

# Geïntegreerd Jaarverslag 2025

Financieel rapport

## Inhoudstafel

Jaarrekening in overeenstemming met de IFRS .....	FIN - 3	12. Voorraden .....	FIN - 58
Inleiding .....	FIN - 3	13. Vorderingen en overige vaste activa .....	FIN - 59
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening .....	FIN - 4	14. Netto liquide middelen / financiële verplichtingen .....	FIN - 61
Overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten .....	FIN - 5	15. Overige verplichtingen op lange termijn .....	FIN - 65
Geconsolideerde balans .....	FIN - 6	16. Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders van de moedermaatschappij .....	FIN - 66
Geconsolideerd kasstroomoverzicht .....	FIN - 7	17. Handelsschulden en ontvangen vooruitbetalingen van klanten .....	FIN - 68
Geconsolideerde staat van de wijzigingen in het eigen vermogen .....	FIN - 8	18. Voorzieningen .....	FIN - 69
Belangrijkste waarderingsregels in overeenstemming met de IFRS .....	FIN - 10	19. Risicomanagement - afgeleide financiële instrumenten .....	FIN - 74
Nieuwe IFRS-standaarden toegepast vanaf 2025 .....	FIN - 17	20. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen .....	FIN - 80
IFRS-standaarden die gepubliceerd maar nog niet van kracht zijn vanaf 2025 .....	FIN - 17	21. Transacties met verbonden partijen .....	FIN - 81
Kritische boekhoudkundige beoordelingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden .....	FIN - 18	22. Gebeurtenissen na balansdatum .....	FIN - 81
<b>Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening .....</b>	<b>FIN - 21</b>	<b>Aanvullende overzichten .....</b>	<b>FIN - 82</b>
1. Geconsolideerde ondernemingen .....	FIN - 21	Vrije kasstroom .....	FIN - 82
2. Segmentrapportering .....	FIN - 24	Rendement op geïnvesteerd vermogen (ROCE) .....	FIN - 84
3. Opbrengsten uit bedrijfsactiviteiten (EBIT) .....	FIN - 32	<b>Aanvullende informatie - Barco NV .....</b>	<b>FIN - 85</b>
4. Opbrengsten en kosten per soort .....	FIN - 37	Balans na winstverdeling .....	FIN - 86
5. Kosten voor herstructurering en bijzondere waardevermindering .....	FIN - 39	Winst-en-verliesrekening .....	FIN - 88
6. Belastingen op het resultaat .....	FIN - 40	Voorgestelde winstverdeling van het resultaat van Barco NV .....	FIN - 89
7. Nettoresultaat per aandeel .....	FIN - 42	Informatie over het aandeel .....	FIN - 90
8. Goodwill .....	FIN - 43	Aandeelhoudersstructuur .....	FIN - 93
9. Overige immateriële en materiële activa .....	FIN - 45	Vergoeding van de aandeelhouders .....	FIN - 93
10. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen .....	FIN - 52	Barco's investeringscase .....	FIN - 94
11. Investerings- en aandeel in geassocieerde deelnemingen .....	FIN - 55		

In overeenstemming met de IFRS-regelgeving is dit rapport opgesteld in het European Single Electronic Format (ESEF). In het geval van discrepanties of conflicten tussen de ESEF-versie en andere gepubliceerde versies van dit verslag, prevaleert de ESEF-versie. Dit elektronische formaat voldoet aan de eisen van de European Securities and Markets Authority (ESMA) en zorgt voor consistentie en transparantie in de financiële rapportering binnen de Europese Unie.



Dit het Financieel rapport van Barco's Geïntegreerd jaarverslag 2025. De andere delen zijn beschikbaar via het [download center](#).

### KERN

### MEER

- [Financieel rapport](#)
- [Corporate governance-verklaringen](#)
- [Duurzaamheidsverklaringen](#)

### BIJLAGE

- [Geïntegreerd Datapakket](#)
- [Verklarende woordenlijst](#)
- [Controleverslag](#)

# Jaarrekening in overeenstemming met de IFRS

## Inleiding

Dit hoofdstuk van het jaarverslag omvat de gecontroleerde geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met IFRS en omvat ook de toelichtingen die werden opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie.

Het hoofdstuk '[Onze resultaten](#)' geeft een analyse van de trends en resultaten tijdens het boekjaar 2025 en is gebaseerd op de geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met de IFRS en moet hiermee samen worden gelezen.

## Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

In duizenden euro	Toelichting	2025	2024	2023
Omzet	2, 3	963.842	946.590	1.050.137
Kostprijs van verkochte goederen	3	-577.796	-561.157	-611.614
<b>Brutowinst</b>	<b>3</b>	<b>386.046</b>	<b>385.433</b>	<b>438.523</b>
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	3(a)	-121.531	-130.892	-132.282
Verkoop- en marketingkosten	3(b)	-133.720	-138.073	-145.891
Algemene en administratieve kosten	3(c)	-57.049	-56.482	-59.948
Overige bedrijfsopbrengsten (-kosten), netto	3(d)	5.222	17.120	1.704
<b>Adjusted EBIT</b>	<b>(a) 3</b>	<b>78.968</b>	<b>77.106</b>	<b>102.106</b>
Herstructurering en bijzondere waardeverminderingen	5	-2.800	-11.100	-10.811
<b>EBIT</b>	<b>3</b>	<b>76.168</b>	<b>66.006</b>	<b>91.295</b>
Interestopbrengsten		7.849	8.644	6.514
Interestkosten		-3.199	-3.345	-1.830
<b>Resultaten vóór belastingen</b>	<b>6</b>	<b>80.818</b>	<b>71.305</b>	<b>95.979</b>
Belastingen op het resultaat	6	-14.547	-12.835	-17.276
<b>Resultaat na belastingen</b>		<b>66.271</b>	<b>58.470</b>	<b>78.703</b>
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	11	5.288	3.628	2.539
<b>Nettoresultaat</b>		<b>71.559</b>	<b>62.098</b>	<b>81.242</b>
<b>Nettoresultaat toewijsbaar aan minderheidsbelangen</b>		<b>0</b>	<b>-859</b>	<b>1074</b>
<b>Nettoresultaat toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij</b>	<b>7</b>	<b>71.559</b>	<b>62.957</b>	<b>80.168</b>
Nettoresultaat per aandeel (in euro)	7	0,85	0,71	0,89
Nettoresultaat per aandeel na verwateringseffect (in euro)	7	0,85	0,70	0,88

De bijgevoegde toelichtingen zijn een integraal deel van deze winst-en-verliesrekening.

(a) Het management is van oordeel dat de adjusted EBIT een relevante prestatie maatstaf vertegenwoordigt om de resultaten over de periode van 2023 tot 2025 te vergelijken, aangezien die geen aanpassingen omvat. Aanpassingen omvatten herstructureringskosten en bijzondere waardeverminderingen. Zie toelichting 5 'Kosten voor herstructurering en bijzondere waardevermindering'

## Overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

In duizenden euro	Toelichting	2025	2024	2023
<b>Nettoresultaat</b>		<b>71.559</b>	<b>62.098</b>	<b>81.242</b>
Omrekeningsverschillen op de omrekening van buitenlandse activiteiten	(a) 16,4	-32.208	14.138	-16.269
<b>Kasstroomafdekkingen</b>				
Nettoresultaat op kasstroomafdekkingen		-17	-107	-262
Belastingen op het resultaat		3	19	47
Netto winst/(verlies) op kasstroomafdekkingen, na aftrek van belastingen		-14	-88	-215
<b>Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten te recycleren via de winst-en-verliesrekening in latere perioden</b>		<b>-32.222</b>	<b>14.050</b>	<b>-16.484</b>
Winsten (verliezen) uit de herwaardering van toegezegd-pensioenregelingen	18	-3.901	-3.753	-1.297
Uitgestelde belasting op herwaarderingen van de verplichting mbt toegezegde-pensioenregelingen	10	975	942	324
Actuariële winsten/( verliezen), na belastingen		-2.926	-2.811	-973
Veranderingen in de reële waarde van kapitaalinvesterings via overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	11	3.311	-6.693	14.709
<b>Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten niet te herclassificeren in de winst-en-verliesrekening in latere perioden</b>		<b>385</b>	<b>-9.504</b>	<b>13.736</b>
<b>Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na aftrek van belastingen</b>		<b>-31.837</b>	<b>4.546</b>	<b>-2.748</b>
Toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij		-31.837	4.034	-2.362
Toewijsbaar aan belang van derden		-	512	-386
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het jaar, na aftrek van belastingen</b>		<b>39.722</b>	<b>66.644</b>	<b>78.494</b>
Toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij		39.722	66.991	77.806
Toewijsbaar aan belang van derden		-	-347	688

De bijgevoegde toelichtingen zijn een integraal deel van deze winst-en-verliesrekening.

(a) Blootstelling aan wisselkoersrisico's leidt tot niet-kaswisselkoersresultaten. Voorbeelden zijn buitenlandse aandelen en andere langetermijninvesteringen in het buitenland. Deze langetermijninvesteringen leiden tot periodieke wisselkoers-resultaten die niet-kas van aard zijn tot de investering is verkocht of vereffend. De post van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten vertoont gewoonlijk een positief resultaat als de vreemde munt in waarde stijgt ten opzichte van de euro in landen waar geïnvesteerd wordt, en een negatief resultaat als de vreemde munt in waarde daalt.

In alle drie de jaren (2025, 2024 en 2023) werden de negatieve of positieve omrekeningsverschillen in de post van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voornamelijk geboekt op buitenlandse bedrijfsactiviteiten uitgedrukt in US dollar, Hong Kong dollar, Chinese yuan en Indische roepie.

## Geconsolideerde balans

In duizenden euro	Toelichting	31 Dec 2025	31 Dec 2024	31 Dec 2023	In duizenden euro	Toe- lichting	31 Dec 2025	31 Dec 2024	31 Dec 2023
<b>Activa</b>					<b>Passiva</b>				
Goodwill	8	105.612	105.612	105.612	Eigen vermogen toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	16	714.843	795.150	795.334
Overige immateriële activa	9,1	8.597	11.559	12.026	Aandeel van derden in het resultaat		–	–	15.961
Terreinen en gebouwen	9,2	58.163	65.385	63.479	<b>Eigen vermogen</b>		<b>714.843</b>	<b>795.150</b>	<b>811.295</b>
Overige materiële activa	9,2	101.174	98.739	89.947	Financiële verplichtingen op lange termijn	14	38.003	44.861	32.217
Investeringen en aandeel in geassocieerde deelnemingen	11	63.742	70.996	70.788	Uitgestelde belastingverplichtingen	10	3.073	3.066	3.576
Uitgestelde belastingvorderingen	10	67.925	75.442	57.040	Overige verplichtingen op lange termijn	15	60.313	63.018	54.374
Overige vaste activa	13	5.838	6.750	4.335	Voorzieningen op lange termijn	18	18.918	16.726	15.131
<b>Vaste activa</b>		<b>411.051</b>	<b>434.483</b>	<b>403.227</b>	<b>Verplichtingen op lange termijn</b>		<b>120.307</b>	<b>127.671</b>	<b>105.298</b>
Voorraden	12	206.364	208.678	231.521	Kortlopend gedeelte van financiële verplichtingen op lange termijn	14	13.073	14.215	12.288
Handelsvorderingen	13	202.943	201.546	208.567	Financiële verplichtingen op korte termijn	14	22.489	44.835	5.095
Overige vorderingen	13	11.696	12.587	14.458	Handelsschulden	17	112.805	98.866	89.350
Korte termijn investeringen	14	–	519	4.670	Ontvangen vooruitbetalingen van klanten	17	41.051	61.471	40.613
Liquide middelen	14	259.782	362.442	286.077	Belastingverplichtingen		6.045	16.035	11.913
Over te dragen kosten en verkregen opbrengsten		8.633	8.602	10.895	Verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen		52.508	50.088	58.500
<b>Vlottende activa</b>		<b>689.418</b>	<b>794.374</b>	<b>756.188</b>	Overige verplichtingen op korte termijn		2.172	2.787	7.034
<b>Totaal activa</b>		<b>1.100.469</b>	<b>1.228.857</b>	<b>1.159.415</b>	Toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten		10.517	9.705	7.745
					Voorzieningen op korte termijn	18	4.659	8.034	10.284
					<b>Verplichtingen op korte termijn</b>		<b>265.319</b>	<b>306.036</b>	<b>242.822</b>
					<b>Totaal passiva</b>		<b>1.100.469</b>	<b>1.228.857</b>	<b>1.159.415</b>

De bijgevoegde toelichtingen zijn een integraal deel van dit overzicht.

## Geconsolideerd kasstroomoverzicht

In duizenden euro	Toeli- chting	2025	2024	2023
<b>Operationele kasstromen</b>				
Adjusted EBIT	3	78.968	77.106	102.106
Herstructurering	5	-5.322	-12.859	-6.849
Afschrijving van materiële en immateriële vaste activa	3,9	46.142	43.716	40.390
(Winst)/verlies op materiële vaste activa		-26	-10.100	119
Aandelenopties opgenomen als kosten	3(d), 16	3.807	2.826	2.230
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	11	5.288	3.628	2.539
<b>Bruto operationele kasstromen</b>		<b>128.857</b>	<b>104.317</b>	<b>140.535</b>
Wijzigingen van de handelsvorderingen		-13.363	11.329	-18.320
Wijziging van de voorraden		-5.399	25.075	9.579
Wijziging van de handelsschulden		16.678	9.803	-30.306
Overige wijzigingen van het nettowerkkapitaal		-12.750	13.625	1.551
<b>Overige wijzigingen van het nettowerkkapitaal</b>		<b>-14.834</b>	<b>59.832</b>	<b>-37.496</b>
<b>Netto operationele kasstromen</b>		<b>114.023</b>	<b>164.149</b>	<b>103.039</b>
<b>Netto operationele kasstromen</b>				
Interestopbrengsten		7.849	8.644	6.514
Interestkosten		-3.199	-3.345	-1.830
Belastingen op het resultaat		-19.364	-26.307	-13.343
<b>Operationele kasstromen</b>		<b>99.309</b>	<b>143.141</b>	<b>94.380</b>

De bijgevoegde toelichtingen zijn een integraal deel van dit overzicht.

(a) Overige investeringsactiviteiten omvatten het resultaat van het jaar van ons aandeel in geassocieerde deelnemingen voor de gepresenteerde jaren (2025 - 2023) en de mutatie in investeringen in entiteiten waarin Barco minder dan 20% van de aandelen bezit (2025 en in 2023; geen mutaties in 2024).

