoriteiten hun onderzoek zouden kunnen uitvoeren en hoe de problemen die uit het onderzoek zouden kunnen voortvloeien, kunnen worden opgelost. Op basis van dat onderzoek is een uitgestelde belastingverplichting bepaald overeenkomstig IFRIC 23. De uitgestelde belastingverplichting wordt teruggeboekt wanneer de onzekere belastingpositie niet langer bestaat ten gevolge van een belastingonderzoek of het verstrijken van de onderzoeksperiode.

(d) Omvat roerende voorheffing op dividenden ontvangen van dochterondernemingen en investeringen.

(e) Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen op fiscale verliezen/tegoeden of overgedragen fiscale verliezen/tegoeden wanneer uit een beoordeling blijkt dat het niet waarschijnlijk is dat deze fiscale voordelen in de nabije toekomst zullen kunnen worden gebruikt. We verwijzen naar toelichting 10.

(f) Belastingen volgens de tweede pijler (Pillar Two) zijn belastingen die voortvloeien uit belastingwetgeving die is vastgesteld of materieel is vastgesteld om het door de OESO gepubliceerde kader van de tweede pijler te implementeren. Deze belastinghervorming heeft als doel ervoor te zorgen dat multinationale groepen belastingen betalen tegen een minimumtarief van 15% op inkomsten die ontstaan in elk rechtsgebied waarin ze actief zijn, door een systeem van bijheffingen toe te passen. De uiteindelijke moederentiteit van de groep is Barco NV, gevestigd in België. Op 14 december 2023 heeft de Belgische regering de wetgeving inzake winstbelastingen volgens de tweede pijler van kracht verklaard met ingang van 1 januari 2024.
De groep heeft een tijdelijke verplichte vrijstelling van uitgestelde belastingen toegepast voor de gevolgen van de bijheffing en boekt die als een actuele belasting wanneer die verschuldigd is. Voor 2024 is de groep niet onderworpen aan de minimum bijheffing, omdat alle dochterondernemingen in aanmerking komen voor de overgangsmaatregelen (Country-by-Country Reporting) 'Safe Harbour' of voldoen aan het minimale effectieve belastingtarief van 15 procent. In 2025 is er een aanvullende belasting geboekt in verband met het Belgische regime voor de binnenlandse minimumbelasting.

7. Nettoresultaat per aandeel

In duizenden euro		2025	2024	2023
Nettoresultaat toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij		71.559	62.957	80.168
Gewogen gemiddelde aantal aandelen		84.583.849	88.970.127	90.426.432
Nettoresultaat per aandeel		**0,85**	**0,71**	**0,89**
Nettoresultaat toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij		71.559	62.957	80.168
Gewogen gemiddelde aantal aandelen (na verwatering)		84.314.354	89.425.539	91.078.011
Nettoresultaat per aandeel na verwateringseffect	(a)	**0,85**	**0,70**	**0,88**

(a) Het verschil tussen het gewogen gemiddelde aantal aandelen en het gewogen gemiddelde na verwatering is het gevolg van uitoefenbare aandelenopties waarvan de uitoefenprijs lager is dan de slotkoers van de onderliggende Barco-aandelen.

Voor meer informatie over de aandelen en aandelenopties verwijzen wij naar toelichting 16.

8. Goodwill

In duizenden euro	2025	2024	2023
Aanschaffingswaarde	179.775	179.775	179.775
Bijzondere waardeverminderingen	74.163	74.163	74.163
Nettoboekwaarde	**105.612**	**105.612**	**105.612**

Er zijn geen wijzigingen in de goodwill over de periode 2023-2025 en de impairment tests op goodwill in de 3 jaar hebben niet geleid tot enige bijzondere waardevermindering.

De test werd uitgevoerd op het niveau van een kasstroomgenererende eenheid door de boekwaarde van elke eenheid, inclusief goodwill, te vergelijken met de bedrijfswaarde.

De bedrijfswaarde van elke rapportage-eenheid werd beoordeeld aan de hand van een verdisconteerd kasstroommodel op basis van het herziene budget van het management op divisieniveau voor het jaar en geschatte langetermijnprognoses voor een periode van vijf jaar. In overeenstemming met haar jaarlijkse impairment test past de Vennootschap de kasstroomprognoses van het divisiemanagement voor de komende jaren aan naar meer conservatieve niveaus met het oog op de mate van onzekerheid. Voor 2025, 2024 en 2023 wordt het hoge niveau van conservatisme opnieuw toegepast om consistent te zijn met de tests van vorig jaar. In de afgelopen 3 jaar heeft de uitkomst van de uitgevoerde goodwill impairment tests niet geleid tot een bijzonder waardeverminderingsverlies.

Zie hieronder voor uitleg over de uitgevoerde impairment testing.

Goodwill per kasstroomgenererende eenheid

Goodwill die verworven wordt in een bedrijfscombinatie, wordt bij de overname toegewezen aan de kasstroomgenererende eenheid die naar verwachting voordeel zal halen uit die bedrijfscombinatie. Deze kasstroomgenererende eenheden stemmen voor Healthcare, Entertainment en Enterprise overeen met het niveau van de divisie. Daarom worden tests op bijzondere waardevermindering uitgevoerd op het niveau van de kasstroomgenererende eenheden, zoals hiernaast weergegeven.

De boekwaarde van de goodwill (na bijzondere waardevermindering) werd als volgt aan de kasstroomgenererende eenheden toegewezen:

In duizenden euro	2025 - 2023
Healthcare	28.263
Enterprise	41.785
Entertainment	35.564
Totaal goodwill (nettoboekwaarde)	**105.612**

De toewijzing bleef in 2025, 2024 en 2023 gelijk. De groep voerde net als de vorige jaren zijn jaarlijkse test op bijzondere waardevermindering uit tijdens het vierde kwartaal van 2025.

De groep onderzoekt bij de beoordeling van indicatoren voor bijzondere waardevermindering onder meer de relatie tussen de beurskapitalisatie en de boekwaarde. Per 31 december 2025 was de beurskapitalisatie van de groep hoger dan het bedrag van het eigen vermogen van de groep. Op die manier geeft de algemene test dus geen indicatie van enige bijzondere waardevermindering.

De jaarlijkse tests op bijzondere waardevermindering werden uitgevoerd voor elke kasstroomgenererende eenheid. De realiseerbare waarde is voor elk van de kasstroomgenererende eenheden bepaald op basis van een berekening van de bedrijfswaarde met behulp van kasstroomprognoses die door het management zijn opgesteld voor een periode van vijf jaar. Door de onzekerheid over de komende jaren werden deze financiële prognoses met het oog op onze tests op bijzondere waardevermindering bijgesteld tot een conservatiever niveau.

De disconteringsvoet vóór belastingen die op de kasstroomprognoses wordt toegepast, is 10% (2024 en 2023: 9,5%) en kasstromen na de periode van vijf jaar werden geëxtrapoleerd met behulp van een conservatief groeipercentage van 0% (2024 en 2023: 0%).

Hetzelfde niveau van conservatisme is toegepast op het EBITDA-percentage, waarbij we het gemiddelde van de laatste 2 jaar (2025-2024) hebben gebruikt.

In het verleden werd een vergelijkbare benadering gebruikt.

Het bedrag waarmee de realiseerbare waarde van de eenheid de boekwaarde overstijgt, is 114 miljoen euro in Healthcare, 115 miljoen euro in Enterprise en 194 miljoen euro in Entertainment.

Zelfs met deze hoge mate van conservatisme hebben alle drie de divisies voldoende ruimte.

Er wordt voor alle kasstroomgenererende eenheden een sensitiviteitsanalyse van de disconteringsvoet uitgevoerd (zie 'Sensitiviteit voor wijzigingen in veronderstellingen – disconteringsvoet'). Voor toekomstgerichte verklaringen over de omzet en EBITDA verwijzen we naar het company report van dit jaarverslag.

De veronderstellingen van de jaarlijkse test op bijzondere waardevermindering komen overeen met externe bronnen.

Het management heeft na de test op bijzondere waardevermindering voor geen van de kasstroomgenererende eenheden een bijzondere waardevermindering vastgesteld.

Belangrijke veronderstellingen voor de berekening van de bedrijfswaarde

De berekening van de bedrijfswaarde voor alle kasstroomgenererende eenheden is het meest gevoelig voor de volgende veronderstellingen:

- Gehanteerd percentage van de omzetgroei tijdens de projectieperiode;
- EBITDA;
- Gehanteerd groeipercentage voor de extrapolatie van kasstromen voorbij de gebudgetteerde periode;
- Disconteringsvoeten;

De veronderstellingen worden weergegeven in de onderstaande tabel:

	Healthcare	Enterprise	Entertainment
Gehanteerd percentage van de omzetgroei tijdens de projectieperiode	0,0%	0,0%	0,0%
EBITDA als % van de omzet	11,3%	12,7%	13,8%
Geschat groeipercentage	0,0%	0,0%	0,0%
Disconteringsvoet	10,0%	10,0%	10,0%

Gehanteerd percentage van de omzetgroei tijdens de projectieperiode – Voor alle kasstroomgenererende eenheden is het voor de projectieperiode gehanteerde percentage van de omzetgroei conservatief op nul procent gezet, omdat er zelfs dan geen risico van bijzondere waardevermindering bestaat.

EBITDA als percentage van de omzet – De EBITDA als percentage van de omzet is gebaseerd op de gemiddelde percentages tijdens de twee jaar die voorafgaan aan het begin van de gebudgetteerde periode voor alle divisies en is gedurende de projectieperiode conservatief stabiel gehouden.

Geschat groeipercentage – Het langetermijnpercentage dat is gebruikt om de prognose te extrapoleren, is voor alle kasstroomgenererende eenheden conservatief op nul procent gehandhaafd.

Disconteringsvoet – De disconteringsvoet weerspiegelt de beoordeling van de specifieke risico's voor de Barco-groep in het huidige marktklimaat. De disconteringsvoet werd geschat op basis van de kapitaalkosten vóór belastingen (op lange termijn), waarbij de risico's impliciet in de kasstromen zijn vervat. Hij werd bepaald op het niveau van de groep.

Sensitiviteit voor wijzigingen in veronderstellingen

Per 31 december 2025 kon alleen een verandering in de EBITDA-marge leiden tot bijzondere waardeverminderingen. De gevolgen van de belangrijke veronderstellingen voor de realiseerbare waarde worden hierna toegelicht:

EBITDA als percentage van de omzet - Het management heeft rekening gehouden met de mogelijkheid van een lager dan geprojecteerde EBITDA als percentage van de omzet.

Voor Healthcare, Enterprise en Entertainment zou een daling van het EBITDA-percentage in het laatste jaar van de projectieperiode met respectievelijk meer dan 7%, 8% en 6% resulteren in een bijzondere waardevermindering.

Disconteringsvoet - Het management heeft de mogelijkheid overwogen van aanzienlijk hogere gewogen gemiddelde kosten om de gevoeligheid te testen. Dit leidt voor geen van de kasstroomgenererende eenheden tot een bijzondere waardevermindering.

Geschat groeipercentage (na de projectieperiode) – Voor alle divisies zou geen enkele redelijke mogelijke verandering in het groeipercentage dat gebruikt wordt voor extrapolatie na de projectieperiode, leiden tot een bijzondere waardevermindering.

9. Overige immateriële en materiële activa

9.1 Overige immateriële activa

In duizenden euro	Software	Klantenrelaties	Know how	Overige immateriële activa	Overige immateriële activa in aanbouw	2025 Totaal	2024 Totaal	2023 Totaal
Aanschaffingswaarde								
Op 1 januari	**68.806**	**9.893**	**38.244**	**5.224**	**1.143**	**123.310**	**126.185**	**128.646**
Aanschaffingen	332	-	854	-	1.470	2.656	7.137	3.261
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-6.228	-	-	-308	-	-6.537	-2.785	-4.997
Desinvestering van dochterondernemingen	-	-	-	-	-	-	-7.147	-
Transfers	2.570	-	-	-	-2.570	-	-	-
Omrekeningsverschillen	-183	-332	-2.328	-43	-	-2.885	-80	-726
Op 31 december	**65.298**	**9.561**	**36.770**	**4.873**	**42**	**116.544**	**123.310**	**126.185**
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen								
Op 1 januari	62.692	9.893	34.148	5.019	-	111.751	114.159	109.396
Afschrijving	3.562	-	1.814	134	-	5.511	7.579	7.207
Bijzondere waardevermindering	-	-	-	-	-	-	-	2.745
Overdrachten en buitengebruikstelling	-6.178	-	-	-308	-	-6.487	-2.785	-4.997
Desinvestering van dochterondernemingen	-	-	-	-	-	-	-7.147	-
Transfers	-	-	-1	1	-	-	-	-
Omrekeningsverschillen	-136	-332	-2.328	-34	-	-2.829	-56	-192
Op 31 december	**59.940**	**9.561**	**33.633**	**4.812**	**-**	**107.946**	**111.751**	**114.159**
Boekwaarde								
Op 1 januari	**6.115**	**-**	**4.096**	**205**	**1.143**	**11.559**	**12.026**	**19.251**
Op 31 december	**5.358**	**-**	**3.137**	**61**	**42**	**8.597**	**11.559**	**12.026**

De immateriële activa van Barco omvatten voornamelijk oplossingen voor het IT-platform en de resterende boekwaarde van de overgenomen knowhow.

In 2025 bedragen de investeringen in immateriële vaste activa 2,7 miljoen euro (2024: 7,1 miljoen euro, 2023: 3,3 miljoen euro) en hebben ze voornamelijk betrekking op implementatiekosten voor de migratie naar S4HANA, ten belope van 1,8 miljoen euro sinds 2023. Andere investeringen hebben betrekking op verworven knowhow voor een totaalbedrag van 0,9 miljoen euro, die over de gebruiksduur (3 jaar) wordt afgeschreven, en op andere immateriële activa in aanbouw, waaronder voornamelijk lopende projecten voor de implementatie van cloudgebaseerde IT-platformen en een platform voor duurzaamheidsdatabeheer.

De uitgaven in 2024 hadden voornamelijk betrekking op verworven knowhow voor een totaalbedrag van 4,5 miljoen euro, die over de gebruiksduur (3 jaar) wordt afgeschreven, en op implementatiekosten voor de migratie naar S4HANA (2024: 1 miljoen euro; 2023: 0,1 miljoen euro).

De uitgaven in 2023 hadden voornamelijk betrekking op de implementatie van een cloudgebaseerde IT-platformautomatiseringsoplossing, een supplier relationship management-tool en investeringen in IT-beveiliging

De desinvesteringen in 2025 betreffen volledig afgeschreven IT-software die niet meer in gebruik is, voor een bedrag van 6,2 miljoen euro. Andere desinvesteringen in 2024 en 2023 hebben eveneens betrekking op volledig afgeschreven IT-software die niet meer in gebruik is.

De desinvestering van dochterondernemingen in 2024 hield verband met de overgenomen knowhow bij de overname van Dermicus, voor een bedrag van 7,6 miljoen euro, volledig afgeschreven in 2024. We verwijzen naar toelichting 1.3 voor meer informatie.

De groep heeft zijn jaarlijkse test op bijzondere waardevermindering op verworven immateriële activa uitgevoerd tijdens het vierde kwartaal van 2025, net als de vorige jaren.

Uit de test bleek dat er geen bijzondere waardeverminderingen waren (2024: 0, 2023: 2,7 miljoen euro).

Barco houdt geen immateriële activa aan met een onbepaalde gebruiksduur.

9.2 Materiële vaste activa

In duizenden euro	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair, kantoor-apparatuur en rollend materieel	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw	Totaal overige materiële activa	2025 Totaal	2024 Totaal	2023 Totaal
Aanschaffingswaarde									
Op 1 januari	**135.678**	**153.137**	**52.996**	**14.442**	**7.178**	**227.753**	**363.432**	**335.943**	**285.253**
Aanschaffingen*	4.680	20.590	6.729	844	12.000	40.163	44.843	48.520	64.493
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-4.220	-1.183	-5.626	-949	-	-7.758	-11.978	-26.043	-8.233
Transfers	277	7.011	635	1.533	-9.456	-277	-	-	-
Omrekeningsverschillen	-4.557	-8.784	-1.338	-935	-63	-11.119	-15.676	5.012	-5.570
Op 31 december	**131.858**	**170.771**	**53.397**	**14.935**	**9.660**	**248.762**	**380.620**	**363.432**	**335.943**
Depreciation and impairment									
Op 1 januari	**70.293**	**80.373**	**37.289**	**11.352**	**-**	**129.014**	**199.308**	**182.517**	**162.395**
Afschrijving	9.999	21.097	7.672	1.863	-	30.632	40.631	36.136	30.438
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-4.008	-1.126	-5.447	-944	-	-7.517	-11.526	-21.248	-7.882
Transfers	-	-	-4	4	-	-	-	-	-
Omrekeningsverschillen	-2.589	-2.817	-1.024	-700	-	-4.541	-7.129	1.903	-2.436
Op 31 december	**73.695**	**97.527**	**38.486**	**11.575**	**-**	**147.588**	**221.283**	**199.308**	**182.517**
Boekwaarde									
Op 1 januari	**65.385**	**72.763**	**15.708**	**3.090**	**7.178**	**98.739**	**164.124**	**153.426**	**122.856**
Op 31 december	**58.163**	**73.244**	**14.912**	**3.360**	**9.660**	**101.174**	**159.337**	**164.124**	**153.426**

* De uitgaven omvatten ook de aanpassingen voor IFRS16.

De investeringsuitgaven voor materiële activa in 2025 bedroegen 44,8 miljoen euro. Belangrijke investeringen in 2025 betroffen nieuwe leaseovereenkomsten met Cinema klanten (2025: 18,5 miljoen euro; 2024: 14,3 miljoen euro; 2023: 24,5 miljoen euro), de fabriek in België, zowel qua infrastructuur als productie (2025: 10,5 miljoen euro) en de vernieuwing en verlenging van leaseovereenkomsten (2025: 9,0 miljoen euro; 2024: 13,9 miljoen euro; 2023: 14,2 miljoen euro).

Verder omvatten de investeringsuitgaven machines en uitrusting voor nieuwe projecten rond productintroducties (2025: 3,4 miljoen euro, 2024: 5 miljoen euro, 2023: 4 miljoen euro) en IT-hardware (2025: 1,6 miljoen euro, 2024: 1,1 miljoen euro).

Het totale bedrag aan investeringsuitgaven voor materiële activa in 2025 is gelijk aan de voor de EU-taxonomie in aanmerking komende investeringsuitgaven, aangezien het totale bedrag van de investeringsuitgaven uitsluitend betrekking heeft op activa of processen die verband houden met de economische activiteiten van Barco, zoals gedefinieerd in het deel 'Economische activiteit die voor de taxonomie in aanmerking komt - Capex'.

De desinvesteringen in 2025 hadden voornamelijk betrekking op machines, uitrusting en voertuigen, die niet langer gebruikt werden en grotendeels afgeschreven waren.

De desinvesteringen in 2024 hadden voornamelijk betrekking op de verkoop van het kantoor in Duluth, van Barco Inc. in de VS, dat een resterende nettoboekwaarde van 2,9 miljoen euro had. Het gebouw wordt terug gehuurd over een periode van 6 jaar en gedeeltelijk onderverhuurd aan twee huurders. De waarde van het gebruiksrecht is opgenomen in het overzicht van de Leaseovereenkomsten – boekhoudkundige verwerking door de leasingnemer voor een bedrag van 0,8 miljoen euro.

De desinvesteringen hadden in 2023 vooral betrekking op oude machines, uitrusting en kantoormeubilair, die niet langer gebruikt werden en volledig afgeschreven waren.

Leaseovereenkomsten – boekhoudkundige verwerking door de leasingnemer

Deze toelichting geeft meer informatie over leaseovereenkomsten waarbij de groep leasingnemer is.

In de balans hiernaast worden de volgende bedragen met betrekking tot leaseovereenkomsten vermeld.

De toevoegingen aan de gebruiksrechten in 2025 bedroegen 9,0 miljoen euro (2024: 13,9 miljoen euro, 2023: 14,2 miljoen euro), verdeeld over gehuurde gebouwen (2025: 4,5 miljoen euro, 2024: 9,4 miljoen euro, 2023: 6 miljoen euro) en geleasede voertuigen (2025: 4,5 miljoen euro; 2024: 4,5 miljoen euro, 2023: 8,1 miljoen euro). De toevoegingen bestaan voornamelijk uit verlengingen van bestaande leaseovereenkomsten en nieuwe leaseovereenkomsten in Japan en Singapore.

We verwijzen naar toelichting 14 voor meer informatie over de leaseverplichtingen.

Leaseovereenkomsten - boekhoudkundige verwerking door de leasingnemer

				2025	2024	2023
In duizenden euro	Gebouwen	Rollend materieel	Overige activa	Totaal	Totaal	Totaal
Op 1 januari	**49.668**	**17.780**	**86**	**67.534**	**60.394**	**51.205**
Nieuwe leaseovereenkomsten of uitbreidingen van lopende leaseovereenkomsten	4.510	4.520	16	9.046	13.921	14.226
Beëindiging van leaseovereenkomsten	-4.219	-3.303	-10	-7.531	-7.205	-3.896
Omrekeningsverschillen	-3.337	-41	-3	-3.381	423	-1.140
Op 31 December	**46.622**	**18.956**	**89**	**65.668**	**67.534**	**60.394**
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen						
Op 1 januari	**-30.484**	**-7.860**	**-36**	**-38.380**	**-32.032**	**-26.371**
Afschrijvingen	-6.750	-4.572	-27	-11.348	-11.601	-10.222
Beëindiging van leaseovereenkomsten	4.007	3.152	5	7.165	5.626	3.878
Omrekeningsverschillen	2.250	24	3	2.276	-373	683
Op 31 December	**-30.977**	**-9.256**	**-55**	**-40.287**	**-38.380**	**-32.031**
Gebruiksrechten						
Op 1 januari	**19.184**	**9.920**	**50**	**29.154**	**28.363**	**24.834**
Op 31 December	**15.646**	**9.700**	**35**	**25.380**	**29.154**	**28.363**

De tabel hieronder toont de bedragen met betrekking tot leaseovereenkomsten zoals vermeld in de winst-en-verliesrekening.

Afschrijvingskosten van gebruiksrechten

In duizenden euro	2025	2024	2023
Gebouwen	-6.750	-6.991	-6.899
Rollend materieel	-4.572	-4.584	-3.303
Overige activa	-27	-25	-20
Totale afschrijvingskosten van gebruiksrechten	**-11.348**	**-11.601**	**-10.222**
Interestkosten (opgenomen in financiële kosten)	-1.936	-1.597	-1.225
Kosten in verband met leaseovereenkomsten voor activa van lage waarde hierboven niet opgenomen als kortlopende leaseovereenkomsten	0	-4	-7

De totale kasuitstroom voor leases inclusief rente bedroeg in 2025 12,8 miljoen euro (2024: 12,7 miljoen euro; 2023: 10 miljoen euro).

Leaseovereenkomsten – boekhoudkundige verwerking door de leasinggever

Deze toelichting geeft meer informatie over leaseovereenkomsten waarbij de groep leasinggever is.

Barco biedt in geselecteerde gevallen laserprojectoren aan via een Cinema-as-a-Service programma. Barco blijft eigenaar van de laserprojectoren en daarom worden de activa opgenomen in de materiële vaste activa onder installaties, machines en uitrusting. De totale investeringen voor alle Cinema klaten die in 2025 in een Cinema-as-a-Service programma stapten, bedroegen 18,3 miljoen euro (2024: 14,3 miljoen euro; 2023: 24,5 miljoen euro).

De installatie van laserprojectoren in het kader van het Cinema-as-a-Service programma ging in 2023 van start.

Voor de huidige geïnstalleerde Cinema-as a-Service projectoren worden de komende vijf jaar de volgende niet-verdisconteerde leasebetalingen verwacht:

Op 31 December 2025		Op 31 December 2024		Op 31 December 2023	
Te ontvangen in		**Te ontvangen in**		**Te ontvangen in**	
2026	39.127	2025	33.763	2024	17.134
2027	39.352	2026	37.369	2025	17.089
2028	30.751	2027	36.997	2026	17.089
2029	19.022	2028	27.338	2027	16.733
After 2030	10.811	2029	13.984	2028	7.621
Totale vordering	**139.063**	**Totale vordering**	**149.452**	**Totale vordering**	**75.665**

De totale vordering met betrekking tot geïnstalleerde Cinema-as-a-Service (CaaS)-projectoren over de komende vijf jaar is lager dan op 31 december 2024. Deze daling is voornamelijk het gevolg van een ongunstige ontwikkeling van de USD/EUR-wisselkoers, ondanks een toename van de orderportefeuille in lokale valuta. Daarnaast wordt de vergelijking beïnvloed door een tijdsverschil in de volgende fase van de CaaS-uitrol.

Onderverhuur

Na de sale-and-leaseback van het Barco Inc. kantoor in Duluth eind 2024 treedt de Groep op als tussenverhuurder en heeft zij het gebouw onderverhuurd aan twee externe huurders voor resterende looptijden van respectievelijk vijf en één jaar. De onderverhuur wordt geclassificeerd als financiële lease. Het gedeelte van het gebruiksrecht dat niet is overgedragen aan de onderhuurders wordt op onze balans behouden en bedraagt 0,6 miljoen euro aan het einde van het jaar.

De beperkte financiële opbrengsten worden over de looptijd van de lease verantwoord en zijn opgenomen in de post interestopbrengsten in de geconsolideerde winst- en verliesrekening.

De toekomstige leasebetalingen uit onderverhuur bedragen 2,9 miljoen euro, waarvan 0,7 miljoen euro binnen één jaar en 2,2 miljoen euro tussen één en vijf jaar te ontvangen is. Beide bedragen worden op de balans weergegeven als overige vorderingen (zie toelichting 13). Het management heeft bij het afsluiten van de contracten een kredietcheck uitgevoerd en er zijn geen problemen geconstateerd.

Onze totale openstaande schuld uit de sale-and-leaseback bedraagt 6,8 miljoen euro per eind 2025 en is opgenomen in het leasebedrag in toelichting 14 (c) financiële verplichtingen op lange termijn. De leaseperiode komt overeen met de leaseperiode van de onderverhuur, namelijk 5 jaar.

10. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

De in de balans opgenomen uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen bevatten tijdelijke verschillen, toewijsbaar aan:

	Activa			Passiva			Nettoactief/(-verplichting)		
In duizenden euro	2025	2024	2023	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Belastingwaarde van overdraagbare verliezen	19.847	19.660	15.948	-	-	-	19.847	19.660	15.948
Overdraagbare belastingvoordelen	13.889	17.000	13.952	-	-	-	13.889	17.000	13.952
Uitgestelde opbrengsten	13.016	17.019	10.973	-	-	-	13.016	17.019	10.973
Voorraden	13.126	13.910	12.050	-49	-48	-104	13.077	13.862	11.946
Voorzieningen	4.063	4.768	6.277	-742	-1.028	-1.009	3.321	3.740	5.268
Materiële vaste activa en software	7.095	6.893	5.724	-41	-3	-353	7.054	6.890	5.371
Personeelsbeloningen	1.537	1.868	1.471	-	-	-33	1.537	1.868	1.438
Handelsvorderingen	45	44	184	-	-	-	45	44	184
Onzekere belastingposities (UTP)	-	-	-	-2.890	-2.730	-2.810	-2.890	-2.730	-2.810
Patenten, licenties, ...	-	-	-	-5.534	-5.706	-5.015	-5.534	-5.706	-5.015
Overige posten[1]	1.547	795	907	-57	-67	-4.699	1.490	728	-3.791
Belastingvorderingen/(-verplichtingen), bruto	**74.165**	**81.958**	**67.486**	**-9.313**	**-9.582**	**-14.022**	**64.852**	**72.376**	**53.464**
Saldering vorderingen en verplichtingen	-6.240	-6.516	-10.446	6.240	6.516	10.446	-	-	-
Belastingvorderingen/(-verplichtingen), netto	**67.925**	**75.442**	**57.040**	**-3.073**	**-3.066**	**-3.576**	**64.852**	**72.376**	**53.464**

(1) Overige posten omvatten vooral uitgestelde belastingverplichtingen opgenomen op de niet-uitgekeerde winst in 2023 (zie toelichting 6). Belastingen op het resultaat).

Mutaties in de uitgestelde belastingvorderingen / (-verplichtingen) ontstaan uit:

In duizenden euro	Per 1 januari 2025	Opgenomen via de winst-en-verliesrekening	Opgenomen in eigen vermogen	Herclassificaties	Omrekeningsverschillen	Per 31 december 2025
Belastingwaarde van overdraagbare verliezen	19.660	1.243	-	-	-1.056	19.847
Overdraagbare belastingvoordelen	17.000	-3.069	-	-	-43	13.889
Uitgestelde opbrengsten	17.019	-2.098	-	-	-1.905	13.016
Voorraden	13.862	283	-	-	-1.068	13.077
Voorzieningen	3.740	-943	975	-	-451	3.321
Materiële vaste activa en software	6.891	888	-	-	-725	7.054
Personeelsbeloningen	1.868	-252	-	-	-78	1.537
Handelsvorderingen	44	5	-	-	-5	45
Onzekere belastingposities (UTP)	-2.730	-160	-	-	-	-2.890
Patenten, licenties, ...	-5.706	-60	-	-	232	-5.534
Overige posten	728	774	-	-	-12	1.490
Netto uitgestelde belastingen	**72.376**	**-3.389**	**975**	**-**	**-5.110**	**64.852**

Per 31 december 2025 werden uitgestelde belastingvorderingen opgenomen op overgedragen belastingattributen in volgende landen:

In duizenden euro	Overgedragen belastingverliezen	Belastingkredieten voor O&O en investeringsaftrek	Aftrek voor innovatie-inkomsten	Overdraagbare belastingvoordelen
België	19.340	495	12.834	13.328
Canada	2.433	561	-	561
China	9.020	-	-	-
Duitsland	4.552	-	-	-
Overige	20	-	-	-
Totaal	**35.364**	**1.055**	**12.834**	**13.889**
Herwaardering	-15.517	-	-	-
Netto uitgestelde belastingen	**19.847**	**1.055**	**12.834**	**13.889**

Op deze posten waarvoor een uitgestelde belastingvordering is opgenomen, heeft de groep een waardevermindering opgenomen van 15,5 miljoen euro (19,3 miljoen euro in 2024). Voor deze posten is een waardevermindering opgenomen omdat het niet waarschijnlijk is dat de belastingvorderingen binnen hun verjaringstermijn zullen worden gebruikt of omdat het niet waarschijnlijk is dat de groep alle uitgestelde belastingvorderingen in de nabije toekomst zal kunnen gebruiken.

Bij de beoordeling van de realisering van uitgestelde belastingvorderingen overweegt het management of het waarschijnlijk is dat de uitgestelde belastingvorderingen binnen afzienbare tijd volledig of gedeeltelijk zullen kunnen worden gerealiseerd. Uitgestelde belastingvorderingen kunnen uiteindelijk alleen worden gerealiseerd als er toekomstige belastbare winst wordt gegenereerd in de perioden waarin die tijdelijke verschillen aftrekbaar worden. Het management houdt bij deze beoordeling rekening met de geplande terugname van uitgestelde belastingverplichtingen, verwachte toekomstige belastbare winsten en te voorziene fiscale gebeurtenissen. Er wordt een periode van 5 jaar in aanmerking genomen.

Om de uitgestelde belastingvordering volledig te kunnen realiseren, moet de groep in de toekomst belastbare winst genereren in de landen waar de netto operationele verliezen en andere overdraagbare posten gemaakt zijn. Op grond van belastbare winsten uit het verleden en de geprojecteerde toekomstige belastbare winst voor de periodes waarin de uitgestelde belastingvorderingen aftrekbaar zijn, is het management van oordeel dat het waarschijnlijk is dat de groep de cumulatieve opgenomen netto uitgestelde belastingvordering zal kunnen gebruiken.

Barco heeft geen bijkomende belastingverpichtingen opgenomen voor winstbelastingen op de niet-uitgekeerde winst van zijn dochterondernemingen, die in de nabije toekomst niet zal worden uitgekeerd. Het cumulatieve bedrag van de niet-uitgekeerde winst (ongeacht de vrijstellingen voor fiscale behandeling) waarop de groep geen belastingen op het resultaat heeft opgenomen, bedroeg circa 407 miljoen euro per 31 december 2025 (2024: 399 miljoen euro, 2023: 517 miljoen euro).

11. Investeringen en aandeel in geassocieerde deelnemingen

In duizenden euro	2025	2024	2023
Investeringen	33.382	37.596	41.695
Aandeel in geassocieerde deelnemingen	30.360	33.399	29.093
Investeringen en aandeel in geassocieerde deelnemingen	**63.742**	**70.996**	**70.788**

Investeringen omvatten entiteiten waarin Barco minder dan 20% van de aandelen bezit. De groep waardeert deze investe-ringen op een reële-waardebasis of in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, bepaald op het moment van de eerste opname, waarbij verschillen t.o.v. de reële waarde worden weergegeven in de winst-en-verliesrekening of overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten.

Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen omvat entiteiten waarin Barco tussen 20% en 50% van de aandelen bezit.

(a) Investeringen

In duizenden euro	2025	2024	2023
Beginsaldo nettoactiva 1 januari	37.596	41.695	37.645
Desinvesteringen	-3.087	—	-9.179
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	3.311	-6.693	14.709
Omrekeningsverschillen	-4.439	2.595	-1.480
Nettoactiva op de afsluitingsdatum 31 december	**33.382**	**37.596**	**41.695**

De investeringen worden gewaardeerd tegen marktprijs. Voor investeringen die publiek genoteerd zijn op een actieve markt, is de genoteerde marktprijs de beste maatstaf voor de reële waarde (niveau 1). De herwaardering tegen reële waarde per 31 december 2025 ten opzichte van de boekwaarde resulteerde in een niet-gerealiseerde winst van 3,3 miljoen euro, en wordt weerspiegeld in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten. De winst wordt veroorzaakt door een stijging van de koers van het aandeel eind 2025 in vergelijking met eind 2024.

Per 31 december 2024 resulteerde de herwaardering tegen reële waarde ten opzichte van de boekwaarde in een niet-gerealiseerd verlies van -6,7 miljoen euro, en wordt weerspiegeld in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten. Het verlies was het gevolg van een daling van de koers van het aandeel eind 2024 in vergelijking met eind 2023.

Verder werd er een minderheidsbelang verkocht, wat resulteerde in een kas instroom van 3,1 miljoen euro in 2025 (2024: 9,2 miljoen euro), weergegeven in de post 'overige investeringsactiviteiten' in het kasstroomoverzicht en een break-evenresultaat (2024: 0,7 miljoen euro winst) gerealiseerd sinds het moment van overname, die over de perioden tot aan de desinvestering werd weergegeven in overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten.

(b) Aandeel in geassocieerde deelnemingen

Het aandeel in geassocieerde deelnemingen in 2025 - 2023 betreft de kapitaalinvestering in BarcoCFG en CCO Barco Airport Venture.

Het aandeel van de groep in de activa en passiva per 31 december 2025 en 2024 en de inkomsten en uitgaven van de joint ventures en geassocieerde deelnemingen voor de jaren afgesloten op 31 december 2025 en 2024, die boekhoudkundig worden verwerkt volgens de equitymethode, zoals de tabel hieronder toont.

De groep heeft geen voorwaardelijke verplichtingen of kapitaaltoezeggingen in verband met zijn geassocieerde deelnemingen per 31 december 2025, 2024 en 2023.

Voor alle deelnemingen die boekhoud-kundig worden verwerkt volgens de equitymethode is de toestemming van de moedermaatschappij of andere investeerder vereist voor de uitkering van de winsten, wat op de verslagdatum niet is beslist. De deelnemingen die boekhoudkundig worden verwerkt volgens de equitymethode hebben geen posten opgenomen in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten.

	31 dec 2025			31 dec 2024		
In duizenden euro	BarcoCFG	CCO	Totaal	BarcoCFG	CCO	Totaal
Samenvatting balans						
Liquide middelen	5.927	30.779	36.706	13.254	31.240	44.494
Overige vlottende activa	43.689	19.481	63.170	48.584	18.751	67.335
Totaal vlottende activa	**49.616**	**50.260**	**99.876**	**61.838**	**49.991**	**111.830**
Vaste activa	**13.370**	**2.763**	**16.133**	**15.298**	**5.919**	**21.216**
Overige verplichtingen op korte termijn	20.372	12.835	33.207	28.663	14.587	43.251
Totaal verplichtingen op korte termijn	**20.372**	**12.835**	**33.207**	**28.663**	**14.587**	**43.251**
Overige verplichtingen op lange termijn	1.181	-	1.181	106	-	106
Totaal verplichtingen op lange termijn	**9.362**	**-**	**9.362**	**9.827**	**-**	**9.827**
Nettoactiva	**33.252**	**40.189**	**73.441**	**38.645**	**41.323**	**79.968**
Reconciliatie tot boekwaarde						
Beginsaldo nettoactiva 1 januari	38.645	41.323	79.968	32.329	37.861	70.190
Winst/(verlies) voor de periode	3.258	15.109	18.367	10.941	10.367	21.308
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (CTA)	-2.988	-4.932	-7.921	1.276	2.492	3.768
Betaalde dividenden	-5.663	-11.311	-16.974	-5.901	-9.397	-15.298
Nettoactiva op de afsluitingsdatum	33.252	40.189	73.441	38.645	41.323	79.968
Aandeel van de groep in %	**49%**	**35%**		**49%**	**35%**	
Aandeel van de groep	16.293	14.066	30.360	18.936	14.463	33.399
Boekwaarde	16.293	14.066	30.360	18.936	14.463	33.399
Samenvatting overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten						
Winst/(verlies) voor de periode	**3.258**	**15.109**	**18.367**	**10.941**	**10.367**	**21.308**
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (CTA)	-2.988	-4.932	-7.921	1.276	2.492	3.768
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	270	10.177	10.447	12.218	12.858	25.076
Aandeel van de groep in %	49%	35%		49%	35%	
Aandeel van de groep in winst/(verlies) voor de periode	1.597	5.288	6.885	5.361	3.628	8.989
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	-	5.288	5.288	-	3.628	3.628
Opgenomen in overige bedrijfsopbrengsten	1.597	-	1.597	5.361	-	5.361
Dividenden ontvangen van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	**-2.775**	**-3.959**	**-6.734**	**-2.892**	**-3.289**	**-6.180**

12. Voorraden

In duizenden euro	2025	2024	2023
Grond- en hulpstoffen	81.280	89.363	100.199
Goederen in bewerking	77.502	68.930	69.376
Gereed product	123.540	136.073	144.539
Waardevermindering voorraden	-75.957	-85.689	-82.593
Voorraden	**206.364**	**208.678**	**231.521**
Voorraadrotatie	2,2	2,1	2,1

De voorraad daalde verder tot 206,4 miljoen euro in 2025, na een aanzienlijke daling in 2024 tot 208,7 miljoen euro, tegenover 231,5 miljoen euro in 2023, toen toeleveringsproblemen leidden tot hogere componentprijzen en veiligheidsvoorraden voor schaarse materialen. . De voorraadrotatie verbeterde licht tot 2,2 in 2025, vergeleken met 2,1 in 2024 en 2023.

De grondstoffen daalden verder in 2025 (-8 miljoen euro ten opzichte van eind 2024), wat deels werd gecompenseerd door een toename van goederen in bewerking (+8,5 miljoen euro) gerelateerd aan de financiële voorraad voor Cinema-as-a-service klanten. De daling van de bruto voorraad gereed product met 12,5 miljoen euro is een combinatie van de verkoop van afgeschreven voorraad en het valuta-effect op in USD aangekochte voorraden. Hetzelfde effect is merkbaar bij afschrijvingen op voorraden, wat het netto-effect grotendeels compenseert.

We verwijzen naar 'Kritische boekhoudkundige beoordelingen en belangrijke bronnen van schattingsonzekerheden' voor meer uitleg over de impact van het macro-economische klimaat.

Voorraden worden opgenomen tegen de laagste waarde van hetzij de kostprijs, hetzij de opbrengstwaarde. De berekening van de voorziening voor traag roterende voorraden is gebaseerd op consequent toegepaste regels voor waardevermindering die afhankelijk zijn van zowel de vraag in het verleden als de vraag in de toekomst.

In 2025 bedroegen de waardeverminderingen die als kosten werden opgenomen 0,7% van de omzet, oftewel 6,9 miljoen euro, vergeleken met 1,3% in 2024.

13. Vorderingen en overige vaste activa

In duizenden euro		Toelichting	2025	2024	2023
Handelsvorderingen - bruto			203.537	202.858	211.012
Handelsvorderingen - voorziening voor dubieuze debiteuren	(a)		-595	-1.313	-2.445
Handelsvorderingen - netto	**(b)**		**202.943**	**201.546**	**208.567**
Te ontvangen btw			6.772	10.802	8.463
Belastingvorderingen			2.330	490	1.001
Interestvorderingen		19	74	116	–
Valutaswap		19	175	214	4.321
Onderverhuur korte-termijn		9,2	680	674	
Overige			1.665	290	673
Overige vorderingen		**19**	**11.696**	**12.587**	**14.458**
Onderverhuur lange-termijn		9,2	2.200	3.215	
Overige lange-termijn			3.637	3.534	4.335
Overige vaste activa		**19**	**5.838**	**6.750**	**4.335**
Aantal dagen klantenkrediet (DSO)			65	63	63

Per 31 december 2025 steeg het aantal dagen klantenkrediet naar 65 dagen, vergeleken met 63 dagen het jaar ervoor.

Voor het jaar eindigend op 31 december 2025 was de onderneming in staat om 1,2 miljoen euro aan handelsvorderingen met voorziening voor verwachte kredietverliezen te innen (2024: 0,5 miljoen euro kosten).

De voorziening voor dubieuze debiteuren in verhouding tot het brutobedrag aan handelsvorderingen daalde tot 0,3% (2024: 0,6%; 2023: 1,2%).

(a) Mutatie in voorziening voor dubieuze debiteuren

In duizenden euro	2025	2024	2023
Op 1 januari	**-1.313**	**-2.445**	**-2.850**
Bijkomende voorzieningen	-581	-103	-289
Gebruikte voorzieningen	57	741	136
Niet-gebruikte voorzieningen	1.205	519	514
Omrekeningsverschillen	38	-24	43
Op 31 december	**-595**	**-1.313**	**-2.445**

(b) Ouderdomsanalyse van de handelsvorderingen

Per 31 december 2025 is de ouderdomsanalyse van de handelsvorderingen zoals hieronder weergegeven.

In duizenden euro	2025	2024	2023
Nog niet vervallen	187.347	183.362	191.491
Vervallen, minder dan 30 dagen	10.501	9.767	8.722
Vervallen, tussen 30 en 90 dagen	4.528	6.783	6.859
Vervallen, tussen 90 en 180 dagen	677	1.947	2.483
Vervallen, meer dan 180 dagen	484	1.000	1.458
Totaal bruto	**203.537**	**202.858**	**211.012**
Voorziening voor dubieuze debiteuren	-595	-1.313	-2.445
Totaal	**202.943**	**201.546**	**208.567**

In 2025 bedroegen de totale achterstallige handelsvorderingen 16,2 miljoen euro (2024: 19,5 miljoen euro; 2023: 19,5 miljoen euro, wat leidde tot een achterstallige DSO van 5 dagen (2024: 6 dagen, 2023: 6 dagen). De achterstallige bedragen zijn voor 65% (2024: 50%, 2023: 45%) gekoppeld aan recent ver-vallen saldi (minder dan 30 dagen).

De onderneming sloot een kredietverzekering af voor specifieke contracten met een hoger risico en voor klanten met lange betalingstermijnen. De afgelopen drie jaren hoefde de onderneming haar rechten uit de verzekering niet uit te oefenen. De klanten waarvoor de kredietverzekering was afgesloten, betaalden immers tijdig.

De voorziening voor dubieuze debiteuren dekt in 2025 123% van de handelsvorderingen die meer dan 180 dagen openstaan (2024: 131%, 2023: 167%).

14. Netto liquide middelen / financiële verplichtingen

In duizenden euro		2025	2024	2023
Korte termijn investeringen	**(a)**	**—**	**519**	**4.670**
Deposito's	(a)	153.390	197.887	186.038
Liquide middelen	(b)	106.382	164.533	99.991
Contanten		10	23	48
Liquide middelen		**259.782**	**362.442**	**286.077**
Financiële verplichtingen op lange termijn	(c)	-38.003	-44.861	-32.217
Kortlopend gedeelte van financiële verplichtingen op lange termijn	(c)	-13.073	-14.215	-12.288
Schulden op korte termijn	(d)	-22.489	-44.835	-5.095
Netto liquide middelen / (financiële verplichtingen)		**186.217**	**259.050**	**241.147**

Eind december 2025 bedraagt de netto kaspositie van Barco 186,2 miljoen euro, 72,8 miljoen euro lager dan vorig jaar (2024: 259,0 miljoen euro, 2023: 241,1 miljoen euro). De belangrijkste factoren die aan deze verandering hebben bijgedragen, waren de uitstroom van contanten in het kader van het aandeleninkoopprogramma (-79,1 miljoen euro), uitgekeerde dividenden (-44,2 miljoen euro) en omrekeningseffecten, die werden gecompenseerd door de instroom van contanten uit de positieve vrije kasstroom (57,2 miljoen euro). Zie de aanvullende overzichten, toelichting 16 en toelichting 11 voor meer informatie.

Van de totale netto financiële kaspositie eind 2025 is 260 miljoen euro contant op de balans. Aanvullende financiële flexibiliteit wordt geboden door 112,9 miljoen euro aan ongebruikte bilaterale kredietfaciliteiten (waarvan 105 miljoen euro gekoppeld aan de duurzaamheids-KPI's van Barco) bij een selecte groep commerciële banken (zie verder c). Naast een aanzienlijke liquiditeit heeft Barco een evenwichtig schuldenprofiel met een schuld van maximaal 73,6 miljoen euro, waarvan 35,5 miljoen euro op korte termijn vervalt.

De netto financiële kaspositie aan het einde van 2024 bedroeg 259,0 miljoen euro, 17,9 miljoen euro meer dan een jaar eerder. De belangrijkste factoren die bijdroegen aan deze verandering waren de kas instroom uit de positieve vrije kasstroom (110,3 miljoen euro), gecompenseerd door de kas uitstroom voor uitgekeerde dividenden (-42,5 miljoen euro) en het aandeleninkoopprogramma (-24,5 miljoen euro). Zie de aanvullende overzichten, toelichting 16 en toelichting 11 voor meer informatie.

(a) Kortetermijnbeleggingen en -deposito's

Kortetermijnbeleggingen kunnen binnen drie tot twaalf maanden na aanvang worden omgezet in bekende geldbedragen. Deposito's zijn kortlopende (tussen nul en drie maanden), zeer liquide beleggingen die gemakkelijk kunnen worden omgezet in bekende geldbedragen.

De kortetermijnbeleggingen en deposito's brengen geen materieel risico op waardeverandering met zich mee.

Op de afsluitingsdatum omvatten de kortetermijnbeleggingen en deposito's:

	2025	Gem. rentevoet	2024	Gem. rentevoet	2023	Gem. rentevoet
deposito's in USD	73.455	3,55%	100.364	4,30%	162.683	4,88%
deposito's in EUR	70.000	1,82%	88.000	2,77	0	-
deposito's in HKD	6.185	3,14%	7.214	4,06%	19.568	5,06%
deposito's in INR	4	6,25%	519	6,70%	4.670	7,22%
deposito's in andere valuta's	3.746	5,80%	2.309	9,16%	3.787	9,52%
Totaal kortetermijnbeleggingen en -deposito's	**153.390**	**-**	**198.406**	**-**	**190.708**	**-**

Het totale depositobedrag van 153,4 miljoen euro is gedaald ten opzichte van het eindsaldo van 2024 van 198,4 miljoen euro. De grotere depositobedragen in USD en HKD, in 2025 en 2024, worden aangehouden in de respectievelijke thuisvaluta van de entiteiten of zijn afgedekt, waardoor de impact van wisselkoersschommelingen op de winst- en verliesrekening wordt vermeden en het rendement wordt geoptimaliseerd.

Een deel van de USD- en HKD-deposito's werd in de loop van 2024 teruggeconverteerd naar EUR als onderdeel van de afronding van de fusie met Cinionic.

(b) Liquide middelen

Liquide middelen zijn onmiddellijk beschikbaar. Ze zijn uitgedrukt in de volgende valuta's:

	2025	2024	2023
EUR	39,1%	54,0%	48,9%
USD	22,8%	16,2%	8,9%
CNY	13,4%	10,4%	12,6%
JPY	3,4%	1,9%	3,1%
TWD	2,8%	3,0%	1,4%
CAD	2,8%	1,9%	0,3%
Overige	15,7%	12,7%	24,9%

(c) Financiële verplichtingen op lange termijn

In de tabel hierna wordt een overzicht gegeven van de financiële verplichtingen op lange termijn, met inbegrip van het kortlopende gedeelte van de verplichtingen op lange termijn, volgens type rentevoet.

Type rentevoet	Vervaldatum	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2023
Vastgoedfinanciering				
- Variabel, omgeruild in vaste (EU)	Later dan 2027	4.463	5.738	7.013
- Variabel (EU)	Later dan 2027	5.538	6.263	6.988
Fabrieksfinanciering	Later dan 2027	8.466	7.953	—
Leasing (IFRS16)		32.609	39.006	30.419
Overige		—	117	86
Totaal financiële verplichtingen op lange termijn		**51.076**	**59.076**	**44.505**

- Barco NV heeft een aantal bilaterale kredietfaciliteiten ter waarde van in totaal 28 miljoen euro afgesloten voor de financiering van het campusproject voor het hoofdkantoor van Barco. De opnames hebben een lange looptijd van 15 jaar na afloop van de beschikbaarheidsperiode (eind 2015). Per 31 december 2025 staat er nog 10 miljoen euro open. Deze kredietfaciliteiten hebben een variabele rente of zijn via derivaten omgezet in een vaste rente.

- Barco China heeft bilaterale kredietfaciliteiten afgesloten voor een totaalbedrag van 38,9 miljoen euro. Een deel van dit bedrag (8,5 miljoen euro) is bestemd voor de financiering van de kapitaaluitgaven voor de fabriek in Wuxi, met een looptijd van 5 jaar, en is volledig opgenomen. Het andere deel van de faciliteiten heeft een korte looptijd en is bedoeld om te voorzien in de werkkapitaalbehoeften ter ondersteuning van de schaalvergroting van de productie in zowel Suzhou als Wuxi. Eind 2025 is 22,5 miljoen euro opgenomen onder de werkkapitaallening (zie punt d).

Barco voldoet aan alle voorwaarden van de leningsovereenkomsten met betrekking tot de beschikbare kredietfaciliteiten.

In de tabel hierna wordt een overzicht gegeven van de langetermijnschulden, inclusief het kortlopende gedeelte daarvan, per valuta:

	2025	2024	2023
EUR	21.680	25.047	29.376
USD	8.363	11.914	2.417
CNY	9.873	8.416	1.547
INR	1.162	2.224	4.140
Overige	9.998	11.474	7.025
Totaal	**51.076**	**59.076**	**44.505**

De langlopende schulden, inclusief verschuldigde rente en exclusief het kortlopende gedeelte van de langlopende schulden, zijn als volgt betaalbaar:

Op 31 dec 2025		Op 31 dec 2024		Op 31 dec 2023	
Te betalen in 2027	11.482	Te betalen in 2026	13.307	Te betalen in 2025	11.440
Te betalen in 2028	16.483	Te betalen in 2027	9.538	Te betalen in 2026	8.146
Te betalen in 2029	5.734	Te betalen in 2028	14.338	Te betalen in 2027	5.106
Te betalen in 2030	4.288	Te betalen in 2029	4.979	Te betalen in 2028	3.409
Later	1.565	Later	5.097	Later	6.426
Totaal financiële verplichtingen op lange termijn	**39.551**	**Totaal financiële verplichtingen op lange termijn**	**47.260**	**Totaal financiële verplichtingen op lange termijn**	**34.528**

De leaseverplichtingen per 31 december zijn als volgt:

In duizenden euro	2025	2024	2023
Op 1 januari	**39.006**	**30.419**	**27.458**
Nieuwe leaseovereenkomsten of uitbreidingen van lopende leaseovereenkomsten	7.903	21.718	14.226
Leasebetalingen of beëindiging van leaseovereenkomsten	-12.150	-13.576	-10.754
Omrekeningsverschillen	-2.151	445	-511
Totale leaseverplichtingen op 31 december	**32.609**	**39.006**	**30.419**
Korte termijn	10.988	12.215	10.288
Lange termijn	21.621	26.791	20.131

(d) Financiële verplichtingen op korte termijn

Overzicht van kortlopende financiële schulden op 31 december 2025 en 2024:

	2025		2024		2023	
In duizenden euro	Effectieve rentevoet	Balans	Effectieve rentevoet	Balans	Effectieve rentevoet	Balans
CNY	2,48%	22.489	2,64%	44.835	2,68%	5.095
Totaal	**-**	**22.489**	**-**	**44.835**	**-**	**5.095**

De kredietfaciliteit van 42,5 miljoen euro, waarvan 22,5 miljoen euro aan kortlopende schulden wordt opgenomen, wordt gebruikt om de werkkapitaalbehoeften van de fabrieken in Suzhou en Wuxi in China te dekken.

15. Overige verplichtingen op lange termijn

In duizenden euro		2025	2024	2023
Overige verplichtingen		334	254	1.970
Over te dragen opbrengsten	(a)	59.978	62.764	52.403
Overige verplichtingen op lange termijn		**60.313**	**63.018**	**54.374**

(a) Over te dragen opbrengsten die over een langere periode dan één jaar in de omzet worden opgenomen, worden weergegeven onder overige langlopende verplichtingen. Het betreft voornamelijk onderhoudscontracten die in de Entertainment divisie zijn verkocht en die een lange looptijd hebben. De contracten gaan in aan het einde van de standaardgarantieperiode.

16. Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders van de moedermaatschappij

In duizenden euro	2025	2024	2023
Aandelenkapitaal	56.752	56.752	56.752
Uitgiftepremie	177.023	177.088	176.905
Op aandelen gebaseerde betalingen	29.078	25.271	22.445
Inkoop eigen aandelen	-136.267	-56.721	-32.227
Overgedragen resultaat	651.070	623.351	615.588
Cumulatief omrekeningsverschil	-62.815	-30.607	-44.233
Afgeleide financiële instrumenten	2	16	104
Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders van de moedermaatschappij	**714.843**	**795.150**	**795.334**

16.1 Aandelenkapitaal, uitgiftepremie en eigen aandelen

Het aandelenkapitaal van het bedrijf is gelijk aan vorig jaar en bedraagt 56,7 miljoen euro op 31 december 2025. Het is samengesteld uit 92.916.645 volgestorte aandelen.

Tijdens de buitengewone algemene vergadering van 25 april 2024 hebben de aandeelhouders van Barco een nieuw aandeleninkoopprogramma goedgekeurd. Op 10 maart 2025 is een aandeleninkoopprogramma gestart, dat op 10 juli 2025 is afgerond. In het kader van dit programma heeft Barco 4.818.322 eigen aandelen ingekocht voor een totaalbedrag van 60 miljoen euro.

Daarnaast is op 10 november 2025 een nieuw aandeleninkoopprogramma gestart, dat uiterlijk op 31 maart 2026 zal worden afgerond en een maximumbedrag van 30 miljoen euro omvat. In 2025 heeft Barco 1.714.817 aandelen ingekocht voor een totaalbedrag van 20.762.901 euro. Dit komt overeen met 69,21% van het voltooide programma.

In 2024 verwierf Barco 1.509.000 eigen aandelen voor een totaalbedrag van 24,5 miljoen euro, op basis van de machtiging van de aandeelhouders verleend tijdens de Buitengewone Algemene Vergadering van 25 april 2019.

Verder verkocht Barco in totaal 95.109 eigen aandelen in 2025 door de uitoefening van 95.109 aandelenopties, wat resulteerde in een toename van het eigen vermogen met 1.217.000 euro en een afname van de uitgiftepremie met 66.000 euro.

Als gevolg van de uitgeoefende aandelenopties bedraagt de uitgiftepremie van de onderneming per 31 december 2025 177 miljoen euro.

Het aantal eigen aandelen dat Barco NV tot en met 31 december 2025 heeft verworven, is daarmee gestegen tot 10.752.773 eigen aandelen (2024: 4.314.743; 2023: 2.826.443). De totale waarde van de verworven eigen aandelen bedraagt eind 2025 136 miljoen euro.

16.2 Op aandelen gebaseerde betalingen

Op 24 november 2025 heeft de raad van bestuur 3 nieuwe optieplannen goedgekeurd, waarmee maximaal 760.376 aandelenopties kunnen worden toegekend vóór 31 december 2025. Elke aandelenoptie geeft recht op de verwerving van één (1) aandeel. In 2024 zijn 797.850 aandelenopties toegekend aan en geaccepteerd door werknemers en het management van de groep op basis van de optieplannen voor 2024.

Aandelenoptieplannen

Het totale aantal uitstaande aandelenopties bedroeg op 31 december 2025 3.429.941. De eigen aandelen van het bedrijf zullen worden gebruikt om aan de verplichtingen van het uitstaande aandelenoptieplan te voldoen. In 2025 zijn 95.109 aandelenopties uitgeoefend (in 2024: 20.700 aandelenopties). Deze aandelenopties kunnen ten vroegste drie jaar na de toekenningsdatum (nl. de wachtperiode) worden uitgeoefend, over een periode van maximaal 10 jaar, en gedurende een aantal vaste periodes tijdens het jaar.

In het overzicht hieronder worden de openstaande aandelenoptieplannen gepresenteerd.

De kostprijs van deze aandelenoptieplannen wordt lineair opgenomen over de duur van de wachtperiode en in de winst-en-verliesrekening opgenomen in de overige operationele kosten. De aandelenopties worden gewaardeerd op de toekenningsdatum, op basis van de koers van het aandeel op de toekenningsdatum, de uitoefenprijs, de verwachte volatiliteit, de dividendverwachting en de rentevoeten. De waarde van de op aandelen gebaseerde betaling steeg met 3,8 miljoen euro tot 29 miljoen euro in 2025 (2024: 2,8 miljoen; 2023: 2,2 miljoen euro).

	Einde looptijd	Uitoefenprijs (in euro)	Saldo op 31 Dec 2024	Toegekend in 2025	Uitgeoefend in 2025	Ingetrokken in 2025	Vervallen in 2025	Saldo op 31 Dec 2025
22/10/15	21/10/25	8,16	8.650	–	-4.450	–	-4.200	–
24/10/16	23/10/26	10,40	78.410	–	-10.688	–	–	67.722
20/10/17	16/10/27	12,54	175.525	–	-28.425	3.500	-3.500	147.100
20/10/17	16/10/25	12,54	51.100	–	-44.046	–	-7.054	–
20/10/17[1]	16/10/25	12,67	13.900	–	-7.500	–	-6.400	–
23/10/18	22/10/28	14,40	39.522	–	–	–	-3.509	36.013
11/10/19	10/10/29	24,83	75.180	–	–	-4.690	-3.500	66.990
29/10/20	28/10/30	12,76	105.950	–	–	-4.200	–	101.750
06/12/21	06/12/31	17,80	853.700	–	–	-4.200	-19.600	829.900
08/12/22	07/12/32	21,74	283.086	–	–	-7.319	–	275.767
08/12/22[1]	07/12/32	22,32	32.887	–	–	-4.762	–	28.125
08/12/23	07/12/33	15,27	359.559	–	–	-4.740	–	354.819
08/12/23[1]	07/12/33	15,58	46.011	–	–	-6.534	–	39.477
25/11/24	24/11/34	10,20	720.450	–	–	-6.277	–	714.173
25/11/24[1]	24/11/34	10,35	69.517	–	–	–	–	69.517
24/11/25	23/11/35	11,81	–	641.103	–	–	–	641.103
24/11/25[1]	23/11/35	11,85	–	57.485	–	–	–	57.485
Totaal aantal aandelenopties			**2.913.447**	**698.588**	**-95.109**	**-39.222**	**-47.763**	**3.429.941**

(1) Afwijking van de uitoefenprijs als gevolg van de implementatie van het subplan voor de VS.

16.3 Overgedragen resultaat

De wijziging in het overgedragen resultaat omvat de nettowinst van 2025, actuariële winst, veranderingen in de reële waarde van deelnemingen en de uitkering van een dividend van 44,2 miljoen euro, zoals goedgekeurd door de algemene vergadering van aandeelhouders van 24 april 2025. De Raad van Bestuur van Barco NV zal een brutodividend van 0,55 euro per aandeel voorstellen uit de beschikbare reserves per 31 december 2025. In 2025 werd er op de resultaten van 2024 een brutodividend van 0,51 euro per aandeel toegekend.

16.4 Cumulatief omrekeningsverschil

In 2025, hadden wisselkoersverschillen op de omrekening van buitenlandse activiteiten een netto negatieve impact van 32,2 miljoen euro, hoofdzakelijk met betrekking tot buitenlandse saldi in Amerikaanse dollars (16 miljoen euro), Hongkongse dollars (6 miljoen euro), Chinese yuan (4 miljoen euro) en Indiase roepies (3 miljoen euro).

16.5 Afgeleide instrumenten

Informatie over afgeleide financiële instrumenten wordt verstrekt in toelichting 19.

16.6 Belangrijkste aandeelhouders

Belangrijkste aandeelhouders voor verwatering		
Publiek	50.635.578	54,50%
Vandewiele Group NV	23.465.294	25,25%
3D NV	5.267.891	5,67%
Barco NV	10.752.773	11,57%
BNP PARIBAS ASSET MANAGEMENT Europe SAS	2.795.109	3,01%
Totaal	**92.916.645**	**100%**

17. Handelsschulden en ontvangen vooruitbetalingen van klanten

In duizenden euro		2025	2024	2023
Handelsschulden	(a)	112.805	98.866	89.350
Aantal dagen leverancierskrediet (DPO)		70	61	50
Ontvangen vooruitbetalingen van klanten	(b)	41.051	61.471	40.613

(a) De toename van de handelsschulden is het gevolg van hogere aankopen in het vierde kwartaal (+8% op jaar-over-jaar), in afwachting van aangekondigde prijsverhogingen door leveranciers die ingaan vanaf het eerste kwartaal van 2026. In 2024 normaliseerden de handelsschulden zich na de ongebruikelijk lage niveaus van 2023. De daling in 2023 was het gevolg van een bewuste vertraging in de inkoop van grondstoffen om de voorraadniveaus te verlagen. De betalingstermijnen met leveranciers werden niet verlengd en er is geen verandering in het betalingsgedrag ten opzichte van leveranciers.

(b) De daling in vooruitbetalingen van klanten in 2025 ten opzichte van 2024 zijn voornamelijk te wijten aan minder vooruitbetalingen van Cinema klanten.

18. Voorzieningen

In duizenden euro		Balans 2025	Bijkomende voor-zieningen	Gebruikte voorzie-ningen	Niet-aangewende voorzieningen terug-geboekt	Transfers	Herwaarderingen van de verplichting mbt toegezegde pensioenregelingen	Omrekenin-gsverschillen	Balans 2024	Balans 2023
Totaal voorziening op lange termijn		**18.918**	**8.909**	**-1.558**	**-283**	**41**	**-3.901**	**-1.016**	**16.726**	**15.131**
Toegezegde pensioenregelingen	(b)	7.762	6.661	-655	—	—	-3.901	-231	5.887	4.870
Technische waarborg	(a)	11.058	2.234	-912	—	59	—	-757	10.434	9.677
Overige claims en risico's	(d)	99	14	9	-283	-18	—	-28	405	583
Totaal voorzieningen op korte termijn		**4.659**	**3.123**	**-5.911**	**-321**	**-41**	**—**	**-226**	**8.034**	**10.284**
Technische waarborg	(a)	3.527	—	—	-75	-59	—	-218	3.879	3.951
Herstructureringsvoorziening	(c)	117	2.800	-5.322	-68	—	—	—	2.708	4.399
Overige claims en risico's	(d)	1.015	323	-588	-178	18	—	-7	1.447	1.934
Voorzieningen		**23.577**	**12.032**	**-7.468**	**-604**	**0**	**-3.901**	**-1.242**	**24.760**	**25.415**

(a) Technische waarborg

Voorzieningen voor technische waarborgen zijn gebaseerd op historische gegevens aangaande het kostenniveau van herstellingen en vervangingen onder waarborg. Er zijn drie verschillende voorzieningen voor technische waarborgen: voorzieningen met betrekking tot de 'normale' garantieperiode, voorzieningen met betrekking tot de uitgebreide garantieperiode en voorzieningen voor specifieke claims/problemen.

(b) Pensioenverplichtingen

Per 31 december 2025, 2024 en 2023 bestaan de pensioenverplichtingen uit:

In duizenden euro	2025	2024	2023
Pensionplannen in België	4.644	2.092	793
Brugpensioenplannen in België	42	54	71
Lokale wettelijke bepalingen (voornamelijk Italië, Korea, Japan, Duitsland, Frankrijk en Italië)	2.826	3.447	3.735
Een klein aantal individuele pensioenplannen	250	295	270
Totaal	7.762	5.887	4.870

Belgische Belgische regelgeving vereist dat het minimale gewaarborgde rendement op werkgevers- en werknemersbijdragen van 2,5% jaarlijks herberekend wordt op basis van een risicovrije rentevoet voor 10-jarige overheidsobligaties. Volgens IAS 19 zijn Belgische toegezegde bijdragenregelingen die een welbepaald rendement op bijdragen garanderen, geclassificeerd als toegezegde pensioenregelingen, aange-zien de werkgever niet verantwoordelijk is voor de bijdragenbetalingen maar het beleggingsrisico moet dekken tot het toepasselijke wettelijke minimum. De rendementen die door de verzekeringsondernemingen worden gewaarborgd, zijn in de meeste gevallen lager dan of gelijk aan het door de wet gewaarborgde minimum-rendement. Bijgevolg heeft de groep het rendementsrisico niet volledig afgedekt via een verzekeringscontract, en moet er een voorziening worden aangelegd. De regelingen bij Barco worden gefinancierd via groepsverzekeringscontracten. Voor de contracten geldt een contractuele rente-voet die door de verzekeringsonderneming is toegekend. Enige onderfinanciering wordt gedekt door het financieringsfonds, en als dit onvoldoende is, zullen er additionele werkgeversbijdragen worden gevraagd.

Volgens IAS 19 moet een entiteit een verplichting opnemen wanneer een werknemer prestaties heeft verricht in ruil voor personeelsbeloningen die in de toekomst zijn verschuldigd. Daarom worden er pensioenvoorzieningen aangelegd. De verplichtingen worden gemeten op gedisconteerde basis omdat ze pas vele jaren nadat de werknemers de betreffende prestaties hebben verricht, worden afgewikkeld. Een gekwalificeerde actuaris heeft de contante waarde van de pensioenverplichtingen en de reële waarde van de fondsbeleggingen vastgesteld. Deze fondsbeleggingen worden gehouden door een verzekeringsonderneming. De 'projected unit credit'-methode is gebruikt om de pensioenverplichtingen, de kosten van pensioenvoordelen en de herwaarderingen van de nettoverplichting te schatten.

Barco België telt 15 toegezegde pensioenregelingen, die wij geaggregeerd presenteren, aangezien ze geen wezenlijke verschillen vertonen in kenmerken, geldende reglementering, rapporteringssegment of financieringsregeling. In overeenstemming met IAS 19 wordt de informatie verstrekt in de vorm van een gewogen gemiddelde.

Veranderingen in de Belgische pensioenverplichtingen en reële waarde van fondsbeleggingen in 2025, 2024 en 2023:

In duizenden euro	2025			2024			2023		
	Pensioenverplichtingen	Reële waarde van fondsbeleggingen	Nettopensioenverplichtingen	Pensioenverplichtingen	Reële waarde van fondsbeleggingen	Nettopensioenverplichtingen	Pensioenverplichtingen	Reële waarde van fondsbeleggingen	Nettopensioenverplichtingen
Pensioenkosten verwerkt in de winst-en-verliesrekening									
Op 1 januari	122.102	-120.010	2.092	115.476	-114.683	793	116.560	-115.828	732
Pensioenkosten verwerkt in de winst-en-verliesrekening	4.502	—	4.502	4.521	—	4.521	5.844	—	5.844
Interestkosten, netto	3.958	-3.999	-41	4.609	-4.728	-119	4.253	-4.401	-149
Subtotaal opgenomen in de winst-en-verliesrkening	8.460	-3.999	4.461	9.130	-4.728	4.402	10.096	-4.401	5.695
Betaalde voordelen	-5.906	5.906	—	-4.352	4.352	—	-4.020	4.020	—
Herwaarderingen in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten									
Stijging als gevolg van overdrachten	—	—	—	458	-458	—	-270	270	—
Stijging als gevolg van plancombinaties	—	—	—	—	—	—	206	-206	—
Rendement op fondsbeleggingen (exclusief bedragen opgenomen in de netto-interestkosten)	—	1.662	1.662	—	2.380	2.380	—	1.155	1.155
Actuariële veranderingen als gevolg van wijzigingen in financiële veronderstellingen	2.954	—	2.954	1.506	—	1.506	-319	—	-319
Actuariële veranderingen als gevolg van methodeveranderingen	5.968	-5.989	-21	—	—	—	-7.188	7.238	50
Actuariële veranderingen als gevolg van ervaringsaanpassingen	-694	—	-694	-116	—	-116	410	—	410
Subtotaal opgenomen in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	**8.228**	**-4.327**	**3.901**	**1.848**	**1.922**	**3.770**	**-7.160**	**8.457**	**1.297**
Bijdragen van de werkgever	—	-5.810	-5.810	—	-6.873	-6.873	—	-6.931	-6.931
Op 31 december	**132.884**	**-128.240**	**4.644**	**122.102**	**-120.010**	**2.092**	**115.476**	**-114.683**	**793**

(*) Actuariële wijzigingen als gevolg van methodeveranderingen, zoals weergegeven in het waarderingsrapport, hebben betrekking op de opname en uitsluiting van gesloten pensioenregelingen met een pensioenvermogen van minder dan 0,5 miljoen euro die nog actieve leden hebben, of gesloten pensioenregelingen met een pensioenvermogen van meer dan 0,5 miljoen euro. Deze wijzigingen weerspiegelen geen daadwerkelijke economische bewegingen. Herwaarderingen worden respectievelijk om de zes of drie jaar uitgevoerd.

In 2025 stegen de netto pensioenverplichtingen tot 4,6 miljoen euro, voornamelijk als gevolg van de wijziging in het minimaal gegarandeerde rendement (2025: 2,5%; 2024: 1,75%) en een lager rendement op de pensioenactiva ten opzichte van de theoretische disconteringsvoet, geboekt via overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (3,9 miljoen euro). Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door hogere werkgeversbijdragen in verhouding tot de dienstkosten (netto -1,3 miljoen euro).

In 2024 stegen de netto pensioenverplichtingen tot 2,1 miljoen euro, het resultaat van wijzigingen in parameters (verdiensten/ inflatie, disconteringsvoet) en een lager rendement op fondsbeleggingen versus theoretische disconteringsvoet opgenomen via overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (3,8 miljoen euro), gedeeltelijk gecompenseerd door hogere betaalde werkgeversbijdragen met betrekking tot de pensioenkosten (netto -2,4 miljoen euro).

De reële waarde van de fondsbeleggingen (128 miljoen euro) is volledig belegd in verzekeringspolissen. In 2025 bleef de beoogde activamix gelijk aan die van 2024 en bestond deze uit 62,25% staatsobligaties, 13% vastgoed, 7,75% bedrijfsobligaties, 9% bedrijfsleningen en 8% aandelen.

De belangrijkste veronderstellingen die zijn gebruikt voor het vaststellen van de pensioenverplichtingen voor de pensioenplannen van de groep, worden hierna gepresenteerd:

	2025	2024	2023
Disconteringsvoet	3,30%	3,30%	4,11%
Toekomstige wijziging in salaris	2,66%	2,82%	6,55%
Toekomstige wijziging in de consumentenprijsindex	2,00%	2,00%	6,05%

Hierna wordt een overzicht gegeven van de uitgevoerde sensitiviteitsanalyse die per 31 december werd uitgevoerd voor belangrijke veronderstellingen. Uit de cijfers blijkt de impact op de pensioenverplichtingen.

In duizenden euro	2025	2024	2023
Disconteringsvoet :			
Daling van 0,25%	1.188	799	284
Stijging van 0,25%	-1.066	-595	-198
Toekomstige wijziging in salaris:			
Daling van 0,25%	-719	-386	-134
Stijging van 0,25%	780	476	176
Toekomstige wijziging in de consumentenprijsindex:			
Daling van 0,25%	-398	-227	-81
Stijging van 0,25%	413	254	96

De bovenvermelde sensitiviteitsanalyses zijn vastgesteld op basis van een methode waarbij de impact op de pensioenverplichtingen als gevolg van redelijke wijzigingen in belangrijke veronderstellingen die plaats-vinden aan het einde van de verslagperiode, wordt geëxtrapoleerd. De sensitiviteitsanalyses worden gebaseerd op een verandering in een belangrijke veronderstelling, waarbij alle andere veronderstellingen constant blijven. Mogelijk zijn ze niet representatief voor een werkelijke verandering in de pensioenverplichting, aangezien het onwaarschijnlijk is dat veranderingen in veronderstellingen geïsoleerd plaatsvinden.

De volgende betalingen zijn de voordelen die naar verwachting worden betaald uit de fondsbeleggingen. Zie volgende tabel:

In duizenden euro	2025	2024	2023
Binnen de volgende 12 maanden	8.730	2.957	5.853
Tussen 2 en 5 jaar	35.876	34.218	31.263
Tussen 5 en 10 jaar	41.697	38.388	38.968
Totaal verwachte betalingen	**86.303**	**75.562**	**76.084**

De pensioenverplichtingen in België hebben aan het einde van de verslagperiode een gemiddelde looptijd van 9,5 jaar (9,9 jaar in 2024, 10,1 jaar in 2023). De verwachte werkgeversbijdragen aan de regeling voor de volgende jaarlijkse verslagperiode bedragen 6,1 miljoen euro (5,8 miljoen euro in 2025 en 6,8 miljoen euro in 2024); de werknemersbijdragen zullen naar verwachting 1,4 miljoen euro bedragen (1,2 miljoen euro in 2025 en 1,3 miljoen euro in 2024).

Brugpensioenen worden opgenomen als een verplichting en als kosten op het moment waarop het bedrijf zich ertoe heeft verbonden de arbeidsovereenkomst van de getroffen werknemers vóór de normale pensioenleeftijd te beëindigen.

In België bestaat er voor een aantal arbeiders een collectieve regeling, waarbij betalingen in een sectoraal fonds worden gestort. Aangezien Barco geen toegang heeft tot informatie over de regeling die voldoet aan de vereisten van de standaard, wordt de regeling verder geclassificeerd als een toegezegde-bijdragenregeling en opgenomen als kosten wanneer de kosten worden gemaakt.

(c) Herstructureringsvoorziening

Zie toelichting 5 'Herstructurering en bijzondere waardevermindering'. We verwijzen naar de boekhoudnormen over voorzieningen inclusief voorzieningen voor herstructureringen.

(d) Overige claims en risico's

Deze voorziening houdt verband met geschillen met leveranciers, lopende rechtsgeschillen en specifieke waarborggeschillen met klanten. Barco kan geen details vrijgeven over deze geschillen, aangezien dit de onderneming ernstige schade zou kunnen toebrengen.

Wat de voorwaardelijke verplichtingen in verband met voormalige overnames betreft, is er één earn-out met een maximum van 15 miljoen euro die gekoppeld is aan het in dienst houden van de vorige aandeelhouders, en één zonder maximum, waarvoor de toekomstige resultaten bij de overname niet op betrouwbare wijze konden worden geschat. De earn-outs zullen op het moment van de uitbetaling in de winst-en-verliesrekening worden geboekt voor de earn-outperiode, die op 25 mei 2026 eindigt. Per eind 2025 vonden er geen betalingen plaats onder deze earn-out.

19. Risicomanagement - afgeleide financiële instrumenten

Algemene risicofactoren worden beschreven in het directieverslag "Risicofactoren".

Derivaten worden gebruikt om de blootstelling aan schommelingen in wisselkoersen en rentetarieven te verminderen. Deze instrumenten zijn onderhevig aan het risico dat de marktkoersen na de aankoop wijzigen. Deze wijzigingen worden over het algemeen gecompenseerd door tegengestelde effecten op het afgedekte item.

19.1 Wisselkoersrisico

Erkende activa en passiva

Barco loopt valutarisico op erkende activa en passiva wanneer deze zijn uitgedrukt in een andere valuta dan de lokale valuta van het bedrijf. Dergelijke risico's kunnen vanzelfsprekend worden afgedekt wanneer een monetaire post aan de activazijde (zoals een handelsvordering of een contante storting) in een bepaalde valuta wordt gekoppeld aan een monetaire post aan de passivazijde (zoals een handelsschuld of een lening) in dezelfde valuta.

Termijncontracten en eventueel optiecontracten worden gebruikt om het valutarisico te beheersen dat voortvloeit uit erkende vorderingen en schulden die niet van nature zijn afgedekt.

De saldi van monetaire posten in vreemde valuta worden gewaardeerd tegen de wisselkoersen die gelden aan het einde van de boekperiode. Derivaten die worden gebruikt om de blootstelling aan deze saldi te verminderen, worden in de balans gewaardeerd tegen de reële waarde. Zowel wijzigingen in de saldi van vreemde valuta als in de reële waarde van derivaten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Verwachte transacties

Barco wijst selectief termijncontracten toe aan verwachte verkopen. Op deze contracten wordt hedge accounting toegepast. Het gedeelte van de winst of het verlies op het hedging instrument dat als een effectieve hedge wordt beschouwd, wordt direct in het totaalresultaat opgenomen. Op 31 december 2025 waren er geen termijncontracten meer open die onder hedge accounting vallen.

Geschatte sensitiviteit voor wisselkoersschommelingen

Sensitiviteit voor valutaschommelingen houdt vooral verband met de ontwikkeling van een portefeuille van buitenlandse valuta (vooral USD) ten opzichte van de euro. Deze sensitiviteit wordt veroorzaakt door de volgende factoren:

- De reële waarde van monetaire producten in vreemde valuta wordt beïnvloed door valutaschommelingen. Om het grootste deel van deze effecten in vreemde valuta te elimineren, gebruikt Barco monetaire producten en/of derivatieve financiële instrumenten zoals hierboven beschreven, die bedoeld zijn om de impact van dergelijke resultaten grotendeels te compenseren.

- Omdat het bedrijf geen kasstroomafdekkingen heeft die gericht zijn op het afdekken van verwachte transacties, heeft een soortgelijke schommeling in buitenlandse valuta geen effect op het eigen vermogen van Barco.

- De winstmarges kunnen negatief worden beïnvloed doordat een belangrijk deel van de omzet in vreemde valuta wordt gerealiseerd, terwijl voor een kleiner deel de kosten in deze valuta worden gemaakt. Barco heeft zich door de jaren heen voortdurend ingespannen om de natuurlijke hedging ratio in USD (de belangrijkste vreemde valuta voor de omzet) te verhogen door de operationele kosten te verhogen en meer componenten in deze valuta in te kopen. De impact op de gecorrigeerde EBIT wordt momenteel geschat op 14 miljoen euro wanneer de gewogen gemiddelde koers van een valuta korf, met een algehele overweging van USD en CNY, met 10% verandert ten opzichte van de euro in een jaar. De algehele natuurlijke hedging ratio voor vreemde valuta bereikte een niveau van 75,4% in 2025 (2024: 73,5%).

- Een ander effect is het feit dat sommige van Barco's grootste concurrenten in de Verenigde Staten gevestigd zijn. Telkens als de USD in waarde daalt ten opzichte van de euro, hebben deze concurrenten een wereldwijd concurrentievoordeel ten opzichte van Barco. Deze impact op het bedrijfsresultaat is niet betrouwbaar te meten.

19.2 Renterisico

Barco gebruikt de volgende hedging instrumenten om zijn renterisico te beheersen:

Swap op uitstaande of verwachte leningen

Barco heeft een reeks renteswaps afgesloten met een uitstaande nominale waarde van 4,5 miljoen euro. Deze swaps dienen als gedeeltelijke afdekking van de bilaterale vastgoedlening (momenteel uitstaand op 10,0 miljoen euro) voor de financiering van de Barco-hoofdvestiging vanaf 2016. Dit instrument zet de variabele rente om in een vaste rente van 1,76%. Deze swaps worden beschouwd als een effectieve afdekking van uitstaande of verwachte leningen en voldoen aan de afdekkingsvereisten van IAS 39. De reële waarde van het effectieve deel van het afdekkingsinstrument wordt daarom rechtstreeks in het totaalresultaat opgenomen volgens de hedge accounting-methode.

Geschatte sensitiviteit voor renteschommelingen

De financiële markten weerspiegelen een verschuiving weg van de snelle verkrappingscyclus van voorgaande jaren, aangezien de meeste grote centrale banken een fase van geleidelijke renteverlagingen zijn ingegaan of de beleidsrente stabiel hebben gehouden als reactie op de gematigde inflatie en de afnemende economische groei. Het management volgt de economische en financiële

vooruitzichten nauwlettend en verwacht niet dat de rente in de nabije toekomst verder substantieel zal stijgen, wat de extra rente-exposure op de kortlopende schuldenportefeuille beperkt.

Met verwijzing naar de tabel met reële waarden in toelichting 19.4, heeft circa 80% van Barco's uitstaande langetermijnschuldportefeuille een vaste rente, wat de blootstelling van het bedrijf aan renteschommelingen beperkt. Deze verhouding stijgt tot 89% wanneer de hierboven beschreven swap instrumenten worden meegerekend.

19.3 Kredietrisico

Kredietrisico op handelsvorderingen

Kredietwaardigheidsbeoordelingen worden uitgevoerd voor alle klanten die een krediet van meer dan een bepaald bedrag nodig hebben. Het kredietrisico wordt continu gemonitord. In een aantal gevallen wordt onderpand gevraagd voordat een krediet wordt geaccepteerd. Specifieke handelsfinancieringsinstrumenten zoals kredietbrieven en wissels worden regelmatig gebruikt om het kredietrisico te minimaliseren.

In 2025 bleef Barco kredietverzekeringen afsluiten om kredietrisico's van specifieke klanten of grote contracten per geval af te dekken.

Kredietrisico op liquide effecten en kortetermijnbeleggingen

Er is een beleid van kracht waarin acceptabele tegenpartijen en het maximale risico per tegenpartij zijn vastgelegd. Kortetermijninvesteringen worden gedaan in verhandelbare effecten, liquide middelen of deposito's met een vaste looptijd bij gerenommeerde banken.

19.4 Reële waarden

Hieronder volgt een overzicht van de boekwaarden van de financiële instrumenten van de Groep die in de jaarrekening zijn opgenomen. Over het algemeen wordt aangenomen dat de boekwaarden een goede benadering vormen van de reële waarde.

De reële waarde van de financiële activa en passiva wordt gedefinieerd als het bedrag waarvoor het instrument in een lopende transactie tussen bereidwillige partijen zou kunnen worden verhandeld, met uitzondering van een gedwongen verkoop of liquidatieverkoop.

De volgende methoden en aannames werden gebruikt om de reële waarden te schatten:

- Contanten en liquide middelen, kortetermijnbeleggingen, handelsvorderingen, handelsschulden en andere kortlopende verplichtingen benaderen hun boekwaarde grotendeels vanwege de korte looptijd van deze instrumenten.

- Beleggingen worden gewaardeerd tegen marktwaarde. Voor beleggingen die openbaar verhandeld worden op een actieve markt, is de beurskoers de beste maatstaf voor de reële waarde. De herwaardering tegen reële waarde per 31 december 2025 ten opzichte van de boekwaarde wordt verwerkt in het overige totaalresultaat.

- De Groep beoordeelt langlopende, vastrentende en variabele activa op basis van parameters zoals rentetarieven, specifieke landenrisicofactoren, de individuele kredietwaardigheid van de klant en de risicokenmerken van het gefinancierde project. Op basis van deze beoordeling worden voorzieningen getroffen om rekening te houden met de verwachte verliezen op deze vorderingen. Per 31 december 2025 wordt aangenomen dat de boekwaarde van dergelijke vorderingen, na aftrek van voorzieningen, niet wezenlijk verschilt van de berekende reële waarde.

- De reële waarde van niet-beursgenoteerde instrumenten, leningen van banken en andere financiële verplichtingen, verplichtingen uit hoofde van financiële leaseovereenkomsten en andere niet-vluchtige financiële verplichtingen wordt geschat door toekomstige kasstromen te disconteren met behulp van de effectieve rentetarieven die momenteel beschikbaar zijn voor schulden met vergelijkbare voorwaarden, kredietrisico en resterende looptijden. Per 31 december 2025 verschilt de effectieve rente niet wezenlijk van de nominale rente van de financiële verplichting.

- De Groep sluit derivatenovereenkomsten af met diverse tegenpartijen, voornamelijk financiële instellingen met een kredietwaardigheid van investment grade. De derivaten die worden gewaardeerd met behulp van waarderingstechnieken op basis van marktgegevens zijn hoofdzakelijk renteswaps (cap/floor) en termijncontracten voor valuta. De meest gebruikte waarderingstechnieken zijn termijnprijsmodellen en swapmodellen, waarbij gebruik wordt gemaakt van contante waardeberekeningen. De modellen bevatten diverse inputs, waaronder spot- en termijnkoersen van valuta en rentecurves.