(b) Wijziging belang zonder wijziging in controle in 2024 weerspiegelt 18,7 miljoen euro cash betaald aan de minderheidsaandeelhouder China Film Group na de voltooiing van een selectieve kapitaalvermindering van Cinionic Ltd. (Hong Kong) waarin Barco een belang had van 80%.

In duizenden euro	Toeli- chting	2025	2024	2023
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>				
Aankopen van materiële en immateriële vaste activa		-38.453	-42.566	-54.408
Ontvangsten uit de realisatie van materiële en immateriële vaste activa		162	12.521	209
Opmnames (+)/betalingen van (-) kortetermijn beleggingen	14	519	4.151	-3.019
Overige investeringsactiviteiten (a)		-3.798	-9.014	3.681
Dividenden van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	11	6.734	6.180	2.160
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten (incl. overnames en desinvesteringen)</b>		<b>-34.836</b>	<b>-28.728</b>	<b>-51.377</b>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>				
Betaalde dividenden		-44.225	-42.519	-39.802
Kapitaalverhoging/-verlaging		-65	183	-14
Verkoop/(inkoop) van eigen aandelen	16	-77.915	-24.494	-6.784
Opmnames (+)/Betalingen van (-) verplichtingen op lange termijn	19	-12.871	461	-13.805
Opmnames (+)/betalingen van (-) verplichtingen op korte termijn	19	-13.235	38.809	8.762
Wijziging in eigendom zonder wijziging in controle (b)		-	-18.785	-
Dividenden uitgekeerd aan minderheidsbelangen		-	-	-1.810
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		<b>-148.311</b>	<b>-46.345</b>	<b>-53.453</b>
<b>Nettostijging/(-daling) van de liquide middelen</b>		<b>-83.837</b>	<b>68.068</b>	<b>-10.450</b>
<b>Liquide middelen aan het begin van de periode</b>		<b>362.442</b>	<b>286.077</b>	<b>305.915</b>
<b>Omrekeningsverschil op liquide middelen (CTA)</b>		<b>-18.823</b>	<b>8.297</b>	<b>-9.388</b>
<b>Liquide middelen aan het einde van de periode</b>		<b>259.782</b>	<b>362.442</b>	<b>286.077</b>

## Geconsolideerde staat van de wijzigingen in het eigen vermogen

In duizenden euro	Toelichting	Aandelen- kapitaal en uitgifte- premie	Overgedra- gen resultaat	Op aandelen gebaseerde betalingen	Cumulatief omrekeni- ngsverschil	Kasstroo- mafdekki- ngsreserve	Eigen aandelen	Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhou- ders moedermaa- -tschappij	Aandelen van derden in het resultaat	Eigen vermogen
<b>Saldo op 1 januari 2023</b>		<b>233.671</b>	<b>558.777</b>	<b>20.215</b>	<b>-28.350</b>	<b>319</b>	<b>-25.443</b>	<b>759.189</b>	<b>19.792</b>	<b>778.981</b>
Nettoresultaat		-	80.168	-	-	-	-	80.168	1.074	81.242
Dividend	16	-	-39.802	-	-	-	-	-39.802	-	-39.802
Dividenden uitgekeerd aan minderheidsbelangen		-	-	-	-	-	-	-	-1.810	-1.810
Daling kapitaal en uitgiftepremie	16	-14	-	-	-	-	-	-14	-	-14
Overige gerealiseerde en niet- gerealiseerde resultaten over de periode, na aftrek van belastingen		-	13.736	-	-15.883	-215	-	-2.362	-386	-2.748
Op aandelen gebaseerde betalingen	16	-	-	2.230	-	-	-	2.230	-	2.230
Uitoefening van opties	16	-	-	-	-	-	1.304	1.304	-	1.304
Aandeleninkoop	16	-	-	-	-	-	-8.088	-8.088	-	-8.088
Verhoging belang zonder wijziging in controle	(a)	-	2.709	-	-	-	-	2.709	-2.709	-
<b>Saldo op 31 december 2023</b>		<b>233.657</b>	<b>615.588</b>	<b>22.445</b>	<b>-44.233</b>	<b>104</b>	<b>-32.227</b>	<b>795.334</b>	<b>15.961</b>	<b>811.295</b>
<b>Saldo op 1 januari 2024</b>		<b>233.657</b>	<b>615.588</b>	<b>22.445</b>	<b>-44.233</b>	<b>104</b>	<b>-32.227</b>	<b>795.334</b>	<b>15.961</b>	<b>811.295</b>
Nettoresultaat		-	62.957	-	-	-	-	62.957	-859	62.098
Dividend	16	-	-42.519	-	-	-	-	-42.519	-	-42.519
Wijziging kapitaal en uitgiftepremie	16	183	-	-	-	-	-	183	-	183
Overige gerealiseerde en niet- gerealiseerde resultaten over de periode, na aftrek van belastingen		-	-9.504	-	13.626	-88	-	4.034	512	4.546
Op aandelen gebaseerde betalingen	16	-	-	2.826	-	-	-	2.826	-	2.826
Uitoefening van opties	16	-	-	-	-	-	29	29	-	29
Aandeleninkoop	16	-	-	-	-	-	-24.523	-24.523	-	-24.523
Verhoging belang zonder wijziging in controle	(a)	-	-3.171	-	-	-	-	-3.171	-15.614	-18.785
<b>Saldo op 31 december 2024</b>		<b>233.840</b>	<b>623.351</b>	<b>25.271</b>	<b>-30.607</b>	<b>16</b>	<b>-56.721</b>	<b>795.150</b>	<b>0</b>	<b>795.150</b>

In duizenden euro	Toelichting	Aandelen- kapitaal en uitgifte- premie	Overgedra- -gen resultaat	Op aandelen gebaseerde betalingen	Cumulatief omrekeni- ngsverschil	Kasstroo- mafdekki- ngsreserve	Eigen aandelen	Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders moedermaa- -tschappij	Aandelen van derden in het resultaat	Eigen vermogen
<b>Saldo op 1 januari 2025</b>		<b>233.840</b>	<b>623.351</b>	<b>25.271</b>	<b>-30.607</b>	<b>16</b>	<b>-56.721</b>	<b>795.150</b>	<b>0</b>	<b>795.150</b>
Nettoresultaat		-	71.559	-	-	-	-	71.559	-	71.559
Dividend	16	-	-44.225	-	-	-	-	-44.225	-	-44.225
Daling kapitaal en uitgiftepremie	16	-65	-	-	-	-	-	-65	-	-65
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na aftrek van belastingen		-	385	-	-32.208	-14	-	-31.837	-	-31.837
Op aandelen gebaseerde betalingen	16	-	-	3.807	-	-	-	3.807	-	3.807
Uitoefening van opties	16	-	-	-	-	-	1.217	1.217	-	1.217
Aandeleninkoop	16	-	-	-	-	-	-80.763	-80.763	-	-80.763
<b>Saldo op 31 december 2025</b>		<b>233.775</b>	<b>651.070</b>	<b>29.078</b>	<b>-62.815</b>	<b>2</b>	<b>-136.267</b>	<b>714.843</b>	<b>0</b>	<b>714.843</b>

De bijgevoegde toelichtingen zijn een integraal deel van dit overzicht.

(a) Op 20 april 2022 ging Barco ermee akkoord om de aandelen van Appotronics en CITICPE in Cinionic te verwerven, waardoor Barco's belang in de joint venture van 55% tot 80% steeg. Op 22 november 2023 bereikte Barco een overeenkomst met China Film Equipment co., Ltd voor de volledige overname van Cinionic's premium cinema solutions activiteiten. Hier door stijgt Barco's belang in de joint venture naar 100%. De eigendomswijziging naar 100% van alle juridische entiteiten van Cinionic, met uitzondering van de holdingentiteit Cinionic Ltd. (Hong Kong), werd voltooid in 2023. Op 15 april 2024 werd de selectieve kapitaalvermindering van Cinionic Ltd. waarbij de minderheidsaandeelhouder China Film Group de volledige eigendom van de juridische entiteit Cinionic Ltd. verkreeg, afgerond. Geen van de transacties resulteerde in een wijziging in controle, daarom werden de betreffende effecten opgenomen in het eigen vermogen.

Vanaf 1 juni 2024 verwierf Barco opnieuw de volledige eigendom van Barco Solutions BV, zonder wijziging in controle. Barco betaalde 1 euro voor de wijziging in controle van 70% naar 100%. De impact van -3,2 miljoen euro werd opgenomen in het eigen vermogen. Als gevolg van het bovenstaande heeft Barco eind 2025 geen overblijvend minderheidsbelang meer.

# Belangrijkste waarderingsregels in overeenstemming met de IFRS

## 1. Waarderingsregels

### 1.1. Conformiteitsverklaring en presentatiebasis

De geconsolideerde jaarrekening van de Barco Group is opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd voor gebruik door de EU. Alle standaarden en interpretaties die zijn uitgegeven door de International Accounting Standards Board (IASB) en het International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) die eind 2025 van kracht zijn en door de Europese Unie zijn goedgekeurd, worden door Barco toegepast. Ook de jaarrekening wordt opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

De geconsolideerde jaarrekening wordt gepresenteerd in duizenden euro's en is opgesteld volgens de historische kostprijsbenadering, met uitzondering van de waardering tegen reële waarde van beleggingen, pensioenramingen en afgeleide financiële instrumenten. De jaarrekening werd op 6 februari 2026 goedgekeurd door de raad van bestuur. De voorzitter heeft de bevoegdheid om de jaarrekening te wijzigen tot de algemene vergadering van 30 april 2026.

### 1.2. Consolidatieprincipes

#### Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening omvat de jaarrekening van de moedermaatschappij, Barco NV (maatschappelijke zetel: 35 President Kennedypark, 8500, Kortrijk, België), en haar dochterondernemingen waarover zij de controle heeft en geassocieerde deelnemingen, na eliminatie van alle onderlinge transacties.

#### Dochterondernemingen

Dochterondernemingen worden in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum waarop de moedermaatschappij de controle verwerft tot de datum waarop deze controle stopt. Overnames van dochterondernemingen worden boekhoudkundig verwerkt volgens de overnamemethode. Er is sprake van controle wanneer Barco blootgesteld is aan, of rechten heeft op veranderlijke opbrengsten uit hoofde van zijn betrokkenheid bij de deelneming en over de mogelijkheid beschikt zijn macht over de deelneming te gebruiken om de omvang van die opbrengsten te beïnvloeden. De jaarrekeningen van de dochterondernemingen worden opgesteld volgens dezelfde rapporteringsschema als die van de moedermaatschappij, met gebruik van consistente boekhoudprincipes volgens de IFRS-normen.

#### Aandeel van derden in het resultaat

Minderheidsbelangen vertegenwoordigen het deel van de winst of het verlies en de nettoactiva die niet worden aangehouden door de groep. Ze worden afzonderlijk gepresenteerd in de winst-en-verliesrekening en in het eigen vermogen in de geconsolideerde balans, afzonderlijk van het eigen vermogen toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij, zelfs als de toewijzing van verliezen aan het minderheidsbelang resulteert in een debetsaldo in het eigen vermogen toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij.

#### Investeringen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures

De onderneming heeft investeringen in joint ventures waarover ze de gezamenlijke controle deelt met andere investeringen en recht heeft op de nettoactiva van deze joint ventures. Investeringen in geassocieerde deelnemingen waarover de onderneming een invloed van betekenis uitoefent (doorgaans ondernemingen die voor 20-50% eigendom zijn), worden opgenomen volgens de equitymethode en worden aanvankelijk opgenomen tegen kostprijs. Daarna wordt de boekwaarde van de investering aangepast om veranderingen in het aandeel van de groep in de nettoactiva van de geassocieerde deelneming te weerspiegelen sinds de overnamedatum. In de winst-en-verliesrekening wordt het aandeel van de groep in de bedrijfsresultaten van de geassocieerde deelneming weerspiegeld, in de post 'Overige bedrijfsopbrengsten' voor het aandeel van geassocieerde deelnemingen en joint ventures met nauw verwante activiteiten en in 'Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen' het aandeel van alle andere geassocieerde deelnemingen en joint ventures. Investeringen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures worden in de post 'Financiële vaste activa' op de balans gepresenteerd in 'Investeringen en aandeel in geassocieerde deelnemingen'.

## 2. Goodwill

Goodwill is het positieve verschil tussen de kostprijs van de overname en de reële waarde van de identificeerbare nettoactiva en voorwaardelijke verplichtingen van een dochteronderneming of geassocieerde deelneming op de overnamedatum.

Goodwill wordt geboekt tegen kostprijs, verminderd met gecumuleerde bijzondere waardeverminderingen.

### 3. Kosten van onderzoek en ontwikkeling

Kosten van onderzoek en ontwikkeling worden als last opgenomen wanneer ze zich voordoen, met uitzondering van ontwikkelingskosten die verband houden met het ontwerpen en het testen van nieuwe of verbeterde materialen, producten of technologieën. Deze ontwikkelingskosten worden geactiveerd voor zover verwacht wordt dat dergelijke activa toekomstige economische voordelen zullen genereren en er aan de criteria voor opname van IAS 38 is voldaan. Aangezien producten een steeds kortere gebruiksduur hebben, niet kan worden voorspeld welke ontwikkelingsprojecten zullen slagen en gezien de volatiliteit van de technologieën en de markten waar Barco actief is, heeft de Raad van Bestuur beslist dat de ontwikkelingskosten van Barco sinds 2015 niet langer voldoen aan de criteria van IAS 38.57. Aangezien de criteria van IAS 38.57 niet langer zijn vervuld, mogen ontwikkelingskosten vanaf 2015 niet langer worden geactiveerd.

### 4. Overige immateriële activa

Immateriële activa die afzonderlijk worden verworven, worden geactiveerd tegen kostprijs.

Immateriële activa die worden verworven in het kader van een bedrijfscombinatie, worden afzonderlijk van goodwill geactiveerd tegen reële waarde, op voorwaarde dat de reële waarde bij de eerste opname betrouwbaar kan worden gemeten. Ze worden afgeschreven over hun economische levensduur. Overige immateriële activa worden lineair afgeschreven over een periode van maximaal 7 jaar.

### 5. Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden opgenomen tegen kostprijs verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en

bijzondere waardeverminderingen. Algemeen worden afschrijvingen lineair berekend over de verwachte gebruiksduur van het actief. Wanneer er een aanwijzing is dat het betreffende materiële vaste actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan, dan wordt de boekwaarde beoordeeld om in te schatten of deze hoger is dan de realiseerbare waarde. Ingeval de boekwaarde meer bedraagt dan de geschatte realiseerbare waarde, worden de activa afgeschreven tot hun realiseerbare waarde.

Geschatte gebruiksduur:

- gebouwen 20 jaar
- installaties 10 jaar
- productiemachines 5 jaar
- meetapparatuur 4 jaar
- gereedschap en modellen 3 jaar
- meubilair 10 jaar
- kantoomateriaal 5 jaar
- computerapparatuur 3 jaar
- voertuigen 5 jaar
- demomateriaal 1 to 3 jaar
- verbeteringen aan geleasede activa en financiële leases: cf. onderliggend actief, beperkt tot de resterende periode van de leaseovereenkomst

Een materieel vast actief wordt niet langer opgenomen wanneer het wordt verkocht of wanneer er naar verwachting geen toekomstige economische voordelen zullen voortvloeien uit het gebruik of de verkoop ervan. Winsten of verliezen die ontstaan door het niet langer opnemen van het actief, worden opgenomen in de winst of het verlies van het boekjaar waarin het actief niet langer wordt opgenomen.

### 6. Leaseovereenkomsten

Activa die het recht vertegenwoordigen om het onderliggende geleasede actief te gebruiken, worden geactiveerd als materiële vaste activa tegen kostprijs, bestaande uit het bedrag van de eerste waardering van de

leaseverplichting, eventuele leasebetalingen die op of vóór de aanvangsdatum zijn verricht, verminderd met eventuele ontvangen huurvoordelen, eventuele initiële directe kosten en herstelkosten. De overeenkomstige leaseverplichtingen, die de netto contante waarde van de leasebetalingen vertegenwoordigen, worden opgenomen als verplichtingen op lange of korte termijn, afhankelijk van de periode waarin ze verschuldigd zijn. Geleasede activa en verplichtingen worden opgenomen voor alle leaseovereenkomsten met een looptijd van meer dan 12 maanden, tenzij het onderliggende actief van lage waarde is.

De leasebetalingen worden gediscoteerd met behulp van de marginale rentevoet van de leasingnemer, zijnde de rentevoet die de leasingnemer zou moeten betalen om de middelen te lenen die nodig zijn om een actief van vergelijkbare waarde te verkrijgen in een vergelijkbare economische omgeving met vergelijkbare voorwaarden. De impliciete rentevoet van de leaseovereenkomst kon niet worden bepaald.

Het interestgedeelte van de leaseovereenkomst wordt in de winst-en-verliesrekening opgenomen als interestkost.

De geleasede activa worden lineair afgeschreven over de lease- periode, inclusief de periode van hernieuwbare opties, indien het waarschijnlijk is dat de optie zal worden uitgeoefend.

## 7. Investerings - financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening of overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

Investerings worden beschouwd als financiële activa aan reële waarde in de winst-en-verliesrekening of overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, en worden initieel geboekt tegen kostprijs, namelijk de reële waarde van de gegeven vergoeding.

De daaropvolgende opname van de reële waarde in de winst-en-verliesrekening of overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten wordt bepaald op het moment van de eerste opname. Voor investeringen die genoteerd zijn op een actieve markt, is de genoteerde marktprijs de beste maatstaf voor de reële waarde. Voor investeringen die niet genoteerd zijn op een actieve markt, is de boekwaarde gelijk aan de historische kostprijs als er geen betrouwbare schatting van de reële waarde kan worden gemaakt. Er wordt een bijzondere waardevermindering opgenomen wanneer de boekwaarde meer bedraagt dan de geschatte realiseerbare waarde. Deze investeringen worden op de balans gepresenteerd in de post 'Investerings en aandeel in geassocieerde deelnemings'.

De kortetermijnbeleggingen zijn gelddeposito's met een looptijd van meer dan 3 maanden die bedoeld zijn gehouden te worden tot het einde van de looptijd van minder dan één jaar (contractuele kasstromen die uitsluitend aflossingen en rentebetalingen op de uitstaande hoofdsom betreffen). Ze worden opgenomen aan kost, met de geassocieerde opbrengst in interestopbrengsten.

## 8. Overige vaste activa

Overige vaste activa omvatten rentedragende vorderings op lange termijn en waarborgen in contanten. Dergelijke vorderings op lange termijn worden boekhoudkundig verwerkt als lenings en vorderings uitgegeven door de onderneming en worden geboekt tegen geamortiseerde kostprijs. Er wordt een bijzondere waardevermindering opgenomen wanneer de boekwaarde meer bedraagt dan de geschatte realiseerbare waarde.

## 9. Financiële activa

De groep classificeert haar financiële activa in de volgende categorieën: financiële activa tegen reële waarde en financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs. De classificatie hangt af van de manier waarop de entiteit de financiële activa beheert (businessmodel) en van de contractuele voorwaarden van de kasstromen. Het management bepaalt de classificatie van de financiële activa op het ogenblik van de initiële opname.

Regelmatige aankopen en verkopen van financiële activa worden geboekt op de transactiedatum – de datum waarop de groep zich verbindt tot de aankoop of verkoop van het actief.

Bij de initiële opname waardeert de groep een financieel actief tegen zijn reële waarde plus transactiekosten die direct toe te rekenen zijn aan de aanschaffing van het financieel actief, in geval het een financieel actief betreft dat niet gewaardeerd wordt tegen reële waarde in de winst-en-verliesrekening. Transactiekosten voor financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van de waardeverminderingen in de winst- en verliesrekening worden opgenomen als kost in de winst-en verliesrekening.

Financiële activa (zoals lenings, handels- en overige vorderings, liquide middelen) worden daarna gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve rentemethode, na aftrek van een voorziening

voor bijzondere waardevermindering, indien zij worden aangehouden voor inning van contractuele kasstromen waarbij die kasstromen enkel bestaan uit ontvangsten van hoofdsom en rente.

Handels- en overige vorderings op één jaar of meer dan één jaar worden initieel opgenomen tegen reële waarde en ver- volgens tegen geamortiseerde kostprijs, d.w.z. tegen de netto contante waarde van de vordering, met behulp van de effectieve rentemethode, verminderd met eventuele voorzienings voor waardevermindering. De groep beoordeelt op een toekomstgerichte basis de verwachte kredietverliesen verbonden aan de financiële vaste activa geboekt tegen geamortiseerde kostprijs. Voor handelsvorderings worden voorzienings per geval berekend op basis van een ouderdomsanalyse van de debiteuren.

Het bedrag aan bijzondere waardevermindering wordt afgetrokken van de boekwaarde van het actief en wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen in de overige bedrijfsopbrengsten.

## 10. Voorraden

Voorraden worden opgenomen tegen de laagste waarde van hetzij de kostprijs, hetzij de opbrengstwaarde. De kostprijs wordt bepaald volgens de FIFO-methode (first in-first out) of een gewogen gemiddelde methode. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in het normale verloop van de bedrijfsuitoefening min de geschatte afwerkingskosten en de geschatte kosten die nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Bovenop de kosten van materialen en de directe loonkosten wordt ook het relevante aandeel van de indirecte productie- kosten meegerekend in de voorraadwaarde.

Waardeverminderingen op voorraden worden toegepast op traag roterende voorraden. De berekening van de voorziening is gebaseerd op consequent toegepaste regels voor waardevermindering die afhankelijk zijn van zowel de

vraag in het verleden als de vraag in de toekomst, waarbij die laatste onderhevig is aan onzekerheid vanwege snelle technologische veranderingen.

## 11. Opname van opbrengsten

We gebruiken het vijfstappenmodel voor de verwerking van omzet uit contracten met klanten. Opbrengsten worden verwerkt tegen de vergoeding waarop de onderneming verwacht recht te hebben in ruil voor leveringen van goederen of diensten aan klanten.

### (a) Levering van goederen

Contracten met klanten waarin de levering van apparatuur doorgaans de enige prestatieverplichting is. De opbrengsten worden verwerkt op het tijdstip waarop de controle over de goederen wordt overgedragen aan de klant, in het algemeen bij levering van de goederen. De groep heeft volgende garantiemogelijkheden: de groep biedt garanties voor algemene reparaties waarvan de groep vaststelt dat bij dergelijke garanties sprake is van 'assurance-type warranties' die verwerkt worden onder IAS 37 'Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa'.

### (b) Levering van diensten

De groep levert diensten in alle segmenten. Deze diensten worden hetzij in afzonderlijke contracten met de klanten geleverd, hetzij gebundeld in combinatie met de levering van apparatuur. Momenteel verwerkt de groep de diensten en apparatuur als afzonderlijke prestatieverplichtingen van gebundelde verkopen, waarbij de vergoeding aan deze prestatieverplichtingen wordt toegerekend op basis van de relatieve reële waarden. De groep verwerkt de opbrengsten uit diensten naar rato van de verrichte prestaties. De groep erkent de diensten over een periode, omdat klanten de voordelen uit hoofde van de diensten van de groep tegelijkertijd ontvangen en consumeren naarmate de groep de diensten levert. Daarom verwerkt de groep de opbrengsten van deze diensten, in een separaat contract

geleverd of gebundeld in combinatie met de levering van apparatuur, over een periode, en niet op één bepaald tijdstip.

### (c) Projecten

Voor opbrengsten uit projecten zijn de facturatie en opname van opbrengsten gekoppeld aan mijlpalen, die het percentage van voltooiing weergeven, op voorwaarde dat het resultaat van het project met redelijke zekerheid kan worden beoordeeld. Deze contracten hebben over het algemeen een duur van minder dan een jaar.

### (d) Leaseovereenkomsten: boekhoudkundige verwerking door de verhuurder

Contracten met klanten die het recht omvatten om apparatuur te gebruiken gedurende een overeengekomen periode, waarbij een aanzienlijk deel van het risico en de opbrengsten van het eigendom door de Groep (verhuurder) wordt behouden, worden geclassificeerd als operationele leaseovereenkomsten. Bij een operationele leaseovereenkomst wordt het actief opgenomen in de balans als Overige materiële vaste activa. Lease-inkomsten worden lineair over de leaseperiode opgenomen.

## 12. Overheidssubsidies

Overheidssubsidies met betrekking tot onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten en andere vormen van subsidies worden bij onherroepelijke verkrijging opgenomen in het resultaat naar rato van de relevante gemaakte kosten.

## 13. Handelsvorderingen en overige vorderingen

Handelsvorderingen en overige vorderingen worden in de balans opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs (normaliter het oorspronkelijke gefactureerde bedrag),

verminderd met een waardevermindering voor dubieuze debiteuren en een bedrag voor verwachte kredietverliezen. De waardevermindering voor dubieuze debiteuren wordt opgenomen in het bedrijfsresultaat als het waarschijnlijk is dat het bedrijf alle verschuldigde bedragen niet zal kunnen innen. De voorzieningen worden individueel berekend op basis van een ouderdomsanalyse van de handelsvorderingen.

## 14. Liquide middelen

Liquide middelen omvatten kasgeld, bankrekeningen en kortetermijnbeleggingen met een looptijd of opzegtermijn van maximaal drie maanden vanaf de verwervingsdatum. Het beleid van de groep bestaat erin om beleggingen tot de vervaldag te behouden. Alle beleggingen worden oorspronkelijk opgenomen tegen reële waarde, die gelijk is aan de kostprijs op de opnamedatum.

## 15. Voorzieningen

Voorzieningen worden aangelegd wanneer de groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis uit het verleden, en als het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen, die economische voordelen omvatten, nodig zal zijn om aan deze verplichting te voldoen en het bedrag van de verplichting op betrouwbare wijze kan worden geschat.

De groep boekt de geschatte verplichting voor het herstellen of vervangen van producten als ze op de balansdatum nog onder garantie vallen. De voorziening wordt berekend op basis van de historische ervaring van de graad van herstellingen en vervangingen.

Een voorziening voor herstructurering wordt alleen opgenomen wanneer de groep een gedetailleerd en formeel herstructureringsplan heeft goedgekeurd en indien deze herstructurering hetzij werd begonnen, hetzij aan de door het plan getroffen partijen werd aangekondigd voor de balansdatum.

In de post 'Voorzieningen op lange termijn' presenteert de onderneming de nettoverplichting in verband met de Belgische en Italiaanse pensioenverplichtingen. De Belgische toegezegde-bijdragenregelingen zijn wettelijk onderworpen aan gegarandeerde minimumrendementen. De pensioenwetgeving werd eind 2015 aangepast en definieert het minimale gewaarborgde rendement als een variabel percentage gekoppeld aan de rente op overheidsobligaties die op de markt wordt waargenomen vanaf 1 januari 2016. Voor 2025 is het minimaal gegarandeerde rendement verhoogd naar 2,5% (2024: 1,75%), oftewel 2,5% op de werkgevers- en werknemersbijdragen. Bijgevolg zijn de toegezegde bijdrageregelingen boekhoudkundig verwerkt als toegezegde pensioenregeling.

De Italiaanse vergoedingen na uitdiensttreding zijn niet bij externe fondsen ondergebracht. De kosten van de toegezegd-pensioenregeling worden bepaald op basis van de 'projected unit credit'-methode. We verwijzen naar toelichting 18 voor meer informatie.

## 16. Eigen vermogen - kosten van een eigenvermogenstransactie

De transactiekosten van een eigenvermogenstransactie worden geboekt als een vermindering van het eigen vermogen, na aftrek van het eventueel daarmee verband houdende winstbelastingvoordeel.

## 17. Rentedragende leningen

Leningen worden initieel opgenomen tegen kostprijs, zijnde de reële waarde van de ontvangen vergoeding, verminderd met de uitgiftekosten van de lening. Na de eerste opname worden rentedragende leningen geboekt tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode. De geamortiseerde kostprijs wordt

berekend door rekening te houden met enige uitgiftekosten en enige korting of premie bij de afwikkeling.

De effectieve rentemethode is een methode om de geamortiseerde kostprijs van een financiële verplichting te berekenen en de interestkost toe te wijzen over de relevante periode. De effectieve rente is de rente die exact de geschatte toekomstige betalingen verdisconteert (inclusief alle vergoedingen en betaalde of ontvangen punten, die een integraal deel van de effectieve rente vormen, transactiekosten en andere premies of kortingen) over de verwachte looptijd van de financiële verplichting, of (indien van toepassing) een kortere periode, tot de netto-boekwaarde bij eerste opname.

Wanneer een financiële verplichting gewaardeerd aan de geamortiseerde kostprijs wordt aangepast zonder dat dit resulteert in het niet langer erkennen van de verplichting, wordt er een meer- of minderwaarde erkend in de winst-en-verliesrekening. De meer- of minderwaarde wordt berekend als het verschil tussen de originele contractuele kasstromen en de aangepaste kasstromen verdisconteerd aan de originele effectieve rente.