In duizenden euro	Toelichting	2025	2024	2023
		Boekwaarde / Reële waarde (bij benadering)		
Financiële vaste activa				
Beleggingen tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in het eigen vermogen	11	33.382	37.596	41.695
Handelsvorderingen	13	202.943	201.546	208.567
Overige vorderingen	13	11.696	12.587	14.458
Leningen en overige vorderingen		11.447	12.257	10.137
Interestvorderingen		74	116	0
Valutaswap		133	151	4.185
Renteswap		42	63	136
Overige vaste activa	13	5.838	6.750	4.335
Korte termijn investeringen	14	–	519	4.670
Liquide middelen	14	259.782	362.442	286.077
Totaal		**513.641**	**621.440**	**559.802**
Financiële verplichtingen				
Financiële schulden	14	18.467	19.953	14.000
Leningen met variabele rente		5.538	5.738	7.013
Leningen let vaste rente		12.929	14.216	6.988
Overige verplichtingen op lange termijn	15	60.313	63.018	54.374
Financiële verplichtingen op lange termijn	14	22.489	44.835	5.095
Handelsschulden	18	112.805	98.866	89.350
Overige verplichtingen op korte termijn		2.172	2.787	7.034
Overige verplichtingen op korte termijn		1.801	275	1.293
Te betalen dividend		127	2.289	2.289
Valutaswap		236	208	3.452
Renteswap		8	15	–
Totaal		**216.246**	**229.459**	**169.853**

Hiërarchische classificatie reële waarde

Per 31 december 2025 bezat de Groep de volgende financiële instrumenten, gewaardeerd tegen reële waarde:

In duizenden euro	2025	2024	2023
Activa gewaardeerd tegen reële waarde			
Financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening			
Wisselkoerscontracten - niet-afgedekt	133	151	4.185
Financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in het eigen vermogen			
Investeringen	33.382	37.596	41.695
Renteswap	42	63	136
Verplichtingen gewaardeerd tegen reële waarde			
Financiële verplichtingen tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening			
Wisselkoerscontracten - niet-afgedekt	236	208	3.452
Financiële verplichtingen tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in het eigen vermogen			
Renteswap	8	15	—

De Groep hanteert de volgende hiërarchie voor het bepalen en bekendmaken van de reële waarde van financiële instrumenten per waarderingsmethode:

Niveau 1: genoteerde (niet-aangepaste) prijzen op actieve markten voor identieke activa of passiva
Niveau 2: andere technieken waarvoor alle gegevens met een significante weerslag op de opgenomen reële waarde hetzij direct, hetzij indirect kunnen worden waargenomen
Niveau 3: technieken die gebruikmaken van gegevens met een significante weerslag op de opgenomen reële waarde die niet gebaseerd zijn op waarneembare marktgegevens.

Alle in bovenstaande tabel genoemde reële waarden hebben betrekking op niveau 2, met uitzondering van de investeringen die gebaseerd waren op input van niveau 1.

Gedurende de verslagperiode eindigend op 31 december 2025 hebben er geen overdrachten plaatsgevonden tussen waarderingen tegen reële waarde op niveau 1 en niveau 2.

19.5 Kapitaalbeheer

Het management beoordeelt zijn kapitaalbehoeften op basis van de volgende gegevens:

In duizenden euro	Toelichting	2025	2024	2023
Netto liquide middelen / (financiële verplichtingen)	14	186.217	259.050	241.147
Eigen vermogen		714.843	795.150	811.295
% Netto liquide middelen / (financiële verplichtingen) / Eigen vermogen		26,1%	32,6%	29,7%

In duizenden euro	2025	2024	2023
Eigen vermogen	714.843	795.150	811.295
Totaal passiva	1.100.469	1.228.857	1.159.415
% Eigen vermogen / Totaal passiva	65,0%	64,7%	70,0%

In 2025 bedroeg de netto kaspositie 186,2 miljoen euro, vergeleken met 259,0 miljoen euro eind 2024. Zie toelichting 14 voor details over de beweging.

De solvabiliteitspositie en andere current ratio's blijven zich op een zeer gezond niveau geconsolideerd. Rekening houdend met de bestaande gecommitteerde kredietfaciliteiten, is het management van oordeel dat er een gezond liquiditeitsprofiel en een sterk eigen vermogen werden opgebouwd voor de verdere ontwikkeling van de groep.

19.6 Wijzigingen in verplichtingen die voortkomen uit financieringsactiviteiten

			Niet-cash wijzigingen		
In duizenden euro	1 jan 2025	Kasstromen	Wijziging in waarderingsregel - IFRS16	Wisselkoersschommelingen	31 dec 2025
Financiële verplichtingen op lange termijn:					
Verplichtingen op lange termijn	17.953	-936	—	-636	16.381
Leaseverplichtingen op lange termijn	26.908	-11.935	8.726	-2.078	21.621
Financiële verplichtingen op korte termijn:					
Verplichtingen op korte termijn	46.835	-12.251	—	-10.010	24.574
Leaseverplichtingen op korte termijn	12.215	-984	—	-243	10.988
Totaal verplichtingen uit financieringsactiviteiten	**103.911**	**-26.106**	**8.726**	**-12.967**	**73.564**

De verplichtingen op lange termijn en de leaseverplichtingen op lange termijn zijn samen de verplichtingen op lange termijn zoals gepresenteerd in de balans. De verplichtingen op korte termijn zijn het totaal van het kortlopend gedeelte van de verplichtingen op lange termijn en de verplichtingen op korte termijn, zoals gepresenteerd in de balans.

De niet-cash wijzigingen omvatten de gevolgen van de schommelingen in de omrekening van de saldi van buitenlandse activiteiten, met inbegrip van leningen tussen ondernemingen waarvan de saldi op groepsniveau worden geëlimineerd.

20. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

In duizenden euro		2025	2024	2023
Aan derden verleende waarborgen	(a)	4.731	2.633	3.926
Hypothecaire verplichtingen als waarborg voor schulden	(b)	30.000	30.000	30.000
Boekwaarde van de betrokken activa		18.980	22.465	25.950

(a) Aan derden verleende waarborgen hebben vooral betrekking op verstrekte waarborgen aan klanten in het kader van lopende projecten, waarborgen aan leveranciers voor investeringsprojecten en waarborgen aan de overheid in verband met btw, heffingen, enz.

(b) De totale hypothecaire schuld omvat drie leningen voor een momenteel uitstaand totaalbedrag van 10 miljoen euro voor de financiering van het hoofdkantoor, gestart in 2016.

21. Transacties met verbonden partijen

In het normale verloop van hun bedrijfsactiviteiten gaan dochterondernemingen van Barco ook transacties aan met verbonden partijen. Dit omvat zowel dienstentransacties als financieringsovereenkomsten. Transacties met verbonden partijen worden doorgaans 'at arm's length' uitgevoerd, op basis van Barco's wereldwijde beleid inzake verrekenprijzen. Waar nodig wordt het 'at arm's length'-karakter van transacties getoetst aan de hand van benchmarkingonderzoeken en worden de resultaten daarvan gedeeld met de belastingautoriteiten overal ter wereld, in overeenstemming met de lokale vereisten en voorschriften inzake verrekenprijzen.

Barco verbindt zich ertoe geen gebruik te maken van belastingstructuren zonder economische substantie of van rechtsgebieden met als enig doel belastingontwijking. Barco NV, als de uiteindelijke moederentiteit van de Barco-groep, dient in België het landenrapport (Country-by-Country) of CbC-rapport inzake verrekenprijzen in. Het rapporteert daarbij op jaarlijkse basis aan de Belgische belastingautoriteiten de belastingen die het wereldwijd in een aantal rechtsgebieden betaalde. Na de implementatie van de CbC-rapportering in de Belgische wetgeving, zullen de ingediende CbC-rapporten door de Belgische belastingautoriteiten worden gedeeld met belastingadministraties wereldwijd.

Transacties tussen de onderneming en haar dochterondernemingen, die verbonden partijen zijn, werden in de consolidatie geëlimineerd en worden dienovereenkomstig niet vermeld in deze toelichting. Geen van de verbonden partijen zijn met de groep enige andere transacties aangegaan die voldoen aan de vereisten van IAS 24, 'Informatieverschaffing over verbonden partijen'. We verwijzen naar toelichting 1 'Geconsolideerde ondernemingen' voor een overzicht van de geconsolideerde ondernemingen en de ondernemingen die worden verwerkt volgens de equitymethode.

Raadpleeg het hoofdstuk 'Corporate Governance' voor meer informatie over de vergoeding van bestuurders en leden van het Core Leadership Team.

Tijdens de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering van 25 april 2024 werd PWC Bedrijfsrevisoren bv, Culliganlaan 5, 1830 Diegem, benoemd tot wettelijk auditor van de onderneming voor een periode van drie jaar. In 2025 bedroeg de door de Auditcommissie goedgekeurde vergoeding voor de wettelijke auditor voor auditactiviteiten 425.456 euro. De aan de wettelijke auditor betaalde vergoeding voor overige audit-opdrachten bedroeg 28.511 euro.

22. Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen belangrijke gebeurtenissen na de balansdatum die een grote invloed hebben op de verdere ontwikkeling van het bedrijf.

Een belangrijke volgende gebeurtenis is de sluiting van de O&O -vestiging in Frederikstad, Noorwegen, die in januari 2026 is aangekondigd. De activiteiten zullen worden verplaatst naar België, met geschatte herstructureringskosten van 3 tot 4 miljoen euro.

Aanvullende overzichten

Vrije kasstroom

In duizenden euro	2025	2024	2023
Adjusted EBIT	78.968	77.106	102.106
Herstructurering	-5.322	-12.859	-6.849
Afschrijving van materiële en immateriële vaste activa	46.142	43.716	40.390
Winst/(verlies) op materiële vaste activa	-26	-10.100	119
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	5.288	3.628	2.539
Bruto operationele vrije kasstroom	**125.050**	**101.491**	**138.305**
Wijzigingen van de handelsvorderingen	-13.363	11.329	-18.320
Wijziging van de voorraden	-5.399	25.075	9.579
Wijziging van de handelsschulden	16.678	9.803	-30.306
Overige wijzigingen van het nettowerkkapitaal	-12.750	13.625	1.551
Wijziging van het nettowerkkapitaal	**-14.834**	**59.832**	**-37.496**
Vrije operationele kasstroom, netto	**110.216**	**161.323**	**100.809**
Interestopbrengsten	7.849	8.644	6.514
Interestkosten	-3.199	-3.345	-1.830
Belastingen op het resultaat	-19.364	-26.307	-13.343
Vrije kasstroom uit operationele activiteiten	**95.502**	**140.315**	**92.150**
Aankopen van materiële en immateriële vaste activa	-38.453	-42.566	-54.408
Ontvangsten uit de realisatie van materiële en immateriële vaste activa	162	12.521	209
Vrije kasstroom uit investeringsactiviteiten	**-38.291**	**-30.045**	**-54.199**
VRIJE KASSTROOM	**57.211**	**110.270**	**37.951**

In 2025 genereerde het bedrijf een positieve vrije kasstroom van 57,2 miljoen euro, tegenover 110,3 miljoen euro in 2024. Na een aanzienlijke daling van het netto werkkapitaal tot 59,8 miljoen euro in 2024, steeg het netto werkkapitaal in 2025 weer tot 14,8 miljoen euro, voornamelijk als gevolg van lagere vooruitbetalingen van klanten. Hogere handelsvorderingen, door meer back-loaded leveringen, compenseerden de hogere handelsschulden. De wijzigingen in de voorraad bleven beperkt, na een aanzienlijke daling in 2024.

De in 2025 betaalde belastingen bedroegen 19,1 miljoen euro en hadden voornamelijk betrekking op belastingen over het resultaat van 2024 en voorafbetalingen voor 2025. In 2024 waren de betaalde belastingen 7 miljoen euro hoger als gevolg van verschuivingen in de betaaldatum en roerende voorheffing op dividenden van gelieerde ondernemingen.

In lijn met haar strategie heeft Barco in 2025 verder geïnvesteerd. De investeringsuitgaven bedroegen 38,5 miljoen euro, 4,1 miljoen euro minder dan vorig jaar. De grootste uitgavenposten waren investeringen in de productie infrastructuur en de verdere uitrol van Cinema-as-a-Service. De opbrengsten van 2024 omvatten de sale-and-leaseback van een gebouw in Noord- en Zuid-Amerika, wat een extra positieve bijdrage leverde aan de vrije kasstroom in 2024.

Eind december 2025 bedraagt de netto kaspositie van Barco 186,2 miljoen euro, tegenover 259,0 miljoen euro vorig jaar. De vrije kasstroom van 57,2 miljoen euro werd ruimschoots gecompenseerd door de dividenduitkering van 44,2 miljoen euro en de uitvoering van de twee aandeleninkoopprogramma's, waarvan in 2025 voor 79,1 miljoen euro werd afgerond.

Wij verwijzen naar toelichting 14, toelichting 16 en toelichting 11 voor meer uitleg.

Balans

Het nettowerkkapitaal bedroeg 13,1% van de omzet eind 2025, tegenover 11,8% in 2024, voornamelijk gedreven door lagere voorafbetalingen van klanten en meer back-end loaded leveringen.

In 2024 daalde het nettowerkkapitaal tot 11,8% van de omzet, tegenover 16,6% in 2023. Deze aanzienlijke verbetering werd voornamelijk veroorzaakt door lagere voorraden en hogere vooruitbetalingen van Cinema klanten.

Rendement op geïnvesteerd vermogen (ROCE)

In duizenden euro		2025	2024	2023
Handelsvorderingen		202.943	201.546	208.567
Voorraden		206.364	208.678	231.521
Handelsschulden		-112.805	-98.866	-89.350
Overig werkkapitaal		-170.015	-199.897	-175.905
Werkkapitaal		**126.487**	**111.460**	**174.832**
Overige activa en verplichtingen op lange termijn		232.786	248.040	218.916
Geïnvesteerd vermogen		**359.273**	**359.500**	**393.749**
Goodwill		105.612	105.612	105.612
Geïnvesteerd vermogen (inclusief goodwill)		**464.885**	**465.112**	**499.360**
Adjusted EBIT		78.968	77.106	102.106
Aangepaste ROCE na belastingen (%)	(a)	**14%**	**14%**	**17%**

Het rendement op het geïnvesteerde vermogen bleef in 2025 stabiel op 14% (2024: 14%; 2023: 17%), aangezien zowel het operationeel resultaat als het geïnvesteerde bedrijfskapitaal in lijn lagen met 2024

Aanvullende informatie - Barco NV

Samenvatting van de statutaire jaarrekening Barco NV.

Hieronder wordt een beknopt overzicht van de jaarrekening van de moedermaatschap-pij Barco NV gegeven.

De waarderingsregels gebruikt voor de statutaire jaarrekening van Barco NV ver-schillen van de waarderingsregels gebruikt voor de geconsolideerde jaarrekening: de statutaire jaarrekening wordt opgemaakt conform de Belgische wettelijke bepalingen, terwijl de geconsolideerde jaarrekening wordt opgemaakt conform de International Financial Reporting Standards. Enkel de geconsolideerde jaarrekening zoals opgenomen op voorgaande pagina's geeft een waarheidsgetrouw beeld van de financiële positie en prestaties van de Barco-groep.

Het verslag van de Raad van Bestuur aan de gewone algemene vergadering van aandeelhouders en de jaarrekening van Barco NV, alsook het verslag van de commissaris, zullen bij de Nationale Bank van België worden neergelegd binnen de wettelijke termijnen. Deze documenten zijn op verzoek verkrijgbaar bij Barco's Investor Relations-dienst en kunnen worden gedownload op www.barco.com.

Het verslag van de commissaris bevat geen enkel voorbehoud en bevestigt dat de jaarrekening van Barco NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 een getrouw beeld geeft van de financiele positie en van de resultaten van de onderneming, rekening houdend met de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die daarop van toepassing zijn.

Balans na winstverdeling

In duizenden euro	2025	2024	2023
Vaste activa	**368.907**	**411.092**	**375.398**
Immateriële vaste activa	5.550	7.343	8.513
Materiële vaste activa	62.090	57.314	59.701
Financiële vaste activa	301.267	346.434	307.185
Vlottende activa	**446.629**	**397.459**	**393.260**
Vorderingen op ten hoogste één jaar	1.000	–	–
Voorraden	117.794	115.481	137.441
Vorderingen op ten hoogste één jaar	184.791	218.331	215.966
Geldbeleggingen (eigen aandelen)	136.232	56.686	32.434
Liquide middelen	410	446	578
Overlopende rekeningen	6.402	6.515	6.841
TOTAAL ACTIVA	**815.536**	**808.550**	**768.658**
Eigen vermogen	**537.088**	**527.967**	**408.419**
Kapitaal	56.753	56.753	56.753
Uitgiftepremies	173.360	173.360	173.360
Reserves	143.295	63.749	39.498
Overgedragen winst	162.580	233.554	138.429
Kapitaalsubsidies	1.100	551	379
Voorzieningen	**7.050**	**6.830**	**7.881**
Voorzieningen voor risico's en kosten	7.050	6.830	7.881
Schulden	**271.398**	**273.753**	**352.358**
Verplichtingen op meer dan een jaar	8.000	10.000	12.000
Schulden op ten hoogste één jaar	263.398	263.753	340.358
TOTAAL PASSIVA	**815.536**	**808.550**	**768.658**

Immateriële vaste activa hebben voornamelijk betrekking op de implementatiekosten van SAP ERP-software, tools voor leveranciers- en klantrelatiebeheer en investeringen in IT-beveiliging. Investeringen van 1,8 miljoen euro in 2025 hebben voornamelijk betrekking op de afronding van de migratie naar S4HANA, cloudgebaseerde platformoplossingen en IT-tools. SAP-gerelateerde geactiveerde uitgaven worden afgeschreven over 7 jaar.

De belangrijkste investeringsuitgaven in 2025 hebben betrekking op de fabriek in België, zowel op de infrastructuur als op de productie (12,3 miljoen euro). Deze investeringen zijn gekoppeld aan de modernisering van het geautomatiseerde magazijn en aan machines en gereedschap voor nieuwe productontwikkelingsprojecten. Andere materiële activa omvatten nieuwe leaseovereenkomsten met Cinema klanten in de EMEA-regio voor een totaalbedrag van 1,5 miljoen euro.

De financiële vaste activa daalden in 2025 met 45,1 miljoen euro, voornamelijk als gevolg van een dividend van 35,1 miljoen euro ontvangen van Barco BV (Nederland) en een dividend van 8,6 miljoen euro ontvangen van Barco Fredrikstad AS (Noorwegen), waardoor de boekwaarde van beide deelnemingen werd verlaagd.

De voorraden zijn in 2025 licht gestegen met 2,3 miljoen euro ten opzichte van eind 2024. De daling van de grondstoffenvoorraad werd gecompenseerd door een stijging van de financiële voor Cinema.

Over het geheel genomen daalden de totale vorderingen binnen één jaar met 33,5 miljoen euro. Dit is voornamelijk toe te schrijven aan de omzetting van de intercompany cashpool-rekening met Barco Coordination Center NV van een vordering naar een schuld. Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door hogere handelsvorderingen als gevolg van meer back-loaded leveringen.

De schulden binnen één jaar bleven grotendeels stabiel ten opzichte van het voorgaande jaar. De afwikkeling, begin 2025, van de intercompany schuld van 35,1 miljoen euro in verband met de overname van 100% van de aandelen in Barco FIMI Srl. van Barco B.V. droeg bij aan de omzetting van de intercompany cashpool-positie met Barco Coordination Center NV in een schuld.

De investering in eigen aandelen nam in 2025 verder toe als gevolg van aandeleninkoopprogramma's die gedurende het jaar werden gelanceerd. In het kader hiervan verwierf Barco tussen 10 maart 2025 en 31 december 2025 in totaal 6.533.139 eigen aandelen voor een totaalbedrag van 80,7 miljoen euro, waarbij het tweede programma doorloopt tot 31 maart 2026.

Winst-en-verliesrekening

In duizenden euro	2025	2024	2023
Omzet	717.059	695.909	808.385
Recurrente bedrijfswinst/(-verlies)	52.617	23.477	93.983
Recurrent financieel resultaat	8.488	152.820	9.721
Niet-recurrent financieel resultaat	-6.170	-5.272	-2.181
Winstbelastingen	-2.135	-7.185	-6.423
Winst-en-verliesrekening	52.800	163.840	95.100

De omzet van Barco NV steeg met 3,6% ten opzichte van 2024. Binnen de divisies was de groei vooral te danken aan Entertainment (dubbele cijfergroei), in beide business units, terwijl voornamelijk in Healthcare de intercompany omzet lager uitviel door ongunstige marktomstandigheden in de VS.

De brutomarge bedroeg in 2025 42,2%, in lijn met 2024 (42,7%).

De hogere omzet bij stabiele operationele kosten resulteerde in een stijging van de bedrijfswinst met 29 miljoen euro ten opzichte van 2024.

Het recurrent financieel resultaat van 8,4 miljoen euro in 2025 omvat de intragroepsdividenden van Barco Ltd. (HK), Barco Visual Electronics Co. Ltd. (HK), Barco Limited (TW) en Barco Ltd. (UK). In 2024 omvatte het recurrent financieel resultaat 158,2 miljoen euro aan ontvangen intragroepsdividenden, voornamelijk van onze dochterondernemingen in Hongkong en India.

Het negatieve niet-recurrent financieel resultaat in 2025 wordt veroorzaakt door de waardevermindering van Barco Frederikstad AS (Noorwegen) en het verlies als gevolg van de fusie met Barco Solution BV (negatief eigen vermogen). In 2024 was er een negatief niet-recurrent financieel resultaat als gevolg van de waardevermindering van Barco Solutions Sweden AB.

Ondanks de stijging van de bedrijfswinst leidde een lager financieel inkomen uit dividenden in vergelijking met vorig jaar tot een daling van de winst over het boekjaar met 111 miljoen euro ten opzichte van 2024.

Voorgestelde winstverdeling van het resultaat van Barco NV

In duizenden euro	2025	2024	2023
Te bestemmen winst/(verlies) van het boekjaar	52.800	163.840	95.100
Overgedragen winst van het vorige boekjaar	233.554	138.429	93.383
Te bestemmen winstsaldo	**286.354**	**302.269**	**188.483**
Overdracht uit andere reserves	79.546	24.251	6.811
Over te dragen winst	162.580	233.554	138.429
Uit te keren winst	44.228	44.463	43.243
Totaal	**286.354**	**302.269**	**188.483**

De Raad van Bestuur van Barco NV zal aan de algemene vergadering voorstellen om voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 een brutodividend van 0,55 euro per aandeel uit te keren.

Informatie over het aandeel

Kerncijfers voor de aandeelhouder

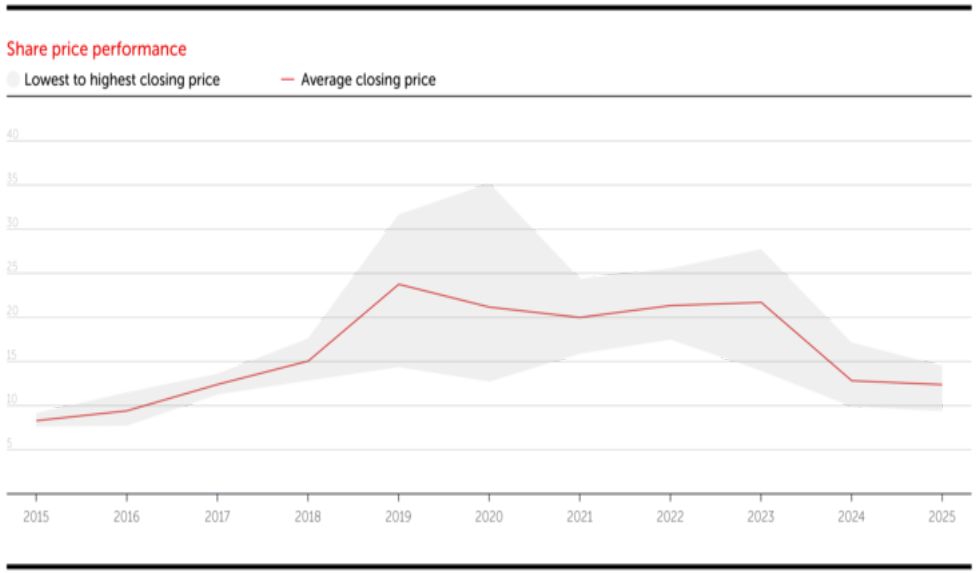
		2025	2024	2023	2022	2021
Aantal aandelen (in duizenden):		92.917	92.917	92.917	92.917	92.170
per aandeel (in euro)						
Nettoresultaat per aandeel		0,85	0,71	0,89	0,84	0,10
Nettoresultaat per aandeel na verwateringseffect		0,85	0,70	0,88	0,83	0,10
Brutodividend		0,55	0,51	0,48	0,44	0,400
Nettodividend		0,39	0,36	0,34	0,31	0,28
Rendement op het eigen vermogen		10,0%	7,8%	10,0%	9,7%	1,3%
Rendement brutodividend	(a)	4,6%	4,9%	2,9%	1,9%	2,1%
Jaarlijkse return	(b)	17,8%	-33,8%	-26,4%	22,5%	9,6%
Pay-out ratio	(c)	71,42%	75,30%	55,60%	54,4%	415,1%
Koers-winstratio	(d)	13,9	14,8	18,7	27,6	191,9

(a) Brutodividend / slotkoers op het einde van het jaar
(b) Toename of afname aandelenkoers + brutodividend betaald in het jaar, gedeeld door slotkoers van vorig jaar
(c) Brutodividend * aantal aandelen op 31 december / nettoresultaat toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij
(d) Aandelenkoers op 31 december / nettoresultaat per aandeel

Aandelenkoers

	2025	2024	2023	2022	2021
Gemiddelde slotkoers	12,38	12,83	21,73	21,37	20,04
Hoogste slotkoers	14,49	17,14	27,78	25,58	24,42
Laagste slotkoers	9,38	9,93	14,00	17,50	15,92
Slotkoers op 31 december	11,84	10,48	16,55	23,08	19,16
Dagelijks gemiddeld handelsvolume (*)	320.502	369.161	398.168	373.343	495.007
Beurskapitalisatie op 31 december (in miljoenen)	1.100,13	945,89	1.537,77	2.144,52	1.765,98

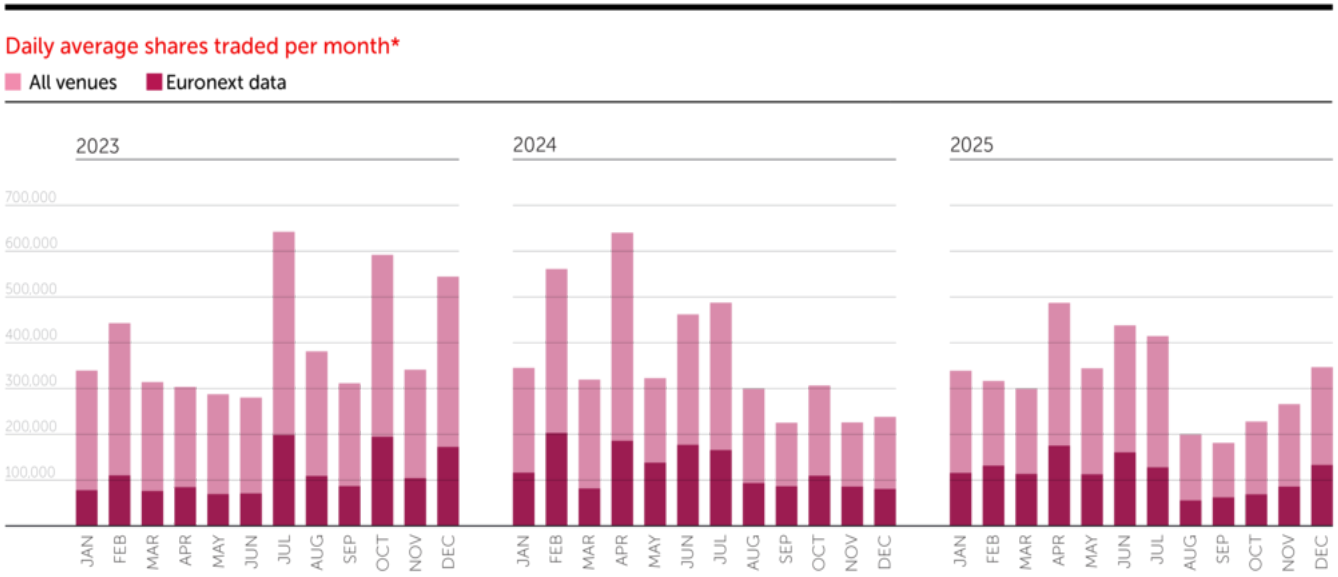
(*) Het gemiddeld aantal verhandelde aandelen voor de periode 2021-2024 houdt rekening met de transacties op Alle markten: Euronext evenals geregistreerde transacties op alternatieve platforms zoals de Lit-markten, de Systematische internalisatoren en de 'dark' markten (LIT+Auction+Dark+OTC+SI). Bron: Refinitiv Market Share Reporter en klantenportaal 'Connect' van EuronextWaarden voor de periode 2020 zijn enkel gebaseeerd op het klantenportaal 'Connect' van Euronext.



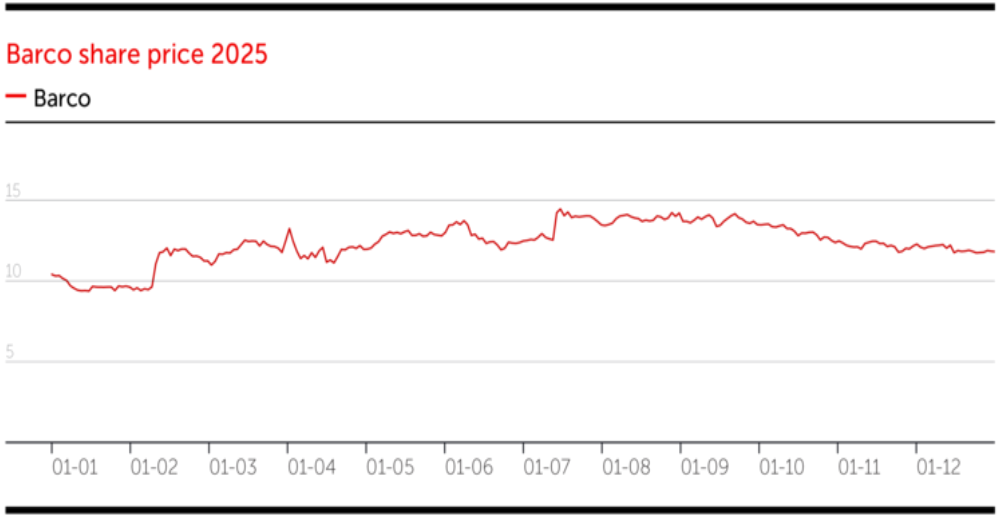
Liquiditeit

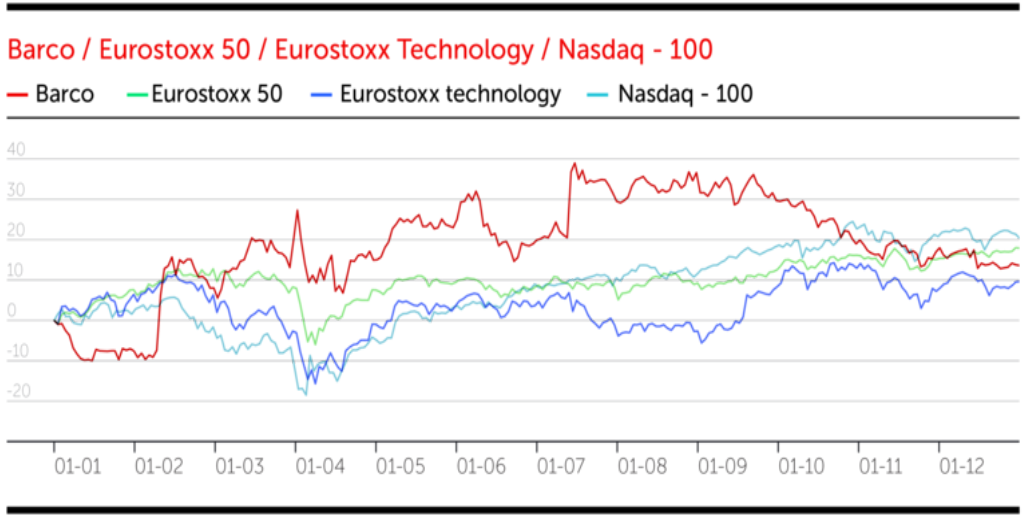
	Bron	2025	2024	2023
Total jaarlijks volume (aandelen)	Euronext	27.976.148	32.225.509	28.301.284
	Lit venues	48.280.537	49.065.242	43.764.378
	All venues	81.498.236	94.563.842	101.125.065
Dagelijks gemiddeld handelsvolume	Euronext	110.327	125.681	111.617
	Lit venues	190.020	191.287	172.583
	All venues	320.502	369.161	398.168
Totale jaarlijkse volumes (omzet) in miljoen euro	Euronext	342,88	417,18	580,47
	Lit venues	594,74	626,76	903,18
	All venues	1.004,44	1.228,81	2.115,63
Velociteit	Euronext	28,93%	33,53%	29,21%

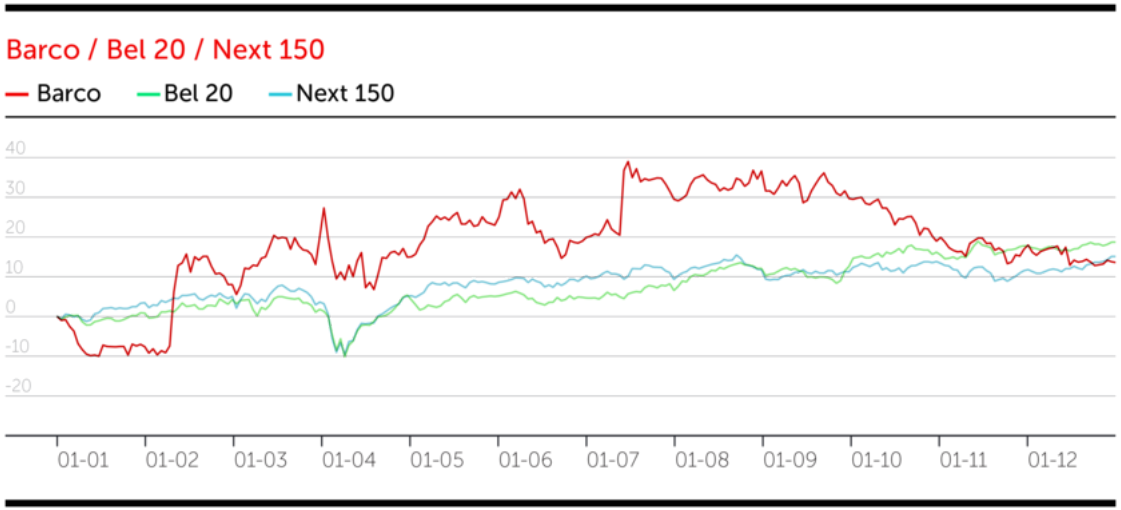
* De hier vermelde cijfers houden rekening met de transacties op Alle markten: Euronext evenals geregistreerde transacties op alternatieve platforms zoals de Lit-markten, de Systematische internalisatoren en de 'dark' markten (LIT+Auction+Dark+OTC+SI). Bron: Refinitiv Market Share Reporter en klantenportaal 'Connect' van Euronext.



* Het dagelijkse gemiddelde aantal verhandelde aandelen voor de periode 2023-2025 houdt rekening met de transacties op alle beurzen: Euronext, evenals geregistreerde transacties op alternatieve platforms zoals openbare beurzen, de Systematic Internalisers en dark venues (LIT+Auction+Dark+OTC+SI). Bron: Refinitiv Market Share Reporter en Euronext-klantenportaal "Connect".


Barco share price 2025
Barco
15
10
5
01-01
01-02
01-03
01-04
01-05
01-06
01-07
01-08
01-09
01-10
01-11
01-12


Barco / Eurostoxx 50 / Eurostoxx Technology / Nasdaq - 100
Barco
Eurostoxx 50
Eurostoxx technology
Nasdaq - 100
40
30
20
10
0
-10
-20
01-01
01-02
01-03
01-04
01-05
01-06
01-07
01-08
01-09
01-10
01-11
01-12


Barco / Bel 20 / Next 150
Barco
Bel 20
Next 150
40
30
20
10
0
-10
-20
01-01
01-02
01-03
01-04
01-05
01-06
01-07
01-08
01-09
01-10
01-11
01-12

Aandeelhoudersstructuur

Aandeelhouders

Midden december 2025 werd een onder-zoek uitgevoerd naar Barco's wereldwijde aandeelhouderschap[1]. Deze studie bracht 97,45% van het aandeelhouderschap van de onderneming in kaart, een iets hogere respons dan voor de studie van eind 2024 (96,39%).

De geïdentificeerde institutionele beleggers waren in het bezit van 59,83% van alle aandelen. 10,90% waren eigen aandelen van de onderneming. Ongeveer 26,72% van de aandelen waren in handen van particuliere beleggers. 2,55% van de aandelen werd niet geïdentificeerd.

Geografische verspreiding

België blijft de dominante investeringsregio in het totale aandeelhoudersbestand van Barco (institutioneel en particulier), met een sterke proportionele vertegenwoordiging ten opzichte van branchegenoten en sectorgemiddelden. Eind 2025 was 73,57% van de aandelen in Belgische handen.

De Verenigde Staten blijven de op één na grootste regio qua aandelenbezit met 8,69%. Ierland is het derde grootste land met 3,86% van de aandelen. Frankrijk staat op de vierde plaats met 2,73% en het Verenigd Koninkrijk op de vijfde plaats met 2,67%.

Vergeleken met de benchmark van branchegenoten blijft België een aanzienlijk overgewicht vertonen. Barco blijft zowel in de VS als in het VK onderwogen ten opzichte van de benchmark.

Concentratie

De concentratie onder de grootste Barco-houders is in 2025 toegenomen, waarbij de top 5, top 10 en top 25 categorieën allemaal een jaar-over-jaar groei lieten zien. De categorieën vertegenwoordigen nu:

- **Top 5:** 47,37% van het totale aantal aandelen, een stijging ten opzichte van 42,52% van het totale aantal houders vorig jaar.
- **Top 10:** 54,68% van het totale aantal aandelen, een stijging ten opzichte van 50,39% van het totale aantal aandeelhouders vorig jaar.
- **Top 25:** 57,42% van het totale aantal aandelen, een lichte stijging ten opzichte van 57,26% van het totale aantal aandeelhouders vorig jaar.

Vergeleken met het gemiddelde dat wordt waargenomen in de benchmark voor middelgrote bedrijven, liggen de concentratieniveaus van Barco boven het gemiddelde.

Vergoeding van de aandeelhouders

Dividendbeleid

Het dividend wordt vastgesteld door de Raad van Bestuur en voorgelegd aan de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders aan het einde van elk boekjaar.

De Raad van Bestuur is ervan overtuigd dat consistentie en betrouwbaarheid tegenover de investeringsgemeenschap van cruciaal belang zijn. Een consistente uitbetaling van het dividend is daarbij zeer belangrijk. Het onderstreept het langetermijnvertrouwen in de organisatie en in de toekomstige groei en opportuniteiten.

Dividend

De Raad van Bestuur van Barco zal aan de algemene vergadering voorstellen om een dividend van 0.55 euro (bruto) per aandeel uit te keren, een stijging met 0,04 euro in vergelijking met het dividend van 0,51 euro van vorig jaar.

Aandeelhoudersstructuur	
Institutioneel	59,83%
Niet-professionele beleggers	26,72%
Eigen aandelen	10,90%
Niet geïdentificeerd	2,55%

Geografische verspreiding	
België	73,57%
VS	8,69%
Ierland	3,86%
Frankrijk	2,73%
United Kingdom	2,67%
Rest van Europa	4,99%
Rest van de wereld en niet geïdentificeerd	3,49%

Eigendom van Barco-aandelen (op 31 december 2024)			
Vandewiele Group nv	23.465.294	aandelen	25,25%
Barco NV	10.130.128	aandelen	10,90%
3D NV	5.267.891	aandelen	5,67%
Fortis	2.795.109	aandelen	3,01%
Public	51.258.223	aandelen	55,17%
Totaal	92.916.645	aandelen	100,00%

[1] Aandeelhoudersanalyse uitgevoerd door ABN Amro op 15 december 2025.

Barco's investeringscase

Een sterke basis met technologisch en marktleiderschap in gezonde markten.

Barco bouwt voort op een lange, 90-jarige geschiedenis als een vertrouwd technologiebedrijf met een leidende positie in drie sterke eindmarkten: Healthcare, Enterprise en Entertainment. Dankzij duurzame concurrentievoordelen heeft het bedrijf een wereldwijde leiderschapsrol in elk van deze domeinen verworven. De oplossingen van Barco zijn steeds vaker softwaregestuurd en worden ingezet in bedrijfskritische omgevingen waar prestaties, betrouwbaarheid en precisie essentieel zijn.

De positie van Barco is gebaseerd op diepgaande branche-ervaring, sterk klantinzicht, geavanceerde technologische expertise en een volwaardige marktbenaderingsinfrastructuur. Dit alles stelt het bedrijf in staat om consequent onderscheidende, waardetoevoegende oplossingen te leveren en zijn leidende positie in al zijn markten te behouden.

Gerichte strategie

De strategie van Barco is gebaseerd op vier pijlers. 'Uitbreiden in kernmarkten, vol inzetten op entertainment' richt zich op het benutten van de sterke punten en operationele efficiëntie in onze kernmarkten en de groeimogelijkheden in de Entertainment , met name op het gebied van terugkerende inkomsten. De pijler 'Innoveren in connectiviteit, software en AI' sluit aan bij de snelle evolutie van Barco van een hardwaregericht bedrijf naar een aanbieder van intelligente, verbonden, software- en AI-gestuurde oplossingen die slimmere workflows, terugkerende inkomsten en onderscheidende waarde binnen digitale ecosystemen mogelijk maken. 'Onze reis naar duurzame impact versnellen' sluit aan bij Barco's ambitie om te ontwerpen en te handelen naar duurzame resultaten, met drie pijlers: Protecting earth, Engaging people en Empowering society. Met de vierde pijler 'Optimalisering van de kapitaalallocatie' richt Barco zich op een gedisciplineerde kapitaalallocatie om investeringen in groei in evenwicht te brengen met het rendement voor aandeelhouders, waardoor een veerkrachtige financiële structuur wordt gewaarborgd en de reputatie van prudent financieel beheer wordt versterkt.

Solide financiële resultaten

De afgelopen tijd heeft Barco de focus van haar activiteiten verder aangescherpt. Eind 2021 voerde Barco een reorganisatie door om de verantwoordelijkheid en autonomie van medewerkers te versterken en de responsiviteit ten opzichte van klanten en markten te verbeteren. In 2022, na het herstel van de COVID-19-pandemie, stemde het bedrijf zijn langetermijngroeidoelstellingen opnieuw af, waardoor de EBITDA marge steeg naar 12%. In 2023 en 2024 werd de omzet van Barco onder druk gezet door diverse macro-economische tegenwind na de pandemie en voorraadcorrecties bij partners; desondanks ondersteunden sterke brutomarges de EBITDA marges van respectievelijk 13,6% en 12,8%. In 2024 werden ook talrijke nieuwe producten gelanceerd ter ondersteuning van de groei in de daaropvolgende jaren. De groei zette zich in 2025 voort, met een stijging van zowel de omzet als de winstgevendheid, ondanks de negatieve gevolgen van tarieven en wisselkoersen in de Verenigde Staten.

Met uitzondering van 2020 genereerde Barco elk jaar een positieve netto kasstroom. Het bedrijf hanteert een prudent financieel beheer en behoudt een sterke netto kaspositie.

Een sterk en betrouwbaar leiderschapsteam

Het leiderschapsteam van Barco, dat verder is versterkt door de aanwerving van intern gepromoveerde leiders, beschikt over een breed scala aan internationale vaardigheden en perspectieven. De organisatie verenigt marktgerichte teams met end-to-end verantwoordelijkheid voor O&O, productontwikkeling, supply chain, marketing en sales. Met een sterke klantgerichte aanpak blijft het leiderschapsteam – samen met het hele bedrijf – zich inzetten voor duurzame en winstgevende groei op de lange termijn.

Vertrouwen van onze aandeelhouders

Barco heeft een stabiele internationale aandeelhoudersbasis met een overwicht aan waardegeoriënteerde beleggers. Sinds 2015 is Vandewiele Group NV vertegenwoordigd in de Raad van bestuur. Eind 2025 bezat deze aandeelhouder 25,25% van de aandelen van Barco. De raad van bestuur is van mening dat consistentie en betrouwbaarheid ten opzichte van de beleggingsgemeenschap essentieel zijn en beschouwt een consistente dividenduitkering als een belangrijke factor die het langetermijnvertrouwen in het bedrijf en de toekomstige groei en kansen weerspiegelt.

Meer informatie, waaronder de driemaan-delijkse consensus-update, rapporten, verwijzingen, conferences en roadshows vindt u op Barco's investeerdersportaal.

Analysten die Barco volgen

ABN AMRO ODDO BHF	Stefano Toffano
Bank Degroof Petercam	Kris Kippers
Berenberg	Trion Reid
Flemish Federation of Investors and Investor Clubs	Geert Smet
De Belegger	Gert De Mesure
KBC Securities	Guy Sips
Kepler Cheuvreux	Matthias Maenhaut
ING	Marc Hesselink
Van Lanschot Kempen	Nikos Kolokotronis

Financiële kalender 2025

Aankondiging van de resultaten 4Q25 en FY25	Dinsdag 10 februari 2026
Trading update 1Q26	Dinsdag 21 april 2026
Jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders	Donderdag 30 april 2026
Aankondiging van de resultaten 1H26	Woensdag 15 juli 2026
Trading update 3Q26	Dinsdag 20 oktober 2026

Informatie over het aandeel

Euronext	BAR	ISIN BE0974362940
Reuters	BARBt .BR	
Bloomberg	BAR BB	



2025 Integrated Annual Report

Corporate governance-verklaringen

Inhoudstafel

Raad van Bestuur ..... **CGR - 3**
Wijzigingen in de Raad van Bestuur ..... CGR - 3
Core Leadership Team ..... **CGR - 4**
Veranderingen in het Core Leadership Team ..... CGR - 4
Jaarlijkse algemene vergadering ..... **CGR - 5**
Activiteitenverslag van de Raad van Bestuur en Comités van de Raad ..... **CGR - 5**
Raad van Bestuur ..... CGR - 5
Comités van de Raad ..... **CGR - 6**
Auditcomité ..... CGR - 6
Bezoldigings- en benoemingscomité ..... CGR - 7
Technologisch comité ..... CGR - 7
Evaluatie van de Raad van Bestuur en de Comités van de Raad ..... **CGR - 8**
Bezoldigingsrapport voor boekjaar 2025 ..... **CGR - 8**
Algemene inleiding ..... CGR - 8
Deel 1: Bezoldigingsrapport van de niet-uitvoerende leden van de Raad van Bestuur, de CEO en de CLT-leden ..... CGR - 8
Deel 2: Ontslagvergoedingen ..... CGR - 23
Deel 3: Gebruik van het terugvorderingsrecht ..... CGR - 23
Deel 4: Afwijkingen van het bezoldigingsbeleid ..... CGR - 25
Deel 5: Evaluatie van de bezoldiging en de bedrijfsprestaties ..... CGR - 25
Deel 6: Stem van de aandeelhouder ..... CGR - 25
Risicobeheer en controleprocessen ..... **CGR - 25**
Belangrijkste elementen van het risicobeheerproces ..... CGR - 25
Belangrijkste stakeholders en verantwoordelijkheden ..... CGR - 25
Toprisico's ..... CGR - 26
Financieel risicobeheer en interne controle ..... **CGR - 27**
Belangenconflicten ..... **CGR - 27**
Commissaris ..... **CGR - 27**



Dit zijn de Corporate governance-verklaringen van Barco's Geïntegreerd jaarverslag 2025. De andere delen zijn beschikbaar via het download center.

KERN

MEER

- Financieel rapport
- Corporate governance-verklaringen
- Duurzaamheidsverklaringen

BIJLAGE

- Geïntegreerd Datapakket
- Verklarende woordenlijst
- Controleverslag

Corporate governance-verklaringen

Verklaring met betrekking tot de informatie die wordt verstrekt in het geïntegreerd jaarverslag 2025

De ondergetekenden verklaren dat:

- de jaarrekeningen die zijn opgesteld overeenkomstig de toepasselijke standaarden voor jaarrekeningen een getrouw beeld geven van het vermogen, de financiële situatie en de resultaten van de emittent en de geconsolideerde ondernemingen.

- het jaarverslag een getrouw en eerlijk overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de emittent en de geconsolideerde ondernemingen, evenals een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

An Steegen, CEO
Ann Desender, CFO

Barco heeft een monistische governance structuur die functioneert volgens de statuten en het Corporate Governance Charter van het bedrijf. Beide documenten zijn beschikbaar voor download op www.barco.com/nl/about/corporate-governance.

Alle aandelen hebben evenveel stemrecht, er is geen dubbel stemrecht voor bepaalde aandeelhouders.

In overeenstemming met artikel 3:6, §2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen gebruikt Barco de Belgische Corporate Governance Code 2020 als referentiecode.

Hieronder volgt een overzicht van de artikelen van de Belgische Corporate Governance Code die Barco niet naleeft, alsook een verklaring voor deze niet-naleving.

- **Art. 7.6:** De Raad van Bestuur besloot om geen aandelen toe te kennen aan niet-uitvoerende leden van de Raad van Bestuur als onderdeel van hun bezoldiging. Een dergelijke toekenning zal fiscale en praktische gevolgen hebben voor niet-Belgische ingezetenen. Bovendien bezitten verschillende bestuurders reeds een aanzienlijk aantal Barco-aandelen.
- **Art. 7.8:** Het variabele gedeelte van het bezoldigingspakket van de kaderleden wordt gekoppeld aan de globale prestaties van de onderneming en business en aan duurzaamheidscriteria, die voor beleggers steeds belangrijker zijn geworden. Beide zijn een functie van en dus ook een maatstaf voor de individuele prestaties van de kaderleden.
- **Art. 7.9:** De Raad van Bestuur legt de kaderleden geen minimumpakket van aan te houden aandelen op. Het bezoldigingspakket van kaderleden is voldoende evenwichtig, en bevat verschillende componenten die hen stimuleren om een strategie van duurzame winstgevende groei na te streven.
- **Art. 7.12:** De contracten met directieleden die als zelfstandige werken, bevatten een terugvorderings-clausule. De Raad van Bestuur streeft ernaar een dergelijke clausule in de contracten met de overige directieleden op te nemen, voor zover dit is toegestaan onder de wetgeving die op dergelijke contracten van toepassing is..

Raad van Bestuur

De samenstelling van de Raad van Bestuur beantwoordt aan de wettelijke vereisten rond genderdiversiteit, zoals vastgelegd in artikel 7:86 van het Wetboek voor vennootschappen en verenigingen. Mannelijke en vrouwelijke bestuurders vertegenwoordigen respectievelijk 57% en 43%. Bovendien is het merendeel van de bestuurders onafhankelijk.

Alle bestuurders bekleden topfuncties of hebben topfuncties bekleed bij toonaangevende internationale bedrijven of organisaties. Hun biografieën zijn beschikbaar op Barco's corporate website.

Wijzigingen in de Raad van Bestuur

Er zijn in 2025 geen wijzigingen in de Raad van Bestuur geweest.

Raad van Bestuur

Situatie op 6 februari 2026

Voorzitter	**Charles Beauduin**	2027*
Bestuurders	**Frank Donck**(1)	2027*
	An Steegen	2027*
	Adisys Corporation (vertegenwoordigd door Ashok K. Jain)(1)	2027*
	Hilde Laga(1)	2028*
	Lieve Creten(1)	2028*
	James Sassoon(1)	2026*
Secretaris	Kurt Verheggen General Counsel	

(1) onafhankelijke bestuurders
* Datum waarop het mandaat vervalt: einde van de jaarlijkse algemene vergadering

Core Leadership Team

Veranderingen in het Core Leadership Team

Barco NV wordt geleid door een Core Leadership Team (CLT) dat bestaat uit belangrijke functionarissen van de verschillende bedrijfsonderdelen en functies. Het CLT opereert onder voorzitterschap van de CEO en is mede verantwoordelijk voor de uitvoering van Barco's strategie en beleid, en voor de verwezenlijking van haar doelstellingen en resultaten.

Aangezien strategische opvolgingsplanning op lange termijn een kernelement is van de organisatieontwikkelingsstrategie, is de samenstelling van het Core Leadership Team als volgt gewijzigd:

- De heer Anthony Huyghebaert, Chief HR Officer, verliet Barco in april 2025 en werd opgevolgd door Lien Meuleman, die vanuit haar functie als Global HR Director Talent, Leiderschap and Organizational Development was doorgestegen naar deze positie.
- De heer Johan Fornier is eind december 2025 afgetreden als EVP Surgical & Modality, in het licht van het besluit om de activiteiten op het Diagnostic Imaging en chirurgie onder de gezamenlijke leiding van de heer Dirk Feyants te brengen. Deze organisatorische ontwikkeling bevordert een betere afstemming binnen de gezondheidszorgactiviteiten van Barco en versterkt de samenwerking binnen de divisie.

De volledige biografieën van het Core Leadership Team zijn beschikbaar op Barco's corporate website.

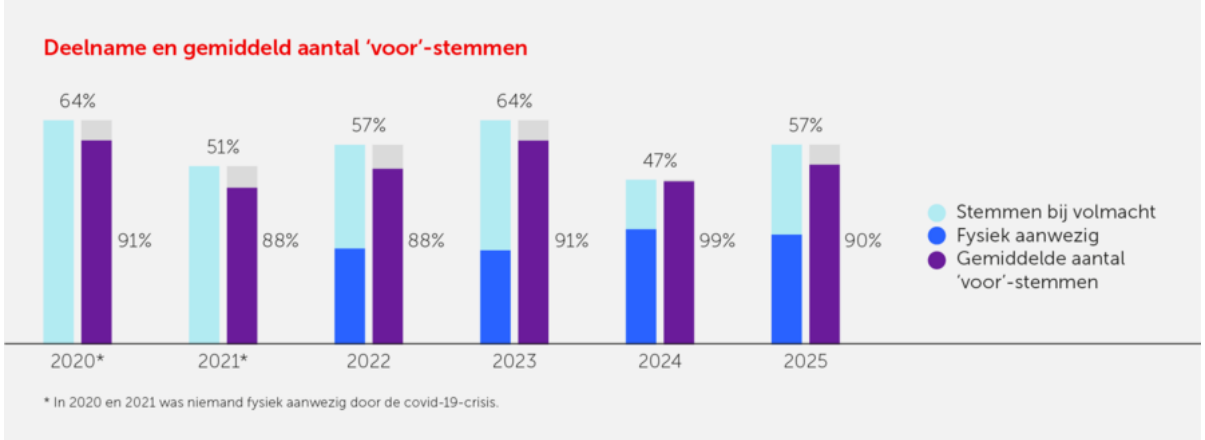


Jaarlijkse algemene vergadering

De jaarlijkse algemene vergadering vindt plaats op de laatste donderdag van april. De jaarlijkse algemene vergadering wordt gehouden als een hybride vergadering. Daarbij kunnen aandeelhouders ook op afstand hun stem uitbrengen, hetzij voorafgaand aan of in realtime tijdens de vergadering zelf.

Barco staat open voor discussies met investeerders en volmachtadviseurs om hun beleid beter te begrijpen en het deugdelijk bestuur van de onderneming daarmee te aligneren, rekening houdend met de omvang, het profiel, het rechtsgebied en het geografische toepassingsgebied van de activiteiten.

De afgelopen jaren nam steevast ongeveer 50% of meer van de aandeelhouders aan deze vergadering deel.



Activiteitenverslag van de Raad van Bestuur en Comités van de Raad

Raad van Bestuur

We verwijzen naar titels 1 en 2 van het Corporate Governance Charter van Barco voor een overzicht van de verantwoordelijkheden van de Raad van Bestuur en zijn Comités van de Raad.

De onderstaande tabel biedt een volledig overzicht van de aanwezigheden op de vergaderingen van de Raad van Bestuur en zijn Comités in 2025.

Indien nodig werden tussentijdse meetings gehouden via videoconferentie. Alle vergaderingen van de Raad van Bestuur vonden plaats in het hoofdkantoor van Barco in België. Sommige bestuurders woonden de meetings af en toe via videoconferentie bij.

Eén vergadering werd afgesloten met een diner dat werd bijgewoond door meerdere leden van het Core Leadership Team om een nauwere interactie te stimuleren tussen de bestuurders en kaderleden van het bedrijf.

Tijdens elke meeting evalueerde en besprak de Raad van Bestuur de financiële resultaten en de financiële vooruitzichten van het bedrijf op korte en middellange termijn. In het begin van het jaar heeft de Raad, op aanraden van het Auditcomité, de financiële resultaten van 2025 goedgekeurd en het dividend voorgesteld dat ter goedkeuring werd voorgelegd aan de aandeelhouders.

In nauw overleg met het Core Leadership Team dacht de Raad ook na over de strategie van alle divisies en business units op korte en middellange termijn, besprak en besliste ze over de organische groei-initiatieven, overwoog ze verschillende anorganische groeimogelijkheden en keurde ze de financiële budgetten voor 2026 goed.

De Raad volgde nauwgezet de impact van de Amerikaanse importheffingen en andere macro-economische ontwikkelingen in de regio's waar het bedrijf aanwezig is, in het bijzonder China en de VS, en van geopolitieke conflicten en daaruit voortvloeiende handelssancties op de activiteiten en financiële resultaten van het bedrijf. Tot slot heeft de Raad van Bestuur diverse demonstraties van nieuwe producten bijgewoond, zoals HDR lightsteering en ClickShare Hub.

Aanwezigheid bestuurders tijdens de vergaderingen van de Raad van Bestuur en de Comités van de Raad

	Raad van Bestuur	Auditcomité	Bezoldigings-en benoemingscomité	Technologisch comité	Aanwezigheids-Percentage
Charles Beauduin	6			1	100%
Frank Donck (1)	6	5	4		100%
Ashok K. Jain (1)	6		4	1	100%
Hilde Laga (1)	6	5	3		93%
An Steegen	6			1	100%
Lieve Creten (1)	6	5	4		100%
James Sassoon (1)	6	5	4		100%



Gemiddelde aanwezigheid - totaal

(1) independent directors

Comités van de Raad

Auditcomité

Het Auditcomité bestaat uit vier leden: mevrouw Lieve Creten, die voorzitter is, de heer Frank Donck, mevrouw Hilde Laga en Lord Sassoon. Alle leden zijn onafhankelijke bestuurders. De leden van het Auditcomité hebben relevante expertise in financiële, accounting- en wettelijke zaken, zoals aangetoond in hun biografieën op de corporate website van Barco.

Het Auditcomité kwam vijf keer samen in 2025. Alle leden woonden alle bijeenkomsten bij.

Het Auditcomité bracht verslag uit over de resultaten van elke vergadering aan de Raad van Bestuur. De notulen van elke vergadering van het Auditcomité werden voorgelegd aan de Raad van Bestuur.

Alle reguliere vergaderingen van het Auditcomité werden bijgewoond door de CFO en de VP corporate finance. CEO An Steegen was op alle vergaderingen aanwezig. De interne auditor van de groep was op twee vergaderingen aanwezig en de externe auditor van de groep, PwC Bedrijfsrevisoren BV, woonde drie vergaderingen bij. De Data protection officer van de groep werd uitgenodigd op één vergadering van het Auditcomité. Onderstaand overzicht geeft een aantal zaken weer die in 2025 tijdens vergaderingen van het Auditcomité zijn beoordeeld en/of besproken:

- De jaarrekening van 2024 en de tussentijdse rapportering van de onderneming in 2025, met inbegrip van de naleving van de CSRD-voorschriften met betrekking tot niet-financiële informatie n de bijbehorende persberichten.
- Elk kwartaal beoordeelde het comité de financiële resultaten van de onderneming per kwartaal en de vooruitzichten voor het jaar, inclusief de bijbehorende trading updates.
- De Inhoud en beoordeling van het geïntegreerd jaarverslag van de onderneming van 2025.
- In haar kwartaalvergaderingen evalueerde het Comité ook de toereikendheid en de geschiktheid van het interne controlebeleid en de interne auditprogramma's en hun conclusies.
- Aangelegenheden met betrekking tot boekhoudkundige beleidsregels, financiële risico's en naleving van boekhoudkundige standaarden werden besproken. Ook de naleving van wettelijke en juridische vereisten en regelgeving, met name op financieel gebied, werd beoordeeld. Belangrijke bevindingen, de belangrijkste risicogebieden van Barco (inclusief de rapportage van de interne auditor hierover, evenals de beoordeling van rechtszaken en andere vorderingen), vervolgacties en passende maatregelen werden grondig onderzocht.
- Kwartaaloverzicht van kritische boekhoudkundige beslissingen en twijfels, inclusief de impact van de macro-economische omgeving.
- Het comité beoordeelde elk kwartaal de vrije kasstroomgeneratie en de werkkapitaalratio's van het bedrijf.
- Het comité hield toezicht op mogelijke waardeverminderingsindicatoren, beoordeelde de uitgevoerde goodwill waardeverminderingstest, de financiële impact van strategische investeringen en het risicomanagement.

- Het comité heeft het rapport van de Compliance officer van de groep over de toepassing van Corporate Governance en de Gedragscode, dat ook met de Raad van Bestuur is gedeeld, beoordeeld. De Data protection officer van de groep heeft regelmatig updates verstrekt over de GDPR.
- Met betrekking tot de interne audit heeft het comité alle interne auditrapporten en conclusies van de in 2025 uitgevoerde interne audits ontvangen, het interne auditcharter, het auditplan, de scope van de audit en de reikwijdte daarvan in relatie tot de externe audit, alsmede de personeelsbezetting, onafhankelijkheid en organisatiestructuur van de interne auditfunctie geëvalueerd en goedgekeurd.
- Wat de externe audit betreft, heeft het comité de reikwijdte, aanpak en honoraria van de audit beoordeeld, evenals de onafhankelijkheid van de externe accountant en de door de externe accountant verleende niet-auditdiensten in overeenstemming met het honorariumbeleid van Barco voor niet-auditdiensten. De commissie heeft tevens de waardeverminderingstoetsing van uitgestelde belastingactiva op overgedragen verliezen en belastingkredieten beoordeeld, evenals de managementbrief van de externe groepsaccountant, die geen aanbevelingen met materiële impact bevatte.
- Voor informatie over het honorarium van de Commissaris van de groep verwijzen we naar toelichting 22 bij de geconsolideerde jaarrekening: 'Transacties met verbonden partijen' in het Financieel rapport 2025.
- Het comité heeft het externe auditplan en het rapport van de Commissaris beoordeeld, waarin hij zijn bevindingen en aandachtspunten voor de betreffende periode uiteenzette. Het comité heeft de algemene prestaties van de interne en externe auditor geëvalueerd. Het comité heeft tevens de huidige agenda van de auditcommissie beoordeeld en bevestigd.
- Evaluatie van de belangrijkste algemene risicogebieden van de groep, het risicobeheerproces en de controlemaatregelen (inclusief risicobeoordeling, IT-risico's en het ESG-proces).
- Evaluatie van overige informatie/KPI's om de waarde van terugkerende inkomsten in de bioscoopbranche te meten.

Bezoldigings- en benoemingscomité

De samenstelling van de Remuneratie- en Benoemingscommissie is ongewijzigd gebleven ten opzichte van 2024.

De Remuneratie- en Benoemingscommissie vervult de haar wettelijk opgelegde taak en vergadert ten minste drie keer per jaar, alsook wanneer de commissie zich moet buigen over urgente onderwerpen binnen haar bevoegdheden. De CEO wordt uitgenodigd voor de vergaderingen, behalve voor zaken die haar persoonlijk aangaan. De vergaderingen worden voorbereid door de Chief HR Officer, die de vergaderingen bijwoont.

In 2025 kwam de Remuneratie- en Benoemingscommissie vier keer bijeen.

Alle terugkerende onderwerpen en processen werden in de loop van het jaar besproken, zoals de prestatiebeoordeling van CLT-leden, de validatie van de bonusresultaten van 2024, het vaststellen van de bonusdoelstellingen voor 2025, de goedkeuring van het prestatiebudget voor 2025, de toekenning van aandelenopties in 2025 en het medewerkersonderzoek van 2025.

De remuneratie- en benoemingscommissie heeft zich ook gericht op de HR-strategie voor de komende jaren, zoals die is uiteengezet door de nieuwe Chief HR Officer.

Daarnaast heeft de remuneratie- en benoemingscommissie zich ook gericht op Barco's totale beloningsstrategie, met name op het ontwerp van het Omzet .

Technologisch comité

De Technologiecommissie is een adviserend orgaan voor de Raad van Bestuur. De commissie bestaat uit drie leden: de heer Charles Beauduin, die als voorzitter optreedt, de heer Ashok Jain en mevrouw An Steegen.

De Technologiecommissie ondersteunt de Raad van Bestuur bij het vervullen van haar toezichtsverantwoordelijkheden door zich voor te bereiden op technologiegerelateerde zaken die van invloed kunnen zijn op de strategie van Barco. Dit omvat onder meer de identificatie van en investeringen in toekomstige technologieën via interne middelen of technologie-acquisities, de strategie voor de technologische roadmap, operationele prestaties en technologietrends die van invloed kunnen zijn op de prestaties van de portefeuille.

De Technologiecommissie beoordeelt incubators en startprojecten, evenals grote investeringen in technologie. Deze investeringen kunnen ook technologieovernames omvatten.

In 2025 kwam de Technologiecommissie eenmaal bijeen. De commissie organiseerde specifieke werksessies per divisie, waardoor voor elke divisie van Barco de juiste diepgang en focus werd gewaarborgd. De commissie voerde ook de jaarlijkse algemene evaluatie uit van de fundamentele technologieën, zoals opgenomen in de bijgewerkte strategische planning die aan de Raad van Bestuur werd gepresenteerd.

Evaluatie van de Raad van Bestuur en de Comités van de Raad

Het evalueren van de grootte, de samenstelling, de werking en de prestaties van de Raad van Bestuur en de Comités van de Raad, evenals de interactie met het management, is een essentieel onderdeel van deugdelijk bestuur.
Het principe van evaluatie van de Raad van Bestuur is volledig conform de Corporate Governance Code. We verwijzen ook naar Titel 1 (1.5) van het Corporate Governance Charter van Barco.

De Raad van Bestuur voert, onder toezicht van de voorzitter, zelfevaluaties uit om zijn werking en die van zijn comités te evalueren.

Bezoldigingsrapport voor boekjaar 2025

Algemene inleiding

Dit beloningsrapport moet worden gelezen in samenhang met het beloningsbeleid, dat, voor zover nodig, als onderdeel van dit beloningsrapport moet worden beschouwd. De beloning die aan directeuren, de CEO en de leden van het Core Leadership Team (CLT) wordt toegekend met betrekking tot het boekjaar 2025 is in lijn met het beloningsbeleid. Dit rapport heeft betrekking op de beloning voor 2025 van de niet-uitvoerende bestuursleden (deel A), van de Chief Executive Officer (CEO), die tevens lid is van de raad van bestuur en dus uitvoerend directeur (deel B), en van de overige leden van het Core Leiderschap Team (CLT) die geen lid zijn van de raad van bestuur (deel C).

Deel 1: Bezoldigingsrapport van de niet-uitvoerende leden van de Raad van Bestuur, de CEO en de CLT-leden

1.A Bezoldiging van de niet-uitvoerende leden van de Raad van Bestuur

Op 24 april 2025 heeft de algemene vergadering, krachtens artikel 17 van de statuten, de totale vergoeding van de niet-uitvoerende leden van Raad van Bestuur vastgesteld op een totaalbedrag van 687.925 euro voor het boekjaar 2025.

De vergoeding die aan niet-uitvoerende bestuurders wordt betaald, bestaat uitsluitend uit een vast jaarlijks bedrag plus een vergoeding voor elke bijgewoonde vergadering. Gezien de aanzienlijke tijd die hij besteedt aan het voortdurende toezicht op de zaken van de Barco-groep, ontvangt de voorzitter van de Raad van Bestuur een ander beloningspakket dat uitsluitend uit een vast bedrag bestaat. Details over het beloningspakket van de Raad van Bestuur zijn te vinden in het beloningsbeleid van Barco.

Niet-uitvoerende bestuurders ontvangen geen variabele beloning die gekoppeld is aan resultaten of andere prestatiecriteria. Zij hebben geen recht op aandelenopties of -participaties (zie de toelichting in de Corporate Governance-verklaring op pagina 4 met betrekking tot de toepassing van Principe 7.6 van de Belgische Corporate Governance Code 2020), noch op een aanvullende pensioenregeling.

1.B.1 Bezoldiging van de CEO

Totale bezoldiging

Het bezoldigingspakket van de CEO bestaat uit een basisvergoeding, een variabele bezoldiging, aandelenopties, een pensioentoelage en andere componenten. Er werden geen aandelen toegekend.

Het beloningspakket is concurrerend en afgestemd op de verantwoordelijkheden van een CEO die leiding geeft aan een wereldwijd opererende industriële groep met diverse bedrijfsplatformen. Details van het bezoldigingspakket voor de CEO zijn te vinden in het beloningsbeleid van Barco.

De CEO, mevrouw An Steegen, wordt in dit hoofdstuk geanalyseerd.

Het bedrag van bezoldigingspakket en andere voordelen die direct of indirect aan de CEO worden toegekend door de Vennootschap of haar dochterondernemingen, met betrekking tot 2025 voor haar rol als CEO, is hieronder uiteengezet.

Basissalaris

Het basissalaris van de CEO bestaat uit het daadwerkelijke salaris dat door het bedrijf wordt betaald.

Totale bezoldiging voor niet-uitvoerende bestuurders

	Vaste bezoldiging			Variabele bezoldiging					Aandeel vaste en variabele bezoldiging	
Naam, functie	Basis-verloning	Aanwezigheids-vergoeding	Overige voordelen	Jaarlijkse variabele	Meerjarige variabele	Uitzonderlijke items	Pensioen	Totale bezoldiging	Variabele verloning	Variabel
Charles Beauduin, Voorzitter van de Raad	€ 270.000	€ 0	NA	NA	NA	NA	NA	€ 270.000	100%	0%
Lieve Creten, Lid van de Raad	€ 30.000	€ 51.125	NA	NA	NA	NA	NA	€ 81.125	100%	0%
Frank Donck, Lid van de Raad	€ 30.000	€ 38.250	NA	NA	NA	NA	NA	€ 68.250	100%	0%
Ashok Jain, Lid van de Raad	€ 30.000	€ 28.050	NA	NA	NA	NA	NA	€ 58.050	100%	0%
Hilde Laga, Lid van de Raad	€ 30.000	€ 35.700	NA	NA	NA	NA	NA	€ 65.700	100%	0%
James Sassoon, Lid van de Raad	€ 30.000	€ 38.250	NA	NA	NA	NA	NA	€ 68.250	100%	0%
Totaal	**€ 420.000**	**€ 191.375**	**NA**	**NA**	**NA**	**NA**	**NA**	**€ 611.375**	**100%**	**0%**

Totale bezoldiging voor de CEO

	Vaste bezoldiging			Variabele bezoldiging					Aandeel vaste en variabele bezoldiging	
Naam, functie	Basis-verloning	Aanwezigheids-vergoeding	Overige voordelen	Jaarlijkse variabele*	Meerjarige variabele**	Uitzonderlijke items	Pensioen	Totale bezoldiging	Vast	Variabel
An Steegen CEO	€ 700.000	€ 0	52.289	€ 290.290	€ 218.037	€ 0	€ 100.000	€ 1.360.616	62,64%	37,36%

* niet-uitgestelde jaarlijkse bonus 2025 -- ** uitgestelde betalingen verworven in 2025 -- *** pro rata bedragen

Aandelenopties

	Belangrijkste provisies van het aandelenoptieplan						Informatie in verband met het boekjaar 2025			
Naam, functie	Plan Identificatie	Toekenningsdatum	Verwervingsdatum	Einde van retentieperiode	Uitoefenperiode	Uitoefenprijs	Aantal opties aan het begin van het jaar	a) Aantal opties toegekend b) Waarde onderliggende aandelen en toekenningsdatum	a) Aantal opties die definitief verworven werden b) Waarde en uitoefenprijs	Aantal opties uitgeoefend
An Steegen, CEO	SOP 2021-CEO	6/12/2021	31/12/2022	1/1/2027	01/01/2027 - 05/12/2031	€ 17,80	72.670			
	SOP 2021-CEO	6/12/2021	31/12/2023	1/1/2027	01/01/2027 - 05/12/2031	€ 17,80	72.670			
	SOP 2021-CEO	6/12/2021	31/12/2024	1/1/2027	01/01/2027 - 05/12/2031	€ 17,80	72.670			
	SOP 2021-CEO	6/12/2021	31/12/2025	1/1/2027	01/01/2027 - 05/12/2031	€ 17,80	72.670		a) 72.670 b) € 1.293.526	
	SOP 2021-CEO	6/12/2021	31/12/2026	1/1/2027	01/01/2027 - 05/12/2031	€ 17,80	72.670			
	SOP 2024-CEO	25/11/2024	25/11/2025	1/1/2028	01/01/2028 - 24/11/2034	€ 17,80	77.157		a) 77.157 b) € 787.001	
	SOP 2024-CEO	25/11/2024	25/11/2026	1/1/2028	01/01/2028 - 24/11/2034	€ 10,20	77.157			
	SOP 2024-CEO	25/11/2024	24/11/2027	1/1/2028	01/01/2028 - 24/11/2034	€ 10,20	77.157			
	SOP 2025-CEO	24/11/2025	24/11/2026	1/1/2029	23/11/2035	€ 11,81	0	a) 71.360 b) € 842.762		
	SOP 2025-CEO	24/11/2025	24/11/2027	1/1/2029	23/11/2035	€ 11,81	0	a) 71.360 b) € 842.762		
	SOP 2025-CEO	24/11/2025	24/11/2028	1/1/2029	23/11/2035	€ 11,81	0	a) 71.359 b) € 842.745		

Variabele bezoldiging

De variabele vergoeding van de CEO bestaat uit een jaarlijkse bonus, die onderworpen is aan een uitstelperiode van drie jaar. Eventuele variabele bezoldigingen zijn onvoorwaardelijk verworven op 31 december van het jaar waarop ze betrekking hebben. Daarom wordt deze variabele beloning gerapporteerd voor het jaar waarin ze onvoorwaardelijk wordt en niet voor het (daaropvolgende) jaar waarin ze wordt uitbetaald.

De jaarlijkse KPI's voor de bonus van de CEO en hun weging zijn dezelfde als die voor het Core Leadership Team en andere voor een bonus in aanmerking komende werknemers. Daarbij hebben de specifieke doelstellingen voor de CEO betrekking op de Barco-groep, en worden ze jaarlijks aan het begin van het kalenderjaar bepaald op basis van het jaarlijkse Profit Plan zoals goedgekeurd door de Raad van Bestuur. In geval van een materiële impact op één van deze doelstellingen tijdens het jaar, veroorzaakt door een controlewijziging (bv. afstotingen, wijziging in % eigendom) of anderszins, zullen deze doelstellingen worden herberekend voor hetzelfde bedrag als de impact op de werkelijke resultaten, onder voorbehoud van goedkeuring door het Bezoldigingscomité. We verwijzen naar het hoofdstuk over variabele vergoeding voor het CLT op blz. 13.

Pensioen

De pensioenregeling van de CEO is een individuele toegezegde pensioenregeling, die ook een overlijdensdekking omvat.

Andere elementen van het bezoldigingspakket

Andere vergoedingen omvatten de totale eigendomskosten van een bedrijfswagen, een hospitalisatieverzekering en een gegarandeerde inkomensverzekering in geval van invaliditeit.

1.B.2 Op aandelen gebaseerde beloning

De Raad van Bestuur heeft op 24 november 2025 aandelenopties toegekend aan mevrouw An Steegen. De aandelenopties zullen over een periode van 3 jaar geleidelijk worden verworven met een tempo van 1/3 van het totale toegekende bedrag per jaar, te rekenen vanaf de datum van toekenning. De aandelenopties kunnen pas na een periode van 3 volledige kalenderjaren vanaf de datum van toekenning worden uitgeoefend en kunnen worden uitgeoefend tijdens de normale uitoefeningsperioden, van 15 mei tot en met 15 juni, van 1 augustus tot en met 15 september en van 1 oktober tot en met 15 december. Ze hebben een looptijd van tien (10) jaar, waardoor de toekenning gekoppeld is aan waardecreatie op de lange termijn voor de aandeelhouders. De aandelenopties zijn belastbaar op het moment van toekenning indien ze binnen 60 dagen na de datum van toekenning worden aanvaard, conform de Belgische belastingwetgeving, en er zijn geen voorwaarden verbonden aan de uitoefening van de aandelenopties.

Aangezien noch de toekenning noch de uitoefening van de aandelenopties is gekoppeld aan prestatievoorwaarden, wordt deze vorm van beloning niet beschouwd als variabele beloning in de zin van de Belgische Corporate Governance Code. Daarom wordt deze ook niet meegenomen in de berekening van het bovengenoemde relatieve gewicht van basissalaris en variabele beloning.

De details over de door de CEO toegekende, verworven en uitgeoefende aandelenopties staan vermeld in de tabel op de vorige pagina.

1.C Bezoldiging van de CLT-leden

Het Core Leadership Team dat in dit hoofdstuk aan bod komt, omvat 13 personen.

De CLT-leden worden in dienst genomen door lokale Barco-bedrijven in de landen waar ze wonen. Hun bezoldigingspakket houdt daarom rekening met de afspraken rond bezoldigingen en voordelen in die landen.

CLT-leden

Naam	Functie	Contracterende wettelijke entiteit	Nieuw/verliet CLT in 2025
Gerwin Damberg	EVP Cinema	Barco Visual Solutions, Inc. (CA)	
Ann Desender [1]	CFO	Barco nv (BE)	
Dirk Feyants	EVP Diagnostics	Barco nv (BE)	
Johan Fornier [2]	EVP Surgical & Modality	Barco nv (BE)	
Ta Loong Gan	EVP Immersive Experience	Barco Singapore Pte Ltd (SG)	
Anthony Huyghebaert [3]	CHRO	Barco nv (BE)	verliet CLT op 30 april 2025
Rob Jonckheere	EVP Global Operations	Barco nv (BE)	
Lien Meuleman [4]	CHRO	Barco nv (BE)	nieuw bij CLT vanaf 1 mei 2025
Tom Sys	EVP Barco Control Rooms	Barco nv (BE)	
Jan van Houtte [5]	EVP Meeting Experience	Barco nv (BE)	
Kurt Verheggen [6]	General Counsel	Barco nv (BE)	
Philippe Verlinde [7]	CDIO	Barco nv (BE)	
Kenneth Wang	MD Barco China	Barco Visual Electronics Co., Ltd. (CN)	

(1) wettelijke vertegenwoordiger van Ann Desender BV
(2) wettelijke vertegenwoordiger van Johan Fornier BV
(3) wettelijke vertegenwoordiger van Anthony Huyghebaert BV
(4) wettelijke vertegenwoordiger van Lien Meuleman BV
(5) wettelijke vertegenwoordiger van JMR Consult BV
(6) wettelijke vertegenwoordiger van Kurt Verheggen VOF
(7) wettelijke vertegenwoordiger van Verlinde Informatics BV

Totale bezoldiging voor het CLT (uitgezonderd CEO)

	Vaste bezoldiging			Variabele bezoldiging						Aandeel vaste en variabele bezoldiging	
Naam, functie	Basissalaris	Verloning voor buitenlandse bestuurder	Overige voordelen	Jaarlijkse variabele*	Meerjarige variabele**	Uitzonderlijke items	Pensioen	Totale bezoldiging		Vast	Variabel
Core Leadership Team	€ 3.930.244	€ 50.000	€ 155.419	€ 1.194.601	€ 60.442	€ 0	€ 104.538	€ 5.495.244		77%	23%

* niet-uitgestelde jaarlijkse bonus 2025 -- ** uitgestelde bonusbetalingen verworven in 2025

Bonusplan 2025 - KPI's

Bonus target clusters	Prestatiecriteria (meetbaar en controleerbaar)	Relatief aandeel	a) Minimale prestatiedoelstelling & b) Overeenkomstig betalingsniveau*	a) On-target prestatie & b) Overeenkomstig betalingsniveau*	a) Maximale prestatiedoelstelling & b) Overeenkomstig betalingsniveau*	KPI-prestaties in 2025 en betalings-niveau op het niveau van de Barco-groep
Financiële BU voor BU managers Barco-groep voor niet-BU managers	KPI 1: omzet	0,45	a) 80% b) 0,225	a) 100% b) 0,45	a) 125% b) 0,675	a) 88,57% b) 0,3986
	KPI 2: EBITDA % aan het eind van de bonus-planperiode	0,4	a) 70% b) 0,20	a) 100% b) 0,40	a) 125% b) 0,60	a) 89,52% b) 0,3301
Duurzaamheidsstimulansen op het niveau van Barco-groep	KPI 3: Koolstofvoetafdruk en inkomsten uit producten met ecolabel	0,15	a) 70% b) 0,075	a) 100% b) 0,15	a) 125% b) 0,225	a) 105,00% b) 0,1645
Totaal betalingsniveau individuele bonus met lineaire berekening tussen mijlpalen			0,5	1	1,5	0,8932
Totale bonus: (individuele OT bonus) x (totaal betalingsniveau)						

* uitbetalingsniveau uitgedrukt als een veelvoud van de 'target' bonus

1.C.1 Totale bezoldiging

Het bezoldigingspakket van de leden van het Core Leadership Team, m.u.v. de CEO, bestaat uit een basisvergoeding, een variabele kortetermijnvergoeding, aandelenopties en verschillende andere componenten. Barco streeft ernaar om een competitief bezoldigingspakket aan te bieden dat in lijn ligt met de verantwoordelijkheden van elk CLT-lid, als leden van een team dat een globale industriële technologiegroep leidt met verschillende businessplatformen. In Barco's Bezoldigingsbeleid vindt u meer details over het bezoldigingspakket van de CLT-leden.

Het bedrag van de remuneratie en andere voordelen die de vennootschap of de dochterondernemingen rechtstreeks of onrechtstreeks aan de CLT-leden toekenden voor 2025 wordt hieronder vermeld. Ontslagvergoedingen zijn niet in deze bedragen begrepen.

Basissalaris

Het basissalaris weerspiegelt de functieverantwoordelijkheden,kenmerken van de job, ervaring en vaardigheden.

Variabele bezoldiging

De variabele bezoldiging bestaat uit een kortetermijn- en een langetermijn incentive component, uitgekeerd in de vorm van aandelenopties.

Eventuele variabele bezoldigingen zijn onvoorwaardelijk verworven op 31 december van het jaar waarop ze betrekking hebben. Daarom wordt deze variabele beloning gerapporteerd voor het jaar waarin ze onvoorwaardelijk wordt en niet voor het (daaropvolgende) jaar waarin ze wordt uitbetaald.

Jaarlijkse bonus

Het individuele bonusplan voor de leden van het Core Leadership Team is een zogenaamd 'metrisch' plan, met enkel vooraf gedefinieerde en controleerbare KPI's en geen subjectieve individuele KPI's.

De voornaamste kenmerken van het jaarlijkse bonusplan zijn:

- Er worden vier (4) KPIs bepaald, en aan elk daarvan wordt een vast gewicht toegekend. Voor CLT-leden die een business unit of Barco China leiden zijn de belangrijkste KPI's gelinkt aan hun specifieke doelgroep en voor andere CLT-leden zijn alle KPI's gelinkt aan de Barco-groep.
- Iedere KPI wordt apart gemeten.
- Er is een minimumdrempel en maximumplafond per KPI.
- Er is eenzelfde uitbetalingsschema voor alle KPI's.
- De maximale totale uitbetaling van de bonus is beperkt tot 35% van de on-target bonus in geval van negatieve EBITDA op het niveau van de businessunit/ Barco-groep.

De specifieke KPI-doelstellingen zullen jaarlijks aan het begin van het kalenderjaar worden vastgesteld op basis van het jaarlijkse Profit Plan zoals goedgekeurd door de Raad van Bestuur. In geval van een materiële impact op één van deze doelstellingen tijdens het jaar, veroorzaakt door een controlewijziging (bv. afstotingen, wijziging in % eigendom) of anderszins, zullen deze doelstellingen worden herberekend voor hetzelfde bedrag als de impact op de reële resultaten, onder voorbehoud van goedkeuring door het Bezoldigingscomité.

De Vennootschap maakt de werkelijke doelstellingen per criterium niet bekend, omdat dit de bekendmaking van commercieel gevoelige informatie zou vereisen.

Het bonusplan voorziet in uitgestelde betalingen en combineert incentive op korte termijn en incentive op lange termijn. Voor CLT-leden met een bonusdoelwaarde ≥ 37,5% van het jaarlijkse basissalaris geldt dat de uitbetaling van de jaarlijkse bonus onderworpen is aan een uitstelperiode van drie jaar, d.w.z. dat de bonus voor de bonusplanperiode 2025 als volgt wordt uitbetaald:

- Behaalde bonus van maximaal 37,5% van de bonusdoelwaarde voor het jaarlijkse basissalaris uitbetaald in bonusjaar (prestatieperiode) +1.
- Als de bonus de 37,5% overschrijdt: 50% van de bonusoverschrijding in bonusjaar (prestatieperiode) +2 en de andere 50% in bonusjaar (prestatieperiode) +3.