### De waardering van een geschreven put-optie verplichting

Wanneer de risico's en voordelen van eigendom aan de moedermaatschappij worden overgedragen, wordt een financiële verplichting opgenomen voor de reële waarde van de put-optie. De reële waarde is de contante waarde van het geschatte aflossingsbedrag, en is afhankelijk van een door het management gemaakte schatting van een aantal veronderstellingen (namelijk de verwachte marktwaarde, de geschatte waarschijnlijkheid dat aan de uitvoefvoorwaarden wordt voldaan en de verwachte WACC). Vervolgens wordt de verplichting bij elke verslagperiode geherwaardeerd tegen reële waarde via de winst- en verlies- rekening, met inbegrip van het effect van het afwikkelen van de korting en andere wijzigingen in het geraamde aflossingsbedrag als gevolg van wijzigingen in de veronderstellingen van het management..

## 18. Handelsschulden en overige schulden

Handelsschulden en overige schulden worden oorspronkelijk geboekt tegen geamortiseerde kostprijs, die gelijk is aan de kostprijs op de opnamedatum. Dat is een benadering van de reële waarde.

## 19. Personeelsbeloningen

Personeelsbeloningen worden opgenomen als kosten wanneer de groep gebruikmaakt van het economische voordeel dat voortvloeit uit de prestaties die door een werknemer worden verricht in ruil voor personeelsbeloningen, en als een verplichting wanneer een werknemer prestaties heeft verricht in ruil voor personeelsbeloningen die in de toekomst zijn verschuldigd.

## 20. Transacties in vreemde valuta's

Transacties in vreemde valuta's worden opgenomen tegen de geldende wisselkoers op de datum van de transactie of aan het einde van de maand die voorafgaat aan de transactie. Aan het einde van de verslagperiode worden de niet-afgewikkelde saldo's van vorderingen en verplichtingen in vreemde valuta's gewaardeerd tegen de geldende wisselkoers aan het einde van de verslagperiode. Wisselkoersresultaten worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen in de periode waarin ze ontstaan.

**Wisselkoersen**

Valuta	31 Dec 25		31 Dec 24		31 Dec 23	
	Slotkoers	Gemiddelde jaarkoers	Slotkoers	Gemiddelde jaarkoers	Slotkoers	Gemiddelde jaarkoers
CNY	8,23	8,12	7,58	7,79	7,85	7,66
INR	105,60	98,55	88,93	90,57	91,90	89,30
USD	1,18	1,13	1,04	1,08	1,11	1,08

## 21. Buitenlandse ondernemingen binnen de groep

In de geconsolideerde rekeningen worden alle posten van de winst-en-verliesrekeningen van buitenlandse dochterondernemingen omgerekend naar euro tegen de gemiddelde wisselkoers van de verslagperiode. De balans van de buitenlandse ondernemingen van de groep wordt omgerekend naar euro tegen de geldende wisselkoers aan het einde van het jaar. De resulterende wisselkoersverschillen worden geclassificeerd in een afzonderlijke component van de 'overige gerealiseerde of niet-gerealiseerde resultaten' tot de investering wordt gedesinvesteerd.

## 22. Afgeleide financiële instrumenten

Afgeleide financiële instrumenten worden aanvankelijk opgenomen tegen kostprijs, die overeenstemt met de reële waarde van de betaalde vergoeding (in het geval van een actief) of de ontvangen vergoeding (in het geval van een verplichting). Na de eerste opname worden afgeleide financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde. De reële waarde van rentederivatencontracten wordt geschat door de verwachte toekomstige kasstromen te disconteren gebruikmakend van de geldende marktrente en rentecurve over de resterende looptijd van het instrument. De reële waarde van valutatermijncontracten wordt geschat met behulp van waarderingstechnieken zoals forward pricing en swapmodellen op de balansdatum.

Afgeleide financiële instrumenten die niet-aangewezen afdekkingsinstrumenten zijn of die niet in aanmerking komen als afdekkingsinstrumenten, worden opgenomen tegen reële waarde en veranderingen in deze waarde worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Wanneer een afgeleid financieel instrument wordt aangemerkt als een kasstroomafdekking

van een opgenomen actief of verplichting, of een zeer waarschijnlijke verwachte toekomstige transactie, wordt het effectieve gedeelte van de winst of verlies op het afgeleide financiële instrument direct opgenomen in de 'Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten', waarbij het niet-effectieve deel wordt opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Financiële activa en verplichtingen worden gesaldeerd en het nettobedrag wordt gerapporteerd in de balans wanneer er een juridisch afdwingbaar recht bestaat om de bedragen te salderen en wanneer de intentie bestaat om op een nettobasis simultaan het actief te realiseren en de verplichting te voldoen.

## 23. Belastingen op het resultaat

De courante belastingen op het resultaat zijn gebaseerd op de resultaten van de ondernemingen in de groep en worden berekend volgens de lokale belastingregels.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden bepaald volgens de balansmethode, voor alle tijdelijke verschillen tussen de belastingbasis van activa en verplichtingen en hun boekwaarde voor financiële rapportering. De gebruikte belastingtarieven zullen naar verwachting van toepassing zijn op de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld, gebaseerd op belastingvoeten en belastingwetten waarvan het wetgevingsproces materieel is afgesloten op de balansdatum.

Er worden uitgestelde belastingvorderingen opgenomen voor alle aftrekbare tijdelijke verschillen, overgedragen ongebruikte belastingvoordelen en niet-gecompenseerde fiscale verliezen, voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige belastbare winst beschikbaar zal zijn waarmee de aftrekbare tijdelijke verschillen, overgedragen niet-gebruikte belastingvoordelen en fiscale verliezen kunnen worden verrekend. De boekwaarde van uitgestelde belastingvorderingen wordt op elke balansdatum gewaardeerd en verminderd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat er toekomstige belastbare winst beschikbaar zal zijn waarmee de uitgestelde belastingvordering volledig of gedeeltelijk kan worden verrekend. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd als er een in rechte afdwingbaar recht bestaat om actuele belastingvorderingen en -verplichtingen te salderen, en indien de uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen verband houden met eenzelfde belastbare entiteit en dezelfde belastingautoriteit.

De groep herziet zijn belastingposities in de financiële overzichten en in de belastingaangiften en hoe deze worden ondersteund. Daarnaast onderzoekt de groep hoe de belasting- autoriteiten hun onderzoek zouden kunnen uitvoeren en hoe de problemen die uit het onderzoek zouden kunnen voortvloeien, kunnen worden opgelost. Op basis van dat onderzoek is een uitgestelde belastingverplichting bepaald overeenkomstig IFRIC 23.

## 24. Bijzondere waardevermindering van activa

Goodwill wordt minstens jaarlijks getest op bijzondere waardeverminderingen. Voor andere materiële en immateriële activa wordt op elke balansdatum een beoordeling gemaakt of er een indicatie is die wijst op een mogelijke bijzondere waarde- vermindering van het actief. Indien een dergelijke aanwijzing bestaat, moet er een test op bijzondere waardevermindering worden uitgevoerd om te bepalen of en in welke mate er een bijzondere waardevermindering moet worden opgenomen om de waarde van het actief te verminderen tot zijn realiseerbare waarde (namelijk de hoogste waarde van (i) de bedrijfswaarde of (ii) de reële waarde min de verkoopkosten). De reële waarde verminderd met de verkoopkosten wordt bepaald als (i) de reële waarde (de prijs die zou worden ontvangen om een actief te verkopen in een regelmatige transactie op de belangrijkste markt op de waardingsdatum in de huidige marktomstandigheden) min (ii) de verkoopkosten, terwijl de bedrijfswaarde overeen- stemt met de contante waarde van de toekomstige kasstromen die naar verwachting uit een actief kunnen worden gegenereerd. Voor individuele activa wordt de realiseerbare waarde geschat, of, als dat niet mogelijk is, voor de kasstroomgenererende eenheid waartoe de activa behoren. Een bijzondere waardevermindering wordt opgenomen telkens wanneer de boekwaarde van een actief of zijn kasstroomgenererende eenheid de realiseerbare waarde overtreft.

Bijzondere waardeverminderingen worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening. Terugboekingen van bijzondere waardeverminderingen die werden opgenomen in voorgaande boekjaren, worden opgenomen als inkomsten wanneer er een indicatie bestaat dat de voor het actief opgenomen bijzondere waardeverminderingen niet langer (of in mindere mate) nodig zijn. Een uitzondering hierop vormen bijzondere waardeverminderingen van goodwill, die nooit worden teruggeboekt.

## 25. Op aandelen gebaseerde betalingen

Barco kent aandelenopties toe aan werknemers, directeuren en geselecteerde personen in sleutelposities. Naar aanleiding van de publicatie van IFRS 2 worden de kosten van op aandelen gebaseerde betalingstransacties weergegeven in de winst-en-verliesrekening.

De aandelenopties worden gewaardeerd op de toekenningsdatum, op basis van de koers van het aandeel op de toekenningsdatum, de uitoefenprijs, de verwachte volatiliteit, de dividendverwachting en de rentevoeten. De kosten van aandelenopties worden lineair gespreid over de periode vanaf de toekenningsdatum tot het einde van de wachtperiode.

## 26. Nettoresultaat per aandeel

De groep berekent de gewone en verwaterde winst per aandeel in overeenstemming met IAS 33, Winst per aandeel. Volgens IAS 33 wordt de gewone winst per aandeel berekend op basis van het gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aan- delen gedurende de periode. De verwaterde winst per aandeel wordt berekend op basis van het gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aandelen gedurende de periode plus het verwaterende effect van de uitstaande warrants gedurende de periode. Omdat de verwaterde winst per aandeel niet meer mag bedragen dan de gewone winst per aandeel, wordt de verwaterde winst per aandeel gelijk gehouden met de gewone winst per aandeel in geval van negatieve nettowinst.

## Nieuwe IFRS-standaarden toegepast vanaf 2025

De Groep heeft voor het eerst bepaalde normen en wijzigingen toegepast, die van kracht zijn voor boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2025. De Groep heeft geen andere standaard, interpretatie of wijziging die is uitgevaardigd maar nog niet van kracht is, vervroegd aangenomen.

- Aanpassing van IAS 21 'De gevolgen van wijzigingen in wisselkoersen: gebrek aan omwisselbaarheid', met ingang van 1 januari 2025

De uitgegeven IFRS-standaard heeft geen impact op de financiële resultaten van Barco.

## IFRS-standaarden die gepubliceerd maar nog niet van kracht zijn vanaf 2025

### Gepubliceerde standaarden die nog niet van kracht zijn

De standaarden en interpretaties die zijn uitgegeven, maar nog niet van kracht zijn, tot de datum van uitgifte van de jaarrekening van de Groep, worden hieronder toegelicht. De Groep is van plan deze standaarden en interpretaties, indien van toepassing, over te nemen wanneer ze van kracht worden.

- Wijzigingen van IFRS 9 en IFRS 7: de classificatie en waardering van financiële instrumenten, met ingang van 1 januari 2026
- Wijzigingen van IFRS 9 en IFRS 7: Contracten met betrekking tot natuur-afhankelijke elektriciteitswijzigingen op IFRS 9 en IFRS 7, met ingang van 1 januari 2026
- Jaarlijkse verbeteringen Volume 11 met ingang van 1 januari 2026. De gewijzigde normen zijn:
  - IFRS 1 Eerste toepassing van de International Financial Reporting Standards;
  - IFRS 7 Financiële instrumenten: Informatieverschaffing en de bijbehorende leidraad voor de implementatie van IFRS 7;
  - IFRS 9 Financiële instrumenten;
  - IFRS 10 Geconsolideerde jaarrekening; en
  - IAS 7 Kasstroomoverzicht.
- IFRS 18 Presentatie en informatieverschaffing in de jaarrekening<sup>1</sup>, met ingang van 1 januari 2027

Geen van de uitgegeven IFRS-standaarden, maar nog niet van kracht, zal naar verwachting een materiële impact hebben op de financiële resultaten van Barco, met uitzondering van IFRS 18, de nieuwe standaard voor de

presentatie en toelichting in de jaarrekening, met een focus op updates van de winst- en verliesrekening.

IFRS 18 vervangt IAS 1; veel van de andere bestaande principes in IAS 1 blijven behouden, zij het met beperkte wijzigingen. IFRS 18 heeft geen invloed op de opname of waardering van posten in de jaarrekening, maar kan de classificatie binnen de winst- en verliesrekening wijzigen.

IFRS 18 is van toepassing op verslagperioden die beginnen op of na 1 januari 2027 en is nog niet door de Groep geïmplementeerd. De Groep onderzoekt momenteel de impact van de toepassing van IFRS 18. De Groep ligt op schema om haar eerste IFRS 18-conforme tussentijdse jaarrekening te publiceren voor de periode eindigend op 30 juni 2027 en de jaarrekening voor de periode eindigend op 31 december 2027.

De Groep presenteert momenteel een subtotaal van de operationele winst (EBIT) en heeft een gedetailleerde beoordeling uitgevoerd om de juiste classificatie van posten te bepalen, zodat het subtotaal van de operationele winst voldoet aan de eisen van IFRS 18. De Groep verwacht geen significante wijzigingen in dit opzicht, met name omdat valutawinsten en -verliezen reeds in het operationele resultaat zijn opgenomen. De Groep verwacht wel een herclassificatie van de inkomsten uit deelnemingen als onderdeel van een nieuw subtotaal binnen een nieuwe categorie 'investeringen'.

De Groep rapporteert momenteel een aangepaste EBIT maatstaf aan haar investeerders. De Groep verwacht dat deze maatstaf zal voldoen aan de definitie van een door het management gedefinieerde prestatie maatstaf. De Groep voert een beoordeling uit van andere maatstaven die momenteel buiten de financiële informatie worden gerapporteerd en of deze al dan niet voldoen aan de definitie van een door het management gedefinieerde prestatie maatstaf.

De wijzigingen in presentatie en openbaarmaking die IFRS 18 vereist, kunnen aanpassingen aan systemen en processen noodzakelijk maken. Deze aanpassingen zullen in het komende jaar worden beoordeeld. De meest significante impact zal naar verwachting optreden bij de definitie en presentatie van EBITDA.

# Kritische boekhoudkundige beoordelingen en belangrijkste bronnen van schattingonzekerheden

## Algemene bedrijfsrisico's

Gedurende 2025 bleven de wereldwijde markten opereren onder veranderende economische omstandigheden en toenemende geopolitieke spanningen. Zie het hoofdstuk '[Risicobeheer en controleprocessen](#)' voor een overzicht van de risico's die van invloed zijn op de activiteiten van de Barco Groep. Deze dynamiek heeft de operationele omgeving van Barco in alle regio's gevormd. Net als in voorgaande jaren is de onderstaande lijst met belangrijke risico's niet uitputtend. Nieuwe ontwikkelingen, onvoorziene wijzigingen in de regelgeving of gebeurtenissen op de opkomende markten kunnen de activiteiten, de financiële positie of de prestaties van Barco nog steeds aanzienlijk beïnvloeden.

Hoewel de eigen faciliteiten van Barco niet zijn getroffen door extreme weersomstandigheden, worden bredere duurzaamheidstrends, veranderende productregelgeving en milieueisen in de waardeketen steeds relevanter. Ook de voorkeuren van klanten blijven evolueren, met een toenemende vraag naar energiezuinige, digitale en

softwaregestuurde oplossingen die extra druk uitoefenen op innovatiecycli.

## Focus op de impact en gevolgen van het macro-economische klimaat in 2025

In 2025 waren er aanzienlijke verschillen in marktomstandigheden tussen de verschillende regio's, als gevolg van geopolitieke en macro-economische uitdagingen die bedrijven wereldwijd troffen.

De belangrijkste uitdagingen in 2025 waren:

- **Valutaschommelingen:** wisselkoersbewegingen – met name USD/EUR – bleven volatiel als gevolg van de algemene wereldwijde onzekerheid. Deze schommelingen beïnvloedden de omzetverantwoording, marges en kostenstructuren in alle vestigingen van Barco wereldwijd.
- **Handelstarieven:** veranderende tariefstelsels in belangrijke economieën, met name in de VS, veroorzaakten onzekerheid in de internationale handel, waarbij verschuivingen in invoerrechten en uitvoervereisten van invloed waren op de kosten en de routes in de toeleveringsketen.
- **Macro-economische en geopolitieke spanningen:** een tragere wereldwijde groei, regionale beleidsonzekerheid en verschuivende industriële prioriteiten droegen bij aan een onregelmatige vraag van klanten, langere besluitvormingscycli en een verminderde zichtbaarheid op korte termijn in delen van Barco's orderportefeuille.
- **Tekort aan talent,** met name voor technische profielen: de concurrentie om gespecialiseerd technisch en softwaretalent bleef hevig, waardoor de wervingstermijnen langer werden en het behoud van belangrijke vaardigheden een voortdurend aandachtspunt bleef.

- **Verminderde zichtbaarheid in de toeleveringsketen:** ondanks een verbeterde logistieke stabiliteit ten opzichte van voorgaande jaren is de transparantie in de gehele toeleveringsketen nog niet volledig genormaliseerd. Variabele levertijden en fluctuerende voorraden bij klanten belemmeren nog steeds een nauwkeurige planning.

## Aanpak

In dit onderdeel gaat Barco in op zijn risicobeperkingsplan met betrekking tot de voornaamste macro-economische effecten van 2025.

### Valutaschommelingen beperken

Barco beheert valutarisico's door middel van selectieve hedging en door regelmatig prijs- en contractvoorwaarden aan te passen aan de marktomstandigheden. Barco heeft een belangrijke natuurlijke hedge positie in buitenlandse valuta, waardoor kosten en opbrengsten in dezelfde valuta in evenwicht worden gehouden. Het bedrijf evalueert continu de toewijzing van inkoop- en productiemiddelen om de natuurlijke afstemming tussen kosten- en opbrengstvaluta te versterken, waardoor de blootstelling aan aanhoudende valutavolatiliteit wordt verminderd.

### Omgaan met onzekerheid over handelstarieven

Om te kunnen inspelen op veranderende tarief landschappen, diversifieert Barco zijn productiecapaciteit, breidt het zijn leveranciersbasis uit en past het zijn logistieke routes aan wanneer de omstandigheden veranderen. Door nauwlettend toezicht te houden op ontwikkelingen in de regelgeving kunnen prijsstructuren en commerciële overeenkomsten tijdig worden bijgewerkt, waardoor continuïteit wordt gewaarborgd, zelfs wanneer het handelsbeleid verandert.

## Reageren op macro-economische en geopolitieke spanningen

Barco gebruikt scenarioplanning om te anticiperen op veranderende marktomstandigheden en heeft een wereldwijde aanwezigheid en structuur die de flexibiliteit biedt om middelen naar behoefte opnieuw toe te wijzen. De gediversifieerde aanwezigheid, het schaalbare productiemodel en de brede technologische mogelijkheden stellen het bedrijf in staat om efficiënt prioriteiten te verschuiven naarmate de regionale vraag fluctueert. Deze flexibiliteit versterkt Barco's vermogen om veerkrachtig te blijven en de prestaties te optimaliseren te midden van externe volatiliteit.

## Het beheersen van talentschaarste

Het bedrijf versterkt de wereldwijde werving voor hooggekwalificeerde technische functies en investeert tegelijkertijd in leer- en ontwikkelingsprogramma's die de interne expertise vergroten. Een verbeterd werkgeversimago en duidelijke loopbaanontwikkelingspaden helpen Barco de benodigde talenten aan te trekken en te behouden om de innovatieagenda te realiseren.

## Verbetering van de zichtbaarheid in de toeleveringsketen

Barco blijft prognosetools en digitale samenwerking met leveranciers gebruiken en verbeteren om eerder en betrouwbaarder inzicht te krijgen in vraag- en capaciteitssignalen. Het toenemende gebruik van modulair productontwerp ondersteunt de flexibiliteit in de inkoop van componenten, waardoor verstoringen worden beperkt en de algehele responsiviteit van de toeleveringsketen wordt verbeterd.

## Sterke financierings- en liquiditeitsstructuur aanwezig

Barco heeft een sterke balans en een ruime liquiditeit. We verwijzen naar toelichting 14 voor meer informatie over Barco's nettokaspositie.

Barco heeft voldoende ademruimte om tegemoet te komen aan de voorwaarden m.b.t. zijn bestaande leningen. Gedurende de hele verslagperiode voldeed de groep aan alle leningvoorwaarden van de beschikbare kredietfaciliteiten.

Hoewel de toekomst nog steeds enige tegenslag kan brengen, zou de sterke financierings- en liquiditeitsstructuur van Barco meer dan voldoende moeten zijn om de continuïteit van het bedrijf te verzekeren. Daarnaast verwijzen we naar toelichting 8, waar we uitleggen hoe we de goodwill en alle overige vaste activa hebben getest op bijzondere waardeverminderingen en tot de conclusie zijn gekomen dat er geen bijzondere waardeverminderingen van goodwill moesten worden opgenomen.

## Belangrijke bronnen van schattingsonzekerheden

### Uitgestelde belastingvorderingen

Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen voor fiscaal overgedragen verliezen en niet gebruikte belastingvoordelen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige belastbare winst beschikbaar zal zijn waarmee de fiscaal overgedragen verliezen en niet gebruikte belastingvoordelen kunnen worden verrekend. Voor deze schatting houdt het management rekening met zaken als de bedrijfsstrategie op lange termijn, met inbegrip van mogelijkheden op het gebied van belastingplanning (zie toelichting 10 'Uitgestelde belastingvorderingen en verplichtingen').

## Onzekere belastingposities

De Groep evalueert haar fiscale posities in de jaarrekening en in de belastingaangiften en hoe deze worden onderbouwd. Daarnaast beoordeelt de groep hoe de belastingautoriteiten hun onderzoeken zouden kunnen uitvoeren en hoe problemen die zich bij onderzoeken zouden kunnen voordoen, kunnen worden opgelost. Op basis van deze beoordeling wordt een uitgestelde belastingverplichting bepaald in lijn met IFRIC 23. (zie toelichting 10 'Uitgestelde belastingvorderingen – Uitgestelde belastingverplichtingen').

## Bijzondere waardevermindering van goodwill

Jaarlijks of frequenter test de groep goodwill op bijzondere waardeverminderingen indien er aanwijzingen zijn dat de goodwill een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan (zie toelichting 8. 'Goodwill'). Het resultaat van de test op bijzondere waardevermindering van goodwill in het laatste kwartaal van 2025 heeft niet geleid tot een bijzondere waardevermindering.

## Waardevermindering op voorraden

Voorraden worden opgenomen tegen de laagste waarde van hetzij de kostprijs, hetzij de opbrengstwaarde. De berekening van de voorziening voor traag roterende voorraden is gebaseerd op consequent toegepaste regels voor waardevermindering die afhankelijk zijn van zowel de vraag in het verleden als de toekomst, waarbij die laatste onderhevig is aan onzekerheid vanwege snelle technologische veranderingen. Bovenop de minimumregels worden strengere regels toegepast in geval van bijvoorbeeld de beslissing om een bedrijfseenheid of productlijn stop te zetten. De resterende voorraden worden in dat geval geanalyseerd en zo nodig gereserveerd. Waardeverminderingen op voorraden worden alleen teruggedenomen als de bovenstaande regels niet langer van toepassing zijn of als de afgeschreven voorraad wordt verkocht of vernietigd (Zie toelichting 12. 'Voorraden').

## Toegezegde pensioenregelingen

De kosten van de toegezegde-pensioenregelingen (zie toelichting 18) en de contante waarde van de pensioenverplichtingen worden bepaald op basis van actuariële waarderings. Een actuariële waardering omvat het maken van verschillende veronderstellingen die kunnen afwijken van de feitelijke ontwikkelingen in de toekomst. Deze omvatten de bepaling van de discontovoet, toekomstige loonsverhogingen, sterftcijfers en toekomstige pensioentoeslagen. Vanwege de complexiteit van de waardering en het langetermijnkarakter ervan, is een toegezegde pensioenregeling gevoelig voor veranderingen in deze veronderstellingen. Alle veronderstellingen worden op de verslagdatum beoordeeld.

# Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

## 1. Geconsolideerde ondernemingen

### 1.1 Lijst van geconsolideerde ondernemingen op 31 december 2025

Land van oprichting	Rechtspersoon	Maatschappelijke zetel	%
<b>EMEA</b>			
België	Barco Coordination Center NV	Beneluxpark 21, 8500 Kortrijk	100
België	Barco Integrated Solutions NV	Beneluxpark 21, 8500 Kortrijk	100
Frankrijk	Barco SAS	177 avenue Georges Clémenceau, Immeuble "Le Plein Ouest", 92000 Nanterre	100
Duitsland	Barco Control Rooms GmbH	Greschbachstrasse 5 a, 76229 Karlsruhe	100
Duitsland	Barco GmbH	Greschbachstrasse 5 a, 76229 Karlsruhe	100
Italië	Barco S.r.l.	Via Saul Banfi 1, 21047 Saronno	100
Nederland	Barco B.V.	Zuidplein 126, WTC Tower H, Floor 15, 1077XV Amsterdam	100
Noorwegen	Barco Fredrikstad AS	Mosseveien 63, 1610 Fredrikstad	100
Polen	Barco Sp. z o.o.	Annopol 17, 03-236 Warsaw	100
Saudi-Arabië	Barco Integrated Saudi for Business Services LLC	Ibn street 3855, West Umm Al Hamam Dist, 12328 Riyadh	100
Spanje	Barco Electronic Systems, S.A.	Proción 7 – Edificio América II, Módulo 4, Bajo J 28023 Madrid	100
Zweden	Barco Sverige AB	Kyrkvägen 1, 192 72 Sollentuna	100
Turkije	Barco Elektronik Sistemleri San.Tic. A.Ş	FSM Mah. Poligon cad. no: 8C, Buyaka2 Sitesi Kule-3 daire no: 35, 34771 Umraniye İstanbul	100
Verenigde Arabische Emiraten	Barco Middle East L.L.C.	Concord Tower, Suite 1212, PO Box 487786, Dubai Media City, Dubai	100
Verenigd Koninkrijk	Barco Ltd.	Building 329, Doncastle Road, RG12 8PE Bracknell, Berkshire	100

Land van oprichting	Rechtspersoon	Maatschappelijke zetel	%
<b>Amerika</b>			
Brazilië	Barco Ltda.	Av. Ibirapuera, 2332, 8° andar, conj 82, Torre II, Moema, 04028-002 São Paulo	100
Canada	Barco Visual Solutions, Inc.	Suite 2400, 745 Thurlow Street, V6E 0C5 Vancouver, BC	100
Colombia	Barco Colombia SAS	Carrera 15, n° 88-64, Torre Zimma Oficina 610, 110221 Bogota	100
Mexico	Cinionic Mexico, S.A. de C.V.	Rio Tiber No. 100. Int. Piso 6, Despacho 601. Oficina 10. Col. Cuauhtémoc, Cuauhtémoc C.P. 06500 Ciudad de México	100
Verenigde Staten	Barco, Inc.	251 Little Falls Drive, 19808 Wilmington DE	100
<b>Azië-Pacific</b>			
Australië	Barco Systems Pty. Ltd.	2 Rocklea Drive, VIC 3207 Port Melbourne	100
China	Barco Visual (Beijing) Electronics Co., Ltd.	No. 16 Changsheng Road, Zhong Guan Cun Science Park, Chang Ping District, 102200 Beijing	100
China	Barco China Electronic Visualization Technology (Nanjing) Co., Ltd.	No.1, Hengtong Road , Nanjing development zone, 210038 Nanjing, Jiangsu	100
China	Barco (Suzhou) Healthcare Technology Co., Ltd.	No.111, Sutong Road, Suzhou Industrial Park, 215021 Suzhou	100
China	Barco (Wuxi) Technology Co., Ltd	No. 38, Chunhui Middle Road, XiShan District, 214101 Wuxi	100
Hongkong	Barco Ltd. *	Suite 2607-2610, 26/F, Prosperity Center, 25 Chong Yip Street, Kwun Tong, Kowloon	100
Hongkong	Barco Visual Electronics Co., Ltd.	Suite 2607-2610, 26/F, Prosperity Center, 25 Chong Yip Street, Kwun Tong, Kowloon	100
Hongkong	Barco China (Holding) Ltd.	Suite 2607-2610, 26/F, Prosperity Center, 25 Chong Yip Street, Kwun Tong, Kowloon	100
India	Barco Electronic Systems Pvt. Ltd.	c/o Perfect Accounting & Shared Services P.Ltd., E-20, 1st & 2nd Floor, Main Market, Hauz Khas, 110016 New Delhi	100
Japan	Barco Co., Ltd.	3F, Tennoz Central Tower 2-2-24 Higashi Shinagawa, Shinagawa-ku 140-0002 Tokyo	100
Maleisië	Barco Sdn. Bhd.	No. 13A, Jalan SS21/56B, Damansara Utama, 47400 Petaling Jaya, Selangor	100
Singapore	Barco Singapore Private Limited	100G Pasir Panjang Road Interlocal Center, 118523 Singapore	100
Zuid-korea	Barco Korea Ltd.	1F. & 3F., DS Tower, 72-13 (GwanYang-Dong), BoelMaI-Ro, DongAn-Gu, GyeongGi-Do, 14058 AnYang-si	100
Taiwan	Barco Limited	33F., No. 16, Xinzhan Rd., Banqiao Dist., 220 New Taipei City	100

(\*)Barco Ltd. fuseert met Barco Visual Electronics Co., Ltd per 1 januari 2026

## 1.2 Lijst van ondernemingen verwerkt via de equitymethode op 31 december 2025

Land van oprichting	Rechtspersoon	Maatschappelijke zetel	%
<b>Amerika</b> Verenigde Staten	CCO Barco Airport Venture LLC	Corporation Trust Center, 1209 Orange Street, 19801 Wilmington DE	35
<b>Azië-Pacific</b> China	CFG Barco (Beijing) Electronics Co., Ltd.	No. 16 Changsheng Road, Zhong Guan Cun Science Park, Chang Ping District, 102200 Beijing	49

### Vrijstelling van publicatie jaarrekening en managementrapport volgens de Duitse wetgeving

#### § 264 Abs. 3 HGB:

De volgende dochterondernemingen zijn vrijgesteld van publicatie van de jaarrekening en het managementrapport 2025:

- Barco GmbH
- Barco Control Rooms GmbH

### Vrijstelling van publicatie jaarrekening en managementrapport volgens artikel 403 boek 2 van het Nederlands Burgerlijk Wetboek:

De volgende dochterondernemingen zijn vrijgesteld van publicatie van de jaarrekening en het managementrapport 2025:

- Barco BV

Deze ondernemingen zijn opgenomen in de consolidatiekring van Barco Geconsolideerd 2025 zoals hierboven vermeld.