Er zijn geen aanvullende KPI's of voorwaarden van toepassing op de betaling van de uitgestelde bonusbedragen, behalve het in dienst zijn bij de onderneming op het moment van de uitbetaling.

Pensioen

CLT-leden hebben recht op een aanvullende pensioenregeling op basis van de bepalingen van de defined contribution-regelingen voor senior executives in hun thuisland. In het kader van de overgang naar de status van zelfstandige in 2024 is de aanvullende pensioenregeling voor de meeste Belgische CLT-leden geïntegreerd in het basissalaris.

Andere elementen van het bezoldigingspakket

De belangrijkste extra voordelen voor CLT-leden zijn een bedrijfswagen of wagenvergoeding, een hospitalisatieverzekering of medische verzekering en een gewaarborgd inkomen in het geval van invaliditeit, naast occasionele lokale voordelen in overeenstemming met de regels die van toepassing zijn in het land waar het CLT-lid is ingeschreven. In het kader van de overstap naar het statuut van zelfstandige zijn deze andere elementen van het bezoldigingspakket voor de meeste CLT-leden vervangen door een verhoging van hun basissalaris.

Aandelenopties - CLT-leden

	Belangrijkste provisies van het aandelenoptieplan						Informatie in verband met het boekjaar 2025				
Naam, functie	Plan identificatie	Toekenningsdatum	Verwervingsdatum	Einde van retentieperiode	Uitoefenperiode	Uitoefenprijs	Aantal opties aan het begin van het jaar	a) Aantal opties toegekend b) Waarde onderliggende aandelen en toekenningsdatum	a) Aantal opties die definitief verworven werden b) Waarde en uitoefenprijs	Aantal opties uitgeoefend	Aantal opties vervallen
Gerwin Damberg, EVP	SOP 2025-CLT	24/11/2025	24/11/2026 24/11/2027 24/11/2028	NA	1/01/2029-23/11/2035	€ 11,81	0	a) 27.700 b) 327.137 €			
	SOP 2024-CLT	25/11/2024	25/11/2025 25/11/2026 25/11/2027	NA	1/01/2028-24/11/2034	€ 10,20	27.700				
	SOP 2023-CLT	8/12/2023	31/12/2026	NA	1/01/2027-7/12/2033	€ 15,27	20.200				
	SOP 2022-CLT	8/12/2022	31/12/2025	NA	1/01/2026-7/12/2032	€ 21,74	15.500		a) 15.500 b) 336.970 €		
	SOP 2021-P	06/12/2021	31/12/2024	NA	1/01/2025-5/12/2031	€ 17,80	11.100				
	SOP 2020-P	29/10/2020	31/12/2023	NA	1/01/2024-28/10/2030	€ 12,76	16.100				
	SOP2019-P	11/10/2019	31/12/2022	NA	1/01/2023-10/10/2029	€ 24,83	9100				
Ann Desender, CFO	SOP 2025-CLT	24/11/2025	24/11/2026 24/11/2027 24/11/2028	NA	1/01/2029-23/11/2035	€ 11,81	0	a) 26.850 b) 317.099 €			
	SOP 2024-CLT	25/11/2024	25/11/2025 25/11/2026 25/11/2027	NA	1/01/2028-24/11/2034	€ 10,20	26.400				
	SOP 2023-CLT	08/12/2023	31/12/2026	NA	1/01/2027-7/12/2033	€ 15,27	20.700				
	SOP 2022-CLT	08/12/2022	31/12/2025	NA	1/01/2026-7/12/2032	€ 21,74	12.500		a) 12.500 b) 271.750 €		
	SOP 2021-P	06/12/2021	31/12/2024	NA	1/01/2025-5/12/2031	€ 17,80	12.400				
	SOP 2020-P	29/10/2020	31/12/2023	NA	1/01/2024-28/10/2030	€ 12,76	29.400				
	SOP2019-P	11/10/2019	31/12/2022	NA	1/01/2023-10/10/2029	€ 24,83	14.000				
	SOP 2018-P	22/10/2018	31/12/2021	NA	1/01/2022-21/10/2028	€ 14,40	22.500				

Aandelenopties - CLT-leden

	Belangrijkste provisies van het aandelenoptieplan						Informatie in verband met het boekjaar 2025				
Naam, functie	Plan identificatie	Toekenningsdatum	Verwervingsdatum	Einde van retentieperiode	Uitoefenperiode	Uitoefenprijs	Aantal opties aan het begin van het jaar	a) Aantal opties toegekend b) Waarde onderliggende aandelen en toekenningsdatum	a) Aantal opties die definitief verworven werden b) Waarde en uitoefenprijs	Aantal opties uitgeoefend	Aantal opties vervallen
Dirk Feyants, EVP	SOP 2025-CLT	24/11/2025	24/11/2026 24/11/2027 24/11/2028	NA	1/01/2029-23/11/2035	€ 11,81	0	a) 26.000 b) 307.060 €			
	SOP 2024-CLT	25/11/2024	25/11/2025 25/11/2026 25/11/2027	NA	1/01/2028-24/11/2034	€ 10,20	25.700				
	SOP 2023-CLT	8/12/2023	31/12/2026	NA	1/01/2027-7/12/2033	€ 15,27	18.200				
Johan Fornier, EVP	SOP 2025-CLT	24/11/2025	24/11/2026 24/11/2027 24/11/2028	NA	1/01/2029-23/11/2035	€ 11,81	0	a) 22.700 b) 268.087 €			
	SOP 2024-CLT	25/11/2024	25/11/2025 25/11/2026 25/11/2027	NA	1/01/2028-24/11/2034	€ 10,20	22.700				
	SOP 2023-CLT	8/12/2023	31/12/2026	NA	1/01/2027-7/12/2033	€ 15,27	19.100				
	SOP 2022-CLT	8/12/2022	31/12/2025	NA	1/01/2026-7/12/2032	€ 21,74	37.325		a) 37.325 b) 811.446 €		
	SOP 2021-P	6/12/2021	31/12/2024	NA	1/01/2025-5/12/2031	€ 17,80	5.900				
Ta Loon Gan, EVP	SOP 2025-CLT	24/11/2025	24/11/2026 24/11/2027 24/11/2028	NA	1/01/2029-23/11/2035	€ 11,81	0	a) 20.000 b) 236.200 €			
	SOP 2024-CLT	25/11/2024	25/11/2025 25/11/2026 25/11/2027	NA	1/01/2028-24/11/2034	€ 10,20	19.200				
	SOP 2023-CLT	8/12/2023	31/12/2026	NA	1/01/2027-7/12/2033	€ 15,27	16.900				
	SOP 2022-P	8/12/2022	31/12/2025	NA	1/01/2026-7/12/2032	€ 21,74	8.389		a) 8.389 b)182.377 €		

Aandelenopties - CLT-leden

	Belangrijkste provisies van het aandelenoptieplan						Informatie in verband met het boekjaar 2025				
Naam, functie	Plan identificatie	Toekenningsdatum	Verwervingsdatum	Einde van retentieperiode	Uitoefenperiode	Uitoefenprijs	Aantal opties aan het begin van het jaar	a) Aantal opties toegekend b) Waarde onderliggende aandelen en toekenningsdatum	a) Aantal opties die definitief verworven werden b) Waarde en uitoefenprijs	Aantal opties uitgeoefend	Aantal opties vervallen
Rob Jonckheere, EVP Operations	SOP 2025-CLT	24/11/2025	24/11/2026 24/11/2027 24/11/2028	NA	1/01/2029-23/11/2035	€ 11,81	0	a) 15.000 b) 177.150 €			
	SOP 2024-CLT	25/11/2024	25/11/2025 25/11/2026 25/11/2027	NA	1/01/2028-24/11/2034	€ 10,20	19.300				
	SOP 2023-CLT	8/12/2023	31/12/2026	NA	1/01/2027-7/12/2033	€ 15,27	15.600				
	SOP 2022-CLT	8/12/2022	31/12/2025	NA	1/01/2026-7/12/2032	€ 21,74	10.000		a) 10.000 b) 217.400 €		
	SOP 2021-P	6/12/2021	31/12/2024	NA	1/01/2025-5/12/2031	€ 17,80	8.000				
	SOP 2020-P	29/10/2020	31/12/2023	NA	1/01/2024-28/10/2030	€ 12,76	12.500				
	SOP2019-P	11/10/2019	31/12/2022	NA	1/01/2023-10/10/2029	€ 24,83	4.550				
	SOP2017-EEA	20/10/2017	31/12/2020	NA	1/01/2021-19/10/2027	€ 12,54	1.400			1.400	
Lien Meuleman, CHRO	SOP 2025-CLT	24/11/2025	24/11/2026 24/11/2027 24/11/2028	NA	1/01/2029-23/11/2035	€ 11,81	0	a) 13.500 b) 159.435 €			
	SOP 2024-P	25/11/2024	31/12/2027	NA	1/01/2028-24/11/2034	€ 10,20	5.283				
	SOP 2023-P	8/12/2023	31/12/2026	NA	1/01/2027-7/12/2033	€ 15,27	4.721				
	SOP 2022-P	8/12/2022	31/12/2025	NA	1/01/2026-7/12/2032	€ 21,74	3.392		a) 3.392 b) 73.742 €		
Tom Sys, EVP	SOP 2025-CLT	24/11/2025	24/11/2026 24/11/2027 24/11/2028	NA	1/01/2029-23/11/2035	€ 11,81	0	a) 27.000 b) 318.870 €			
	SOP 2024-CLT	25/11/2024	25/11/2025 25/11/2026 25/11/2027	NA	1/01/2028-24/11/2034	€ 10,20	30.600				

Aandelenopties - CLT-leden

	Belangrijkste provisies van het aandelenoptieplan						Informatie in verband met het boekjaar 2025				
Naam, functie	Plan identificatie	Toekenningsdatum	Verwervingsdatum	Einde van retentieperiode	Uitoefenperiode	Uitoefenprijs	Aantal opties aan het begin van het jaar	a) Aantal opties toegekend b) Waarde onderliggende aandelen en toekenningsdatum	a) Aantal opties die definitief verworven werden b) Waarde en uitoefenprijs	Aantal opties uitgeoefend	Aantal opties vervallen
Jan van Houtte, EVP	SOP 2025-CLT	24/11/2025	24/11/2026 24/11/2027 24/11/2028	NA	1/01/2029-23/11/2035	€ 11,81	0	a) 20.500 b) 242.105 €			
	SOP 2024-CLT	25/11/2024	25/11/2025 25/11/2026 25/11/2027	NA	1/01/2028-24/11/2034	€ 10,20	18.500				
	SOP 2023-P	8/12/2023	31/12/2026	NA	1/01/2027-7/12/2033	€ 15,27	4.905				
	SOP 2022-P	8/12/2022	31/12/2025	NA	1/01/2026-7/12/2032	€ 21,74	3.371		a) 3.371 b) 73.286 €		
	SOP2017-EEA	20/10/2017	31/12/2020	NA	1/01/2021-19/10/2027	€ 12,54	3.500				
	SOP2016-EEA	24/10/2016	31/12/2019	NA	1/01/2020-23/10/2026	€ 10,40	2.800				
Kurt Verheggen, General Counsel	SOP 2025-CLT	24/11/2025	24/11/2026 24/11/2027 24/11/2028	NA	1/01/2029-23/11/2035	€ 11,81	0	a) 18.000 b) 212.580 €			
	SOP 2024-CLT	25/11/2024	25/11/2025 25/11/2026 25/11/2027	NA	1/01/2028-24/11/2034	€ 10,20	18.200				
	SOP 2023-CLT	8/12/2023	31/12/2026	NA	1/01/2027-7/12/2033	€ 15,27	13.700				
	SOP 2022-CLT	08/12/2022	31/12/2025	NA	1/01/2026-7/12/2032	€ 21,74	13.072		a) 13.072 b) 284.185 €		
	SOP 2021-P	06/12/2021	31/12/2024	NA	1/01/2025-5/12/2031	€ 17,80	8.300				
	SOP 2020-P	29/10/2020	31/12/2023	NA	1/01/2024-28/10/2030	€ 12,76	12.600				
	SOP2019-P	11/10/2019	31/12/2022	NA	1/01/2023-10/10/2029	€ 24,83	7.000				

Aandelenopties - CLT-leden

	Belangrijkste provisies van het aandelenoptieplan						Informatie in verband met het boekjaar 2025				
Naam, functie	Plan identificatie	Toekenningsdatum	Verwervingsdatum	Einde van retentieperiode	Uitoefenperiode	Uitoefenprijs	Aantal opties aan het begin van het jaar	a) Aantal opties toegekend b) Waarde onderliggende aandelen en toekenningsdatum	a) Aantal opties die definitief verworven werden b) Waarde en uitoefenprijs	Aantal opties uitgeoefend	Aantal opties vervallen
Philippe Verlinde, CDIO	SOP 2025-CLT	24/11/2025	24/11/2026 24/11/2027 24/11/2028	NA	1/01/2029-23/11/2035	€ 11,81	0	a) 15.000 b) 177.150 €			
	SOP 2024-CLT	25/11/2024	25/11/2025 25/11/2026 25/11/2027	NA	1/01/2028-24/11/2034	€ 10,20	15.200				
	SOP 2023-CLT	08/12/2023	31/12/2026	NA	1/01/2027-7/12/2033	€ 15,27	11.400				
	SOP 2022-P	08/12/2022	31/12/2025	NA	1/01/2026-7/12/2032	€ 21,74	4.719		a) 4.719 b) 102.591 €		
	SOP 2017-EEA	20/10/2017	31/12/2020	NA	1/01/2021-19/10/2027	€ 12,54	3.500				
Kenneth Wang, EVP	SOP 2025-CLT	24/11/2025	24/11/2026 24/11/2027 24/11/2028	NA	1/01/2029-23/11/2035	€ 11,81	0	a) 24.000 b) 283.440 €			
	SOP 2024-CLT	25/11/2024	25/11/2025 25/11/2026 25/11/2027	NA	1/01/2028-24/11/2034	€ 10,20	24.000				
	SOP 2023-CLT	08/12/2023	31/12/2026	NA	1/01/2027-7/12/2033	€ 15,27	20.200				
	SOP 2022-CLT	08/12/2022	31/12/2025	NA	1/01/2026-7/12/2032	€ 21,74	17.139		a) 17.139 b) 372.602 €		
	SOP 2021-P	06/12/2021	31/12/2024	NA	1/01/2025-5/12/2031	€ 17,80	13.300				

Aandelenopties - CLT-leden die het bedrijf hebben verlaten

Belangrijkste provisies van het aandelenoptieplan							Informatie in verband met het boekjaar 2025				
Naam, functie	Plan identificatie	Toekenningsdatum	Verwervingsdatum	Einde van retentieperiode	Uitoefenperiode	Uitoefenprijs	Aantal opties aan het begin van het jaar	a) Aantal opties toegekend b) Waarde onderliggende aandelen en toekenningsdatum	a) Aantal opties die definitief verworven werden b) Waarde en uitoefenprijs	Aantal opties uitgeoefend	Aantal opties vervallen
Charles Beauduin, afgetreden als CEO 31 augustus 2024	SOP 2021-CEO	6/12/2021	31/12/2022	01/01/2027	1/01/2027-5/12/2031	€ 17,80	72.670				
	SOP 2021-CEO	6/12/2021	31/12/2023	01/01/2027	1/01/2027-5/12/2031	€ 17,80	72.670				
	SOP 2021-CEO	6/12/2021	31/12/2024	01/01/2027	1/01/2027-5/12/2031	€ 17,80	72.670				
	SOP 2021-CEO	6/12/2021	31/12/2025	01/01/2027	1/01/2027-5/12/2031	€ 17,80	72.670		a) 72.670 b) 1.293.526 €		
	SOP 2021-CEO	6/12/2021	31/12/2026	01/01/2027	1/01/2027-5/12/2031	€ 17,80	72.670				
Xavier Bourgois verliet Barco 31 december 2021	SOP2017-EEA	20/10/2017	31/12/2020	NA	1/01/2021-19/10/2027	€ 12,54	10.500				
	SOP2016-EEA	24/10/2016	31/12/2019	NA	1/01/2020-23/10/2026	€ 10,40	10.500				
	SOP2015-EEA	22/10/2015	31/12/2018	NA	1/01/2019-21/10/2025	€ 8,16	1.400				1.400
Geert Carrein gepensioneerd 20 augustus 2023	SOP 2021-P	6/12/2021	31/12/2024	NA	1/01/2025-5/12/2031	€ 17,80	5.000				
	SOP2017-EEA	20/10/2017	31/12/2020	NA	1/01/2021-19/10/2027	€ 12,54	7.000				
	SOP2016-EEA	24/10/2016	31/12/2019	NA	1/01/2020-23/10/2026	€ 10,40	4.200			4.200	
Tet Jong Chang gepensioneerd 31 maart 2021	SOP 2020-P	29/10/2020	31/12/2023	NA	1/01/2024-28/10/2030	€ 12,76	14.000				
	SOP2019-P	11/10/2019	31/12/2022	NA	1/01/2023-10/10/2029	€ 24,83	11.900				
	SOP2017-ROW	20/10/2017	31/12/2020	NA	1/01/2021-19/10/2025	€ 12,54	28.000			28.000	

Aandelenopties - CLT-leden die het bedrijf hebben verlaten

Belangrijkste provisies van het aandelenoptieplan							Informatie in verband met het boekjaar 2025				
Naam, functie	Plan identificatie	Toekenningsdatum	Verwervingsdatum	Einde van retentieperiode	Uitoefenperiode	Uitoefenprijs	Aantal opties aan het begin van het jaar	a) Aantal opties toegekend b) Waarde onderliggende aandelen en toekenningsdatum	a) Aantal opties die definitief verworven werden b) Waarde en uitoefenprijs	Aantal opties uitgeoefend	Aantal opties vervallen
An Dewaele verliet Barco 31 december 2021	SOP2017-EEA	20/10/2017	31/12/2020	NA	1/01/2021-19/10/2027	€ 12,54	28.000			23.000	
Stijn Henderickx, verliet Barco 7 april 2024	SOP 2022-CLT	8/12/2022	31/12/2025	NA	1/01/2026-31/12/2026	€ 21,74	18.929		a) 18.929 b) 411.516 €		
	SOP 2021-P	6/12/2021	31/12/2024	NA	1/01/2025-31/12/2025	€ 17,80	7.800				7.800
Anthony Huyghebaert, verliet Barco 30 april 2025	SOP 2024-CLT	25/11/2024	25/11/2025 25/11/2026 25/11/2027	NA	1/01/2028-24/11/2029	€ 10,20	18.200				
	SOP 2023-CLT	08/12/2023	31/12/2026	NA	1/01/2027-7/12/2028	€ 15,27	13.600				
	SOP 2022-CLT	08/12/2022	31/12/2025	NA	1/01/2026-7/12/2027	€ 21,74	9.500		a) 9.500 b) 206.530 €		
	SOP 2021-P	06/12/2021	31/12/2024	NA	1/01/2025-5/12/2026	€ 17,80	14.000				
Johan Heyman verliet Barco 30 september 2020	SOP2019-P	11/10/2019	31/12/2022	NA	1/01/2023-10/10/2029	€ 24,83	5.950				
Filip Pintelon verliet Barco 22 oktober 2021	SOP2017-EEA	20/10/2017	31/12/2020	NA	1/01/2021-19/10/2027	€ 12,54	35.000				
	SOP2016-EEA	24/10/2016	31/12/2019	NA	1/01/2020-23/10/2026	€ 10,40	28.000				
	SOP2015-EEA	22/10/2015	31/12/2018	NA	1/01/2019-21/10/2025	€ 8,16	2.000			2.000	

Aandelenopties - CLT-leden die het bedrijf hebben verlaten

Belangrijkste provisies van het aandelenoptieplan								Informatie in verband met het boekjaar 2025				
Naam, functie	Plan identificatie	Toekenningsdatum	Verwervingsdatum	Einde van retentieperiode	Uitoefenperiode		Uitoefenprijs	Aantal opties aan het begin van het jaar	a) Aantal opties toegekend b) Waarde onderliggende aandelen en toekenningsdatum	a) Aantal opties die definitief verworven werden b) Waarde en uitoefenprijs	Aantal opties uitgeoefend	Aantal opties vervallen
Chris Sluys gepensioneerd 4 augustus 2023	SOP 2022-CLT	8/12/2022	31/12/2025	NA	1/01/2026-7/12/2032	€	21,74	7.500		a) 7.500 b) 163.050 €		
	SOP 2021-P	06/12/2021	31/12/2024	NA	1/01/2025-5/12/2031	€	17,80	9.800				
Marc Spenlé verliet Barco 3 juli 2022	SOP 2021-P	06/12/2021	31/12/2024	NA	1/01/2025-31/12/2025	€	17,80	11.800				11.800

1.C.2 Op aandelen gebaseerde beloning

Zoals hierboven vermeld, wordt de langetermijn-incentive toegekend in de vorm van aandelenopties. Het aantal opties dat elke individuele begunstigde krijgt, is gedeeltelijk variabel. De on-target waarde met betrekking tot het SO-plan is gelijk aan 25% van de variabele vergoeding van de deelnemer.

In 2025 kregen de CLT-leden geen aandelen, noch enige andere vergoeding op basis van aandelen. We verwijzen naar de toelichting in de Corporate Governance Statement op pagina 4 voor meer uitleg bij de reden voor deze afwijking op artikel 7.9 van de Belgische Corporate Governance Code.

Na machtiging door de algemene vergadering en de Raad van Bestuur kende het Bezoldigings- en benoemingscomité in 2025 wel aandelenopties toe aan 12 CLT-leden. De uitoefenprijs bedraagt 11,81 euro per optie en de aandelenopties zullen onvoorwaardelijk worden over een periode van 3 jaar ten belope van 1/3 van de totale toekenning per kalenderjaar volgend op de dag van toekenning. De opties worden aan de begunstigden aangeboden zonder tegenprestatie. Voor de CLT-leden op de Belgische loonlijst zijn de aandelenopties belastbaar op het moment van toekenning indien aanvaard binnen 60 dagen na de dag van toekenning, zoals voorgeschreven in de Belgische fiscale wetgeving, en er zijn geen voorwaarden verbonden aan de uitoefening van de aandelenopties. Er werden 260.250 aandelenopties toegekend aan de leden van het CLT.

Alle details over de toegekende, onvoorwaardelijk geworden en uitgeoefende aandelenopties van de CLT-leden zijn te vinden in de tabellen op pagina CGR - 15-CGR - 18.

De details over de toegekende, onvoorwaardelijk geworden en uitgeoefende aandelenopties van de CLT-leden die Barco verlieten, zijn te vinden in de tabellen op pagina CGR - 20-CGR - 22.

We verwijzen naar pagina FIN - 66 van het Financieel rapport voor een overzicht van de aandelenopties die uitgeoefend werden volgens de aandelenoptieplannen.

Deel 2: Ontslagvergoedingen

Leden van het CLT werken onder een arbeids- of managementovereenkomst, gesloten met de entiteit van de Barco groep in het land waar zij wonen. Hun contracten worden geregeld door lokale wettelijke bepalingen. Als het dienstverband van een lid van het CLT wordt beëindigd, zijn zowel de contractuele bepalingen als de lokale regels en wetgeving betreffende de overeenkomst van toepassing, met inbegrip van die betreffende opzegtermijnen en ontslagvergoedingen.

De managementovereenkomsten voor de CLT-leden op Belgische loonlijst voorzien uniform in een maximale opzegtermijn van 12 maanden in overeenstemming met de aanbevelingen van de Belgische Corporate Governance Code 2020 en de vereisten van het Belgische Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Anthony Huyghebaert verliet het bedrijf op 30 april 2025. Op voorstel van het Bezoldigings- en benoemingscomité stemde de Bestuur in met een ontslagvergoeding van 6 maanden, conform de bepalingen van de managementovereenkomst..

Deel 3: Gebruik van het terugvorderingsrecht

De managementovereenkomsten voor CLT-leden die in België zijn gevestigd bevatten een terugvorderingsclausule (clawback). Binnen een periode van 2 jaar na uitbetaling van de variabele bezoldiging kan de Raad van Bestuur naar goeddunken de uitbetaalde variabele bezoldiging geheel of gedeeltelijk terugvorderen indien er fraude of andere vormen van wangedrag of onregelmatigheden worden ontdekt in de resultaten van de onderneming.

Er was geen reden voor de Raad van Bestuur om van dit recht gebruik te maken in 2025.

Vergelijkende tabel bezoldiging

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Bezoldiging van de niet-uitvoerende bestuurders[1]						
Totale jaarlijkse bezoldiging (K euro)	402,425	426,475	303,425	393,325	423,525	611,375
Jaar op jaar verschil (%)	-3%	6%	-29%	30%	8%	44%
Aantal betrokken niet-uitvoerende bestuurders	6	6	4	5	6	6
Bezoldiging van de CEO's						
Totale jaarlijkse bezoldiging van de CEO's (in euro)	1.262.683	1.086.038	1.289.604	1.489.122	1.715.978	1.360.616
Jaar op jaar verschil (%)	-24%	-14%	19%	15%	15%	-21%
Bezoldiging van het CLT						
Totale jaarlijkse bezoldiging (in euro)	4.819.145	4.211.170	5.113.485	5.059.770	5.561.349	5.488.146
Jaar op jaar verschil (%)	-22%	-13%	21%	-1%	10%	-1%
Aantal betrokken CLT-leden	14	17	15	15	13	13
Barco groepsprestatie						
Netto omzet (mio euro)	770,083	804,288	1058,291	1.050,137	946.590	963.842
Jaar op jaar verschil (%)	-29%	4%	32%	-1%	-10%	2%
EBITDA (mio euro)	53,563	58,509	126,474	142,496	120,821	125,111
Jaar op jaar verschil (%)	-65%	9%	116%	13%	-15%	4%
Nettoresultaat aandeel (mio euro)	-4,393	8,881	75,219	80,168	62,957	71,559
Jaar op jaar verschil (%)	-105%	302%	747%	7%	-21%	14%
Gemiddelde bezoldiging per FTE medewerker[2]						
Gemiddelde kost werknemer per FTE (euro)	65,570	75,003	88,347	92,363	90,830	93,420
Jaar op jaar verschil (%)	(15,1)%	14,4%	17,8%	4,5%	(1,7)%	2,9%

(1) Zoals aangehaald in Deel 2.A van het bezoldigingsrapport is de bezoldiging van de niet-uitvoerende bestuurders enkel afhankelijk van het aantal meetings en wordt het geaggregeerd gerapporteerd in deze tabel.
(2) De gemiddelde bezoldiging van medewerkers wordt berekend op basis van 'lonen en directe sociale voordelen', inclusief bedrijfswagens, gedeeld door het aantal medewerkers op een jaar op jaar basis

Deel 4: Afwijkingen van het bezoldigingsbeleid

Al het voorgaande werd bepaald en uitbetaald in overeenstemming met het bestaande bezoldigingsbeleid van de onderneming.

Deel 5: Evaluatie van de bezoldiging en de bedrijfsprestaties

De cijfers voor de bezoldiging van het CLT in deze tabel zijn niet vergelijkbaar met de cijfers van 2024, omdat de CLT-leden die in België wonen en daar gevestigd zijn, in de loop van 2024 zijn overgestapt naar het statuut van zelfstandige. Deze overstap naar zelfstandige heeft niet geleid tot een kostenstijging voor Barco nv en vond pas plaats na goedkeuring van de bevoegde autoriteit..

Overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen en verenigingen rapporteert Barco de loonratio van de hoogste voltijdse CEO-bezoldiging versus de laagste bezoldiging van een voltijdse werknemer (FTE) in de juridische entiteit Barco NV. De loonverhouding voor 2025 bedroeg 26,23.

Deel 6: Stem van de aandeelhouder

In antwoord op vragen van investeerders maakt het bezoldigingsrapport ook de belangrijkste gebruikte maatstaven bekend, hun relatief aandeel en de mate waarin het jaarlijkse bonusplan op bedrijfsniveau is gerealiseerd. Zie tabel Bonusplan 2025 - KPI's op pagina 13.

Risicobeheer en controleprocessen

Binnen de context van zijn bedrijfsactiviteiten wordt Barco blootgesteld aan een brede waaier risico's die ertoe kunnen leiden dat Barco zijn doelstellingen niet bereikt of zijn strategie niet met succes kan uitvoeren. Barco wil anticiperen op die risico's die een impact hebben op het bedrijf en wil die risico's ook identificeren, prioriteren, beheren en monitoren. Daarom hanteert Barco een solide systeem voor risicobeheer en -controle in overeenstemming met het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en de Belgische Corporate Governance Code 2020. De Raad van Bestuur ondersteunt ons risicobeheer en onze controleprocessen actief. De Raad van Bestuur begrijpt de risico's waar Barco aan blootgesteld is, en zorgt ervoor dat die daadwerkelijk worden beheerd. Zo dringen ze er bij de CEO en het Core Leadership Team op aan om volop betrokken te zijn bij het risicobeheer. Risicobeheer is een kerntaak van alle kaderleden en van alle andere medewerkers met managementverantwoordelijkheden. Sinds 2024 zijn Barco's risicobeheerprocedures volledig afgestemd op zijn ESG-strategie en duurzaamheidsbeheer, wat resulteert in een geïntegreerde dubbele materialiteits- en risicobeoordeling en -opvolging.

Belangrijkste elementen van het risicobeheerproces

Identificatie: Barco identificeert systematisch potentiële risico's, rekening houdend met factoren zoals trends in de sector, wijzigingen in de regelgeving en interne beoordelingen.
Analyse & evaluatie: Risico's worden geanalyseerd op basis van hun potentiële impact en waarschijnlijkheid en vervolgens geëvalueerd om hun restrisico te bepalen, rekening houdend met bestaande controles.
Respons: Op basis van de evaluatie ontwikkelt en implementeert Barco gepaste antwoorden, gaande van risicoaanvaarding tot risicobeperkingsplannen.
Monitoring: Continue opvolging garandeert de doeltreffendheid van controles en risicobeperkingsplannen, met regelmatige herzieningen en aanpassingen indien nodig.

Belangrijkste stakeholders en verantwoordelijkheden

De continuïteit en de kwaliteit van Barco's raamwerk voor risicobeheer en -controle worden geëvalueerd door de volgende actoren:

- **Interne auditor** – de taken en verantwoordelijkheden die worden toegewezen aan de interne auditor worden verduidelijkt in het Interne Audit-charter, dat werd goedgekeurd door het Auditcomité. De belangrijkste taak van de interne audit functie zoals gedefinieerd in het charter is "de organisatie toegevoegde waarde bieden door op een gedisciplineerde en systematische manier het interne controlemechanisme te evalueren en aanbevelingen aan te reiken om dit mechanisme te verbeteren".
- **Externe auditor** – in de context van de externe audit beoordeelt hij/zij de jaarrekeningen en de belangrijkste interne controles.
- **Compliance Officer** – in het kader van het Corporate Governance Charter van de onderneming.

- **Risk Manager** – speelt een cruciale rol binnen het bedrijf: hij/zij garandeert dat risico-items correct worden gecoördineerd en opgevolgd.
- **Global Compliance Manager** – coördineert tussen de verschillende functionele en regionale compliance-rollen. De Global Compliance Manager brengt regelmatig de status van en de hiaten in compliance in kaart om de compliancerisico's, -prioriteiten en -aanpak te bepalen.
- **De Raad van Bestuur** – ondersteund door het Auditcomité, draagt de eindverantwoordelijkheid voor de interne controle en het risicobeheer.
- **De sustainability manager en de Strategic Initiatives Enablement Group** – zorgen voor duurzame prestatiedoorbraken op bedrijfsniveau op het vlak van Barco's belangrijkste strategische aandachtspunten, inclusief de belangrijkste risico's die verbeterd moeten worden.

Toprisico's

Onderstaande tabel toont de toprisico's die werden geïdentificeerd in de update van 2025 van de geïntegreerde beoordeling van materialiteit, risico en compliance, gerangschikt op basis van hun score voor restrisico. Vijf toprisico's zijn materiële thema's voor Barco en worden verder toegelicht in de ESRS-verklaringen. Macro-economie & geopolitiek zijn een toprisico voor Barco, maar zijn niet opgenomen als materieel thema. Maatregelen ter beperking van dit risico worden verder toegelicht in de Duurzaamheidsverklaringen (ESRS) onder het hoofdstuk Overige informatie.

	Risico	Trend	ESRS-referentie
1	Innovatie, productportefeuille en AI	1 > 1	• Innovatie, nieuwe technologieën en productportefeuille • IRO 27 en IRO 28
2	Macro-economie en geopolitiek	5 > 2	Andere informatie
3	Productkwaliteit en veiligheid	3 > 3	• S4 – Consumenten en eindgebruikers • IRO 21, IRO 22 en IRO 23
4	Verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketens	16 > 4	• Verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen • IRO 29
5	Klantenervaring	4 > 5	• S4 – Consumenten en eindgebruikers • IRO 20
6	Talent- en loopbaanontwikkeling	2 > 6	• S1 – Eigen personeel IRO 16 en IRO 17

Financieel risicobeheer en interne controle

- Er is een beleid voor financieel beheer opgesteld dat het beleidskader van Barco uitlegt, de financiële organisatie van Barco beschrijft en het proces voor financiële rapportage toelicht. Dit beleid is erop gericht het management, de auditcommissie en de Bestuur van Barco te voorzien van accurate, complete, tijdige en consistent toegepaste (over alle divisies en regio's) financiële overzichten en financiële informatie in overeenstemming met de IFRS-regelgeving. Dit ondersteunt de CEO en de Bestuur van Barco bij het definiëren van korte- (prognose), middellange- (budget) en lange-termijndoelstellingen (strategisch managementplan) en de strategie.

- **Handboeken voor financiën en boekhouding**, die beschikbaar zijn voor de belangrijkste boekhoudkundige onderdelen, zorgen voor een nauwkeurige en consistente toepassing van de boekhoudregels binnen het hele bedrijf.
- Concreet wordt binnen het financiële domein **elk kwartaal een bottom-up risicoanalyse** uitgevoerd om actuele risicofactoren (rapportage van opwaartse en neerwaartse factoren) te identificeren en te documenteren die mogelijk van invloed zijn op de verwachte resultaten. Voor alle belangrijke risico's worden actieplannen opgesteld. De resultaten van de analyse worden minstens elk halfjaar met de wettelijke auditor besproken.
- De accountingteams zijn verantwoordelijk voor het opstellen van de **boekhoudkundige cijfers** (afsluiting, reconciliaties, enz.), terwijl de business partnering (controlling) teams de juistheid van deze cijfers controleren. Deze controles omvatten analytische beoordelingen door vergelijking met historische en budgetcijfers, evenals steekproefsgewijze controles van transacties op basis van hun materialiteit.
- Alle belangrijke onderdelen van de jaarrekening die betrekking hebben op **cruciale boekhoudkundige oordelen en schattingen**, worden periodiek aan de auditcommissie gerapporteerd.
- Er zijn **specifieke interne controlemaatregelen met betrekking tot de financiële verslaggeving**, zoals vastgelegd in de procedure voor financiële afsluiting en verslaglegging. Deze procedure waarborgt een duidelijke communicatie over tijdlijnen, de volledigheid van taken en een heldere toewijzing van verantwoordelijkheden. Er zijn specifieke procedures voor het identificeren van financiële risico's om de volledigheid van de financiële voorzieningen te garanderen.
- **Uniforme rapportage** en een standaard rekeningschema binnen de hele organisatie zorgen voor een consistente stroom van financiële informatie, waardoor potentiële afwijkingen kunnen worden opgespoord.
- Om de investeerders van Barco en andere (externe) belanghebbenden te voorzien van de informatie die nodig is voor het nemen van weloverwogen zakelijke beslissingen, **worden de financiële resultaten met de buitenwereld gedeeld.** De externe financiële kalender wordt in overleg met de Raad van Bestuur en het Leiderschap opgesteld en vervolgens aan externe belanghebbenden bekendgemaakt.
- Financiële rapportages en analyses worden gedeeld met de CEO van Barco, het CLT en de directies van de divisies en afdelingen om acties te sturen richting d**oelstellingen op de korte (prognose), middellange (budget) en lange termijn**, in overeenstemming met de vastgestelde strategie.

Gedragscode

Transparantie van transacties met betrekking tot aandelen of andere financiële instrumenten van Barco

Het bedrijf heeft een beleid inzake de preventie van marktmisbruik uitgewerkt. Dat beleid werd opgelegd als onderdeel van zijn compliance management programma. Het beantwoordt aan de vereisten van de Verordening (EU) nr. 596/2014 van 16 april 2014 betreffende marktmisbruik. Personen met managementverantwoordelijkheden en personen die nauwe banden met hen hebben, moeten de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten ('FSMA') op de hoogte brengen van alle transacties met betrekking tot aandelen of andere financiële instrumenten van Barco binnen een termijn van drie werkdagen na afsluiting van de transactie. Dergelijke transacties worden openbaar gemaakt op de website van de FSMA (www.fsma.be) alsook op de website van het bedrijf, deze laatste op geaggregeerde basis.

Belangenconflicten

De onderneming heeft de regels inzake belangenconflicten, die van toepassing zijn op de bestuurders en kaderleden, vastgelegd in het Barco Corporate Governance Charter.

Deze regels zijn een aanvulling op de procedures die in het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn vastgesteld voor belangenconflicten van financiële aard en transacties met verbonden partijen (artikel 7:96 en 7:97 WVV.).

In 2025 hebben er zich geen belangenconflicten van financiële aard of transacties met verbonden partijen voorgedaan die binnen het toepassingsgebied van deze procedures vallen.

Commissaris

Barco verwijst naar toelichting 21 bij de geconsolideerde jaarrekening: 'Transacties met verbonden partijen' in het Financieel rapport 2025.



Geïntegreerd Jaarverslag 2025

Duurzaamheidsverklaringen

Inhoudstafel

Algemeen . . . . . **SUS - 4**
- Basis voor de opstelling - BP 1 & BP 2 . . . . . SUS - 4
- Duurzaamheidsmanagement & governance - GOV 1-5 . . . . . SUS - 7
- Barco's dubbele materialiteitsbeoordeling - IRO 1 . . . . . SUS - 12
- Impacts, risico's en kansen (IRO's) voor Barco - SBM 3 . . . . . SUS - 16
- Belangen en standpunten van onze stakeholders - SBM 2 . . . . . SUS - 21

Milieu . . . . . **SUS - 25**
- Klimaatverandering en energie (E1) . . . . . SUS - 25
- Duurzaam levenscyclusbeheer . . . . . SUS - 43
- Circulaire economie en afval (E5) . . . . . SUS - 46
- Rapportering over de EU-taxonomie . . . . . SUS - 52

Sociaal . . . . . **SUS - 64**
- Eigen personeel (S1) . . . . . SUS - 64
- Consumenten en eindgebruikers (S4) . . . . . SUS - 76

Governance . . . . . **SUS - 86**
- Corporate governance en bedrijfsethiek (G1) . . . . . SUS - 86
- Innovatie, technologie en productportefeuille . . . . . SUS - 90
- Verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen . . . . . SUS - 93

Bijlage . . . . . **SUS - 97**

Andere informatie . . . . . **SUS - 108**



Dit zijn de Duurzaamheidsverklaringen van Barco's Geïntegreerd jaarverslag 2025. De andere delen zijn beschikbaar via het download center.

KERN

MEER

- Financieel rapport
- Corporate governance-verklaringen
- Duurzaamheidsverklaringen

BIJLAGE

- Geïntegreerd Datapakket
- Verklarende woordenlijst
- Controleverslag



Volg ons op ons traject naar duurzame impact. Wees de verandering die je wilt zien.

Algemeen

Basis voor de opstelling - BP 1 & BP 2

Dit rapport beschrijft hoe duurzaamheid is verankerd in onze bedrijfsstrategie en biedt transparantie over de duurzaamheidsprestaties van Barco Group in 2025.

Kader en data selectie

Voor het verslagjaar dat eindigt op 31 december 2025 rapporteert het bedrijf voor de tweede keer zijn duurzaamheidsinformatie in overeenstemming met artikel [3:32/2] van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, inclusief de naleving van de toepasselijke Europese Duurzaamheid ("ESRS").

Dit omvat:

- De naleving van het proces voor het identificeren van de informatie die in de Duurzaamheid wordt gerapporteerd, is in overeenstemming met de beschrijving in het onderdeel 'Barco's dubbele Materialiteitsbeoordeling (DMA) '.

- de naleving van de informatie in subsectie 'Rapportage over de EU-taxonomie' van de Duurzaamheid met artikel 8 van EU-verordening 2020/852 (de 'Taxonomieverordening').

De gegevenspunten in ESRS E1, E5, S1, S4 en G1 zijn als materieel beoordeeld op basis van onze dubbele materialiteitsbeoordeling (DMA). Daarnaast hebben we de gegevenspunten met betrekking tot entiteitsspecifieke onderwerpen openbaar gemaakt.

De inhoud van de duurzaamheidsverklaringen is onderworpen aan een beperkte zekerheid rapport in overeenstemming met ISAE 3000 (herziene versie). Het onafhankelijke accountantsverslag over de beperkte assurance- Betrokkenheid is te vinden aan het einde van de volledige versie van ons geïntegreerde jaarverslag 2025.

De geconsolideerde duurzaamheidsverklaringen maken deel uit van het geconsolideerde directieverslag van de onderneming, dat op 6 februari 2026 door de Raad van Bestuur is goedgekeurd voor publicatie. De voorzitter heeft de bevoegdheid om de duurzaamheidsverklaringen te wijzigen tot de aandeelhoudersvergadering van 30 april 2026.

Consolidatiebasis en reikwijdte

De duurzaamheidsverklaringen zijn op geconsolideerde basis opgesteld en hebben dezelfde rapportage omvang als de jaarrekening. Voor de boekhoudprincipes van de Groep verwijzen we naar de sectie 'Belangrijkste waarderingsregels in overeenstemming met de IFRS' op pagina 10 van het financieel rapport. Alle verklaringen over strategieën, beleid, acties, meetinstrumenten en doelstellingen hebben betrekking op de geconsolideerde groep.

Het rapport omvat de gehele waardeketen van de geconsolideerde groep en bevat, waar relevant, informatie over upstream- en downstream-activiteiten in overeenstemming met ESRS 1. De consolidatie van alle kwantitatieve ESG-gegevens volgt de bovenstaande principes, tenzij anders vermeld in de betreffende paragrafen.

Meetbasis en voorstelling vergelijkende informatie

De duurzaamheidsverklaringen van Barco heeft betrekking op de periode van 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025. De definitie en berekening van de meetgegevens, inclusief de meetgegevens die worden gebruikt om doelstellingen vast te stellen en de voortgang richting die doelstellingen te monitoren, zijn consistent toegepast in het boekjaar en voor vergelijkende cijfers.

Waar in het verleden al meetgegevens zijn gerapporteerd, wordt vergelijkende informatie gepresenteerd. In 2023 hebben we beperkte zekerheid verkregen over een subset van KPI's: de omzet van producten met het Barco Eco-label en beperkte Scope 1-, Scope 2- en specifieke Scope 3-uitstoot van broeikasgassen, zoals opgenomen in onze door het Science Based Targets Initiative (SBTi) gevalideerde koolstofreductiedoelstelling voor 2025. In 2024 is beperkte zekerheid verkregen over alle KPI's die in de duurzaamheidsverklaringen van 2024 zijn gerapporteerd. Voor de meetgegevens maken we gebruik van de verlenging van de overgangsbepalingen voor het tweede jaar in overeenstemming met ESRS 1.

Specifieke wijzigingen in de voorbereiding en presentatie van de meetgegevens worden in elk thematisch hoofdstuk besproken. Mogelijke verschillen of materiële correcties tussen de in 2024 gepubliceerde cijfers en de herziene vergelijkende cijfers in de duurzaamheidsverklaringen van 2025 worden eveneens in de betreffende thematische hoofdstukken beschreven. Indien aanpassingen van vergelijkende informatie voor een of meer voorgaande perioden niet mogelijk zijn, wordt dit in het betreffende thematische hoofdstuk vermeld.

Informatie over intellectuele eigendom

In deze duurzaamheidsverklaringen is geen informatie over intellectueel eigendom, knowhow of de resultaten van innovatie weggelaten, tenzij anders vermeld (zie paragraaf ' Innovatie, technologie & productportfolio').

Informatie over zaken in onderhandeling

In de duurzaamheidsverklaringen is geen informatie weggelaten over aanstaande ontwikkelingen of zaken die in onderhandeling zijn.

Schattingen en onzekerheden

Indien er schattingen zijn toegepast of indien er onzekerheden bestaan met betrekking tot de uitkomsten van de in deze overzichten vermelde meetgegevens, wordt dit samen met de betreffende meetgegevens in elk thematisch onderdeel vermeld. De gegevens en aannames die zijn gebruikt bij het opstellen van deze overzichten zijn zoveel mogelijk consistent met de overeenkomstige financiële gegevens en aannames die zijn gebruikt in de jaarrekening van de onderneming, met de volgende uitzonderingen:

• De berekeningen voor het bepalen van de Scope 3-Broeikasgasemissies zoals opgenomen in de duurzaamheidsverklaringen zijn grotendeels gebaseerd op schattingen van sectorgemiddelde gegevens of kwalitatieve proxygegevens om transactiegegevens om te zetten naar CO2e. Waar mogelijk werd informatie over de waardeketen rechtstreeks verzameld.

De belangrijkste aannames en gebruikte bronnen worden toegelicht in het hoofdstuk 'Milieu - Klimaatverandering en energie'.

Schattingen van de waardeketen

Waardeketen schattingen worden alleen toegepast op de meetgegevens die verband houden met onze Broeikasgasemissies (scope 3). Deze vindt u in de sectie 'Klimaatverandering & energie'.

Het gebruik van infaseringsbepalingen

In deze duurzaamheidsverklaringen maakt Barco gebruik van de mogelijkheid om informatie vereist door ESRS 2 SBM-3 (DR48e), ESRS E1-9, ESRS E5-6, ESRS S1-8 (DR60c), ESRS S1-11, ESRS S1-12, ESRS S1-14 (DR88 d & e) en ESRS S1-15 weg te laten in overeenstemming met Bijlage C van ESRS 1.

Toekomstgerichte informatie

Toekomstgerichte informatie heeft betrekking op gebeurtenissen en acties die nog niet hebben plaatsgevonden en mogelijk nooit zullen plaatsvinden. De tijdshorizonten zijn in lijn met de tijdshorizonten van onze strategische managementplannen. Bij het rapporteren van toekomstgerichte informatie in overeenstemming met de ESRS is het management van het bedrijf verplicht om deze informatie op te stellen op basis van openbaar gemaakte veronderstellingen over gebeurtenissen die zich in de toekomst kunnen voordoen en mogelijke toekomstige acties van het bedrijf. De werkelijke uitkomst zal waarschijnlijk anders zijn, aangezien verwachte gebeurtenissen zich vaak niet voordoen zoals verwacht.

Andere wetgeving

Andere wetgeving is opgenomen in de duurzaamheidsverklaringen. Alle broeikasgasgegevens (scope 1-3) worden gerapporteerd op basis van het Greenhouse Gas Protocol.

Hoe de duurzaamheidsverklaringen lezen & waar vind je alles - incorporatie door verwijzing - ESRS 2 BP2

Ons geïntegreerde jaarverslag bestaat uit vier onderdelen: het kernrapport (CORE), het financieel rapport (FS), de duurzaamheidsverklaringen (SUS) en corporate governance - verklaringen (CG). Onze duurzaamheidsverklaringen zijn gestructureerd in vier hoofdsecties: Algemeen, Milieu, Sociaal en Governance.

We hebben ervoor gekozen om bepaalde openbaarmakingsvereisten uit de overkoepelende ESRS 2-standaard op te nemen in ons kernrapport en onze corporate governance verklaringen, omdat we van mening zijn dat deze informatie relevant is voor en verband houdt met onze bedrijfs- of corporate governance - strategieën.

Voor meer informatie over ons bedrijfsmodel, onze bedrijfsstrategie en hoe duurzaamheid in die bedrijfsstrategie is geïntegreerd (ESRS 2 – SBM 1), verwijzen wij naar het Kernrapport, met name de secties 'Visie & strategie', 'Hoe we waarde creëren' en 'Onze markten'.

Bepaalde openbaarmakingsvereisten met betrekking tot het overzicht van de bestuurs-, management- en toezichthoudende organen (ESRS 2 – GOV 1) zijn te vinden in de corporate governance - verklaringen.

De volgende informatie is, meer in detail, opgenomen in andere delen van het geïntegreerd jaarverslag.

Openbaarmakingsvereiste	Datapunt	Rapport	Pagina
GOV – 1	De samenstelling en diversiteit van de bestuurs-, management- en toezichthoudende organen	CG	3
GOV- 1	Het aantal uitvoerende en niet-uitvoerende leden	CG	3
GOV – 1	Percentage naar geslacht en andere aspecten van diversiteit die Barco in overweging neemt	CG	3
GOV -1	Percentage van onafhankelijke Bestuursleden	CG	3
GOV – 1	Identiteit van de bestuurs-, management- en toezichthoudende organen	CG	3
SBM – 1	Belangrijke groepen producten en/of diensten die worden aangeboden	CORE	29
SBM – 1	Belangrijke markten en/of klantengroepen die worden bediend	CORE	29
SBM – 1	Aantal medewerkers per geografische regio	FS	36 (FS), 67 (SUS)
SBM – 1	Een overzicht van de totale omzet, zoals opgenomen in onze jaarrekening.	FS	19
SBM – 1	Een beschrijving van ons bedrijfsmodel en onze waardeketen.	CORE	54

Duurzaamheidsmanagement & governance - GOV 1-5

Hoe we duurzaamheid binnen Barco organiseren - GOV 1 & GOV 2

Bij Barco is duurzaamheid een strategische pijler van de bedrijfsstrategie. Goed bestuur zorgt ervoor dat onze duurzaamheidsstrategie op koers blijft. Het garandeert dat onze strategie effectief blijft en dat de verantwoordelijkheid voor onze resultaten op het hoogste niveau van ons bedrijf ligt.

We hebben een bestuursstructuur opgezet die duurzaamheid in de hele organisatie verankert:

1. Duurzaamheid bij Barco wordt beheerd door een permanent Uitvoerend Stuurcomité Duurzaamheid, bestaande uit onze CEO, de Chief HR Officer, de CFO, de Executive Vice President Operaties en het duurzaamheidsteam van de groep. Afhankelijk van het onderwerp worden andere leden van het managementteam uitgenodigd (bijvoorbeeld de Executive Vice Presidents van de Business Units). Het comité, onder voorzitterschap van de CEO, heeft de volgende taken:

- Bespreek trends op het gebied van duurzaamheid, inclusief de daadwerkelijke en potentiële impacts, risico's en kansen.
- Valideer de focusgebieden duurzaamheid op basis van de dubbele materialiteitsbeoordeling.
- Het opstellen en bijwerken van de duurzaamheidsstrategie van Barco.
- Stel duurzaamheidsdoelstellingen en actieplannen vast en keur deze goed.
- Ontwikkel beleid en richtlijnen die duurzame werkwijzen in alle bedrijfsonderdelen bevorderen.
- De voortgang monitoren en beoordelen
- challenge workstream leads en duurzaamheid leads van de business units
- Neemt beslissingen over zaken die verband houden met duurzaamheid.
- Stimuleer een duurzaamheidscultuur onder werknemers.

In 2025 kwam het comité elke twee maanden bijeen, dus in totaal zes keer. De vergaderingen werden voorbereid door het duurzaamheidsteam van de groep, de workstream leads en de duurzaamheid leads van de business units. Belangrijke agendapunten in 2025 waren onder andere: doelstellingen en routekaart voor CO2-reductie, het ecodesignprogramma, business unit-specifieke routekaarten voor duurzaamheid, duurzaamheidsonderzoeksprojecten, het customer experience programma, het cultuurprogramma en het medewerkersbetrokkenheidsprogramma.

2. Een geïntegreerd duurzaamheidsteam op groepsniveau, bestaande uit collega's van verschillende divisies (waaronder het strategisch team, financiële afdeling en Barco Labs), heeft een coördinerende rol. Zij zijn verantwoordelijk voor:

- Voorstellen van prioriteitsgebieden voor duurzaamheid
- Het ontwikkelen van de duurzaamheidsstrategie (inclusief doelstellingen, beleid en acties)
- Veranderingsprojecten in de hele organisatie opstarten
- ESG-gegevensbeheer en -rapportage,
- Het ontwikkelen van een duurzaamheidscultuur
- Externe vertegenwoordiging op het gebied van duurzaamheid.

3. Een netwerk van workstream leads en managers binnen de verschillende divisies van Barco ontwikkelt en implementeert specifieke programma's en actieplannen om de duurzaamheidsdoelstellingen te bereiken.

Ze rapporteren minstens één keer per jaar over de voortgang tijdens de vergadering van het Uitvoerend Stuurcomité Duurzaamheid

4. Daarnaast presenteren en bespreken andere uitvoerende comités (bijvoorbeeld het Kwaliteit Stuurcomité, Business Review Meetings, de Comités voor sociale dialoog, het HR-uitvoerend comité, enz.) ook de voortgang en actieplannen met betrekking tot de impacts, risico's en opportuniteiten. Op deze manier wordt duurzaamheid steeds meer verankerd in de hele Barco-organisatie. Via ons sociaal dialoog- en werknemersvertegenwoordigingsbeleid zijn werknemers en andere medewerkers vertegenwoordigd in deze commissies.

5. In 2024 hebben we de eerste duurzaamheidsverantwoordelijken voor de business units (BU's) aangesteld. Zij hebben de taak om BU-specifieke routekaarten te ontwikkelen die zijn afgestemd op de duurzaamheidseisen van hun specifieke ecosysteem. In 2025 kwamen de BU-duurzaamheidsverantwoordelijken elke twee maanden bijeen om de voortgang te bespreken en best practices uit te wisselen.

6. Het Core Leadership Team monitort de voortgang van Barco ten opzichte van de duurzaamheidsdoelstellingen en keurt budgetten voor duurzaamheid goed. De Raad van Bestuur en het Audit comité houden toezicht op de focusgebieden inzake duurzaamheid (materialiteit) en de voortgang die is geboekt met betrekking tot de duurzaamheidsdoelstellingen en onze duurzaamheidsrapportage. Het Audit Comité adviseert ook over duurzaamheidsprioriteiten, -doelstellingen en -voortgang en was actief betrokken bij de actualisering van onze duurzaamheidsstrategie in 2024. Het Remuneratie Comité beslist over de integratie van duurzaamheid - KPI's in de bonusregelingen (lees meer over duurzaamheidsgerelateerde bonussen in het volgende hoofdstuk).

7. Omdat Barco al sinds 2015 actief is op het gebied van duurzaamheid, beschikt het bedrijf over diepgaande interne kennis over dit onderwerp. Bestuurs-,

management- en toezichthoudende organen kunnen vertrouwen op de vaardigheden en expertise van het duurzaamheidsteam, dat indien nodig wordt ondersteund door externe adviseurs.

Leden van dit duurzaamheidsteam worden regelmatig uitgenodigd om deel te nemen aan externe expertpanels over duurzaamheid in de technologie- en elektronica-industrie. Bovendien zijn verschillende leden van onze Raad van Bestuur ook actief in de raden van bestuur van andere bedrijven met sterke expertise op het gebied van duurzaamheid. Onze CEO is bijvoorbeeld een actief lid van het Innovatie & ESG Committee van de Raad van Bestuur van ASML.

Transparantie en verantwoording

Leden van het Core Leadership Team of het Executive Duurzaamheid Steering Commitee informeren de Raad van Bestuur regelmatig over de voortgang en prestaties van Barco's duurzaamheidsinitiatieven. Deze updates waarborgen transparantie en verantwoording en ondersteunen de besluitvorming over acties of investeringen met betrekking tot materiële impacts, risico's en kansen, en de resultaten en effectiviteit van beleid, acties, meetgegevens en doelstellingen.

De verschillende duurzaamheidsaspecten waarop de Raad van Bestuur en haar commissies toezicht houden, worden samengevat in de onderstaande tabel.

Aspecten van duurzaamheid waarop toezicht wordt uitgeoefend	Orgaan dat toezicht uitoefent	Vorm van toezicht	Frequentie	Door wie is deze informatie verstrekt
Beoordeling van en wijzigingen in duurzaamheidsgerelateerde aspecten van de strategie en het bedrijfsmodel.	Voltallige Raad van Bestuur	Besluitvorming	4 keer per jaar	CEO of andere CLT leden
De identificatie en beoordeling van materiële onderwerpen en IRO's	Voltallige Raad van Bestuur	Informatie	Jaarlijks	Uitvoerend Stuurcomité Duurzaamheid
Gerelateerd beleid en doelstellingen, actieplannen en specifieke middelen.	Voltallige Raad van Bestuur	Informatie	Jaarlijks	Uitvoerend Stuurcomité Duurzaamheid
Duurzaamheidsrapportering	Audit comité	Informatie	Jaarlijks	Uitvoerend Stuurcomité Duurzaamheid
Belangen en standpunten van belanghebbenden met betrekking tot duurzaamheidsgerelateerde IROs	Audit comité	Informatie	Jaarlijks	Uitvoerend Stuurcomité Duurzaamheid

Duurzaamheid verankeren in onze organisatie

Door duurzaamheid te verankeren in de business units, konden we doelstellingen met betrekking tot impacts, risico's en kansen opnemen in de driejarige strategische managementplannen van Barco. In 2025 werden de duurzaamheidsdoelstellingen en -acties verder geïntegreerd in het jaarlijkse financiële plan van elke business unit en Operations.

In 2025 hebben we ook onze strategie voor ESG-databeheer aangescherpt. Voor elke productie- en engineeringlocatie werden lokale duurzaamheids-SPOC's aangewezen om locatiespecifieke ESG-data te verzamelen.

In de komende jaren streven we ernaar om duurzaamheidsdoelstellingen en -acties verder te integreren in de algemene bedrijfsprocessen en langetermijnmanagementplannen, evenals in lokale, locatiespecifieke plannen en acties.

Duurzaamheid gerelateerde verloning - GOV 3

Om de beloning voor leidinggevenden af te stemmen op de duurzaamheidsstrategie van het bedrijf op de lange termijn, omvat het beloningsbeleid van Barco bonusregelingen die prestatie-indicatoren met betrekking tot duurzaamheid integreren.

Structuur en onderdelen van de bonusregeling

De stimuleringsmaatregelen bestaan uit variabele beloning in de vorm van jaarlijkse contante bonussen. Er zijn momenteel geen aandelenopties of op aandelen gebaseerde beloningen gekoppeld aan duurzaamheids-KPI's. De stimuleringsregeling is beschikbaar voor leidinggevenden en managers met directe verantwoordelijkheid voor strategische en operationele prestaties. De bonussen zijn gekoppeld aan zowel financiële als niet-financiële KPI's, waaronder duurzaamheidsindicatoren op groepsniveau binnen Barco.

Prestatie-criteria gekoppeld aan duurzaamheid

De duurzaamheids-KPI is KPI4 - Koolstofvoetafdruk en inkomsten uit milieulabels, die betrekking heeft op de bedrijfsdoelstellingen voor de reductie van de koolstofvoetafdruk en inkomsten uit producten met een ecolabel. Deze KPI telt voor 15% mee in de bonusberekening. Barco zorgt ervoor dat KPI's meetbaar, controleerbaar en volledig geïntegreerd zijn in de strategie op groepsniveau, ondersteund door een sterke governance van de Remuneratie comité en een robuuste jaarlijkse methodologie voor het definiëren, valideren en waarborgen van prestatiegegevens. Lees meer in het Bezoldigingsrapport van dit Geïntegreerde Jaarverslag.

Bonus target clusters	Prestatiecriteria	Relatief gewicht	a) Minimale streefprestatie & b) Bijbehorend bonusbedrag	a)On target prestatie & b) Bijhorend bonusbedrag	a) Maximale streefprestatie & b) Bijbehorend bonusbedrag	KPI-prestaties en -betalingen op groepsniveau binnen Barco.
Duurzaamheidsdrivers op Barco Groep niveau	KPI 4 : Koolstofvoetafdruk and eco-labelled inkomsten	0,15	a) 70% b) 0.075	a) 100% b) 0.150	a)125% b) 0.225	a) 105% b) 0.1645

Verklaring van due diligence - GOV 4

Het due diligence-proces van Barco integreert duurzaamheid in onze bedrijfsstrategie, activiteiten en toeleveringsketen. De belangrijkste aspecten en fasen van ons due diligence-proces komen overeen met diverse overkoepelende en specifieke openbaarmakingsvereisten onder de ESRS.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van hoe en waar deze aspecten en fasen van het due diligence-proces zijn opgenomen in de duurzaamheidsverklaringen 2025. In de komende jaren streven we ernaar due diligence verder te integreren in onze bedrijfsstrategie, beleid en processen.

Voor meer informatie over ons beleid en onze maatregelen met betrekking tot due diligence binnen ons eigen personeelsbestand en de toeleveringsketen, zie de thematische secties 'Eigen personeel' en 'Verantwoordelijke en veerkrachtige toeleveringsketen'.

Kernelementen van due diligence	Openbaarmakingsvereiste	Sectie & Hoofdstuk	Pagina
Het integreren van due diligence in governance, strategie en bedrijfsmodel.	ESRS 2 - GOV 2, 3 ESRS 2 - SBM 3	Hoe we duurzaamheid organiseren in Barco Duurzaamheidsgerelateerde verloning Impacts, risico's & opportuniteiten voor Barco	4-21
Stakeholders betrekken bij alle belangrijke stappen van due diligence	ESRS 2 – GOV 2 ESRS 2 – SBM 2 ESRS 2 - IRO 1	Hoe we duurzaamheid organiseren in Barco Dubbele materialiteitsbeoordeling Belangen en standpunten van onze key stakeholders	4-21
Het identificeren en beoordelen van negatieve impacten	ESRS 2 IRO 1 ESRS 2 SBM 3 Thematische ESRS	Dubbele materialiteitsbeoordeling Impacts, risico's en opportuniteiten voor Barco Milieu, Sociaal & Governance	4-21 22-86
Maatregelen nemen om deze negatieve impacts aan te pakken.	ESRS 2 MDR – A Thematische ESRS	Milieu, Sociaal & Governance	22-86
Het monitoren van de effectiviteit van deze inspanningen en het communiceren hiervan	ESRS 2 MDR-M ESRS 2 – MDR – T Thematische ESRS	Milieu, Sociaal & Governance	22-86

Interne controles op duurzaamheidsrapportage - GOV 5

Duurzaamheid is geïntegreerd in de risicobeheerprocedures van Barco en verankerd in onze processen op alle niveaus. Voor elk belangrijk management-, assurance- en ondersteunend proces heeft Barco een systematische risicobeheeraanpak ontwikkeld en geïmplementeerd, bestaande uit vijf stappen: identificatie, analyse, evaluatie, respons en monitoring. Het beheersen van de impacts, het evalueren van kansen en het beperken van risico's zijn kerntaken van het directieteam en alle medewerkers met management verantwoordelijkheden.

Uit onze beoordelingen bleek dat er een inherent risico bestaat op materiële onjuistheden in duurzaamheidsrapportages, als gevolg van mogelijke menselijke fouten, technische storingen, onvolledige gegevens of fraude. Onze aanpak om het risico op materiële onjuistheden te beheersen omvat verschillende belangrijke maatregelen, waarvan de belangrijkste:

- We hebben een bedrijfsbreed systeem van interne controles geïmplementeerd voor onze gegevens over duurzaamheidsrapportage. Duurzaamheidsinformatie wordt verzameld vanuit verschillende afdelingen, voornamelijk Financiën, Duurzaamheid, Human Resources en Inkoop. Deze afdelingen zijn onderworpen aan diepgewortelde interne controles, grotendeels geautomatiseerd en deels handmatig, die zijn ontworpen om de betrouwbaarheid van de verzamelde gegevens te garanderen. In 2025 zijn onze bestaande interne controleprocedures herzien en bijgewerkt, zowel in het algemeen om te voldoen aan de normen als specifiek voor accurate duurzaamheidsrapportage. We maken steeds vaker gebruik van geautomatiseerde oplossingen voor gegevensverzameling ter ondersteuning van de controleprocessen.
- We voeren regelmatig procedures uit voor risico-identificatie, -beoordeling en -beperking, uitgevoerd door zowel onze tweede als derde verdedigingslinie. Dit proces omvat het systematisch identificeren en evalueren van potentiële risico's die de kwaliteit van onze duurzaamheidsrapportage negatief kunnen beïnvloeden. Onze beoordelingen omvatten een grondige evaluatie van potentiële risico's met betrekking tot data-integriteit, naleving van vastgestelde ESG-rapportagestandaarden en afstemming op opkomende best practices.
- We streven ernaar onze duurzaamheids- en financiële rapportage op elkaar af te stemmen. Waar mogelijk en passend, is ons duurzaamheidsrapportageproces geïntegreerd in ons financiële rapportagekader. Dit bevordert consistentie en samenhang tussen financiële en duurzaamheidsgegevens, waardoor een uniforme aanpak voor zowel rapportage als risicomanagement mogelijk wordt.
- We werken actief aan de verbetering van onze databeheeromgeving. Momenteel maken we gebruik van een combinatie van databeheerplatformen en handmatige processen. We streven ernaar de efficiëntie en effectiviteit van ons databeheer te verbeteren en hebben al projecten opgestart die gericht zijn op het verbeteren van de dataverzameling en de algehele datakwaliteit. Het veranderende landschap van duurzaamheidsrapportage brengt unieke uitdagingen met zich mee voor traditionele dataverzamelingssystemen. We zijn vastbesloten ervoor te zorgen dat alle nieuwe oplossingen die we implementeren niet alleen voldoen aan de huidige behoeften, maar ook het beheer van onze duurzaamheidsprestaties op de lange termijn ondersteunen.

De interne auditafdeling rapporteert ten minste eenmaal per jaar de bevindingen van risicobeoordelingen en effectiviteitstests van interne controles aan de Raad van Bestuur, de CEO en het Uitvoerend Stuurcomité Duurzaamheid.

Barco's dubbele materialiteitsbeoordeling - IRO 1

Een dubbele materialiteitsbeoordeling (DMA) helpt organisaties te begrijpen welke onderwerpen het belangrijkst zijn voor hun bedrijf en stakeholders, zowel vanuit een intern perspectief (de impact van Barco op de maatschappij) als vanuit een extern perspectief (de impact van de maatschappij op Barco). In 2023 hebben we een DMA afgerond door impacts, risico's en kansen (IRO's) te identificeren, te beoordelen en te prioriteren.

We hebben de DMA benaderd als een strategisch project om waardevolle inzichten te verzamelen van diverse interne en externe stakeholdergroepen in onze waardeketen en ons ecosysteem.

De uitkomst van de DMA leidde tot de lancering van onze nieuwe duurzaamheidsstrategie, Sustainable Impact Journey, in 2024. Aangezien de huidige duurzaamheidsstrategie onze doelstellingen blijft ondersteunen, zijn er geen wijzigingen aangebracht in onze DMA.

1. Methodologie & proces

De DMA omvatte de volgende stappen:

1. Context: het in kaart brengen van de waardeketen en het bepalen van onze stakeholderbenadering.
2. ESG-thema's identificeren: van longlist naar shortlist
3. Betrokkenheid van Stakeholders : het bepalen en beoordelen van de materiële IRO's
4. Resultaten en visualisatie consolideren
5. Validatie

1. Context: het in kaart brengen van de waardeketen en het bepalen van onze stakeholderbenadering

Om te begrijpen hoe Barco zaken doet, was de eerste stap het in kaart brengen van de context waarin het bedrijf opereert.

We hebben alle activiteiten van de organisatie in kaart gebracht: de productieprocessen, distributiekanalen en geografische locaties van alle Barco - vestigingen. Onze waardeketen, zowel stroomopwaarts als stroomafwaarts, is in kaart gebracht, evenals ons ecosysteem. Een volledige inventarisatie van onze waardeketen en ons ecosysteem is te vinden in het Duurzaamheidshoofdstuk van ons kernrapport.

Op basis van die oefening hebben we de belangrijkste belangengroepen geïdentificeerd waarmee we in contact willen treden en waardevolle feedback willen verzamelen. Dit resulteerde in de volgende 10 groepen verspreid over onze werkgebieden:

- Raad van Bestuur en senior management (A)
- Aandeelhouders en investeerders (A)
- Werknemers (A)
- Distributeurs, wederverkopers, partners en integratoren (A)
- Klanten en eindgebruikers (A)
- Leveranciers (A)
- Vertegenwoordigers van de samenleving (U)
- Overheid en publieke autoriteiten (U)
- Academici, sectorfederaties, ngo's, belangrijke opinieleiders (U)
- Pers en algemeen publiek (U)
- Betrokken gemeenschappen (U)
- Banken en analisten (U)

We maken onderscheid tussen betrokken stakeholders (A) en gebruikers van de duurzaamheidsverklaringen (U), waarbij we betrokken stakeholders definiëren als stakeholdergroepen binnen onze eigen organisatie en waardeketen en gebruikers van de verklaringen als stakeholdergroepen in ons ecosysteem.

- Eigen organisatie en waardeketen: Raad van Bestuur en senior management, aandeelhouders en investeerders, medewerkers; distributeurs, wederverkopers, partners en integratoren; klanten en eindgebruikers en leveranciers. Wij beschouwen werknemers in de waardeketen als onderdeel van zowel leveranciers als downstream bedrijfspartners.
- Ecosysteem: vertegenwoordigers van de maatschappij; overheid en publieke instanties; academici, brancheorganisaties, ngo's, belangrijke opinieleiders; pers en het grote publiek; getroffen gemeenschappen en banken en analisten.

We hebben een representatieve steekproef geselecteerd van interne en externe belanghebbenden uit alle bedrijfsactiviteiten (entertainment, zakelijke dienstverlening en gezondheidszorg) en regio's (waaronder Europa, de VS, China en India) waar we actief zijn, inclusief zowel risicovolle als minder risicovolle, evenals potentiële negatieve en positieve zakelijke relaties en geografische gebieden.

Vervolgens hebben we een concreet plan voor de betrokkenheid van stakeholders opgesteld. Dit omvatte het identificeren van de stakeholdergroepen waarmee we in gesprek wilden gaan en het verduidelijken van hun rol in de identificatie van ESG-thema's, de beoordeling van de impact materialiteit, de beoordeling van de financiële materialiteit en/of de validatie en rapportage. Daarnaast hebben we voor elke stakeholdergroep de specifieke methode voor de betrokkenheid bepaald: interviews, enquêtes of focusgroepen.

Als onderdeel van ons plan voor stakeholderbetrokkenheid hebben we bepaald welke onderwerpen we met elke stakeholdergroep zouden bespreken, waardoor we waardevolle inzichten konden verzamelen. Interne stakeholders werden gevraagd naar alle geselecteerde onderwerpen, terwijl externe stakeholders werden gevraagd naar een selectie van onderwerpen, gebaseerd op hun relevantie en de expertise van elke groep. De concrete stakeholders (organisaties) binnen elke groep werden geselecteerd op basis van de volgende criteria: voldoende ESG-kennis, een divers perspectief, representativiteit van de stakeholdercategorie (omvang, afhankelijkheid en geografische spreiding) en senioriteit. Expertise met betrekking tot een bepaald ESG-onderwerp en met Barco als organisatie waren onze leidende criteria bij de selectie van de geïnterviewden/respondenten van de enquête.

2. ESG-thema's identificeren

Na de contextanalyse hebben we een lange lijst opgesteld met potentiële relevante onderwerpen binnen de waardeketen en het ecosysteem van Barco, gebaseerd op de volgende bronnen:

- Sector-onafhankelijke bronnen (ESRS – AR 16 lijst van onderwerpen, sub-onderwerpen en sub-sub-onderwerpen)
- Sectorspecifieke bronnen (desktop research, benchmarkanalyse van de materiële thema's van branchegenoten (technologiebranche) en benchmarkanalyse van de materiële thema's van zakenpartners en concurrenten).
- Barco-specifieke bronnen (inzichten uit eerdere materialiteitsbeoordelingen, de missie en strategie van Barco, of uit onze eerdere risicobeoordelingen)

Ons doel was om alle relevante actuele en toekomstige thema's uit de elektronica-, audiovisuele (AV) en bredere technologiesector in kaart te brengen. In speciale workshops met interne experts hebben we de lange lijst met thema's en subthema's uit de bottom-up analyse teruggebracht tot een shortlist met thema's om met stakeholders te bespreken. De onderwerpen en subthema's op de shortlist werden geconsolideerd en voor elk thema werden definities vastgesteld. Het Uitvoerend Stuurcomité Duurzaamheid en de Raad van Bestuur van Barco hebben onze stakeholderbenadering en de shortlist met thema's beoordeeld en goedgekeurd.

3. Stakeholder betrokkenheid: het vaststellen en kwantificeren van materiële gevolgen, risico's en kansen.

Voordat we contact opnamen met belanghebbenden, werden interne controleprocedures vastgesteld. Zo hebben we bijvoorbeeld gedetailleerde richtlijnen opgesteld voor het afnemen van interviews en het notuleren van vergaderingen, en algemene regels en controlepunten gedefinieerd voor de verwerking van gegevens uit interviews, enquêtes en focusgroepen (bijvoorbeeld het omzetten van antwoorden in scores). Een belangrijk voorbeeld hiervan is het zes ogen principe dat tijdens interviews werd toegepast, waarbij ten minste drie personen aan het interview deelnamen of de notulen beoordeelden.

Nadat de richtlijnen duidelijk waren, hebben we met interne en externe stakeholders overlegd om de impact op de korte, middellange en lange termijn van de geselecteerde ESG-onderwerpen te beoordelen. Voor zowel positieve als negatieve effecten hebben we gekeken naar de omvang en reikwijdte van de daadwerkelijke en potentiële impact, plus de waarschijnlijkheid van het optreden ervan. Bij negatieve effecten hebben we ook gevraagd naar de onherstelbaarheid. Zowel positieve als negatieve effecten werden op dezelfde manier beoordeeld. De daadwerkelijke impact werd gedefinieerd als de huidige impact. De impact op de korte termijn omvat 0-3 jaar, op de middellange termijn 3-5 jaar en op de lange termijn meer dan 5 jaar.

We hebben ook interne en specifieke externe stakeholders (financiële instellingen) ondervraagd over de financiële relevantie op korte, middellange en lange termijn van de geselecteerde ESG-thema's, oftewel de daadwerkelijke en potentiële risico's en kansen. Barco's jaarlijkse risicobeoordeling werd geïntegreerd in de beoordeling van de financiële relevantie (outside-in), waardoor de scope werd uitgebreid met zowel de inherente risico's als de kansen die aan elk thema verbonden zijn. De vragen werden neutraal gesteld, zonder verwijzing naar bestaand beleid, KPI's/doelstellingen of acties binnen Barco.

De criteria werden kwantitatief beoordeeld, zowel op impact als op financiële relevantie. In totaal hebben we 601 enquêtedeelnemers en 99 experts benaderd voor interviews. We ontvingen 207 antwoorden van enquêtedeelnemers en voerden 77 interviews af, wat resulteerde in een responspercentage van 40,5%. Het participatiepercentage varieerde tussen de 21% en 90% binnen de verschillende belangengroepen.

4. Consolidatie van de output en visualisatie

Ten slotte hebben we alle scores geconsolideerd en de geconsolideerde gegevens met betrekking tot specifieke IRO's uitgezet op een x-as (financiële materialiteit) en een y-as (impact materialiteit). We hebben ook rekening gehouden met de onderlinge afhankelijkheden tussen de verschillende impacts, risico's en kansen.

Bij het consolideren van de scores van de verschillende antwoorden van stakeholders hebben we verschillende gewichten toegekend aan elke stakeholdergroep om de impact materialiteit te bepalen. Interne stakeholders kregen een lager gewicht dan externe stakeholders, omdat we ervan uitgaan dat het voor hen moeilijker is om een extern perspectief te hanteren (te veel focus op risico's en kansen voor Barco). Wat betreft de financiële materialiteit hebben we geen gewichten toegekend, wat betekent dat ieders antwoord even belangrijk is, ongeacht tot welke stakeholdergroep ze behoren.

Nadat alle gegevens waren uitgezet, voerden we een gevoeligheidsanalyse uit op themaniveau om te bepalen of er grote veranderingen optreden ten opzichte van de drempelwaarden. Dit deden we om eventuele zeer hoge of lage scores van interne/externe stakeholders af te vlakken. We hebben geen significante afwijkingen in de geconsolideerde scores waargenomen tussen de verschillende regio's of activiteiten.

In een volgende stap hebben we drempelwaarden toegepast om onderscheid te maken tussen materiële en niet-materiële onderwerpen. Deze drempelwaarden zijn gebaseerd op de volgende criteria: schaal (beperkt tot zeer significant), reikwijdte (zeer lokaal tot wereldwijd), herstelbaarheid (gemakkelijk te herstellen tot onherstelbaar) en waarschijnlijkheid van voorkomen (zelden tot zeer imminent). We hebben dezelfde drempelwaarden toegepast als die we gebruiken in onze jaarlijkse bedrijfsrisicobeoordeling.

5. Validatie: nieuwe duurzaamheidsstrategie

Om de definitieve lijst met belangrijke duurzaamheidsaspecten te beoordelen en te valideren, werden diverse bijeenkomsten gehouden met het Uitvoerend Stuurcomité Duurzaamheid en de Raad van Bestuur van Barco. Dit beoordelingsproces op meerdere niveaus diende als intern controlemechanisme, waardoor werd gewaarborgd dat geen cruciale onderwerpen over het hoofd werden gezien en dat de beoordeling grondig en nauwkeurig was.

De gevalideerde IRO's werden gegroepeerd en dienden als input voor onze nieuwe duurzaamheidsstrategie. We hebben ons beleid, onze actieplannen, meetinstrumenten en doelstellingen voor elk relevant onderwerp verfijnd in samenwerking met de belangrijkste interne stakeholders. Dit resulteerde in onze nieuwe duurzaamheidsstrategie 'Sustainable Impact Journey'.

Uitkomst van onze dubbele materialiteitsbeoordeling

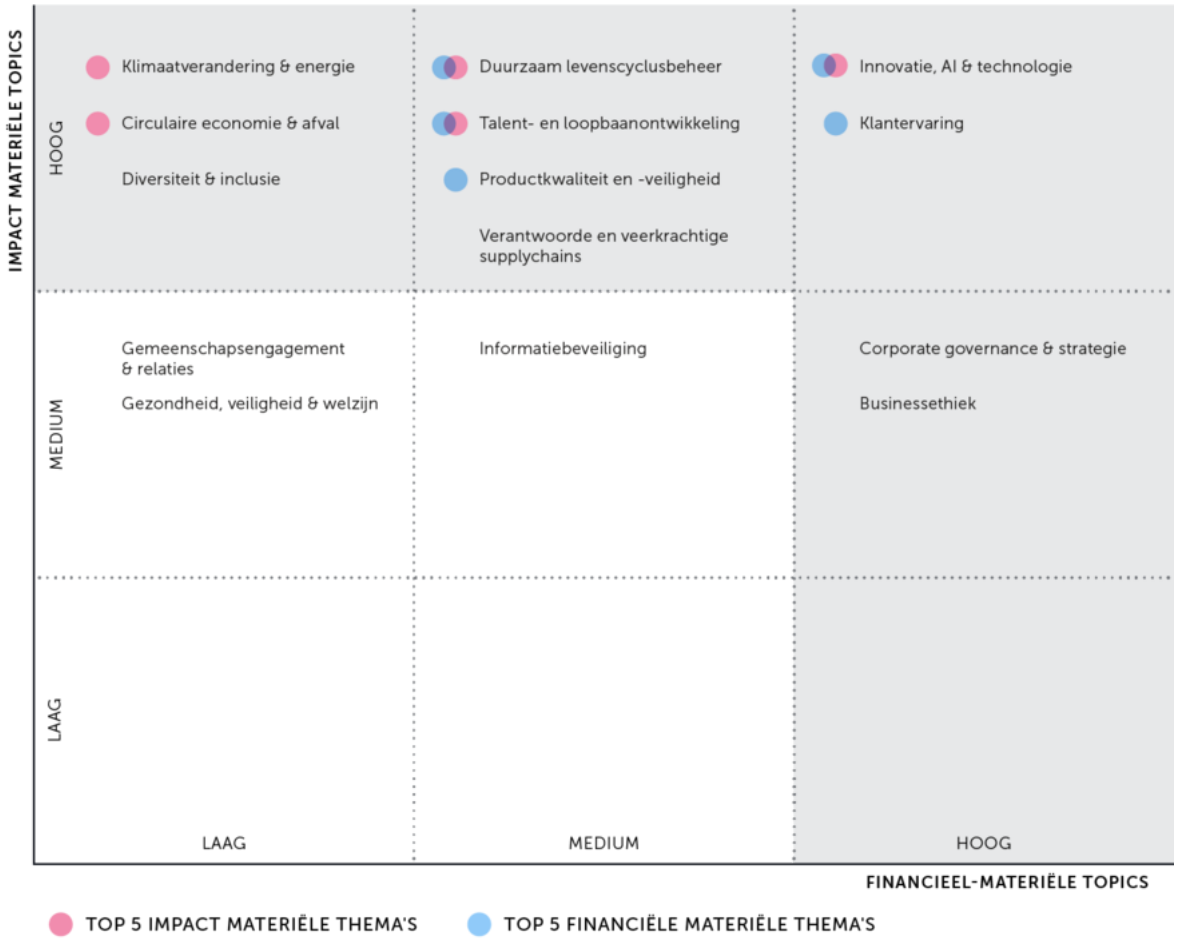
De matrix toont de materiële thema's voor Barco: thema's waar Barco een grote daadwerkelijke of potentiële impact op de maatschappij heeft (van binnenuit, y-as) en thema's die grote risico's en kansen voor Barco met zich meebrengen of kunnen brengen (van buitenaf, x-as).

Top 5 materiële thema's met impact: duurzaam levenscyclusbeheer; innovatie, technologie en AI, talent- en loopbaanontwikkeling, klimaatverandering en energie; en circulaire economie en afval.

Top 5 materiële financiële thema's: innovatie, technologie en AI; klantbeleving; talent- en loopbaanontwikkeling; productkwaliteit, veiligheid en beveiliging; en duurzaam levenscyclusbeheer.

De volgende thema's scoren significant hoger dan eerdere materialiteitsbeoordelingen: innovatie, AI & technologie, duurzaam levenscyclusbeheer; talent- en loopbaan-ontwikkeling; en klantbeleving.

In 2024 heeft de leiding van Barco besloten om corporate governance en bedrijfsethiek als (financieel) materieel thema op te nemen, rekening houdend met onze bedrijfsactiviteiten. Uit de beoordeling is gebleken dat de



volgende onderwerpen als van laag of gemiddeld belang zijn beoordeeld: betrokkenheid met gemeenschappen; gezondheid, veiligheid en welzijn; informatiebeveiliging. De bovengenoemde onderwerpen kregen een gemiddelde score en zijn niet van materieel belang voor Barco. We streven er echter naar om onze strategie, doelstellingen en acties met betrekking tot deze onderwerpen voort te zetten. Meer informatie over deze onderwerpen is te vinden in de secties 'Eigen personeel' en 'Overige informatie'.

Volgende stappen - onze DMA actueel houden

In de loop van 2025 hebben we onze senior leidinggevenden en onze Raad van Bestuur bevraagd over mogelijke wijzigingen in onze Dubbele Materialiteitsbeoordeling (DMA) van 2023. Zij hebben onze aanpak voor 2023, zoals weergegeven in de DMA-matrix, bevestigd. In 2025 zijn de risico's die in de DMA zijn geïdentificeerd, opgenomen in onze jaarlijkse bedrijfsrisicobeoordeling voor 2025. Dit zorgt ervoor dat duurzaamheidsgerelateerde risico's op dezelfde manier prioriteit krijgen als andere soorten risico's. In 2026 zullen we beoordelen hoe en wanneer we onze DMA moeten herzien. Daarnaast streven we ernaar de DMA verder te integreren in onze bestaande processen voor stakeholderbetrokkenheid en bedrijfsprocessen (bijvoorbeeld medewerkersonderzoek).

3 belangrijke conclusies uit onze DMA

1. We bouwen voort op een solide fundament.

Onze stakeholders bevestigden het belang van de gebieden waarop we ons in het verleden hebben gericht, zoals Innovatie, AI & technologie, klantbeleving en duurzaam levenscyclusbeheer. Daarnaast scoorden veel entiteits- en sectorspecifieke onderwerpen – nauw verbonden met het DNA van Barco – hoog, zowel vanuit een impact- als een risico- & kansenperspectief. Deze feedback motiveert ons om onze initiatieven op deze gebieden verder te versterken en uit te breiden.

2. We versterken onze focus op opkomende prioriteiten.

We zagen nieuwe thema's naar voren komen of een hogere score behalen, waaronder circulaire economie en afval, een verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen en diversiteit en inclusie. We versterken onze acties op deze gebieden.

3. We zullen uitmuntendheid blijven tonen op het gebied van onderwerpen met een laag of gemiddeld niveau.

Onderwerpen als betrokkenheid en relaties met gemeenschappen, gezondheid, veiligheid en welzijn, en informatiebeveiliging werden door onze stakeholders als van laag of gemiddeld belang beoordeeld. Desondanks blijven we ons inzetten voor het handhaven van onze hoge normen en het verder ontwikkelen van onze activiteiten op deze gebieden.