## 1.3 Overnames en desinvesteringen

In 2024 verkocht Barco haar 70% belang in de Zweedse juridische entiteit Dermicus AB en kocht 30% van Dermicus BV terug voor beide 1 euro. Als onderdeel van de verkoopovereenkomst werd de putoptie voor het minderheidsbelang geannuleerd, wat resulteerde in een positief effect van 1,4 miljoen euro op de winst- en verliesrekening door de terugboeking van de financiële verplichting. De verworven knowhow is in 2024 volledig afgeschreven.

Op 7 oktober 2024 tekende Barco tevens een overeenkomst voor de aankoop en licentie van activa met Neko Health AB met betrekking tot de Belgische Dermicus-activa.

## 2. Segmentrapportering

### 2.1 Grondslagen van segmentrapportering

Barco is een toonaangevend technologiebedrijf dat wereldwijd oplossingen ontwikkelt voor drie markten en georganiseerd is in de volgende divisiestructuur: Healthcare, Enterprise en Entertainment.

- De divisie Healthcare biedt producten en oplossingen aan in drie verschillende medische domeinen:
  - Diagnostische beeldvorming biedt een uitgebreid assortiment van hoogperformante medische displaysystemen voor disciplines als radiologie, mammografie, tandheelkunde, pathologie en clinical review imaging, plus een volledig pakket ondersteunende diensten.
  - Chirurgische producten zijn gericht op digitale operatiekamers om alle visualisaties binnen en buiten de operatiekamer te verbinden en te verbeteren met naadloze AV-over-IP-netwerken, AI-ondersteunde realtime beeldverbetering en geavanceerde displays.
  - Modality levert op maat gemaakte, medisch gecertificeerde displays en gebruikersinterface-oplossingen voor fabrikanten van beeldvormingsapparatuur. Deze oplossingen zijn nauw geïntegreerd met OEM-systemen en combineren gespecialiseerde visualisatie, strikte naleving van regelgeving en langdurige ondersteuning.

- Enterprise: De Enterprise-divisie omvat twee business units:
  - Meeting Experience biedt samenwerkings- en visualisatietechnologieën voor een slimme werkplek: ClickShare draadloze conferentie- en presentatiesystemen, evenals diensten.
  - Control Rooms biedt oplossingen waarmee operatoren van controlekamers goed geïnformeerde beslissingen kunnen nemen: controlekamersoftware, videowalls, videowall controllers en een volledig pakket ondersteunende diensten.
- Entertainment: De Entertainment-divisie omvat twee business units:
  - Cinema biedt het meest volledige aanbod van laser- en lamp gebaseerde cinemaprojectoren in de sector, met inbegrip van beeldverwerking, mediaserver en dienstverlening aan bioscoopzalen en -bezoekers. HDR by Barco is de volgende generatie lichtsturingstechnologie voor premium bioscopen en is gebaseerd op terugkerende inkomstenmodellen.
  - De business unit Immersive Experience biedt maatoplossingen voor de specifieke behoeften van grote zalen, live evenementen, thematisch entertainment (musea, themaparken, digitale immersive kunstinstallaties, projectiemapping, enz.) en simulatietoepassingen: projectie, beeldverwerking en aanverwante diensten.

Er zijn geen operationele segmenten samengevoegd om de bovenvermelde te rapporteren operationele segmenten te vormen.

De Raad van Bestuur volgt de resultaten van elk van de drie divisies afzonderlijk op om beslissingen te kunnen nemen over de aanwending van middelen en de beoordeling van hun prestaties. Bijgevolg komen de divisies in aanmerking als operationele segmenten. Deze operationele

segmenten vertonen geen vergelijkbare economische kenmerken en geen vergelijkbare financiële prestaties op lange termijn, en kunnen daarom niet in te rapporteren segmenten worden gecombineerd. De prestaties van de divisies worden beoordeeld op basis van hun EBITDA. De financiële activiteiten van de groep (met inbegrip van de financiële kosten en financiële opbrengsten) en belastingen op het resultaat worden beheerd op het niveau van de groep en worden niet toegewezen aan de operationele divisies.

De transferprijzen tussen de operationele segmenten worden at arm's length bepaald, net zoals bij transacties met derden.

We verwijzen naar '[Onze markten](#)' voor meer uitleg over de activiteiten van de verschillende divisies.

## 2.2 Healthcare

In duizenden euro	2025		2024		2023		Vershil 2025-2024	Vershil 2024-2023
<b>Omzet</b>	<b>261.960</b>	<b>100,0%</b>	<b>273.189</b>	<b>100,0%</b>	<b>285.892</b>	<b>100,0%</b>	<b>-4,1%</b>	<b>-4,4%</b>
Kostprijs van verkochte goederen	-163.538	-62,4%	-167.679	-61,4%	-182.946	-64,0%	-2,5%	-8,3%
<b>Brutowinst</b>	<b>98.422</b>	<b>37,6%</b>	<b>105.510</b>	<b>38,6%</b>	<b>102.946</b>	<b>36,0%</b>	<b>-6,7%</b>	<b>2,5%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>26.546</b>	<b>10,1%</b>	<b>34.228</b>	<b>12,5%</b>	<b>27.797</b>	<b>9,7%</b>	<b>-22,4%</b>	<b>23,1%</b>
Afschrijving op materiële en immateriële vaste activa	11.632	4,4%	12.939	4,7%	14.248	5,0%	-10,1%	-9,2%
<b>Adjusted EBIT</b>	<b>14.914</b>	<b>5,7%</b>	<b>21.289</b>	<b>7,8%</b>	<b>13.549</b>	<b>4,7%</b>	<b>-29,9%</b>	<b>57,1%</b>
Investeringsuitgaven in materiële en immateriële vaste activa	6.450	2,5%	8.625	3,2%	14.611	5,1%	-25,2%	-41,0%
<b>Segmentactiva</b>	<b>179.319</b>		<b>181.882</b>		<b>180.253</b>			
<b>Segmentpassiva</b>	<b>74.466</b>		<b>61.834</b>		<b>62.101</b>			

De omzet in Healthcare lag in 2025 4% lager dan in 2024, voornamelijk als gevolg van negatieve wisselkoerseffecten en zwakkere marktomstandigheden in Noord- en Zuid-Amerika. De regio's EMEA en APAC lieten daarentegen solide prestaties zien in de belangrijkste categorieën diagnostic display.

De brutowinstmarge voor Healthcare bedroeg 37,6%, vergeleken met 38,6% in 2024. Een gunstige mix van software en diensten met hogere marges werden getemperd door handelstariefkosten en negatieve wisselkoerseffecten. De indirecte uitgaven bleven goed beheerst binnen de commerciële en ondersteunende functies. De lagere omzet resulteerde in een EBITDA marge van 10,1%, tegenover 12,5% in 2024, voornamelijk als gevolg van de lagere brutowinstbijdrage en een negatieve operationele hefboom.

De activa van het segment bleven stabiel in de periode 2023-2025, terwijl de passiva van het segment in 2025 toenamen als gevolg van de toewijzing van kortlopende buitenlandse schulden in China aan Healthcare (in 2024 opgenomen in de niet-toegewezen passiva). Zie toelichting 14.

In 2025 hebben de investeringsuitgaven voornamelijk betrekking op investeringen in faciliteiten en productieprocessen, en op verworven knowhow.

De totale investeringsuitgaven voor 2023-2025 omvatten investeringen in onze fabriek in Suzhou voor een totaalbedrag van 8,4 miljoen euro.

We verwijzen naar '[Onze resultaten](#)' en '[Risicobeheer en controleprocessen](#)' voor meer uitleg.

## 2.3 Enterprise

In duizenden euro	2025		2024		2023		Vershil 2025-2024	Vershil 2024-2023
<b>Omzet</b>	<b>235.089</b>	<b>100,0%</b>	<b>254.077</b>	<b>100,0%</b>	<b>303.761</b>	<b>100,0%</b>	<b>-7,5%</b>	<b>-16,4%</b>
Kostprijs van verkochte goederen	-112.794	-48,0%	-127.027	-50,0%	-140.816	-46,4%	-11,2%	-9,8%
<b>Brutowinst</b>	<b>122.295</b>	<b>52,0%</b>	<b>127.050</b>	<b>50,0%</b>	<b>162.945</b>	<b>53,6%</b>	<b>-3,7%</b>	<b>-22,0%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>29.646</b>	<b>12,6%</b>	<b>32.447</b>	<b>12,8%</b>	<b>56.934</b>	<b>18,7%</b>	<b>-8,6%</b>	<b>-43,0%</b>
Afschrijving op materiële en immateriële vaste activa	7.517	3,2%	7.299	2,9%	8.405	2,8%	3,0%	-13,2%
<b>Adjusted EBIT</b>	<b>22.129</b>	<b>9,4%</b>	<b>25.148</b>	<b>9,9%</b>	<b>48.529</b>	<b>16,0%</b>	<b>-12,0%</b>	<b>-48,2%</b>
Investeringsuitgaven in materiële en immateriële vaste activa	4.440	1,9%	4.084	1,6%	2.904	1,0%	8,7%	40,6%
Aandeel in geassocieerde deelnemingen	14.066		14.463		13.251			
<b>Segmentactiva</b>	<b>194.820</b>		<b>193.899</b>		<b>216.087</b>			
<b>Segmentpassiva</b>	<b>76.340</b>		<b>64.405</b>		<b>60.421</b>			

De omzet voor Enterprise lag in 2025 7% lager dan in 2024, wat stabiele niveaus in Meeting Experience in EMEA en Noord- en Zuid-Amerika weerspiegelt, terwijl APAC te maken had met een zwakkere vraag in een competitievere omgeving. De markt voor Control Rooms in Noord- en Zuid-Amerika was traag, vanwege onzekerheid rond de tarieven en vertraagde overheidsprojecten. Ook het Midden-Oosten kende tragere marktomstandigheden, terwijl de vraag in APAC veerkrachtiger bleef, met name in Zuidoost-Azië en India.

Enterprise realiseerde in 2025 een EBITDA marge van 12,6%, vergeleken met 12,8% vorig jaar. Een groter aandeel van de ClickShare inkomsten en de voortdurende ontwikkeling van Control Rooms richting een meer software gedreven portfolio droegen bij aan een sterke brutowinstmarge van 52%. De indirecte kosten daalden op jaarbasis, wat de impact van lagere omzetvolumes en regionale marktomstandigheden compenseerde.

De segmentactiva bleven stabiel van 2024 tot 2025, na een tijdelijke stijging in 2023, die destijds werd veroorzaakt door hogere handelsvorderingen als gevolg van een omzetpiek aan het einde van het jaar en langere betalingstermijnen. Deze saldi keerden tegen het einde van 2024 terug naar normale niveaus.

De segmentpassiva namen toe, voornamelijk als gevolg van tijdelijke timingverschillen in handelsschulden en een nauwkeurigere toewijzing van de te betalen btw-posities en personeelsverplichtingen aan het segment.

We verwijzen naar '[Onze resultaten](#)' en '[Risicobeheer en controleprocessen](#)' voor meer uitleg.

## 2.4 Entertainment

In duizenden euro	2025		2024		2023		Vershil 2025-2024	Vershil 2024-2023
<b>Omzet</b>	<b>466.793</b>	<b>100,0%</b>	<b>419.324</b>	<b>100,0%</b>	<b>460.484</b>	<b>100,0%</b>	<b>11,3%</b>	<b>-8,9%</b>
Kostprijs van verkochte goederen	-301.464	-64,6%	-266.451	-63,5%	-287.851	-62,5%	13,1%	-7,4%
<b>Brutowinst</b>	<b>165.329</b>	<b>35,4%</b>	<b>152.873</b>	<b>36,5%</b>	<b>172.633</b>	<b>37,5%</b>	<b>8,1%</b>	<b>-11,4%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>68.919</b>	<b>14,8%</b>	<b>54.146</b>	<b>12,9%</b>	<b>57.765</b>	<b>12,5%</b>	<b>27,3%</b>	<b>-6,3%</b>
Afschrijving op materiële en immateriële vaste activa	26.993	5,8%	23.477	5,6%	17.737	3,9%	15,0%	32,4%
<b>Adjusted EBIT</b>	<b>41.926</b>	<b>9,0%</b>	<b>30.669</b>	<b>7,3%</b>	<b>40.028</b>	<b>8,7%</b>	<b>36,7%</b>	<b>-23,4%</b>
Investeringsuitgaven in materiële en immateriële vaste activa	27.562	5,9%	29.858	7,1%	36.893	8,0%	-7,7%	-19,1%
Aandeel in geassocieerde deelnemingen	16.293		18.936		15.841			
<b>Segmentactiva</b>	<b>357.219</b>		<b>320.771</b>		<b>303.049</b>			
<b>Segmentpassiva</b>	<b>172.866</b>		<b>160.730</b>		<b>126.886</b>			

De omzet voor Entertainment steeg in 2025 met 11% jaar-over-jaar, ondersteund door een sterke prestatie in zowel Cinema als Immersive Experience. Cinema profiteerde van de aanhoudende groei van programma's voor de ombouw van lampprojectoren naar lasers en van premium cinema formaten, met de sterkste groei in EMEA en stabiele niveaus in Noord- en Zuid-Amerika, ondanks tegenwind door tarieven en wisselkoersen. Immersive Experience realiseerde eveneens een solide groei, gedreven door de recente projectie platformen en de introductie van Encore 3, evenals de sterke adoptie van de nieuwe projectie- en softwareplatformen in EMEA en APAC.

De brutowinstmarge voor Entertainment bedroeg 35,4%, vergeleken met 36,4% in 2024. Dit weerspiegelt de netto-impact van invoerrechten, een zekere impact van volumedeals in Cinema en negatieve wisselkoerseffecten door verkopen in USD, deels gecompenseerd door een gunstiger productmix en een hogere bijdrage van software en diensten. De kostenbeheersing bleef het hele jaar door strikt. De divisie realiseerde een EBITDA-marge van 14,8%, tegenover 12,9% in 2024, gesteund door hogere volumes, een verbeterde mix en operationele efficiëntie, die hielpen de tegenwind van tarieven en valuta te compenseren.

De stijging van de segmentactiva in zowel 2025 als 2024 is voornamelijk het gevolg van bijkomende investeringen (capex) voor Cinema-as-a-Service (2025: 18,5 miljoen euro; 2024: 14 miljoen euro; 2023: 4 miljoen euro) en hogere handelsvorderingen in 2025, gekoppeld aan hogere verkopen.

De toename van de segmentpassiva in 2025 is voornamelijk toe te schrijven aan hogere handelsschulden, als gevolg van verhoogde aankopen in het vierde kwartaal in anticipatie op aangekondigde prijsstijgingen van bepaalde grondstoffen, hogere verkopen en om te voldoen aan nieuwe vraag naar HDR. Dit werd deels gecompenseerd door een daling van vooruitbetalingen van klanten, die in 2024 nog hadden bijgedragen aan de stijging. Merk op dat de externe lening voor de financiering van de fabriek in Wuxi vanaf 2025 is toegewezen aan Entertainment (in 2024 nog onderdeel van de niet-toegewezen verplichtingen). Zie toelichting 14.

We verwijzen naar '[Onze resultaten](#)' en '[Risicobeheer en controleprocessen](#)' voor meer uitleg.

## 2.5 Reconciliatie tussen de gesegmenteerde informatie en de informatie over de groep

In duizenden euro	2025		2024		2023	
<b>Externe omzet</b>						
<b>Healthcare</b>	<b>261.960</b>		<b>273.189</b>		<b>285.892</b>	
Omzet op een bepaald tijdstip	258.845	99%	269.723	99%	281.657	99%
Omzet over een periode	3.114	1%	3.466	1%	4.234	1%
<b>Enterprise</b>	<b>235.089</b>		<b>254.077</b>		<b>303.761</b>	
Omzet op een bepaald tijdstip	165.681	70%	172.968	68%	213.117	70%
Omzet over een periode	69.408	30%	81.109	32%	90.644	30%
<b>Entertainment</b>	<b>466.793</b>		<b>419.324</b>		<b>460.484</b>	
Omzet op een bepaald tijdstip	366.112	78%	347.043	83%	409.375	89%
Omzet over een periode	100.681	22%	72.281	17%	51.108	11%
<b>Total external sales segments</b>	<b>963.842</b>		<b>946.590</b>		<b>1.050.137</b>	
Omzet op een bepaald tijdstip	790.638	82%	789.735	83%	904.151	86%
Omzet over een periode	173.204	18%	156.856	17%	145.987	14%

De omzet die over een bepaalde periode worden erkend, hebben betrekking op projectverkopen (49%) en terugkerende service-inkomsten (51%) gegenereerd uit onderhoudscontracten en leaseovereenkomsten met klanten, voornamelijk in Entertainment, met contractduur van meer dan een jaar (doorgaans drie tot vijf jaar). Entertainment vertegenwoordigt 77% van het totale aantal servicecontracten, terwijl Enterprise 20% voor zijn rekening neemt.

De toename in de omzet over een periode is voornamelijk te danken aan de gerealiseerde omzet van Cinema-as-a-Service, die 31,6 miljoen euro bedraagt (2024: 24,2 miljoen euro, 2023: 9,7 miljoen euro), en aan de verkoop van nieuwe projecten, met name in de Cinema.

In duizenden euro	2025	2024	2023
<b>Nettoresultaat</b>			
<b>EBITDA</b>			
Healthcare	26.546	34.228	27.797
Enterprise	29.646	32.447	56.934
Entertainment	68.919	54.146	57.765
<b>Afschrijvingen op materiële en immateriële vaste activa</b>			
Healthcare	11.632	12.939	14.248
Enterprise	7.517	7.299	8.405
Entertainment	26.993	23.477	17.737
<b>Adjusted EBIT</b>			
Healthcare	14.914	21.289	13.549
Enterprise	22.129	25.148	48.529
Entertainment	41.926	30.669	40.028
<b>Totaal adjusted EBIT</b>	<b>78.968</b>	<b>77.106</b>	<b>102.106</b>
Herstructurering en bijzondere waardeverminderingen	-2.800	-11.100	-10.811
<b>EBIT</b>	<b>76.168</b>	<b>66.006</b>	<b>91.295</b>
Interestopbrengsten (kosten) - netto	4.650	5.299	4.684
<b>Resultaat vóór belastingen</b>	<b>80.818</b>	<b>71.305</b>	<b>95.979</b>
Belastingen op het resultaat	-14.547	-12.835	-17.276
<b>Resultaat na belastingen</b>	<b>66.271</b>	<b>58.470</b>	<b>78.703</b>
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	5.288	3.628	2.539
<b>Nettoresultaat</b>	<b>71.559</b>	<b>62.098</b>	<b>81.242</b>
Nettoresultaat toewijsbaar aan minderheidsbelangen	0	-859	1.074
<b>Nettoresultaat toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij</b>	<b>71.559</b>	<b>62.957</b>	<b>80.168</b>

In duizenden euro	2025	2024	2023
<b>Activa</b>			
<b>Segmentactiva</b>			
Healthcare	179.319	181.882	180.253
Enterprise	194.820	193.899	216.087
Entertainment	357.219	320.771	303.049
<b>Totaal segmentactiva</b>	<b>731.358</b>	<b>696.552</b>	<b>699.389</b>
Uitgestelde belastingvorderingen	67.925	75.442	57.040
Korte termijn investeringen	–	519	4.670
Liquide middelen	259.782	362.443	286.077
Overige niet-toegewezen activa	41.404	93.900	112.239
<b>Totaal activa</b>	<b>1.100.469</b>	<b>1.228.857</b>	<b>1.159.415</b>
<b>Passiva</b>			
<b>Segmentpassiva</b>			
Healthcare	74.466	61.834	62.101
Enterprise	76.340	64.405	60.421
Entertainment	172.866	160.730	126.886
<b>Totaal segmentpassiva</b>	<b>323.673</b>	<b>286.969</b>	<b>249.408</b>
Eigen vermogen toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	714.843	795.150	795.334
Aandeel van derden in het resultaat	–	–	15.961
Financiële verplichtingen op lange termijn	28.222	44.861	32.217
Uitgestelde belastingverplichtingen	3.073	3.066	3.576
Kortlopend gedeelte van financiële verplichtingen op lange termijn	13.073	14.215	12.288
Financiële verplichtingen op korte termijn	–	44.835	5.095
Overige niet-toegewezen verplichtingen	17.585	39.760	45.536
<b>Totaal passiva</b>	<b>1.100.469</b>	<b>1.228.857</b>	<b>1.159.415</b>

## 2.6. Geografische informatie

Het management volgt de omzet van de groep op, en baseert zich hiervoor op de regio's waarnaar de goederen worden verscheept of waar de diensten worden geleverd in drie geografische regio's: Europa, Midden-Oosten en Afrika (EMEA), Amerika (Noord-Amerika en Zuid-Amerika) en Azië-Pacific (APAC).

Er is geen significante concentratie van de omzet (d.w.z. meer dan 10% van de omzet van de groep) van Barco bij één enkele klant.

De omzet in België was goed voor 16,4 miljoen euro van de omzet van de groep in 2025, in vergelijking met 22 miljoen euro in 2024.

In de tabel wordt een overzicht gegeven van de omzet en activa per regio en van de belangrijkste investeringsuitgaven in vaste activa per regio.

EMEA en Noord- en Zuid-Amerika droegen samen bijna 80% bij aan de totale omzet in 2025, wat in lijn is met vorig jaar. Amerika bleef de grootste regio, hoewel er in 2025 geen groei was (-3%), beïnvloed door de handelstarieven en het ongunstige valuta-effect, terwijl EMEA een merkbaar herstel liet zien (+10%).

Wij verwijzen naar de '[Commentaren bij de groepsresultaten](#)' voor een uitsplitsing van de omzet van externe klanten, gebaseerd op de geografische locatie van de klanten aan wie de factuur wordt opgemaakt.

In duizenden euro	2025		2024		2023	
<b>Omzet</b>						
EMEA	338.685	35,1%	306.427	32,4%	420.564	40,0%
Amerika	434.927	45,1%	446.812	47,2%	420.077	40,0%
Azië-Pacific	190.229	19,7%	193.351	20,4%	209.496	20,0%
<b>Totaal</b>	<b>963.842</b>	<b>100,0%</b>	<b>946.590</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.050.137</b>	<b>100,0%</b>
<b>Totaal activa</b>						
EMEA	525.043	47,7%	571.795	46,4%	498.129	42,9%
Amerika	320.376	29,1%	364.722	29,7%	294.178	25,4%
Azië-Pacific	255.051	23,2%	292.339	23,8%	367.108	31,7%
<b>Totaal</b>	<b>1.100.469</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.228.857</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.159.415</b>	<b>100,0%</b>
<b>Aankopen van materiële en immateriële vaste activa *</b>						
EMEA	18.088	47,0%	15.411	36,2%	13.202	24,2%
Amerika	17.175	44,7%	15.733	37,0%	24.084	44,3%
Azië-Pacific	3.190	8,3%	11.422	26,8%	17.122	31,5%
<b>Totaal</b>	<b>38.453</b>	<b>100,0%</b>	<b>42.566</b>	<b>100,0%</b>	<b>54.408</b>	<b>100,0%</b>

(\*) Zoals opgenomen in het geconsolideerd kasstroomoverzicht.

### 3. Opbrengsten uit bedrijfsactiviteiten (EBIT)

In duizenden euro	2025	2024	2023
Omzet	963.842	946.590	1.050.137
Kostprijs van verkochte goederen	-577.796	-561.157	-611.614
<b>Brutowinst</b>	<b>386.046</b>	<b>385.433</b>	<b>438.523</b>
Brutoresultaat als % van de omzet	40,1%	40,7%	41,8%
Indirecte kosten	-312.300	-325.447	-338.121
Overige bedrijfsopbrengsten (-kosten) - netto	5.222	17.120	1.704
<b>Adjusted EBIT</b>	<b>78.968</b>	<b>77.106</b>	<b>102.106</b>
Adjusted EBIT als % van de omzet	8,2%	8,1%	9,7%
Herstructurering en bijzondere waardeverminderingen	-2.800	-11.100	-10.811
<b>EBIT</b>	<b>76.168</b>	<b>66.006</b>	<b>91.295</b>
EBIT als % van de omzet	7,9%	7,0%	8,7%

De omzet in 2025 bedroeg 963,8 miljoen euro, een stijging met 1,8% ten opzichte van 2024, gedreven door een sterke prestatie van beide Entertainment business units. Regionaal kende EMEA een significante heropleving met een groei van 10%, terwijl Noord- en Zuid Amerika, met een daling van 17%, werden beïnvloed door handelsheffingen en ongunstige valuta-effecten.

De brutowinstmarge daalde licht met 0,7 procentpunt tot 40,1%, aangezien de impact van de extra invoerrechten op verkopen naar de VS en de zwakkere Amerikaanse dollar grotendeels werd gecompenseerd door een verbeterde productmix, waaronder meer nieuwe producten en meer (embedded) softwareproducten.

De adjusted EBIT-marge bereikte 8,2% in 2025, in lijn met 2024, aangezien gedisciplineerde kostenbeheersing ervoor zorgde dat de indirecte kosten 4% lager lagen dan vorig jaar. De overige bedrijfsopbrengsten waren 11,9 miljoen euro lager dan vorig jaar, omdat 2024 de winst omvat die is gerealiseerd op de verkoop en leaseback van een vestiging in Amerika en een hoger resultaat van onze joint venture BarcoCFG.

De indirecte kosten in 2025 bedragen 312 miljoen euro (32% van de omzet; 2024: 34%; 2023: 32,2%). Na de bijkomende uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling in 2024, gekoppeld aan de lancering van nieuwe producten, liggen de R&D-kosten opnieuw op het niveau van 2023, namelijk 12,6% van de omzet.

In 2025 omvat EBIT herstructureringskosten ter waarde van 2,8 miljoen euro, gekoppeld aan diverse organisatorische efficiëntieverbeteringen, tegenover 11,1 miljoen euro het jaar ervoor. In 2024 hielden de ontslagkosten verband met het herbekijken van de Control Rooms-strategie, de sluiting van de productiesite in Changping met integratie van de activiteiten in de fabriek in Wuxi, evenals diverse andere organisatorische kostenbesparingen, waaronder de integratie van de Cinionic-activiteiten.

We verwijzen voor meer informatie over de aanpassingen naar toelichting [5. 'Kosten voor herstructurering en bijzondere waardevermindering'](#).

In duizenden euro	Toelichting	2025	2024	2023
<b>Adjusted EBIT</b>		<b>78.968</b>	<b>77.106</b>	<b>102.106</b>
Afschrijvingen op materiële en immateriële activa	9	46.142	43.716	40.390
<b>EBITDA</b>		<b>125.111</b>	<b>120.822</b>	<b>142.496</b>
EBITDA als % van de omzet		13,0%	12,8%	13,6%

Een iets lagere brutowinstmarge bij een hogere omzet, samen met lagere indirecte kosten, gedeeltelijk gecompenseerd door lagere overige bedrijfsresultaten, resulteerde in een EBITDA van 125,1 miljoen euro, 4,3 miljoen euro hoger dan de EBITDA van 120,8 miljoen euro voor 2024. De EBITDA marge bedroeg 13,0% tegenover 12,8% in 2024.

In 2025 zijn de afschrijvingen 2,4 miljoen hoger dan in 2024, wat verklaard wordt door hogere afschrijvingen op cinema-as-a-service. Zie toelichting 9. Overige immateriële en materiële vaste activa.