Impacts, risico's en kansen (IRO's) voor Barco - SBM 3

Barco heeft een uitgebreide beoordeling uitgevoerd van de impacts, risico's en kansen (IRO's) die verbonden zijn aan haar materiële thema's. Deze analyse resulteerde in een duidelijk gedefinieerde lijst van a) positieve en negatieve impacts en b) risico's en kansen in de gehele waardeketen (van inkoop en productie tot productafvoer). Vergeleken met 2024 zijn er geen wijzigingen in onze IRO's.

De onderstaande tabel geeft een overzicht van deze impacts, risico's en kansen (IRO's) door de volgende elementen te benadrukken:

- De definitie van het materiële thema en de subthema's waarop de materiële IRO's betrekking hebben, inclusief de interactie met onze strategie en ons bedrijfsmodel;
- Het aantal materiële risico's/kansen en impacts;
- De afstemming met de Duurzame Ontwikkelings-doelen van de VN

In de thematische onderdelen van de milieu-, sociale en governance-aspecten van deze duurzaamheidsverklaringen geven we meer details over elke IRO, waaronder

- Een beschrijving van de materiële IRO's en hun effecten, inclusief hun geschatte werkelijke of potentiële primaire financiële effect,
- Of de gevolgen positief of negatief zijn (PI of NI)
- Of de gevolgen en risico's daadwerkelijk of potentieel zijn (A of P)
- Of de gevolgen en risico's zich nu voordoen binnen onze eigen activiteiten (OO) of in de waardeketen stroomafwaarts/stroomopwaarts (D/U).
- De onderlinge afhankelijkheid tussen gevolgen en risico's of kansen

De geschatte werkelijke of potentiële primaire financiële effecten worden voor elke IRO afzonderlijk kwalitatief beschreven. Meer informatie over hoe wij op de effecten reageren, is te vinden in elk onderdeel van deze Duurzaamheidsverklaringen. Er bestaat geen significant risico op materiële aanpassingen in de boekwaarde van de activa en passiva zoals gerapporteerd in de bijbehorende jaarrekening binnen de volgende verslagperiode.

Hoe reageren we op de gevolgen van de IROs?

Zoals hierboven vermeld, dienden de IRO's als input voor onze nieuwe duurzaamheidsstrategie, Sustainable Impact Journey. We hebben ons beleid, onze actieplannen, meetinstrumenten en doelstellingen verfijnd naar aanleiding van de effecten van de IRO's.

We definiëren beleid als formele verbintenissen of managementbenaderingen die binnen de organisatie of extern worden gecommuniceerd. De reikwijdte en de belangrijkste inhoud ervan worden beschreven in de relevante paragrafen van deze duurzaamheidsverklaringen, en elk beleid is van toepassing op de gehele Barco groep. De eindverantwoordelijkheid ligt bij onze CEO of de relevante C-level manager of Executive Vice President, zoals verder beschreven in de betreffende paragrafen. In deze paragrafen wordt ook aangegeven of het beleid openbaar of intern beschikbaar is, en worden eventuele bijbehorende certificaten vermeld (deze zijn ook te vinden op onze website).

De meetmethoden, de bijbehorende criteria en de doelstellingen die gekoppeld zijn aan onze IRO's worden gepresenteerd in de thematische secties en gelden voor de gehele groep. In dezelfde secties worden onze belangrijkste acties voor 2025 voor elk materieel thema beschreven. De reikwijdte van deze acties hangt af van waar de betreffende IRO's zich voordoen – binnen onze activiteiten of in de waardeketen. De benodigde operationele uitgaven (OpEx) en kapitaaluitgaven (CapEx) zijn geïntegreerd in onze reguliere budgettering en strategische planning. Indien er aanzienlijke specifieke OpEx of CapEx aan de reguliere budgetcyclus zijn toegevoegd om onze duurzaamheidsdoelstellingen te bereiken, wordt dit specifiek aangegeven in elke thematische sectie.

ESRS standaard	Materële sub-thema's	Aantal materële risico's of kansen	Aantal materiële impacts	Interactie met strategie en bedrijfsmodel	Afstemming met de duurzame ontwikkelingsdoelen van de VN
E1 - Klimaatverandering & energie		3	4	De aarde beschermen: we ondernemen klimaatactie op basis van wetenschappelijke inzichten Het aanpakken van klimaatverandering verwijst naar de vermindering van Barco's CO2-voetafdruk, die de totale hoeveelheid broeikasgassen meet die direct of indirect door Barco worden uitgestoten. We willen klimaatbestendiger zijn, wat betekent dat onze prestaties bestand zijn tegen de mogelijke schokken van klimaatverandering. Tot slot wil Barco de potentiële zakelijke kansen benutten die voortvloeien uit klimaatverandering.	SDG 7, SDG 9, SDG 13
	Klimaatverandering beperken	2	2		
	Aanpassing aan klimaatverandering	1	0		
	Energie	0	2		
ES - Duurzaam levenscyclusbeheer		0	1	De aarde beschermen: Wij ontwikkelen duurzamere producten Barco streeft ernaar duurzamere producten te ontwikkelen en daar inkomsten uit te genereren. Dit betekent dat we de volledige levenscyclus van een product of dienst beheren met de focus op het minimaliseren van de milieu-impact en het maximaliseren van de sociale en economische voordelen. De levenscyclus van een product of dienst omvat vijf fasen: inkoop, ontwerp, productie, gebruik en afvalverwerking. We beperken de negatieve impact door ecodesign-maatregelen te integreren in onze introductieprocessen, voor verschillende categorieën van milieu-impact (koolstofemissies, vervuiling, water verbruik en biodiversiteit, enz.).	SDG 5, SDG 6, SDG 7, SDG 9, SDG 13
E5 - Circulaire economie & afval		2	3	De aarde beschermen: we onderzoeken de mogelijkheden van circulaire oplossingen. De Circulaire economie wordt gedefinieerd als het benutten van de resterende waarde van onze producten aan het einde van hun levenscyclus. Circulaire R-strategieën zoals recycling, herfabricage, opknappen, reparatie, enzovoort, zijn Gecombineerd met circulaire bedrijfsmodellen zoals product-as-a-service, voorspellend onderhoud, delen/samenwerking en productlevensduurverlenging, streeft Barco ernaar steeds meer circulaire oplossingen aan te bieden en tegelijkertijd maatregelen te nemen om afval binnen de eigen bedrijfsvoering te voorkomen en te verminderen.	SDG 12
	Instroom van hulpbronnen	1	1		
	Uitstroom van hulpbronnen	1	1		
	Afval	0	1		

S1 - Eigen personeel		4	2		SDG 3, SDG 5, SDG 8
	Betrokkenheid werknemers	1	0	Betrokkenheid van medewerkers: we creëren samen een gezonde, slimme en veilige organisatie Barco wil een veilige en gezonde werkomgeving garanderen. Dit houdt in dat we veiligheidsprotocollen implementeren, de juiste persoonlijke beschermingsmiddelen (PBM's) verstrekken, regelmatig veiligheidstrainingen geven en naleven van de wetgeving.	
	Gezondheid, veiligheid en welzijn	1	0	Het bevorderen van een gezonde balans tussen werk en privé is essentieel voor het algehele welzijn en de tevredenheid van medewerkers. Een gezonde balans tussen werk en privé helpt burn-out te voorkomen, verhoogt de productiviteit van medewerkers en bevordert loyaliteit en betrokkenheid bij de organisatie	
	Talent- en loopbaanontwikkeling	1	0	Betrokkenheid van medewerkers: we stimuleren een mentaliteit van continu leren Barco streeft ernaar de vaardigheden, kennis en capaciteiten van medewerkers te koesteren en te verbeteren ter ondersteuning van hun professionele groei en ontwikkeling. Dit houdt in dat we medewerkers kansen, middelen en begeleiding bieden om hun talenten te ontwikkelen, nieuwe vaardigheden te verwerven en hun carrière vooruit te helpen.	
	Diversiteit en Inclusie	1	1	Betrokkenheid van medewerkers: we bevorderen een inclusieve omgeving Barco streeft ernaar a) diversiteit te omarmen door de verschillen te erkennen en te stimuleren die elk individu uniek maken, en b) een inclusieve omgeving te bevorderen door ervoor te zorgen dat alle individuen eerlijk en respectvol worden behandeld.	
S4 - Consumenten en eindgebruikers		2	3		SDG 9
	Klantervaring	1	0	De samenleving versterken: wij stimuleren verantwoord en betrouwbaar ondernemen. Barco streeft ernaar de algemene indruk en perceptie die zakelijke partners van ons bedrijf, merk en organisatie hebben te verbeteren. Dit is gebaseerd op interacties en betrokkenheid gedurende de gehele klantreis. Het omvat diverse elementen, zoals het opvolgen van leads, klanttevredenheid en productkwaliteit.	
	Productkwaliteit, veiligheid en beveiliging	1	3	De samenleving versterken: wij stimuleren verantwoord en betrouwbaar ondernemen. Bij Barco willen we producten en diensten aanbieden die gezond, veilig en betrouwbaar zijn. Dit omvat, maar is niet beperkt tot: aansprakelijkheid, beheer van terugroepacties, producttesten om het risico op letsel of schade uit te sluiten, en het integreren van beveiligingsmaatregelen.	

G1 - Corporate governance & bedrijfsethiek	0	2	De samenleving versterken: wij stimuleren verantwoord en betrouwbaar ondernemen. Het doel van corporate governance is het waarborgen van transparantie, verantwoording, eerlijkheid en verantwoorde besluitvorming binnen Barco. Bedrijfsethiek verwijst naar ons streven om onze activiteiten uit te voeren in overeenstemming met internationaal aanvaarde principes van goed bestuur en beste praktijken. Deze omvatten, maar zijn niet beperkt tot, de taken en beloning van het Core Leadership Team en de Raad van commissarissen, de onafhankelijkheid van de Raad van Bestuur, de positie en rechten van aandeelhouders en belanghebbenden. Dit onderwerp omvat ook beleid en gedrag met betrekking tot eerlijke praktijken, corruptie en omkoping, en eerlijk zakelijk handelen.	SDG 8
ES - Innovatie, technologie en AI	1	1	De samenleving versterken: we stimuleren duurzame verandering door innovatie, technologie en AI. Barco's vermogen om concurrenten te overtreffen en relevant te blijven in de markt met nieuwe technologieën, nieuwe bedrijfsmodellen, een snellere time-to-market, lagere kosten of verbeterde productfuncties. Dit omvat het vermogen om een balans te vinden tussen fundamentele transformatieve innovatie en plotselinge doorbraken, waaronder kunstmatige intelligentie, wat leidt tot een solide productportfolio. Daarnaast omvat het ook het vermogen om klantbehoeften te identificeren en deze succesvol om te zetten in waardetoevoegende producten en oplossingen.	SDG 9
ES - Verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen	0	1	De samenleving versterken: wij stimuleren verantwoord en betrouwbaar ondernemen Barco streeft ernaar verantwoord en ethisch gedrag te bevorderen door hoge normen te stellen in de gehele toeleveringsketen. Dit houdt in dat we due diligence onderzoeken uitvoeren bij leveranciers om potentiële risico's op het gebied van milieu, sociaal en governance (bijv. arbeidsomstandigheden en mensenrechten, bedrijfsethiek, energie en klimaatverandering, ...) te identificeren en aan te pakken. Daarnaast heeft dit onderwerp ook betrekking op samenwerking in de toeleveringsketen en innovatie op het gebied van duurzame producten, om ervoor te zorgen dat de toeleveringsketen zich kan aanpassen, herstellen en bestand is tegen verstoringen of onverwachte gebeurtenissen die de normale bedrijfsvoering kunnen beïnvloeden, door proactieve maatregelen en strategieën te nemen.	SDG 12, SDG 13, SDG 17

Belangen en standpunten van onze stakeholders - SBM 2

Barco hecht groot belang aan de betrokkenheid van stakeholders. We raadplegen onze stakeholders niet alleen, maar werken ook met hen samen. Zoals uitgelegd, heeft Barco haar belangrijkste stakeholdergroepen betrokken bij de dubbele materialiteitsbeoordeling. Daarnaast onderhouden we een continue dialoog met onze belangrijkste stakeholders om hun standpunten, zorgen en verwachtingen te capteren. De uitkomst van deze continue interacties wordt zorgvuldig geanalyseerd als onderdeel van ons due diligence proces en vormt de basis voor onze bedrijfsstrategie, beleid, projecten en processen, waarbij we ervoor zorgen dat deze aansluiten bij de belangen en standpunten van stakeholders. De Raad van Bestuur, het Audit comité en het Core Leadership Team worden geïnformeerd over de inzichten van stakeholders met betrekking tot de impact, risico's en kansen (IRO's) van Barco. Deze inzichten worden opgenomen in onze bedrijfs- en duurzaamheidsstrategie en ons businessmodel.

Concrete voorbeelden hiervan zijn een verbeterde samenwerking met leveranciers en de integratie van de verwachtingen van businesspartners in de strategische managementplannen van elke businessunit. De onderstaande tabel geeft een overzicht van de stakeholders, het doel (waarom) en de methoden van betrokkenheid, hun belangrijkste belangen en hoe rekening wordt gehouden met de uitkomst van de betrokkenheid.

Overzicht van de stakeholders

Belangrijkste stakeholders	Waarom we in dialoog gaan	Hoe we de dialoog organiseren	Belangrijkste belangen en standpunten	Hoe we rekening houden met de uitkomst van de dialoog
Klanten en eindgebruikers (A)	– Vertrouwen opbouwen, loyaliteit en tevredenheid vergroten – Klanten en eindgebruikers in staat stellen hun (duurzaamheids) doelen te halen – Zorgen dat klanten en eindgebruikers onethisch gedrag via de juiste kanalen kunnen signaleren	– Contactpunten doorheen de levenscyclus van de klant die realtime tevredenheid meten via verschillende kanalen (zoals enquêtes, vragen om feedback, online feedback, ...) – Tweejaarlijks onderzoek naar klantenloyaliteit – Bijeenkomsten en evenementen (inclusief beurzen) – Marktonderzoek – Directe betrokkenheid – ESG-ratings – Sociale media – Ethics Helpline	Productkwaliteit en -betrouwbaarheid, service en ondersteuning na verkoop, algemene ervaring en productkenmerken, duurzaam levenscyclusbeheer, circulaire economie en afvalverwerking.	– Verbeteringen van producten/diensten – Lokale plannen met specifieke acties afhankelijk van voorkeuren van lokale klanten – Hulplijn: correctie via specifieke acties om de situatie op te lossen en structurele acties te bepalen

Overzicht van de stakeholders

Belangrijkste stakeholders	Waarom we in dialoog gaan	Hoe we de dialoog organiseren	Belangrijkste belangen en standpunten	Hoe we rekening houden met de uitkomst van de dialoog
Leveranciers (directe en indirecte) (A)	– De verwachtingen van Barco delen op alle niveaus, inclusief duurzaamheid – Compliance en naleving van alle toepasselijke lokale wetten en regelgeving – Naleving van de gedragscode – Naleving van het beleid inzake productconformiteitseisen en verantwoorde mineralen – Onze waardeketen koolstofvrij maken – Internationaal erkende mensenrechten respecteren – Zorgen dat leveranciers onethisch gedrag via de juiste kanalen kunnen signaleren	– Leveranciers zoeken – zelfbeoordelingsdocument voor nieuwe leveranciers – Regelmatige bijeenkomsten met leveranciers op alle niveaus, inclusief prestatiebeoordeling op duurzaamheid – Kwaliteitscontroles bij leveranciers – Eisen aan de duurzaamheid van leveranciersproducten - onderzoek via specifieke templates – Opleidingen en workshops – Ethics Helpline	Innovatie, nieuwe technologieën en AI, productkwaliteit, veiligheid en beveiliging, een verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen, duurzaam levenscyclusbeheer.	– Duurzaamheidscriteria meegenomen in de selectie van leveranciers - Beheer van leveranciersrelaties: gestroomlijnde verwachtingen en passende acties – Bijgehouden als KPI's in procurement dashboard – Pilootprojecten met leverancierspecifieke gegevens van koolstofvoetafdruk en mogelijke reductiemaatregelen – Hulplijn: correctie via specifieke acties om de situatie op te lossen en structurele acties te bepalen
Distributeurs, wederverkopers, partners en integratoren (A)	– Vertrouwen opbouwen, loyaliteit en tevredenheid vergroten – Distributeurs, wederverkopers, partners en integratoren in staat stellen hun (duurzaamheids) doelen te halen – Zorgen dat distributeurs, wederverkopers, partners en integratoren	– Tweejaarlijks onderzoek naar partnerloyaliteit – Ethics Helpline – Marktonderzoek – Directe betrokkenheid – ESG-ratings – Sociale media – Bijeenkomsten en evenementen (inclusief beurzen)	Productkwaliteit en -betrouwbaarheid, service en ondersteuning na verkoop, algemene ervaring en productkenmerken, duurzaam levenscyclusbeheer, circulaire economie en afvalverwerking.	– Verbeteringen van producten/diensten – Lokale plannen met specifieke acties afhankelijk van voorkeuren van lokale klanten – Hulplijn: correctie via specifieke acties om de situatie op te lossen en structurele acties te bepalen

Overzicht van de stakeholders

Belangrijkste stakeholders	Waarom we in dialoog gaan	Hoe we de dialoog organiseren	Belangrijkste belangen en standpunten	Hoe we rekening houden met de uitkomst van de dialoog
Werknemers/eigen personeel (A)	– Inzicht krijgen in de werknemersbetrokkenheid en perceptie op verschillende gebieden – De percepties en ervaringen van werknemers meenemen en te nemen acties bepalen – Zorgen dat onze mensen onethisch gedrag via de juiste kanalen kunnen signaleren	– Enquête rond werknemersbetrokkenheid (inclusief enquête over diversiteit en inclusie, evenwicht werk-privé en groei en ontwikkeling) – Opleidingen en workshops – Sociale dialoog met werknemersvertegenwoordigers waar van toepassing – Interne cultuur- en communicatiecampagnes – Interne bijeenkomsten en evenementen – Structurele feedbackmomenten tussen people managers en werknemers – Rondetafelgesprekken – Ethics Helpline	Diversiteit en inclusie, gezondheid, veiligheid en welzijn, groei en ontwikkeling, strategische afstemming en managementondersteuning, het naleven van onze culturele waarden.	– Acties bepaald en gehaald uit betrokkenheidsenquête, specifieke acties voor enquêtes over subthema's – Hulplijn: correctie via specifieke acties om de situatie op te lossen en structurele acties te bepalen
Aandeelhouders en investeerders (A)	– Transparantie vergroten – Verwachtingen begrijpen, ook over duurzaamheid – Zorgen dat externe stakeholders onethisch gedrag via de juiste kanalen kunnen signaleren	– Bijeenkomsten en evenementen – Telefoontjes, enquêtes en e-mails – Capital Markets Day – ESG-ratings – Ethics Helpline	Klantbeleving, corporate governance en bedrijfsethiek, innovatie, nieuwe technologieën en AI, klimaatverandering en energie, diversiteit en inclusie	– Basis voor duurzaamheidsstrategie – Hulplijn: correctie via specifieke acties om de situatie op te lossen en langetermijnacties te bepalen
Banken en analisten (U)	– Transparantie vergroten – Verwachtingen begrijpen, ook over duurzaamheid – Zorgen dat externe stakeholders onethisch gedrag via de juiste kanalen kunnen signaleren	– Bijeenkomsten en evenementen – Telefoontjes, enquêtes en e-mails – Capital Markets Day – ESG-ratings – Ethics Helpline	Klantbeleving, corporate governance en bedrijfsethiek, innovatie, nieuwe technologieën en AI, klimaatverandering en energie, diversiteit en inclusie	– Integreren in duurzaamheidsstrategie – Hulplijn: correctie via specifieke acties om de situatie op te lossen en structurele acties te bepalen
Vertegenwoordigers van het maatschappelijk middenveld – overheid en openbare besturen (U)	– Toezien op naleving van regelgeving – Duurzaamheid in onze hele sector bevorderen – Zorgen dat externe stakeholders onethisch gedrag via de juiste kanalen kunnen signaleren	– Openbare raadplegingen – Bijeenkomsten en evenementen – Ethics Helpline	Innovatie, nieuwe technologieën en AI, klimaatverandering en energie, circulaire economie en afval, duurzaam levenscyclusbeheer, verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen, diversiteit en inclusie	– Komende wettelijke vereisten proactief aanpakken – Hulplijn: correctie via specifieke acties om de situatie op te lossen en structurele acties te bepalen

Overzicht van de stakeholders

Belangrijkste stakeholders	Waarom we in dialoog gaan	Hoe we de dialoog organiseren	Belangrijkste belangen en standpunten	Hoe we rekening houden met de uitkomst van de dialoog
Vertegenwoordigers van het maatschappelijk middenveld – branchеverenigingen, ngo's en academische instellingen (U)	– Duurzaamheidstrends volgen en begrijpen – De sector in staat stellen om beleidsmakers te betrekken – Sectoroverschrijdende partnerschappen op het gebied van duurzaamheid opzetten – Sectornormen voor duurzaamheid ontwikkelen – Kennis en beste praktijken delen – Zorgen dat externe stakeholders onethisch gedrag via de juiste kanalen kunnen signaleren	– Bijeenkomsten en evenementen – Ethics Helpline – Specifieke projecten	Innovatie, nieuwe technologieën en AI, klimaatverandering en energie, circulaire economie en afval, duurzaam levenscyclusbeheer, verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen, diversiteit en inclusie	– Basis voor duurzaamheidsstrategie – Feedback van projecten bepaalt welke acties verder nodig zijn – Hulplijn: correctie via specifieke acties om de situatie op te lossen en structurele acties te bepalen
Vertegenwoordigers van het maatschappelijk middenveld – pers en publiek (U)	– Informeren en transparantie garanderen – Zorgen dat externe stakeholders onethisch gedrag via de juiste kanalen kunnen signaleren	– Persberichten en bezoeken ter plaatse – Externe publicaties – Sociale media – Ethics Helpline	Innovatie, nieuwe technologieën en AI, klimaatverandering en energie, circulaire economie en afval, duurzaam levenscyclusbeheer, verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen, diversiteit en inclusie	– Basis voor duurzaamheidsstrategie – Hulplijn: correctie via specifieke acties om de situatie op te lossen en structurele acties te bepalen
Betrokken gemeenschappen (U)	– Bezorgdheden, vragen en feedback uit de gemeenschap beantwoorden – Vertrouwen en steun van de gemeenschap opbouwen – Zorgen dat externe stakeholders onethisch gedrag via de juiste kanalen kunnen signaleren	– Specifieke projecten – Ethics Helpline	Ondernemingsbestuur en bedrijfsethiek, maatschappelijke betrokkenheid, Klimaatverandering en energie, circulaire economie en afvalverwerking	– Feedback van projecten bepaalt welke acties verder nodig zijn – Hulplijn: correctie via specifieke acties om de situatie op te lossen en structurele acties te bepalen

Milieu

Klimaatverandering en energie (E1)

1. Impacts, risico's en kansen

Subthema	Type	IRO en beschrijving	Werkelijk/ potentieel	Tijdshorizon	Eigen activiteiten/ waardeketen	Onderlinge afhankelijkheden tussen impacts en risico's/ kansen	Primair financieel effect
						IRO 1- IRO 3, IRO 1- IRO 4, IRO 1- IRO 5 Technologieën en producten die bijdragen aan de vermindering van koolstofemissies zijn verbonden met zowel het potentiële risico als de kans die samenhangen met de transitie naar goederen en diensten met een lage koolstofuitstoot. Technologieën en producten die bijdragen aan klimaatadaptatie zijn verbonden met het potentiële risico met betrekking tot het ontbreken van adaptatiemaatregelen voor acute fysieke klimaatgerelateerde risico's.	Verhoogde omzet en winstgevendheid (EBITDA)
	PI	**IRO 1: Onze technologieën dragen bij aan de vermindering van koolstofemissies of de aanpassing aan klimaatverandering.** Onze technologieën dragen bij aan het verminderen van koolstof-intensieve activiteiten, zoals zakenreizen via ons Clickshare Conference-systeem. Onze Control Rooms dragen bij aan de aanpassing aan het veranderende klimaat.	W	KT, MT, LT	EA, D		
	NI	**IRO 2: Onze producten en activiteiten hebben een koolstofvoetafdruk.** De koolstofvoetafdruk meet de totale hoeveelheid broeikasgassen die rechtstreeks of onrechtstreeks worden uitgestoten door Barco (scope 1, 2 en 3). De grootste impact op de koolstofuitstoot komt van scope 3-emissies (emissies door productgebruik, van inkomende en uitgaande logistieke activiteiten en van aangekochte goederen en diensten).	W	KT, MT, LT	EA, U, D	IRO 2 - IRO 3, IRO 2 - IRO 4 De CO2-voetafdruk van onze producten en activiteiten is verbonden met zowel het potentiële risico als de kans die gepaard gaat met de transitie naar goederen en diensten met een lage CO2-uitstoot.	Verhoogde kosten
Klimaat- mitigatie	R	**IRO 3: Onze product- en dienstenportefeuille voldoet niet aan de verwachtingen van de klant wat betreft de transitie naar technologieën met een lagere koolstofuitstoot** Als onze producten en diensten niet voldoen aan de veranderende verwachtingen van de klant wat betreft de transitie naar technologieën met een lagere koolstofuitstoot, kan dit leiden tot een lagere omzet en een kleiner marktaandeel.	P	MT, LT	EA, D	IRO 3 - IRO 4 De risico's en kansen met betrekking tot de transitie naar goederen en diensten met een lage CO2-uitstoot zijn met elkaar verbonden.	Dalende omzet en een kleiner marktaandeel

Subthema	Type	IRO en beschrijving	Werkelijk/ potentieel	Tijdshorizon	Eigen activiteiten/ waardeketen	Onderlinge afhankelijkheden tussen impacts en risico's/ kansen	Primair financieel effect
Klimaat- mitigatie	O	**IRO 4: Ontwikkeling en/of uitbreiding van goederen en diensten met lage koolstofuitstoot** De voorkeur van klanten verschuift naar goederen en diensten met een lage koolstofuitstoot. Klanten willen meer ecologisch ontworpen producten die hun ecologische voetafdruk (inclusief koolstofvoetafdruk) verkleinen. Bovendien kan dit toegang geven tot nieuwe markten.	P	KT, MT, LT	EA, D		Vergroting van het marktaandeel, toegang tot nieuwe markten
Klimaatadaptatie	R	**IRO 5: Gebrek aan aanpassingsmaatregelen voor acute fysieke klimaatgerelateerde risico's** De ernst en frequentie van extreme weersomstandigheden zal toenemen. Het gebrek aan aanpassingsmaatregelen met betrekking tot klimaatgerelateerde fysieke risico's kan leiden tot (langdurige) tijdelijke onderbrekingen of tot beperkingen in de toeleveringsketen.	P	MT, LT	EA, U, D		Verstoringen in de upstream- en downstream-waardeketen, tijdelijke sluiting.
Energie	NI	**IRO 6: Energieverbruik van onze producten** De energie die wordt verbruikt door onze producten veroorzaakt koolstofemissies.	W	KT, MT, LT	EA, D	IRO 6 - IRO 3, IRO 6 - IRO 4 Het energieverbruik is verbonden met de risico's en kansen die samenhangen met de transitie naar goederen en diensten met een lage CO2-uitstoot.	Verhoogde kosten
Energie	NI	**IRO 7: Energieverbruik van onze activiteiten** De energie die nodig is voor onze activiteiten veroorzaakt koolstofemissies.	W	KT, MT, LT	EA	IRO 7 - IRO 5 Het energieverbruik van onze activiteiten is verbonden met het potentiële risico met betrekking tot het ontbreken van aanpassingsmaatregelen aan acute fysieke klimaatgerelateerde risico's. Om dit potentiële risico te verminderen, zouden aanpassingsmaatregelen gericht kunnen zijn op de energie-infrastructuur van onze productievestigingen.	Verhoogde kosten

2. Scenarioanalyse van klimaatverandering E1-IRO1, ESRS 2 SBM-3

Klimaatverandering brengt een reeks risico's en kansen met zich mee voor Barco. Daarom beoordelen we de klimaatbestendigheid van ons bedrijf door te kijken naar klimaatgerelateerde transitie- en fysieke risico's en kansen.

Barco heeft zich al in 2020 gecommitteerd aan het vaststellen van wetenschappelijk onderbouwde doelstellingen om haar ambitieuze klimaatacties verder te versterken. We verbinden ons ertoe onze bedrijfsactiviteiten af te stemmen op het beperken van de wereldwijde temperatuurstijging tot 1,5 °C boven het pre-industriële niveau. In 2025 hebben we deze toezegging herbevestigd door nieuwe wetenschappelijk onderbouwde doelstellingen voor 2030 en 2050 vast te stellen.

Voortbouwend op de IRO's die in onze DMA zijn geïdentificeerd, hebben we een diepgaande analyse uitgevoerd van onze klimaatveranderingsrisico's en -kansen, waarbij we ons primair richtten op onze eigen activiteiten en in mindere mate op onze waardeketen.

Deze analyse omvatte:

- Verfijning van de relevante fysieke en transitierisico's en -kansen.
- Het potentiële effect op ons bedrijf bepalen: de impact van relevante risico's en kansen op ons bedrijf vertalen aan de hand van klimaatveranderingsscenario's (blootstellingsanalyse).
- Kwantificeren van de verwachte financiële gevolgen van materiële fysieke en transitierisico's en -kansen voor ons bedrijf en koppel deze aan ons financieel rapport
- Integreer dit in onze roadmap voor CO2-reductie en onze bedrijfsstrategie.

In 2025 hebben we de risico's en kansen van klimaatverandering verder geïntegreerd in onze jaarlijkse Risk Assessment en onze roadmap voor CO2-reductie 2030 en 2050. Dit hield een nadere analyse in van hoe we ons vermogen om onze bestaande bedrijfsstrategie aan te passen aan klimaatverandering kunnen versterken.

2A. De relevante fysieke en transitierisico's en kansen verder specificeren

Voortbouwend op de IRO's die zijn gedefinieerd in onze beoordeling van de dubbele materialiteit, hebben we de volgende klimaatgerelateerde transitierisico's geïdentificeerd die van toepassing zijn op Barco (zie classificatie in lijn met de aanbevelingen van de Task Force on Climate-Related Financial Disclosures):

- Verhoogde prijsstelling van Broeikasgasemissies (beleidstype)
- Verscherpte rapportageverplichtingen met betrekking tot emissies (beleidstype)
- Voorschriften voor en regulering van bestaande producten en diensten (beleidstype)
- Voorschriften voor en regulering van bestaande productieprocessen (beleidstype)
- Kosten van de overgang naar een technologie met lagere emissies (type technologie)
- Veranderend klantgedrag (marktsegment)
- Verhoogde kosten van grondstoffen (markttype)
- Toegenomen bezorgdheid van belanghebbenden (reputatie)

De volgende transitiemogelijkheden met betrekking tot het klimaat werden als relevant voor Barco aangemerkt:

- Succesvolle investering in nieuwe technologieën (technologietype)
- Ontwikkeling/uitbreiding van emissiearme goederen en diensten (beleidstype)
- Ontwikkeling van oplossingen voor klimaatadaptatie, veerkracht en verzekeringsrisico's (polistype)
- Verandering in consumentenvoorkeuren (reputatietype)
- Toegang tot nieuwe markten (markttype)
- Hulpbronefficiëntie (markttype)

Voor fysieke risico's die verband houden met het klimaat, hebben we onze belangrijkste productie- en distributielocaties met aanzienlijke activa geselecteerd:

- België (Kortrijk & Kuurne)
- Italië (Saronno & Lainate)
- Verenigde Staten (Duluth en Georgia)
- India (Noida)
- China (Wuxi en Suzhou)

Uit onze analyse zijn de volgende acute fysieke risico's naar voren gekomen (zie Taxonomieverordening EU 2021/2139): aardbeving, tropische cycloon, storm, overstroming, bosbrand, bliksem en tornado.

2B. Het potentiële effect op ons bedrijf bepalen

Onze belangrijkste bevindingen

Fysieke risico's: in het RCP 8.5-scenario (3,2 – 4,5 graden) en het RCP 4.5-scenario (2,0 – 3,0 graden) schatten we de hoogste gevoeligheid van de relevante inherente fysieke risico's voor tropische cyclonen, bliksem en tornado's. We combineren mitigatiemaatregelen met adequate verzekeringen om de residuele fysieke risico's te verminderen.

Transitierisico's: in het RCP 2.6-scenario (1,5-2,0 graden) schatten we de hoogste gevoeligheid van de relevante transitierisico's voor verplichtingen en regelgeving met betrekking tot bestaande producten en diensten en productprocessen, de kosten van de transitie naar technologieën met lagere emissies en de stijging van de grondstofkosten.

In de komende jaren streven we ernaar onze klimaatveranderingsscenarioanalyse te verfijnen.

We hebben ervoor gekozen om bestaande scenario's van het Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) te gebruiken. De openbaar beschikbare Representative Concentration Pathway (RCP)-scenario's zijn voldoende divers en worden veelvuldig gebruikt voor het uitvoeren en ontwikkelen van klimaatmodellering.

We hebben de volgende 3 scenario's overwogen:

- IPPC RCP 8.5 (Business As Usual 3.2-4.5)
- IPPC RCP 4.5 (2.0- 3.0)
- IPPC RCP 2.6 (1.5-2.0)

In overeenstemming met de EU-taxonomieverordening hebben we elk klimaatveranderingsscenario voor 3 tijdsperioden onderzocht:

- Korte termijn: 0 tot 3 jaar (in lijn met de horizon van onze strategische managementplannen)
- Middellange termijn: 3 tot 10 jaar
- Lange termijn: 10 tot 30 jaar

We hebben de potentiële impact op ons bedrijf in kaart gebracht aan de hand van de 3 scenario's op de korte, middellange en lange termijn:

- Voor de acute fysieke risico's werd rekening gehouden met de ernst van zowel de boekwaarde als de mogelijke bedrijfsonderbreking, evenals de waarschijnlijkheid dat een specifiek fysiek risico zich voordoet. De analyse van fysieke risico's is gebaseerd op informatie van onze verzekeringsmaatschappij en aanvullende instrumenten, waaronder geo-coördinaten van onze productie- en distributielocaties.

- Voor de transitierisico's hebben we rekening gehouden met zowel de waarschijnlijkheid als de geschatte impact op de EBITDA (verkoopvolume en prijs).

Voor de transitierisico's werd in elk scenario rekening gehouden met de volgende factoren: een intensiever beleid voor koolstofreductie en -adaptatie, de ontwikkeling naar technologieën met lage koolstofemissies, de ontwikkeling naar een groener elektriciteitsnet, toenemende zorgen van belanghebbenden en reputatieschade.

In het 'Business As Usual' (BAU) scenario (RCP 8,5 – 3,2 – 4,5 graden) en het RCP 4,5 (2,0 – 3,0 graden) scenario hebben we de hoogste gevoeligheid van de relevante fysieke inherente risico's voor tropische cyclonen, bliksem en tornado's geschat, dit op de korte, middellange en lange termijn.

Er worden specifieke risicobeperkingsmaatregelen genomen om deze risico's aan te pakken:

- Bliksembeveiliging geïnstalleerd op elk gebouw
- Voordat elk gebouw is gebouwd, houden we rekening met de resultaten van de windkrachtanalyse

We combineren deze maatregelen met adequate verzekeringen om het resterende fysieke risico te verminderen. Als we de verzekeringswaarde vergelijken met elk geschat fysiek risico per locatie, is het resterende fysieke risico verwaarloosbaar (op korte, middellange en lange termijn). We erkennen echter de noodzaak van verder onderzoek, aangezien we ernaar streven de onzekerheden in onze beoordeling te verminderen.

In het IPPC RCP 2.6-scenario (1,5-2,0 graden) schatten we de gevoeligheid van de relevante transitierisico's het hoogst in voor:

- Verplichtingen en regulering van bestaande producten en diensten
- Verplichtingen en regulering van bestaande productieprocessen
- Kosten van de transitie naar emissiearme technologie
- Verhoogde kosten van grondstoffen

In de komende jaren zijn we van plan onze analyse te verfijnen door de reikwijdte ervan uit te breiden naar onze upstream- en downstream-waardeketen en de kwantificering van de potentiële financiële effecten van de materiële fysieke en transitierisico's en -kansen te verfijnen. We hebben nog geen specifieke doelstellingen voor klimaatadaptatie.

Meer informatie over klimaatbestendigheid (inclusief wijzigingen in onze activa en product- en dienstenportfolio) vindt u in het volgende hoofdstuk. De omscholing van ons personeel is te vinden in het thematische onderdeel 'Talent- en loopbaanontwikkeling'.

Wat betreft de toegang tot financiering hebben we een verlenging verkregen van onze doorlopende kredietfaciliteit, gekoppeld aan onze CO2-reductiedoelstellingen voor 2030 (zie meer details in noot 14. Netto financiële kaspositie/schuld in de jaarrekening van dit rapport).

3. Barco's transitieplan voor klimaatverandering E1-1, E1-2, E1-3, E1-4

3A. Onze ambitie

Het is de ambitie van Barco om de aarde te beschermen voor toekomstige generaties. Dit houdt in dat we onze CO2-voetafdruk verkleinen door wetenschappelijk onderbouwde klimaatmaatregelen te nemen en oplossingen te ontwikkelen die bijdragen aan de bestrijding van klimaatverandering.

We hebben een alomvattend klimaattransitieplan opgesteld, inclusief een strategie en managementaanpak (zie EHS[2]-pledge), dat van toepassing is op onze hele groep. We volgen continu de politieke/wetgevende, technologische, markt- en reputatie ontwikkelingen. Tegelijkertijd integreren we klimaatbestendigheid steeds meer in de bedrijfsstrategie en financiële planning van Barco.

3B. Onze koolstofvoetafdruk

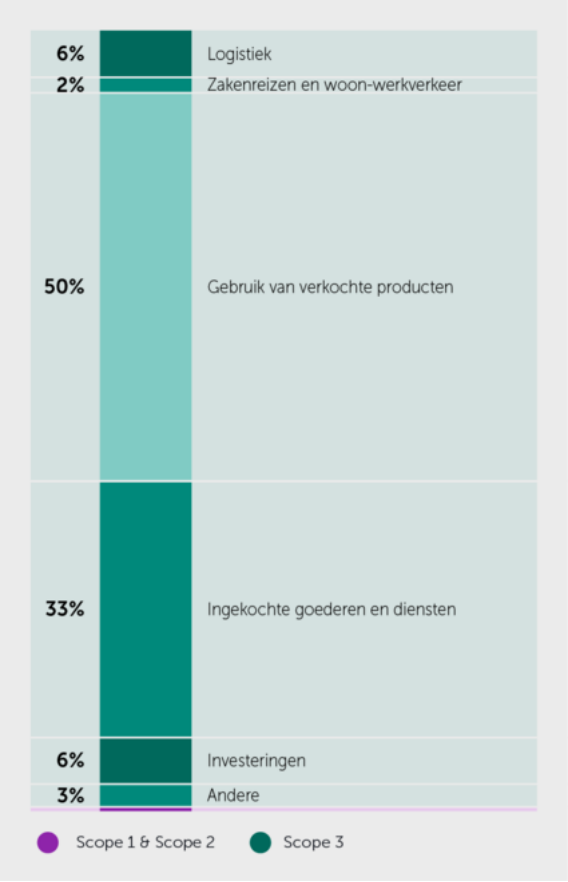
De activiteiten en producten van Barco hebben een CO2-voetafdruk. De voor Barco relevante categorieën van het broeikasgasprotocol zijn:

- Scope 1 (directe emissies van bronnen die eigendom zijn van of onder controle staan van Barco): emissies door het gebruik van elektriciteit, fossiele brandstoffen (stationaire en mobiele verbranding van eigen transportmiddelen) en het lekken van koelmiddelgassen uit koelapparatuur (diffuse emissies).

- Scope 2 (indirecte emissies): ingekochte elektriciteit en stadsverwarming

- Scope 3 (indirecte emissies in de waardeketen gerelateerd aan onze producten): 50% heeft betrekking op het gebruik van verkochte producten (cat. 11), 33% op ingekochte goederen en diensten (cat. 1) en 6% op inkomende & uitgaande logistiek.

De Broeikasgasemissies van scope 1 en 2 zijn goed voor 1% van onze totale CO2-voetafdruk, terwijl de emissies van scope 3 goed zijn voor 99%.



3C. Onze CO2 reductiedoelstellingen

Onze absolute doelstelling was om de broeikasgasemissies van Scope 1, 2 en 3 met 45% te reduceren tegen 2025 (ten opzichte van het basisjaar 2015). Deze doelstelling werd in maart 2021 goedgekeurd door het Science Based Targets Initiative (SBTi).

De volgende emissiecategorieën van Scope 1, 2 en 3 vallen onder de absolute koolstofreductiedoelstelling voor 2025:

- Brandstof- en energiegerelateerde activiteiten (Scope 1/2)
- Vervoer en distributie (Scope 3)
- Afval gegenereerd tijdens de bedrijfsvoering (Scope 3)
- Zakenreizen (Scope 3)
- Pendelreizen van werknemers (Scope 3)
- Gebruik van verkochte producten (Scope 3)

Er werden geen afzonderlijke doelstellingen vastgesteld op het niveau van Scope of emissiecategorie. Koolstofverwijdering en koolstofkredieten waren niet inbegrepen in deze doelstelling. In 2025 zijn we erin geslaagd onze absolute CO2-uitstoot met 61% of 476.898 ton CO2-equivalent te verminderen ten opzichte van 2015. Dit betekent dat we onze doelstelling van 45% reductie voor 2025 met 16 procentpunten hebben overtroffen.

We hebben onze absolute CO2-uitstoot tussen 2015 en 2025 met 61% verminderd.

In 2024 hebben we onze CO2-voetafdrukberekening uitgebreid naar alle Scope 3 - emissiecategorieën. Dit omvatte een analyse van de ontbrekende Scope 3 - emissiecategorieën en het verzamelen van gegevens, voornamelijk via levenscyclusanalyses (LCA's) op productniveau. Dit leidde tot een grondige analyse van de ingebedde CO2 van onze ingekochte goederen (Scope 3 categorie 1). Bovendien werden alle andere Scope 3 - emissiecategorieën berekend, waardoor we een compleet overzicht kregen van onze totale CO2-voetafdruk. In 2025 hebben we ESG-softwareoplossingen geïmplementeerd waarmee we de berekening van onze totale CO2-voetafdruk verder konden verfijnen.

In de tweede helft van 2024 en de eerste helft van 2025 hebben we ons decarbonisatieplan voor 2030 en verder opgesteld. Dit omvatte interne workshops om een lijst met CO2-reductiemaatregelen tot 2030 op te stellen, de waarschijnlijkheid, de implementatiesnelheid en het reductiepotentieel van elke maatregel (d.w.z. een reductiemaatregel of een verschuiving van activiteiten) te bepalen. Vervolgens hebben we een scenarioanalyse uitgevoerd door onze verwachte bedrijfsgroei en de CO2 - reductie-impact van onze maatregelen tot 2030 te modelleren. Op basis van de uitkomst van de workshops en de modellering zijn ambitieuze CO2-reductiedoelstellingen vastgesteld.

We hebben de volgende doelstellingen voor koolstofreductie ingediend bij het Science-Based Targets Initiative (SBTi) en in juli 2025 de definitieve validatie ontvangen. Deze doelstellingen zijn in lijn met het beperken van de opwarming van de aarde tot 1,5 graad Celsius boven het pre-industriële niveau. Koolstofverwijdering en koolstofkredieten zijn niet in de doelstellingen opgenomen.

1) Tegen 2030 streven we ernaar de absolute Broeikasgasemissies van scope 1 en 2 met 42% te verminderen ten opzichte van het basisjaar 2024.

Voor 2024 hebben we twee ondersteunende doelstellingen vastgesteld met betrekking tot het energieverbruik van onze eigen activiteiten.

- We streven ernaar het energieverbruik (elektriciteit en brandstof) van onze eigen activiteiten tegen 2027 met 20% te verminderen ten opzichte van het basisjaar 2023.
- We streven ernaar om in 2027 75% van ons energieverbruik uit hernieuwbare bronnen te halen.

2) Tegen 2030 streven we ernaar de absolute Scope 3-Broeikasgasemissies met 25% te verminderen (ten opzichte van het basisjaar 2024).

De volgende emissiecategorieën van Scope 3 vallen onder de absolute koolstofreductiedoelstelling voor 2030:

- Stroomopwaarts transport en distributie
- Activiteiten met betrekking tot brandstof en energie
- Afval dat tijdens de bedrijfsvoering ontstaat
- Verwerking van verkochte producten
- Transport en distributie stroomafwaarts
- Gebruik van verkochte producten
- Zakelijke reizen
- Pendelen van werknemers
- Downstream geleasede activa

3) Zorg er tegen 2030 voor dat 30% van de leveranciers, gemeten naar emissies, wetenschappelijk onderbouwde doelstellingen heeft vastgesteld.

Deze doelstelling heeft betrekking op ingekochte goederen en diensten van Scope 3 categorie 1. Dit betekent dat de volgende Scope 3-emissiecategorieën momenteel niet onder de gestelde kortetermijn-doelstellingen vallen: emissies van investeringen, geleasede activa in de toeleveringsketen, verwerking van verkochte producten aan het einde van hun levenscyclus en franchises.

Barco verbindt zich er ook toe om binnen onze activiteiten en in de gehele waardeketen in 2050 netto nul broeikasgasemissies te bereiken. Dit betekent dat we ernaar streven onze absolute Scope 1-, 2- en 3-emissies met 90% te reduceren tegen 2050. Het SBTi Target Validation Team heeft bevestigd dat onze doelstellingen voldoen aan de criteria van de Corporate Net-Zero Standard. In de komende jaren willen we onze routekaart voor decarbonisatie na 2030 verder ontwikkelen en onderzoeken hoe we de resterende koolstofemissies tegen 2050 willen neutraliseren.

3D. Hefbomen voor decarbonisatie

Barco heeft een reeks maatregelen voor decarbonisatie geïdentificeerd en het geschatte CO2-reductiepotentieel ervan om de doelstellingen voor 2030 te halen. Deze maatregelen hebben betrekking op ons product- en dienstenportfolio, logistiek en interne bedrijfsvoering. Deze maatregelen zijn dynamisch en zullen in de toekomst evolueren.

Scope 1 & 2: elektrificatie van het wagenpark en verwarming in combinatie met hernieuwbare elektriciteitsbronnen

- Verdere elektrificatie van ons wagenpark: geschatte reductie van 1.300 ton CO2-equivalent.

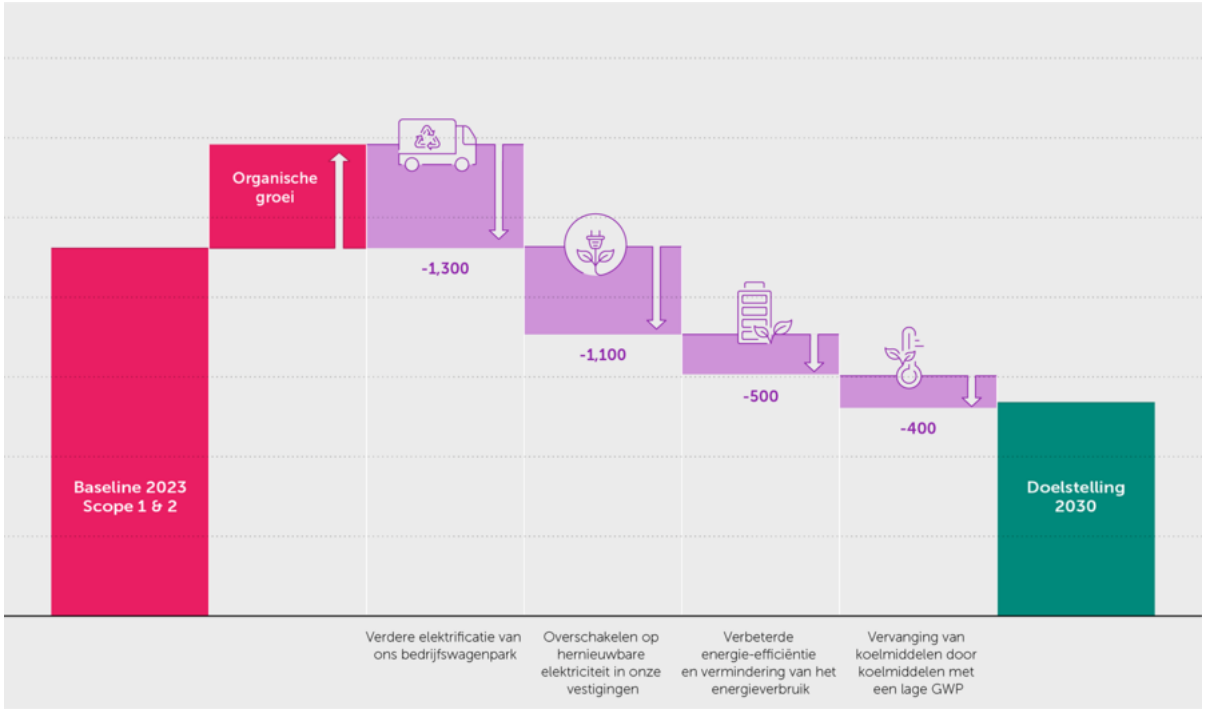
We streven ernaar om onze voertuigen met verbrandingsmotor en hybride voertuigen in alle landen tegen 2030 volledig te vervangen door elektrische voertuigen (EV's). We integreren het exclusieve aanbod van EV's in het bedrijfsbeleid via wagenparkbeheer. We gaan ervan uit dat emissievrij rijden met EV's mogelijk is, gebaseerd op het gebruik van hernieuwbare energie via groene stroomcontracten (gebundelde contracten), REC's (Renewable Energy Certificates, niet-gebundelde contracten) of zelf opgewekte hernieuwbare energie.

- Overschakelen op hernieuwbare elektriciteit in onze productie- en O&O -vestigingen: geschatte reductie van 1.100 ton CO2-equivalent.

We streven ernaar om op al onze productie- en engineeringlocaties volledig over te stappen op contracten voor hernieuwbare energie om de uitstoot te verminderen. In de eerste plaats willen we de energieproductie op locatie maximaliseren met behulp van zonne- en windenergiesystemen. We willen het aantal zonne-energiesystemen in onze Chinese fabrieken in Suzhou en Wuxi uitbreiden en verdere elektrificatie in onze andere fabrieken onderzoeken.

Daarnaast streven we ernaar de uitstoot te verminderen door middel van groene elektriciteitscontracten (gebundelde contracten) en de aankoop van hernieuwbare energiecertificaten (REC's), voornamelijk afkomstig van waterkracht-, wind- en zonne-energiebronnen. De belangrijkste voorwaarde hiervoor is de blijvende beschikbaarheid en acceptatie van marktmechanismen voor hernieuwbare energie.

- Vervanging van koelmiddelen door koelmiddelen met een lage GWP: geschat -400 ton CO2-uitstoot.



Tegen 2030 willen we bepaalde HVAC-installaties met koudemiddelen met een hoge GWP-waarde vervangen door alternatieve installaties met een lage GWP-waarde.

- Verbeterde energie-efficiëntie en vermindering van energieverbruik (ombouw of sluiting van installaties): geschat op -500 ton CO2-uitstoot.

We streven ernaar de energie-efficiëntie te verbeteren door concrete maatregelen te nemen in al onze vestigingen om de Scope 1- en Scope 2-emissies te verminderen. Belangrijke aandachtspunten zijn energiebeheersystemen en het voorkomen van sluipverbruik, herverlichting en mogelijke vervanging van machines. We willen onze medewerkers regelmatig betrekken bij energie-efficiëntie via onze interne communicatiekanalen, de jaarlijkse verplichte training Duurzaamheid @werk en de jaarlijkse compliance-uitdaging. Daarnaast zullen veranderingen in onze productie- en engineeringactiviteiten ons totale energieverbruik tussen 2024 en 2030 verder verlagen.

Voor 2024 hebben we twee belangrijke ondersteunende doelstellingen vastgesteld met betrekking tot het energieverbruik binnen onze eigen bedrijfsvoering.

- We streven ernaar het energieverbruik (elektriciteit en brandstof) van onze eigen activiteiten met 20% te verminderen tegen 2027 ten opzichte van de basislijn van 2023.

- We streven ernaar om in 2027 75% van ons energieverbruik uit hernieuwbare bronnen te halen. Dit houdt in dat we voor de meeste van onze installaties certificaten voor hernieuwbare energie aanschaffen en zelf hernieuwbare elektriciteit opwekken.

Scope 3: overschakeling naar software, energiezuinige technologieën, verbetering van ecodesign en verdere verschuiving van luchtvracht naar zeevracht

Om de voortgang richting onze klimaatdoelstellingen te versnellen, hebben we een reeks strategische decarbonisatie hefbomen geïdentificeerd die de emissies in onze gehele waardeketen aanpakken. Naast de impact van bedrijfsgroei omvat onze modellering de algemeen aanvaarde aanname van decarbonisatie van het elektriciteitsnet in 2030 volgens het STEPS-scenario.

- Verschuiving naar softwareoplossingen (emissies gerelateerd aan het gebruik van verkochte producten):

De voortdurende verschuiving naar softwaregestuurde oplossingen zal naar verwachting de emissies als gevolg van productgebruik tegen 2030 aanzienlijk verminderen. We verwachten een toename van de emissies die samenhangen met de ingekochte diensten. We zullen dit aanpakken via ons programma voor leveranciersbetrokkenheid, dat gericht is op het bevorderen van transparantie en het verminderen van emissies in onze gehele waardeketen.

- Energiezuinige technologieën en ecodesign (emissies gerelateerd aan het gebruik van verkochte producten):

We blijven ons inzetten voor de ontwikkeling van energiezuinige projector technologieën en het aanbieden van verbeterde functionaliteiten. De voortdurende verschuiving van traditionele lampgebaseerde systemen naar laserprojectoren zal de emissies tijdens productgebruik verder verminderen. Ook binnen onze divisie voor de gezondheidszorg blijven we de ontwikkeling van energiezuinige technologie onderzoeken.

Onze routekaart voor ecodesign, ondersteund door de integratie van de ecoscore-methodologie in productintroductie- en ontwerpprocessen, zorgt ervoor dat nieuwe producten de beste energieprestaties in hun klasse behalen.

- Modal shift van luchtvracht naar zeevracht (emissies gerelateerd aan transport en distributie, zowel stroomopwaarts als stroomafwaarts)

We zullen de komende jaren proactief blijven streven naar een verschuiving van luchtvracht naar zeevracht. Samenwerking met logistieke partners en klanten is essentieel om het aandeel zeetransport te vergroten. Er liggen aanzienlijke kansen op de scheepvaartroute België - VS – momenteel onze route met de op één na hoogste CO_2-uitstoot – waar nog steeds een aanzienlijk deel van de luchtvracht kan worden omgezet naar emissiearmer zeetransport.

- Het verkennen van meer circulaire aanbiedingen (emissies gerelateerd aan gekochte goederen en diensten)

We streven ernaar circulaire bedrijfsmodellen uit te breiden, waaronder product-als-een-dienst - aanbiedingen die terugkerende inkomsten genereren en tegelijkertijd het materiaalverbruik verminderen. Ondersteund door de ontwikkeling van een circulair rekenmodel (onderzoeksproject), zullen deze initiatieven naar verwachting de emissies die gepaard gaan met de aankoop van goederen en diensten verlagen.

- Verhoog de recyclinggraad van ons bedrijfsafval (emissies gerelateerd aan afval dat tijdens de bedrijfsvoering wordt gegenereerd).

Onze ambitie om het recyclingpercentage van operationeel afval te verhogen, wordt ondersteund door gerichte acties op al onze locaties. Deze inspanningen zullen bijdragen aan de vermindering van emissies die verband houden met afvalverwerking en -verwijdering.

- Het verminderen van de uitstoot door zakenreizen en het optimaliseren van het woon-werkverkeer (uitstoot gerelateerd aan zakenreizen en woon-werkverkeer).

In lijn met het reisbeleid van Barco zullen we bewustwordingscampagnes over duurzaam reizen opzetten en samenwerken met reispartners om concrete mogelijkheden voor reductie te identificeren. De uitstoot gerelateerd aan het woon-werkverkeer van medewerkers zal worden aangepakt via lokaal HR-beleid dat duurzamere mobiliteitskeuzes bevordert.

Scope 3: Strategie voor betrokkenheid van leveranciers bij CO2 uitstoot

Om onze Scope 3 Categorie 1-emissies met betrekking tot ingekochte goederen en diensten te verminderen, hebben we een uitgebreid programma voor leveranciersbetrokkenheid ontwikkeld. In het kader van dit programma ondersteunen we onze belangrijkste leveranciers bij het vaststellen van emissiereductiedoelstellingen. Zij zijn verplicht om jaarlijks hun voortgang ten opzichte van deze doelstellingen te rapporteren.

Om een solide basis te leggen, voorzien we een gefaseerde implementatie en richten we ons op de volgende elementen:

- Het opzetten van de organisatiestructuur en toezichtmechanismen
- Het definiëren van de verwachtingen van leveranciers: duidelijke prestatiemaatstaven, resultaten en tijdlijnen
- Het ontwikkelen van effectieve kanalen en materialen voor contact met leveranciers en een continue dialoog
- Het selecteren en implementeren van een dataverzamelingssysteem om de prestatiegegevens van leveranciers efficiënt te beheren

We streven ernaar de transitie van leveranciers te faciliteren door:

- het organiseren van gerichte trainingen en het geven van praktische begeleiding en feedback aan onze meest koolstofintensieve leveranciers, zodat zij koolstofreducties kunnen identificeren en realiseren
- het verbeteren van de nauwkeurigheid van onze CO2-voetafdrukberekening. Dit houdt in dat we productspecifieke, directe emissiegegevens van onze leveranciers verzamelen. Deze verbeterde datakwaliteit stelt ons in staat om upstream koolstofhotspots nauwkeuriger te identificeren en daaropvolgende, zeer gerichte betrokkenheidsacties te ondernemen.

Naast gerichte samenwerking zetten we ons in om de principes van CO2-reductie verder te verankeren in ons operationeel kader en onze algemene inkoopstrategie. We streven er ook naar om ervoor te zorgen dat duurzaamheidsprestaties en -naleving worden weerspiegeld in contractuele bepalingen met onze beoogde leveranciers.

3C. Integratie in strategie & bedrijfsplan

Geïntegreerde governance structuur

Het transitieplan doorloopt een gestructureerd goedkeuringsproces op meerdere organisatieniveaus, vergelijkbaar met andere duurzaamheidsdoelstellingen en -plannen. Om de CO2-reductiedoelstellingen voor 2030 te behalen, zijn de decarbonisatieacties en -doelstellingen van Barco voorgelegd aan en gevalideerd door zowel het Executive Duurzaamheid Steering Committee, het Core Leiderschap Team (CLT) als uiteindelijk de Raad van Bestuur ter goedkeuring.

Het klimaattransitieplan zal worden bijgewerkt om nieuwe inzichten, evoluerende kennis en technologische ontwikkelingen te integreren. Hoewel de huidige versie gebaseerd is op onze bestaande aannames en inzichten, dient deze als strategische basis om onze voortgang richting 2030 te sturen. Dit plan, samen met de noodzakelijke investeringen, is geïntegreerd in de strategische managementplannen 2026-2028 van elke business unit, operationele afdeling en Barco Labs. Elk jaar worden de belangrijkste elementen van het strategische plan grondig herzien en verfijnd om ze af te stemmen op de meest recente prioriteiten en vervolgens geïntegreerd in de strategische managementplannen voor de volgende drie jaar. Daarnaast worden concrete reductiemaatregelen opgenomen in het jaarlijkse budgetvoorbereidingsproces en de begroting voor het komende jaar, waardoor een consistente focus op de langetermijndoelstellingen wordt gewaarborgd. Zowel het strategische plan als de begroting worden jaarlijks goedgekeurd en beoordeeld door onze managementteams, het CLT en de Raad van Bestuur. Dit garandeert verantwoording en afstemming met de duurzaamheidsdoelstellingen van Barco.

Onze voortgang ten opzichte van de CO2-reductiedoelstellingen voor 2030 wordt minstens elk kwartaal gemonitord tijdens de vergaderingen van de Executive Duurzaamheid Steering Committe. Onze ESG-software maakt een duidelijke monitoring van de voortgang in alle emissiecategorieën mogelijk, evenals sturing van prestaties en concrete acties, zowel op divisieniveau als op lokaal fabrieksniveau.

Barco heeft zijn CO2-reductiedoelstellingen voor 2030 opgenomen in de jaarlijkse variabele bonusregelingen. Dit garandeert dat de hele organisatie zich bewust is van de gestelde CO2-reductiedoelstellingen en hieraan bijdraagt. Meer informatie is te vinden in het hoofdstuk over Duurzaamheid gerelateerde verloning.

Financiële middelen

Ons klimaattransitieplan speelt een cruciale rol in de versterking van ons bedrijf en vereist aanzienlijke investeringen in zowel operationele kosten (OpEx) als kapitaaluitgaven (CapEX). We streven ernaar deze investeringen te integreren in onze komende driejarige strategische managementplannen en de jaarlijkse budgetcycli van elke divisie.

In 2025 hebben de volgende kapitaaluitgaven bijgedragen aan het realiseren van onze routekaart voor decarbonisatie:

- Verdere verschuiving naar elektrische voertuigen:
  - Leasing – Taxonomie gealigneerd – € 3.199.000
  - Laadstations – Taxonomisch gealigneerd – € 147.000
- Relighting in Kortrijk – Taxonomisch gealigneerd – € 109.000
- Uitbreiding van de zonnepaneleninstallatie in Kortrijk – Taxonomie gealigneerd – € 16.000
- Installatie van een energiebeheersysteem – Taxonomie gealigneerd – € 15.000

De totale investeringsuitgaven (CapEx) voor onze decarbonisatieacties in 2025 bedroegen € 3.484.000 (tegenover € 3.205.000 in 2024).

Voor 2026 worden de volgende kapitaaluitgaven (CapEx) meegenomen in onze planning voor decarbonisatie:

- Verhuizing van magazijn in Kuurne naar Kortrijk – Taxonomie niet van toepassing – geschatte kosten € 7.000.000
- Herverlichting in Kortrijk – Taxonomie eligible – geschatte kosten € 120.000
- Verdere verschuiving naar elektrische voertuigen – Taxonomie eligible – geschat op € 90.000.
- Uitbreiding van de zonnepaneleninstallatie in Suzhou en Wuxi – Taxonomie eligible – geschatte kosten € 80.000
- Installatie van een energiebeheersysteem – Taxonomie eligible – geschatte kosten € 60.000

In 2025 speelden operationele investeringen in specifieke O&O -projecten binnen de verschillende divisies een belangrijke rol in de voortgang van onze decarbonisatie-roadmap. In totaal bedroeg dit € 65.455.000 (tegenover € 67.024.000 in 2024). Voor 2026 verwachten we vergelijkbare operationele investeringen ter ondersteuning van ons klimaattransitieplan: alle O&O uitgaven voor de Barco-productroadmap (binnen alle businessunits) die bijdragen aan productontwikkeling in lijn met de EU-taxonomievereisten inzake klimaatverandering en circulariteit.

Voor details over de in aanmerking komende en afgestemde operationele kosten (OpEx), investeringskosten (CapEx) en omzetpercentages: zie het betreffende taxonomie hoofdstuk. Barco is niet uitgesloten van de EU-benchmarks die zijn afgestemd op het Akkoord van Parijs, conform de EU-verordening inzake PAB en CTB.

Locked-in emissies & potentiële knock-off effecten

Barco heeft een beoordeling uitgevoerd van de potentiële, locked-in broeikasgasemissies die verbonden zijn aan haar huidige kernactiva (in eigendom van of onder controle van Barco). De belangrijkste bronnen van deze emissies zijn voertuigen op fossiele brandstoffen, energieverbruik met fossiele brandstoffen en koelprocessen met F-gassen. We streven ernaar onze kernactiva de komende jaren verder te decarboniseren (zie acties voor Scope 1- en 2-emissies). De cumulatieve, vastgelegde Broeikasgasemissies die verband houden met de directe gebruiksfase van onze producten hebben betrekking op de emissies die ontstaan tijdens het gebruik van het product. Hiervoor verwijzen we naar de hierboven genoemde decarbonisatie hefbomen. Naar verwachting zullen de locked-in emissies onder de drempel blijven die nodig is om onze doelstellingen voor 2030 te halen en zullen ze ons vermogen om deze te bereiken niet belemmeren. In de toekomst zullen we verdere mogelijke locked-in emissies analyseren die verband houden met bijvoorbeeld toekomstige investeringen.

Daarnaast hebben we de mogelijke neveneffecten van de geïdentificeerde decarbonisatie instrumenten op andere duurzaamheidskwesties en mitigatiemaatregelen geanalyseerd. Het selecteren van leveranciers primair voor koolstofarme componenten kan de impact op andere milieugebieden vergroten. Barco implementeert een mini-PEF-scoresysteem gebaseerd op vijf milieucomponenten, afgestemd op de Product Environmental Footprint (PEF)-methodologie, om een evenwichtige besluitvorming bij de componentselectie te garanderen. We werken ook aan de implementatie van ESG-leveranciersonderzoek (zie hoofdstuk 'Verantwoordelijke en veerkrachtige toeleveringsketen'). Barco integreert tevens circulariteitsprincipes in het productontwerp en monitort materiaalkeuzes via de ecoscoring methodologie om rekening te houden met een mogelijk verhoogd gebruik van koolstofarme materialen bij het ontwerpen van energiezuinige producten. Zie het hoofdstuk 'Duurzaam levenscyclusbeheer' voor meer informatie over de resultaten van het Ecoplatform Design-financieringsproject. We streven ernaar om de mogelijke neveneffecten in de komende jaren verder te analyseren en aan te pakken.

4. Klimaatverandering prestaties en -acties in 2025, E1-3, E1-7

Scope 1 & 2 - emissies van eigen activiteiten

Het aandeel van Scope 1- en 2-emissies in de totale CO2-uitstoot van Barco in 2025 bedroeg slechts 1%. Dit was voornamelijk toe te schrijven aan mobiele en stationaire verbranding, procesbronnen (diffuse emissies) en ingekochte elektriciteit en verwarming (gebruik van fossiele brandstoffen). Vergeleken met 2024 hebben we onze absolute Scope 1- en 2-emissies in 2025 met 24% verminderd. Dit is vooral te danken aan een reductie van ons totale energieverbruik en een toename van het

aandeel hernieuwbare energie (eigen en ingekocht) in onze totale energiemix (zie hieronder). In totaal zijn de absolute Scope 1- en 2-broeikasgasemissies tussen 2015 en 2025 met 68% gedaald.

Scope 3 emissies - inkomende & uitgaande logistiek

Logistiek omvat het transport van inkomende goederen en uitgaande eindproducten en was in 2025 verantwoordelijk voor 6% van Barco's Scope 3 emissies. Vergeleken met 2024 daalde onze totale broeikasgasemissies gerelateerd aan logistiek met 16%. Vergeleken met ons basisjaar 2015 daalden onze broeikasgasemissies gelinkt aan logistiek met 44%.

De verschuiving van lucht- naar zeevracht liep eind 2023 vast door de crisis in de Rode Zee, langere levertijden en grote onvoorspelbaarheid. Deze trend zette zich door in 2025. Het grootste deel van onze logistieke keten over zee bevindt zich op de as Europa-Azië. Zo werd in 2025 35% van onze totale transportkilometers afgelegd over zee, vergeleken met 45% in 2024 (58% van onze totale transportkilometers werd afgelegd door luchttransport en 7% door spoortransport).

De daling van de CO2-uitstoot in 2025 is grotendeels te danken aan gunstigere emissiefactoren als gevolg van meer brandstofzuinige motoren en een hoger aandeel biobrandstoffen van onze transporteurs. Ook ons luchtvrachtvolume is met 3% gedaald dankzij onze strategie van focused factories (dat wil zeggen: kortere toeleveringsketens door de productie voor de Chinese markt naar China te verplaatsen en lokaal in te kopen).

De CO2-uitstoot in de Logistiek wordt doorgaans veroorzaakt door de zogenaamde 'eindkwartaaldrukte', die zowel het volume als de urgentie beïnvloedt (waardoor er een verschuiving plaatsvindt van zee- naar luchttransport). We hebben actief samengewerkt met partners en klanten om alternatieven voor luchttransport voor te stellen.

Daarnaast hebben we in 2025 verder gewerkt aan:

- Verpakkingen opnieuw ontwerpen voor de logistiek: bij het ontwerpen van nieuwe producten kiezen we voor kleinere en lichtere verpakkingen om het volume en/of het gewicht van snelverkopende apparaten te verminderen. Verpakking/logistiek is een van de vier domeinen in ons ecodesignprogramma.

- Modulair productontwerp: naarmate meer nieuwe Barco-producten op bestaande platforms worden gebouwd, hoeft alleen de uiteindelijke aanpassing in een lokaal magazijn plaats te vinden. Op deze manier kunnen we grotere volumes direct per schip naar overzeese bestemmingen verzenden.

Aanbestedingen voor transport en opslag omvatten een duurzaamheidsclausule, waarin staat dat logistieke leveranciers Barco moeten informeren over hun duurzaamheidsplannen en -initiatieven. Deze informatie wordt meegenomen in de algehele besluitvormingsmatrix en in de selectieprocedure van onze leverancies. Daarnaast voegen we duurzaamheidsclausules toe aan contracten, waarmee we onze leveranciers stimuleren hun inspanningen om de CO2-uitstoot te verminderen te intensiveren.

Scope 3 - emissies door zakenreizen & woon-werkverkeer

De mobiliteitsemissies van Scope 3 omvatten emissies van zakelijke reizen (reizen per vliegtuig, trein en trein) en woon-werkverkeer. Emissies van bedrijfswagens worden meegenomen in de Scope 1 - berekeningen. In 2025 waren zakelijke reizen en woon-werkverkeer slechts goed voor 2% van Barco's CO2 Scope 3 emissies.

- In vergelijking met 2024 zijn de emissies als gevolg van zakenreizen met 27% gedaald. Deze daling wordt voornamelijk verklaard door gunstigere emissie-factoren voor vliegreizen in 2025.
- De uitstoot door woon-werkverkeer van werknemers bleef stabiel ten opzichte van 2024. Deze uitstoot was in 2025 lager dan vóór de coronapandemie, omdat veel werknemers de voorkeur geven aan een combinatie van werken op kantoor en thuiswerken, in lijn met ons bedrijfsbeleid en het lokale HR-beleid.

Scope 3 – emissies van investeringen

De absolute koolstofemissies gerelateerd aan onze investeringen (inclusief ons aandeel in BarcoCFG en ClearChannel) resulteerden in 29.626 tCO2e in 2025 tegenover 40.020 tCO2e in 2024 als gevolg van lagere inkomsten. Deze emissies vertegenwoordigen 6% van onze Scope 3 emissies.

Scope 3 - emissies van onze producten

Emissies door productgebruik

Emissies door productgebruik (Scope 3 categorie 11), die voortvloeien uit het gebruik van onze producten bij klanten, vormen een van Barco's grootste emissiebronnen en zijn goed voor 50% van onze totale Scope 3 emissies. Met name onze projectoren (businessunit Cinema & Immersive Experience) en oplossingen voor controleruimtes (businessunit Control Rooms) dragen aanzienlijk bij aan de emissies door productgebruik.

In 2025 bedroegen deze absolute emissies in totaal 267.552 ton CO2-equivalent, een stijging van 15% ten opzichte van 2024 (232.269 ton CO2-equivalent). Relatief gezien (554 ton CO2-equivalent per miljoen euro omzet) vertegenwoordigt dit een kleine daling van 1% ten opzichte van 2024. De absolute stijging is te wijten aan een ongunstige product-/verkoopmix (relatief meer omzet in 2025 was afkomstig van energie-intensieve projectoren en oplossingen voor controlekamers) en een toename van de levensduur van onze productgroep bioscoopprojectoren (van 10 naar 12 jaar).

Tussen 2015 en 2025 zijn de emissies door productgebruik met 63% gedaald, voornamelijk dankzij de overstap van traditionele projectoren met lampen naar laserprojectoren en de voortdurende focus op het verbeteren van de ecoscore (inclusief energie-efficiëntie) van onze

producten. Zo dragen we bij aan de vermindering van de milieubelasting (inclusief CO2-uitstoot) van onze klanten.

Vooruitkijkend zal de overgang naar meer softwareoplossingen in onze Control Room activiteiten de emissies door productgebruik verder verlagen. Deze reductie zal worden versterkt door de versnelde verschuiving naar energiezuinigere producten, die verbeterde functionaliteit bieden met een lager energieverbruik. Continue innovatie in technologie, gecombineerd met een gunstige verkoopmix, speelt een cruciale rol bij het verder verlagen van de emissies door productgebruik.

Een meer gedetailleerde beschrijving van de berekeningen van de emissies bij productgebruik is te vinden in het onderdeel 'Overige informatie' van de Duurzaamheidsverklaringen. .

Aangekochte goederen & diensten

De resultaten van de levenscyclusanalyse (LCA) stellen ons in staat om belangrijke knelpunten in de milieu impact te identificeren, waaronder de categorieën van koolstofemissies met de grootste impact gedurende de levenscyclus van onze producten. Naarmate we succesvol zijn overgestapt op energiezuinigere producten, zijn de emissies van de grondstoffen voor de productie van componenten steeds belangrijker geworden binnen de totale Scope 3 emissies.

Het is daarom essentieel om de uitgebreide Scope 3 van Barco's toeleveringsketen te beheren, met name omdat Scope 3 Categorie 1 – emissies van ingekochte goederen en diensten – nu de op één na grootste bijdrager is.

Met behulp van ons Makersite LCA-platform berekenen we onze Scope 3.1 - emissies aan de hand van databases met milieu-impact gegevens en bestaande LCA-informatie. De tool integreert ook materiaaldatagegevens van onze leveranciers, waardoor we elk onderdeel kunnen koppelen aan nauwkeurige materiaal- en productiegegevens. Door gebruik te maken van onze daadwerkelijke stuklijst en waar mogelijk AI-gebaseerde classificatie toe te passen, verkrijgen we betrouwbaardere emissieschattingen en een duidelijker beeld van de belangrijkste drijfveren van onze milieu-impact. Wanneer er geen betrouwbare materiaal- en gewichtsgegevens van leveranciers beschikbaar zijn, wordt de op uitgaven gebaseerde voetafdruk bepaald. 25% van de impact werd bepaald via op uitgaven gebaseerde berekeningen (versus 20% in 2024 na correctie). De totale klimaatvoetafdruk voor ingekochte goederen bedraagt 165.284 tCO2e in 2025, tegenover 170.947 tCO2e in 2024. Deze daling van 3% is voornamelijk te danken aan het beperkte verschil in productmix en gewichten.

Berekeningen op basis van uitgaven zijn een ongeschikte benadering, omdat de uitkomst wordt beïnvloed door factoren zoals inflatie en valuta. We werken eraan om deze dataset verder te verbeteren om berekeningen op basis van uitgaven zoveel mogelijk te minimaliseren.

Naarmate we meer software gaan verkopen, verwachten we een daling van de totale Scope 3 Categorie 1-emissies. Hoewel de emissies van ingekochte goederen zullen afnemen, zal er een toename zijn van de emissies van diensten (bijvoorbeeld cloudgebruik). Theoretisch gezien zal de toename van de emissies van deze diensten kleiner zijn dan de afname van de emissies van materialen. Scope 3 Categorie 1-diensten hebben voornamelijk betrekking op consultancy, schoonmaak, catering en cloudsoftware. De emissies van diensten zijn gering (6% van de totale Scope 3 Categorie 1-emissies) in vergelijking met die van ingekochte goederen.

We zijn van plan om intensiever met onze leveranciers (goederen en diensten) samen te werken om primaire gegevens te verkrijgen, de nauwkeurigheid van de rapportage te verbeteren en reductiedoelstellingen vast te stellen voor knelpunten.

Koolstofkredieten

Barco hecht veel waarde aan betrokkenheid in de toeleveringsketen en ecodesign om de Scope 3-impact van haar productportfolio te verminderen. We hebben geen systemen voor het verwijderen en opslaan van broeikasgassen in onze eigen activiteiten of waardeketen. We stimuleren echter wel specifieke projecten binnen onze divisies die verder gaan dan ecodesign, zoals het initiatief van ClickShare om de Broeikasgasemissies te verminderen door te investeren in hoogwaardige CO2-credits.

In 2024 zijn we begonnen met een door een derde partij gevalideerde levenscyclusanalyse (LCA) die de volledige productlevenscyclus (van wieg tot graf) omvat, om een reductieplan te ontwikkelen en de resterende CO2-uitstoot te compenseren. Gedetailleerde informatie is te vinden op het CO2-neutraliteitslabel van elk product, inclusief de gebruikte methodologie, de systeemgrenzen en de gemaakte aannames.

Barco selecteert projecten die door Verra zijn gecertificeerd volgens de Verified Carbon Standards (VCS), een geloofwaardige en onafhankelijke standaard voor koolstofkredieten. De uitgifte en het eigendom van deze kredieten worden nauwgezet bijgehouden in het Verra-register met behulp van unieke serienummers, waardoor dubbele tellingen en verkoop worden voorkomen.

Deze credits zijn afkomstig van twee herbebossings-projecten, Qianbeu en Huadu, in China. Meer informatie is hier en hier te vinden. De koolstofkredieten buiten de waardeketen zijn in 2025 geannuleerd.

Koolstofkredieten ingetrokken in het rapportagejaar	
Totaal tCO2eq	**3.469**
Percentage van verwijderingsprojecten	100%
Percentage van verwijderingsprojecten - biogeen	100%
Percentage van verwijderingsprojecten - technologisch	0%
Percentage van reductieprojecten	0%
Percentage van erkende kwaliteitsnorm: CCB	77%
Percentage van erkende kwaliteitsnorm: CCB-Sliver	23%
Percentage dat in aanmerking komt als overeenkomstige aanpassingen	**0%**
Percentage uitgegeven uit projecten binnen de Europese Unie	0%
Kredieten die vervallen	**0**

5. Overzicht energieverbruik , E1-5

Wij beschouwen ons totale energieverbruik als onderdeel van een zogenaamde climate intensive sector. In 2025 hebben we ons energieverbruik opnieuw berekend met het nieuwe ESG-platform (zowel voor 2024 als 2025), wat zorgt voor een meer geautomatiseerde en nauwkeurige berekening (zie hieronder).

In 2025 bedroeg ons totale energieverbruik 32.817 MWh, een daling van 7% ten opzichte van 2024 (35.455 MWh). Onze energie-intensiteit daalde naar 34 MWh/miljoen euro omzet – een daling van 9% ten opzichte van 2024 (37,5 MWh/miljoen euro), voornamelijk dankzij energiebesparende maatregelen in onze fabrieken in Wuxi en Suzhou.

In 2025 hebben we onze transitie naar elektrische bedrijfswagens voortgezet: bijna 90% van ons wagenpark bestaat nu uit elektrische auto's. Dit verhoogt ons totale energieverbruik, maar verlaagt de CO2-uitstoot van onze bedrijfswagens. Vooral in België, waar we het grootste wagenpark hebben, is het aantal elektrische auto's met 30% gestegen. Terwijl het aandeel fossiele brandstoffen in het totale energieverbruik daalde (32% ten opzichte van 35% in 2024), steeg ons energieverbruik uit hernieuwbare bronnen in 2025 naar 68% (22.180 MWh) van het totale energieverbruik (tegenover 65% in 2024), waarmee we het hoogste niveau ooit bereikten. Dit is te danken aan de aankoop van groene stroomcontracten (gebundelde contracten) en RECs voor onze centrales in China, India, België, Noorwegen, Duitsland, Italië en de VS.

In 2025 produceerde Barco 1.288 MWh eigen hernieuwbare elektriciteit (tegenover 1.222 MWh in 2024). Onze productie van hernieuwbare elektriciteit steeg van 1,29 MWh/miljoen euro in 2024 naar 1,33 MWh/miljoen euro in 2025, voornamelijk dankzij een aanzienlijke toename van het aantal zonnepanelen op onze fabriek in Kortrijk eind 2024. Barco produceert geen niet-hernieuwbare energie. We hebben ons ten doel gesteld om in 2027 75% van ons energieverbruik uit hernieuwbare bronnen te halen.

6. Overzicht energieverbruik

Energieverbruik en energiemix	2025	2024
(1) Brandstofverbruik van steenkool en steenkoolproducten (MWh)	0	0
(2) Brandstofverbruik van ruwe olie en aardolieproducten (MWh)	3.411	4.516
(3) Brandstofverbruik van aardgas (MWh)	5.011	4.702
(4) Brandstofverbruik uit andere fossiele bronnen (MWh)	0	0
(5) Verbruik van gekochte of verworven elektriciteit, warmte, stoom en koeling uit fossiele bronnen (MWh)	1.945	2.997
(6) Totaal fossiele energieverbruik (MWh)	**10.370**	**12.282**
Aandeel fossiele bronnen in het totale energieverbruik (%)	32%	35%
(7) Verbruik uit nucleaire bronnen (MWh)	267	380
Aandeel van het verbruik uit kernenergie in het totale energieverbruik (%)	1%	1%
(8) Brandstofverbruik uit hernieuwbare bronnen, inclusief biomassa (waaronder ook industrieel en gemeentelijk afval van biologische oorsprong, biogas, hernieuwbare waterstof, enz.) (MWh)	17	19
(9) Verbruik van gekochte of verworven elektriciteit, warmte, stoom en koeling uit hernieuwbare bronnen (MWh)	20.875	21.616
(10) Het verbruik van zelf opgewekte, niet-brandstofgebonden hernieuwbare energie (MWh)	1.288	1.222
(11) Totaal verbruik van hernieuwbare energie (MWh)	**22.180**	**22.856**
Aandeel hernieuwbare bronnen in het totale energieverbruik (%)	68%	65%
Totaal energieverbruik (MWh)	**32.817**	**35.455**

Energie-intensiteit	2025	2024
Energieverbruik, Netto-inkomstenintensiteit (MWh per €1 miljoen)	34,0	37,5

* Netto-opbrengst is gelijk aan de totale omzet zoals weergegeven in de geconsolideerde winst- en verliesrekening.

7. Totaal broeikasgasemissies, E1-6

Methodologie, reikwijdte en veronderstellingen

Bij Barco berekenen we onze CO2-voetafdruk met behulp van de Greenhouse Gas Protocol-methodologie, conform de ISO 14064-norm. De emissiefactoren zijn afkomstig uit internationaal erkende emissiefactorendatabases: EPA, DEFRA, IEA, CEDA en EEIO.

Alle broeikasgassen zoals koolstofdioxide (CO2), methaan (CH4), lachgas (N2O) en koelmiddelen (HFC's, PFC's, CFC's) worden omgerekend naar CO2-equivalenten met behulp van de 100-jarige aardopwarmingspotentiaal (GWP)-coëfficiënten die zijn uitgegeven door het Intergovernmental Panel on Climate Verschil (IPCC). Dit omvat alle Kyoto-gassen die volgens het broeikasgasprotocol moeten worden gerapporteerd.

Onze CO2-equivalentemissies worden sinds 2025 berekend met onze ESG-tool. Alle categorieën voor scope 1, scope 2 en scope 3 zijn in de berekening opgenomen. Om resultaten voor het hele jaar te verkrijgen, is een extrapolatie van de gegevens van november en december toegepast op de belangrijkste categorieën van scope 1 en 2, en bepaalde categorieën van scope 3.

Voor scope 1 en 2 wordt een operationele aanpak gehanteerd, omdat dit de grenzen van de invloed beter definieert. De voetafdruk omvat 100% van de activiteiten van Barco, inclusief al onze operationele locaties (productie, O&O, kantoren, magazijnen). Alle belangrijke productie- en R&D-locaties (in België, China, Italië, Duitsland, India, Noorwegen, Taiwan en de VS) worden grotendeels gedekt door primaire gegevens. Deze locaties beslaan 87% van het door Barco bezit oppervlak. Kleinere locaties zijn geschat op basis van benchmarkgegevens.

Voor Scope 3 categorie 1, ingekochte goederen en diensten, hebben we data van meer dan 10.000 LCA's gebruikt om onze geaggregeerde emissie-impact te berekenen met behulp van onze LCA-tool Makersite. Deze LCA's worden uitgevoerd op basis van daadwerkelijke materiaalgegevens uit stuklijsten of via AI. Deze werkwijze levert ons de beste berekeningsresultaten en inzichten in de oorzaken van de impact op hotspots. Een op uitgaven gebaseerde berekening werd toegepast wanneer er geen betrouwbare gegevens over materiaal en gewicht van leveranciers beschikbaar waren. Slechts 18% van de impact werd bepaald via op uitgaven gebaseerde berekeningen, een aanzienlijke verbetering ten opzichte van 35% in 2024. Wij zijn van mening dat op uitgaven gebaseerde berekeningen een benaderingsmethode zijn die beter vermeden kan worden, omdat de uitkomst te sterk wordt beïnvloed door parameters die niet productgerelateerd zijn, zoals inflatie en valuta. We werken eraan om deze dataset verder te verbeteren om de op uitgaven gebaseerde berekening zoveel mogelijk te minimaliseren.

Voor scope 3 categorie 11, gebruik van verkochte producten, worden de emissies van verkochte producten over een bepaalde periode bepaald door het aantal verkochte producten te vermenigvuldigen met het bijbehorende elektriciteitsverbruik van de eindgebruiker gedurende hun gehele levensduur. Dit elektriciteitsverbruik van de eindgebruiker wordt berekend op basis van verschillende productgroepspecifieke parameters. Het totale energieverbruik van alle verkochte producten gedurende een bepaalde periode wordt vervolgens vermenigvuldigd met CO2-emissiefactoren uit onze ESG-tool. Met deze tool kunnen we specifieke emissiefactoren toepassen op basis van het land waarnaar het product is verzonden, waardoor de nauwkeurigheid van onze berekening wordt verhoogd.

Voor scope 3 categorie 15, investeringen, is een op uitgaven gebaseerde benadering toegepast voor onze investeringen in CFG (49%) en ClearChannel (35%), zie toelichting 11 van de jaarrekening.

Voor scope 3 categorie 4, upstream transport en distributie, hebben we 88% van de uitgaven verzameld met primaire gegevens van de expediteurs voor de periode januari tot en met oktober. Extrapolatie is toegepast om de gegevens van november en december te overbruggen en 100% van de logistieke uitgaven te dekken.

5% van de totale scope 3-gegevens over koolstofemissies is verzameld via primaire gegevensverzameling, afkomstig van de eerder genoemde vrachtgegevens.

Intensiteit van de broeikasgasemissies

	Emissies: locatiegebaseerd, Netto-inkomstenintensiteit (tCO_2e per $1 miljoen)	Emissies: marktgebaseerd, Netto-inkomstenintensiteit (tCO_2e per $1 miljoen)
2025	561,4	554,0
2024	569,0	561,2

* Netto-opbrengst is gelijk aan de totale omzet zoals weergegeven in de geconsolideerde winst- en verliesrekening.

Onze CO2 & energieberekening nauwkeuriger maken

In 2025 zijn we overgestapt op een nieuw ESG-platform genaamd Watershed om onze berekening van de CO2-voetafdruk toekomstbestendig te maken. Om de impact op onze CO2-voetafdruk te schatten, hebben we onze resultaten voor 2024 opnieuw berekend met behulp van het platform en vergeleken met de resultaten van vorig jaar. Over het geheel genomen bedroeg de totale Barco-voetafdruk voor 2024 (op basis van scope 1, 2 en 3) 531.223 tCO2e met behulp van het platform, vergeleken met 541.568 tCO2e zoals gerapporteerd in ons Geïntegreerd Rapport 2024. Dit is een beperkt verschil van -1,9%. De belangrijkste verandering is het gebruik van meer gedetailleerde emissiefactoren.

Op een dieper niveau zien we de meest significante verschillen in de volgende categorieën:

- Scope 2 Energiegerelateerde indirecte emissies: afhankelijk van de locatie maakt ons platform hogere schattingen voor kleinere locaties waar we geen primaire gegevens hebben.
- Scope 3.3 Brandstof- en energiegerelateerde activiteiten: het platform neemt de elektriciteitsproductie (zowel stroomopwaarts als stroomafwaarts) mee in de berekening, iets wat in het verleden niet volledig werd meegenomen.
- Scope 3.4 Stroomopwaarts transport en distributie: voorheen werden de totale CO2-emissies direct geëxtrapoleerd, zonder rekening te houden met de uitgaven in euro's, terwijl in ons platform de uitgaven wel worden geëxtrapoleerd, wat resulteert in lagere emissies.
- Scope 3.5 Afval gegenereerd tijdens de bedrijfsvoering: afhankelijk van de locatie maakt ons platform hogere schattingen voor locaties waar we geen primaire gegevens hebben.
- Scope 3.7 Pendelen van werknemers: in ons platform wordt een meer algemene aanpak gehanteerd voor alle locaties, wat resulteert in iets hogere emissies door pendelen. In plaats van dat elke locatie gegevens verzamelt en lokale aannames en berekeningsmethoden gebruikt, wat veel handmatig werk vereiste, worden schattingen nu centraal gemaakt op basis van het thuis-/werkbeleid per locatie.
- Scope 3.8 Upstream geleasede activa: het platform schat alleen het elektriciteitsverbruik, terwijl we voorheen een schatting maakten voor zowel elektriciteits- als aardgasverbruik.
- Scope 3.11 Gebruik van verkochte producten: het platform gebruikt landspecifieke emissiefactoren, wat resulteert in lagere emissies, waar we voorheen een algemene wereldwijde emissiefactor op alle gegevens toepasten.
- Scope 3.12 Verwerking van verkochte producten aan het einde van hun levenscyclus: het platform past specifieke emissiefactoren toe voor elk materiaal en afvalverwerkingspad, wat resulteert in hogere emissies.
- Scope 3.15 Investeringen: voorheen pasten we emissiefactoren toe die euro's rechtstreeks omzetten in tonnen CO2. Het nieuwe platform zet euro's automatisch om in dollars, die vervolgens worden omgerekend in tonnen CO2. Het platform houdt ook rekening met inflatie, wat in het verleden niet gebeurde.

In 2025 hebben we ons energieverbruik ook via het platform berekend. Wat betreft de CO2-voetafdruk hebben we onze resultaten voor 2024 opnieuw berekend met behulp van het platform en vergeleken met de resultaten van vorig jaar. Het totale energieverbruik van Barco voor eigen activiteiten in 2024 bedraagt 35.455 MWh, berekend met het platform, vergeleken met 35.404 MWh zoals gerapporteerd in ons jaarverslag 2024. Dit is een beperkt verschil van -0,1% op het totale resultaat. Binnen de energiemix zijn er enkele verschuivingen. Bij gebruik van het platform is het verbruik uit fossiele en nucleaire bronnen hoger, wat wordt gecompenseerd door een afname van het verbruik uit hernieuwbare bronnen. Dit komt doordat het platform nauwkeurigere schattingen maakt voor kleinere locaties waar we geen primaire gegevens hebben over het aantal vierkante meters van het te schatten gebouw en de specifieke netmix van de locatie.

Emissies	2025	% t.o.v. vorig jaar	2024 (basisjaar huidige SBTi)	Reductie in 2025% t.o.v. vorig basisjaar 2015	2015 (basisjaar vorige SBTi)	2025 doel (vorige SBTi)	2030 (huidige SBTi)	(2050)
Scope 1 broeikasgasemissies								
Scope 1 broeikasgasemissies	2.237	-15%	2.647		5.262			
Percentage van Scope 1-broeikasgasemissies afkomstig van gereguleerde emissiehandelssystemen (%)	0%	0%	0%		0%			
Scope 2 broeikasgasemissies								
Bruto locatiegebaseerde Scope 2 broeikasgasemissies (tCO_2eq)	8.210	-12%	9.320					
Bruto marktgebaseerde Scope 2 broeikasgasemissies (tCO_2eq)	1.262	-36%	1.970		5.565			
Scope 1+2-emissies (marktgebaseerd)	**3.499**	**-24%**	**4.617**	**-68%**	**10.827**	**5.955**	**2.678**	
Significante scope 3 broeikasgasemissies								
Totale bruto indirecte (Scope 3) broeikasgasemissies (tCO_2eq)	**530.609**	**+1%**	**526.606**		**788.515**		**216.466**	
Totale bruto indirecte (scope 3) broeikasgasemissies (tCO2eq) - beperkte scope	**308.119**	**+9%**	**281.517**	**-61%**	**788.515**	**433.683**		
							Samenwerking met leveranciers	
3.1 Aangekochte goederen en diensten	176.681	-3%	182.899					
3.2 Kapitaalgoederen	5.951	-56%	13.404					
3.3 Brandstof- en energiegerelateerde activiteiten	3.193	-14%	3.712		1.491			
3.4 Upstream transport en distributie	27.172	-18%	33.070		53.539			
3.5 Afval gegenereerd tijdens de bedrijfsvoering	262	-11%	295		489			
3.6 Zakelijke reizen	5.882	-27%	8.086		12.857			
3.7 Woon-werkverkeer van werknemers	4.058	-1%	4.085		3.439			
3.8 Upstream geleasede activa	227	-7%	245					
3.9 Downstream transport en distributie	2.923	+2%	2.866					
3.10 Verwerking van verkochte producten	0	0%	0					
3.11 Gebruik van verkochte producten	267.552	+15%	232.269		716.700			
3.12 Afwerking van verkochte producten aan het einde van hun levensduur	1.418	0%	1.417					
3.13 Downstream geleasede activa	5.665	+34%	4.238					
3.14 Franchises	0	0%	0					
3.15 Investeringen	29.626	-26%	40.020					
Totale broeikasgasemissies								
Totale broeikasgasemissies (locatiegebaseerd) (tCO_2eq)	**541.056**	**0%**	**538.573**					
Totale broeikasgasemissies (marktgebaseerd) (tCO_2eq)	**534.108**	**+1%**	**531.223**				**457.128**	**53.122**

Totale broeikasgasemissies (tCO2eq) - beperkte reikwijdte (tCO2eq)	311.618	+9%	286.134	-61%	799.342	439.638	

Duurzaam levenscyclusbeheer

1. Impacts, risico's en kansen

Type	IRO en beschrijving	Werkelijk/ potentieel	Tijdshorizon	Eigen activiteiten/ waardeketen (upstream/ downstream)	Onderlinge afhankelijkheden tussen impacts en risico's/ kansen	Primaire financieel effect
Negative impact	**IRO 8: Milieu-impact van onze producten gedurende hun hele levenscyclus** Onze producten hebben een negatieve impact op het milieu in de verschillende stadia van hun levenscyclus (inkoop, ontwerp, productie, gebruik en einde van de levensduur). Deze impact strekt zich uit over verschillende milieu-impactcategorieën van een levenscyclusanalyse.	W	KT, MT, LT	EA, U, D	gedurende de gehele levenscyclus is verbonden met zowel het potentiële risico als de kansen die samenhangen met de ontwikkeling van goederen en diensten met een lage CO2-uitstoot.	Een lager marktaandeel, lagere omzet en een afname van de aandeelhouderswaarde.

2. Onze aanpak - MDR-P

Het is de ambitie van Barco om niet alleen onze eigen ecologische voetafdruk te verkleinen, maar ook die van onze klanten. Daarom hebben we een ecodesignprogramma ontwikkeld dat gericht is op het verlagen van de ecologische voetafdruk van onze producten in elke fase van hun levenscyclus. Ons product-ecodesignprogramma kwam in 2017 in een stroomversnelling toen we ons Ecoscoring-raamwerk lanceerden, een objectief instrument om de milieuprestaties van alle nieuw ontwikkelde producten te bepalen. Het beoordeelt producten op vier domeinen: energieprestaties, materiaalgebruik, verpakking/logistiek en optimalisatie van de levenscyclus (d.w.z. de manier waarop producten kunnen worden onderhouden, gereviseerd, geüpgraded en uiteindelijk gerecycled). Het Ecoscoring-instrument bevordert ecodesign en vermindert daarmee indirect de milieu-impact van onze producten met betrekking tot de upstream-activiteiten, productie, gebruik en downstream-activiteiten. We streven ernaar de inkomsten te maximaliseren van de producten die het best scoren op de vier domeinen.

Beleid	Doelstellingen en maatstaven
Ecodesignprogramma: de ecologische voetafdruk van onze producten verlagen in elke fase van hun levenscyclus. Environment, Health & Safety[2] pledge: engagement om het milieu te respecteren, te beschermen en waar mogelijk te verbeteren	– Tegen 2027 90% van onze nieuwe producten voorzien van een ecolabel (hardware en software) – Tegen 2025 75% van onze inkomsten halen uit producten met een ecolabel van Barco Tegen 2027 80% van onze inkomsten halen uit producten met een ecolabel van Barco (hardware en software) – Bijkomende maatstaven (niet gedekt door doelstellingen): • # levenscyclusanalyses (LCA's) uitgevoerd • % actieve componenten met een volledige materiaalverklaring

Specifieke KPI's en doelstellingen zijn gewijd aan klimaatverandering (zie 1. klimaatverandering en energie) en afval (zie 3. circulaire economie en afval) van onze eigen activiteiten.

Om de waarde en geloofwaardigheid van de tool voor externe stakeholders te versterken, wordt jaarlijks een externe audit uitgevoerd in het kader van de ISO 14021:2016/Amd 1:2021-norm (beperkte assurance). De audit waarborgt dat de methodologie van onze Ecoscoring-tool duidelijk, volledig, betrouwbaar, objectief en gebaseerd op relevante impactaspecten is.

Lees alles over de Ecoscoring-methodologie, inclusief de gedetailleerde scoringscriteria en het assurance-rapport, op onze website.

3. Doelstellingen, maatstaven en prestaties in 2025, MDR-T, MDR-M

Dankzij de toegewijde inspanningen van onze O&O en productteams droeg maar liefst 96% van de nieuwe hardwareproducten die in 2025 werden uitgebracht een Barco Eco-label (Ecoscore A of hoger). Dit bevestigt de inspanningen die zijn geleverd voor nieuwe, state-of-the-art, ecologisch ontworpen producten. Binnen alle businessunits is er een gerichte pijplijn van nieuwe hardwareproducten met een Eco-label die de komende jaren de omzet zal stimuleren. Tegen 2027 willen we dat 90% van de nieuwe producten (hardware en software) een Eco-label heeft.

Met de focus op de duurzaamheid van onze bestverkochte producten, streefden we ernaar om eind 2025 75% van onze omzet te halen uit producten met een Eco-label. In 2025 bereikten we 76%, een aanzienlijke vooruitgang ten opzichte van de 68% die we eind 2024 behaalden en waarmee we onze doelstelling voor 2025 overtroffen. Deze stijging is deels te danken aan de vernieuwde omzetberekeningsmethode voor het Eco-label, die nu ook diensten omvat die de levensduur verlengen (zie hieronder voor meer informatie), en deels aan een verbeterde verkoopmix. Eind 2027 streven we ernaar dat 80% van de omzet afkomstig is van Barco-producten met een Eco-label.

We hebben de financiële stimulans in het bonusprogramma voor werknemers behouden, waarbij werknemers worden beloond voor het aandeel van de omzet uit producten met een ecologisch keurmerk in de totale omzet.

In 2025 hebben we de methodologie voor inkomsten uit het Eco-label aangepast om onze duurzaamheidsambities beter weer te geven en in lijn te brengen met de doelstellingen van de circulaire economie. De herziene aanpak omvat nu het volgende:

- Kosten of licenties die het gebruik van producten met een ecolabel mogelijk maken.
- Installatieservice voor producten met het Eco-label.
- Levensduurverlengende diensten (bijv. verlengde garanties) gekoppeld aan producten met een milieukeurmerk.
- Upgradekits of -modules die de milieuprestaties verbeteren (bijv. energie-efficiëntie, duurzaamheid)

Deze wijziging biedt een nauwkeuriger beeld van de inkomsten die voortkomen uit milieuvriendelijke initiatieven en bevordert circulaire producten en diensten. De gerapporteerde inkomsten uit producten met een milieulabel kunnen toenemen, deels door voorheen niet meegerekende componenten en diensten, en deels door nieuwe oplossingen die de levensduur en duurzaamheid van producten verbeteren. De methodologie is bijgewerkt binnen het Ecoscoring-raamwerk, waardoor de validatie is uitgevoerd door een onafhankelijke derde partij. We breiden onze KPI's geleidelijk uit met diensten.

Daarnaast willen we benadrukken dat:

- In 2025 hebben we één levenscyclusanalyse (LCA) van een afgewerkt product uitgevoerd, waarmee we nu in totaal vijf volledige LCA's van onze producten hebben, via onze AI-gebaseerde softwareapplicatie Makersite. Dit heeft geresulteerd in een rapport over de milieubelasting van het product (Product Environmental Footprint, PEF). Hierdoor kunnen we de LCA-resultaten integreren in onze Ecoscoring-methodologie en de samenwerking met leveranciers.

- We dringen er bij onze leveranciers sterk op aan om volledige materiaalverklaringen (FMD's) van het IPC te verstrekken voor de chemische stoffen in producten en componenten. In 2025 was 85% van de actieve componenten gedekt door een FMD. Dit stelt ons in staat om de relatie met onze leveranciers te behouden en verbetert tevens onze productconformiteitsbeoordelingen.

De bijgewerkte doelstellingen, die in nauwe samenwerking met de duurzaamheidsverantwoordelijken en O&O - ambassadeurs van de businessunits zijn ontwikkeld, getuigen van onze toekomstige productroadmap en onze sterke ambitie op het gebied van productduurzaamheid. Het geïntegreerde duurzaamheidsteam bundelt de subdoelstellingen van de businessunits en legt deze ter kritische beoordeling en goedkeuring voor aan het Executive Duurzaamheid Steering Committee, dat wordt voorgezeten door onze CEO. Uiteindelijk bekrachtigt de Raad van Bestuur de vastgestelde doelstellingen.

Elk lid van de organisatie speelt een belangrijke rol bij het behalen van de productduurzaamheidsdoelstellingen. De EVP van de business unit is verantwoordelijk voor het behalen van de doelstellingen. Tijdens speciale updatevergaderingen met het Executive Duurzaamheid Steering Committee wordt de voortgang, of het gebrek daaraan, gepresenteerd om ervoor te zorgen dat de juiste acties worden ondernomen om het behalen van de doelstellingen te waarborgen.

De omzet uit producten met ecoscore blijft een belangrijk doel, omdat deze een positieve invloed heeft op de materiële impact, risico's en kansen met betrekking tot productverantwoordelijkheid. Dit doel wordt gemeten ten opzichte van de wereldwijde omzet van Barco in alle verkoopgebieden, waarbij de prestaties gedurende het verslagjaar worden weerspiegeld zonder een referentiejaar te hanteren.

4. Acties in 2025, MDR-A

We verbeteren ons ecodesignprogramma en -instrument voortdurend om te anticiperen op nieuwe regelgeving en daaraan te voldoen, tegemoet te komen aan de veeleisende eisen van klanten en ons aan te passen aan de evoluerende technologie voor ecodesign-inkoop.

De hoogtepunten voor 2025 zijn onder andere (deze acties zullen in de komende jaren worden voortgezet):

- We hebben workshops en trainingen georganiseerd om de bewustwording over Ecoscore en levenscyclusanalyse te vergroten.
- We hebben de score voor duurzaamheid van de inkoop voor de One Basket-component verbeterd als onderdeel van het Ecoplatform Design-financieringsproject. We streven ernaar de mini-Product Environmental Footprint (PEF) van belangrijke componenten te meten. Er is een shortlist ontwikkeld van 6 dominante impactcategorieën: uitputting van grondstoffen (mineralen en metalen), klimaatverandering, uitputting van grondstoffen (fossielen), ecotoxiciteit, eutrofiëring en verzuring. We willen hiermee rekening houden bij de selectie van componenten, zodat we de milieubelasting niet verschuiven naar andere, verborgen impactcategorieën. Deze strategie stelt componentontwerpers in staat om prioriteit te geven aan componenten met een lagere impact.
- We hebben Ecoscore V8 geïntroduceerd, inclusief de vereisten voor het uitvoeren van een levenscyclusanalyse (LCA) van kritieke componenten en het controleren of leveranciers SBTi-gevalideerde doelstellingen hebben.
- We hebben het Ecoscoring-raamwerk en de methodologie voor inkomsten uit het Eco-label bijgewerkt om circulaire producten en diensten te omvatten.
- In 2024 ontwikkelden we een methodologie om de duurzaamheidsprestaties van software te beoordelen. We evalueerden de prestaties van drie soorten software (lokale applicaties, externe dataopslag of -processen, externe services/AI) over drie levenscyclusfasen: gebruik, productie/distributie en einde van de levensduur/einde van de service. In 2025 werd de methodologie extern gevalideerd en werd Barco CTRL Software het eerste softwareproduct dat een Ecoscore ontving.
- We hebben een nieuw, door VLAIO gefinancierd onderzoeksproject (met de Universiteit Antwerpen en KU Leuven) gelanceerd binnen het I4SBD-programma om een instrument voor circulariteitsbeoordeling en een ecotwin te ontwikkelen.

Net als in 2024 werden de volgende acties in 2025 voortgezet:

- We zijn doorgegaan met het uitbouwen van de mogelijkheid om volledige LCA's uit te voeren, waarbij we Ecoscore afstemden op groene aanbestedingscriteria en Barco's door SBTi gevalideerde doelstelling voor koolstofreductie van 1,5 °C.
- We hebben een onafhankelijke validatie van de LCA-tool ontvangen van Vinçotte en KU Leuven.
- We organiseerden workshops om knelpunten in de ecologische voetafdruk van producten aan te pakken, de materiaalkeuze te verbeteren en de samenwerking met leveranciers te bevorderen.
- We hebben de Ecoscore-werkwijzen geïntegreerd in het onboardingproces, opfriscursussen aangeboden voor inkoop en O&O, en de online training van leveranciers voortgezet.

.

Circulaire economie en afval (E5)

1. Impacts, risico's en kansen

Subthema	Type	IRO en beschrijving	Werkelijk/ potentieel	Tijdshorizon	Eigen activiteiten/ waardeketen (upstream/ downstream)	Onderlinge afhankelijkheden tussen impacts en risico's/ kansen	Primair financieel effect
Instroom van hulpbronnen	NI	**IRO 9: Om onze producten te produceren, worden nieuwe materialen gebruikt in onze toeleveringsketen.** Het gebruik van nieuwe materialen voor de productie van producten leidt tot een verminderde beschikbaarheid van natuurlijke hulpbronnen.	W	KT	U	IRO 9 - IRO 10 De winning van nieuwe grondstoffen brengt het potentiële risico met zich mee van de afnemende beschikbaarheid van materialen en componenten.	Verstoringen in de upstream-waardeketen
	R	**IRO 10: Afnemende beschikbaarheid van materialen en componenten** Toenemende schaarste van bepaalde materialen of componenten (bv. edele/zeldzame aardmetalen) kan een impact hebben op de bedrijfsactiviteiten. Dat kan leiden tot verstoring van de waardeketen, prijsverhogingen, tijdelijke stilleggingen of het onvermogen om bepaalde producten te produceren.	P	MT, LT	U	IRO 10 - IRO 8 De afnemende beschikbaarheid van materialen en componenten hangt samen met de negatieve milieu-impact van onze producten gedurende hun gehele levenscyclus.	Verhoogde kosten, verstoringen in de toeleveringsketen, tijdelijke sluitingen of het niet meer kunnen produceren van onze producten.
Uitstroom van hulpbronnen met betrekking tot onze producten	NI	**IRO 11: Afval afkomstig van onze producten** Als onze producten en diensten niet meer worden gebruikt, vergroten ze de hoeveelheid e-waste.	W	KT, MT, LT	D	IRO 11 - IRO 10 De afval afkomstig van onze producten hangt samen met het potentiële risico dat verbonden is aan de afnemende beschikbaarheid van materialen en componenten.	Verhoogde kosten
	O	**IRO 12: Ontwikkeling en/of uitbreiding van circulaire producten en diensten** De transitie naar een meer circulaire economie is een kans om meer waarde uit onze producten te halen door de levensduur te verlengen en de materiaalefficiëntiete verhogen. Dat kan zakelijke kansen creëren in nieuwe markten.	P	KT, MT, LT	D	IRO 12-IRO 11, IRO 12- IRO 10, IRO 12 - IRO 2 De ontwikkeling en/of uitbreiding van circulaire producten en diensten hangt samen met het afval dat door onze producten wordt gegenereerd, de mogelijk afnemende beschikbaarheid van materialen en componenten, en de CO2-voetafdruk van onze producten.	Vergroting van het marktaandeel, toegang tot nieuwe markten
Uitstroom van hulpbronnen met betrekking tot onze activiteiten	NI	**IRO 13: Afval afkomstig van onze activiteiten en diensten** Door onze activiteiten (inclusief diensten) neemt de hoeveelheid bedrijfsafval toe.	W	KT, MT, LT	EA		Verhoogde kosten

2. Ons antwoord, E5-1

Beleid	Doelstellingen en maatstaven
Ecodesignprogramma: de ecologische voetafdruk van onze producten verlagen in elke fase van hun levenscyclus. Environment, Health & Safety[2] pledge: engagement om het milieu te respecteren, te beschermen en waar mogelijk te verbeteren.	• Tegen 2027 90% van onze nieuwe producten voorzien van een ecolabel (hardware en software) • Tegen 2027 80% van onze inkomsten halen uit producten met een ecolabel van Barco (hardware en software) • Tegen 2027 wordt 85% van ons bedrijfsafval gerecycleerd (afval uit onze activiteiten). • Tegen 2027 gaat er geen afval meer naar stortplaatsen (afval uit onze activiteiten). • Bijkomende maatstaven niet gedekt door doelstellingen: • % omzet in landen met terugname- en recyclingprogramma's van Barco • ESRS E5-maatstaven

De circulaire economie- strategie van Barco is gericht op het mogelijk maken van dematerialisatie op de lange termijn en tegelijkertijd onze klanten een steeds meer circulaire ervaring te bieden. Door slim ontwerp en slimme diensten streven we ernaar afval te verminderen en de bruikbaarheid en waarde van producten en componenten zo lang mogelijk te maximaliseren. Dit omvat het ontwerpen van producten met het oog op duurzaamheid, repareerbaarheid en upgradebaarheid, wat direct bijdraagt aan afvalpreventie (in lijn met de afvalhiërarchie). We ondersteunen ook initiatieven zoals productterugname programma's, inruilprogramma's en de ontwikkeling van netwerken voor hergebruik en reparatie. Deze acties verlengen de levensduur van producten en maken het mogelijk om producten en componenten voor te bereiden op hergebruik voordat recycling wordt overwogen.

Barco geeft prioriteit aan het gebruik van gerecyclede materialen in zowel producten als verpakkingen en zorgt ervoor dat materialen zijn gemarkeerd voor recyclebaarheid. Ons verpakkingsbeleid vereist het gebruik van recyclebare materialen en ontmoedigt het gebruik van coatings of lijmen die recycling belemmeren. We hebben interne KPI's om de lancering van nieuwe producten met gerecycled materiaal in het product en de verpakking te volgen.

Als volgende stap willen we waardevollere circulaire aanbiedingen onderzoeken, zoals revisie, herfabricage en 'as-a-service'-modellen die hergebruik en upgrades integreren.

We passen ook de principes van de circulaire economie en efficiënt gebruik van hulpbronnen toe binnen onze eigen bedrijfsvoering. Dit houdt in dat we de hoeveelheid afval (met name ongesorteerd afval) minimaliseren, de recyclingpercentages verbeteren en werken aan ons doel om geen afval meer naar de stortplaats te sturen (IRO 13).

Laten we onze aanpak voor het beheer van de bovenstaande IRO's met betrekking tot onze producten (IRO 9, IRO 10, IRO 11, IRO 12) nader bekijken:

1. Optimaliseren van de in- en uitstroom van hulpbronnen

We geven prioriteit aan circulaire ontwerpprincipes via ons ecodesignprogramma. Onze Ecoscore-tool integreert verschillende criteria om de circulariteit van onze producten te vergroten: het verbeteren van hergebruik, upgradebaarheid en modulariteit, het faciliteren van reparatie en het verhogen van het gebruik van recyclebare en gerecyclede materialen, zowel in producten als in hun verpakking. De tool wordt jaarlijks extern gecontroleerd en regelmatig bijgewerkt, zodat Barco's doelstellingen en vooruitgang op het gebied van grondstoffengebruik en circulariteit geloofwaardig blijven en aansluiten bij de beste praktijken. Het ecodesignprogramma richt zich ook op het verbeteren van de materiaalefficiëntie, bijvoorbeeld door onze producten robuuster en duurzamer te maken en het aantal accessoires te verminderen. De criteria voor circulair ontwerp zijn geïntegreerd in ons proces voor de introductie van nieuwe producten (NPI) en worden meegenomen bij de selectie van leveranciers. Een concreet voorbeeld hiervan is de inkoop van gerecycled plastic (PCR) voor onze producten.

2. Optimalisatie van de uitstroom van hulpbronnen

Naast onze interne inspanningen op het gebied van circulair ontwerp, ondersteunen we de ontwikkeling van duidelijke en objectieve criteria om de industrie te stimuleren tot meer circulaire producten. Als lid van het CEN-CENELEC Joint Technical Committee 10 en 24 dragen we bij aan het creëren van een objectieve methodologie voor het meten van de repareerbaarheid en recyclebaarheid van producten. Op deze manier willen we de circulariteit van producten bevorderen en transparante informatieverstrekking mogelijk maken via een digitaal productpaspoort.

Het is cruciaal dat onze producten aan het einde van hun levensduur worden gerecycled. Dit is de eerste fundamentele stap naar een meer circulaire economie. Elk Barco-product wordt geleverd met een gebruikershandleiding die klanten begeleiding biedt bij de afhandeling van producten aan het einde van hun levensduur, en ook met een recyclingpaspoort met recyclinginformatie specifiek voor recyclers. We bieden klanten de mogelijkheid om gebruikte producten gratis in te leveren bij recyclingpartners. Waar nog geen gestructureerd programma bestaat, bieden we ad-hoc recycling- en inzameldiensten aan. We verwachten van al onze recyclingpartners dat ze ISO 14001-gecertificeerd zijn en voldoen aan de wetgeving met betrekking tot het verbod op de export van elektronisch afval.

Sinds 2021 registreert Barco al haar actieve eindproducten in de ECHA SCIP-database. Dit is mogelijk dankzij onze grote dekking van volledige materiaalinformatie (Full Material Disclosures, FMD's) (85% van de actieve componenten in 2025). Daarmee zijn we een pionier op het gebied van het verzamelen van transparante en actuele informatie. We gebruiken deze informatie om nauwkeurigere levenscyclusanalyses (LCA's) uit te voeren.

We stellen ook duidelijke duurzaamheidsverwachtingen aan onze leveranciers, waaronder eisen ten aanzien van ethisch gedrag, milieuprestaties en verantwoorde inkoop. Meer informatie hierover vindt u in het hoofdstuk 'Verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen'.

We streven ernaar ons beleid en onze strategie voor de circulaire economie de komende jaren verder te ontwikkelen. Omdat samenwerking en innovatie essentieel zijn, werken we samen met onderzoeksinstellingen en branchegenoten om de volgende stappen te zetten.

3. Doelstellingen, E5-3

3A. Doelstellingen gerelateerd aan onze producten

In 2027 streven we ernaar dat 90% van onze nieuwe producten en 80% van onze totale omzet afkomstig is van producten met het Barco Eco-label. Onze doelstellingen voor de omzet uit producten met een eco-label en nieuw geïntroduceerde producten (zie het hoofdstuk 'Duurzaam levenscyclusbeheer') hebben betrekking op de volgende geïdentificeerde IRO's:

• Optimalisatie van de uitstroom van hulpbronnen: de pijler 'Vermijding van het einde van de levensduur' van de Ecoscore-methodologie richt zich op het verbeteren van het productontwerp, met als doel duurzaamheid, modulariteit, repareerbaarheid, upgradebaarheid en recyclebaarheid.

• Optimalisatie van de instroom van hulpbronnen: de pijler 'Materiaal en verpakking' streeft naar een groter gebruik van secundaire materialen door minimumeisen voor het gerecyclede gehalte vast te stellen, waardoor het gebruik van primaire grondstoffen wordt verminderd.

Onze huidige doelstellingen hebben geen directe betrekking op de duurzame inkoop en het gebruik van hernieuwbare grondstoffen. Niettemin geven we via de uitgevoerde levenscyclusanalyses de voorkeur aan producten die duurzaam zijn ingekocht of afkomstig zijn van een hernieuwbare bron. Lees meer over onze LCA's in het hoofdstuk over Duurzaam levenscyclusbeheer.

In 2025 zetten we een volgende stap door verschillende bestaande circulaire initiatieven op te nemen in het KPI-raamwerk voor de omzet van het Eco-label, ondersteund door validatie door derden. Dit markeert de integratie van circulariteit in onze bredere duurzaamheids-KPI's.

Als volgende stap zullen we de meetmethodologie verfijnen en integreren in de bedrijfsprocessen via een onderzoeksproject in samenwerking met Belgische universiteiten. Dit maakt een diepere verkenning van mogelijkheden binnen de circulaire economie mogelijk en versterkt de link tussen circulair ontwerp, bedrijfsmodellen en meetbare duurzaamheidsimpact.

3B. Doelstellingen gerelateerd aan bedrijfsafval

Barco streeft ernaar om in 2027 85% van het bedrijfsafval te recyclen en geen afval meer naar de stortplaats te sturen. Onze doelstellingen met betrekking tot bedrijfsafval hebben betrekking op de recycling component van de afvalhiërarchie. In de toekomst willen we onze inspanningen ook richten op afvalpreventie (bijvoorbeeld door leveranciers te begeleiden bij het verminderen van verpakkingen).

4. Maatstaven en prestaties in 2025, E5-4, E5-5

4A. Maatstaven en prestaties gerelateerd aan onze producten

De instroom van hulpbronnen meten

We meten de materialen die gebruikt worden voor de productie van onze producten en diensten. De te rapporteren materiaalstroom komt overeen met de goederen die in het verslagjaar zijn ingekocht. Deze goederen vertegenwoordigen het totale gewicht van afgewerkte producten of componenten die gebruikt worden voor de assemblage van afgewerkte producten die vervolgens op de markt worden gebracht. In 2025 assembleerde Barco 5.077 ton afgewerkte producten die vervolgens op de markt worden gebracht; dit aantal is licht gestegen ten opzichte van 2024.

- Het totale gewicht van technische en biologische materialen

De gerapporteerde materiaalstroom omvat 12% biologische materialen, inclusief verpakkingen (versus 13% in 2024). "Biologische materialen" worden gedefinieerd als materialen die geheel of gedeeltelijk van biologische oorsprong zijn. Voor Barco zijn de relevante biologische materiaalstromen hout en karton. Barco hanteert momenteel geen specifiek certificeringsschema, wat betekent dat we geen gecertificeerd percentage biologische materialen kunnen claimen, met een certificeringspercentage van 0% als gevolg.

Voorbeelden van materialen in onze massastroom zijn: mechanische bevestigingsmiddelen, PCBA-componenten, kunststof onderdelen, connectoren, plaatmetaal, verpakkingsmateriaal, ventilatoren, optische componenten, kabels...

- Secundair hergebruikte of gerecyclede componenten, secundaire tussenproducten en secundaire materialen

In de materiaalstroom van ingekochte goederen bestaat 7,2 ton, oftewel 0,14% van de totale massastroom, uit secundair hergebruikte of gerecyclede componenten, secundaire tussenproducten en secundaire materialen die worden gebruikt voor de productie van onze producten en diensten (inclusief verpakkingen). De resultaten vertoonden geen schommelingen ten opzichte van vorig jaar (2% afwijking), wat in lijn is met de bovenstaande cijfers voor het totale ingekochte gewicht. Deze waarde vertegenwoordigt het werkelijke geaggregeerde gewicht van gerecycled materiaal na consumptie (PCR) per ingekocht goed met meer dan 10% gerecycled materiaal. Alleen onderdelen die zijn gemaakt met specifieke, door de producent voorgeschreven polymeermengsels of die door de fabrikant zijn gecertificeerd, zijn in deze waarde opgenomen.

De uitstroom van hulpbronnen meten met betrekking tot onze producten

Het productieproces van Barco levert voornamelijk geavanceerde visualisatie- en samenwerkingsoplossingen.

Dit omvat de volgende belangrijke producten: professionele displaysystemen (LED-wanden, LCD-monitoren), projectiesystemen voor entertainment, simulatie en zakelijke omgevingen, medische beeldvormingsoplossingen voor diagnostische en chirurgische toepassingen, controlekamer- en samenwerkingsplatformen.

De volgende materialen worden gebruikt: elektronische componenten (halfgeleiders, printplaten), optische elementen (lenzen, lichtbronnen), constructiematerialen (aluminium, staal, kunststoffen) en verpakkingsmaterialen.

- Duurzaamheid van onze producten

In lijn met de berekening van de CO2-voetafdruk van de emissies bij productgebruik (scope 3, categorie 11), hanteren we de volgende definitie van duurzaamheid van een product, component of materiaal volgens de EU-verordening 2024/17 (ESPR): het vermogen van een product, component of materiaal om functioneel en relevant te blijven bij gebruik zoals bedoeld.

Alle Barco-producten worden meegenomen bij de meting van de grondstoffenstroom van producten en materialen. De duurzaamheid van onze producten wordt weergegeven door hun typische operationele levensduur in de praktijk zoals bedoeld. Omdat er geen branchegemiddelden beschikbaar zijn of openbaar worden gemaakt, is het niet mogelijk om een vergelijking te maken met branchebenchmarks. Voor zover wij weten, kunnen de Franse duurzaamheids-/repareerbaarheidsindex en de Belgische repareerbaarheidsindex worden beschouwd als de officiële beoordelingssystemen. Beide indexen hebben echter betrekking op consumentenproducten voor de B2C-sector (definitie van consument volgens EU-verordening 2024/2772). Als B2B-bedrijf past Barco de repareerbaarheidsindex momenteel niet toe, maar volgt de ontwikkelingen in de verschillende lidstaten nauwlettend.

De onderstaande tabel geeft de gemiddelde verwachte levensduur per productgroep weer. In vergelijking met 2024 is de verwachte levensduur van de productgroep bioscoopprojectoren bijgewerkt (een toename van 10.000 uur of 2 jaar).

Productcategorie	Duurzaamheid: gemiddelde van verwachte levensduur (in #jaren)
Bioscoopprojectoren	12
Displays voor diagnostische beeldvorming	4
Immersive Experience-projectoren	8
Control rooms	6
Clickshare	5
Surgical en Modality	4

1)

- Recycleerbare inhoud

Tot slot hebben de producten en materialen die op de markt worden gebracht (inclusief verpakkingen) de potentie om in de recyclingstroom terecht te komen. We hebben de percentages recyclebaar materiaal verzameld voor alle goederen die in dit verslagjaar zijn aangekocht. De producten worden beoordeeld op basis van de gegevens van Ecoinvent EU, zoals die op de EU-markt zijn gebracht. De recyclebaarheid wordt uitgedrukt als een percentage van de productmassa dat als input voor de productie kan dienen (End of Life - Recycling Input Rate) en wordt berekend met behulp van de Makersite-app voor recyclebaarheid. 20% van de massa van de aangekochte goederen wordt als recyclebaar beschouwd (tegenover 19% in 2024).

- Inkomsten gegenereerd in landen met retour- en recyclingprogramma's

In 2025 werd 73% van onze omzet gegenereerd in landen waar we deelnemen aan en programma's aanbieden voor het retourneren en recyclen van producten (tegenover 69% in 2024). Het percentage van de omzet steeg met 4 procentpunten, omdat Barco het aantal landen waar recyclingprogramma's worden aangeboden uitbreidt. De volgende landen vallen momenteel onder een lokaal afvalsysteem (e-waste, batterijen of verpakkingen): Oostenrijk, België, Bulgarije, Canada, Kroatië, Tsjechië, Finland, Frankrijk, Georgië, Duitsland, Griekenland, Ierland, Italië, Nederland, Noorwegen, Polen, Portugal, Spanje, Zweden, Verenigd Koninkrijk, VS, Cyprus, Denemarken, Estland, India, Letland, Litouwen, Malta, Roemenië, Slowakije en Slovenië. Dit verhoogt de kans dat afgedankte producten op een milieuvriendelijke manier worden gerecycled, waardoor de potentiële negatieve impact die doorgaans met e-waste gepaard gaat, wordt verminderd. We hebben er vertrouwen in dat we in de toekomst meer details kunnen rapporteren over de impact van deze programma's (inzamelings- en gerecyclede producten/materialenresultaten) naarmate de transparantie in de hele waardeketen toeneemt (via het digitale productpaspoort).

4B. Maatstaven en prestaties gerelateerd aan ons bedrijfsaval

De twee belangrijkste bronnen van bedrijfsafval bij de activiteiten van Barco zijn verpakkingsmateriaal (afval van eigen productie) en afval van reparatiewerkzaamheden. De belangrijkste afvalstromen voor Barco zijn gemengd papier/karton en hout, gerelateerd aan onze verpakkingsstromen. In 2025 heeft Barco de afvalberekening verfijnd via het ESG-platform (zie hieronder).

Eind 2025 bedroeg de totale hoeveelheid vast afval 1.532 ton, een daling van 19% ten opzichte van 2024 (1.888 ton). Relatief gezien komt de totale hoeveelheid vast afval neer op 1,6 ton/miljoen euro omzet, tegenover 2 ton/miljoen euro omzet in 2024 – een daling die toe te schrijven is aan een verbeterde nauwkeurigheid van de gegevens.

In 2025 bleef het recyclingpercentage voor vast afval ongewijzigd (75%) ten opzichte van 2024. We streven ernaar het recyclingpercentage in 2027 te verhogen naar 85%.

We zien een toename van het percentage afval dat op stortplaatsen terechtkomt in 2025 ten opzichte van 2024 (15% versus 11%). Dit is voornamelijk te wijten aan de aanzienlijke afname van onze totale (en niet-stortende) afvalhoeveelheid en verfijnde berekeningen in ons ESG-platform van geschatte stortplaatsen. Er is ook beperkte recyclinginfrastructuur in Georgia (VS). We streven er echter nog steeds naar om deze hoeveelheid afval die op stortplaatsen terechtkomt uiterlijk in 2027 tot nul te reduceren.

Afval uit eigen bedrijfsvoering	2025		2024	
	Gevaarlijk	Niet gevaarlijk	Gevaarlijk	Niet gevaarlijk
Afval bestemd voor verwijdering	2	365	0	426
Stortplaats	0	227	0	215
Verbranding	2	138	0	212
Overige verwijderingsactiviteiten	0	0	0	0
Afval dat niet wordt gestort	28	1.138	0	1.461
Voorbereiding voor hergebruik	0	0	0	0
Recycling	28	1.123	0	1.440
Other recovery operations	0	15	0	22
Totale hoeveelheid gevaarlijk afval	29		0	
Totale hoeveelheid niet-gerecycled afval (en % van het totaal)	382 (25%)		448 (24%)	
Totale hoeveelheid radioactief afval	0		0	
Totale hoeveelheid afval	1.532		1.888	

Verfijnen van onze afvalberekening

In 2025 zijn we overgestapt op een nieuw ESG-platform, wat heeft geleid tot een verfijndere afvalberekening. Om de impact te schatten, hebben we onze resultaten voor 2024 opnieuw berekend met behulp van ons ESG-platform en vergeleken met de resultaten van vorig jaar. De totale hoeveelheid afval die Barco in 2024 genereert, bedraagt 1.888 ton volgens het nieuwe platform, vergeleken met 1.776 ton zoals gerapporteerd in ons Geïntegreerd Rapport 2024. Dit is een verschil van +6% op het totale resultaat. De reden hiervoor is volledig gerelateerd aan het verschil in de schatting van afval voor locaties zonder primaire afvalgegevens, waar het ESG-platform de gegenereerde afvalhoeveelheid nauwkeuriger schat op basis van het aantal werknemers, FTE's, het percentage thuiswerkers en de gemiddelde afvalproductie voor die locatie.

4. Acties in 2025, E5-2

4A. Inkomende en uitgaande grondstoffen gerelateerd aan onze grondstoffen

In 2025 werden de volgende concrete acties ondernomen:

- De Ecoscore-tool is bijgewerkt naar versie 8 en bevat nu de berekening van het recyclebaarheidspercentage in de pijler 'Levenscyclus' en de hotspots voor CO2-impact in de pijler 'Materiaalgebruik'.
- De bijgewerkte methodologie voor de berekening van inkomsten uit producten met een milieukeurmerk breidt de reikwijdte uit tot voorbij hardware, software, belangrijke componenten, lenzen en Product-as-a-Service. Er wordt nu ook rekening gehouden met inkomsten uit installatiediensten voor producten met een milieukeurmerk, verlengde garanties en upgradekits die de milieuefficiëntie verbeteren en de levensduur van producten in de praktijk verlengen. Deze methodologie is onafhankelijk gevalideerd door een externe auditor volgens ISO 14021:2016/Amd 1:2021.
- We hebben circulaire projecten opgenomen in de toekomstgerichte strategische managementplannen van elke bedrijfseenheid.

De volgende acties zullen in 2026 worden voortgezet of van start gaan:

- Verbeter het circulaire ontwerp van onze producten verder met behulp van de Ecoscore.
- Voer levenscyclusanalyses (LCA's) uit en integreer de materiële bevindingen in onze ecoscoringmethodologie.
- Verhoog de hoeveelheid circulair aanbod door elke bedrijfseenheid te motiveren om specifieke actieplannen op te stellen.
- Onderzoek verder welke inkomstenstromen als circulair kunnen worden beschouwd volgens de nieuwe methodologie voor inkomsten uit het Eco-label.
- Ontwikkel een rekenmodel waarmee businesscases kunnen worden opgesteld die optimale circulaire oplossingen vergelijken met traditionele lineaire producten, rekening houdend met zowel milieu- als economische perspectieven.

In 2025 is Barco een samenwerking aangegaan met de Universiteit Antwerpen en KU Leuven in het kader van een onderzoeksproject om een instrument voor circulariteitsbeoordeling te ontwikkelen. Het doel is om geschikte circulaire bedrijfsmodellen te identificeren en waardeketens te optimaliseren met het oog op milieu-impact, waardebehoud, kosteneffectiviteit en algehele circulariteit. Het raamwerk zal worden toegepast op alle businessunits van Barco.

Het werk beslaat de periode 2025-2027 en omvat vier hoofdtaken:

- Breng de huidige waardeketens in kaart, rapporteer over alternatieve strategieën voor circulariteit en definieer de output van de tool.
- Gegevens verzamelen en integreren, virtuele data representaties creëren.
- Ontwikkel het beoordelingsinstrument, kwantificeer milieuthema's, analyseer de economische impact en definieer circulaire bedrijfsstrategieën.
- Valideer de tool en pas deze toe op echte businesscases (beginnend met de Cinema BU, daarna andere BU's).

4B. Uitgaande grondstoffen gerelateerd aan onze eigen activiteiten

Om het afval in onze bedrijfsvoering en diensten te minimaliseren, hebben we in 2025 de volgende acties ondernomen, die we in 2026 zullen voortzetten:

- De nauwkeurigheid van de verzamelde afvalgegevens verder verbeteren.
- Leveranciers van binnenkomende componenten en producten begeleiden bij het verminderen van verpakkingen.
- Leveranciers bewust maken van het gebruik van recyclebare verpakkingsmaterialen.
- Medewerkers stimuleren om afval efficiënt en correct te sorteren. Afvalrecycling maakt deel uit van ons 5S-audit systeem, waarbij de aanwezigheid van de verschillende afvalbakken voor recycling wordt gecontroleerd.
- Alternatieven zoeken voor afvalstorting in onze Amerikaanse vestigingen. In 2025 hebben we verschillende opties onderzocht om de hoeveelheid afval die in onze Amerikaanse vestigingen wordt gestort verder te verminderen. Deze opties omvatten het afvoeren van afval uit de regio, mogelijke investeringen in recycling op locatie of een heroverweging van onze verpakkingsmaterialen.

Analyse van niet-materiële thema's E2 - IRO 1, E3 - IRO1, E4- IRO1

Als onderdeel van onze dubbele materialiteitsbeoordeling (DMA) in 2023 hebben we onze stakeholders geraadpleegd over een breed scala aan onderwerpen, waaronder alle ESRS-onderwerpen. Dit omvatte een analyse van onze activa, activiteiten en locaties met betrekking tot potentiële of daadwerkelijke effecten op water- en mariene hulpbronnen, vervuiling en biodiversiteit.

In 2025 hebben we de watergerelateerde risico's geëvalueerd op onze productielocaties in Kortrijk (België), Saronno (Italië), Wuxi (China), Suzhou (China) en Noida (India). Met behulp van het WWF Water Risk Filter hebben we drie locaties (Wuxi, Suzhou en Noida) geïdentificeerd die zich bevinden in stroomgebieden die geclassificeerd zijn als gebieden met een hoog fysiek waterrisico. Latere operationele beoordelingen wezen echter uit dat het werkelijke risiconiveau laag of zeer laag was, voornamelijk omdat onze productieprocessen geen significant waterverbruik vereisen.

De impact van onze producten op het milieu en de biodiversiteit in de gehele waardeketen, zowel stroomopwaarts als stroomafwaarts, is geïntegreerd in het thema 'duurzaam levenscyclusbeheer'. We voeren levenscyclusanalyses (LCA's) uit om de druk op de biodiversiteit in de waardeketen te meten en de belangrijkste knelpunten aan te pakken. Daarnaast hebben we belangrijke grondstoffen geïdentificeerd die als kritiek of met een hoog waterrisico kunnen worden beschouwd, en we zijn van plan deze in de toekomst op te nemen in ons programma voor duurzaamheid voor onze leveranciers. Om onze aanpak verder te versterken, ontwikkelen we een duurzaamheidsscore die, naast andere relevante impactcategorieën, ook de waterimpact zal omvatten. Hierdoor kunnen O&O teams deze overwegingen meenemen in de componentselectie.

In 2024 werd een biodiversiteitsonderzoek gestart, dat in 2025 werd verbeterd om de afhankelijkheden, drukfactoren en potentiële lokale effecten van Barco in kaart te brengen. We hebben een biodiversiteitsonderzoek uitgevoerd op onze productielocaties in Kortrijk (België), Saronno (Italië), Wuxi (China), Suzhou (China) en Noida (India). De analyse, uitgevoerd met behulp van de ENCORE-tool en sectorspecifieke gegevens voor de elektronica-industrie, wees vervuiling aan als de belangrijkste bedreiging voor de biodiversiteit, met een grote impact van giftige stoffen op water en bodem en een gemiddelde impact van verstoringen, Broeikasgasemissies, niet-broeikasgasverontreinigende stoffen en waterverbruik.

De lokale risico's voor de biodiversiteit werden verder geëvalueerd met behulp van het WWF Biodiversiteit Risk Filter en IBAT. Alle locaties vertoonden een lage of zeer lage interactie met belangrijke Biodiversiteit , en de impact op beschermde gebieden was over het algemeen laag. Alleen Saronno behaalde een gemiddelde score vanwege de nabijheid van een Natura 2000-gebied, hoewel de industriële ligging de directe interactie beperkt. Aanvullende screening bevestigde dat Kortrijk en Saronno zich op enkele kilometers afstand van beschermde gebieden bevinden, wat resulteert in een zeer lage lokale impact.

De beoordeling wees ook op een gemiddelde afhankelijkheid van ecosysteemdiensten, waaronder watervoorziening, -zuivering en bescherming tegen overstromingen en stormen. Locaties in Wuxi, Suzhou en Noida zijn regionaal meer blootgesteld aan extreme hitte en risico's voor de luchtkwaliteit, waarbij tropische cyclonen in Wuxi en Suzhou een extra uitdaging vormen.

Alle productielocaties werken volgens de ISO 14001- en ISO 9001-certificeringen en voldoen aan de milieuvergunningen, wat ons gevestigde milieumanagementsysteem aantoont. Lokale risico's worden gemonitord en beperkt door middel van proactieve planningsmaatregelen, waaronder de betrokkenheid van duurzaamheidsteams bij het ontwerp en de ontwikkeling van nieuwe gebouwen. In de toekomst streven we ernaar de risicobeoordeling voor biodiversiteit te integreren in ons algemene risicomanagementkader.

Rapportering over de EU-taxonomie

1. Achtergrond

Een belangrijk doel van het actieplan van de Europese Commissie ('de Commissie') inzake de financiering van duurzame groei is het heroriënteren van kapitaalstromen naar duurzame investeringen en het waarborgen van markttransparantie. Om dit doel te bereiken werd een EU-classificatiesysteem voor duurzame activiteiten ontwikkeld: de EU-Taxonomie. De verordening heeft betrekking op zes milieudoelstellingen, met name: mitigatie van klimaatverandering, adaptatie aan klimaatverandering, de circulaire economie, duurzaam gebruik van water- en mariene hulpbronnen, preventie van vervuiling en het behoud van gezonde ecosystemen.

Artikel 8(2) van Verordening (EU) 2020/852 verplicht niet-financiële ondernemingen, zoals Barco, om informatie te verstrekken over de kernprestatie-indicatoren (KPI's) met betrekking tot het aandeel van milieuduurzame economische activiteiten ('taxonomie-conforme activiteiten') in hun omzet, alsook het aandeel van hun investeringsuitgaven ('CapEx') en operationele uitgaven ('OpEx') dat verband houdt met activa of processen die bijdragen aan milieuduurzame economische activiteiten voor alle doelstellingen.

Voor dit verslagjaar hebben wij onze rapporteringsmethoden nog niet afgestemd op de vereenvoudigde gedelegeerde handeling (4 juli 2025), aangezien de publicatie in het Publicatieblad nog niet heeft plaatsgevonden. Niettemin is het onze intentie om de vereenvoudigde rapporteringstabellen in de toekomst te implementeren.

Barco is van mening dat zijn economische activiteiten het potentieel hebben om aanzienlijk bij te dragen tot milieudoelstellingen (in aanmerking komend), waaronder klimaatmitigatie en transitie naar circulaire economie. De omzet van Barco is verbonden met de meeste economische sectoren met hoge impact die in het eerste verslag van de technische expertengroep (TEG) inzake duurzame financiering worden opgesomd. Wij zetten ons in om transparant te communiceren over onze potentiële impact op de volgende doelstellingen en sectoren.

1A. Klimaatmitigatie

De Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2139 definieert de activiteiten die een substantiële bijdrage leveren aan mitigatie van of adaptatie aan klimaatverandering.

Op basis van de analyse van Barco's Scope 3-emissierapportering — voornamelijk gedreven door categorieën 1 en 11 (waarbij categorie 11 overeenkomt met de Scope 2-emissies van onze klanten) — en ondersteund door gesprekken met klanten, sectorgenoten en brancheorganisaties, kwamen wij tot de volgende conclusie:

De producten die binnen de taxonomie-alignment vallen, hebben het potentieel om substantieel bij te dragen aan één van de milieudoelstellingen door de reductie van broeikasgasemissies in specifieke economische activiteiten te ondersteunen, zoals de entertainment- en visualisatie-industrie, de transportsector en de ICT-sector. Zo spelen onze (laser)cinemaprojectoren een belangrijke rol in het energie-efficiënter maken van bioscopen en permanente installaties. Onze ClickShare-oplossingen faciliteren bovendien samenwerking op afstand, wat leidt tot minder reisbewegingen.

De conclusie omtrent de product-alignment van Barco is gebaseerd op de toepassing van NACE-codes en naleving van de richtlijnen in de Technical Screening Criteria (TSC) en de Do No Significant Harm (DNSH)-criteria. Deze aanpak omvat een vergelijking van de Life Cycle Assessment (LCA)-prestaties van het product met marktbenchmarks, in het bijzonder het 'best presterende alternatief'.

1B. Transitie naar circulaire economie

De Gedelegeerde Verordening (EU) 2023/2486 schetst de doelstelling circulaire economie (CE), en benadrukt dat economische activiteiten een efficiënt gebruik van hulpbronnen moeten bevorderen door passend hergebruik en recyclage. Barco produceert elektronische apparatuur voor professioneel B2B-gebruik en zijn ecoscorekader sluit rechtstreeks aan bij de CE-vereisten en het potentieel voor een efficiënter gebruik van hulpbronnen.

2. In aanmerking komend voor de taxonomie

2A. Omzet naar in aanmerking komende activiteiten

Artikel 1 van de EU-Taxonomieverordening definieert een taxonomie-in aanmerking komende economische activiteit als een economische activiteit die is opgenomen in de toepasselijke Technische Screeningcriteria (TSC), ongeacht of deze activiteit al dan niet aan één of alle TSC voldoet.

Een economische activiteit wordt geacht bij te dragen aan klimaatmitigatie wanneer deze activiteit substantieel bijdraagt aan de stabilisatie van de concentraties van broeikasgassen, in overeenstemming met de langetermijndoelstelling van de Overeenkomst van Parijs. Dit kan gebeuren door het vermijden of reduceren van broeikasgasemissies, of door het verhogen van broeikasgasverwijdering, onder meer via proces- of productinnovaties, bijvoorbeeld in koolstofarme technologieën. Barco biedt producten aan die potentieel substantieel kunnen bijdragen aan klimaatmitigatie[2], doordat deze producten de transitie naar een klimaatneutrale economie ondersteunen, in lijn met het IPCC-pad om de temperatuurstijging te beperken tot 1,5°C boven het pre-industriële niveau. Dit gebeurt door de vermindering van broeikasgasemissies tijdens de gebruiksfase van onze toestellen bij klanten, dankzij verbeterde energie-efficiëntie.

Barco biedt geen producten aan die rechtstreeks substantieel kunnen bijdragen aan klimaatadaptatie. Daarom worden de in aanmerking komende activiteiten met betrekking tot het klimaat toegewezen aan de doelstelling klimaatmitigatie.

De EU-Taxonomieverordening kwalificeert een economische activiteit als bijdragend aan de transitie naar een circulaire economie wanneer deze activiteit potentieel leidt tot: een verhoogde efficiëntie in het gebruik van materiaalbronnen en state-of-the-art ecodesign over de volledige levenscyclus van het product, met aandacht voor onder meer "R-concepten", levensduurverlenging, upgradebaarheid, recycleerbaarheid en het vermijden van gevaarlijke stoffen.

Samengevat zijn zowel klimaatmitigatie (CCM) als de transitie naar een circulaire economie (CE) de relevante doelstellingen voor het bepalen van de in aanmerking komende activiteiten.

De bepaling van de voor Barco relevante economische activiteiten is gebaseerd op NACE-coderegistratie en validatie van de economische activiteit, en wordt per doelstelling afzonderlijk uitgevoerd. De volgende toepasselijke economische activiteit, zoals gedefinieerd in de gedelegeerde handelingen, is van toepassing:

Klimaatmitigatie – Manufacturing: C26 Vervaardiging van computers, elektronische en optische producten en C27 Vervaardiging van elektrische apparatuur, vallend onder 3.6 'Vervaardiging van andere koolstofarme technologieën' in de Klimaatgedelegeerde Handeling inzake klimaatmitigatie (CCM 3.6).

Onze producten worden ingezet in de visualisatietechnologiesector, die sterk afhankelijk is van elektronische producten om haar beoogde functie te vervullen. Door energiebesparingen die voortkomen uit energie-efficiëntiemaatregelen hebben onze producten een directe impact op de potentiële reductie van broeikasgasemissies in deze sector. Het gebruik van elektronische producten heeft een significante invloed op de ecologische voetafdruk van deze sector. Daarom vallen Barco's producten binnen het toepassingsgebied van de Ecodesignrichtlijn 2009/125/EG en de recente Ecodesign for Sustainable Products Regulation (ESPR) (EU) 2024/1781. Deze opname als energiegerelateerde producten is gebaseerd op talrijke voorbereidende studies en bevestigd door het meest recente EIA-rapport (voetnoot toevoegen).

Producten die onder Barco's Ecoscoring-framework vallen, hebben tot doel een substantiële reductie van broeikasgasemissies bij de klant mogelijk te maken. De scope van het Eco-labelprogramma bepaalt hierbij de reikwijdte van de in aanmerking komende activiteiten.

Transitie naar een circulaire economie – Manufacturing: C26 Vervaardiging van computers, elektronische en optische producten en C27 Vervaardiging van elektrische apparatuur, vallend onder 1.2 'Vervaardiging van elektrische en elektronische apparatuur' in de Milieugedelegeerde Handeling (CE 1.2).

Deze activiteit sluit duidelijk aan bij de scope van het Ecoscore-framework en het bijbehorende Barco-productportfolio. Daarnaast verwijzen de TSC naar de EU-Ecolabelcriteria of nemen zij specifieke vereisten over uit ecodesignregelgeving, zoals voor elektronische displays, servers en dataopslag, evenals recente vereisten inzake groene overheidsopdrachten.

Producten die onder Barco's Ecoscoring-framework vallen, hebben tot doel de transitie naar een circulaire economie te faciliteren. De scope van het Ecodesignprogramma bepaalt hierbij de reikwijdte van de in aanmerking komende activiteiten.

Voor de rapportering van in aanmerking komende omzet werden voor beide doelstellingen de volgende parameters toegepast:

- Omzet: in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd voor gebruik binnen de EU. We verwijzen naar de toelichting 'Significante waarderingsregels 1.11. Omzetverantwoording' voor de gehanteerde principes.

- Omzetgerelateerde in aanmerking komende activiteiten: omzet gekoppeld aan Barco-oplossingen die een directe impact hebben op de koolstofvoetafdruk of circulariteit en die vallen onder NACE-code C26 of C27.

De hierboven gedefinieerde omzet omvat omzet uit hardwareproducten en projectopbrengsten (voetnoot toevoegen) (zie toelichting 3 van de jaarrekening).

Omzetgerelateerde niet-in aanmerking komende activiteiten: omzet gekoppeld aan Barco-oplossingen die niet binnen CCM 3.6 of CE 1.2 vallen, zoals omzet uit licenties of diensten (voetnoot toevoegen).

De gerapporteerde "Proportion of Turnover (4)" in de EU-Taxonomietabel omvat de unieke economische activiteiten en de bijbehorende opbrengsten. Dit om dubbele telling of foutieve groepering van economische activiteiten te vermijden

2B. Investeringsuitgaven (CapEx) en operationele uitgaven (OpEx) met betrekking tot activiteiten die in aanmerking komen

CapEx

De definitie van de KPI CapEx is opgenomen in Bijlage I, 1.1.2 van Gedelegeerde Handeling C(2021) 4987 en sluit volledig aan bij het rapporteringskader zoals beschreven in de financiële toelichting '5. Materiële vaste activa' en '6. Leasing'.

Het totale bedrag aan CapEx wordt gerapporteerd in Toelichting 9.b materiële vaste activa en Toelichting 9.a immateriële vaste activa. Dit totale bedrag stemt overeen met de in aanmerking komende CapEx, aangezien alle CapEx uitsluitend betrekking heeft op activa of op specifieke individuele maatregelen die binnen de scope vallen

OpEx

De definitie van de KPI OpEx is opgenomen in Bijlage I, 1.1.3 van Gedelegeerde Handeling C(2021) 4987. Voor de eligibility-rapportering omvat OpEx de directe niet-gekapitaliseerde kosten die verband houden met onderzoek en ontwikkeling, renovatiemaatregelen aan gebouwen, kortetermijnhuur, onderhoud en herstellingen, evenals andere directe uitgaven die noodzakelijk zijn voor het dagelijks functioneren van activa van materiële vaste activa, uitgevoerd door de onderneming zelf of door derden aan wie activiteiten zijn uitbesteed.

Voor Barco worden uitsluitend de kosten met betrekking tot onderzoek en ontwikkeling (R&D) als materieel beschouwd en daarom opgenomen als in aanmerking komende OpEx, identiek aan de entiteitsspecifieke R&D-KPI gerapporteerd onder ESRS. Andere kosten, zoals onderhoud en herstellingen (gebouw- en machinegerelateerd), vertegenwoordigen ongeveer 2% van de totale OpEx in het kader van eligibility-rapportering en worden als niet-materieel beschouwd.

R&D-kosten omvatten alle interne en externe uitgaven die verband houden met onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten, evenals investeringen die gekoppeld zijn aan de productroadmap van het bedrijf. Deze roadmap kan volledig worden gekoppeld aan specifieke economische activiteiten. We verwijzen naar toelichting 3.(a) 'Research and Development expenses'.

3. Afstemming op de taxonomie

De EU-Taxonomie vereist afstemming op de TSC, de DNSH-criteria en naleving van de minimumwaarborgen. Enkel wanneer aan deze drie voorwaarden is voldaan, kan een economische activiteit als "aligned" worden beschouwd. De volgende paragrafen beschrijven het proces en de methodologie die Barco hanteert voor de bepaling van alignment voor de doelstelling klimaatmitigatie.

Rapporteringsverplichtingen met betrekking tot circulariteitsalignment worden in deze sectie niet verder toegelicht. Op dit moment is het niet mogelijk om alignment onder CE 1.2 te claimen, gezien de strikte vereisten in de TSC omtrent het gebruik van gevaarlijke stoffen. De CE 1.2-criteria impliceren substitutie die in onze sector niet realistisch is. Daarom wordt voor het verslagjaar 2025 geen alignment onder CE 1.2 gerapporteerd.

3A. Afgestemde omzet

De relevante alignment-TSC zijn gedefinieerd onder de economische activiteit CCM 3.6 'Manufacture of other low-carbon technologies':

"De economische activiteit vervaardigt technologieën die gericht zijn op en aantoonbaar substantiële levenscyclus-GHG-emissiereducties realiseren in vergelijking met de best presterende alternatieve technologie/product/oplossing die op de markt beschikbaar is."

De regelgeving bevat echter geen specifieke richtlijnen of vereisten voor het identificeren van de best presterende alternatieve technologie/product/oplossing, noch voor het vermijden van een voortdurend verschuivende benchmark. Bovendien zijn de levenscyclus-GHG-emissies van alternatieve technologieën/producten/oplossingen op de markt niet gekend door de rapporterende entiteit.

Daarom wordt de volgende interpretatie gehanteerd om een product als aligned te beschouwen:

- Onderbouwde LCA-evidentie: het product moet aantonen dat het GHG-reducties ondersteunt die in lijn liggen met het IPCC-1,5°C-pad, op basis van LCA-gegevens. Vertaald naar product-Scope 3-emissies vereist dit een minimale lineaire jaarlijkse reductie van 2,5% ten opzichte van de vorige generatie van het product op de markt, zoals gedefinieerd in de SBTi Net Zero Standard Guide P8.

- DNSH-conformiteit: het product mag de toepasselijke DNSH-criteria niet schenden.

- Sociale waarborgen: het product moet voldoen aan de minimum sociale waarborgen.

De Scope 3-emissies van elektronische producten worden doorgaans voornamelijk bepaald door het energieverbruik tijdens de gebruiksfase (categorie 11). Daarom kan de GHG-reductie rechtstreeks worden gekoppeld aan de relatieve verbetering van de energie-efficiëntie ten opzichte van de relevante benchmark.

Alle omzetgenererende producten zijn individueel beoordeeld om vast te stellen of zij de vereiste jaarlijkse verbetering van 2,5% in energie-efficiëntie behalen ten opzichte van de relevante interne benchmark.

Producten worden vergeleken met de vorige generatie Barco-producten met een identiek beoogd gebruik. Zo moet een nieuwe generatie projectoren, vergeleken met een generatie die 11 jaar geleden op de markt werd gebracht, minstens 25% energie-efficiënter zijn voor dezelfde geleverde functionaliteit. De brondata voor deze beoordeling werd onderworpen aan een assurance-controle door Vinçotte.

Onze benchmarkbenadering is een strikt en prudent geïnterpreteerde methode en resulteert in een jaarlijks stijgende doelstelling, gezien het ontbreken van vooraf gedefinieerde externe benchmarks. Wij kijken uit naar verdere verduidelijking over externe benchmarking, zodat wij onze methodologie hierop kunnen afstemmen.

Barco-producten binnen de scope van het Ecoscore-programma hebben als doel een substantiële reductie van Scope 3-categorie 11-emissies bij klanten mogelijk te maken. Om dit te waarborgen, komen enkel Eco-labelproducten potentieel in aanmerking voor alignment, aangezien deze score garandeert dat de energie-efficiëntiepijler positief wordt beoordeeld.

Wij hebben het Ecoscore-framework proactief aangepast om de omzetalignment van Barco-producten te kunnen beoordelen. Dit framework wordt jaarlijks geactualiseerd om gelijke tred te houden met evoluerende regelgeving. Het Ecoscore-instrument integreert de TSC met betrekking tot de klimaatmitigatiedoelstelling. Daarnaast omvat het de relevante DNSH-criteria voor de transitie naar een circulaire economie onder de End-of-life-pijler.

De volgende DNSH-criteria worden buiten het Ecoscore-framework beoordeeld:

- Klimaatadaptatie:

We hebben een screening uitgevoerd van de relevante fysieke klimaatrisico's en een eerste klimaatrisico- en kwetsbaarheidsanalyse opgesteld om te bepalen welke productievestigingen mogelijk worden beïnvloed door fysieke klimaatrisico's gedurende hun verwachte levensduur. De klimaatscenario- en kwetsbaarheidsanalyse is gebaseerd op Representative Concentration Pathway (RCP)-scenario's, in overeenstemming met de DNSH-vereisten. De conclusies van deze analyse worden toegelicht in de sectie 'Klimaatverandering & energie'.

- **Duurzaam gebruik en bescherming van water en mariene bronnen**: al onze productievestigingen zijn ISO 14001- en ISO 9001-gecertificeerd, wat betekent dat er een gevestigd milieubeheersysteem en een proces voor milieugerelateerde due diligence aanwezig is. Zoals beschreven in het vorige hoofdstuk, hebben we in 2025 de waterrisico's voor onze vijf productievestigingen beoordeeld met behulp van de WWF Water Risk Filter. De beoordeling bevestigde dat het resterende risiconiveau laag tot zeer laag is, voornamelijk omdat waterverbruik geen significante rol speelt in onze productieprocessen. Water wordt daarom niet beschouwd als een materieel thema voor onze directe activiteiten, al blijven we mogelijke impacts binnen onze toeleveringsketen verder onderzoeken.

- **Vervuilingspreventie en -controle**: Sinds 2014 beheert Barco actief de milieu-, gezondheids- en veiligheidsgerelateerde stoffen door in de algemene voorwaarden een gedetailleerde lijst op te nemen van stoffen waarvan het gebruik verboden is, evenals stoffen waarvan het gebruik beperkt is tot specifieke toepassingen (Barco Regulated Substance List). Barco heeft een beheersproces voor gevaarlijke stoffen geïmplementeerd dat naleving van de relevante EU-regelgeving en -richtlijnen waarborgt, en daarmee voldoet aan de gespecificeerde DNSH-criteria.

- **Bescherming en herstel van biodiversiteit en ecosystemen**: Alle Barco-projecten voldoen aan de vereiste goedkeuringen van lokale autoriteiten met betrekking tot milieuregelgeving. Voor onze activiteiten is geen milieueffectbeoordeling (EIA) vereist, aangezien geen van onze projecten valt onder Bijlage I of II van Richtlijn 2011/92/EU. Daarnaast bevinden geen van onze vestigingen zich in biodiversiteitsgevoelige gebieden, en vormen hun locaties een zeer laag tot middelgroot risico voor belangrijke biodiversiteits- of beschermde gebieden. Meer details over de biodiversiteitsbeoordeling zijn terug te vinden in het vorige hoofdstuk.

Dit resulteert in de volgende kwantitatieve gegevens (zie rapporteringstabel voor meer informatie):

Verhouding omzet/totale omzet

	Taxonomie-gealigneerd per doelstelling	Taxonomie-geschikt per doelstelling
CCM*	41%	89%
CCA*	0%	0%
WTR*	0%	0%
CE*	0%	89%
PPC*	0%	0%
BIO*	0%	0%

* CCM: klimaatmitigatie; CCA: klimaatadaptatie; WTR: water en maritieme hulpbronnen; PPC: vervuilingspreventie en -controle; CE: circulaire economie; BIO: biodiversiteit en ecosystemen.

De eligibility voor beide doelstellingen is identiek en stemt overeen met de scope van Barco's Eco-labelprogramma, dat dezelfde gedefinieerde economische activiteiten onder doelstelling 1 en 4 omvat. De eligibility bleef stabiel op 89% in zowel 2024 als 2025. De aligned omzet bleef eveneens stabiel op 41% tegenover 42% in 2024. Dit resultaat weerspiegelt het feit dat de toegepaste benchmark in de loop van de tijd strenger wordt.

3B. Afgestemde CapEx

Aligned CapEx, zoals gedefinieerd in Bijlage I, 1.1.2 van Gedelegeerde Handeling C(2021) 4987, kan betrekking hebben op één van de volgende categorieën:

- Gerelateerd aan activa of processen die verbonden zijn met Taxonomie-aligned economische activiteiten;
- Onderdeel van een plan om Taxonomie-aligned economische activiteiten uit te breiden of om Taxonomie-eligible activiteiten Taxonomie-aligned te maken;
- Gerelateerd aan de aankoop van output van Taxonomie-aligned economische activiteiten en individuele maatregelen die de doelactiviteiten koolstofarm maken of leiden tot broeikasgasreducties.

Op dit moment kunnen in ons rapporteringssysteem geen activa of processen ondubbelzinnig worden gekoppeld aan aligned omzetactiviteiten (CapEx-type a en b). Daarom hebben we alle CapEx toegewezen aan eligible activiteiten, hoewel dit mogelijk niet volledig accuraat is, en beperken we de alignmentrapportering voor het huidige jaar tot individuele maatregelen.

In 2025 hebben we een nieuw proces geïmplementeerd om CapEx-type a en b proactief te beoordelen. In dit proces wordt elke nieuwe CapEx-aanvraag gescreend, wat in de komende jaren zichtbaar zal worden in de rapportering.

Investeringen van type c worden geval per geval beoordeeld en gekoppeld aan specifieke economische activiteiten. Dit omvat zowel de aankoop van producten/diensten als maatregelen die indirect bijdragen aan de gedefinieerde doelstellingen. Op basis hiervan hebben we verschillende CapEx-investeringen geïdentificeerd die voldoen aan de alignmentdefinitie (bijv. investeringen in groene mobiliteit en hernieuwbare energie). Voor deze individuele maatregelen hebben we de relevante TSC, DNSH-criteria en minimumwaarborgen positief beoordeeld.

In 2025 hebben we de elektrificatie van ons wagenpark verdergezet (CCM 6.5) en geïnvesteerd in bijbehorende laadinfrastructuur en diensten (CCM 7.4). De komende jaren zetten we deze elektrificatie voort om de CO_2-uitstoot door mobiliteit verder te verminderen. Daarnaast bleven we investeren in hernieuwbare energie door het installeren van zonnepanelen (CCM 7.6) en in de relighting van ons hoofdkantoor naar solid-state lighting (CCM 7.3). Meer informatie over ons klimaattransitieplan is terug te vinden in het hoofdstuk 'Klimaatverandering & Energie'.

Dit resulteert in de volgende geaggregeerde kwantitatieve gegevens (zie rapporteringstabel voor meer details):

Verhouding CapEx/totale CapEx

	Taxonomie-gealigneerd per doelstelling	Taxonomie-geschikt per doelstelling
CCM*	7%	100%
CCA*	0%	0%
WTR*	0%	0%
CE*	0%	100%
PPC*	0%	0%
BIO*	0%	0%

* CCM: klimaatmitigatie; CCA: klimaatadaptatie; WTR: water en maritieme hulpbronnen; PPC: vervuilingspreventie en -controle; CE: circulaire economie; BIO: biodiversiteit en ecosystemen.

De CapEx-eligibility-proportie (voetnoot) bleef stabiel (CCM en CE) over de afgelopen verslagjaren. In 2025 steeg de aligned CapEx-percentage licht, van 6,5% in 2024 naar 7,3% in 2025. Deze stijging wordt voornamelijk verklaard door de voortgezette investeringen in elektrische voertuigen en de installatie van energie-efficiënte apparatuur en energiebeheersystemen in het kader van de relighting-initiatieven voor onze gebouwen.

3C. OpEx

Aligned OpEx, zoals gedefinieerd in Bijlage I, 1.1.2 van Gedelegeerde Handeling C(2021) 4987, kan betrekking hebben op één van de volgende categorieën:

- Gerelateerd aan activa of processen die verbonden zijn met Taxonomie-aligned economische activiteiten, inclusief opleiding en andere HR-aanpassingsnoden, en directe niet-gekapitaliseerde kosten die onderzoek en ontwikkeling vertegenwoordigen;
- Operationele uitgaven die deel uitmaken van het CapEx-plan om Taxonomie-aligned economische activiteiten uit te breiden of om Taxonomie-eligible activiteiten Taxonomie-aligned te maken;
- Gerelateerd aan de aankoop van output van Taxonomie-aligned economische activiteiten en aan individuele maatregelen die de doelactiviteiten koolstofarm maken of leiden tot GHG-reducties, evenals individuele renovatiemaatregelen aan gebouwen.

Aligned OpEx weerspiegelt de ontwikkelings- en onderhoudsinspanningen voor duurzaam productontwerp. OpEx (R&D) blijft op een hoog niveau wanneer een onderneming continue duurzaamheidsverbetering integreert in het innovatieproces en verbetering van KPI's nastreeft.

Ondersteund door het Barco Ecoscoring-proces en aangestuurd door specifieke kortetermijn-KPI's (nieuwe producten en omzetgerelateerd), beschikt Barco over een duidelijke strategie om de uitbreiding van Taxonomie-aligned economische activiteiten te verzekeren of om doelactiviteiten aligned te maken. Deze strategie omvat alle productontwikkeling, zowel hardware als bijbehorende software.

Toegepast op Barco komt aligned OpEx overeen met de investeringen in R&D voor de ontwikkeling van (toekomstige) aligned omzetproducten (Eco-label). Wanneer R&D-inspanningen niet rechtstreeks kunnen worden gekoppeld aan een aligned activiteit of toekomstige aligned producten, worden deze inspanningen niet als aligned opgenomen. Indien R&D-inspanningen betrekking hebben op zowel aligned als niet-aligned producten, wordt een pro-rata verhouding aligned omzet versus eligible omzet toegepast, zoals aanbevolen in FAQ C/2023/305[8].

Voorbeelden van aligned R&D-activiteiten: ontwikkeling van de nieuwe generatie efficiënte HDR light-steering projectoren, ontwikkeling van Barco CTRL, ontwikkeling van een nieuwe generatie videomanagementprocessors, ontwikkeling van nieuwe medische displays.

Voorbeelden van pro-rata aligned activiteiten: videoverwerkings-PCBA's die in verschillende displays worden gebruikt, software die draait op het Nexxis-platform, ontwikkeling van laserlichtbronnen die worden toegepast in meerdere eindproducten.

Dit resulteert in de volgende geaggregeerde kwantitatieve gegevens (zie rapporteringstabel voor meer details):

Verhouding OpEx/totale OpEx

	Taxonomie-gealigneerd per doelstelling	Taxonomie-geschikt per doelstelling
CCM*	54%	81%
CCA*	0%	0%
WTR*	0%	0%
CE*	0%	81%
PPC*	0%	0%
BIO*	0%	0%

* CCM: klimaatmitigatie; CCA: klimaatadaptatie; WTR: water en maritieme hulpbronnen; PPC: vervuilingspreventie en -controle; CE: circulaire economie; BIO: biodiversiteit en ecosystemen.

De OpEx-eligibility (CCM en CE) steeg met 5 procentpunten, van 76% in 2024 naar 81% in 2025. De alignment nam verder toe van 50% naar 54%, wat de voortdurende inspanningen in R&D-uitgaven voor Eco-labelproducten weerspiegelt.

4. Nucleaire en fossiele gasgerelateerde activiteiten

Barco voert geen activiteiten uit, financiert geen activiteiten en heeft geen blootstelling aan nucleaire energie- of gasgerelateerde activiteiten zoals gedefinieerd in de onderstaande tabellen. Geen van onze producten is ontworpen om te worden gebruikt in nucleaire of gasinstallaties.

5. Minimumgaranties

Barco voert wereldwijd economische activiteiten uit op een verantwoorde en respectvolle manier. Daarbij verbindt het zich ertoe de minimumwaarborgen na te leven zoals vermeld in artikel 18 van de Taxonomieverordening. Conform de mededeling van de Europese Commissie over de interpretatie en toepassing van bepaalde wettelijke bepalingen van de EU-Taxonomieverordening (2023/C 211/01), vereist artikel 18 geen bijkomende openbaarmakingen bovenop wat reeds in deze duurzaamheidsverklaring wordt gerapporteerd (zie sectie 'Corporate Governance and Business Ethics').

Verantwoord belastingbeleid versterkt vertrouwen, ondersteunt maatschappelijke ontwikkeling en draagt bij aan ethisch ondernemingsgedrag. In het komende jaar streven we ernaar Barco's engagement inzake verantwoord belastingbeleid te formaliseren. Dit zal onze principes voor verantwoord belastinggedrag vastleggen, in lijn met internationale standaarden en de Barco Code of Ethics.

Nucleaire en fossiele gasgerelateerde activiteiten	
Activiteiten in verband met kernenergie	
De onderneming houdt zich bezig met, financiert of is blootgesteld aan onderzoek, ontwikkeling, demonstratie en uitrol van innovatieve installaties voor elektriciteitsopwekking, die energie opwekken uit nucleaire processen met minimaal afval van de splijtstofcyclus.	geen
De onderneming houdt zich bezig met, financiert of is blootgesteld aan de de bouw en veilige exploitatie van nieuwe nucleaire installaties voor de opwekking van elektriciteit of proceswarmte, onder andere ten behoeve van stadsverwarming of industriële processen zoals waterstofproductie, alsook de verbetering van de veiligheid ervan, met gebruikmaking van de best beschikbare technologieën.	geen
De onderneming houdt zich bezig met, financiert of is blootgesteld aan de veilige exploitatie van bestaande nucleaire installaties voor de opwekking van elektriciteit of proceswarmte, onder andere ten behoeve van stadsverwarming of industriële processen zoals waterstofproductie uit kernenergie, alsook de verbetering van de veiligheid ervan.	geen
Activiteiten in verband met fossiel gas	geen
De onderneming houdt zich bezig met, financiert of is blootgesteld aan de bouw of exploitatie van installaties voor de opwekking van elektriciteit met behulp van fossiele gasvormige brandstoffen.	geen
De onderneming houdt zich bezig met, financiert of is blootgesteld aan de bouw, renovatie en exploitatie van installaties voor de opwekking van warmte/koude en elektriciteit met behulp van fossiele gasvormige brandstoffen.	geen
De onderneming houdt zich bezig met, financiert of is blootgesteld aan de bouw, renovatie en exploitatie van installaties voor warmteopwekking die warmte/koude produceren met behulp van fossiele gasvormige brandstoffen.	geen

Boekjaar 2025			2025	Criteria voor een substantiële bijdrage						DNSH-criteria ('Does Not Significantly Harm')									
Economische activiteiten[1]	Code[2]	Absolute omzet[3]	Aandeel omzet[4]	Klimaatmitigatie[5]*	Klimaatadaptatie[6]	Water[7]	Vervuiling[8]	Circulaire economie[9]	Biodiversiteit en ecosystemen[10]	Klimaatmitigatie[11]	Klimaatadaptatie[12]	Water[13]	Vervuiling[14]	Circulaire economie[15]	Biodiversiteit[16]	Minimum-garanties[17]	Op de taxonomie afgestemd aandeel van de totale omzet, jaar	Categorie (faciliterende activiteit)[20]	Categorie (transitionele activiteit)[21]
		in duizenden euro	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	F	T
A. In aanmerking komende activiteiten																			
A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (taxonomisch afgestemd)																			
Vervaardiging van andere koolstofarme technologieën	CCM 3.6 / CE 1.2	398.454	41,3%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	42,0%	F	
Omzet uit ecologisch duurzame activiteiten (op de taxonomie afgestemd) (A.1)		398.454	41,3%	41,3%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	42,0%		
waarvan faciliterend		398.454	41,3%	41,3%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	42,0%	F	
waarvan transitioneel		0	0%	0%						J	J	J	J	J	J	J	0,0%		T
A.2 In aanmerking komende maar niet ecologisch duurzame activiteiten (niet op de taxonomie afgestemd)																			
Fabricage van elektrische en elektronische apparatuur	CCM 3.6 / CE 1.2	456.785	47,4%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								47,3%		
Omzet uit in aanmerking komende maar niet ecologisch duurzame activiteiten (niet op de taxonomie afgestemd) (A.2)		456.785	47,4%	47,4%	0%	0%	0%	47,4%	0%								47,3%		
A. Omzet van taxonomie-geschikte activiteiten (A.1 + A.2)		**855.239**	**88,7%**	**88,7%**	**0%**	**0%**	**0%**	**88,7%**	**0%**								**89,3%**		
B. Niet in aanmerking komende activiteiten																			
Omzet uit niet in aanmerking komende activiteiten		108.603	11,3%																
Totaal (A+B)		**963.842**	**100%**																

* Naleving van de minimumgaranties, zoals nader toegelicht door het Platform voor Duurzame Financiering (zie 'Minimumgaranties en deel 'Corporate Governance en bedrijfsethiek').
J - ja: Voor de taxonomie in aanmerking komende en op de taxonomie afgestemde activiteit met de relevante milieudoelstelling; N - nee: Voor de taxonomie in aanmerking komende maar niet op de taxonomie afgestemde activiteit met de relevante milieudoelstelling; N/EL: niet in aanmerking komende, niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteit voor de relevante milieudoelstelling; EL: voor de taxonomie in aanmerking komende activiteit voor de relevante doelstelling.

Boekjaar 2025				2025				Criteria voor een substantiële bijdrage				DNSH-criteria ('Does Not Significantly Harm')									
Economische activiteiten[1]	Code[2]	Absolute CapEx[3]	Aandeel CapEx[4]	Klimaatmitigatie[5]*	Klimaatadaptatie[6]	Water[7]	Vervuiling[8]	Circulaire economie[9]	Biodiversiteit en ecosystemen[10]	Klimaatmitigatie[11]	Klimaatadaptatie[12]	Water[13]	Vervuiling[14]	Circulaire economie[15]	Biodiversiteit[16]	Minimum-garanties[17]	Op de taxonomie afgestemd aandeel	Categorie (faciliterende activiteit)[20]	Categorie (transitionele activiteit)[21]
		in duizenden euro	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	F	T
A. In aanmerking komende activiteiten																			
A.1. CapEx uit ecologisch duurzame activiteiten (op de taxonomie afgestemd)																			
Installatie, onderhoud en reparatie van laadstations voor elektrische voertuigen in gebouwen (en parkeerplaatsen bij gebouwen) (CapEx C)	CCM 7.4	146,5	0,3%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	0,2%	F	
Installatie, onderhoud en reparatie van hernieuwbare energietechnologieën (CapEx C)	CCM 7.6	15,5	0,0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	0,3%	F	
Vervoer met motoren, personenauto's en lichte bedrijfsvoertuigen (CapEx C)	CCM 6.5	3.199,0	6,7%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	6,0%		T
Installatie, onderhoud en reparatie van energie-efficiënte apparatuur	CCM 7.3	108,7	0,2%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	N/A	J	0,0%	F	
Professionele diensten met betrekking tot de energieprestatie van gebouwen	CCM 9.3	14,5	0,0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	0,0%	F	
CapEx uit ecologisch duurzame activiteiten (op de taxonomie afgestemd) (A.1)		3.484,0	7,3%	7,3%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	N/A	J	6,5%		
waarvan faciliterend		285,0	0,6%	0,6%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	A	J	0,6%	F	
waarvan transitioneel		3.199	6,7%	6,7%	0	0	0	0	0	J	J	J	J	J	A	J	6,0%		T
A.2 In aanmerking komende maar niet ecologisch duurzame activiteiten (niet op de taxonomie afgestemd)																			
Installatie, onderhoud en reparatie van laadstations voor elektrische voertuigen in gebouwen (en parkeerplaatsen bij gebouwen) (CapEx C)	CCM 7.4	0	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		

Boekjaar 2025			2025	Criteria voor een substantiële bijdrage						DNSH-criteria ('Does Not Significantly Harm')									
Economische activiteiten[1]	Code[2]	Absolute CapEx[3]	Aandeel CapEx[4]	Klimaatmitigatie[5]*	Klimaatadaptatie[6]	Water[7]	Vervuiling[8]	Circulaire economie[9]	Biodiversiteit en ecosystemen[10]	Klimaatmitigatie[11]	Klimaatadaptatie[12]	Water[13]	Vervuiling[14]	Circulaire economie[15]	Biodiversiteit[16]	Minimum-garanties[17]	Op de taxonomie afgestemd aandeel	Categorie (faciliterende activiteit)[20]	Categorie (transitionele activiteit)[21]
	in duizenden euro		%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	F	T
Vervaardiging van andere koolstofarme technologieën	CCM 3.6 / CE 1.2	44.002	92,7%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								91,9%		
CapEx uit in aanmerking komende maar niet ecologisch duurzame activiteiten (niet op de taxonomie afgestemd) (A.2)		44.002	92,7%	92,7%	0	0	0	92,7%	0%								93,5%		
Totaal (A.1+A.2)		**47.486**	**100%**	**100%**	**0**	**0**	**0**	**100%**	**0%**								**100,0%**		
B. Niet in aanmerking komende activiteiten																			
CapEx uit niet in aanmerking komende activiteiten		0	0%																
Totaal (A+B)		**47.486**	**100%**																

* Naleving van de minimumgaranties, zoals nader toegelicht door het Platform voor Duurzame Financiering (zie 'Minimumgaranties en deel 'Corporate Governance en bedrijfsethiek').
J - ja: Voor de taxonomie in aanmerking komende en op de taxonomie afgestemde activiteit met de relevante milieudoelstelling; N - nee: Voor de taxonomie in aanmerking komende maar niet op de taxonomie afgestemde activiteit met de relevante milieudoelstelling; N/EL: niet in aanmerking komende, niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteit voor de relevante milieudoelstelling; EL: voor de taxonomie in aanmerking komende activiteit voor de relevante doelstelling.

Boekjaar 2025			2025	Criteria voor een substantiële bijdrage						DNSH-criteria ('Does Not Significantly Harm')									
Economische activiteiten[1]	Code[2]	Absolute OpEx[3]	Aandeel OpEx[4]	Klimaatmitigatie[5]*	Klimaatadaptatie[6]	Water[7]	Vervuiling[8]	Circulaire economie[9]	Biodiversiteit en ecosystemen[10]	Klimaatmitigatie[11]	Klimaatadaptatie[12]	Water[13]	Vervuiling[14]	Circulaire economie[15]	Biodiversiteit[16]	Minimum-garanties[17]	Op de taxonomie afgestemd aandeel	Categorie (faciliterende activiteit)[20]	Categorie (transitionele activiteit)[21]
		in duizenden euro	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	F	T
A. In aanmerking komende activiteiten																			
A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (taxonomisch afgestemd)																			
Vervaardiging van andere koolstofarme technologieën	CCM 3.6 / CE1.2	65.455	53,9%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	50,0%	F	
OpEx uit ecologisch duurzame activiteiten (op de taxonomie afgestemd) (A.1)		65.455	53,9%	53,9%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	50,0%		
waarvan faciliterend		65.455	53,9%	53,9%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	50,0%	F	
waarvan transitioneel		0	0%	0%						J	J	J	J	J	J	J	0%		T
A.2 In aanmerking komende maar niet ecologisch duurzame activiteiten (niet op de taxonomie afgestemd)																			
Vervaardiging van andere koolstofarme technologieën	CCM 3.6 / CE1.2	32.364	26,6%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								26,0%		
OpEx uit in aanmerking komende maar niet ecologisch duurzame activiteiten (niet op de taxonomie afgestemd) (A.2)		32.364	26,6%	26,6%	0,0%	0,0%	0,0%	26,6%	0,0%								26,0%		
Totaal (A.1+A.2)		**97.820**	**80,5%**	**80,5%**	**0,0%**	**0,0%**	**0,0%**	**80,5%**	**0,0%**								**76%**		
B. Niet in aanmerking komende activiteiten																			
OpEx uit niet in aanmerking komende activiteiten		23.711	19,5%																
Totaal (A+B)		**121.531**	**100%**																

* Naleving van de minimumgaranties, zoals nader toegelicht door het Platform voor Duurzame Financiering (zie 'Minimumgaranties en deel 'Corporate Governance en bedrijfsethiek').
J - ja: Voor de taxonomie in aanmerking komende en op de taxonomie afgestemde activiteit met de relevante milieudoelstelling; N - nee: Voor de taxonomie in aanmerking komende maar niet op de taxonomie afgestemde activiteit met de relevante milieudoelstelling; N/EL: niet in aanmerking komende, niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteit voor de relevante milieudoelstelling; EL: voor de taxonomie in aanmerking komende activiteit voor de relevante doelstelling.

Sociaal

Eigen personeel (S1)

1. Impacten, risico's & kansen

Subthema	Type	IRO en beschrijving	Werkelijk/ potentieel	Tijdshorizon	Eigen activiteiten/ waardeketen	Onderlinge afhankelijkheden tussen impacts en risico's/ kansen	Primair financieel effect
Werkomstandigheden	R	**IRO 14: Gebrek aan werknemersbetrokkenheid** Een gebrek aan werknemersbetrokkenheid in de entiteiten kan leiden tot verminderde bedrijfsprestaties.	P	KT	EA		Dalende omzet, lagere productiviteit
	PI	**IRO 15: Gezonde, veilige en slimme organisatie die gebruik maakt van talent** Een gezonde, veilige en slimme werkplek bieden waar mensen zich betrokken en voldaan voelen en de kans krijgen om hun talenten te ontwikkelen.	W	KT, MT, LT	EA	IRO 15-IRO 14 Een gezonde, veilige en slimme organisatie hangt samen met het potentiële risico van een gebrek aan betrokkenheid van medewerkers.	Hogere omzet, hogere productiviteit
	R	**IRO 16: Falen in het aanwerven en behouden van geschoolde werknemers** Als het niet lukt om geschoolde werknemers aan te werven en te behouden, kan dit leiden tot verminderde bedrijfsprestaties, minder innovatie en producten en diensten van lagere kwaliteit.	P	KT, MT, LT	EA		Dalende omzet, hogere kosten, lagere productiviteit
Talent- en loopbaanontwikkeling	PI	**IRO 17: Zorgen voor een mentaliteit van permanent leren en een opleidingsaanbod om werknemers kansen te bieden** Door de vaardigheden, kennis en capaciteiten van individuen binnen Barco te koesteren en uit te breiden om hun professionele groei en vooruitgang te ondersteunen.	W	KT, MT, LT	EA	IRO 17- IRO 14, IRO 17- IRO 16 Een mentaliteit gericht op continu leren en een continu trainingsaanbod hangen samen met de potentiële risico's die voortvloeien uit een gebrek aan betrokkenheid van medewerkers en het mislukken van de werving en het behoud van gekwalificeerde medewerkers.	Hogere productiviteit
	O	**IRO 18: Diversiteit die leidt tot innovatief denken en innovatieve benaderingen** Barco is actief in een brede waaier van wereldwijde markten. Als onze interne teams dezelfde diversiteit weerspiegelen, met standpunten vanuit alle verschillende invalshoeken, zal dat innovatief denken en innovatieve benaderingen aanmoedigen.	W	KT, MT, LT	EA	IRO 18 - IRO 16 Een diverse en inclusieve organisatie is verbonden met het potentiële risico dat gepaard gaat met het mislukken van de werving en het behoud van gekwalificeerde medewerkers.	Verhoogde omzet
Diversiteit en inclusie	PI	**IRO 19: Inclusieve cultuur waarin mensen met verschillende achtergronden zich kunnen ontplooien** Door te bouwen aan een inclusieve cultuur, waarin mensen met verschillende achtergronden worden gerespecteerd en gelijk worden behandeld, helpen we mensen zich te ontwikkelen op de werkplek.	W	KT, MT, LT	EA	IRO 19 - IRO 15, IRO 19- IRO 18 Een inclusieve cultuur is verbonden met een diverse, gezonde, veilige en slimme organisatie	Hogere omzet, sterkere merkwaarde

2. Ons antwoord - S1-1

Beleid	Doelstellingen & maatstaven
Visie inzake rekrutering Competentiemanagement- en trainingsprogramma Erkenning- en beloningsbeleid Beleid en programma inzake Diversiteit en Inclusie Beleid inzake sociale dialoog en werknemersvertegenwoordiging Gedragscode Mensenrechtenbelofte EHS^2-pledge Verklaring inzake moderne slavernij en mensenhandel Specifieke HR-beleidslijnen en -programma's Beleid inzake klokkenluiders	Behaal elk jaar een medewerkersbetrokkenheidsscore van minimaal 75%. Verhoog het gemiddelde aantal uren formele scholing naar 20 uur per werknemer per jaar. Boek jaarlijks vooruitgang met ons diversiteits- en inclusieprogramma. Jaarlijks trainen we al onze medewerkers via het Standards@Work-trainingsprogramma. Aanvullende maatstaven (niet gedekt door doelstellingen): ESRS S1-meetwaarden + onderstaande entiteitspecifieke maatstaven: % vrouwen in de Bestuur van bestuur % vrouwen in het kernteam van Leiderschap Percentage vrouwen in hogere managementposities Gemiddelde leeftijd van de wereldwijde beroepsbevolking Aantal nationaliteiten in de wereldwijde beroepsbevolking Gemiddelde investering in training per werknemer Interne mobiliteit (% van de intern ingevulde vacatures) Aantal (nieuwe) externe aanwervingen Lonen en secundaire arbeidsvoorwaarden van werknemers (personeelskosten) Werkgeversbijdragen aan pensioenen of andere pensioenregelingen

Ons beleid

Bij Barco zetten we ons in om onze medewerkers wereldwijd te inspireren en te betrekken. We beheren de impact, risico's en kansen die verband houden met onze medewerkers door middel van een uitgebreid pakket aan beleidsmaatregelen en programma's. Elk beleid is afgestemd op internationaal erkende normen en wordt ondersteund door robuuste governance- en monitoringprocessen. Het beleid sluit aan op EU-richtlijnen, de Belgische wetgeving en landspecifieke wetgeving en weerspiegelt gezamenlijk Barco's streven naar een respectvolle, veilige en inclusieve werkplek.

De ethische code van Barco vormt de basis voor verantwoord zakelijk handelen en een sterke bedrijfscultuur. Deze code is van toepassing op alle medewerkers, managers en directeuren van Barco NV en haar dochterondernemingen, en we verwachten van leveranciers, aannemers, consultants, distributeurs, wederverkopers, joint venture partners en klanten dat zij dezelfde normen naleven.

De gedragscode behandelt gezondheid en veiligheid, diversiteit en inclusie, de balans tussen werk en privéleven en de preventie van geweld en intimidatie op de werkplek. Discriminatie in alle vormen is verboden en gelijke kansen worden gewaarborgd bij werving, beloning, opleiding, promotie, functietoewijzing en ontslag. Beschermde kenmerken zijn onder andere ras en etnische afkomst, geslacht en gender, seksuele geaardheid, handicap, leeftijd, religie of overtuiging, nationale of sociale afkomst en andere kenmerken die geen verband houden met legitieme bedrijfsbelangen. Aanvullende bescherming geldt voor zwangerschap en moederschap, gezinsverantwoordelijkheden, vakbondslidmaatschap en gezondheidstoestand. Barco verbiedt ten strengste kinderarbeid, dwangarbeid en verplichte arbeid in al haar activiteiten en toeleveringsketen.

De gedragscode functioneert naast interne beleidsregels en toepasselijke wetgeving, onder toezicht van de CEO.

Barco ondersteunt de vrijheid van vereniging en een constructieve sociale dialoog. We werken samen met werknemersvertegenwoordigers via collectieve arbeidsovereenkomsten en instanties zoals het Comité voor Preventie en Bescherming op het Werk en de Europese Ondernemingsraad, zodat werknemers een betekenisvolle stem hebben in zaken die de werkvloer aangaan.

Ons beleid voor een veilige werkplek bevordert een veilige, gezonde en respectvolle omgeving en onderstreept Barco's inzet voor fysiek en mentaal welzijn. Het is wereldwijd van toepassing en wordt gecontroleerd door het Leiderschap en het Ethisch comité.

Ons Diversiteit & Inclusie programma garandeert gelijke kansen en een eerlijke behandeling bij alle beslissingen met betrekking tot werkgelegenheid. Het programma ondersteunt Barco's HR-missie om een inclusieve werkplek te creëren en beschrijft de principes, verantwoordelijkheden en nalevingsverwachtingen. Het is van toepassing op werving, promotie, beloning en ontslag wereldwijd, onder de verantwoordelijkheid van de Chief HR Officer en het HR-management. Onze wervingsvisie garandeert eerlijke, transparante en op verdiensten gebaseerde werving en interne mobiliteit, onder toezicht van de CHRO.

Het Competentie management en opleidingsprogramma van Barco zorgt ervoor dat onze medewerkers wereldwijd over de juiste vaardigheden en kwalificaties beschikken en stimuleert continu leren. Het is van toepassing op alle medewerkers wereldwijd, omvat technische en leiderschapstrainingen en staat onder toezicht van de CHRO.

Barco's mensenrechtenbelofte bevestigt onze toewijding aan internationaal erkende mensenrechten in al onze activiteiten en waardeketen, in lijn met de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens van de VN, ILO-verdragen, de VN-richtlijnen inzake bedrijven en mensenrechten en de OESO-richtlijnen. Deze belofte is wereldwijd van toepassing en wordt gecoördineerd door de CEO.

De Verklaring inzake moderne slavernij en mensenhandel bevestigt ons nultolerantiebeleid ten aanzien van kinderarbeid, dwangarbeid en mensenhandel, in overeenstemming met de toepasselijke internationale en nationale regelgeving. Deze verklaring is van toepassing op alle medewerkers, contractanten, leveranciers en hun respectievelijke personeelsbestanden van Barco. De Senior Vice President Legal is verantwoordelijk voor de totstandkoming van de verklaring.

Onze EHS[2]-pledge waarborgt de gezondheid, veiligheid en het welzijn, en de bescherming van het milieu op alle locaties, in lijn met ISO 45001 en ISO 14001. Het EHS[2]-beleid valt onder de verantwoordelijkheid van de EVP Operaties.

Het erkennings- en beloningsbeleid van Barco erkent uitzonderlijke prestaties, impact op de bedrijfsvoering en langdurige betrokkenheid. Aanvullend HR-beleid ondersteunt eerlijke arbeidsomstandigheden en het welzijn van medewerkers, inclusief richtlijnen voor werktijden en lonen, werving, thuiswerken, bonusregelingen, ouderschapsverlof en een gestructureerd inwerkprogramma. Dit beleid valt onder het toezicht van de CHRO.

Ons Klokkenluider biedt veilige, vertrouwelijke en anonieme meldingskanalen en beschermt individuen tegen represailles. Het voldoet aan de EU-richtlijn Klokkenluider en wordt beheerd door de Senior Vice President Legal, die elk kwartaal rapporteert aan de Auditcommissie.

Alle beleidsmaatregelen worden jaarlijks geëvalueerd en gemonitord aan de hand van vastgestelde doelstellingen en meetinstrumenten. Barco wijst specifieke middelen toe – waaronder HR-expertise, financiële budgetten, technologie en training – om de impact, risico's en kansen te beheersen. De voortgang wordt gecontroleerd door het HR-EXCOM, het Executive Duurzaamheid Steering Committee en het Core Leadership Team om afstemming met strategische en wettelijke vereisten te waarborgen.

Doelstellingen

De personeelsdoelstellingen van Barco zijn erop gericht betrokkenheid te bevorderen, vaardigheden en loopbaanontwikkeling te verbeteren en diversiteit en inclusie te stimuleren voor een bloeiende werkomgeving.

Een centrale pijler van deze strategie is ons doel om de algehele betrokkenheid van medewerkers te verbeteren (IRO 14). Op basis van het wereldwijde medewerkersbetrokkenheidsonderzoek van 2024 behaalde Barco een basisscore van 73%. We streven ernaar om elk jaar een medewerkersbetrokkenheidsscore van minimaal 75% te behalen. De resultaten van het jaarlijkse onderzoek worden beoordeeld door het HR EXCOM & Executive Sustainability Steering Comité , waarbij waar nodig corrigerende maatregelen worden genomen. We verwachten een gestage vooruitgang van 1-2 procentpunten per jaar, ondersteund door stabiele deelnamepercentages en een consistente onderzoeksmethodologie.

Het ontwikkelen van de vaardigheden en capaciteiten van onze medewerkers is eveneens essentieel (IRO 16 & 17). We hebben ons ten doel gesteld het aantal formele externe leeruren per medewerker te verhogen naar 20 uur in 2026. Deze doelstelling geldt voor alle medewerkers wereldwijd, met uitzondering van contractanten, en wordt bijgehouden via ons Learning Management System en duurzaamheidsdashboards. De tussentijdse voortgang wordt elk kwartaal gemonitord.

Daarnaast blijven we een sterke leercultuur bevorderen via het Standards@Work-trainingsprogramma. Met een basispercentage van 98% in 2024 is het ons doel om elk jaar een voltooiingspercentage van 100% te behalen. Deze verplichte training wordt maandelijks gecontroleerd en er zijn escalatieprocedures van kracht voor trainingen die te laat worden afgerond.

Tot slot blijven diversiteit en inclusie (IRO 18 & 19) van fundamenteel belang voor ons succes op de lange termijn. We streven ernaar de ontwikkeling en impact van ons Diversiteit en Inclusie in alle regio's en functies te versnellen. De voortgang wordt regelmatig door het HR-team beoordeeld en geïntegreerd in ons duurzaamheidsdashboard, wat zorgt voor transparantie en continue verbetering.

Doelstellingen voor het beheer van de IRO's met betrekking tot talent- en loopbaanontwikkeling en

diversiteit en inclusie worden voorgesteld, besproken en vastgesteld in ons Executive Duurzaamheid Steering Committee. Daarnaast visualiseert het HR Balanced Scoreboard onze doelstellingen en onze voortgang en wordt het besproken tijdens de vergaderingen van het HR EXCOM en het Core Leiderschap Team. De interne HR Balanced Scorecard bevat ook metrics met betrekking tot de adoptie en uitvoering van HR-digitalisering, verschillende subscores van de medewerkersbetrokkenheidsscore (groei en ontwikkeling, D&I-index, werk-privébalans), leeruren per medewerker (%), voltooiingspercentage (%) en tevredenheidspercentage (%) van het management enablement - programma (zie hieronder).

3. Betrokkenheid met onze mensen S1-2 & S1-3

Onze aanpak

Barco streeft ernaar dat de stem van medewerkers wordt gehoord en meegenomen in de besluitvorming. Om die betrokkenheid te waarborgen, combineren we directe (zoals jaarlijkse medewerkersbijeenkomsten, trainingen en workshops, wereldwijde bijeenkomsten, driemaandelijkse evaluaties tussen managers en medewerkers, enz.) en indirecte kanalen (zoals regelmatige consultaties en bijeenkomsten met vertegenwoordigers van werknemers, waaronder vakbonden en de ondernemingsraad). Betrokkenheid kan in verschillende fasen plaatsvinden, waaronder planning, implementatie en continue verbetering (feedbackcycli).

Onze maatstaven

Barco betrekt jaarlijks al haar medewerkers via een anonieme enquête om samen een werkomgeving te creëren waarin iedereen zich gesteund, gewaardeerd en empowered voelt. De resultaten van de enquête worden samengevoegd tot een algemene betrokkenheidsscore, die een compleet beeld geeft van de betrokkenheid van medewerkers op alle gebieden. In tegenstelling tot de Employee Net Promoter Score (eNPS), die de mate van klanttevredenheid meet, is de betrokkenheidsscore een bredere indicator van het sentiment binnen het personeelsbestand. Het is een belangrijke prestatie-indicator voor onze pijler Personeelsstrategie.

We gebruiken het Qualtrics-platform voor ons medewerkersbetrokkenheidsonderzoek. De score wordt direct berekend met behulp van de Qualtrics-tool en -methode. De resultaten worden gevisualiseerd in dashboards die per team kunnen worden geraadpleegd en besproken. Medewerkers worden via verschillende kanalen op de hoogte gehouden van veel van deze acties, waaronder het bedrijfsintranet, teamvergaderingen en wereldwijde bijeenkomsten. HR Business Partners, people managers en het managementteam werken samen om de bevindingen te beoordelen en acties en zinvolle verbeteringen te definiëren op basis van de onderzoeksresultaten.

De medewerkersbetrokkenheidsscore van Barco voor 2025 bedroeg 76%, een verbetering van 3 procentpunten ten opzichte van het voorgaande jaar, waarmee we onze doelstelling van 75% overtroffen. 82% van het personeel nam deel aan de enquête.

De afdeling Human Resources is verantwoordelijk voor activiteiten gericht op medewerkersbetrokkenheid en voor het uitvoeren van een enquête om feedback over deze initiatieven te verzamelen. Deze verantwoordelijkheid valt onder de verantwoordelijkheid van de Chief Human Resources Officer (CHRO), die lid is van het Corporate Leiderschap Team. De CHRO zorgt ervoor dat de inzichten uit de jaarlijkse medewerkers betrokkenheidsenquête worden geïntegreerd in strategische personeelsinitiatieven en actieplannen.

76%

Onze 2025 engagement score steeg naar 76%, +3pp ten opzichte van 2024 - en +1% versus onze doelstelling van 75%.

Onze acties

In 2025 hebben de inzichten uit het onderzoek van 2024 geleid tot verschillende initiatieven en verbeteringen die hieronder verder worden beschreven.

4. Rechten van werknemers & arbeidsomstandigheden

Onze aanpak - S1-1

Barco ondersteunt actief de vrijheid van vereniging en werknemersvertegenwoordiging. In lijn met onze ethische code voeren we constructieve onderhandelingen met werknemersvertegenwoordigers om collectieve arbeidsovereenkomsten te sluiten over de arbeidsvoorwaarden. Daarnaast handhaaft Barco actief de vrijheid van vereniging en werknemersvertegenwoordiging via collectieve arbeidsovereenkomsten en samenwerking met door werknemers geleide organen, waaronder het Comité voor Preventie en Bescherming op het Werk en de Europese Ondernemingsraad.

Voor werknemers die niet onder een collectieve arbeidsovereenkomst vallen, stellen we de arbeidsvoorwaarden vast via interne beleidsregels, kaders en benchmarking, in plaats van rechtstreeks collectieve arbeidsovereenkomsten toe te passen.

Onze maatstaven S1-8, S1- 10 & S1-16

De meeste werknemers in de EER (Europese Economische Ruimte) werken in landen met vertegenwoordiging door een ondernemingsraad (97%) en vallen onder collectieve arbeidsovereenkomsten (98%). In overeenstemming met de geldende wetgeving heeft Barco overeenkomsten

gesloten met haar werknemers die vertegenwoordiging op zowel lokaal als Europees niveau garanderen. Barco heeft met name een overeenkomst met de Europese Ondernemingsraad (E&O), die een gestructureerde dialoog en overleg tussen werknemersvertegenwoordigers en het management over transnationale aangelegenheden mogelijk maakt. Op lokaal niveau wordt de werknemersvertegenwoordiging georganiseerd via country managers, die fungeren als primair aanspreekpunt voor personeelsbetrokkenheid en overleg binnen elk rechtsgebied. Aanvullende informatie met betrekking tot het percentage werknemers dat onder collectieve arbeidsovereenkomsten valt (S1-8) en sociale bescherming (S1-11) zal in de komende jaren worden bekendgemaakt.

De werktijden van onze werknemers zijn vastgelegd in onze personeelshandboeken. Alle werknemers hebben recht op verlof in verband met familieomstandigheden.

De beloningsindicatoren worden nauwlettend in de gaten gehouden. Momenteel is 100% van ons wereldwijde personeelsbestand werkzaam in landen met een minimumloonregeling. Barco definieert een adequaat loon als een loon dat voldoet aan of hoger is dan het wettelijk minimumloon in elk land waar we actief zijn, in overeenstemming met de lokale arbeidswetgeving. Om concurrentievermogen en eerlijkheid te waarborgen, werken we samen met onafhankelijke externe partijen om benchmarkgegevens te verkrijgen uit gerenommeerde wereldwijde salarisonderzoeken en branchespecifieke marktanalyses. Op basis van de meest recente benchmarks bevestigen we dat alle werknemers een adequaat loon ontvangen in elk land waar we actief zijn.

De verhouding tussen het hoogstbetaalde individu en het mediaanbetaalde individu wereldwijd voor 2025 is 15. Meer informatie is te vinden in het onderdeel Verloning van de Corporate Governance verklaringen.

5. Leren en ontwikkeling

Onze aanpak S1- 1

Leren is essentieel voor de innovatiecultuur van Barco. We stimuleren nieuwsgierigheid, diverse perspectieven en continue ontwikkeling van vaardigheden om ervoor te zorgen dat we de meest relevante en innovatieve oplossingen bieden aan de markten die we bedienen (zie het gedeelte 'Kern' voor meer informatie over markten).

Via ons wereldwijde competentie management- en Opleiding hebben alle medewerkers – inclusief uitzendkrachten en consultants – gelijke toegang tot leer-, ontwikkelings- en carrière groeimogelijkheden. De verantwoordelijkheid voor de opleiding en ontwikkeling van medewerkers ligt bij het HR Center of Expertise Talent, dat rechtstreeks rapporteert aan de CHRO.

Onze maatstaven & prestaties S1-13

Onze algemene leerfilosofie volgt het 70/20/10-principe (een bekend leermodel dat in de literatuur wordt beschreven). We streven ernaar dat onze medewerkers continu investeren in persoonlijke groei en ontwikkeling.

Bij Barco geloven we in leren door te doen: 70% van het leren vindt plaats op de werkplek. Om persoonlijke groei, welzijn en erkenning te bevorderen, hebben we drie formele talentcheck-ins per jaar ingevoerd. Deze check-ins stimuleren zinvolle gesprekken tussen managers en medewerkers over persoonlijke groeidoelstellingen en -ideeën, welzijn en erkenning. Ons doel is dat 90% van alle medewerkers minstens drie van deze persoonlijke check-ins per jaar heeft. In 2025 nam 61% van het wereldwijde personeelsbestand deel aan gedocumenteerde functionerings- en loopbaanontwikkelingsgesprekken (gebaseerd op LMS- en Employee Central-gegevens). 65% (1.489 van de 2.291) van de mannelijke en 52% (500 van de 962) van de vrouwelijke medewerkers namen deel aan regelmatige functionerings- en loopbaanontwikkelingsgesprekken. Vanwege beperkte digitale registratie voor productiemedewerkers kan de werkelijke deelname hoger liggen dan gerapporteerd.

Ten tweede leren we 20% via mentoring en coaching. In 2025 meldden meer dan 200 mentoren en mentee's zich aan voor het wereldwijde mentorprogramma, wat resulteerde in bijna 100 mentorrelaties die in dat jaar werden gevormd.

Ten derde investeren we in formele trainingsprogramma's, die 10% van de scholing van onze medewerkers vertegenwoordigen.

Ons doel is dat kantoorpersoneel gemiddeld 20 uur formele scholing per jaar volgt. In 2025 hebben we dit doel nog niet bereikt. Het gemiddelde ligt op 15,6 uur per medewerker (14,6 uur voor vrouwelijke medewerkers en 15,9 uur voor mannelijke medewerkers).

In 2025 was 94% van onze medewerkers (zowel kantoorpersoneel als productiemedewerkers) getraind in Standards@work (tegenover 98% in 2024), wat dicht in de buurt komt van de gestelde doelstelling van 100%.

In 2025 investeerden we gemiddeld € 1.079 per werknemer (tegenover € 1.249 in 2024).

De afname van het aantal trainingsuren en investeringen in 2025 is voornamelijk te wijten aan een bewuste keuze om kortere trainingen (minder uren) te organiseren om de efficiëntie te verhogen. Daarnaast hebben we een reeks specifieke, tijdrovende trainingen die we voor 2024 hadden gepland, niet in 2025 laten plaatsvinden. We blijven echter wel streven naar een gemiddelde van 20 uur formeel onderwijs per jaar.

Desondanks waarderen onze medewerkers onze inspanningen duidelijk, getuige de gemiddelde score van 78% in de categorie 'Groei & Ontwikkeling' van onze

Betrokkenheid - een stijging van 2 punten ten opzichte van 2024..

Onze acties S1- 4

In 2025 heeft Barco zijn leerecosysteem versterkt door middel van de volgende initiatieven:

- We hebben per functionele groep (bijv. O&O, verkoop, operations, enz.) strategische vaardigheidsboards opgezet om toekomstige vaardigheidsbehoeften in kaart te brengen en leerplannen en -initiatieven te ontwikkelen om de benodigde vaardigheden te vergroten, in lijn met onze bedrijfsstrategie.

- Ons wereldwijde mentorprogramma bevordert loopbaanontwikkeling, netwerken met collega's, samenwerking tussen verschillende vestigingen en kennisdeling. Het programma koppelt mentee's aan ervaren collega's die begeleiding bieden bij specifieke onderwerpen of ondersteuning geven bij hun loopbaanontwikkeling binnen Barco. Nieuw in 2025 was de digitalisering en wereldwijde uitbreiding van het programma, waardoor het toegankelijk is voor alle medewerkers wereldwijd.

- Via ons Management Enablement Program hebben we de leiderschapsvaardigheden op belangrijke strategische gebieden verder versterkt. Het voltooiingspercentage tot nu toe dit jaar is 88%, wat iets lager is dan onze doelstelling van 90%. Met het oog op 2026 zullen we eraan werken om het programma flexibeler en toegankelijker te maken voor onze managers.

- In 2025 werd een wereldwijde Opleidingsprogramma gelanceerd, opgedeeld in twee semesterprogramma's per jaar. Werknemers kunnen kiezen uit meer dan 20 onderwerpen op het gebied van leiderschap, bedrijfsvoering, welzijn en professionele ontwikkeling.

- In 2025 hebben we onze 'Share & Learn'-sessies voortgezet, waarbij collega's hun expertise over belangrijke onderwerpen delen.

- Om continu leren binnen onze software-engineeringgemeenschap – die bijna 60% van Barco's wereldwijde O&O -activiteiten vertegenwoordigt – te ondersteunen, hebben we de toegang tot het O'Reilly-leerplatform in 2025 uitgebreid. Na een succesvolle pilot met 101 engineers in 2023, omvat het programma nu alle software-engineers wereldwijd.

- We hebben onze samenwerking met LinkedIn Learning en interne/externe trainers voortgezet ter ondersteuning van compliance, professionele vaardigheden en technische ontwikkeling. Medewerkers kunnen ook ad-hoc verzoeken indienen voor trainingen die aansluiten bij hun persoonlijke ontwikkelingsplannen.

- Talent check-ins: we hebben wereldwijd drie gestructureerde gesprekken per jaar ingevoerd om groei, welzijn en erkenning te bevorderen.

AI kennis en vaardigheden opbouwen

Kunstmatige intelligentie blijft een strategische prioriteit voor Barco in 2025, met een sterke focus op het vergroten van bewustzijn, vaardigheden en praktische toepassingen binnen de hele organisatie. Onze initiatieven waren erop gericht AI te integreren in werkprocessen, productontwikkeling en diensten om innovatie en concurrentievermogen te versterken.

- Inspiratiesessie over AI – "Tools om mensen slimmer te maken": introductie van voorspellende en generatieve AI en praktijkvoorbeelden.

- Speciaal ingerichte sessies voor Sales, Marketing, O&O, productmanagement, HR en SWIT om dieper in te gaan op AI-toepassingen die relevant zijn voor elke functie.

- Deel en leer met Barco Labs over het integreren van digitale en softwarematige oplossingen in de gezondheidszorg.

- AI Assembly: 60 collega's werkten samen om concrete AI-implementaties te definiëren voor producten en interne processen, met de focus op echte bedrijfsproblemen, governance en snelheid van uitvoering.

- AI-evenement op het hoofdkantoor: Barco organiseerde in november een eendaags evenement met Google AI, met demonstraties van Gemini Enterprise, Vertex AI en de ontwikkeling van aangepaste agents. Tijdens deze sessies werd getoond hoe AI innovatie kan versnellen en ontwikkelaars kan ondersteunen met geavanceerde tools en platforms.

6. Diversiteit en inclusie

Onze aanpak S1-1

Barco streeft ernaar een werkelijk diverse organisatie te zijn, waar inclusie een dagelijkse praktijk is en niet slechts een beleidskwestie. Door middel van bewustwordingscampagnes, betrokkenheid van het management en meetbare acties willen we een werkplek creëren waar diversiteit innovatie en een gevoel van verbondenheid stimuleert.

In 2021 heeft onze Raad van Bestuur Diversiteit & Inclusie (D&I) als strategische prioriteit gesteld. In 2022 werd besloten om D&I te verankeren in het DNA van onze organisatie en als onderdeel van onze cultuur. Sindsdien staat D&I op de agenda op verschillende niveaus binnen de organisatie, en wordt de voortgang besproken tijdens de vergaderingen van het Executive Duurzaamheid Steering Committee.
De voortgang van ons Diversiteit en Inclusie wordt bijgehouden aan de hand van verschillende KPI's en de implementatie van de acties zoals hieronder beschreven. Barco implementeert haar antidiscriminatie- en diversiteitsbeleid via gestructureerde HR-processen en gerichte trainingsprogramma's.

Our maatstaven S1-9 & S1- 16

Barco meet verschillende belangrijke diversiteitsindicatoren :

- 38% van onze Raad van Bestuur is vrouw (3 personen), conform de verwachting voor 2024.
- 23% van het Leiderschap (3 personen), vergeleken met 15% in 2024.
- Twintig procent van de algemene managementposities wordt bekleed door vrouwen, conform de resultaten van 2024. (Algemeen management wordt gedefinieerd volgens ons interne functiewaarderingssysteem.)
- Als we kijken naar de leeftijd van onze medewerkers, blijven onze cijfers stabiel. 10% (305 medewerkers) is jonger dan 30 jaar (tegenover 9% in 2024). 60% (1.962 medewerkers) is tussen de 30 en 50 jaar (tegenover 61% in 2024). 30% (986 medewerkers) is ouder dan 50 (gelijk aan 2024). De gemiddelde leeftijd van ons wereldwijde personeelsbestand blijft 44 jaar, ongewijzigd ten opzichte van 2024.
- Ons personeelsbestand vertegenwoordigt 69 verschillende nationaliteiten (tegenover 68 in 2024).

Zoals hierboven vermeld, worden de beloningsmaatstaven nauwlettend in de gaten gehouden. Meer informatie is te vinden in het onderdeel Beloning van de Verklaringen inzake Corporate Governance.

De onderstaande tabel toont het procentuele loonverschil tussen vrouwelijke en mannelijke werknemers. De analyse is gebaseerd op gegevens over het standaard basissalaris uit ons SAP SuccessFactors-systeem en omvat landen met 100 of meer werknemers en salarisschalen met ten minste 20 werknemers. Het is belangrijk op te merken dat deze verhouding geen rekening houdt met anciënniteit, wat een belangrijke factor blijft bij salarisvergelijkingen. De tabel toont voor elk land en voor alle salarisschalen de minimale en maximale loonverhouding tussen vrouwen en mannen. In de meeste landen schommelt de verhouding rond de 100%, wat wijst op bijna gelijke beloning. In Taiwan zien we echter nog steeds een statistisch significant lager gemiddeld salaris voor vrouwen dan voor mannen. In India zien we een verschuiving naar een kleinere loonverdeling in vergelijking met de cijfers van 2024, terwijl het algemene voordeel voor vrouwen in sommige salarisschalen in 2024 is afgenomen. We streven naar meer transparantie en zullen onze methodologie in toekomstige publicaties aanpassen aan de aanstaande Richtlijn Equal Pay.

Verhouding tussen de lonen van vrouwen en mannen, berekend per salarisschaal.	2025		2024	
Land	**Min**	**Max**	**Min**	**Max**
België	93%	105%	94%	103%
India	82%	116%	74%	134%
USA	85%	109%	85%	105%
China	90%	102%	87%	104%
Taiwan	85%	99%	86%	93%
Italië	94%	106%	93%	104%
Duitsland	n/a	n/a	73%	89%

Onze acties S1- 4

In 2025 hebben we onze belangrijkste initiatieven ter versterking van diversiteit en inclusie binnen Barco verder uitgebouwd:

- Barco Culture Café en gesprekken: om een open en inclusieve cultuur te bevorderen, hebben we een reeks Culture Café-sessies en begeleide gesprekken opgezet waarin medewerkers en teams expliciet bespraken wat acceptabel gedrag op de werkvloer is, respect en inclusie. De volgende stap in onze culturele ontwikkeling is het vertalen van onze Barco-waarden naar een gedeeld gedragskader.
- Tweemaandelijkse People SPOC-sessies: regelmatige bijeenkomsten met één leidinggevende per businessunit of functie, onder leiding van HR, helpen ons om updates te delen over aankomende processen en initiatieven. Deze sessies dienen ook als platform om directe feedback en inzichten van de People SPOC's te verzamelen.
- De inclusie-index werd opnieuw gemeten aan de hand van de enquête naar de betrokkenheid van

medewerkers, met een score van 77 als resultaat (idem 2024).

- D&I-kalendercampagnes: elke maand organiseert een andere businessunit of afdeling een activiteit rond een specifiek DEI-thema, zoals het uitnodigen van een keynote spreker of het opzetten van interactieve sessies. Deze campagnes zijn erop gericht om bewustwording te creëren, participatie te stimuleren en inclusieve praktijken in het dagelijkse werk te verankeren. Op 29 september vierden we Neurodiversiteitsdag en onderzochten we hoe verschillende denkwijzen innovatie kunnen stimuleren. Samen met Daphné De Troch van Bjièn deelden we praktische acties om neurodivergente collega's te ondersteunen en inclusie te bevorderen.
- Opleiding Diversiteit, Gelijkheid en Inclusie (DEI): in 2024 en 2025 investeerde Barco in aanvullende trainingen voor experts op het gebied van Diversiteit en Inclusie om alle onderdelen van de organisatie op een vergelijkbaar niveau van bewustzijn en begrip te brengen. Onze HR-processen en het Management Enablement Program besteden ook aandacht aan belangrijke DEI-thema's en -vaardigheden, zoals inclusief leiderschap en gesprekken over welzijn.
- Groei van de D&I-gemeenschap: we zijn onze D&I-gemeenschap blijven uitbreiden door elk kwartaal bijeenkomsten te organiseren die openstaan voor alle medewerkers.

We erkennen dat betekenisvolle verandering tijd kost. Ons doel is om de vooruitgang te versnellen door deze initiatieven voort te zetten en aanvullende acties te introduceren om te evolueren naar een meer diverse en inclusieve organisatie.

7. Gezondheid, veiligheid en balans tussen werk en privéleven

Onze aanpak S1-1

Barco heeft expliciete beleidslijnen en managementsystemen om de gezondheid, veiligheid en het welzijn van onze medewerkers te waarborgen. Onze leidende principes zijn vastgelegd in onze ethische code, die gelijkelijk van toepassing is op alle medewerkers, uitzendkrachten, derden en leveranciers, ongeacht hun locatie. Daarnaast is Barco's betrokkenheid geformaliseerd in de EHS[2]-belofte (Environment, Health, Safety and Security), die bedrijfsbrede beleidslijnen en managementsystemen vastlegt.

Onze maatstaven- S1-14

Zoals de tabel laat zien, is de frequentie van verzuim door letsel in 2025 significant gestegen (2,9) ten opzichte van 2024 (0,6), terwijl de ernst van verzuim door letsel zeer laag is gebleven. De stijging van de frequentie is voornamelijk te wijten aan veel veranderingen in de lay-out en producten, waardoor het aantal nieuwe medewerkers op onze productielocatie in Kortrijk is toegenomen (medewerkers moesten zich aanpassen en hun weg vinden in de nieuwe omgeving met een hoger risico op ongevallen). Er zijn geen dodelijke arbeidsongevallen geregistreerd, noch onder onze eigen medewerkers, noch onder uitzendkrachten of aannemers die op onze locatie werkten.

De frequentie en ernst van verzuim door letsel hebben betrekking op alle Barco-locaties met productieactiviteiten en houden alleen rekening met interne medewerkers. De gerapporteerde ongevallen zijn gebaseerd op de landspecifieke wetgeving inzake registreerbare ongevallen. De resultaten zijn gebaseerd op de input van de lokale EHS-manager en regionale HR-managers.

Het ziekteverzuim (alleen België) is in 2025 licht gedaald (3,5%) ten opzichte van 2024 (3,6%). Wat betreft het welzijn van medewerkers, toonde ons medewerkersonderzoek van 2025 een welzijnsscore van 74% aan – een stijging van 5% ten opzichte van 2024. Hoewel deze vooruitgang bemoedigend is, erkennen we dat het behouden en verbeteren van welzijn voortdurende inspanning vereist.

	2025	2024	2023
Lost time injury severity rate (per 1,000 hours worked)	0,05	0,03	0,03
Lost time injury frequency rate (per 1,000,000 hours worked)	2,9	0,6	1,6

Onze acties S1-4

In 2025 werden de volgende belangrijke acties op het gebied van gezondheid, veiligheid en welzijn gelanceerd:

- We blijven ongevallen analyseren en preventieve maatregelen implementeren op basis van analyses van bijna-ongevallen op onze productielocaties. Deze acties kunnen worden onderverdeeld in 3 categorieën: het introduceren en aanpassen van EHS-procedures in verband met veranderingen in de fabrieksindeling, het uitvoeren van fysieke gezondheidscontroles en het aanbieden van trainingen en hulpmiddelen om het bewustzijn over zowel fysieke als mentale gezondheid te vergroten.

- Naar aanleiding van feedback van medewerkers waarin welzijn als prioriteit werd benadrukt, heeft Barco in 2025 haar Employee Assistance Program (EAP) uitgebreid naar alle Europese vestigingen, China en de APAC, naast de bestaande dekking op het hoofdkantoor, in India en in Noord- en Zuid-Amerika. Het EAP biedt vertrouwelijke, gratis ondersteuning aan medewerkers en hun gezinsleden bij onderwerpen zoals stress, angst, burn-out en andere welzijnsvraagstukken. Deze wereldwijde uitrol zorgt voor consistente welzijnsondersteuning in alle regio's.

We zullen deze acties de komende jaren voortzetten om de doelstellingen van onze EHS[2]-belofte te bereiken.

8. Remediatie kanalen S1-3

Onze aanpak S1-1

Barco wil actief een echte 'spreek-je-uit'-cultuur bevorderen, waarin ethische vragen, dilemma's of zorgen (inclusief mensenrechtenschendingen) over onwettig gedrag of gedrag dat in strijd is met de gedragscode of interne regels van Barco, zonder angst voor represailles aan de orde kunnen worden gesteld. Werknemers en andere medewerkers worden aangemoedigd om negatieve gevolgen, onwettig gedrag of vermoedelijke schendingen van de gedragscode van Barco of relevante zaken te melden aan hun leidinggevende. Als zij zich hier niet prettig bij voelen, kunnen zij contact opnemen met hun HR Business Partner of de ethische commissie, of gebruikmaken van het e-mailadres van de ethische commissie (ethics@barco.com), of onze HR-escalatieprocedure.

Alle meldingen, klachten en vragen worden vertrouwelijk behandeld. Barco verbiedt ten strengste represailles of intimidatie jegens iedereen die te goeder trouw een overtreding of mogelijke overtreding meldt. Wanneer Barco vaststelt dat het een wezenlijke negatieve impact heeft gehad op individuen binnen het eigen personeelsbestand, zetten wij ons in om een effectieve oplossing te bieden of daaraan bij te dragen. De oplossingen worden bepaald op basis van de specifieke omstandigheden en kunnen bestaan uit corrigerende maatregelen, beleidswijzigingen, schadevergoeding, of andere maatregelen om de schade te herstellen en herhaling te voorkomen.

Barco zorgt ervoor dat medewerkers via verschillende kanalen op de werkplek hun zorgen kunnen uiten. Het gebruik en de effectiviteit van deze processen worden gemonitord door middel van follow-up en feedbackmechanismen, uitgevoerd door de relevante HR- en Naleving teams. Strikte vertrouwelijkheidsprotocollen zijn in deze processen verankerd om de identiteit van medewerkers te beschermen en represailles te voorkomen. Momenteel zijn er geen formele onderzoeken uitgevoerd om te bepalen of onze medewerkers op de hoogte zijn van en vertrouwen hebben in de beschikbare structuren en processen om zorgen of behoeften te uiten en te laten behandelen.

Onze maatstaven - S1-17

In 2025 kunnen we het volgende rapporteren:

- 0 ernstige mensenrechtenschendingen (dwangarbeid, mensenhandel of kinderarbeid)
- 0 ernstige mensenrechtenschendingen die neerkomen op schending van de VN-richtlijnen en de OESO-richtlijnen door multinationale ondernemingen
- 0 klachten ingediend via de ethiekmailbox
- 0 klachten ingediend bij het NCP voor OESO-multinationale ondernemingen
- 0 incidenten van discriminatie, inclusief intimidatie
- Geen boetes, sancties of schadevergoedingen voor ernstige mensenrechtenschendingen en incidenten met betrekking tot het eigen personeel
- Geen materiële boetes, sancties of schadevergoedingen als gevolg van schendingen van sociale en mensenrechtenfactoren

Onze acties S1-4

Concrete maatregelen tegen geweld en intimidatie op de werkvloer zijn gekoppeld aan onze Ethische Code. Jaarlijks ondertekent elke manager de Ethische Code, terwijl elke medewerker in een kantoorfunctie wordt uitgenodigd om de ontvangst ervan te bevestigen.

In de komende jaren zullen we deze acties voortzetten. Meer details vindt u in het onderdeel 'Corporate governance & bedrijfsethiek' van dit rapport.

9. Overzicht medewerkersdata S1-6 & S1-7

Alle personen binnen ons personeelsbestand die materieel beïnvloed kunnen worden door de onderneming, vallen onder de reikwijdte van de openbaarmaking, in overeenstemming met de openbaarmakingsvereisten van ESRS 2. Dit omvat werknemers in alle relevante categorieën, waardoor een volledige dekking van potentiële materiële impacts wordt gewaarborgd. Deze aanpak werd ook toegepast voor het verslagjaar 2024; dit werd echter niet expliciet vermeld in de openbaarmakingen van dat jaar.

Het personeelsbestand van Barco omvat zowel werknemers als niet-werknemers die materieel beïnvloed kunnen worden door onze activiteiten. De overgrote meerderheid - meer dan 90% - van ons personeelsbestand bestaat uit intern personeel dat rechtstreeks in dienst is van Barco. Om pieken in de vraag, met name in de productie, op te vangen, maakt Barco gebruik van uitzendkrachten, hoewel dit een beperkt deel blijft - ongeveer 4% (122 personen), naast ons interne personeel. Dit aantal is in 2025 iets hoger dan in 2024, vanwege een licht toegenomen vraag in onze EMEA-vestigingen.

Voor specialistische functies waar de interne capaciteit of competenties ontoereikend zijn, schakelen we externe resources in, zoals consultants en aannemers. Dit vertegenwoordigt 5% (150 medewerkers) bovenop ons interne personeel. Deze externe resources bestaan voornamelijk uit software-engineers, waaronder zowel zelfstandige professionals als experts in dienst van andere bedrijven.

Het aantal medewerkers bleef grotendeels stabiel tussen december 2024 (3.243 medewerkers) en december 2025 (3.253 medewerkers), ook in termen van voltijdsequivalenten (FTE's), met 2.937 FTE's in 2025 tegenover 2.917 FTE's in 2024. In 2025 verlieten 357 medewerkers Barco (tegenover 478 in 2024). Kleine variaties tussen regio's weerspiegelen normale bedrijfsaanpassingen in plaats van structurele veranderingen.

EMEA is qua personeelsomvang de grootste regio, met 54% van onze medewerkers, gevolgd door APAC inclusief China (32%) en Noord- en Zuid-Amerika (13%). De details per regio vindt u onderaan deze pagina. Ongeveer 70% van onze medewerkers is man en 30% is vrouw.

Vaste medewerkers vormen de meerderheid van het personeelsbestand (ongeveer 90%). Het aantal tijdelijke medewerkers steeg licht van 299 in 2024 naar 326 in 2025.

Alle medewerkers hebben de mogelijkheid om minder uren te werken. Het aantal deeltijdmedewerkers is in 2025 licht gedaald (van 326 naar 316). Deze regelingen zijn vrijwillig en worden aangeboden ter ondersteuning van een goede balans tussen werk en privéleven, niet als vervanging voor een voltijdbaan. Wij nemen geen medewerkers in dienst met niet-gegarandeerde uren.

Het totale personeelsverloop bedroeg in 2025 11%. Het vrijwillige verloop daalde van 5,9% in 2024 naar 4,6% in 2025, terwijl ook het onvrijwillige verloop afnam (van 8,8% naar 6,4%), wat duidt op stabilisatie na de eerdere herstructurering.

De interne mobiliteit (aantal intern aangeworven en ingevulde vacatures/totaal aantal ingevulde vacatures) steeg van 27% in 2024 naar 29% in 2025. Het aantal extern aangeworven medewerkers nam toe (367 versus 247), exclusief de overplaatsing van 115 Cinionic-medewerkers begin 2024. Dit ondersteunt strategische behoeftes aan vaardigheden in plaats van het vervangen van vaste functies. Het aantal uitzendkrachten (interimkrachten) bedroeg 122 in 2025, een lichte stijging ten opzichte van 109 medewerkers in 2024. Het aantal externe contractanten bleef stabiel (ongeveer 150), voornamelijk ingezet voor specialistisch technisch werk.

Bovenstaande informatie is ook te vinden in de toelichting Opbrengsten en uitgaven naar aard (a) Personeelskosten

Meetbasis

Barco rapporteert zijn personeelsgegevens aan de hand van twee meeteenheden: het aantal medewerkers en het aantal voltijdsequivalenten (FTE). Beide meeteenheden omvatten alleen vaste en tijdelijke medewerkers die op de loonlijst van Barco staan. Tijdelijke contracten, stagiairs en externe contractors zijn uitgesloten.

- Het aantal medewerkers geeft het totale aantal medewerkers weer dat op 31 december op de loonlijst stond en vertegenwoordigt het personeelsbestand aan het einde van het jaar.
- Het aantal voltijdsequivalenten (FTE) geeft het gemiddelde aantal medewerkers over het hele jaar weer, berekend op basis van de contractuele werkuren. Deeltijdmedewerkers worden omgerekend naar FTE op basis van hun contractuele werkuren ten opzichte van het standaard voltijdschema (bijvoorbeeld: een medewerker die 50% van de voltijduren werkt, is gelijk aan 0,5 FTE).

Het gemiddelde aantal medewerkers wordt berekend met de formule: Gemiddelde FTE = Som van de FTE-aantallen aan het einde van de maand / 12

Alle personeelsgegevens zijn afkomstig uit SAP SuccessFactors, het HR-informatiesysteem van Barco, wat consistentie en nauwkeurigheid over de rapportageperioden garandeert.

Om het aantal niet-werknemers te berekenen, gebruiken we dezelfde bron als voor de werknemersgegevens: SAP SuccessFactors. Dit zorgt voor consistentie in de rapportage en afstemming met onze interne HR-systemen.

De methodologie die in 2025 wordt toegepast, is de som van alle personeelsleden, wat betekent dat elke persoon als één wordt geteld, ongeacht het aantal gewerkte uren of het type contract. Voor niet-werknemers volgt de classificatie de categorieën die zijn gedefinieerd in SAP SuccessFactors (bijv. contractanten, tijdelijk personeel, consultants). Er zijn in 2025 geen aannames gedaan met betrekking tot standaard werkuren, aangezien de methodologie is gebaseerd op het aantal personeelsleden in plaats van op FTE. Opmerking: In 2024 werd FTE gebruikt als berekeningsmethode, waarvoor aannames met betrekking tot standaard werkuren moesten worden toegepast voor equivalentie.

Geslacht	Aantal werknemers	Aantal vaste medewerkers	Aantal tijdelijke werknemers	Aantal niet-gegarandeerde uren werknemers
Vrouw	962	833	129	0
Man	2,291	2,094	197	0
Totaal	3,253	2,927	326	0

Geslacht	Aantal voltijdswerknemers (#FTEs)	Aantal deeltijdswerknemers (#FTEs)
Vrouw	787	175
Man	2.150	141
Totaal	2.937	316

Regio	Aantal werknemers	Aantal vaste medewerkers	Aantal tijdelijke werknemers	Aantal niet-gegarandeerde uren werknemers
AMERIKA	437	436	1	0
APAC	715	710	5	0
CHINA	336	95	241	0
EMEA	1,765	1,686	79	0
Totaal	3,253	2,927	326	0

Regio	Aantal voltijdsmedewerkers (#FTEs)	Aantal deeltijdwerknemers (#FTEs)
AMERIKA	435	2
APAC	714	1
CHINA	336	0
EMEA	1,452	313
Totaal	2,937	316

Consumenten en eindgebruikers (S4)

1. Klantervaring

1A. Impacts, risico's en kansen

Subthema	Type	IRO en beschrijving	Werkelijk/ potentieel	Tijdshorizon	Eigen activiteiten/ waardeketen	Onderlinge afhankelijkheden tussen impacts en risico's/ kansen	Primair financieel effect
Klantervaring	O	IRO 20: Positieve betrokkenheid en tevredenheid van zakenpartners verhoogt de bedrijfsprestaties	W	KT	EA, D	IRO 20-IRO 16, IRO 20 - IRO 17 Een positieve samenwerking tussen zakenpartners en Barco is gekoppeld aan het werven en behouden van gekwalificeerde medewerkers en het inbedden van een mentaliteit van continu leren en het aanbieden van trainingen aan medewerkers.	Verbeterde prestaties en omzet

1B. Ons antwoord

Beleid	Doelstellingen en maatstaven
– Barco's **customer experience-programma**: een specifiek wereldwijd programma om de betrokkenheid en tevredenheid van klanten te verhogen. – Barco's **corporate quality policy**: engagement om innovatieve, uiterst betrouwbare en duurzame visualisatieoplossingen te leveren die voldoen aan de vereisten van de klant, de wet, de regelgeving en de veiligheid. Meer informatie is te vinden op onze website. – Barco's **corporate cybersecurity commitment and program**: engagement om veilige oplossingen, producten en diensten te leveren. Meer informatie is te vinden op onze website. – Barco's **product privacy statement** beschrijft hoe Barco gegevens verzamelt via zijn producten, en hoe Barco die gegevens gebruikt. Deze verklaring is te vinden in het Trust Center van onze website en hier. Het privacy- en cookiebeleid met betrekking tot onze website en aanwerving en selectie is te vinden in het Trust Center en hier: • Barco.com privacy policy • Barco.com cookie policy – **privacyverklaring voor aanwerving en selectie** – **Ethische code**: De Ethische Code van Barco is een gevestigde reeks ethische principes en richtlijnen voor degelijk zakelijk gedrag die risico's en mogelijkheden beschrijft met betrekking tot zakelijk gedrag en bedrijfscultuur. De Ethische Code is hier te vinden. – **Human Rights Pledge**: Barco verbindt zich ertoe de mensenrechten te volgen en te respecteren, zowel in zijn eigen activiteiten als in de waardeketen, in overeenstemming met de internationaal erkende mensenrechten. • De Universele Verklaring van de Rechten van de Mens • De Verklaring van de Internationale Arbeidsorganisatie (IAO) over de fundamentele beginselen en rechten op het werk, en de acht fundamentele arbeidsconventies van de IAO. • De leidende beginselen van de VN inzake bedrijfsleven en mensenrechten • De richtlijnen van de OESO voor multinationale ondernemingen Zoals beschreven in het algemene deel van deze Duurzaamheidsverklaringen leveren regelmatige contacten met onze stakeholders (klanten, zakenpartners, eindgebruikers) input voor het hierboven beschreven beleid.	Jaarlijks een wereldwijde net promoter score van ten minste 50 halen. Aanvullende KPI's en doelstellingen gekoppeld aan de materiële thema's productkwaliteit, verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen, en corporate governance en bedrijfsethiek. Doelstellingen en maatstaven om de IRO's met betrekking tot klantervaring te beheren, worden voorgesteld, besproken en vastgesteld door ons Executive Duurzaamheid steering committee met vertegenwoordigers van verschillende interne divisies.

Bewuste & transparante klantrelaties - S4 - SBM 3

Onze klanten zijn zowel de eindgebruikers als de partners die onze oplossingen en diensten afnemen, waaronder distributeurs, wederverkopers, systeemintegratoren en verhuurpartners.

Gezien de breedte van de industrieën die de divisies van Barco bestrijken, omvat ons klantenbestand een breed scala aan sectoren, waaronder bedrijven, zorginstellingen, entertainmentlocaties, bioscopen, overheden, transportbedrijven en beveiligingsbedrijven. Eindgebruikers variëren dan ook van medische professionals die onze diagnostische beeldvormingsoplossingen gebruiken, en chirurgen en personeel in operatiekamers, tot operators in controlekamers, professionals die vergaderingen of lezingen geven, en publiek dat geniet van entertainmentervaringen mogelijk gemaakt door de projectiesystemen van Barco.

Barco erkent en handelt naar de IRO's met betrekking tot al haar klanten en eindgebruikers, zowel direct via onze activiteiten als indirect via onze waardeketen. Naast de hierboven beschreven kans verwijzen we naar de gevolgen, risico's en kansen (IRO's) die worden beschreven in de thematische secties productkwaliteit, veiligheid en beveiliging, corporate governance en bedrijfsethiek, en een verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen (inclusief het recht op privacy, vrijheid van meningsuiting, non-discriminatie en mogelijke beperkingen in de toeleveringsketen).

Barco onderhoudt proactief en consistent contact met klanten. Deze interactie helpt ons waardevolle inzichten te verzamelen die de ontwikkeling van nieuwe producten en roadmaps sturen, zodat onze visualisatietechnologie aansluit op de behoeften in de praktijk. Barco neemt doelbewuste stappen om verstoringen te voorkomen, zoals vertragingen in productlevering, softwarestoringen of onvoldoende technische ondersteuning. Omdat veel van onze klanten in een kritieke omgeving werken, geven we prioriteit aan onze diensten. Naast garantie bieden we een complete set onderhoudscontracten en serviceniveaus. Bovendien pakken we actief bredere risico's aan, waaronder maar niet beperkt tot cyberbeveiligingsdreigingen en uitdagingen in de toeleveringsketen, om onze klanten en eindgebruikers te beschermen, met name kleine bedrijven en zorgverleners die sterk afhankelijk zijn van Barco-technologie. Daarnaast zorgen we ervoor dat onze product- en service-informatie accuraat, toegankelijk en gebruiksvriendelijk is. Barco onderhoudt open kanalen voor feedback, klachten en vragen, waardoor toegankelijkheid, vertrouwen en transparantie worden gewaarborgd.

Barco zet zich in voor het beheren en respecteren van internationaal erkende mensenrechten, zowel binnen de eigen activiteiten als in de waardeketen. We tolereren geen onaanvaardbare behandeling van werknemers, zoals kinderuitbuiting, fysieke mishandeling, misbruik of dwangarbeid. De volledige tekst van onze mensenrechtenverklaring kunt u hier raadplegen. Conform onze ethische code kunnen klanten en eindgebruikers klachten indienen via de ethische helpdesk. De mensenrechtenverklaring is ondertekend door de CEO. Om toezicht te houden op deze verklaring maken we gebruik van het bedrijfsbrede compliance managementsysteem. De naleving van het antidiscriminatiebeleid wordt gecontroleerd door de juridische afdeling en de HR-afdeling.

Wereldwijd customer experience programma

De klantbelevingsaanpak van Barco bestaat uit 3 belangrijke bouwstenen, die ervoor zorgen dat we niet alleen klantinzichten verzamelen, maar er ook mee werken en ernaar handelen in elke fase van de klantlevenscyclus:

- Customer Journey dashboard: een set geselecteerde contactmomenten om realtime tevredenheid of inspanning via verschillende kanalen te meten, afgestemd op elke business unit en klantreis. Deze inzichten van buitenaf worden gecontextualiseerd met interne KPI's, wat leidt tot directe actie door verantwoordelijke personen (bijv. web UX-designers voor navigatieproblemen, servicemanagers voor aftersales).

De continue luisterpunten zijn gekoppeld aan specifieke gebeurtenissen, die gepersonaliseerde enquêtes of feedbackverzoeken activeren, zoals enquêtes na het afsluiten van een servicecase, na interesse in een product, na de implementatie van een project, of online feedback na het downloaden van een videowall configuratie, het voltooien van een training of het lezen van artikelen in de kennisbank.

Contactmomenten worden afzonderlijk bijgehouden voor eindgebruikers en partners, zodat acties op elke doelgroep zijn afgestemd. Barco hanteert de klantlevenscyclusaanpak, waarbij gestreefd wordt naar ten minste één actief contactmoment in elke fase van de reis.

- Halfjaarlijks relationeel NPS-onderzoek – Twee keer per jaar ondervraagt Barco actieve eindgebruikers en partners om hun waarschijnlijkheid te peilen dat ze het bedrijf zouden aanbevelen, met behulp van de Net Promoter Score (NPS)-methodologie. NPS geeft de klantloyaliteit en algehele tevredenheid weer. Respondenten wordt gevraagd om op een schaal van 0 tot 10 aan te geven hoe waarschijnlijk het is dat ze Barco aan een vriend of collega zouden aanbevelen. De Net Promoter Score wordt berekend als (% van de aanbevelers) - (% van de afwijzingen). Een klant-NPS boven de 50 wordt over het algemeen als uitstekend beschouwd, evenals een continue groei van 2-3 punten.

De NPS-resultaten worden binnen de hele organisatie gedeeld, geïntegreerd in de kwartaaloverzichten en besproken met de CEO van Barco. Net als bij het volgen van de klantreis analyseren we de scores afzonderlijk voor partners en eindgebruikers om actieplannen op maat te kunnen maken.

Naast het traditionele verzamelen van cijfers, past Barco geavanceerde analysemodellen en geautomatiseerde workflows toe om open feedback te classificeren op basis van het genoemde onderwerp en het sentiment ervan. Zo wordt de impact van elk onderwerp op de betreffende NPS bepaald. Deze analyse benadrukt productkwaliteit en

klantenservice als belangrijke factoren voor klanttevredenheid en biedt richtinggevende inzichten in besluitvorming en prioritering.

De tevredenheid van eindgebruikers is van cruciaal belang voor onze producten in de Healthcare . We hebben een enquête voor post-market surveillance ingebouwd als vervolg op het invullen van de relationele NPS-enquête door de eindgebruiker. Op deze manier proberen we meer productgerelateerde inzichten van hen te verzamelen: productkenmerken, prestaties na jarenlang gebruik, gebruiksgemak, begrijpelijkheid van onze handleidingen, enzovoort. Verder hebben we geen specifieke kwetsbare klantengroepen geïdentificeerd die een groter risico lopen dan anderen.

Regelmatige enquêtes die wij uitvoeren zijn uiteraard niet het enige kanaal waarlangs klanten mogelijke tekortkomingen in onze processen/producten kunnen melden. Het aanbevolen kanaal voor het indienen van vragen is ons serviceportaal, dat toegankelijk is via de Barco-website. Elke klacht of vraag die via ons serviceportaal wordt ingediend, wordt vastgelegd in een ticket in het CRM-systeem. Zodra een dergelijk ticket is behandeld door de betreffende servicedeskmedewerkers of is opgelost door onze engineers, ontvangt de klant een Service NPS-enquête. Deze enquête meet de tevredenheid over de geboden oplossing, de aanpak, de vriendelijkheid van de medewerker, de doorlooptijd en andere relevante parameters van de interactie. (Deze KPI maakt deel uit van de transactionele klantreisstudies die in het eerste deel worden beschreven.) Deze feedback wordt vervolgens toegewezen aan de relevante regionale of productverantwoordelijken, die de klachten uit de enquête moeten opvolgen en ervoor moeten zorgen dat de geleerde lessen terugvloeien naar de organisatie.

Op basis van tienduizenden afgehandelde telefoongesprekken, geregistreerde servicetickets en verzamelde enquêtefeedback per jaar, kunnen we er zeker van zijn dat onze klanten goed op de hoogte zijn van de bestaande kanalen om hun zorgen te uiten en deze actief gebruiken. Om onze klanten te begrijpen, is het essentieel om directe feedback van hen te verzamelen. Omdat e-mail nog steeds het meest gebruikte communicatiekanaal is, kunnen klanten enquêtes per e-mail als storend of opdringerig ervaren. Barco beperkt dit risico door middel van een zeer transparant privacybeleid (online gepubliceerd) en een voorkeurencentrum waar klanten zich kunnen afmelden voor dergelijke communicatie. Onze enquêtes worden alleen verzonden op basis van een gerechtvaardigde belangenbeoordeling die is goedgekeurd door de juridische afdeling.

- Customer Journey Board – Elk kwartaal komen customer journey managers van elke business unit samen met de wereldwijde programmacoördinator om afstemming te waarborgen, feedback te delen en geleerde lessen uit te wisselen. De Customer Journey Bestuur is verantwoordelijk voor gezamenlijke projecten ter verbetering van de klanttevredenheid en draagt bij aan de roadmap voor klantinzichten, waarbij de behoeften van de business worden vertegenwoordigd. Tijdens dit forum wordt ook de wereldwijde NPS-doelstelling vastgesteld.

We streven ernaar de verantwoordelijkheden op de juiste plek te leggen, ervoor te zorgen dat de juiste teams op de hoogte zijn van feedback over hun functioneel gebied en acties daarop afstemmen, en deze te integreren in hun strategie en jaarlijkse doelstellingen.

Daarnaast voert elke businessunit haar eigen klantonderzoeksplannen uit, met name in de beginfase van de productontwikkeling. Enerzijds benaderen we klanten om hun behoeften te begrijpen bij het opstellen van onze productvereisten, anderzijds verzamelen we feedback op de eerste prototypes.

De hoogste functie met operationele verantwoordelijkheid voor het waarborgen van de interactie met klanten en eindgebruikers en het ervoor zorgen dat de resultaten onze strategie bepalen, is die van de CEO.

1C. Maatstaven en prestaties S4-5

Relationele NPS is Barco's belangrijkste KPI voor klantbetrokkenheid. We stelden onze eerste wereldwijde NPS-doelstelling vast in 2022 met een basisscore van 44 en de ambitie om de score jaarlijks met twee punten te verhogen, om uiteindelijk in 2025 een NPS van 50 te bereiken. Omdat we deze ambitie ruimschoots hebben overtroffen, streven we nu naar een wereldwijde Net Promoter Score van minimaal 50 per jaar, waarmee we de lat voor klantbeleving hoog houden.

In 2025 behaalden we een relationele NPS van 60 over het hele jaar, een verbetering van 6 ten opzichte van het voorgaande jaar, waarmee we de benchmark voor de doelstelling van volgend jaar vaststelden. Dit weerspiegelt de positieve impact van onze inspanningen. NPS-resultaten worden organisatiebreed gedeeld, geïntegreerd in de kwartaaloverzichten en besproken met de CEO van Barco. Net als bij het volgen van de klantreis analyseren we de scores afzonderlijk voor partners en eindgebruikers om actieplannen op maat te maken. Aandachtspunten die in de relationele NPS-enquête naar voren komen, kunnen leiden tot prioritering of het creëren van nieuwe KPI's binnen verschillende fasen van de klantreis. De prestaties ten opzichte van de doelstellingen worden intern geëvalueerd, terwijl klanten mogelijk worden geïnformeerd over corrigerende en preventieve maatregelen die we hebben genomen naar aanleiding van een probleem of een tekortkoming in de prestaties die zij hebben ondervonden.

1D. Acties in 2025 - S4-4

In 2025 blijven we investeren in het verbeteren van de website-navigatie, het uitbreiden van zelfserviceopties en het verhogen van de kwaliteit van onze kennisbank. Barco zet vol in op de kwaliteit van inzichten door ervaringsgegevens te koppelen aan operationele gegevens, nieuwe analysemogelijkheden te creëren en AI-gestuurde oplossingen voor klantonderzoek te verkennen. Deze ontwikkelingen stellen ons in staat diepere patronen te ontdekken en sneller in te spelen op de behoeften van klanten.

2025 leverde gunstige resultaten op, met name een grote verbetering voor de business unit Meeting Experience, waar een nieuwe campagne de responspercentages verhoogde door promotergroepen te activeren die normaal gesproken niet deelnemen aan loyaliteitsonderzoeken. Eerdere gerichte acties op het gebied van aftersales service en het vernieuwde servicemodel in Mexico hebben zich weerspiegeld in een aanzienlijke afname van negatieve reacties op de Clickshare-service.

De divisie overschrijdende initiatieven die in 2024 zijn gelanceerd, blijven actief en richten zich op productkwaliteit en het bevorderen van een kwaliteitsgerichte mentaliteit binnen Barco door middel van interne evenementen en procesverbeteringen in leveranciersmanagement, testen en snelle afhandeling van escalerende problemen. De belangrijkste actie voor 2025 betreft het project 'Samen voor een beter leven' om de productkwaliteit binnen de gehele Barco-organisatie te verbeteren. Meer informatie is te vinden in het gedeelte 'Productkwaliteit, veiligheid en beveiliging'.

Daarnaast zijn er aanzienlijke inspanningen geleverd om

- Het verbeteren van onze klantenservice na de verkoop, bijvoorbeeld door snellere en meer persoonlijke ondersteuning te bieden.
- Geïntegreerd telefonieplatform: onze teams zijn overgestapt op een nieuw telefoniesysteem, dat een volledig overzicht van elke zaak biedt.
- Nieuw ontwerp voor het serviceportaal: verbeterde gebruikerservaring en nauwkeurige gegevensverificatie voor een efficiënter wereldwijd proces.
- Snellere service- en reparatietijden voor klanten dankzij een efficiënter magazijnbeheer en kortere doorlooptijden.

Deze inspanningen worden al goed weerspiegeld in onze Service NPS, die de jaarlijkse doelstelling overtreft, en in de klanttevredenheid over de service zoals die blijkt uit de reacties in de Relational NPS-enquête. Partners kunnen ook profiteren van een versterkt aanbod van online en klassikale trainingen van Barco University, technische bootcamps en mogelijkheden voor het verlengen van certificeringen. Zij gaven in enquêtes na de training aan zeer tevreden te zijn, met een score van meer dan 90%.

Naast de wereldwijde acties en de uitgebreide roadmap voor nieuwe producten, blijven de business units zich inzetten voor een hogere klanttevredenheid. Control Rooms werken aan een nauwere klantrelatie via een klanten succes management programma; Immersive Experience investeert in meer preventieve mechanismen om topkwaliteit te garanderen; Diagnostic Imaging is bezig met het herontwerpen van serviceprocessen om schaalbare en remote diagnostiek mogelijk te maken; Cinema wil het aantal getrainde partners vergroten en onderzoekt de automatisering van bepaalde processen, zoals het aanmaken van licenties.

2. Productkwaliteit, -veiligheid en -beveiliging

2A. Impacts, risico's en kansen

Type	IRO en beschrijving	Werkelijk/ potentieel	Tijdshorizon	Eigen activiteiten/ waardeketen	Onderlinge afhankelijkheden tussen impacts en risico's/ kansen	Primair financieel effect
PI	**IRO 21: Veilige, beveiligde en hoogwaardige producten aanbieden aan onze zakenpartners** Veilige, beveiligde en hoogwaardige producten bevorderen de tevredenheid van zakenpartners.	W	KT	D	IRO 21- IRO 20 Het aanbieden van veilige, betrouwbare en hoogwaardige producten leidt direct tot een positieve betrokkenheid van zakelijke partners bij Barco.	Verbeterde prestaties en omzet
R	**IRO 22: Beveiligingsrisico's voor onze producten** Mogelijke risico's op het vlak van cyberbeveiliging voor onze klanten wanneer ze werken met Barco-producten.	P	MT	EA, D	IRO 22-IRO 21, IRO 22 - IRO 20 De potentiële veiligheidsrisico's voor onze producten houden verband met het aanbieden van veilige, betrouwbare en hoogwaardige producten, evenals met de positieve samenwerking van zakelijke partners met Barco.	Verhoogde kosten, verbanning van onze producten van de markt.
R	**IRO 23: Veiligheidsincidenten die zich voordoen bij het werken met onze producten** Mogelijke veiligheidsincidenten die zich kunnen voordoen bij het werken met Barco-producten	P	KT	EA, D	IRO 23 - IRO 20, IRO 23- IRO 21 Mogelijke veiligheidsincidenten met onze producten houden verband met het aanbieden van veilige, betrouwbare en hoogwaardige producten, evenals met de positieve samenwerking van zakenpartners met Barco.	Verhoogde kosten, verbanning van onze producten van de markt.
R	**IRO 24: Bescherming van persoonsgegevens** Als persoonsgegevens niet beschermd en beheerd worden, kunnen ze verspreid raken en niet meer gecontroleerd worden door individuen. Dit geldt ook voor persoonsgegevens in verband met onze producten, diensten en website.	P	KT, MT, LT	EA, U, D	IRO 24- IRO 21 De bescherming van persoonsgegevens is verbonden met het aanbieden van veilige, betrouwbare en kwalitatief hoogwaardige producten.	Verhoogde kosten, boetes en een verbod op onze producten op de markt.

2B. Ons antwoord - MDR-P

Beleid	Doelstellingen en maatstaven
– Barco's **corporate quality policy**: engagement om innovatieve, uiterst betrouwbare en duurzame visualisatieoplossingen te leveren die voldoen aan de vereisten van de klant, de wet, de regelgeving en de veiligheid. Meer informatie is te vinden op onze website. – Barco's **corporate cybersecurity commitment and program**: engagement om veilige oplossingen, producten en diensten te leveren. Meer informatie is te vinden op onze website. – **Customer experience-programmma**: een specifiek wereldwijd programma om de betrokkenheid en tevredenheid van klanten te verhogen (voor meer informatie zie deel over klantervaring). – Barco's **product privacy statement** beschrijft hoe Barco gegevens verzamelt via zijn producten, en hoe Barco die gegevens gebruikt. Deze verklaring is te vinden in het Trust Center van onze website en hier. Het privacy- en cookiebeleid met betrekking tot onze website en aanwerving en selectie is te vinden in het Trust Center en hier: • Barco.com privacy policy • Barco.com cookie policy • privacyverklaring voor aanwerving en selectie Zoals beschreven in het algemene deel van deze Duurzaamheidsverklaringen leveren regelmatige contacten met onze stakeholders (klanten, zakenpartners, eindgebruikers) input voor het hierboven beschreven beleid.	– 0 terugroepingen of kritieke veiligheids- en beveiligingsincidenten met onze producten of diensten per jaar melden aan de bevoegde instanties: • Aantal terugroepingen van Healthcare-producten van Barco gemeld aan bevoegde instanties • Aantal veiligheidsincidenten met producten en diensten van Barco gemeld aan bevoegde instanties • Aantal beveiligingsincidenten met producten en diensten van Barco gemeld aan bevoegde instanties – Elk jaar is 100% van de (ontwikkelings- en productie-)vestigingen gedekt door een gecertificeerd kwaliteitsmanagementsysteem – Elk jaar breiden we de scope van het ISO27001-certificaat voor productbeveiliging uit – Bijkomende maatstaven (niet gedekt door doelstellingen): Aantal inbreuken in verband met de GDPR of persoonsgegevens gemeld aan de gegevensbeschermingsautoriteiten Doelstellingen en maatstaven om de IRO's met betrekking tot productkwaliteit, veiligheid en beveiliging te beheren, worden voorgesteld, besproken en vastgesteld door ons Executive sustainability steering committee met vertegenwoordigers van verschillende interne divisies.

Barco streeft ernaar producten en oplossingen aan te bieden die gedurende hun hele levensduur topkwaliteit garanderen. Dit omvat een duidelijke toewijding aan het leveren van veilige producten en diensten, het beschermen van ons intellectueel eigendom en het waarborgen van naleving van de regelgeving.

De halfjaarlijkse relationele net promoter score, die in 2025 steeg naar 60, geeft ons een beeld van de loyaliteit van klanten en partners. Zie voor meer informatie het gedeelte over klantbeleving.

De drang om ons kwaliteitsbeleid te realiseren en ervoor te zorgen dat elk product – hardware en software – dat we lanceren van de hoogste kwaliteit is, is verankerd in een bedrijfsbreed kwaliteitsmanagementsysteem. Dit systeem definieert de standaard Barco-processen – van productplanning, ontwerp en ontwikkeling, productie en verkoop tot en met klantenservice. Een van de belangrijkste aspecten is het definiëren van duidelijke rollen en verantwoordelijkheden en de bevoegdheid van degenen die verantwoordelijk zijn voor de productkwaliteit gedurende de gehele productlevenscyclus. Ons kwaliteitsmanagementsysteem wordt continu bijgewerkt met de nieuwste regelgeving, kwaliteitsnormen en beste praktijken in de branche.

De constant hoge productkwaliteit is het resultaat van Barco's gestandaardiseerde productontwerpprocessen, die zich richten op:

- Naleving van de toepasselijke normen, wetten en voorschriften.
- Het principe van 'beveiliging door ontwerp' om bescherming te bieden tegen het toenemende aantal cyberaanvallen.
- Agile softwareontwikkelingsprincipes om ervoor te zorgen dat software van hoge kwaliteit in het juiste tempo wordt opgeleverd.
- Nauwlettende monitoring van belangrijke productkwaliteitsindicatoren tijdens de verschillende ontwerpfasen.
- Vroege en geautomatiseerde productintegratie en -validatie
- Betrouwbaar en volwassen leveranciersmanagement en productieprocessen.s

Wat productveiligheid betreft, worden beoordelingen door externe certificeringsinstanties uitgevoerd om te garanderen dat ons productvalidatie laboratorium voldoet aan de kwaliteitseisen. Onze certificeringspartners beoordelen de onpartijdigheid van het laboratoriumpersoneel en hun technische competentie. Dankzij ons zeer ervaren en deskundige team behaalt het productvalidatie laboratorium jaar na jaar zeer goede resultaten bij deze audits.

Het beschikken over een intern product validatie laboratorium geeft Barco een concurrentievoordeel, omdat het de kostbare en tijdrovende testen in externe laboratoria vermindert. Naast de standaardcertificering voor de EU, de VS, Canada en China, certificeren we ook voor Australië, Nieuw-Zeeland,India, Mexico, Brazilië, de Verenigde Arabische Emiraten, Saoedi-Arabië en andere landen. De gedelegeerde wet inzake radioapparatuur (RED) heeft cyberbeveiliging aangemerkt als een veiligheidsaspect dat vanaf augustus 2025 moet worden opgenomen in het technisch dossier voor de EU-conformiteitsverklaring van producten met draadloze connectiviteit. We hebben de deadline gehaald voor de relevante draadloos verbonden producten: Clickshare en ProAV-projectoren.

Het gebruik van kunstmatige intelligentie in producten en/of software die op de EU-markt worden verkocht, zal worden gereguleerd met als doel veiligheid, transparantie, traceerbaarheid, non-discriminatie en milieuvriendelijkheid te waarborgen. De innovatieve producten en software van Barco zullen AI implementeren in overeenstemming met de EU-verordening inzake kunstmatige intelligentie.

Het kwaliteitstraject gaat na de productlancering verder met een reeks verschillende processen en initiatieven om feedback te integreren in bestaande en nieuwe producten, waaronder:

Ons iGemba-programma voor continue verbetering (initiatieven van medewerkers om de productkwaliteit te verhogen)

Het monitoren van klantfeedback en klanttevredenheid door de serviceteams op divisie- en regionaal niveau.

Regelmatige, multidisciplinaire bijeenkomsten tussen kwaliteit, O&O, inkoop en service om interne productkwaliteitsindicatoren te bewaken en te beoordelen. Indien nodig worden verbeteringsactiviteiten gestart naar aanleiding van kwaliteitsgerelateerde problemen.

Monitoring van de procesuitvoering door middel van een jaarlijks intern auditprogramma.

Een maandelijks kwaliteitsdashboard dat de algehele kwaliteitsprestaties en klantfeedback visualiseert.

Barco heeft een toegewijd productkwaliteitsteam onder leiding van de Vice President Quality en kwaliteitsdeskundigen binnen elke divisie. Productveiligheid is de verantwoordelijkheid van ons Barco Labs-team (Productvalidatiegroep), dat onder de verantwoordelijkheid valt van onze Senior Vice President Innovatie. Productbeveiliging wordt aangestuurd door het Hoofd Productbeveiliging (geïntegreerd in de IT-afdeling), die rapporteert aan de Chief Digital Information Officer.

Barco hecht grote waarde aan de bescherming en het beheer van persoonsgegevens in overeenstemming met de AVG (Algemene Verordening Gegevensbescherming) en soortgelijke wetgeving inzake gegevensbescherming buiten de EU, zoals de Amerikaanse HIPAA*, de Britse Algemene Verordening Gegevensbescherming, de California Consumer Privacy Act, enz. Onze overeenkomst voor gegevensoverdracht binnen de groep beschrijft de AVG-normen en -principes die de juridische entiteiten van Barco moeten toepassen bij de verwerking van persoonsgegevens. Onze functionaris voor gegevensbescherming (FG) is verantwoordelijk voor het beheer van ons programma voor naleving van de gegevensbescherming, dat wordt beheerst door verschillende richtlijnen, instructies en sjablonen.

Een team van privacyfunctionarissen (de verantwoordelijke voor juridische zaken en compliance, security- en privacy-experts en regionale kennisdragers) ondersteunt de functionaris voor gegevensbescherming (DPO) door toezicht te houden op en te zorgen voor naleving van de AVG op dagelijkse en lokale basis. De DPO-afdeling van Barco werkt nauw samen met onze beveiligingsafdeling en rapporteert minstens jaarlijks aan het Audit Comité.

2C. Maatstaven en prestaties in 2025, MDR-M

Het kwaliteitsmanagementsysteem van Barco wordt jaarlijks gecontroleerd en gecertificeerd volgens internationale certificeringsnormen door externe partijen.

- ISO 9001-kwaliteitsmanagementsysteem voor de Barco-vestigingen in de VS (Duluth, Rancho, Cordova), India, China (Wuxi en Peking), Noorwegen, Taiwan en België;

- ISO 13485-kwaliteitsmanagementsysteem specifiek voor de medische hulpmiddelenindustrie voor onze vestigingen in de VS (Duluth en Portland), China (Suzhou), België (Kortrijk, Kuurne) en Italië.

Om te voldoen aan de regelgeving en de verwachtingen van klanten, zorgt Barco ervoor en controleert zij dat alle vestigingen met relevante productie- of ontwerpactiviteiten onder deze kwaliteitsmanagement systeemcertificaten vallen. In 2025 hebben we besloten de vestigingen in Seoul (Korea), Changping (China) en Karlsruhe (Duitsland) niet opnieuw te certificeren, aangezien er op deze locaties geen relevante ontwerp- of productieactiviteiten meer plaatsvinden.

Bij Barco is het onze ambitie om te rapporteren

- 0 terugroepacties van onze gezondheidsproducten bij bevoegde autoriteiten (zoals de FDA).
- 0 veiligheidsincidenten met onze producten en diensten die jaarlijks aan de bevoegde veiligheidsautoriteiten worden gemeld.
- Jaarlijks worden er 0 veiligheidsincidenten met onze producten en diensten gemeld aan de bevoegde veiligheidsautoriteiten.

Een belangrijke indicator voor het bewaken van onze productkwaliteit is het aantal terugroepacties van Barco-health producten dat aan de bevoegde autoriteiten wordt gemeld. Omdat de meldingscriteria zijn vastgelegd in de wettelijke voorschriften en gevalideerd door de bevoegde autoriteiten, biedt deze KPI een objectieve en onafhankelijke meting. Net als in 2024 hadden we in 2025 één terugroepactie. Hoewel deze terugroepactie preventief werd uitgevoerd, toont het Barco's streven naar productexcellentie en patiëntbescherming aan. Met als doel nul terugroepacties wordt voor elke terugroepactie een gedetailleerd plan voor corrigerende en preventieve maatregelen opgesteld en wordt de effectiviteit van de acties gemonitord.

In 2025 werden er geen incidenten met betrekking tot veiligheid of beveiliging gemeld aan de bevoegde autoriteiten (met uitzondering van medische producten). Ook werden er in 2025 geen schendingen van de AVG/ persoonsgegevens gemeld aan de gegevensbeschermingsautoriteiten.

Wat productbeveiliging betreft, omvat de huidige ISO 27001-certificering ClickShare, XMS (het ClickShare cloud management platform, uitgebreid met bijbehorende processen), medische displays die in de Barco-fabriek in Saronno (Italië) worden geproduceerd, videowall-oplossingen en controlekamer software (Barco CTRL). Dit betekent dat we de ISO 27001-certificering in 2025 niet hebben uitgebreid, maar dat de voorbereidingen hiervoor in de komende jaren in volle gang zijn.

2D. Acties in 2025, MDR-A

Barco streeft ernaar de lat steeds hoger te leggen om consistent aan de kwaliteitsverwachtingen van klanten te voldoen en deze zelfs te overtreffen. Deze toewijding komt sterk tot uiting in het kwaliteitsverbeteringsprogramma 'Together for the Better' dat we in 2024 hebben gelanceerd. Dit programma richt zich op het verder verbeteren van de productbetrouwbaarheid, de kwaliteit van leveranciers, de productie-efficiëntie, een betere controle op productwijzigingen en het integreren van feedback van klanten. Het programma werd in 2025 afgerond.

In 2025 hebben we de volgende maatregelen genomen met betrekking tot de algemene productkwaliteit:

- Verbeterde categorisatie van servicegevallen maakt trendanalyse mogelijk, wat leidt tot verdere verbetering van productontwerpen.
- Installatie van een Verschil Control Bestuur om de impact van technische wijzigingen beter te kunnen inschatten en het besluitvormings- en implementatieproces te stroomlijnen.
- Implementatie van het Design for Productie (DfM)-proces voor leveranciers en nauwgezette opvolging van de kosten van niet-kwaliteit bij leveranciers.
- Versterkt plan voor productverificatie en -validatie

Om de productveiligheid te verbeteren, hebben we de certificeringsprocessen voor zowel producten als kritieke componenten voortdurend bijgewerkt. Hierdoor kunnen we voldoen aan steeds veranderende normen, zoals de nieuwe, binnenkort te verschijnen editie van de op gevaren gebaseerde veiligheidsnorm en de overeenkomsten met onze certificeringspartners met betrekking tot aanpassingen in het veld. Barco heeft proactief voldaan aan de cybersecurity eisen van de Richtlijn radioapparatuur voor draadloos verbonden producten, ruim vóór de deadline van augustus 2025.

De initiatieven die we in 2025 hebben gelanceerd om de beveiliging van onze producten en diensten te verbeteren, zullen in 2026 worden voortgezet en verder versterkt. Deze omvatten:

- Stroomlijnen van onze beveiligingsorganisatie: We hebben onze eerste verdedigingslinie versterkt door de beveiligingsmiddelen binnen de verschillende bedrijfsonderdelen uit te breiden. Hierdoor ligt de focus gedurende de gehele productlevenscyclus meer op productbeveiliging, in lijn met de aanstaande Europa wetgeving inzake Veerkracht .
- Roadmap voor productbeveiliging en focus op het veranderende cybersecurity landschap;

We hebben onze roadmap voor productbeveiliging bijgewerkt en afgestemd op externe factoren, zoals veranderende markteisen en cybersecurity regelgeving. Deze roadmap fungeert als ons interne kompas en zorgt voor een consistente en uniforme aanpak van productbeveiliging voor al onze productlijnen, met een sterke nadruk op mensen, processen en technologie. Daarnaast blijven we de ontwikkelingen op het gebied van regelgeving wereldwijd nauwlettend volgen om ervoor te zorgen dat Barco volledig voorbereid blijft op toekomstige cybersecurity vereisten.

Barco heeft via onafhankelijke, geaccrediteerde laboratoria met succes aangetoond te voldoen aan de essentiële cybersecurity eisen zoals vastgelegd in de gedelegeerde wetgeving van de Europese richtlijn inzake radioapparatuur voor apparaten met radio-interfaces. De inzichten die uit dit proces zijn verkregen, zullen dienen als basis voor het voldoen aan de Cyber Veerkracht Act voor het gehele productportfolio van Barco, voor alle toepasselijke producten en diensten.

- Beveiligd ontwikkelingsproces: Barco blijft zich inzetten voor het verbeteren van de efficiëntie, volwassenheid en governance van de Secure Development Life Cycle (SDLC), en zorgt zo voor afstemming met de steeds veranderende wettelijke eisen en de beste praktijken in de sector. Het beoordelen van de volwassenheid van de SDLC-implementatie levert waardevolle inzichten op die ons helpen om continu te verbeteren. Bovendien betrekken we steeds vaker externe pentest partners om de beveiliging van onze producten en diensten te evalueren.

- Opleiding: De gehele O&O afdeling volgde een technische cybersecurity training die was afgestemd op hun respectievelijke rollen en expertisegebieden.

Om de gegevensbescherming te verbeteren, hebben we de volgende stappen ondernomen, die we de komende jaren zullen voortzetten:

- Nieuwe module 'gegevensbescherming' voor Standards@work
- Het aanbieden van aanvullende trainingen over gegevensbescherming aan werknemers.
- Verdere ontwikkeling van de instructies en sjablonen voor gegevensbescherming en privacy.
- Het integreren van privacy door middel van ontwerp in nieuwe projecten, producten en initiatieven.
- Het uitvoeren van beveiligings- en privacybeoordelingen van nieuwe externe cloudservice providers.
- Ervoor zorgen dat er overeenkomsten voor gegevensverwerking zijn gesloten met externe cloud service providers die namens Barco persoonsgegevens verwerken.

Governance

Corporate governance en bedrijfsethiek (G1)

1. Impacts, risico's en kansen

Type	IRO en beschrijving	Werkelijk/ potentieel	Tijdshorizon	Eigen activiteiten/ waardeketen	Onderlinge afhankelijkheden tussen impacts en risico's/ kansen	Primair financieel effect
Positieve impact	**IRO 25: Eerlijke, transparante, verantwoorde en verantwoordelijke beslissingen nemen** Barco streeft ernaar zijn activiteiten in overeenstemming met internationaal aanvaarde principes van goed bestuur en ethisch gedrag uit te voeren. Dit houdt in dat we de hoogste ethische en good governance-normen naleven en hetzelfde vragen van onze zakenpartners.	W	KT, MT, LT	EA, VC	IRO 25-IRO14, IRO25-IRO 18, IRO25-IRO20 Eerlijk, transparant, verantwoordelijk en betrouwbaar besluitvormingsgedrag is verbonden met betrokkenheid van medewerkers, een diverse en inclusieve cultuur en een positieve samenwerking met zakelijke partners van Barco.	Verbeterde prestaties en omzet
Positieve impact	**IRO 26: Klokkenluiders beschermen met bedrijfsspecifiek beleid** Door actief een echte 'speak up'-cultuur te promoten waar ethische vragen of dilemma's kunnen worden aangekaart zonder angst voor represailles, zowel door interne als externe stakeholders, zorgt Barco voor bescherming tegen schendingen van de mensenrechten (belangenconflicten, mishandeling, enz.).	W	KT, MT, LT	EA, VC	IRO26-IRO15, IRO26-IRO19 De bescherming van klokkenluiders is verbonden met een gezonde, veilige en slimme organisatie en een diverse en inclusieve cultuur.	Verbeterde prestaties en omzet

2. Ons antwoord

Beleid	Doelstellingen en maatstaven
Corporate governance charter en gedragscode: Barco omarmt de principes van goed bestuur en transparantie die zijn vastgelegd in de Belgische Corporate Governance Code van 2020. Degelijke corporate governance staat centraal bij Barco en maakt integraal deel uit van de bedrijfsstrategie. Ons corporate governance charter neemt de corporate governance-bepalingen op van de Belgische code en vervolledigt ze. **Ethische code** De Ethische Code van Barco is een gevestigde reeks ethische principes en richtlijnen voor degelijk zakelijk gedrag die risico's en mogelijkheden beschrijft met betrekking tot zakelijk gedrag en bedrijfscultuur. De Ethische Code is hier te vinden. **Human Rights Pledge:** Barco verbindt zich ertoe de mensenrechten in zijn eigen activiteiten en in de waardeketen te volgen en te respecteren in overeenstemming met de internationaal erkende mensenrechten die zijn opgenomen in de volgende normen en verdragen: • De Universele Verklaring van de Rechten van de Mens • De Verklaring van de Internationale Arbeidsorganisatie (IAO) over de fundamentele beginselen en rechten op het werk, en de acht fundamentele arbeidsconventies van de IAO. • De leidende beginselen van de VN inzake bedrijfsleven en mensenrechten • De richtlijnen van de OESO voor multinationale ondernemingen De human rights pledge is ondertekend door de CEO. Voor het toezicht op dit engagement maken wij gebruik van het bedrijfsbrede compliance management system. Verklaring inzake moderne slavernij en mensenhandel: Barco tolereert geen enkele vorm van kinderarbeid, dwangarbeid of verplichte arbeid, noch in zijn eigen productieactiviteiten, noch in die van zijn leveranciers. **Klokkenluidersregeling**: In overeenstemming met de EU-klokkenluidersrichtlijn heeft Barco een klokkenluidersregeling uitgewerkt (Barco's Ethics Helpline) met de hulp van een externe dienstverlener. Werknemers, leveranciers, aannemers, klanten of zelfs derden kunnen deze tool gebruiken om Barco te contacteren en (anoniem) melding te maken van een overtreding of vermoedelijke overtreding van de toepasselijke wet- en regelgeving of de Ethische Code. Bescherming tegen represailles is gegarandeerd voor personen die de rapporteringstool gebruiken om hun bezorgdheid te uiten. Beleidsregels worden per e-mail gecommuniceerd aan de relevante belanghebbenden. De ethische code en de gedragscode voor digitale communicatie worden verspreid via het leerplatform van Barco.	Elk jaar al onze werknemers opleiden via het opleidingsprogramma Standards@Work G1-maatstaven

2A. Een echte ethiek- en compliancecultuur bevorderen

Barco beschouwt ethisch en conform zakelijk gedrag als een voorwaarde voor het behoud van zijn merk en reputatie. Daarom streven wij naar een bedrijfscultuur waarin ethisch gedrag en naleving van Barco's beleid en de toepasselijke regelgeving centraal staan.

De Ethische Code van Barco bevat verschillende onderdelen die betrekking hebben op integriteit op het werk, in het bedrijfsleven en als bedrijfsburger, evenals ethische richtlijnen en het melden van wangedrag. De eerste editie van de code dateert van 2010 en werd herzien in 2017. In 2024 onderging de code een grondige herziening.

Jaarlijks ondertekent elke manager de Ethische Code, elektronisch via Barco's learning management system, terwijl elke bediende gevraagd wordt om de ontvangst van de code te bevestigen en herinnerd wordt aan het belang ervan voor het bevorderen van een transparante en ethische bedrijfscultuur. Bovendien heeft elke vestiging van Barco wereldwijd een lokale legal- en complianceverantwoordelijke die verantwoordelijk is voor het bevorderen van een compliancecultuur in het land waar de vestiging zich bevindt. Elk jaar voert de legal- en complianceverantwoordelijke een risico- en compliancebeoordeling uit van Barco's risico-universum en Barco's compliancedomeinen, die integraal deel uitmaakt van ons complianceprogramma. De risico's die uit deze evaluatie komen, worden beheerd in overeenstemming met Barco's risicobeheerproces. De vastgestelde hiaten in compliance worden aangepakt door de Global Compliance Manager.

2B. Bedrijfsbrede Standards@ Work-opleiding over zakelijk gedrag

Om het bewustzijn en de knowhow rond compliance-kwesties bij de werknemers van Barco te vergroten hebben we Standards@Work opgezet, een bedrijfsbreed opleidingsprogramma dat georganiseerd wordt door Barco University, ons intern opleidings- en ontwikkelingscentrum. Het programma omvat e-learningcursussen over cyberbeveiliging, gegevensbescherming, milieuduur-zaamheid, kwaliteit, veiligheid en ethiek. Daarnaast organiseren we jaarlijks meer diepgaande, verplichte Standards@Work-opleidingen over onderwerpen als anticorruptie, antitrust en naleving van de regelgeving voor de gezondheidszorg voor bepaalde werknemers op basis van hun rol en/of risicofunctie, in het bijzonder voor werknemers in klantgerichte functies, zoals verkoop.

2C. Bevorderen van een 'speak up'-cultuur

Barco wil actief een echte 'speak up'-cultuur promoten waar ethische vragen, dilemma's of bezorgdheden (met inbegrip van schendingen van de mensenrechten) over gedrag dat onwettig is of in strijd met Barco's Ethische Code of interne beleidslijnen kunnen worden aangekaart zonder angst voor represailles. Vragen, dilemma's, bezorgdheden en/of incidenten in verband met onprofessioneel gedrag kunnen worden gemeld via de Ethics mailbox.

De mailbox wordt opgevolgd door het Ethisch comité van Barco, dat bestaat uit senior vertegenwoordigers van de HR-, IT- en juridische functies, en dat onafhankelijk van het management van Barco optreedt. Het Ethisch comité geeft advies over ethische kwesties en onderzoekt incidenten in verband met zakelijk gedrag. Wanneer een e-mail binnenkomt in de mailbox van het Ethisch comité, wordt de inhoud ervan gezamenlijk beoordeeld door het comité om de aard en urgentie ervan vast te stellen. Op basis van het onderwerp wordt de e-mail toegewezen aan een lid van het comité wiens expertise of verantwoordelijkheden aansluiten bij de gemelde kwestie. Dit lid stelt een reactie op, waarbij ervoor gezorgd wordt dat deze het standpunt van het comité weerspiegelt na intern overleg. Het aangewezen lid beantwoordt de e-mail van de afzender vanuit de mailbox van het ethisch comité, met de duidelijke vermelding dat de reactie namens het comité is verzonden. De correspondentie wordt vastgelegd voor archivering. Indien de kwestie vervolgacties vereist, worden de juiste acties geregistreerd en ingepland. De samenstelling van het Ethisch comité garandeert dat het onpartijdig kan werken, onbevooroordeelde beslissingen kan nemen en aanbevelingen kan doen die uitsluitend gebaseerd zijn op ethische overwegingen, zonder beïnvloed te worden door organisatorische druk of belangenconflicten.

In 2024 heeft Barco in overeenstemming met de EU-klokkenluidersrichtlijn een bedrijfsbrede klokkenluidersregeling uitgewerkt via een externe dienstverlener. Via deze regeling kunnen werknemers en andere stakeholders onwettig gedrag, gedrag dat in strijd is met onze Ethische Code, beschuldigingen of incidenten van corruptie of omkoping en dergelijke melden. De klokkenluidersregeling wordt opgevolgd door de compliance-afdeling. Meldingen die via deze regeling worden ingediend, worden onmiddellijk, onafhankelijk en objectief onderzocht. De klokkenluidersregeling van Barco kan gedownload worden in het Trust Center van de website. De regeling beschrijft onder meer hoe meldingen kunnen worden gedaan en hoe ze worden behandeld. Bovendien wordt in de regeling duidelijk beschreven dat wie een melding doet beschermd is tegen represailles, inclusief bedreigingen en pogingen tot represailles. Personen die anoniem informatie over inbreuken melden of openbaar maken, maar later worden geïdentificeerd en te maken krijgen met represailles, blijven in aanmerking komen voor bescherming, mits zij voldoen aan de voorwaarden die zijn vastgelegd in de toepasselijke wet- of regelgeving.

Er werden 13 kwesties gemeld via de Ethische mailbox. In 2025 werden 13 meldingen ingediend via de klokkenluiderstool. Daarnaast ontving het Ethisch comité vragen over het giftenbeleid van Barco, mogelijke

belangenconflicten, enzovoort. Het Ethisch comité adviseert het Leiderschap , de Raad van bestuur of het relevante toezichthoudende orgaan, afhankelijk van de specifieke aard van de gemelde kwestie.

De toename van ethische kwesties wordt voornamelijk veroorzaakt door positieve ontwikkelingen in ons compliance-ecosysteem: versterkte bewustwordings-initiatieven en een gewijzigd meldingsmechanisme met een bredere categorisering van zaken (Bescherming van de privacy en beveiliging van persoonsgegevens in netwerk- en informatiesystemen). De stijging van het aantal meldingen duidt niet op een verslechtering van ethisch gedrag, maar weerspiegelt eerder een grotere transparantie, vroegere detectie en een meer volwassen cultuur van open communicatie.

3. Maatstaven en prestaties

In 2025 heeft 94% van onze werknemers (bedienden en arbeiders, maar exclusief toezichthoudende organen) het Standards@Work-opleidingsprogramma gevolgd over cyberbeveiliging, gegevensbescherming, ethiek, veiligheid en milieuduurzaamheid. In 2025 volgden alle werknemers in risicofuncties (werknemers in klantgerichte functies die 11% van onze werknemers vertegenwoordigen) de opleiding over anticorruptie als onderdeel van ons Standards@Work niveau 2-opleidingsprogramma.

De belangrijkste cijfers voor 2025 met betrekking tot gerapporteerde incidenten van corruptie of omkoping zijn:

- Nul veroordelingen en boetes voor overtredingen van anticorruptie- en antiomkopingswetten
- Nul bevestigde incidenten van corruptie of omkoping
- Nul bevestigde incidenten waarbij eigen werknemers werden ontslagen of werden gestraft voor corruptie of omkoping
- Nul bevestigde incidenten met betrekking tot contracten met zakenpartners die werden beëindigd of niet verlengd vanwege overtredingen met betrekking tot corruptie of omkoping

Er werden geen rechtszaken over corruptie of omkoping aangespannen tegen Barco of onze eigen werknemers.

4. Acties

De volgende belangrijke acties zijn ondernomen in 2025 en zullen in het komende jaar of de komende jaren worden voortgezet:

- We nemen verschillende initiatieven om het bewustzijn rond de Ethische Code te vergroten. Het belangrijkste initiatief is de Compliance Challenge, een live quiz met vragen over compliance waarin Barcoteams over de hele wereld het tegen elkaar opnemen. In 2025 organiseerden we de Compliance Challenge voor de tiende keer.
- Jaarlijks informeert de compliance officer alle medewerkers van Barco en de Raad van Bestuur over relevante compliance-onderwerpen in de "Compliance in review' brief'. Hierin worden recente gevallen en onderwerpen uit de ethiekmailbox en de Klokkenluider besproken (geanonimiseerd) en de manier waarop deze zijn afgehandeld, met als doel een cultuur van continue verbetering te bevorderen. De compliance officer rapporteert jaarlijks aan het auditcomité over het complianceprogramma van Barco. Nieuwe medewerkers krijgen tijdens hun onboardingproces een introductie tot ethiek en compliance.

Lidmaatschap van organisaties

Barco is sterk betrokken bij lokale en professionele initiatieven en gemeenschappen die relevant zijn voor zijn activiteiten. Wij ondersteunen deze initiatieven en gemeenschappen op verschillende manieren – als stichtende partner, via het bestuur, afvaardiging van werknemers naar werkgroepen, lidgeld, enz. We zijn ook lid van niet-gouvernementele organisaties, platformen en netwerken, non-profitorganisaties (die lokaal ondernemerschap, innovatieonderzoek en internationale uitwisseling en handel ondersteunen) en handels- en bedrijfsverenigingen.

Daarnaast onderhoudt Barco, rechtstreeks of onrechtstreeks via handels- en bedrijfsverenigingen, een dialoog en neemt het deel aan discussies met beleidsmakers en regelgevende instanties over zaken die relevant zijn voor zijn activiteiten. Barco geeft geen donaties of andere bijdragen van welke aard ook aan politieke partijen. Wij beschouwen de activiteiten met betrekking tot lobbyen en politieke beïnvloeding als niet materieel voor Barco.

Innovatie, technologie en productportefeuille

1. Impacts, risico's en kansen

Type	IRO en beschrijving	Werkelijk/ potentieel	Tijdshorizon	Eigen activiteiten/ waardeketen	Onderlinge afhankelijkheden tussen impacts en risico's/ kansen	Primair financieel effect
Positieve impact	**IRO 27: Innovatieve producten en oplossingen aanbieden die waarde toevoegen en inspelen op maatschappelijke behoeften** De oplossingen van Barco, zoals onze Healthcare-producten, laserprojectoren of toepassingen voor vergaderruimtes, zijn innovatief en voegen waarde toe door in te spelen op maatschappelijke behoeften.	W	KT	EA, D	IRO 27 – IRO 3, IRO 27 – IRO 4, IRO 27 – IRO 19	Hogere omzet, groter marktaandeel en toegang tot nieuwe markten.
Risico	**IRO 28: Het onvermogen om innovatietrends in onze markten voor te blijven** Het onvermogen om innovatietrends voor te blijven en het onvermogen om relevant te blijven in de markten met nieuwe technologieën en nieuwe bedrijfsmodellen of verbeterde producteigenschappen, kan leiden tot verlies van marktaandeel en inkomsten.	P	MT	EA	IRO 28 – IRO 27	Dalende omzet en een kleiner marktaandeel

2. Ons antwoord

Beleid	Doelstellingen en maatstaven
Innovatiebeleid: strategisch kader voor het identificeren en ontwikkelen van nieuwe producten en oplossingen met toegevoegde waarde. Om redenen van vertrouwelijkheid willen we niet alle details over ons innovatiebeleid, onze maatstaven en acties bekendmaken.	In 2027 hebben we 90% van onze nieuwe producten voorzien van een ecolabel (hard- en software) Bijkomende maatstaven (niet gedekt door doelstellingen): – Aantal patenten aan het einde van het jaar – Aantal nieuwe patentaanvragen – % R&D investering – % werknemers in R&D

Innovatie is altijd de levensader van Barco geweest. Terwijl beeldschermen en visualisatiehardware onze eerste focus waren, innoveren we nu in de hele visuele keten, van acquisitie tot de weergave van beelden, en voegen we alle mogelijkheden daartussen toe die helpen om het beeld naar het scherm te brengen.

Natuurlijk is innovatie een voortdurend proces. In de afgelopen jaren hebben we onze aanpak van innovatie versterkt en gestroomlijnd en onze innovatie-inspanningen versneld, met meer aandacht voor baanbrekende, disruptieve oplossingen – voornamelijk voor onze kernmarkten en aangrenzende markten, maar ook in geheel nieuwe domeinen.

Om ervoor te zorgen dat onze ideeën nauw verbonden zijn met onze strategie en onze doelstellingen kunnen worden omgezet in groeipotentieel, hanteren we een gedisciplineerde aanpak van innovatie:

- Een balans vinden tussen start-up dynamiek en fast-fail principes
- Focus op vroege betrokkenheid van klanten
- Governance: gedisciplineerd beheer met speciaal budget

Zowel de executive vice president van elke business unit als de Senior Vice President Innovation zijn verantwoordelijk voor Barco's roadmap voor innovatie.

Onze innovatietrechter is gestructureerd in verschillende stadia: nieuwe ideeën (funnel entry gate), seeds (shark tank gate), proof of concepts (incubatoren) en levensvatbare producten/oplossingen (break even gate). We beheren en herzien deze trechter elk kwartaal actief en zorgen ervoor dat de productroadmaps voortdurend worden bijgewerkt en afgestemd op de veranderende behoeften van de markt en de klanten. Afgeleide portfolio's worden voorbereid voor aangrenzende markten.

We richten ons sterk op baanbrekende innovaties en zoeken actief naar concrete mogelijkheden voor fusies en overnames. Nieuwe ideeën – zowel binnen als buiten de scope van de business unit – worden aangemoedigd en gekanaliseerd via de seed board, een wezenlijk element van ons innovatietrechterproces.

Om er zeker van te zijn dat elke oplossing van Barco waarde toevoegt voor klanten en de maatschappij in zijn geheel, wordt onze roadmap voor innovatie verrijkt met feedback van ons ecosysteem en markttrends. Vijf duidelijke basispijlers leiden ons bij elke technologie- en innovatie-inspanning. In de toekomst willen we de positieve impact van onze oplossingen verder vergroten.

Naast productinnovaties (waaronder verbeterde producteigenschappen of nieuwe technologieën) verkennen de divisies van Barco ook nieuwe bedrijfsmodellen. Feedback van onze zakenpartners wordt verwerkt in divisiespecifieke roadmaps (zie deel over klantervaring).

Lees meer over onze roadmap voor innovatie en de vijf pijlers (waarvan duurzaamheid er één is) in ons kernrapport.

3. Maatstaven en prestaties

3A. Beheer van patenten

Wij leren onze werknemers het belang van intellectuele eigendom (IE), en de R&D-teams hebben IE volledig opgenomen in hun innovatieprocessen. De patenteerbaarheid wordt al vroeg in de ontwikkelingscyclus van nieuwe producten gecontroleerd, er worden meer patenten aangevraagd en er worden professionele controles op IE-inbreuken ingevoerd.

Eind 2025 heeft Barco 938 actieve patenten, tegenover 962 eind 2024. Deze atypische daling zal naar verwachting slechts tijdelijk zijn en voornamelijk te wijten aan de overgang van Barco naar het indienen van meer unitaire patenten. Deze bieden bescherming in 18 Europese landen, maar tellen dan als slechts één patent. Daarnaast werd een Europese patentfamilie door een derde partij ingetrokken, waardoor een aantal verwante patentfamilies werden gesloten. Ten derde werden, als gevolg van een toegenomen focus op kostenbesparing, enkele minder relevante prioriteitsaanvragen na een jaar ingetrokken omdat ze geen strategisch belang meer hadden. Het aantal nieuwe patentaanvragen bedraagt 19 eind 2025.

3B. R&D-uitgaven

Om de snel veranderende markt- en technologietrends bij te houden – of liever gezegd erop te anticiperen – besteden wij consequent meer dan 11% van onze omzet aan R&D.

Een steeds groter deel van dat budget wordt voorbehouden voor baanbrekende innovatieprojecten op lange termijn. De budgetten worden toegekend op basis van terugbetalingsperioden, omvang van de opportuniteit, octrooieerbaarheid, duurzaamheid en strategische fit, en worden drie keer per boekjaar herzien.

In 2025 investeerden we 13% van onze omzet in R&D (tegenover 14% in 2024) voor een totaalbedrag van 122 miljoen euro (versus 131 mio Euro in 2024). In 2025 werkte 29% van onze werknemers binnen de R&D-afdeling. We verwijzen naar toelichting 3 Opbrengsten uit bedrijfsactiviteiten op pagina 24 van het Financieel rapport voor meer uitleg over de evolutie van onze uitgaven voor R&D.

3C. Duurzaamheid van producten integreren in het ontwerpproces

Onze ecoscoringsmethodologie is geïntegreerd in onze ontwikkelingscyclus van nieuwe producten. In 2025 kreeg 96% van onze hardware NPI's (nieuwe productinitiatieven) een Barco-ecoscore. Dit betekent dat we onze doelstelling om in 2027 ten minste 90% van onze NPI's van een ecoscore te voorzien, overtreffen. Meer informatie is te vinden in het deel over duurzaam levenscyclusbeheer in deze verklaringen.

4. Acties

In 2025 hebben we de volgende acties ondernomen als onderdeel van onze roadmap voor innovatie, die we in 2026 zullen voortzetten:

- Opzetten van een kader om mogelijkheden voor innovatie ideevorming te beoordelen
- Opzetten van campagnes om ideeën te evalueren en ze in de innovatietrechter te positioneren
- De innovatieprojecten opvolgen binnen het innovatiekader via de Innovation Board

Verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen

1. Impacts, risico's en kansen

Type	IRO en beschrijving	Werkelijk/ potentieel	Tijdshorizon	Eigen activiteiten/ waardeketen	Onderlinge afhankelijkheden tussen impacts en risico's/ kansen	Primair financieel effect
Risico	**IRO 29: Leveranciers die zich niet aan alle toepasselijke ESG-wetten houden** Leveranciers leveren een belangrijke bijdrage aan het circulair en duurzaam maken van onze producten. Hieronder valt ook de huidige dynamiek in de geopolitieke en economische omstandigheden die kunnen leiden tot verstoringen of onverwachte gebeurtenissen in onze toeleveringsketens en onze activiteiten kunnen beïnvloeden.	W	MT, LT	EA, U	IRO29-IRO20 Potentiële ESG-risico's met betrekking tot leveranciers zijn verbonden met een positieve betrokkenheid van zakenpartners bij Barco.	Verstoring in de upstream-waardeketen, hogere kosten

2. Ons antwoord

Beleid	Maatstaven
Global Procurement Sustainability Commitment: ons engagement beschrijft hoe we op een verantwoorde manier willen samenwerken met onze leveranciers. De sleutel tot een toeleveringsketen van hoge kwaliteit is ervoor te zorgen dat onze leveranciers onze verwachtingen kennen, ook die op het gebied van duurzaamheid. Meer informatie is te vinden op onze website. We houden ons aan drie belangrijke duurzaamheidsnormen en conformiteitseisen: – **Barco's gedragscode voor leveranciers**: Wij verwachten dat al onze leveranciers de gedragscode voor leveranciers van Barco naleven, die volledig in lijn is met de RBA-gedragscode (Responsible Business Alliance). De screening van onze leveranciers op het vlak van mensenrechten gebeurt via de naleving van de gedragscode van Barco. – **Product Compliance Requirements:** Elke component die onze leveranciers leveren, moet voldoen aan de Barco Product Compliance Requirements. Deze code omvat naleving van verschillende wereldwijde reglementeringen (zoals RoHS10 en REACH, ecodesign-vereisten, ERP, SCIP*), sectornormen en bijkomende criteria die we zelf hebben gedefinieerd. Dit omvat naleving van de Barco Substance List, waarin we het gebruik van specifieke chemicaliën beperken of aangifte van bepaalde stoffen verplicht stellen. Met de implementatie van deze lijst gaan we verder dan de huidige wetgeving. – **Responsible Minerals Sourcing Policy**: Conflictmineralen beheren maakt deel uit van Barco's maatschappelijke verantwoordelijkheid. Zoals veel van onze stakeholders zijn wij bezorgd over schendingen van de mensenrechten (kinderarbeid, mensenhandel, dwangarbeid, enz.) en over gewapende conflicten die extreem geweld veroorzaken in zogenaamde 'conflictgebieden en hoogrisicogebieden' (CAHRA's). Onze Responsible Minerals Sourcing Policy is afgestemd op de 'OECD Due Diligence Guidance for Responsible Chains of Minerals from Conflict-Affected and High-Risk Areas' (OESO-richtlijnen). Van onze leveranciers die binnen het toepassingsgebied vallen (d.w.z. leveranciers van producten die tin, wolfraam, tantaal, goud of kobalt bevatten), wordt verwacht dat ze het Conflict Minerals Reporting Template (CMRT) invullen en aan Barco bezorgen. We voeren een gedetailleerde verantwoordelijke risicoanalyse naar conflictmineralen uit op de ontvangen gegevens door middel van cross-referencing en een nauwe samenwerking met de leden van het Responsible Minerals Initiative (RMI). **Verklaring inzake moderne slavernij en mensenhandel:** Barco tolereert geen enkele vorm van kinderarbeid, dwangarbeid of verplichte arbeid, noch in zijn eigen productieactiviteiten, noch in die van zijn leveranciers. Meer informatie is te vinden op onze website: – Milieurichtlijnen voor leveranciers – Inkoopvoorwaarden Voor meer informatie over ons Corporate Governance Charter en onze Ethische Code verwijzen we naar het deel Corporate governance en bedrijfsethiek van dit verslag.	Entiteitspecifieke KPI's die niet door doelstellingen worden gedekt: – % leveranciers voor directe inkoop scoort op duurzaamheid – % leveranciers voor directe inkoop ondertekent de gedragscode voor leveranciers (RBA) – % in-scope leveranciers heeft gereageerd op het CMRT – % productiekosten gedekt door ondertekende contracten met duurzaamheidsclausule (MSA, getekende T&C's, PA) – # kwaliteitscontroles bij leveranciers – % actieve componenten met een volledige materiaalverklaring (FMD) G1-maatstaven met betrekking tot betalingen aan leveranciers: – Gemiddeld aantal dagen om factuur te betalen vanaf de datum waarop de contractuele of wettelijke betalingstermijn begint te lopen – Aantal lopende juridische procedures voor te late betalingen – Percentage betalingen conform standaard betalingstermijnen ESG-gerelateerde onderwerpen binnen de toeleveringsketen worden in dit deel gebundeld. Dit omvat potentiële risico's vanuit milieu-, sociaal of governanceperspectief die verband houden met onder andere het type leverancier, de aard van het product of de dienst, de regio. Voor specifieke milieugerelateerde thema's binnen onze toeleveringsketen verwijzen we ook naar de delen over klimaatverandering en energie, duurzaam levenscyclusbeheer en circulaire economie en afval. In de toekomst zullen we de risico's verder uitwerken op basis van ons kader voor risicoclassificatie.

2A. Onze toeleveringsketen veerkrachtiger en verantwoorder maken

Omdat we met veel verschillende leveranciers werken, hebben we vier categorieën van leveranciers bepaald (key, key+, core en andere) op basis van hun risico voor de toelevering en de kostenrelevantie voor Barco. Deze categorisering helpt ons om een doelgerichte scope en leveranciersbeheer te bepalen en geeft aanleiding tot verschillende niveaus van engagement (jaarlijkse evaluatievergaderingen, enquêtes, enz.). 'Belangrijke leveranciers' vallen onder de categorieën 'key', 'key+', en 'core'. Barco had 168 belangrijke leveranciers in 2025, die 88% van de totale productiekosten voor hun rekening namen. De mate van betrokkenheid hangt af van de specifieke leveranciersovereenkomst.

In 2025 bleef Barco de veerkracht van zijn leveranciers versterken in aanhoudend moeilijke geopolitieke en economische omstandigheden, waaronder embargo's en handelsbeperkingen. We blijven deze gevolgen verzachten in nauwe samenwerking met onze leveranciers via een flexibele en proactieve aanpak. Dit wordt ondersteund door een online, realtime tool voor risicobeheer waarmee onze inkopers de risico's van de toeleveringsketen dagelijks in de gaten kunnen houden en snel kunnen reageren op mogelijke problemen. Dankzij deze tool kunnen we proactief in dialoog gaan met onze leveranciers en potentiële risico's aanpakken die voortkomen uit gebeurtenissen zoals extreem weer en sociale geschillen.

2B. Betaalpraktijken voor leveranciers

Voor 99% van de uitgaven van Barco worden leveranciers wekelijks of tweemaal per maand betaald op basis van facturen die op de betaaldatum verschuldigd zijn, mits alle benodigde goedkeuringen aanwezig zijn en de goederen of diensten zijn geleverd. Deze aanpak wordt uniform toegepast, ongeacht de omvang van de leverancier of de inkoopkracht van Barco.

Het gemiddelde aantal dagen waarop Barco haar leveranciers betaalt, bedraagt 70 dagen, berekend als de DPO (days payable outstanding). Zie noot 18 in de jaarrekening.

Barco hanteert verschillende betalingstermijnen met leveranciers, variërend van directe betaling tot 60 dagen. Voor productiegerelateerde aankopen is de meest voorkomende betalingstermijn 60 dagen, terwijl voor ingekochte diensten de betalingstermijnen variëren tussen 30 dagen of minder en 60 dagen.

In 2025 werd 83% van de betalingen conform de op de factuur vermelde netto vervaldatum gedaan (tegenover 80% in 2024). Gezien de wekelijkse of tweemaandelijkse betalingscycli van Barco, worden betalingen die binnen 7 dagen na de vervaldatum zijn gedaan, als tijdig beschouwd. Momenteel heeft Barco geen lopende juridische procedures met betrekking tot te late betalingen.

Onze betalingspraktijken voor KMO-leveranciers zijn opgenomen in onze algemene leveranciersbetalingsprocedure (inclusief richtlijnen ter voorkoming van te late betalingen). Deze leveranciersbetalingsprocedure is in 2025 bijgewerkt, zodat er voldoende aandacht wordt besteed aan betalingstermijnbesprekingen van KMOs.

2C. Dialoog met onze leveranciers over duurzaamheid

De sleutel tot een hoogwaardige toeleveringsketen is ervoor te zorgen dat onze leveranciers onze verwachtingen kennen, ook op het gebied van duurzaamheid. Om de betrokkenheid te garanderen die we van onze leveranciers verwachten, is duurzaamheid in elke fase van het inkoopproces geïntegreerd.

Het zelfbeoordelingsformulier voor leveranciers dat we gebruiken tijdens het leveranciersonderzoek, bevat vragen over duurzaamheid. Deze vragen worden beoordeeld en dienen als basis voor gesprekken wanneer we discrepanties constateren tussen het gedrag van een leverancier en onze verwachtingen. Alle nieuwe directe leveranciers (dat wil zeggen leveranciers waar we componenten inkopen die uiteindelijk in onze producten terechtkomen) vullen dit zelfbeoordelingsformulier in via ons leveranciersplatform. We hebben onze bestaande directe leveranciers en nieuwe leveranciers die worden toegevoegd, al geïntegreerd in ons leveranciersplatform. Vanaf volgend jaar wordt de onboarding uitgebreid naar indirecte leveranciers in het leveranciersportaal.

We gebruiken ook duurzaamheidscriteria om het bewustzijn tijdens het onboardingproces te vergroten. Het digitale leveranciersplatform, dat eind 2023 live ging, biedt meer inzicht en transparantie in de mate waarin leveranciers zich op het gebied van duurzaamheid hebben ontwikkeld. Duurzaamheid maken deel uit van de algemene voorwaarden van Barco voor inkoop, raamovereenkomsten met grote leveranciers en inkoopovereenkomsten.

In de jaarlijkse prestatiebeoordeling worden kernleveranciers en belangrijke leveranciers beoordeeld op hun duurzaamheidsprestaties op gebieden zoals productconformiteit, naleving van Barco's Gedragscode en transparantie (het verstrekken van CMRT's en FMD's). Ze worden aangemoedigd om proactief de voortgang op het gebied van duurzaamheid in hun bedrijfsvoering en toeleveringsketens te delen, inclusief innovaties die ons kunnen helpen de duurzaamheidsimpact van onze producten te verbeteren. Voor alle actieve componenten verzamelen we de toepasselijke ondertekende verklaring van conformiteit met gevaarlijke stoffen. Dit zorgt ervoor dat alle componenten gedekt zijn door relevante conformiteitsgegevens. Het verzamelen van FMD's gaat verder dan wat wettelijk vereist is, waardoor Barco kan anticiperen op toekomstige regelgeving. Barco voert ook audits uit bij zowel bestaande als nieuwe leveranciers, met de focus op kwaliteit, conformiteit en procesrisico's die de kwaliteit kunnen beïnvloeden. Meer informatie over Barco's Verantwoorde Mineralen, Inkoopbeleid is te vinden op onze website.

Om ervoor te zorgen dat onze leveranciers onze duurzaamheidsnormen begrijpen en weten hoe ze hierop

moeten reageren, bieden we trainingen en informatie aan over diverse duurzaamheidsgebieden, waaronder milieuregelgeving, ecodesign en conflictmineralen. In 2025 bleven we ons richten op het vergroten van het bewustzijn over mogelijke beperkingen, de huidige rapportageverplichtingen met betrekking tot PFAS/PFOS en het naderende aflopen van de EU RoHS-vrijstellingen. We bespraken actief vervangingsplannen en deelden kennis over waar deze stoffen mogelijk aanwezig zijn.

We trainen onze wereldwijde inkoopgemeenschap ook regelmatig op het gebied van duurzaamheid en compliance, bijvoorbeeld over hoe leveranciers te begeleiden bij het verbeteren van milieugegevens en het aanleveren van IPC/FMD-gegevens, over de duurzaamheidsdoelstellingen en KPI's van Barco, en over de aankomende wetgeving met betrekking tot duurzame eisen aan de toeleveringsketen.

Barco heeft onlangs nieuwe doelstellingen voor de reductie van koolstofemissies voor 2030 en 2050 ingediend, die zijn gevalideerd door het Science Based Targets Initiative (SBTi). Aangezien onze leveranciers een van de belangrijkste bijdragers zijn aan onze Scope 3 emissies, werken we aan een proces voor betrokkenheid en governance van leveranciers om ervoor te zorgen dat ten minste 30% van onze leveranciers, gemeten naar emissies, wetenschappelijk onderbouwde doelstellingen heeft vastgesteld voor 2030.

Leveranciers zullen actief worden betrokken en begeleid door onze teams om SBTi-doelstellingen (of vergelijkbare doelstellingen) vast te stellen en de CO2-uitstoot in de komende jaren te verminderen. Zoals vermeld in het hoofdstuk over Klimaatverandering en energie, streven we er ook naar om meer primaire CO2 data van leveranciers te verzamelen.

Daarnaast werken we actief samen met partners uit de industrie en duurzaamheidsnetwerken (zoals organisaties in de technologie-, telecommunicatie- en academische sector) om best practices uit te wisselen en concrete maatregelen te identificeren die in onze processen kunnen worden geïntegreerd.

3. Maatstaven en prestaties

Het aandeel van belangrijke leveranciers die de herziene gedragscode voor leveranciers van Barco hebben ondertekend of die zelf een vergelijkbare gedragscode hebben, wordt als een KPI bijgehouden in het wereldwijde procurement dashboard (op basis van zelfbeoordeling). Eind 2025 was dit aandeel, gebaseerd op onze productiekosten, 86% (tegenover 81% in 2024). We hebben onze gedragscode bijgewerkt in lijn met de update van de RBA-gedragscode en hebben leveranciers voor directe inkoop gevraagd om hun formele naleving te vernieuwen.

We dringen er bij onze leveranciers ten zeerste op aan om volledige materiaalverklaringen (FMD's) te verstrekken over chemische stoffen in producten. In 2025 werd 85% van de actieve componenten gedekt door FMD's. Bovendien heeft 100% van de in-scope leveranciers gereageerd op het CMRT wat de nauwkeurigheid van ons datacollectiesysteem inzake conflictmineralen onderstreept.

Tijdens het inkoopproces werden in 2025 de volgende maatstaven gemeten:

- 100% van de nieuwe productieleveranciers werd gescreend met behulp van het zelfbeoordelingsdocument voor leveranciers.
- 80% van de totale productiekosten werd gedekt door ondertekende contracten met een duurzaamheidsclausule, d.w.z. ondertekende MSA's of T&C's (tegenover 82% in 2024). We bevinden ons momenteel in een overgangsfase met onze strategie van gerichte fabrieken die meer lokale inkoop en partners stimuleert.
- Leveranciers die ten minste 83% van onze productiekosten vertegenwoordigen kregen een score voor hun duurzaamheidsprestaties (tegenover 77% in 2024).
- 48 leveranciers werden gecontroleerd op kwaliteit, tegenover 50 in 2024.

We richten ons op het verbeteren van bovenstaande maatstaven en hebben nog geen externe doelen vastgelegd voor een verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen. Het is ons doel om ons inkoopprogramma voor leveranciers proactief te verbeteren in lijn met de komende eisen van de Europese Corporate Sustainability Due Diligence Directive. We zullen ook beleid en procedures opstellen om vooruitgang te boeken in het kader van onze door SBTi gevalideerde doelstelling voor leveranciersbetrokkenheid.

4. Acties in 2025

In 2025 hebben we aan de volgende acties gewerkt, die we in 2026 willen voortzetten:

- We hebben de tool voor veerkracht in de toeleveringsketen geïmplementeerd in onze projecten.
- We onderzoeken mogelijkheden om duurzaamheidsprincipes te integreren in onze indirecte inkoopprocessen om afstemming met best practices te garanderen.
- We verfijnen een risicoclassificatiekader om onze leveranciersbasis te beoordelen op duurzaamheidsrisico's in samenwerking met onze brancheverenigingen.
- We gaan in gesprek met onze leveranciers van CO2-uitstoot en helpen hen bij het vaststellen van SBTi-doelstellingen (vergelijkbaar met SBTi).
- We evalueren geavanceerde risicomanagementtools om de monitoring van leveranciers te verbeteren en naleving van duurzaamheids- en ethische normen te waarborgen.
- Wanneer risico's worden geconstateerd en leveranciers zich niet aan de gedragscode houden, nemen we passende maatregelen (verbeteringsplan, training, audit, enz.). In de komende jaren willen we een toolbox voor herstelmaatregelen ontwikkelen.

Bijlage

Overzicht van rapportage-eisen

De volgende tabel geeft een overzicht van alle ESRS-rapportage-eisen in ESRS 2 en de vijf thematische standaarden die van materieel belang zijn voor Barco en die als leidraad hebben gediend bij het opstellen van onze Duurzaamheidsverklaringen. We hebben alle rapportage-eisen in de thematische standaarden E2, E3, E4, S2 en S3 weggelaten omdat ze onder onze materialiteitsdrempels liggen of omdat ze worden behandeld bij entiteitspecifieke thema's. De tabellen kunnen worden gebruikt om te navigeren naar informatie over een specifieke toelichtingsvereiste in de Duurzaamheidsverklaringen. De tabellen laten ook zien waar we informatie met betrekking tot een specifieke toelichtingsvereiste hebben geplaatst die buiten de Duurzaamheidsverklaringen valt en die is 'opgenomen door verwijzing' naar het Kernrapport (CORE), het Financieel rapport (FS) of de Corporate governance-verklaringen (CG) in dit geïntegreerde verslag. In gevallen waar we a) een geleidelijke invoering toepassen, of b) de toelichtingsvereiste momenteel niet van toepassing is op Barco, wordt dit als dusdanig aangegeven in de tabel. Dit overzicht laat ook de gegevenspunten zien die op onze routekaart staan, maar die we in de eerste jaren hebben weggelaten. Datapunten over de betrokkenheid bij activiteiten in verband met fossiele brandstoffen, chemische productie,controversiële wapens of de teelt en productie van tabak worden als niet-relevant beschouwd.

Toelichtingsvereiste		Deel/verslag	Pagina	Bijkomende informatie
ESRS 2 – Algemene toelichtingen				
BP - 1	Basis voor de opstelling van de Duurzaamheidsverklaringen	SUS – Algemeen	4	
BP - 2	Toelichting in verband met specifieke omstandigheden	SUS – Algemeen	4	
	Datapunten van andere EU-wetgeving	SUS – Bijlage	105-108	
GOV - 1	De rol van de administratieve, management- en toezichtsorganen	SUS - Algemeen	7-11	Bepaalde toelichtingsvereisten van GOV-1 worden vermeld in CGR (p. 3-4).
GOV - 2	Informatie verstrekt aan en duurzaamheidszaken behandeld door de administratieve, management- en toezichtsorganen van het bedrijf	SUS - Algemeen	7-11	
GOV - 3	Integratie van duurzaamheidsgerelateerde prestaties in stimuleringsregelingen	SUS - Algemeen	7-11	
GOV - 4	Due diligence in onze Duurzaamheidsverklaringen	SUS - Algemeen	7-11	
GOV - 5	Risicobeheer en interne controles op duurzaamheidsrapportering	SUS - Algemeen	7-11	
	Strategie, bedrijfsmodel en waardeketen (producten, markten en klanten)	CORE		
	Strategie, bedrijfsmodel en waardeketen (personeelsbestand per land)	SUS - Eigen personeel & FS		
SBM - 1	Strategie, bedrijfsmodel en waardeketen (omzetverdeling)	FS		
SBM - 2	Belangen en standpunten van stakeholders	SUS – Algemeen	21-24	
SBM - 3	Materiële impacts, risico's en kansen en hun interactie met strategie en bedrijfsmodel	SUS – Algemeen & thematische hoofdstukken	16-20 Thematische hoofdstukken	Geleidelijke invoering voor SBM-3 DR 48e ESRS 2
IRO - 1	Beschrijving van het proces om materiële impacts, risico's en kansen te identificeren en te beoordelen	SUS – Algemeen	12-15	
IRO - 2	Rapportage-eisen in de ESRS waarop de Duurzaamheidsverklaringen van het bedrijf betrekking hebben	SUS – Bijlage	97-104	
ESRS E1 – Klimaatverandering				
ESRS 2, GOV 3	Integratie van duurzaamheidsgerelateerde prestaties in stimuleringsregelingen	SUS – Algemeen	9	
E1 - 1	Transitieplan voor klimaatmitigatie	SUS – Klimaatverandering en energie	25-41	

Toelichtingsvereiste		Deel/verslag	Pagina	Bijkomende informatie
ESRS 2, SBM -3	Materiële impacts, risico's en kansen en hun interactie met strategie en bedrijfsmodel	SUS – Klimaatverandering en energie	16-20, 25-26	Geleidelijke invoering voor SBM-3 DR 48e
ESRS 2, IRO - 1	Beschrijving van het proces om materiële klimaatgerelateerde IRO's te identificeren en te beoordelen	SUS – Algemeen	12-15	
E1 - 2	Beleid met betrekking tot klimaatmitigatie en -adaptatie	SUS – Klimaatverandering en energie	25-41	
E1 - 3	Acties en middelen met betrekking tot het beleid inzake klimaatverandering	SUS – Klimaatverandering en energie	25-41	
E1 - 4	Doelstellingen met betrekking tot klimaatmitigatie en -adaptatie	SUS – Klimaatverandering en energie	25-41	
E1 - 5	Energieverbruik en energiemix	SUS – Klimaatverandering en energie	25-41	
E1 - 6	Bruto scope 1-, 2-, 3- en totale broeikasgasemissies	SUS – Klimaatverandering en energie	25-41	
E1 - 7	Broeikasgasverwijderingen en broeikasgasreductieprojecten gefinancierd met koolstofkredieten	SUS – Klimaatverandering en energie	25-41	
E1 - 8	Interne koolstofprijsstelling	Niet van toepassing		
E1 - 9	Verwachte financiële effecten van materiële fysieke en transitierisico's en potentiële klimaatgerelateerde kansen	Geleidelijke invoering		
ESRS E2 - Verontreiniging				
E2 - IRO 1	Beschrijving van het proces om materiële IROs gerelateerd aan verontreiniging te identificeren en beoordelen	SUS-Milieu	51	
ESRS E3 - Water en mariene hulpbronnen				
E3 - IRO 1	Beschrijving van het proces om materiële IROs gerelateerd aan water en mariene hulpbronnen te identificeren en beoordelen	SUS-Milieu	51	
ESRS E4 - Biodiversiteit & ecosystemen				

Toelichtingsvereiste		Deel/verslag	Pagina	Bijkomende informatie
ESRS E4 - IRO 1	Beschrijving van het proces om materiële IROs gerelateerd aan biodiversiteit & ecosystemen te identificeren en beoordelen	SUS-Milieu	51	
ESRS E5 – Gebruik van hulpbronnen en circulaire economie				
ESRS 2, IRO-1	Beschrijving van het proces om materiële IROs gerelateerd aan geruik van hulpbronnen en circulaire economie te identificeren en beoordelen	SUS – Algemeen	12-15	
E5-1	Beleid met betrekking tot het gebruik van hulpbronnen en de circulaire economie	SUS – Gebruik van hulpbronnen en circulaire economie	45-50	
E5-2	Acties en middelen met betrekking tot het gebruik van hulpbronnen en de circulaire economie	SUS – Gebruik van hulpbronnen en circulaire economie	45-50	
E5-3	Doelstellingen met betrekking tot het gebruik van hulpbronnen en de circulaire economie	SUS – Gebruik van hulpbronnen en circulaire economie	45-50	
E5-4	Instroom van hulpbronnen	SUS – Gebruik van hulpbronnen en circulaire economie	45-50	
E5-5	Uitstromen van hulpbronnen	SUS – Gebruik van hulpbronnen en circulaire economie	45-50	
E5-6	Verwachte financiële effecten van materiële risico's en kansen met betrekking tot het gebruik van hulpbronnen en de circulaire economie	Geleidelijke invoering		
ESRS 2 – MDR – Duurzaam levenscyclusbeheer				
E2 - MDR - P	Beleid om materiële duurzaamheidskwesties te beheren	SUS – Duurzaam levenscyclusbeheer	42-44	
E2- MDR - A	Acties en middelen met betrekking tot materiële duurzaamheidskwesties	SUS – Duurzaam levenscyclusbeheer	42-44	
E2 - MDR - M	Maatstaven met betrekking tot materiële duurzaamheidskwesties	SUS – Duurzaam levenscyclusbeheer	42-44	
E2 - MDR - T	Effectiviteit van beleid en acties opvolgen aan de hand van doelstellingen	SUS – Duurzaam levenscyclusbeheer	42-44	
ESRS S1 – Own workforce				
ESRS 2 - SBM-2	Belangen en standpunten van stakeholders	SUS – Algemeen	21-24	
ESRS 2 - SBM - 3	Materiële impacts, risico's en kansen en hun interactie met strategie en bedrijfsmodel	SUS – Eigen personeel	16-20, 65	Geleidelijke invoering voor SBM-3 DR 48e

Toelichtingsvereiste		Deel/verslag	Pagina	Bijkomende informatie
S1 - 1	Beleid met betrekking tot eigen personee	SUS – Eigen personeel	64-75	
S1 - 2	Processen voor dialoog met eigen werknemers en vertegenwoordigers van werknemers over impacts	SUS – Eigen personeel	64-75	
S1 - 3	Processen om negatieve impacts te verhelpen en kanalen voor eigen werknemers om problemen aan te kaarten	SUS – Eigen personeel, corporate governance en bedrijfsethiek	64-7(	
S1 - 4	Acties ondernemen rond materiële impacts op het eigen personeel, en benaderingen om materiële risico's te beperken en materiële kansen te benutten met betrekking tot eigen werknemers, en de effectiviteit van deze acties	SUS – Eigen personeel	64-75	
S1 - 5	Doelstellingen met betrekking tot het beheren van materiële negatieve impacts, het bevorderen van positieve impacts en het beheren van materiële risico's en kansen	SUS – Eigen personeel	64-75	
S1 - 6	Kenmerken van werknemers van het bedrijf	SUS – Eigen personeel	64-75	
S1 - 7	Kenmerken van niet-werknemers in het eigen personeelsbestand van het bedrijf	SUS – Eigen personeel	64-75	
S1 - 8	Collectieve onderhandelingen en sociale dialoog	SUS – Eigen personeel	64-75	Geleidelijke invoering voor S1-8 (DR 60c)
S1 - 9	Maatstaven voor diversiteit	SUS – Eigen personeel	64-75	
S1 - 11	Sociale bescherming	Geleidelijke invoering	64-75	
S1 - 12	Personen met een handicap	Geleidelijke invoering	64-75	
S1 - 13	Maatstaven voor opleiding en ontwikkeling van vaardigheden	SUS – Eigen personeel	64-75	
S1 - 14	Maatstaven voor gezondheid en veiligheid	SUS – Eigen personeel	64-75	Geleidelijke invoering voor S1-14 DR 88d/e
S1 - 15	Maatstaven voor evenwicht tussen werk en privéleven	Geleidelijke invoering		
S1 - 16	Maatstaven voor beloning (verschil in beloning en totale beloning)	SUS – Eigen personeel en GR	64-75	
S1 - 17	Incidenten, klachten en ernstige impacts voor mensenrechten	SUS – Corporate governance en bedrijfsethiek	64-75	
ESRS S4 – Consumenten en eindgebruikers				
ESRS 2 - SBM-2	Belangen en standpunten van stakeholders	SUS – Algemeen	21-24	
ESRS 2 - SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen en hun interactie met strategie en bedrijfsmodel	SUS – Consumenten en eindgebruikers	16-20, 76-85	Geleidelijke invoering voor SBM-3 DR 48e

Toelichtingsvereiste		Deel/verslag	Pagina	Bijkomende informatie
S4 - 1	Beleid met betrekking tot consumenten en eindgebruikers	SUS – Consumenten en eindgebruikers	76-85	
S4 - 2	Processen voor dialoog met consumenten en eindgebruikers over impacts	SUS – Consumenten en eindgebruikers	76-85	
S4 - 3	Processen om negatieve impacts te verhelpen en kanalen voor consumenten en eindgebruikers om problemen aan te kaarten	SUS – Consumenten en eindgebruikers	76-85	
S4 - 4	Acties ondernemen rond materiële impacts op consumenten en eindgebruikers, en benaderingen om materiële risico's te beheren en materiële kansen te benutten met betrekking tot consumenten en eindgebruikers, en de effectiviteit van deze acties	SUS – Consumenten en eindgebruikers	76-85	
S4 - 5	Doelstellingen met betrekking tot het beheren van materiële negatieve impacts, het bevorderen van positieve impacts en het beheren van materiële risico's en kansen	SUS – Consumenten en eindgebruikers	76-85	
ESRS 2 – Klantervaring				
ESRS 2 - MDR - P	Beleid om materiële duurzaamheidskwesties te beheren	SUS – Consumenten en eindgebruikers	76-80	
ESRS 2- MDR - A	Acties en middelen met betrekking tot materiële duurzaamheidskwesties	SUS – Consumenten en eindgebruikers	76-80	
ESRS 2 - MDR - M	Maatstaven met betrekking tot materiële duurzaamheidskwesties	SUS – Consumenten en eindgebruikers	76-80	
ESRS 2 - MDR - T	Effectiviteit van beleid en acties opvolgen aan de hand van doelstellingen	SUS – Consumenten en eindgebruikers	76-80	
ESRS 2 – MDR – Productkwaliteit, -veiligheid en -beveiliging				
ESRS 2 - MDR - P	Beleid om materiële duurzaamheidskwesties te beheren	SUS – Productkwaliteit, -veiligheid en -beveiliging	80-85	
ESRS 2- MDR - A	Acties en middelen met betrekking tot materiële duurzaamheidskwesties	SUS – Productkwaliteit, -veiligheid en -beveiliging	80-85	
ESRS 2 - MDR - M	Maatstaven met betrekking tot materiële duurzaamheidskwesties	SUS – Productkwaliteit, -veiligheid en -beveiliging	80-85	
ESRS 2 - MDR - T	Effectiviteit van beleid en acties opvolgen aan de hand van doelstellingen	SUS – Productkwaliteit, -veiligheid en -beveiliging	80-85	
ESRS G1 - Corporate governance & bedrijfsethiek				
ESRS 2 - GOV 1	De rol van de administratieve, management- en toezichtsorganen	SUS - Algemeen	3-7 (CG), 7-8 (SUS)	
ESRS 2 - IRO 1	Beschrijving van de processen om materiële impacts, risico's en kansen te identificeren en te beoordelen	SUS – Algemeen	16-20	

Toelichtingsvereiste		Deel/verslag	Pagina	Bijkomende informatie
G1 - 1	Beleid met betrekking tot zakelijk gedrag en bedrijfsculltuur	SUS – Corporate governance en bedrijfsethiek	86-89	
G1 - 2	Beheer van relaties met leveranciers	SUS – Verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen	93-96	
G1 - 3	Preventie en opsporing van corruptie en omkoping	SUS – Corporate governance en bedrijfsethiek	86-89	
G1 - 4	Incidenten van corruptie of omkoping	SUS – Corporate governance en bedrijfsethiek	86-89	
G1 - 5	Politieke invloed en lobbyactiviteiten	SUS – Corporate governance en bedrijfsethiek	86-89	
G1- 6	Betaalpraktijken voor leveranciers	SUS – Verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen	93-96	
ESRS 2 – MDR – Innovatie, AI en technologie				
ESRS 2 - MDR - P	Beleid om materiële duurzaamheidskwesties te beheren	SUS – Innovatie, AI en technologie	90-92	
ESRS 2- MDR - A	Acties en middelen met betrekking tot materiële duurzaamheidskwesties	SUS – Innovatie, AI en technologie	90-92	
ESRS 2- MDR - M	Maatstaven met betrekking tot materiële duurzaamheidskwesties	SUS – Innovatie, AI en technologie	90-92	
ESRS 2 - MDR - T	Effectiviteit van beleid en acties opvolgen aan de hand van doelstellingen	SUS – Innovatie, AI en technologie	90-92	
ESRS 2 – MDR – Verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen				
ESRS 2 - MDR - P	Beleid om materiële duurzaamheidskwesties te beheren	SUS – Verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen	93-96	
ESRS 2 - MDR - A	Acties en middelen met betrekking tot materiële duurzaamheidskwesties	SUS – Verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen	93-96	
ESRS 2 - MDR - M	Maatstaven met betrekking tot materiële duurzaamheidskwesties	SUS – Verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen	93-96	

Toelichtingsvereiste		Deel/verslag	Pagina	Bijkomende informatie
ESRS 2 - MDR - T	Effectiviteit van beleid en acties opvolgen aan de hand van doelstellingen	SUS – Verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen	93-96	

ESRS datapunten van andere EU wetgevingen

De onderstaande tabel bevat alle gegevenspunten die afkomstig zijn uit andere EU-wetgeving, zoals de SFDR, pijler 3, de benchmarkverordening en de EU Klimaatwet, zoals vermeld in ESRS 2. Hierbij wordt aangegeven waar de gegevenspunten in deze Duurzaamheidsverklaringen te vinden zijn en welke gegevenspunten als niet-materieel worden beschouwd.

Toelichtingsvereiste	Datapunt	Duurzaamheidsverklaringen/Appendix	SDFR referentie	Pillar 3 referentie	Benchmark Verordening referentie	Klimaatwet referentie	Rapport & onderdeel	Pagina
ESRS 2 GOV-1	21(d)	Genderdiversiteit binnen de Raad van Bestuur	x		x		CGR	3
ESRS 2 GOV-1	21(e)	Percentage van onafhankelijke bestuursleden			x		CGR	3
ESRS 2 – GOV-4	30	Statement on due diligence	x				SUS	9
ESRS 2 – SBM-1	40 (d) i	Betrokkenheid bij activiteiten die verband houden met fossiele brandstoffen.	x	x	x		SUS - Niet relevant	
ESRS 2 – SBM-1	40 (d) ii	Betrokkenheid bij activiteiten gerelateerd aan chemische productie	x		x		SUS - Niet relevant	
ESRS 2 – SBM-1	40 (d) iii	Betrokkenheid bij activiteiten met betrekking tot controversiële wapens	x		x		SUS - Niet relevant	
ESRS 2 – SBM-1	40 (d) iv	Betrokkenheid bij activiteiten met betrekking tot de teelt en productie van tabak.			x		SUS - Niet relevant	
ESRS E1 – 1	14	Transitieplan om klimaatneutraliteit te bereiken in 2050				x	SUS	25-41
ESRS E1-1	16 (g)	Ondernemingen die uitgesloten zijn van de Paris-aligned Benchmarks		x	x		SUS	25-41
ESRS E1 – 4	34	Doelstellingen voor de reductie van broeikasgasemissies	x	x	x		SUS	25-41
ESRS E1 – 5	38	Energieverbruik uit fossiele bronnen uitgesplitst naar bron (alleen sectoren met een grote klimaatimpact)	x				SUS	25-41
ESRS E1-5	37	Energieverbruik en -mix	x				SUS	25-41
ESRS E1-5	40-43	Energie-intensiteit met betrekking tot activiteiten in sectoren met een grote klimaatimpact	x				SUS	25-41
ESRS E1 - 6	44	Scope 1, 2, 3 en totale Broeikasgasemissies	x	x	x		SUS	25-41
ESRS E1 - 6	53-55	Broeikasgasemissies -intensiteit	x	x	x		SUS	25-41
ESRS E1 - 7	56	Verwijdering van broeikasgassen en koolstofkredieten				x	SUS	25-41
ESRS E1 – 9	66	Blootstelling van de benchmarkportfolio aan klimaatgerelateerde fysieke risico's			x		SUS	25-41
ESRS E1 - 9	66(a); 66 (c)	Uitsplitsing van geldbedragen naar acute en chronische fysieke risico's, locatie van belangrijke activa met materieel fysiek risico		x			Niet vermeld (gefaseerde invoering)	

ESRS E1 - 9	67 (c)	Uitsplitsing van de boekwaarde van de vastgoedactiva per energie-efficiëntieklasse.		x		Niet vermeld (gefaseerde invoering)	
ESRS E1 – 9	69	Mate van blootstelling van de portfolio aan klimaatgerelateerde kansen			x	SUS	25-41
ESRS E2 – 4	28	Hoeveelheid van elke verontreinigende stof vermeld in bijlage II van de E-PRTR-verordening die in de lucht, het water en de bodem wordt uitgestoten.	x			Niet materieel	
ESRS E3-1	9	Water en mariene hulpbronnen	x			Niet materieel	
ESRS E3-1	13	Specifiek beleid	x			Niet materieel	
ESRS E3-1	14	Duurzame oceanen en zeeën	x			Niet materieel	
ESRS E3-1	28 (c)	Totaal gerecycled en hergebruikt water	x			Niet materieel	
ESRS E3-1	29	Totaal waterverbruik in m^3 per netto-omzet uit eigen bedrijfsvoering	x			Niet materieel	
ESRS 2 – SBM 3 – E4	16(a) i		x			SUS	51
ESRS 2 – SBM 3 – E4	16 (b)		x			SUS	51
ESRS 2 – SBM 3 – E4	16 (c)		x			SUS	51
ESRS E4-2	24 (b)	Duurzame landbouwpraktijken of -beleid	x			Niet materieel	
ESRS E4 -2	24(c)	Duurzame praktijken of beleidsmaatregelen met betrekking tot oceanen/zeeën	x			Niet materieel	
ESRS E4 – 2	24 (d)	Beleid om ontbossing tegen te gaan	x			Niet materieel	
ESRS E5 – 5	37 (d)	Niet-gerecycled afval	x			SUS	45-50
ESRS E5 - 5	39	Gevaarlijk afval en radioactief afval	x			SUS	45-50
ESRS 2 SBM-3 -S1	14 (f)	Risico op incidenten van dwangarbeid	x			SUS	64-75
ESRS 2 SBM-3 -S1	14 (g)	Risico op kinderarbeid	x			SUS	64-75
ESRS S1-1	20	Beleid inzake mensenrechten	x			SUS	64-75
ESRS S1-1	21	Zorgvuldigheidsbeleid met betrekking tot kwesties die worden behandeld in de fundamentele verdragen 1 tot en met 8 van de Internationale Arbeidsorganisatie.			x	SUS	64-75
ESRS S1-1	22	Processen en maatregelen ter voorkoming van mensenhandel	x			SUS	64-75
ESRS S1-1	23	Beleid of beheerssysteem voor de preventie van arbeidsongevallen	x			SUS	64-75
ESRS S1-3	32 (c)	Mechanismen voor de afhandeling van klachten/bezwaren	x			SUS	64-75
ESRS S1-14	88(b) and (c)	Aantal dodelijke slachtoffers en aantal en frequentie van werkgerelateerde ongevallen	x		x	SUS	64-75
ESRS S1-14	88 (e)	Aantal verloren werkdagen als gevolg van verwondingen, ongevallen, overlijden of ziekte.	X			SUS	64-75
ESRS S1-16	97(a)	Niet-gecorrigeerde loonkloof tussen mannen en vrouwen	x		x	SUS	64-75
ESRS S1-16	97(b)	Buitensporige CEO betalingsratio	x			SUS	64-75
ESRS S1-17	103 (a)	Incidenten van discriminatie	x			SUS	64-75

ESRS S1-17	104 (a)	Niet-naleving van de VN-richtlijnen inzake bedrijfsleven en Mensenrechten en de OESO-richtlijnen.	x	x	SUS	64-75
ESRS 2 SBM-3 -S2	11 (b)	Aanzienlijk risico op kinderarbeid of dwangarbeid in de waardeketen	x		Niet materieel	
ESRS S2-1	17	Beleid inzake mensenrechten	x		Niet materieel	
ESRS S2-1	18	Beleid met betrekking tot werknemers in de waardeketen	x		Niet materieel	
ESRS S2-1	19	Niet-naleving van de VN-richtlijnen inzake bedrijfsleven en Mensenrechten en de OESO-richtlijnen.	x	x	Niet materieel	
ESRS S2-1	19	Zorgvuldigheidsbeleid met betrekking tot kwesties die worden behandeld in de fundamentele verdragen 1 tot en met 8 van de Internationale Arbeidsorganisatie.		x	Niet materieel	
ESRS S2-4	36	Mensenrechten en -incidenten die verband houden met de waardeketen, zowel stroomopwaarts als stroomafwaarts.	x		Niet materieel	
ESRS S3-1	16	Beleid inzake mensenrechten	x		Niet materieel	
ESRS S3-1	17	Niet-naleving van de VN-richtlijnen inzake bedrijfsleven en mensenrechten, de ILO-principes of de OESO-richtlijnen.	x		Niet materieel	
ESRS S3-4	36	Mensenrechten kwesties en - incidenten	x		Niet materieel	
ESRS S4-1	16	Beleid met betrekking tot consumenten en eindgebruikers	x		SUS	76-85
ESRS S4-1	17	Niet-naleving van de VN-richtlijnen inzake bedrijfsleven en Mensenrechten en de OESO-richtlijnen.	x	x	SUS	76-85
ESRS S4-4	35	Mensenrechten kwesties and incidenten	x		SUS	76-85
ESRS G1-1	Par. 10 (b)	Verdrag van de Verenigde Naties tegen corruptie	x		SUS	86-89
ESRS G1-1	Par. 10(a)	Bescherming van klokkenluiders	x		SUS	86-89
ESRS G1-4	Par. 24 (a)	Boetes voor overtreding van wetten tegen corruptie en omkoping.	x	x	SUS	86-89
ESRS G1-4	Par. 24 (b)	Normen voor de bestrijding van corruptie en omkoping	x		SUS	86-89

Andere informatie

Zoals vermeld in het algemene deel zijn verschillende thema's door onze stakeholders beoordeeld als gemiddeld of laag materieel. We streven er echter naar om onze strategie, doelstellingen en acties met betrekking tot deze thema's voort te zetten (zoals reeds bepaald in de voorbije jaren) om de werkelijke en potentiële impacts, risico's en kansen met betrekking tot deze thema's te beheersen.

1. Cyberbeveiliging

Naast productveiligheid heeft het management van Barco ook een duidelijk engagement inzake cybersecurity, dat zich vertaalt in een beveiligingsorganisatie die werkt met drie verdedigingslinies. De eerste verdedigingslinie is het verzekeren van de operationele veiligheid (bv. operationele risico's erkennen en beheren). De tweede verdedigingslinie wordt beheerd door Barco's Security Office (bv. het cyberbeveiligingsprogramma) en de derde verdedigingslinie is de cybersecurity audit (bv. risicobeheersing).

De activiteiten van Barco's Security Office, gericht op cybersecurity binnen de organisatie, worden geleid door de Chief Information Security Officer (CISO). Om nieuwe en bestaande beveiligingslekken te identificeren, voeren we regelmatig assessments uit van de cybersecurity-maturiteit met behulp van het CyFun® Cyberbeveiliging framework, ontwikkeld door het Centre for Cyberbeveiliging Belgium (CCB).

We hebben ons tot doel gesteld om in 2026 een gemiddelde cybersecurity- maturiteit van minimaal 3,00 te behalen op basis van het CyFun®-framework voor assurance-niveau Belangrijk (CyFun® versie 2023). Eind 2025 behaalden we een score van 3,05/5 tijdens deze zelfevaluatie.

De hoogtepunten in 2025 waren onder andere:

- Meer aandacht voor het regelgevingslandschap (bijv. NIS2-regelgeving, CyFun®, CRA);
- Een risicogebaseerde aanpak om het beveiligingsvolwassenheidsniveau van Barco te verbeteren, beheerd door een speciaal NIS2-programma, gericht op mensen, processen en technologie;
- De opleiding voortzetten om het bewustzijn van werknemers over cyberbeveiliging te verhogen, om een cyberbeveiligingscultuur te bevorderen, inclusief phishing-simulaties en e-learnings over cyberbeveiliging;
- Focus op gegevensbeveiliging;
- Focus op het beveiligen van de toegang tot de Barco-platformen;
- Het ISMS van Barco in stand houden en verder optimaliseren in overeenstemming met de ISO 27001-norm;
- Afgestemd beleid en procedures in overeenstemming met regelgeving en cybersecuritykaders;
- Verbeterde 24/7-beveiligingsmonitoring voor continue detectie en respons.

Meer informatie is te vinden in het Barco Trust Center.

2. Macro-economisch en geopolitiek risico

Het macro-economische en geopolitieke risico leidt tot een hogere score voor restrisico's en staat op de tweede plaats in het bedrijfsrisicomanagement.

Ernstige politieke en (macro-)economische ontwikkelingen en schommelingen kunnen een grote impact hebben op het investeringsklimaat en zelfs de gehele bedrijfsvoering in een land of regio lamleggen. Geopolitieke spanningen, pandemieën, verslechterende handelsbetrekkingen en onzekerheden in het handelsbeleid beïnvloeden de wereldwijde economische activiteit en kunnen leiden tot beperkingen voor de activiteiten van Barco (tarieven, intellectueel eigendom, investeringsbeperkingen, mobiliteitsbeperkingen) en toenemende handelsbarrières, met name tussen China en de VS en Europa.

Het bedrijf volgt de macro-economische en geopolitieke ontwikkelingen nauwlettend, met name die welke van invloed zijn op de landen waarin het actief is. De mogelijke impact hiervan op de bedrijfsactiviteiten (geografische spreiding, toeleveringsketen, bedrijfsvoering, import- en exportactiviteiten, commerciële en marktstrategie, cashmanagement, enz.) en de te nemen corrigerende maatregelen worden beoordeeld tijdens kortetermijn vergaderingen en opgenomen in het strategisch managementplan en de begroting voor de middellange en lange termijn.

De bouw van zogenaamde focused factories in verschillende landen zal Barco helpen flexibeler te reageren op bepaalde beperkende geopolitieke ontwikkelingen. De brede spreiding van activiteiten over verschillende regio's en sectoren draagt bij aan de risicobeheersing.

3. Gemeenschapsengagement – toegang bieden tot gezondheidszorg en onderwijs voor iedereen

Visioneering a bright tomorrow, dat is de missie van Barco. Het betekent ook dat we ervoor zorgen dat meer mensen, ongeacht hun achtergrond, kunnen deelnemen aan een welvarende samenleving. Met een focus op gezondheid en onderwijs werken we samen met non-profitorganisaties en benutten we de betrokkenheid van onze medewerkers om een blijvende impact te creëren in de gemeenschappen waar we wonen en werken. We bieden drie vormen van betrokkenheid: het ondersteunen van wereldwijde en lokale initiatieven, het aanmoedigen en stimuleren van onze teams om deel te nemen aan vrijwilligersprogramma's en het inspireren en motiveren van de bredere samenleving.

4. Onze koolstofvoetafdruk van eindgebruikersemissies meten

Disclaimer: de volgende gegevens vervangen geen productspecifieke service of garantie, kwaliteit of enige vorm van formele prestatieverklaring.

Methodologie: Greenhouse Gas Protocol- methodologie. Formule: ∑ (totale levensduur verwacht gebruik van product x aantallen verkocht in rapporteringsperiode x elektriciteit verbruikt per gebruik (kWh) x emissiefactor voor elektriciteit (kg CO_2e/kWh)).

Scope: Emissies van verkochte producten komen overeen met de uitstoot van broeikasgassen tijdens de gebruiksfase van de apparaten die Barco verkoopt, op de locatie van de eindgebruiker. Dit omvat alle afgewerkte elektronische verbruiksproducten die verkocht worden door Barco. Software, diensten, hardware die geen elektriciteit verbruikt (bv. reserveonderdelen) en modules vallen buiten de scope. De emissies zijn enkel gebaseerd op het energieverbruik van het product (exclusief onder meer de energie van componenten, emissies bij einde leven).

Use case gegevensverzameling

Use case gegevens voor medische beeldschermen

- Gemiddeld vermogen in (W), gewoonlijk gemeten bij gekalibreerde luminantiewaarde.
- Onderbreken = standby (W)
- Slapen = deep sleep Power = off (W), interne processor actief en communicatie met besturingssoftware mogelijk.

Zoals gedefinieerd in de publieke productspecificatie. Als het productspecificatieblad geen gegevens bevat, wordt de elektrische veiligheidsrapportering gebruikt om het toepasselijke cijfer te bepalen.

- Use case in (hrs)
- Use case standby (hrs)
- Use case deep sleep (hrs)

Worden gedefinieerd op basis van feedback van de productmanager.

- Gegarandeerde levensduur (per 10.000 uur), gekoppeld aan de levensduur van de achtergrondverlichting of de MTBFwaarde van het apparaat.
- Relatieve toename van het nominale vermogen per jaar (%), vermogenscompensatie om de gekalibreerde luminantiewaarde te handhaven.

Specificaties van het geleverde vermogen:

- Maximale luminantie (cd/m2)
- Mpixels
- Grootte (inch)
- DPI (#MP/inch diagonaal)

Voor diagnostische beeldapparatuur geldt het volgende: 8 uur on-modus, 1 uur standby en 15 uur seep sleep/off-modus gedurende een gebruiksduur zoals gedefinieerd in de publieke productspecificatie en standaard 8% relatieve toename, als er geen prestatiegegevens beschikbaar zijn.

Voor Surgical- en Modality-apparaten nemen de use cases en de verwachte levensduur relatief toe, maar ze liggen tussen 4-24 uur on-modus, 1-16 uur standby en 0-19 uur deep sleep/off-modus. Deze variatie houdt verband met de specifieke eindgebruiker of systeeminstelling.

Use cases	Cinema	Events	Proav fix install	Proav simulation	HER	Beeldprocessoren
Gebruikstijd per jaar	4,000	600	2,000	8,760	500	2.500
Totale productlevensduur	50,000	3,000	20,000	50,000	5,000	12.500
Gebruikt vermogen	68%	100%	75%	35%	100%	1
Aantal jaar	12,00	5,0	10,0	5,7	10,0	5,0

Use case-gegevens voor Cinema en Immersive Experience

- Energieverbruik (W), zoals gedefinieerd in de publieke productspecificatie. Als het productspecificatieblad geen gegevens bevat, wordt de elektrische veiligheidsrapportering gebruikt om het toepasselijke cijfer te bepalen.

Specificaties van het geleverde vermogen:

- Center lumen (lm), native helderheid zoals gedefinieerd in de publieke productspecificatie.

Er zijn verschillende toepassingen voor eindgebruikers gedefinieerd die van invloed zijn op de berekening van het energieverbruik. De algemene toepassingen, zoals weergegeven in de onderstaande tabel, zijn gedefinieerd door de productmanagers op basis van kennis uit de praktijk en feedback:

Geen-Cinema-product kan worden verkocht in de verschillende markten, er wordt rekening gehouden met een specifiek aandeel. Dit is standaard 50/50%, maar kan variëren van 10-100% toegewezen aan één enkele markt.

Use case-gegevens voor Meeting Experience en Learning Experience

- Gemiddeld vermogen in (W)
- Onderbreken = standby (W)
- Deep sleep power = off (W)

Zoals gedefinieerd in de publieke productspecificatie. Als het productspecificatieblad geen gegevens bevat, wordt de elektrische veiligheidsrapportering gebruikt om het toepasselijke cijfer te bepalen.

- Use case in (hrs)
- Use case standby (hrs)
- Use case deep sleep (hrs)
- Gegarandeerde levensduur (hrs)

Worden gedefinieerd op basis van feedback van de productmanager.

Voor ClickShare geldt het volgende: 6 uur on-modus, 6 uur standby en 12 uur off-modus voor een gebruiksduur van 438.000 uur.

Geconnecteerde media-apparaten worden standaard beoordeeld op 8 uur on-modus, 0 uur standby en 14 uur off-modus voor een levensduur van 438.000 uur.

Use case-gegevens Large Video Wall Experience

- Gemiddeld vermogen in (W)
- Onderbreken = standby (W)
- Deep sleep power = off (W)
- Use case deep sleep (hrs)

Voor meer nauwkeurige gegevens zijn de specificaties nu afgeleid van een combinatie van metingen uitgevoerd door de R&D-afdeling en marktgegevens. De marktgegevens zijn afkomstig van registratiegegevens van beeldschermen die zijn vastgelegd in Salesforce. Deze aanpak zorgt ervoor dat rekening wordt gehouden met het percentage led-tegels dat wordt gebruikt in controlekamers, simulatieomgevingen en hoogwaardige residentiële markten.

Specificaties van het geleverde vermogen:

- Center lumens (lm)
- Typisch stroomverbruik aan consumentenzijde @ 400NIT wand helderheid (W)
- Beeldschermoppervlak (m^2)

Producten die op de LVW-markt worden verkocht, worden geacht 24/7 actief te zijn. De volgende verwachte gebruiksduur wordt in aanmerking genomen: 5 jaar voor led en lcd, 10 jaar voor Laser RPC, 7 jaar voor led/ lamp RPC, 5 jaar voor Server-producten.



Geïntegreerd Jaarverslag 2025

Geïntegreerd Datapakket

Inhoudstafel

Financieel ..... IDP - 3
Manufacturing ..... IDP - 4
Innovatie ..... IDP - 5
Protecting Earth ..... IDP - 6
Engaging People ..... IDP - 12
Empowering society ..... IDP - 15



Dit is het Geïntegreerd Datapakket van Barco's Geïntegreerd jaarverslag 2024. De andere delen zijn beschikbaar via het download center.

KERN

MEER

- Financieel rapport
- Corporate governance-verklaringen
- Duurzaamheidsverklaringen

BIJLAGE

- Geïntegreerd Datapakket
- Verklarende woordenlijst
- Controleverslag

Geïntegreerd Datapakket

Kapitaal	Onderwerp	ESRS/ entiteitspecifiek	Toelichtings-vereiste	Indicator	Eenheid	2025	2024	2023
FINANCIEEL	Duurzame winstgevende groei			Groepsomzet	€ mio	963,8	946,6	1050,1
				Brutowinst	€ mio	386,0	385,4	438,5
				Brutoresultaat (% van de omzet)	%	40,1%	40,7%	41,8%
				EBITDA	€ mio	125,1	120,8	142,5
				EBITDA-marge	%	13,0%	12,8%	13,6%
				OPEX als % van de omzet	%	32,4%	34,4%	32,2%
				Nettoresultaat per aandeel	€	0,85	0,71	0,89
				Dividend	€	0,55	0,51	0,48
				Betaald nominaal belastingbedrag	€ mio	19,4	26,3	13,3
				Effectief belastingtarief	%	18%	18%	18%
	Financiële veerkracht			Totaal bedrag aan dividenden uitbetaald aan aandeelhouders	k€	44.228	44.463	43.243
				Totaal aantal inkopen van eigen aandelen	aantal aandelen	6.533.139	1.509.000	491.000
				Netto liquide middelen / (financiële verplichtingen)	€ mio	186,2	259,0	241,1
				Vrije kasstroom	€ mio	57,2	110,3	38,0
				Eigen vermogen als % van het balanstotaal	%	65,0%	64,7%	70,0%

Geïntegreerd Datapakket

Kapitaal	Onderwerp	ESRS/ entiteitspecifiek	Toelichtings-vereiste	Indicator	Eenheid	2025	2024	2023
MANUFACTURING	Prestaties van activa op lange termijn			Productomzet van zelf geproduceerde materialen op totale omzet van producten en projecten	%	72,7%	70,2%	65,9%
				Landen met een productievestiging	#	4	4	4
				ROCE	%	13,9%	13,6%	17,2%
				Voorraadrotatie	#	2,2	2,1	2,1
				Capex (in % van omzet)	%	4,0%	4,5%	5,2%

Geïntegreerd Datapakket

Kapitaal	Onderwerp	ESRS/ entiteitspecifiek	Toelichtings-vereiste	Indicator	Eenheid	2025	2024	2023
INNOVATIE	Innovatie, technologie en productportefeuille	Entiteitspecifiek		% werknemers in R&D	% werknemers	29%	29%	31%
		Entiteitspecifiek		Aantal nieuwe patentaanvragen	#	19	19	16
		Entiteitspecifiek		Aantal patenten aan het einde van het jaar	#	938	962	902
		Entiteitspecifiek		R&D-uitgaven	€ mio	122	131	132
		Entiteitspecifiek		R&D-uitgaven in % van omzet	%	12,6%	13,8%	12,6%

Geïntegreerd Datapakket

Kapitaal	Onderwerp	ESRS/ entiteitspecifiek	Toelichtings-vereiste	Indicator	Eenheid	2025	2024[1]	2023
PROTECTING EARTH	EU-taxonomie	–	–	% opbrengsten die in aanmerking komen voor afstemming op de EU-Taxonomie	%	89%	89%	89%
		–	–	% opbrengsten afgestemd op de EU-taxonomie	%	41%	42%	45%
		–	–	% CapEx die in aanmerking komen voor afstemming op de EU-Taxonomie	%	100%	100%	100%
		–	–	% CapEx afgestemd op de EU-taxonomie	%	7%	7%	11%
		–	–	% OpEx die in aanmerking komen voor afstemming op de EU-Taxonomie	%	81%	76%	77%
		–	–	% OpEx afgestemd op de EU-taxonomie	%	54%	50%	48%
	Klimaatverandering en energie	ESRS	E1-1	Financiële middelen toegewezen aan actieplan (CapEx)	€ mio	3	3	-
		ESRS	E1-1	Financiële middelen toegewezen aan actieplan (OpEx)	€ mio	65	67	-
		ESRS	E1-3	Bereikte broeikasgasemissiereducties (beperkte scope 2025 t.o.v. 2015)	t CO2 e	476.898	502.381	-
		ESRS	E1-4	Absolute waarde van scope 1/2-broeikasgasemissiereducties (doel 2025)	t CO2 e	5.955	5.955	-
		ESRS	E1-4	Absolute waarde van scope 3-broeikasgasemissiereducties (doel 2025)	t CO2 e	433.683	433.683	-
		ESRS	E1-4	Absolute waarde van totale broeikasgasemissiereducties (doel 2025)	t CO2 e	439.638	439.638	-
		ESRS	E1-4	Absolute waarde van scope 1/2-broeikasgasemissiereducties (beperkte scope 2025)	t CO2 e	3.499	4.617	-
		ESRS	E1-4	Absolute waarde van scope 3-broeikasgasemissiereducties (beperkte scope 202)	t CO2 e	308.119	281.517	-
		ESRS	E1-4	Absolute waarde van totale broeikasgasemissiereducties (beperkte scope 2025)	t CO2 e	311.617	286.134	-
		ESRS	E1-4	Percentage scope 1/2-broeikasgasemissiereducties (beperkte scope 2025 t.o.v. 2015)	%	-68%	-57%	-
		ESRS	E1-4	Percentage scope 3-broeikasgasemissiereducties (beperkte scope 2025 t.o.v. 2015)	%	-61%	-64%	-

[1] Verschillende KPI's op het gebied van klimaatverandering, energie en afval zijn opnieuw berekend voor 2024 met het nieuwe ESG-datamanagementplatform van Barco

Geïntegreerd Datapakket

Kapitaal	Onderwerp	ESRS/ entiteitspecifiek	Toelichtings-vereiste	Indicator	Eenheid	2025	2024[1]	2023
		ESRS	E1-4	Percentage totale broeikasgasemissiereducties (beperkte scope 2025 t.o.v. 2015)	%	-61%	-64%	-
		ESRS	E1-4	Bereikte broeikasgasemissiereducties (2025 t.o.v. 2014)	t CO2 e	-2.885	-	-
		ESRS	E1-4	Absolute waarde van scope 1/2-broeikasgasemissiereducties (doel 2030)	t CO2 e	2.678	-	-
		ESRS	E1-4	Absolute waarde van scope 3-broeikasgasemissiereducties (doel 2030)	t CO2 e	216.466	-	-
		ESRS	E1-4	Absolute waarde van totale broeikasgasemissiereducties (doel 2030)	t CO2 e	457.128	-	-
		ESRS	E1-4	Percentage scope 1/2-broeikasgasemissiereducties (2025 t.o.v. 2014)	%	-24%	-	-
		ESRS	E1-4	Percentage scope 3-broeikasgasemissiereducties (2025 t.o.v. 2014)	%	1%	-	-
		ESRS	E1-4	Percentage totale broeikasgasemissiereducties (2025 t.o.v. 2014)	%	1%	-	-
		ESRS	E1-5	Totaal energieverbruik met betrekking tot eigen activiteiten	MWh	32.817	35.455	32.905
		ESRS	E1-5	Totaal energieverbruik uit hernieuwbare bronnen	MWh	22.180	22.856	19.808
		ESRS	E1-5	Totaal energieverbruik uit fossiele bronnen	MWh	10.370	12.219	12.801
		ESRS	E1-5	Totaal energieverbruik uit nucleaire bronnen	MWh	267	380	296
		ESRS	E1-5	Percentage hernieuwbare bronnen in totaal energieverbruik	%	68%	65%	60%
		ESRS	E1-5	Percentage fossiele bronnen in totaal energieverbruik	%	32%	35%	39%
		ESRS	E1-5	Percentage energieverbruik uit nucleaire bronnen in totaal energieverbruik	%	1%	1%	1%
		ESRS	E1-5	Totaal energieverbruik van activiteiten in sectoren met een grote impact op het klimaat	MWh	32.817	35.455	32.905
		ESRS	E1-5	Energie-intensiteit van activiteiten in sectoren met een grote impact op het klimaat	MWh/€ mio	34,0	37,5	31,3
		ESRS	E1-5	Netto-opbrengst van activiteiten in sectoren met een grote impact op het klimaat	€ mio	964	947	1.050
		ESRS	E1-5	Netto-opbrengst van andere activiteiten dan in sectoren met een grote impact op het klimaat	€ mio	0	0	0
		ESRS	E1-5	Hernieuwbare energieproductie	MWh	1.288	1.222	468

Geïntegreerd Datapakket

Kapitaal	Onderwerp	ESRS/ entiteitspecifiek	Toelichtings-vereiste	Indicator	Eenheid	2025	2024[1]	2023
		ESRS	E1-5	Niet-hernieuwbare energieproductie	MWh	0	0	0
		ESRS	E1-5	Verbruik van gekochte of verworven elektriciteit, warmte, stoom en koeling uit hernieuwbare bronnen	MWh	20.875	21.616	19.341
		ESRS	E1-5	Verbruik van gekochte of verworven elektriciteit, warmte, stoom en koeling uit fossiele bronnen	MWh	1.945	2.997	1.806
		ESRS	E1-5	Verbruik van zelfopgewekte hernieuwbare energie uit andere bronnen dan brandstof	MWh	1.288	1.222	468
		ESRS	E1-5	Brandstofverbruik uit steenkool en steenkoolproducten	MWh	0	0	0
		ESRS	E1-5	Brandstofverbruik uit aardolie en aardolieproducten	MWh	3.411	4.516	6.210
		ESRS	E1-5	Brandstofverbruik uit aardgas	MWh	5.011	4.702	4.785
		ESRS	E1-5	Brandstofverbruik uit andere fossiele bronnen	MWh	0	0	0
		ESRS	E1-5	Brandstofverbruik uit hernieuwbare bronnen	MWh	17	19	0
		ESRS	E1-6	Bruto scope 1-broeikasgasemissies	t CO2 e	2.237	2.647	3.064
		ESRS	E1-6	Percentage scope 1-broeikasgasemissies van gereguleerde emissiehandelsystemen	%	0%	0%	0%
		ESRS	E1-6	Bruto locatiegebaseerde scope 2-broeikasgasemissies	t CO2 e	8.210	9.320	7.289
		ESRS	E1-6	Bruto marktgebaseerde scope 2-broeikasgasemissies	t CO2 e	1.262	1.970	1.331
		ESRS	E1-6	Bruto scope 3-broeikasgasemissies	t CO2 e	530.609	526.606	524.120
		ESRS	E1-6	Totaal broeikasgasemissies	t CO2 e	534.108	531.223	528.515
		ESRS	E1-6	Totaal broeikasgasemissies (locatiegebaseerd) per netto-opbrengst	t CO2 e/€ mio	561	569	509
		ESRS	E1-6	Totaal broeikasgasemissies (marktgebaseerd) per netto-opbrengst	t CO2 e/€ mio	554	561	503
		ESRS	E1-6	Netto-opbrengst gebruikt om broeikasgasintensiteit te berekenen	€ mio	964	947	1.050
		ESRS	E1-6	Netto-opbrengst andere dan gebruikt om broeikasgasintensiteit te berekenen	€ mio	0	0	0
		ESRS	E1-6	Scope 3-1 aangekochte goederen en diensten	t CO2 e	176.681	182.899	170.603
		ESRS	E1-6	Scope 3-2 kapitaalgoederen	t CO2 e	5.951	13.404	20.198

Geïntegreerd Datapakket

Kapitaal	Onderwerp	ESRS/ entiteitspecifiek	Toelichtings-vereiste	Indicator	Eenheid	2025	2024[1]	2023
		ESRS	E1-6	Scope 3-3 brandstof- en energiegerelateerde activiteiten niet in scope 1/2	t CO2 e	3.193	3.712	1.838
		ESRS	E1-6	Scope 3-4 upstream transport en distributie	t CO2 e	27.172	33.070	34.446
		ESRS	E1-6	Scope 3-5 afval uit bedrijfsactiviteiten	t CO2 e	262	295	223
		ESRS	E1-6	Scope 3-6 zakenreizen	t CO2 e	5.882	8.086	4.795
		ESRS	E1-6	Scope 3-7 woon-werkverkeer van werknemers	t CO2 e	4.058	4.085	2.946
		ESRS	E1-6	Scope 3-8 upstream geleasede activa	t CO2 e	227	245	448
		ESRS	E1-6	Scope 3-9 downstream transport	t CO2 e	2.923	2.866	3.085
		ESRS	E1-6	Scope 3-10 verwerking van verkochte producten	t CO2 e	0	0	0
		ESRS	E1-6	Scope 3-11 gebruik van verkochte producten	t CO2 e	267.552	232.269	253.592
		ESRS	E1-6	Scope 3-12 verwerking van verkochte producten aan het einde van hun levensduur	t CO2 e	1.418	1.417	2.129
		ESRS	E1-6	Scope 3-13 downstream geleasede activa	t CO2 e	5.665	4.238	2.845
		ESRS	E1-6	Scope 3-14 franchises	t CO2 e	0	0	0
		ESRS	E1-6	Scope 3-15 investeringen	t CO2 e	29.626	40.020	26.971
		ESRS	E1-6	Percentage broeikasgasemissies scope 3 berekend met primaire gegevens	%	5%	6%	-
		ESRS	E1-7	Totale hoeveelheid koolstofkredieten buiten de waardeketen die in de toekomst zullen worden geannuleerd	m^3 t CO2	0	0	-
		ESRS	E1-7	Totale hoeveelheid koolstofkredieten buiten de waardeketen die zijn geverifieerd aan de hand van erkende kwaliteitsstandaarden en geannuleerd	m^3 t CO2	3.469	2.819	-
	Duurzaam levenscyclusbeheer van producten	Entiteitspecifiek	–	% omzet uit producten met ecolabel van Barco	%	76%	68%	65%
		Entiteitspecifiek	–	% nieuwe producten met ecolabel van Barco (hardware en software)	%	96%	86%	90%
		Entiteitspecifiek	–	# LCA's uitgevoerd	#	5	4	-
		Entiteitspecifiek	–	% actieve componenten met volledige materiaalverklaringen	%	85%	84%	83%
		Entiteitspecifiek	–	% (productie)vestigingen die over een gecertificeerd milieuzorgsysteem beschikken	%	100%	100%	100%

Geïntegreerd Datapakket

Kapitaal	Onderwerp	ESRS/ entiteitspecifiek	Toelichtings-vereiste	Indicator	Eenheid	2025	2024[1]	2023
	Circulaire economie en afval	ESRS	E5-4	Totale gewicht van producten en gebruikt technisch en biologisch materiaal	kg	5.077.336	4.868.794	-
		ESRS	E5-4	Percentage biologisch materiaal (en biobrandstoffen gebruikt voor niet-energetische doeleinden)	%	12,4%	13,4%	-
		ESRS	E5-4	Percentage secundaire hergebruikte of gerecycleerde componenten, secundaire tussenpro-ducten en secundaire materialen	%	0,1%	0,2%	-
		ESRS	E5-4	Het absolute gewicht van secundaire hergebruikte of gerecycleerde componenten, secun-daire tussenproducten en secundaire materialen die zijn gebruikt om de producten en diensten van het bedrijf (inclusief verpakking) te vervaardigen	kg	7.178	7.307	-
		ESRS	E5-5	Totaal geproduceerd afval	ton	1.532	1.888	1.510
		ESRS	E5-5	De percentages recycleerbare inhoud in producten en hun verpakking	%	20%	19%	-
		ESRS	E5-5	Niet-gerecycleerd afval	ton	382	448	357
		ESRS	E5-5	Percentage niet-gerecycleerd afval	%	25%	24%	24%
		ESRS	E5-5	Totale hoeveelheid radioactief afval	ton	0	0	0
		ESRS	E5-5	Totale hoeveelheid gevaarlijk afval	ton	29	0	26
		ESRS	E5-5	Gevaarlijk afval dat wordt gestort	ton	2	0	9
		ESRS	E5-5	Gevaarlijk afval dat wordt afgevoerd voor verbranding	ton	2	0	9
		ESRS	E5-5	Gevaarlijk afval dat wordt afgevoerd naar stortplaats	ton	0	0	0
		ESRS	E5-5	Gevaarlijk afval dat wordt afgevoerd door andere verwijderingshandelingen	ton	0	0	0
		ESRS	E5-5	Gevaarlijk afval dat niet wordt afgevoerd	ton	28	0	18
		ESRS	E5-5	Gevaarlijk afval dat niet wordt afgevoerd wegens andere terugwinningsactiviteiten	ton	0	0	0
		ESRS	E5-5	Gevaarlijk afval dat niet wordt afgevoerd wegens voorbereiding voor hergebruik	ton	0	0	0
		ESRS	E5-5	Gevaarlijk afval dat niet wordt afgevoerd wegens recyclage	ton	28	0	18
		ESRS	E5-5	Niet-gevaarlijk afval dat wordt gestort	ton	365	426	348

Geïntegreerd Datapakket

Kapitaal	Onderwerp	ESRS/ entiteitspecifiek	Toelichtings-vereiste	Indicator	Eenheid	2025	2024[1]	2023
		ESRS	E5-5	Niet-gevaarlijk afval dat wordt afgevoerd voor verbranding	ton	138	212	311
		ESRS	E5-5	Niet-gevaarlijk afval dat wordt afgevoerd naar stortplaats	ton	227	215	37
		ESRS	E5-5	Niet-gevaarlijk afval dat wordt afgevoerd door andere verwijderingshandelingen	ton	0	0	0
		ESRS	E5-5	Niet-gevaarlijk afval dat niet wordt gestort	ton	1.138	1.461	1.136
		ESRS	E5-5	Niet-gevaarlijk afval dat niet wordt afgevoerd wegens andere terugwinningsactiviteiten	ton	15	22	11
		ESRS	E5-5	Niet-gevaarlijk afval dat niet wordt afgevoerd wegens voorbereiding voor hergebruik	ton	0	0	0
		ESRS	E5-5	Niet-gevaarlijk afval dat niet wordt afgevoerd wegens recyclage	ton	1.123	1.440	1.125
		Entiteitspecifiek	–	% omzet in landen met terugname- en recyclingprogramma's van Barco	%	73%	69%	69%

Geïntegreerd Datapakket

Kapitaal	Onderwerp	ESRS/ entiteitspecifiek	Toelichtings-vereiste	Indicator	Eenheid	2025	2024	2023
ENGAGING PEOPLE	Eigen personeel	ESRS	S1-6	Gemiddeld aantal werknemers	# werknemers	3.205	3.307	-
		ESRS	S1-6	Aantal werknemers die het bedrijf verlieten	# werknemers	357	478	-
		ESRS	S1-6	Aantal werknemers (aan het einde van het jaar)	# werknemers	3,253	3.243	3.360
		ESRS	S1-6	Aantal voltijdse werknemers	# FTE	2,937	2.917	3.037
		ESRS	S1-6	Aantal werknemers met niet-gegarandeerde uren	# werknemers	0	0	-
		ESRS	S1-6	Aantal deeltijdse werknemers	# werknemers	316	326	-
		ESRS	S1-6	Percentage personeelsverloop	% werknemers	11%	15%	-
		Entiteitspecifiek	–	Interne mobiliteit (% van intern ingevulde vacatures)	% werknemers	29%	27%	25%
		Entiteitspecifiek	–	Lonen en bonussen voor werknemers (personeelskosten)	€ mio	291	291	307
		Entiteitspecifiek	–	Werkgeversbijdragen voor pensioenen of andere pensioenregelingen	€ mio	13	14	14
		Entiteitspecifiek	–	Aantal nieuwe (externe) aanwervingen	# werknemers	367	247	429
		ESRS	S1-7	Aantal niet-werknemers in eigen personeelsbestand	# werknemers	150	157	-
		ESRS	S1-7	Aantal niet-werknemers in eigen personeelsbestand - mensen die ter beschikking worden gesteld door ondernemingen die zich hoofdzakelijk bezighouden met arbeidsbemiddeling	# werknemers	122	109	-
		ESRS	S1-8	Percentage werknemers in land (EER) met ondernemingsraad	% werknemers	97%	97%	-
		ESRS	S1-8	Percentage werknemers met collectieve arbeidsovereenkomst valt binnen de dekkingsgraad per land (in de EER)	% werknemers	98%	98%	-
		ESRS	S1-10	Adequate lonen per land	% werknemers	100%	100%	-
		ESRS	S1-17	# ernstige schendingen van de mensenrechten met betrekking tot eigen personeel (bv. dwangarbeid, mensenhandel of kinderarbeid)	#	0	0	0

Geïntegreerd Datapakket

Kapitaal	Onderwerp	ESRS/ entiteitspecifiek	Toelichtings-vereiste	Indicator	Eenheid	2025	2024	2023
		ESRS	S1-17	# ernstige schendingen van de mensenrechten met betrekking tot eigen personeel en in ver- band met niet-naleving van de leidende beginselen van de VN en de OESO-richtlijnen voor multinationale ondernemingen	#	0	0	0
		ESRS	S1-17	# klachten ingediend via kanalen voor eigen personeel om problemen aan te kaarten	#	0	0	0
		ESRS	S1-17	# klachten ingediend bij een nationaal contactpunt van de OESO	#	0	0	0
		ESRS	S1-17	# incidenten van discriminatie inclusief intimidatie	#	0	0	0
		ESRS	S1-17	Aantal boetes, straffen of schadevergoedingen voor incidenten i.v.m. ernstige schendingen van de mensenrechten en incidenten met betrekking tot eigen personeel	#	0	0	0
		ESRS	S1-17	Aantal materiële boetes, straffen of schadevergoedingen als gevolg van schendingen van sociale en mensenrechten	#	0	0	0
	Talent- en loopbaan ontwikkeling	ESRS	S1-13	% werknemers deelgenomen aan evaluatiegesprekken volgens gender	% werknemers	F: 52% / M: 65%	F: 50% / M: 63%	63%
		ESRS	S1-13	Gemiddeld aantal opleidingsuren per persoon/ gender voor werknemers	h	F: 14.6 / M: 15.9	F: 19.9 / M: 20.4	15,8
		Entiteitspecifiek	–	Gem. opleidingsinvestering per werknemer	€	1.079	1.249	1.080
		Entiteitspecifiek	–	% werknemers opgeleid in Standards@Work (bedienden en arbeiders)	% werknemers	94%	98%	99%
	Diversiteit en inclusie	ESRS	S1-9	Aantal werknemers op topmanagementniveau	# werknemers	13	13	-
		ESRS	S1-9	Aantal werknemers tussen 30 en 50 jaar	# werknemers	1,962	1.993	-
		ESRS	S1-9	Aantal werknemers ouder dan 50 jaar	# werknemers	986	964	-
		ESRS	S1-9	Aantal werknemers jonger dan 30 jaar	# werknemers	305	286	-
		ESRS	S1-9	Percentage werknemers op topmanagementniveau	% werknemers	0,4%	0,4%	0,4%
		ESRS	S1-9	Percentage werknemers tussen 30 en 50 jaar	% werknemers	60%	61%	60%
		ESRS	S1-9	Percentage werknemers ouder dan 50 jaar	s	30%	30%	29%
		ESRS	S1-9	Percentage werknemers jonger dan 30 jaar	s	10%	9%	11%
		Entiteitspecifiek	–	% vrouwen in Raad van Bestuur	s	43%	38%	43%

Geïntegreerd Datapakket

Kapitaal	Onderwerp	ESRS/ entiteitspecifiek	Toelichtings-vereiste	Indicator	Eenheid	2025	2024	2023
		Entiteitspecifiek	–	% vrouwen in Core Leadership Team	% werknemers	23%	15%	14%
		Entiteitspecifiek	–	% vrouwen in senior management	% werknemers	20%	19%	18%
		Entiteitspecifiek	–	Gemiddelde leeftijd van het personeel	#	44	44	43
		Entiteitspecifiek	–	Aantal nationaliteiten in het wereldwijde personeelsbestand	#	69	68	-
		ESRS	S1-16	Loonkloof tussen mannen en vrouwen (%)	% werknemers	Zie tabel Sociaal 3C	Zie tabel Sociaal 3C	-
		ESRS	S1-16	Loonkloof tussen mannen en vrouwen volgens werknemerscategorie en/of land/segment	% werknemers	Zie tabel Sociaal 3C	Zie tabel Sociaal 3C	-
		ESRS	S1-16	Jaarlijkse totale beloningsratio	#	15	13	-
	Werknemersbetrokkenheid	Entiteitspecifiek	–	Werknemersbetrokkenheidsscore	%	76%	73%	72%
	Gezondheid, veiligheid en welzijn van werknemers	ESRS	S1-14	% eigen personeel onder gezondheids- en veiligheidssysteem	% werknemers	60%	49%	-
		ESRS	S1-14	Aantal registreerbare arbeidsongevallen voor eigen personeel	#	10	2	
		Entiteitspecifiek	–	Frequentiegraad ongevallen met werkverzuim (per 1.000.000 gewerkte uren) werknemers (productievestigingen)	#	2,9	0,6	1,6
		Entiteitspecifiek	–	Ernstgraad ongevallen met werkverzuim (per 1.000 gewerkte uren) werknemers (productie-vestigingen)	#	0,05	0,03	0,03
		Entiteitspecifiek	–	Afwezigheidspercentage (enkel België)	%	3,5%	3,6%	3,1%
		Entiteitspecifiek	–	Totaal aantal werkgerelateerde sterfgevallen werknemers en aannemers	#	0	0	0

Geïntegreerd Datapakket

Kapitaal	Onderwerp	ESRS/ entiteitspecifiek	Toelichtings-vereiste	Indicator	Eenheid	2025	2024	2023
EMPOWERING SOCIETY	Corporate governance en strategie	ESRS	G1-3	% risicofuncties met opleidingsprogramma's (voor anti-omkoping en anti-corruptie)	%	11%	11%	-
		ESRS	G1-4	Aantal veroordelingen en boetes voor overtredingen van anti-omkoping- en anti-corruptiewetten	#	0	0	-
		ESRS	G1-4	Aantal en aard van bevestigde incidenten van omkoping of corruptie	#	0	0	-
		ESRS	G1-4	Aantal incidenten met betrekking tot contracten met zakenpartners die werden beëindigd of niet verlengd vanwege overtredingen inzake omkoping of corruptie	#	0	0	-
		ESRS	G1-4	Aantal bevestigde incidenten waarbij eigen werknemers werden ontslagen of gestraft voor omkoping of corruptie	#	0	0	-
		ESRS	G1-4	Aantal veroordelingen voor overtredingen van anti-omkoping- en anti-corruptiewetten	#	0	0	-
		ESRS	G1-6	Gemiddeld aantal dagen om factuur te betalen vanaf de datum waarop de contractuele of wettelijke betalingstermijn begint te lopen	#	70	61	-
		ESRS	G1-6	Aantal lopende juridische procedures voor te late betalingen	#	0	0	-
		ESRS	G1-6	Percentage betalingen conform standaard betalingstermijnen	%	83%	80%	-
	Verantwoorde en veerkrachtige supplychain	Entiteitspecifiek	—	% in-scope leveranciers die het Conflict Minerals Reporting Template hebben getekend	%	100%	100%	100%
		Entiteitspecifiek	—	% productiekosten gedekt door contracten met duurzaamheidsclausule (MSA, getekende T&C's, PA)	%	80%	82%	88%
		Entiteitspecifiek	—	% productiekosten gedekt door de ondertekende Barco Gedragscode voor leveranciers	%	86%	81%	90%
		Entiteitspecifiek	—	% productiekosten gedekt door duurzaamheidsscore van leverancier	%	83%	77%	81%
		Entiteitspecifiek	—	Aantal belangrijke (key, key+, core) leveranciers (die x% van de productiekosten dekken)	#	168 (88%)	177 (90%)	175 (94%)
		Entiteitspecifiek	—	Aantal kwaliteitsaudits van leveranciers	#	48	50	47

Geïntegreerd Datapakket

Kapitaal	Onderwerp	ESRS/ entiteitspecifiek	Toelichtings-vereiste	Indicator	Eenheid	2025	2024	2023
	Productkwaliteit, -veiligheid en -beveiliging	Entiteitspecifiek	—	% van (ontwikkelings- en productie) vestigingen die over een gecertificeerd kwaliteitsmanagementsysteem beschikken	%	100%	100%	100%
		Entiteitspecifiek	—	Aantal terugroepingen van Healthcare-producten en diensten van Barco gemeld aan bevoegde instanties	#	1	1	-
		Entiteitspecifiek	—	Aantal veiligheidsincidenten met producten en diensten van Barco gemeld aan bevoegde instanties	#	0	0	-
		Entiteitspecifiek	—	Aantal beveiligingsincidenten met producten en diensten van Barco gemeld aan bevoegde instanties	#	0	0	-
	Informatiebeveiliging en gegevensbescherming	Entiteitspecifiek	—	Gemiddelde cyberbeveiligingsmaturiteitsscore CyFun	#	3,05	2,71	-
		Entiteitspecifiek	—	Uitbreiding van de scope van het ISO27001-certificaat	#	No	Yes	-
		Entiteitspecifiek	—	Aantal inbreuken in verband met gegevens, de GDPR of persoonsgegevens gemeld aan de gegevensbeschermingsautoriteiten	#	0	0	-
	Klantbeleving	Entiteitspecifiek	—	Klant Net Promoter Score (relatie NPS)	#	60	54	48



Geïntegreerd Jaarverslag 2025

Verklarende woordenlijst



Dit is de Verklarende woordenlijst van Barco's Geïntegreerd jaarverslag 2025. De andere delen zijn beschikbaar via het download center.

KERN

MEER

- Financieel rapport
- Corporate governance-verklaringen
- Duurzaamheidsverklaringen

BIJLAGE

- Geïntegreerd Datapakket
- Verklarende woordenlijst
- Controleverslag

Verklarende woordenlijst

Deze verklarende woordenlijst bevat financiële begrippen, alternatieve prestatiemaatstaven (APM's) en niet-financiële KPI's uit de rapportering van Barco. De lijst wordt elk jaar bijgewerkt en wordt als bijlage bij het jaarverslag gevoegd.

Meer informatie over de definities van specifieke CSRD-maatstaven is te vinden in het speciale deel over de ESRS en/of de beschrijving in deze Duurzaamheidsverklaringen.

Indicator	Meeteenheid	Definitie
% CapEx afgestemd op de EU-taxonomie	%	Relatief deel van de CapEx dat voldoet aan de eisen van afstemming in overeenstemming met de EU-taxonomieverordening
% CapEx die in aanmerking komen voor afstemming op de EU-Taxonomie	%	Relatief deel van de CapEx dat in aanmerking komt voor afstemming onder de EU-taxonomieverordening
% werknemers < 30 jr	% werknemers	Aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in aantal werknemers, met leeftijd < 30 jaar / totaal aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in aantal werknemers. Interim/tijdelijke contracten, stagiairs en aannemers zijn niet opgenomen.
% werknemers > 30 jr < 50 jr	% werknemers	Aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in aantal werknemers, met leeftijd > 30 jaar en < 50 jaar / totaal aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in aantal werknemers. Interim/tijdelijke contracten, stagiairs en aannemers zijn niet opgenomen.
% werknemers > 50 jr	% werknemers	Aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in aantal werknemers, met leeftijd > 50 jaar / totaal aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in aantal werknemers. Interim/tijdelijke contracten, stagiairs en aannemers zijn niet opgenomen.
% werknemers opgeleid in Standards@Work (bedienden en arbeiders)	% werknemers	Aantal bedienden en arbeiders opgeleid in Standards@Work (som van alle modules) / aantal bedienden en arbeiders aan het einde van het boekjaar
% onafhankelijke bestuurders	% werknemers	Onafhankelijke bestuurders moeten voldoen aan de onafhankelijkheidscriteria zoals bepaald in art. 3.5 van de Belgische Corporate Governance Code 2020 ofwel door de aandeelhouders uitdrukkelijk als onafhankelijk worden gekwalificeerd.
% in-scope leveranciers die het Conflict Minerals Reporting Template hebben getekend	%	Aantal in-scope leveranciers die het Conflict Minerals Reporting Template (CMRT) hebben ingevuld / Totaal aantal in-scope leveranciers. In-scope leveranciers zijn leveranciers die producten of componenten leveren die wolfraam, tantaal, tin of goud bevatten. De CMRT wordt verstrekt door het Responsible Minerals Initiative (RMI).
% productomzet van zelf geproduceerde materialen	%	Productomzet (excl. diensten) van zelf geproduceerde materialen / totale product- en projectomzet. We verwijzen naar toelichting 3 in het Financieel rapport voor de totale omzet uit producten en projecten van het jaar.
% niet-Belgische leden in het Core Leadership Team	% werknemers	Het Core Leadership Team is het executive team van Barco dat wordt geleid door de chief executive officer (CEO) en is samengesteld uit functionele, divisionele en regionale leidinggevenden. Niet-Belgische leden zijn de leden die geen Belgisch paspoort hebben.

Indicator	Meeteenheid	Definitie
% actieve componenten met volledige materiaalverklaringen	%	Aantal aangekochte componenten dat wordt gedekt door FMD-A of FMD-B materiaalverklaringen / totaal aantal aangekochte componenten.
% van (ontwikkelings- en productie) vestigingen die over een gecertificeerd kwaliteitsmanagementsysteem beschikken	%	Aantal productontwikkelings- of productiesites met een geldig ISO9001- of ISO13485-certificaat voor kwaliteitsmanagement / totaal aantal productontwikkelings- en productievestigingen.
% werknemers in R&D	% werknemers	Werknemers per functionele groep R&D.
% (productie)vestigingen die over een gecertificeerd milieuzorgsysteem beschikken	%	Aantal productiesites met een geldig ISO14001-certificaat voor milieuzorg / totaal aantal productievestigingen.
% nieuwe producten met ecolabel van Barco (hardware)	%	Aantal nieuw geïntroduceerde hardwareproducten die het ecolabel van Barco kregen / totaal aantal nieuw geïntroduceerde hardware- en softwareproducten. - Definitie 'hardwareproduct': afgewerkt elektronisch hardwareproduct, inhouse ontworpen of uitbesteed aan OEM-leveranciers, dat standalone de beoogde functie kan vervullen. Dit omvat randapparatuur van onze verkochte producten zoals lenzen en belangrijke componenten. - Definitie 'nieuw geïntroduceerd hardware/softwareproduct': commerciële lancering van het eerste of van een productfamilie dat onder één specifiek hardware- of softwareontwikkelingsproject valt. Opties of modules vallen niet onder de scope van de definitie. - Definitie 'commerciële lancering': projecten waarvoor een Formal Quality Review (FQR) is toegekend en/ of beschikbaar is op Barco.com. De ecoscoringmethodologie die gevalideerd is aan de hand van de ISO 14021-norm wordt toegelicht op onze website.
% productiekosten gedekt door contracten met duurzaamheidsclausule (MSA, getekende T&C's, PA)	%	Totale kosten bij leveranciers met wie Barco formeel een MSA, AV of een aankoopovereenkomst heeft afgesloten / totale productiekosten. MSA staat voor Master Supply Agreement. AV staat voor algemene voorwaarden.
% productiekosten gedekt door de ondertekende Barco Gedragscode voor leveranciers	%	Productiekosten gedekt door een ondertekende engagementverklaring voor de Barco Gedragscode voor leveranciers of equivalent / totale productiekosten. Productiekosten komen overeen met de totale materiaalkosten.
% productiekosten gedekt door duurzaamheidsscore van leverancier	%	Totale productiekosten van leveranciers die een duurzaamheidsscore kregen van Barco / totale productiekosten.
% omzet in landen met terugname- en recyclingprogramma's van Barco	%	Omzet uit producten verkocht in landen waar maatregelen gelden voor uitgebreide producentenverantwoordelijkheid ten opzichte van de totale omzet
% OpEx afgestemd op de EU-taxonomie	%	Relatief deel van de OpEx dat voldoet aan de eisen van afstemming in overeenstemming met de EU-taxonomieverordening
% OpEx die in aanmerking komen voor afstemming op de EU-Taxonomie	%	Relatief deel van de OpEx dat in aanmerking komt voor afstemming onder de EU-taxonomieverordening
% opbrengsten afgestemd op de EU-taxonomie	%	Relatief deel van de de totale opbrengsten dat voldoet aan de eisen van afstemming in overeenstemming met de EU-taxonomieverordening
% opbrengsten die in aanmerking komen voor afstemming op de EU-Taxonomie	%	Relatief deel van de totale opbrengsten dat in aanmerking komt voor afstemming onder de EU-taxonomieverordening
% omzet uit producten met ecolabel van Barco (hardware en software)	%	Totale inkomsten uit hardware- en softwareproducten met ecolabel van Barco gedeeld door totale omzet. We verwijzen naar toelichting 3 in het Financieel rapport voor de totale omzet van het jaar.
% vrouwen in de Raad	% werknemers	Totaal aantal vrouwelijke leden van de Raad van Bestuur/totaal aantal leden van de Raad aan het einde van het jaar, in aantal werknemers

Indicator	Meeteenheid	Definitie
% vrouwen in Core Leadership Team	% werknemers	Totaal aantal vrouwelijke leden van het Core Leadership Team/totaal aantal leden van het Core Leadership Team aan het einde van het jaar, in aantal werknemers
% vrouwen in senior management	% werknemers	Wij definiëren senior management als werknemers met Hay grade >= 18. Bijgevolg komt de meeteenheid overeen met het volgende: aantal vrouwelijke werknemers met Hay grade >= 18/totaal aantal werknemers met Hay grade >= 18 aan het einde van het jaar. Voor informatie over Hay grades, zie openbare bronnen.
% vrouwen overkoepelend	% werknemers	Aantal vrouwelijke werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in aantallen/totaal aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in aantal werknemers. Interim/tijdelijke contracten, stagiairs en aannemers zijn niet opgenomen.
Adjusted EBIT	€	EBIT exclusief herstructureringskosten en bijzondere waardeverminderingen in verband met de heroriëntering of stopzetting van bepaalde activiteiten, bedrijfs- of productlijnen, evenals bijzondere waardeverminderingen op goodwill en opbrengsten uit een materiële transactie die geen verband houdt met de huidige bedrijfsactiviteiten (bijv. de wijziging in zeggenschap over een dochteronderneming). Resultaten van desinvesteringen of overnames worden opgenomen in de EBIT(DA). In de winst- en verliesrekening wordt een reconciliatie verschaft tussen EBIT en adjusted EBIT.
Aangepast rendement op geïnvesteerd vermogen (ROCE)	€	Adjusted EBIT na belasting ten opzichte van geïnvesteerd vermogen (inclusief goodwill) ROCE = (Adjusted) EBIT*(1- belastingtarief)/Geïnvesteerd vermogen (inclusief goodwill)
Geassocieerde deelnemingen		Bedrijven waarin Barco een invloed van betekenis uitoefent, wat doorgaans wordt weerspiegeld door een belang van ten minste 20%. Geassocieerde deelnemingen worden verwerkt volgens de equitymethode.
Gemiddelde leeftijd van het personeel	#	Som van alle leeftijden van het aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden/aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het boekjaar op de loonlijst van Barco stonden. Interim/tijdelijke contracten, stagiairs en aannemers zijn niet opgenomen.
Gemiddelde cyberbeveiligingsmaturiteitsscore (CyFun)		CyFun: CyberFundamentals Framework is een reeks concrete maatregelen om gegevens te beschermen, het risico op de meest voorkomende cyberaanvallen aanzienlijk te verminderen en de cyberweerbaarheid van de organisatie te vergroten. Het Cyberfundamentals Framework en het CyberFundamentals Conformity Assessment Scheme (CAS) zijn eigendom van het Center of Cybersecurity Belgium (CCB). De zelfbeoordeling op basis van het Cyberfundamentals Framework wordt uitgevoerd aan het einde van het boekjaar.
Gem. aantal arbeiders	# FTE's	Gemiddeld aantal arbeiders in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die gedurende het hele jaar op de loonlijst van Barco stonden, in voltijdsequivalenten Interim/tijdelijke contracten, stagiairs en aannemers zijn niet opgenomen. Berekening gemiddelde: som van aantal aan het einde van de maand gedeeld door 12
Gemiddeld aantal werknemers	# FTE's	Gemiddeld aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die gedurende het hele jaar op de loonlijst van Barco stonden, in voltijdsequivalenten Interim/tijdelijke contracten, stagiairs en aannemers zijn niet opgenomen. Berekening gemiddelde: som van aantal aan het einde van de maand gedeeld door 12
Gem. aantal bedienden	# FTE's	Gemiddeld aantal bedienden in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die gedurende het hele jaar op de loonlijst van Barco stonden, in voltijdsequivalenten Interim/tijdelijke contracten, stagiairs en aannemers zijn niet opgenomen. Berekening gemiddelde: som van aantal aan het einde van de maand gedeeld door 12

Indicator	Meeteenheid	Definitie
Gemiddelde verloning per FTE medewerker	k€	De verloning wordt berekend op basis van de totale lonen en directe sociale voordelen, inclusief bedrijfswagens gedeeld door het gemiddeld aantal werknemers.
Gem. uren opleiding per medewerker	# uren	Totaal uren opleiding/totaal aantal werknemers aan het einde van het jaar
Gem. opleidingsinvestering per medewerker	€	Totale kosten voor leren en ontwikkeling/totaal aantal werknemers aan het einde van het jaar
BarcoCFG		De volledige naam is CFG Barco (Beijing) Electronics Co, Ltd. BarcoCFG is de entiteit waar Barco samenwerkt met China Film Group, met het oog op de ontwikkeling van de Chinese cinemamarkt. Eind december 2021 heeft Barco een belang van 49% in deze entiteit.
Boekwaarde per aandeel		Eigen vermogen toewijsbaar aan de Groep gedeeld door het aantal uitstaande aandelen op de balansdatum
Capex (in % van omzet)	%	Aankoop van materiële en immateriële activa zoals opgenomen in het kasstroomoverzicht
Landen met een productievestiging	#	Land waar Barco (een) eigen productiesite(s) heeft
Net promoter score van klanten (relatie NPS)	#	De berekening van de net promotor score steunt op het antwoord van klanten op de vraag: "Op een schaal van 0-10, hoe waarschijnlijk is het dat u Barco aanbeveelt aan een vriend of collega?" Tegenstanders scoren 0-6, passieven scoren 7-8, promotors scoren 9-10. Berekening van NPS-resultaat = % promotors - % tegenstanders. De gerapporteerde NPS-score is het algemene resultaat van de halfjaarlijkse enquête. De respondenten van de enquête worden gehaald uit CRM-gegevens en product- en mybarco.com-registraties en worden geselecteerd om 100 antwoorden te krijgen per business unit per regio.
Dagen uitstaande betaling (gemiddelde betalingstermijn van leveranciers)	# kalenderdagen	Aantal dagen leverancierskrediet berekend als Handelsschulden/(Materiaalkosten + Diensten en overige kosten) x 365
Dividendrendement	%	Brutodividend als percentage van de aandelenkoers per 31 december.
DPO (aantal dagen leverancierskrediet)	#	Aantal dagen leverancierskrediet berekend als Handelsschulden/(Materiaalkosten + Diensten en overige kosten) x 365
DSO (aantal dagen klantenkrediet)	#	Aantal dagen klantenkrediet berekend als ((Handelsvorderingen/(omzet afgelopen kwartaal)) * 90
Nettoresultaat per aandeel	€	Nettoresultaat toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal aandelen
EBIT	€	Bedrijfsresultaat (winst voor interesten en belastingen), berekend als de brutowinst min onderzoeks- en ontwikkelingskosten, verkoop- en marketingkosten, algemene en administratieve kosten, overig bedrijfsresultaat, netto en plus of min adjusting items
EBITDA	€	Adjusted EBIT + afschrijvingen op materiële en immateriële vaste activa en bijzondere waardeverminderingen (in voorkomend geval).
Werknemersbetrokkenheidsscore	#	De werknemersbetrokkenheidsscore geeft een uitgebreid beeld van de betrokkenheid van het personeelsbestand door middel van 34 vragen verdeeld over verschillende subonderwerpen: groei en ontwikkeling, steun van managers, welzijn, de waarden naleven en strategische afstemming. De score wordt berekend op basis van de 'favorability' van alle vragen, op een schaal van 5. 'Favorability' verwijst naar het percentage deelnemers dat een 4 of 5 van de 5 scoorde. De werknemersbetrokkenheidsscore is het gemiddelde van alle 'favorability' scores op alle vragen.

Indicator	Meeteenheid	Definitie
Werknemers per functionele groep General & Administration	% werknemers	Aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in aantal werknemers, tewerkgesteld in algemene en administratieve functies (IT, financiën, algemeen en divisiemanagement, hr, juridische afdeling en investeerdersrelaties)/totaal aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in aantallen Interim/tijdelijke contracten, stagiairs en aannemers zijn niet opgenomen.
Werknemers per functionele groep Operations	% werknemers	Aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in aantal werknemers,tewerkgesteld in operationele functies (inkoop, kwaliteitsbeheer, productie, klantendienst en klantenprojecten)/totaal aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het boekjaar op de loonlijst van Barco stonden, in aantallen. Interim/tijdelijke contracten, stagiairs en aannemers zijn niet opgenomen.
Werknemers per functionele groep R&D	% werknemers	Aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in aantal werknemers, tewerkgesteld in onderzoek en ontwikkeling/totaal aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in aantallen. Interim/tijdelijke contracten, stagiairs en aannemers zijn niet opgenomen.
Werknemers per functionele groep Sales & Marketing	% werknemers	Aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in aantal werknemers, tewerkgesteld in verkoop- en marketingfuncties/totaal aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in aantallen. Interim/tijdelijke contracten, stagiairs en aannemers zijn niet opgenomen.
Werknemers per regio	% werknemers	Aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in aantal werknemers, tewerkgesteld in een wettelijke entiteit in Europa, Noord- en Zuid-Amerika of de APAC-regio/totaal aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in aantallen. Interim/tijdelijke contracten, stagiairs en aannemers zijn niet opgenomen.
Lonen en bonussen voor werknemers	€ mio	Totaalbedrag van beloningen voor werknemers, inclusief basissalarissen, bonussen, aanwervingskosten, pensioenbijdragen en vakantiegeld.
Werkgeversbijdragen voor pensioenen of andere pensioenregelingen	€ mio	Totaalbedrag van betalingen door werkgevers voor (niet-)gefinancierde pensioenregelingen of andere pensioenregelingen.
Equitymethode		Accountingmethode waarbij een investering (in een geassocieerde deelneming) eerst wordt opgenomen tegen kostprijs en vervolgens wordt aangepast om rekening te houden met enige veranderingen in het aandeel van de investeerder in de nettoactiva van de geassocieerde deelneming (nl. het eigen vermogen). In de winst-en-verliesrekening wordt het aandeel van de investeerder in het nettoresultaat van de deelneming gepresenteerd.
Uitbreiding van de scope van het ISO 27001-certificaat voor productbeveiliging	#	Aantal productlijnen die onder de scope van ISO 27001 vallen. Productlijnen zijn producten die te vinden zijn op de publieke Barco.com-website. Wij controleren of de scope van het ISO 27001-certificaat uitgebreid is tegenover vorig jaar op basis van het certificaat dat op 31 december van het jaar van het geïntegreerd verslag gepubliceerd is op de Barco.com-website.
Vrije kasstroom	€	Bruto operationele kasstroom zonder aandelenopties opgenomen als kosten + wijziging van het nettowerkkapitaal + Interest(kosten)/-opbrengsten + belastingen op het resultaat + aankoop van materiële en immateriële vaste activa + opbrengst op de verkoop van materiële en immateriële vaste activa.

Indicator	Meeteenheid	Definitie
Hoogste verloning CEO/Laagste vergoeding van een medewerker (euro/ euro)	ratio	Hoogste verloning FTE CEO (exclusief aandelenopties) ten opzichte van de laagste werknemerslonen geregistreerd in de juridische entiteit Barco NV in België In overeenstemming met de CSRD-vereisten wordt ook de ratio berekend tussen de hoogste beloning van de FTE CEO (inclusief alle voordelen) en de wereldwijde gemiddelde beloning van een FTE-werknemer.
Indirecte kosten/uitgaven	€	Onderzoeks- en ontwikkelingskosten, verkoop- en marketingkosten, algemene en administratieve kosten; inclusief afschrijvingen op materiële en immateriële activa
Interne mobiliteit (% van intern ingevulde vacatures)	%	Aantal intern ingevulde vacatures/totaal aantal ingevulde vacatures
Voorraadrotatie	#	Voorraadrotatie = 12/[Voorraad/(gemiddelde maandomzet voorbije 12 maanden x% materiaalkosten van verkochte goederen)]
Frequentiegraad ongevallen met werkverzuim (per 1.000.000 gewerkte uren) werknemers	#	Aantal arbeidsongevallen met ziekteverzuim vermenigvuldigd met 1.000.000 en gedeeld door het totaal aantal gewerkte uren van alle werknemers. Lost time injuries zijn ongevallen die resulteren in ten minste een dag werkverzuim. Bij het noteren van de lost time injuries gebruiken we de toepasbare nationale definities van werkgerelateerde ongevallen.
Ernstgraad ongevallen met werkverzuim (per 1.000 gewerkte uren)	#	Aantal dagen werkverzuim vermenigvuldigd met 1.000 en gedeeld door het totaal aantal gewerkte uren van alle werknemers.
Levenscyclusanalyses uitgevoerd	#	Aantal volledige levenscyclusanalyses die zijn uitgevoerd voor onze producten. Een volledige levenscyclusanalyse wordt uitgevoerd wanneer een Product Environmental Footprint (PEF)-rapport wordt gegenereerd.
Netto liquide middelen / (financiële verplichtingen)	€	Korte termijn investeringen + Liquide middelen + financiële vorderingen op lange termijn - verplichtingen op lange termijn -kortlopend gedeelte van de financiële verplichtingen op lange termijn - schulden op korte termijn
Betaald nominaal belastingbedrag	€ mio	Totale belastingen betaald over het jaar zoals vermeld in het kasstroomoverzicht in de post 'Belastingen op het resultaat'
Aantal werknemers in los dienstverband aan het einde van het jaar rechtstreeks tewerkgesteld door Barco (aantal werknemers , contracten van bepaalde duur + tijdelijke werkregeling + stages)	% werknemers	Aantal contracten van bepaalde duur en interim/tijdelijke contracten rechtstreeks tewerkgesteld door Barco aan het einde van het jaar, in aantal werknemers Vaste werknemers, stagiairs en aannemers zijn niet opgenomen.
Aantal arbeiders aan het einde van het jaar (FTE's)	# FTE's	Totaal aantal arbeiders in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in voltijdsequivalenten Interim/tijdelijke contracten, stagiairs en aannemers zijn niet opgenomen.
Aantal kritieke veiligheidsincidenten met producten en diensten van Barco gemeld aan bevoegde instanties	#	Elke klacht over de veiligheid van een product van Barco die heeft geleid tot een sterfgeval of ernstig letsel of die zou kunnen leiden tot een sterfgeval of ernstig letsel als de gebeurtenis zich zou voordoen.
Aantal kritieke beveiligingsincidenten met producten en diensten van Barco gemeld aan bevoegde instanties	#	Elk cyberbeveiligingsincident met een medisch apparaat dat heeft geleid tot een sterfgeval of ernstig letsel of zou kunnen leiden tot een sterfgeval of ernstig letsel als het incident zich voordoet.
Aantal aan de gegevensbeschermingsautoriteiten gemelde incidenten op het vlak van gegevensbescherming / GDPR / privacy	#	Aantal inbreuken in verband met persoonsgegevens die aan het einde van het jaar aan de gegevensbeschermingsautoriteiten zijn gemeld.
Aantal werknemers op het einde van het boekjaar (FTE's)	# FTE's	Totaal aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in voltijdsequivalenten Interim/tijdelijke contracten, stagiairs en aannemers zijn niet opgenomen.

Indicator	Meeteenheid	Definitie
Aantal werknemers op het einde van het boekjaar (aantal werknemers)	# werknemers	Totaal aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in aantal werknemers Interim/tijdelijke contracten, stagiairs en aannemers zijn niet opgenomen.
Aantal werknemers aan het einde van het boekjaar, inclusief opsplitsing in bedienden en arbeiders	# FTE's	Totaal aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in voltijdsequivalenten Interim/tijdelijke contracten, stagiairs en aannemers zijn niet opgenomen.
Aantal gerapporteerde ethische incidenten	#	Het totale aantal incidenten en klachten dat is gemeld via de klokkenluiderstool of is gericht aan ethics@barco.com met betrekking tot onethisch, onwettig of niet-conform gedrag - zoals corruptie, omkoping, wangedrag, schendingen van de gedragscode of mensenrechtenschendingen - gedurende de rapportageperiode.
Aantal belangrijke (key, key+, core) leveranciers (die X% van de productiekosten dekken)	#	Aantal key, key+ en core leveranciers aan het einde van het jaar. De indeling in de categorieën key, key+ en core leveranciers is gebaseerd op het toeleveringsrisico en de kostenrelevantie voor Barco.
Aantal nationaliteiten in het wereldwijde personeelsbestand	#	Totaal aantal nationaliteiten van werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden
Aantal nieuwe (externe) aanwervingen	# werknemers	Aantal nieuwe werknemers (extern aangeworven) in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in aantal werknemers Interim/tijdelijke contracten, stagiairs en aannemers zijn niet opgenomen.
Aantal nieuwe patentaanvragen	#	Nieuwe patentaanvragen ingediend in het aangegeven jaar.
Aantal niet-uitvoerende leden van de Raad van Bestuur/ aantal leden van de Raad van Bestuur exclusief werknemersvertegenwoordigers	ratio	Verhouding tussen de niet-uitvoerende leden van de Raad van Bestuur en de leden van de Raad van Bestuur (exclusief eventuele werknemersvertegenwoordigers)
Aantal patenten aan het einde van het jaar	#	Totaal aantal toegekende patenten aan het einde van het jaar (van het aangegeven jaar) .
Aantal terugroepingen van Healthcare-producten van Barco gemeld aan bevoegde instanties	#	Publicatie van gemelde terugroepingen van Healthcare-producten van Barco in databases van bevoegde instanties (zoals de FDA)
Aantal kwaliteitsaudits van leveranciers	#	Totaal aantal kwaliteitscontroles bij leveranciers uitgevoerd tijdens het rapporteringsjaar door personeel van Barco
Aantal bedienden aan het einde van het jaar	# FTE's	Totaal aantal bedienden in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco en Cinionic stonden, in voltijdsequivalenten Interim/tijdelijke contracten, stagiairs en aannemers zijn niet opgenomen.
Geïnvesteerd vermogen (inclusief goodwill)	€	Geïnvesteerd vermogen + goodwill.
Geïnvesteerd vermogen (OCE)	€	Werkkapitaal + overige activa en verplichtingen op lange termijn.
Bedrijfskosten (OPEX)	€	Onderzoeks- en ontwikkelingskosten, verkoop- en marketingkosten, algemene en administratieve kosten; exclusief afschrijvingen op materiële en immateriële activa

Indicator	Meeteenheid	Definitie
Bestelling		Een bestelling kan alleen worden opgenomen als er van de klant aan wie moet worden gefactureerd een geldige bestelbon is ontvangen. Een bestelling is alleen geldig als ze: - schriftelijk plaatsvindt. Dit is inclusief een elektronische versie van de bestelbon uit het ERP-systeem van de klant. - Het contract moet worden ondertekend door een gemachtigde persoon van de zakenpartner. Daarnaast moet er op de bestelbon een minimum aantal velden worden vermeld: naam van de klant, adres, verwijzing naar de offerte of naar de verkoopovereenkomst tussen zakenpartner en Barco, enz.
Orderboek		Het orderboek zijn eerder ontvangen bestellingen die wel voldoen aan alle voorwaarden van een bestelling, maar die nog niet zijn geleverd en bijgevolg nog niet zijn opgenomen in de omzet.
Overige activa en verplichtingen op lange termijn	€	Overige activa en verplichtingen op lange termijn omvatten de som van overige immateriële activa, terreinen en gebouwen, overige materiële activa en uitgestelde belastingvorderingen (netto). We verwijzen naar toelichting 9 en 10 voor de bedragen.
Overig werkkapitaal	€	Overig werkkapitaal omvat de som van overige vaste activa, overige vorderingen, over te dragen kosten en verkregen opbrengsten en overige verplichtingen op lange termijn, ontvangen vooruitbetalingen van klanten, belastingverplichtingen, verplichtingen met betrekking tot het personeel, overige verplichtingen op korte termijn, toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten en voorzieningen.
Omzet over een periode	€	Omzet over een periode is omzet die over de contractperiode wordt erkend wanneer de controle over de goederen of diensten continu wordt overgedragen aan de klant (in plaats van op een bepaald moment) en de klant tegelijkertijd de voordelen van de diensten ontvangt en verbruikt, of wanneer projectmijlpalen worden bereikt. Bij Barco heeft dit betrekking op servicecontracten (onderhoudscontracten), leasingovereenkomsten met servicecomponenten en op mijlpaal gebaseerde projectcontracten
Deelname aan jaarlijkse algemene vergadering	%	De participatiegraad is de verhouding tussen het aantal aandelen dat aanwezig of vertegenwoordigd is op de aandeelhoudersvergadering of dat vóór die vergadering vanop afstand heeft gestemd, en het totale aantal door de vennootschap uitgegeven aandelen.
Vast personeel op het einde van het boekjaar (aantal werknemers)	# werknemers	Aantal werknemers op de loonlijst van Barco die in vast dienstverband tewerkgesteld zijn aan het einde van het jaar, in aantal werknemers Werknemers met een contract van bepaalde duur, interim/tijdelijke contracten, stagiairs en aannemers zijn niet opgenomen.
R&D-uitgaven	€ mio	Indirecte kosten die tijdens de rapporteringsperiode aan onderzoek en ontwikkeling zijn besteed
R&D-uitgaven (in % van omzet)	%	R&D-uitgaven in percentage van omzet
Afwezigheidspercentage	%	Het totale aantal verzuimdagen gedeeld door het totale aantal te werken dagen tijdens de rapporteringsperiode, uitgedrukt als percentage De definitie is gebaseerd op een afwezigheid van korte duur (<1 jaar), berekend aan de hand van maandgemiddelden enkel voor België.
Regionale spreiding van key(+) en core leveranciers (% uitgaven van de productiekosten	%	Som van de productiekosten voor belangrijke leveranciers per regio/totale productiekosten voor belangrijke leveranciers Productiekosten komen overeen met de totale materiaalkosten. Belangrijke leveranciers zijn key, key+ en core leveranciers. De indeling in de categorieën key, key+ en core leveranciers is gebaseerd op het toeleveringsrisico en de kostenrelevantie voor Barco.
Rendement op geïnvesteerd vermogen (ROCE)	%	Adjusted EBIT na belasting ten opzichte van geïnvesteerd vermogen (inclusief goodwill) ROCE = EBIT*(1-effectief belastingtarief)/Geïnvesteerd vermogen (inclusief goodwill)
Opbrengsten uit producten met ecolabel van Barco	mio € omzet	Totale omzet gegenereerd door de verkoop van producten met ecolabel van Barco > B (A, A+, A++) De ecoscoringsmethodologie die gevalideerd is aan de hand van de ISO 14021-norm wordt toegelicht op onze website.
Dochterondernemingen		Vennootschappen waarover Barco de zeggenschap uitoefent

Indicator	Meeteenheid	Definitie
Totale contractwaarde (TCW)	€ mio	De totale contractwaarde (TCW) vertegenwoordigt de geaggregeerde contante waarde van een klantencontract over de volledige looptijd (tussen 5 en 10 jaar), inclusief alle terugkerende omzetcomponenten (bijv. jaarlijkse licentiekosten, opbrengstdelingsvergoedingen op basis van ticketverkoop) evenals alle eenmalige, contractueel vastgelegde vergoedingen (zoals de projector, installatie- of implementatiediensten) en de restwaarde van de projector wanneer er geen afzonderlijke projectorkost is. Het deel dat gekoppeld is aan opbrengstdeling op basis van ticketverkoop is gebaseerd op de beste schatting van het management. Voor contractwaarden in een andere valuta dan de euro wordt een veronderstelling gemaakt over de wisselkoers voor de waarden die aan toekomstige inkomsten gekoppeld zijn. De gerapporteerde totale contractwaarde in een bepaald jaar vertegenwoordigt de geaggregeerde waarde van alle klantencontracten die in dat jaar werden ondertekend. TCW weerspiegelt niet het tijdstip van omzetverantwoording; het geeft de volledige economische waarde van het contract weer, vanaf de start tot de einddatum.
MVA	€	Materiële vaste activa
Theoretische aanslagvoet	%	De theoretische aanslagvoet is het vennootschapsbelastingtarief van toepassing in het land van herkomst van de juridische moedermaatschappij (nl. België). Het Belgische vennootschapsbelastingtarief vanaf 2020 is 25% (2019: 29,58%).
Totaal aantal inkopen van eigen aandelen	aantal aandelen	Aantal aandelen dat in de rapporteringsperiode teruggekocht is
Totaal bedrag aan dividenden uitbetaald aan aandeelhouders	k€	Bedrag van uit te keren dividenden (in cash/aandelen) zoals voorgesteld door de Raad van Bestuur van Barco nv aan de Algemene Vergadering.
Totale verloning van de CEO	k€	Het bezoldigingspakket voor de CEO's bestaat uit alle vergoedingen, voordelen, bonussen en de waarde van de pensioenbijdrage van de werkgever. We verwijzen naar Deel 2, B Verloning van de CEO in het CGR-deel van het geïntegreerde verslag.
Totaal aantal werkgerelateerde sterfgevallen (werknemers en aannemers)	#	Aantal sterfgevallen bij personen die aan het werk waren of werkgerelateerde taken uitvoerden, inclusief werknemers en aannemers
Vrijwillig verlooppercentage		Aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur op de loonlijst van Barco die in de loop van het jaar vrijwillig uit dienst traden/ totaal aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in aantal werknemers. Interim/tijdelijke contracten, stagiairs en aannemers zijn niet opgenomen.
Werkkapitaal (netto)		Handelsvorderingen + voorraden - handelsschulden - overig werkkapitaal



Geïntegreerd Jaarverslag 2025

Controleverslag

pwc

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS VAN BARCO NV OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VOOR HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2025

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Barco NV (de "Vennootschap") en haar filialen (samen de "Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening en de overige door wet-en regelgeving gestelde eisen. Het vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 25 april 2024, overeenkomstig het voorstel van de raad van bestuur, uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2026. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 8 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2025 omvat, alsook de geconsolideerde winst-en-verliesrekening, het overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, de geconsolideerde staat van de wijzigingen in het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum, en de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen. Deze geconsolideerde jaarrekening vertoont een totaal van de geconsolideerde balans van kEUR 1.100.469 en een nettoresultaat toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij van kEUR 71.559.

PwC Bedrijfsrevisoren bv - PwC Reviseurs d'Entreprises srl - Financial Assurance Services Maatschappelijke zetel/Siège social: Culliganlaan 5, B-1831 Diegem T: +32 (0)2 710 4211, www.pwc.com BTW/TVA BE 0429.501.944 / RPR Brussel - RPM Bruxelles / ING BE43 3101 3811 9501 - BIC BBRUBEBB / BELFIUS BE92 0689 0408 8123 - BIC GKCC BEBB

www.pwc.be

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de geconsolideerde financiële toestand van de Groep per 31 december 2025, alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de IFRS Accounting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door de IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste opheldering en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunt van de controle

Een kernpunt van onze controle betreft die aangelegenheid die naar ons professioneel oordeel het meest significant was bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheid is behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheid.

Waardering van uitgestelde belastingen en opname van uitgestelde belastingvorderingen met betrekking tot overgedragen belastingverliezen en belastingvoordelen

Beschrijving van het kernpunt van de controle

De geconsolideerde balansrubriek Uitgestelde belastingvorderingen bevat de uitgestelde belastingvorderingen met betrekking tot overgedragen belastingverliezen en belastingvoordelen voor een bedrag van kEUR 33.736 (Toelichting 10) op 31 december 2025.

De waardering van uitgestelde belastingposities bij Barco NV vereist significante oordeelsvorming door het management, in het bijzonder bij het bepalen van de erkenning van uitgestelde belastingvorderingen met betrekking tot overgedragen belastingverliezen en belastingvoordelen. De inschatting van de toekomstige belastbare basis is sterk oordeelsafhankelijk, evenals de beoordeling van de impact van belastingwetgeving en -reglementering, belastingplanningsacties en -strategieën, rulings en transfer pricing.

De waardering en realiseerbaarheid van uitgestelde belastingvorderingen is dermate belangrijk voor onze audit vanwege de omvang van het bedrag dat werd erkend en omdat de beoordeling inschattingen van het management vereist, voornamelijk met betrekking tot de veronderstelling met betrekking tot de verwachte toekomstige markt- en economische omstandigheden en belastingwetgeving en -reglementering.

Onze auditbenadering met betrekking tot het kernpunt van de controle

Wij hebben de veronderstellingen kritisch beoordeeld om de realiseerbaarheid van uitgestelde belastingvorderingen met betrekking tot overgedragen belastingverliezen en belastingvoordelen te beoordelen, en het tijdstip van het terugdraaien van uitgestelde belastingposities. Tijdens onze werkzaamheden hebben wij onder meer gebruikgemaakt van budgetten, prognoses en belastingwetgeving en -reglementering, en daarnaast hebben wij de historische accuraatheid van de veronderstellingen van het management beoordeeld. Wij hebben belastingexperten bij onze controle betrokken.

Een belangrijke oordeelsvorming door het management was de periode waarover belastbare winsten op een betrouwbare wijze kunnen worden ingeschat en, bijgevolg, werden geen uitgestelde belastingvorderingen erkend voor belastingverliezen waarvan het management verwacht dat deze pas in latere periodes zullen kunnen worden aangewend.

Wij hebben geverifieerd dat de uitgestelde belastingposities werden berekend aan de hand van het belastingtarief dat van kracht is voor het jaar waarin verwacht wordt dat de belastingverliezen zullen worden aangewend.

Wij hebben tevens de toereikendheid en volledigheid van de toelichting van de Groep in Toelichting 10 met betrekking tot uitgestelde belastingen beoordeeld.

Wij zijn van oordeel dat de oordeelsvorming van het management met betrekking tot de uitgestelde belastingposities van de Groep consistent is en zich bevindt binnen een aanvaardbare bandbreedte van redelijke inschattingen.

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de IFRS Accounting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na, dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de raad van bestuur de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling worden hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle.

We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het omzeilen van de interne beheersing;

- het plannen en uitvoeren van de groepsaudit om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfseenheden binnen de Groep als basis voor het vormen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de sturing, supervisie en beoordeling van de uitgevoerde controlewerkzaamheden met het oog op de groepsaudit. Wij blijven als enige verantwoordelijk voor ons oordeel;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet-of regelgeving.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening met inbegrip van de duurzaamheidsinformatie en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening, zijnde:

- Kernrapport;
- Informatie over het aandeel;
- Corporate governance-verklaringen;
- De andere informatie zoals opgenomen in de Duurzaamheidsverklaringen;
- Geïntegreerd datapakket;
- Verklarende woordenlijst;
- Index van de GRI-inhoud.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, en verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening

Het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening bevat de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie die het voorwerp uitmaakt van ons afzonderlijk verslag, dewelke een "Conclusie zonder voorbehoud", betreffende de beperkte mate van zekerheid met betrekking tot deze duurzaamheidsinformatie inhoudt.

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening, zijnde:

- Kernrapport;
- Informatie over het aandeel;
- Corporate governance-verklaringen;
- De andere informatie zoals opgenomen in de Duurzaamheidsverklaringen;
- Geïntegreerd datapakket;
- Verklarende woordenlijst;
- Index van de GRI-inhoud;

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep;
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Europees uniform elektronisch formaat (ESEF)

Overeenkomstig de norm inzake de controle van de overeenstemming van het jaarrapport met het Europees uniform elektronisch formaat (hierna "ESEF"), dienen wij na te gaan of het ESEF-formaat in overeenstemming is met de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 (hierna: "Gedelegeerde Verordening") en met het koninklijk besluit van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereglementeerde markt.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van een jaarrapport, in overeenstemming met de ESEF vereisten, met inbegrip van de geconsolideerde jaarrekening in de vorm van een elektronisch bestand in ESEF-formaat (hierna "geconsolideerde jaarrekening") .

Het is onze verantwoordelijkheid voldoende en geschikte onderbouwende informatie te verkrijgen om te concluderen dat het formaat van het jaarrapport en de markeertaal XBRL van de digitale geconsolideerde jaarrekening in alle van materieel belang zijnde opzichten voldoen aan de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening en het koninklijk besluit van 14 november 2007.

We hebben van de raad van bestuur van de Vennootschap het digitale jaarrapport en de digitale geconsolideerde jaarrekening niet binnen de vereiste termijn ontvangen. Wij zijn daardoor niet in staat een conclusie tot uitdrukking te brengen over het feit dat het digitaal formaat van het jaarrapport en de XBRL-markering van de digitale geconsolideerde jaarrekening in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming zijn met de ESEF-vereisten.

Overeenkomstig de norm inzake de controle van de overeenstemming van het jaarrapport met het Europees uniform elektronisch formaat (ESEF) dienen wij onze werkzaamheden en de door die norm vereiste procedures te voltooien wanneer de definitieve versie van het jaarrapport in ESEF-formaat aan ons wordt verstrekt en onze conclusie te formuleren in een afzonderlijk verslag dat is opgesteld overeenkomstig ISAE 3000 (Herzien) "Assurance-opdrachten buiten controles of beperkte beoordelingen van historische financiële informatie.

Voor het jaarrapport met de geconsolideerde jaarrekening met betrekking tot het voorgaande boekjaar hebben wij in een afzonderlijk verslag, opgesteld volgens ISAE 3000 (Herzien) "Assurance-opdrachten buiten controles of beperkte beoordelingen van historische financiële informatie", geconcludeerd dat het formaat van het jaarrapport en de markeertaal XBRL van de digitale geconsolideerde jaarrekening in alle van materieel belang zijnde opzichten voldoen aan de ESEF-vereisten.

Andere vermelding

Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Diegem, 9 februari 2026

De commissaris
PwC Bedrijfsrevisoren BV
Vertegenwoordigd door

DocuSigned by:
C556680ECE134C9...
Mieke Van Leeuwe*
Bedrijfsrevisor

*Handelend in naam van Mieke Van Leeuwe BV

10 van 10

VERSLAG MET EEN BEPERKTE MATE VAN ZEKERHEID VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS OVER DE GECONSOLIDEERDE DUURZAAMHEIDSINFORMATIE VAN BARCO NV VOOR HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2025

In het kader van de wettelijke assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van Barco NV (de "Vennootschap") en haar filialen (samen de "Groep"), leggen wij u ons verslag over deze opdracht voor. De geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van de Groep is opgenomen in de duurzaamheidsverklaringen van het geïntegreerd jaarverslag op 31 december 2025 en voor het jaar afgesloten op deze datum (hierna de "geconsolideerde duurzaamheidsinformatie").

Wij werden benoemd door de algemene vergadering van 25 april 2024, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad van Barco NV, voor het uitvoeren van een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van de Groep.

Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2026. Wij hebben onze assuranceopdracht over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van de Groep uitgevoerd gedurende 2 opeenvolgende boekjaren.

Conclusie met een beperkte mate van zekerheid

Wij hebben een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van de Groep uitgevoerd.

www.pwc.be

PwC Bedrijfsrevisoren bv - PwC Reviseurs d'Entreprises srl - Financial Assurance Services Maatschappelijke zetel/Siège social: Culliganlaan 5, B-1831 Diegem T: +32 (0)2 710 4211, www.pwc.com BTW/TVA BE 0429.501.944 / RPR Brussel - RPM Bruxelles / ING BE43 3101 3811 9501 - BIC BBRUBEBB / BELFIUS BE92 0689 0408 8123 - BIC GKCC BEBB

Op basis van de uitgevoerde werkzaamheden en de verkregen assurance-informatie is niets onder onze aandacht gekomen dat ons ertoe aanzet van mening te zijn dat de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van de Groep, in alle van materieel belang zijnde opzichten:

- niet is opgesteld in overeenstemming met de vereisten bedoeld in artikel 3:32/2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, met inbegrip van de overeenstemming met de toepasbare Europese standaarden voor duurzaamheidsinformatie (European Sustainability Reporting Standards (ESRS));
- niet in overeenstemming is met het door de Groep uitgevoerde proces (het "Proces"), zoals beschreven in toelichting "Barco's dubbele materialiteitsbeoordeling – IRO 1" van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, om de op grond van de Europese standaarden openbaar gemaakte geconsolideerde duurzaamheidsinformatie vast te stellen;
- de vereisten in artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (de "Taxonomieverordening") betreffende de openbaarmaking van de informatie, opgenomen in toelichting "Rapportering over de EU-Taxonomie" van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie niet naleeft.

Basis voor de conclusie

Wij hebben onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid uitgevoerd overeenkomstig ISAE 3000 (Herzien), Assurance-opdrachten anders dan opdrachten tot controle of beoordeling van historische financiële informatie ("ISAE 3000 (Herzien)") zoals van toepassing in België.

Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaard zijn uitvoeriger beschreven in de sectie van ons verslag "Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie".

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de assuranceopdracht van de duurzaamheidsinformatie in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij passen de internationale standaard voor kwaliteitsmanagement 1 (ISQM 1) toe, die vereist dat het kantoor een kwaliteitsmanagementsysteem opzet, implementeert en in werking stelt, inclusief beleidslijnen of procedures met betrekking tot de naleving van ethische vereisten, professionele normen en toepasselijke wettelijke en regelgevende vereisten.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid vereiste opheldering en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur betreffende het opstellen van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opzetten en implementeren van een Proces en voor het toelichten van dit Proces in toelichting "Barco's dubbele materialiteitsbeoordeling – IRO 1" van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie. Deze verantwoordelijkheid omvat:

- het begrijpen van de context waarin de activiteiten en zakelijke betrekkingen van de Groep plaatsvinden en het ontwikkelen van inzicht in haar betrokken belanghebbenden;
- het identificeren van de feitelijke en potentiële effecten (zowel negatieve als positieve) in verband met duurzaamheidskwesties, alsook van risico's en opportuniteiten die de financiële positie, de financiële prestaties, de kasstromen, de toegang tot financiering of de kapitaalkosten van de Groep op korte, middellange of lange termijn beïnvloeden of waarvan redelijkerwijs zou kunnen worden verwacht dat zij hierop een invloed zullen hebben;
- het beoordelen van de materialiteit van de vastgestelde effecten, risico's en opportuniteiten in verband met duurzaamheidskwesties door passende drempelwaarden te selecteren en toe te passen;
- het maken van veronderstellingen en schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

De raad van bestuur is ook verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, die de door het Proces vastgestelde informatie bevat:

- in overeenstemming met de vereisten bedoeld in artikel 3:32/2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, met inbegrip van de toepasbare Europese standaarden voor duurzaamheidsinformatie (European Sustainability Reporting Standards (ESRS)); en
- met naleving van de vereisten in artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (de "Taxonomieverordening") betreffende de openbaarmaking van de informatie opgenomen in toelichting "Rapportering over de EU-Taxonomie" van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie.

Deze verantwoordelijkheid omvat:

- het opzetten, implementeren en in stand houden van dergelijke interne beheersingsmaatregelen die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat;
- het kiezen en toepassen van geschikte methoden voor duurzaamheidsverslaggeving, en het maken van veronderstellingen en schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het auditcomité is verantwoordelijk voor het toezicht op het duurzaamheidsverslaggevingsproces van de Groep.

Inherente beperkingen bij het opstellen van de duurzaamheidsinformatie

Bij het rapporteren van toekomstgerichte informatie in overeenstemming met de ESRS, wordt van de raad van bestuur vereist dat het de toekomstgerichte informatie opstelt op basis van toegelichte veronderstellingen over gebeurtenissen die zich in de toekomst kunnen voordoen en mogelijke toekomstige maatregelen van de Groep. De feitelijke uitkomst zal waarschijnlijk anders zijn, aangezien verwachte gebeurtenissen vaak niet plaatsvinden zoals verwacht en de afwijking daarvan van materieel belang kan zijn.

Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie

Het is onze verantwoordelijkheid om de assuranceopdracht te plannen en uit te voeren met het oog op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat, en het uitbrengen van een assurance verslag met een beperkte mate van zekerheid waarin onze conclusie is opgenomen. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de beslissingen genomen door gebruikers op basis van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, beïnvloeden.

Als deel van een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid overeenkomstig ISAE 3000 (Herzien), zoals in België van toepassing, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de opdracht. De uitgevoerde werkzaamheden in een opdracht met het oog op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid, waarvoor wij verwijzen naar de sectie "Samenvatting van de uitgevoerde werkzaamheden", zijn minder uitgebreid dan in het geval van een opdracht met het oog op het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid. We brengen dan ook geen oordeel met een redelijke mate van zekerheid tot uitdrukking als deel van deze opdracht.

Aangezien de toekomstgerichte informatie in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie en de veronderstellingen waarop deze is gebaseerd, betrekking hebben op de toekomst, kunnen deze worden beïnvloed door gebeurtenissen die zich mogelijk voordoen en/of door mogelijke acties van de Groep. De werkelijke uitkomsten zullen naar alle waarschijnlijkheid afwijken van de veronderstellingen, aangezien de veronderstelde gebeurtenissen zich veelal niet zullen voordoen zoals verwacht en de afwijking daarvan van materieel belang kan zijn. Onze conclusie biedt daarom geen garantie dat de gerapporteerde werkelijke uitkomsten zullen overeenkomen met diegene opgenomen in de toekomstgerichte informatie in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie.

Onze verantwoordelijkheden ten aanzien van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, met betrekking tot het Proces, omvatten:

- Het verwerven van inzicht in het Proces, maar niet met het oog op het verstrekken van een conclusie over de effectiviteit van het Proces, met inbegrip van de uitkomst van het Proces;
- Het opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om te evalueren of het Proces in overeenstemming is met de beschrijving van het Proces door de Groep, zoals toegelicht in "Barco's dubbele materialiteitsbeoordeling – IRO 1" van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie.

Onze overige verantwoordelijkheden ten aanzien van de duurzaamheidsinformatie omvatten:

- Het verwerven van inzicht in de beheersingsomgeving van de entiteit, de relevante processen en informatiesystemen voor het opstellen van de duurzaamheidsinformatie, maar zonder de opzet van specifieke controleactiviteiten te beoordelen, onderbouwende informatie over hun implementatie te verkrijgen of de effectieve werking van de opgezette interne beheersingsmaatregelen te toetsen;
- Het identificeren van de gebieden waar van materieel belang zijnde afwijkingen waarschijnlijk zullen optreden in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, of deze nu het gevolg zijn van fraude of fouten;

- Het opzetten en uitvoeren van werkzaamheden die inspelen op gebieden waar afwijkingen van materieel belang in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie zich waarschijnlijk zullen voordoen. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

Samenvatting van de uitgevoerde werkzaamheden

Een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid omvat het uitvoeren van werkzaamheden om assurance-informatie te verkrijgen over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie. De werkzaamheden die bij een opdracht met een beperkte mate van zekerheid zijn uitgevoerd, zijn verschillend in aard en timing en geringer van omvang dan voor opdrachten tot het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid. Daardoor ligt het niveau van zekerheid dat is verkregen bij een opdracht met een beperkte mate van zekerheid aanzienlijk lager dan wanneer een opdracht met een redelijke mate van zekerheid was uitgevoerd.

De aard, timing en omvang van geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van professionele oordeelsvorming, waaronder de vaststelling van gebieden waar afwijkingen van materieel belang in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, als gevolg van fraude of van fouten, zich waarschijnlijk zullen voordoen.

Bij het uitvoeren van onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid, met betrekking tot het Proces, hebben wij:

- Inzicht verworven in het Proces door:
  - het verzoeken om inlichtingen teneinde inzicht te verwerven in de bronnen van informatie gebruikt door het management (bijv. betrokkenheid van belanghebbenden, bedrijfsplannen en strategiedocumenten);
  - het beoordelen van de interne documentatie van de Groep van haar Proces.
- Geëvalueerd of de assurance-informatie verkregen uit onze werkzaamheden over het door de Groep geïmplementeerde Proces in overeenstemming was met de beschrijving van het Proces zoals uiteengezet in toelichting "Barco's dubbele materialiteitsbeoordeling – IRO 1" van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie.

Bij het uitvoeren van onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid, met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie, hebben wij:

- Inzicht verworven in de verslaggeving processen van de Groep die relevant zijn voor het opstellen van haar geconsolideerde duurzaamheidsinformatie door het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing, processen en het informatiesysteem die relevant zijn voor het opstellen van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep.
- Geëvalueerd of de informatie zoals vastgesteld door het Proces is opgenomen in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie;
- Geëvalueerd of de structuur en het opstellen van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie overeenstemt met de ESRS;
- Om inlichtingen verzocht bij relevant personeel en cijferanalyses uitgevoerd op geselecteerde informatie in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie;
- Gegevensgerichte assurance werkzaamheden uitgevoerd op basis van een steekproef op geselecteerde informatie in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie;
- Assurance informatie verkregen over de methoden voor het ontwikkelen van schattingen en toekomstgerichte informatie geëvalueerd zoals beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie";
- Inzicht verworven in het proces voor het vaststellen van economische activiteiten die voor de taxonomie in aanmerking komen en op de taxonomie afgestemd zijn en de overeenkomstige toelichtingen in de duurzaamheidsinformatie.

Vermelding betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.

Diegem, 9 februari 2026

De commissaris,
PwC Bedrijfsrevisoren BV
Vertegenwoordigd door

DocuSigned by:
C556680ECE134C9...
Mieke Van Leeuwe*
Bedrijfsrevisor

*Handelend in naam van Mieke Van Leeuwe BV

8 van 8

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van aandeelhouders, in overeenstemming met artikel 12 van het Koninklijk Besluit van 14 november 2007, aangaande de overeenstemming van de geconsolideerde financiële overzichten in de vorm van een elektronisch bestand van Barco NV per 31 december 2025 met de esef-vereisten en taxonomie krachtens de gedelegeerde verordening (EU) 2019/815.

Opdracht

Overeenkomstig artikel 12 van het Koninklijk Besluit van 14 november 2007, bestaat de opdracht van de commissarissen eruit verslag uit te brengen over het formaat en de markeertaal XBRL van de digitale geconsolideerde financiële overzichten in de vorm van een elektronisch bestand (hierna "digitale geconsolideerde financiële overzichten") in overeenstemming met de ESEF-vereisten en taxonomie (meer bepaald de van kracht zijnde bepalingen zoals vastgelegd in de ESEF technische reguleringsnormen (ESEF Regulatory Technical Standard, "ESEF RTS" vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018) van toepassing op de digitale geconsolideerde financiële overzichten op 31 december 2025.

Dit verslag volgt op ons commissarisverslag aan de algemene vergadering van Barco NV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 omwille van het niet tijdig ontvangen van de digitale geconsolideerde financiële overzichten.

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de digitale geconsolideerde financiële overzichten opgenomen in het jaarrapport in overeenstemming met de ESEF-vereisten van toepassing op de digitale geconsolideerde financiële overzichten op 31 december 2025.

pwc.be

PwC Bedrijfsrevisoren BV - PwC Reviseurs d'Entreprises SRL - Financial Assurance Services Maatschappelijke zetel/Siège social: Culliganlaan 5, B-1831 Diegem T: +32 (0)2 710 4211, BTW/TVA BE 0429.501.944 / RPR Brussel - RPM Bruxelles / ING BE43 3101 3811 9501 - BIC BBRUBEBB / BELFIUS BE92 0689 0408 8123 - BIC GKCC BEBB

Deze verantwoordelijkheid bevat de selectie en toepassing van de meest gepaste methodes om de digitale geconsolideerde financiële overzichten op te stellen. Bovendien bevat de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur het ontwerpen, het implementeren en het onderhouden van systemen en processen die relevant zijn bij het opstellen van de digitale geconsolideerde financiële overzichten, die geen afwijkingen van materieel belang die het gevolg zijn van fraude of fouten bevatten. De raad van bestuur dient na te gaan of de digitale geconsolideerde financiële overzichten in overeenstemming zijn met de door de gebruiker leesbare geconsolideerde financiële overzichten.

Verantwoordelijkheid van de commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid een conclusie te formuleren over het feit of het formaat en de markeertaal XBRL van de digitale geconsolideerde financiële overzichten van Barco NV op 31 december 2025 in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming is met de ESEF-vereisten krachtens de gedelegeerde Verordening op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden.

We hebben onze werkzaamheden verricht in overeenstemming met de International Standard on Assurance Engagements (ISAE) 3000 (Revised) "Assurance-opdrachten anders dan opdrachten tot controle of beoordeling van historische financiële informatie". Deze standaard schrijft voor dat we voldoen aan de ethische vereisten en dat we de opdracht plannen en uitvoeren om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen of er niets onder onze aandacht is gekomen dat ons doet aannemen dat de digitale geconsolideerde financiële overzichten in alle van materieel belang zijnde opzichten niet opgesteld zou zijn overeenkomstig de door de emittent toegepaste ESEF technische reguleringsnormen.

De keuze van de uitgevoerde werkzaamheden is afhankelijk van de door ons toegepaste oordeelsvorming en van de inschatting van het risico op materiële afwijkingen in de digitale geconsolideerde financiële overzichten en in de verklaringen van het de raad van bestuur. Het geheel van de door ons uitgevoerde werkzaamheden bestond onder meer uit de volgende procedures:

- Na te gaan of de digitale geconsolideerde financiële overzichten in XHTML-formaat zijn opgesteld overeenkomstig artikel 3 van de Gedelegeerde Verordening.

- Bekomen van een inzicht van de processen van de door de Vennootschap gevolgde werkwijze bij de markeertaal XBRL van haar digitale geconsolideerde financiële overzichten en van de interne beheersingsmaatregelen die relevant zijn voor de certificering, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersingsmaatregelen die een redelijke mate van zekerheid dienen te verschaffen over het feit dat de markeertaal XBRL van de digitale geconsolideerde financiële overzichten in alle materiële opzichten in overeenstemming is met de ESEF technische reguleringsnormen.

- Het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie over de effectieve werking van de controles die relevant zijn voor de markeertaal XBRL van de digitale geconsolideerde financiële overzichten van Barco NV op 31 december 2025.
- Het afstemmen van de gemarkeerde gegevens met de gecontroleerde geconsolideerde financiële overzichten van Barco NV op 31 december 2025.
- Het beoordelen van de volledigheid en getrouwheid van de door de Vennootschap opgestelde markeertaal van de digitale geconsolideerde financiële overzichten.
- Het beoordelen van het geschikt zijn van het gebruik door de Vennootschap van de XBRL-elementen van de ESEF-taxonomie en het beoordelen van de creatie van de extensietaxonomie.

Onze onafhankelijkheid en kwaliteitsbeheersingssysteem

We hebben de onafhankelijkheids- en overige ethische voorschriften van de International Code of Ethics for Professional Accountants zoals uitgevaardigd door de International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA), nageleefd, evenals de Belgische wettelijke vereisten met betrekking tot de onafhankelijkheid van de bedrijfsrevisor, en meer bepaald de regels opgenomen in de artikelen 12, 13, 14, 16, 20, 28 en 29 van de Wet van 7 december 2016 tot organisatie van het beroep en het publiek toezicht op de bedrijfsrevisoren, en artikelen 3:62, 3:63 en 3:64 en 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Ons kantoor past de International Standard on Quality Management n°1 toe, een kwaliteitsbeheer voor bedrijven die controle-en beoordelingsopdrachten van financiële overzichten en andere assurance-gerelateerde opdrachten uitvoeren, en handhaaft dienovereenkomstig een uitgebreid kwaliteitsbeheersingssysteem, inclusief (gedocumenteerde) beleidslijnen en procedures met betrekking tot het naleven van de ethische vereisten, professionele normen en toepasselijke wettelijke en regelgevende vereisten.

Conclusie

Op basis van de uitgevoerde werkzaamheden zijn wij van oordeel dat het formaat van de en de markering van informatie in de digitale geconsolideerde financiële overzichten opgenomen in het jaarrapport van Barco NV op 31 december 2025 in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming is met de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening (EU) 2019/815.

Wij drukken in dit verslag noch een auditoordeel, een beoordelingsconclusie, noch enige andere assuranceconclusie uit over de geconsolideerde financiële overzichten zelf. Ons auditoordeel met betrekking tot de geconsolideerde financiële overzichten wordt uiteengezet in het commissarisverslag d.d. 9 februari 2026.

Overige aangelegenheid

De geconsolideerde financiële overzichten van Barco NV (de "Vennootschap") en haar filialen (samen de "Groep") werd opgesteld door de raad van bestuur van de Vennootschap op 6 februari 2026 en heeft het voorwerp uitgemaakt van een wettelijke controle. Dit verslag is geen heruitgave van ons commissarisverslag. Ons commissarisverslag (ondertekend op 9 februari 2026) omvat een oordeel zonder voorbehoud over het getrouw beeld van het vermogen en de geconsolideerde financiële toestand van de Groep op 31 december 2025, alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Diegem, 27 maart 2026

De commissaris
PwC Bedrijfsrevisoren BV
Vertegenwoordigd door

DocuSigned by:
C556680ECE134C9...
Mieke Van Leeuwe*
Bedrijfsrevisor

*Handelend in naam van Mieke Van Leeuwe BV

4 van 4

Management groep
Beneluxpark 21
8500 Kortrijk – Belgium
Tel.: +32 (0)56 89 59 00

Maatschappelijke zetel
President Kennedypark 35
8500 Kortrijk – Belgium
Tel.: +32 (0)56 89 59 00
VAT BE 0473.191.041
RPR Gent, Section Kortrijk

Beursnotering
Euronext Brussels

Financiële informatie
Meer informatie is verkrijgbaar bij het departement Investor Relations van de groep:

Willem Fransoo
Director Investor Relations
Tel.: +32 (0)56 89 59 00
E-mail: willem.fransoo@barco.com

Copyright © 2026 Barco NV
Alle rechten voorbehouden.

Realisatie
Barco Corporate Marketing &
Investor Relations Office
Focus Advertising

Barco
Beneluxpark 21
8500 Kortrijk – Belgium