In duizenden euro		2025	2024	2023		
Omzet goederen	770.601	80%	763.240	81%	867.612	82%
Omzet projecten	84.638	9%	79.201	8%	82.238	8%
<b>EU taxonomy - Eligible turnover</b>	<b>855.239</b>	-	<b>842.441</b>	-	<b>949.850</b>	-
Omzet diensten	108.603	11%	104.149	11%	100.287	10%
<b>Omzet</b>	<b>963.842</b>	-	<b>946.590</b>	-	<b>1.050.137</b>	-

Een groot deel van de omzet betreft productverkoop (in 2025: 80%, in 2024: 81%, in 2023: 82%). De verkoop uit contracten is in de periode 2023-2025 stabiel gebleven op 8-9% van de totale omzet, en omvat de gecombineerde omzet van producten, installaties en diensten. De meeste van deze contractverkoop hebben een levensduur van minder dan een jaar. De omzet uit diensten bleef in 2025 stabiel op 11% van de totale omzet (2024: 11%; 2023: 10%).

We verwijzen naar toelichting 2. 'Segmentrapportering' en naar het hoofdstuk '[Onze resultaten](#)' voor meer uitleg over de omzet en opbrengsten uit operationele activiteiten.

Wij verwijzen naar de toelichting over de EU-taxonomie voor de in aanmerking komende omzet van de onderneming volgens de EU-taxonomie in 2025.

## Indirecte kosten en overige bedrijfsopbrengsten (-kosten), netto

In duizenden euro		2025	2024	2023
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	(a)	-121.531	-130.892	-132.282
Verkoop- en marketingkosten	(b)	-133.720	-138.073	-145.891
Algemene en administratieve kosten	(c)	-57.049	-56.482	-59.948
<b>Indirecte kosten</b>		<b>-312.300</b>	<b>-325.447</b>	<b>-338.121</b>
Indirecte kosten als % van de omzet		32,4%	34,4%	32,2%
Overige bedrijfsopbrengsten (-kosten) - netto		5.222	17.120	1.704
<b>Indirecte kosten en overige bedrijfsopbrengsten (-kosten), netto</b>		<b>-307.077</b>	<b>-308.327</b>	<b>-336.417</b>

De indirecte kosten daalden in 2025 met 4% tot 312,3 miljoen euro (32,4% van de omzet; 2024: 34,4%; 2023: 32,2%), gedreven door de focus van het bedrijf op kostenbeheersing over de hele lijn.

## (a) Kosten voor onderzoek en ontwikkeling

In duizenden euro	2025	% of sales	2024	% of sales	2023	% of sales
Totale kosten voor onderzoek en ontwikkeling	121.531	12,6%	130.892	13,8%	132.282	12,6%

In 2025 vertegenwoordigden de onderzoeks- en ontwikkelingskosten 12,6% van de omzet, opnieuw op het niveau van 2023 (13,8% in 2024, 12,6% in 2023). In absolute cijfers zijn de onderzoeks- en ontwikkelingskosten met 9,4 miljoen euro gedaald ten opzichte van 2024, een jaar dat werd beïnvloed door hogere kosten door verschillende productlanceringen."

Enkel de kosten met betrekking tot R&D worden als materieel beschouwd en werden bijgevolg opgenomen als in aanmerking komende OpEx volgens de EU-taxonomie.

We verwijzen naar de toelichting over de EU-taxonomie voor de in aanmerking komende OpEx in 2025 volgens de [EU-taxonomie](#).

## (b) Verkoop- en marketingkosten

In duizenden euro	2025	% of sales	2024	% of sales	2023	% of sales
Verkoop- en marketingkosten	133.720	13,9%	138.073	14,6%	145.891	13,9%

Verkoop- en marketingkosten omvatten alle indirecte kosten die verband houden met de verkooporganisatie en die niet als onderdeel van een product of dienst aan de klant worden gefactureerd, evenals de kosten die verband houden met regionale of divisionele marketingactiviteiten.

De verkoop- en marketingkosten bedragen in 2025 13,9% van de omzet, vergeleken met 14,6% in 2024 en 13,9% in 2023. In absolute cijfers zijn de verkoop- en marketingkosten in 2025 gedaald als gevolg van gerichte kostenbeheersingsmaatregelen, met name binnen de Enterprise divisie. Deze daling compenseerde ruimschoots de impact van de hogere inflatie en prestatiebeloningen.

## (c) Algemene en administratieve kosten

In duizenden euro	2025	% van de omzet	2024	% van de omzet	2023	% van de omzet
Algemene en administratieve kosten	57.049	5,9%	56.482	6,0%	59.948	5,7%

De algemene en administratieve kosten in 2025 zijn onder controle en bedragen 5,9% van de omzet, in absolute cijfers gelijk aan 2024.

De algemene en administratieve kosten in 2024 bedragen 6,0% van de omzet, een daling van 3,5 miljoen euro ten opzichte van 2023. Deze daling is het gevolg van kostenbesparingen door organisatorische veranderingen en de fusie van de Cinionic entiteiten, terwijl tegelijkertijd de inflatie werd opgevangen en er verder werd geïnvesteerd in IT-systemen.

Door de gestage investeringen in IT-systemen in de afgelopen jaren vormen de IT-kosten (inclusief afschrijvingen op het SAP ERP-systeem) nu het grootste deel van de algemene en administratieve kosten (2025 - 2023: 43%).

## (d) Overige bedrijfsopbrengsten (-kosten), netto

In duizenden euro		2025	2024	2023
Aandeel in de resultaten van BarcoCFG	(a)	1.597	5.361	3.053
Voorzieningen voor dubieuze debiteuren (na aftrek van waardeverminderingen en terugnames van waardeverminderingen)		796	459	297
Kostprijs van op aandelen gebaseerde betalingen	(b)	-3.807	-2.826	-2.230
Omrekeningsverschillen (netto)		-1.911	-561	-2.262
Overige voorzieningen (na aftrek van toevoegingen en terugnames van voorzieningen)	(c)	1.592	2.440	896
Bankkosten		-1.047	-1.038	-956
Financiële klantenkortingen		-675	-470	-802
Meerwaarden/(verlies) op de realisatie van (im)materiële vaste activa	(d)	113	12.611	4.725
Overheidssubsidie	(e)	7.117	-	-
Overige (netto)		1.448	1.144	-1.017
<b>Overige bedrijfsopbrengsten (kosten)</b>		<b>5.222</b>	<b>17.120</b>	<b>1.704</b>

(a) Het aandeel van 49% in de netto resultaten van BarcoCFG wordt gepresenteerd in de EBITDA. Zie toelichting 11.

(b) We verwijzen naar toelichting 16. Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders van de moedermaatschappij – 2. Op aandelen gebaseerde betalingen

(c) We verwijzen naar toelichting 18. Voorzieningen.

(d) Meerwaarden op de realisatie van materiële vaste activa omvatten in 2024 de gerealiseerde winst op een sale-leaseback overeenkomst die de groep in 2024 heeft gesloten voor een gebouw in Noord- en Zuid-Amerika. Zie toelichting 9.1.

(e) De ontvangen overheidssubsidies hebben betrekking op de U.S. Employee Retention Credit, een terugbetaalbare loonbelastingkorting die tijdens COVID-19 is ingevoerd om in aanmerking komende werkgevers te ondersteunen bij de loon- en ziektekostenverzekeringskosten.

## 4. Opbrengsten en kosten per soort

In de onderstaande tabel wordt informatie verstrekt over de belangrijke posten die een bijdrage leveren aan de adjusted EBIT, ingedeeld per soort.

In duizenden euro	toelichting	2025	2024	2023
Omzet		963.842	946.590	1.050.137
Materiaalkosten		-451.244	-436.649	-498.854
Diensten en overige kosten		-101.249	-115.557	-105.038
Personeelskosten	(a)	-291.461	-290.682	-305.452
Afschrijvingen op materiële vaste activa en software		-46.142	-43.716	-40.390
Overige bedrijfsopbrengsten (-kosten), netto	3	5.222	17.120	1.704
<b>Adjusted EBIT</b>		<b>78.968</b>	<b>77.106</b>	<b>102.106</b>

De materiaalkosten in 2025 liggen 3% hoger dan in 2024, als gevolg van de bruto-impact (14 miljoen euro) van de extra invoerrechten op verkopen aan Noord- en Zuid-Amerika.

De brutomarge is de afgelopen drie jaar stabiel gebleven, dankzij de lancering van nieuwe producten en een toenemend aandeel software.

De personeelskosten in 2025 liggen in lijn met die van 2024, omdat de impact van de inflatie wordt gecompenseerd door efficiëntieverbeteringen binnen de organisatie.

De personeelskosten in 2024 liggen 5% lager dan in 2023, als gevolg van een lager personeelsbestand en een gematigder inflatieniveau in vergelijking met 2023.

## (a) Personeelskosten

In duizenden euro	2025	2024	2023
Lonen en salarissen	-238.781	-239.238	-250.641
Socialezekerheidsbijdragen	-28.821	-28.926	-30.300
Pensioenkosten voor toegezegd pensioenregelingen	-13.002	-13.710	-13.461
Interim tewerkstelling	-3.820	-3.121	-3.285
Rekruteringskosten	-1.516	-919	-1.869
Overige personeelskosten	-5.521	-4.768	-5.896
<b>Personeelskosten</b>	<b>-291.461</b>	<b>-290.682</b>	<b>-305.452</b>

De personeelskosten omvatten kosten voor interim tewerkstelling voor een bedrag van 3,8 miljoen euro (in 2024: 3,1 miljoen euro, in 2023: 3,3 miljoen euro).

Het aantal werknemers aan het einde van het jaar kunnen worden opgesplitst zoals weergegeven in de onderstaande tabel.

	2025	2024	2023
Bedienden	2.586	2.617	2.693
Arbeiders	667	626	667
<b>Totaal aantal werknemers aan het einde van het jaar:</b>	<b>3.253</b>	<b>3.243</b>	<b>3.360</b>

Eind 2025 bedroeg het totale aantal werknemers 3.253, in lijn met 2024 (3.243 in 2024, 3.360 in 2023), waaronder 2.586 bedienden (in 2024: 2.617, in 2023: 2.693) en 667 arbeiders (in 2024: 626, in 2023: 667).

In 2024 betekende dit een netto daling van bijna 7% in FTE's ten opzichte van vorig jaar. Een aanzienlijk deel van deze netto daling hield verband met de sluiting van de productie-eenheid in Changping en de integratie van de activiteiten in de fabriek van Wuxi in China. De rest van de netto daling weerspiegelt aanpassingen in reactie op de bedrijfscontext en de uitvoering van onze strategie. Voor meer informatie over het personeel verwijzen we naar de duurzaamheidsverklaringen [S1-Eigen personeel](#).

## 5. Kosten voor herstructurering en bijzondere waardevermindering

In de onderstaande tabel wordt een overzicht gegeven van de kosten voor herstructurering en bijzondere waardevermindering die zijn opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

In duizenden euro	Toelichting	2025	2024	2023
Herstructurering (cash)	18	-2.800	-11.100	-9.500
Waardeverminderingen (niet-cash)		–	–	-1.311
<b>Totaal herstructurering en bijzondere waardeverminderingen</b>		<b>-2.800</b>	<b>-11.100</b>	<b>-10.811</b>

De herstructureringskosten in 2025 omvatten 2,8 miljoen euro aan ontslagvergoedingen (cash), voornamelijk als gevolg van een aantal kostenbesparende maatregelen in verschillende landen en functies. Dit trof in totaal 67 werknemers.

De herstructureringskosten in 2024 omvatten 11,1 miljoen euro ontslagvergoedingen (cash), vooral gekoppeld aan de verdere uitrol van de strategische review van Control Rooms, de sluiting van de Changping-fabriek in China (zoals vermeld in ons jaarverslag van 2023, toelichting 24. Gebeurtenissen na balansdatum), de integratie van de Cinionic-activiteiten in Barco en een aantal organisatorische veranderingen. In totaal waren 182 werknemers hierdoor getroffen.

In 2023 waren 9,5 miljoen euro ontslagvergoedingen (cash) gekoppeld aan de strategische review van Control Rooms en verschillende andere organisatorische kostenbesparingen. In totaal waren 153 werknemers hierdoor getroffen. De niet-cash herstructureringskosten hadden betrekking op 1,3 miljoen euro waardeverminderingen op voorraden als gevolg van de strategische beslissingen in Control Rooms.

De herstructureringskosten in verband met Control Rooms zijn een gevolg van de strategische beslissingen om de R&D-portfolio te herschikken, te focussen op winstgevendende producten en markten en om de ondersteunende verkoop- en marketingactiviteiten en het servicemodel af te stemmen op de focus op software- en workflowoplossingen.

De cashkosten van de herstructurering omvatten een voorziening voor ontslagvergoedingen van 0,1 miljoen euro (2024: 2,7 miljoen) (zie toelichting 18. Voorzieningen). In 2025 werd 5,3 miljoen euro (2024: 12,9 miljoen euro, 2023: 6,8 miljoen euro) aan herstructureringskosten betaald (zie geconsolideerd kasstroomoverzicht).

## 6. Belastingen op het resultaat

In duizenden euro	Toelichting	2025	2024	2023
<b>Verschuldigde versus uitgestelde belastingen op het resultaat</b>				
Verschuldigde belastingen op het resultaat		-11.159	-29.822	-19.573
Uitgestelde belastingen op het resultaat	10	-3.389	16.987	2.297
Belastingen op het resultaat		-14.547	-12.835	-17.276
<b>Belastingen op het resultaat versus resultaten vóór belastingen</b>				
EBIT		76.168	66.006	91.295
Interestopbrengsten (kosten) - netto		4.650	5.299	4.684
Resultaten vóór belastingen		80.818	71.305	95.979
<b>Belastingen op het resultaat</b>		<b>-14.547</b>	<b>-12.835</b>	<b>-17.276</b>
Effectief belastingtarief	%	18,0%	18,0%	18,0%
<b>Resultaten vóór belastingen</b>		<b>80.818</b>	<b>71.305</b>	<b>95.979</b>
Theoretische aanslagvoet	%	25,0%	25,0%	25,0%
<b>Theoretische belastingopbrengsten/(-kosten)</b>		<b>-20.205</b>	<b>-17.826</b>	<b>-23.995</b>
Aftrek voor innovatie-inkomsten (IID)		6.902	6.937	9.098
Effect van andere belastingvoeten in niet-Belgische dochterondernemingen	(a)	-3.296	-223	-902
Veranderingen in uitgestelde belastingen op niet-uitgekeerde winst	(b)	—	4.500	-4.500
Onzekere fiscale behandeling	(c)	-160	80	250
Vrijgestelde inkomsten				
Overige opbrengsten vrijgesteld van belastingen (voornamelijk overheidstoelagen)		2.119	3.855	4.298
Niet-aftekbare uitgaven				
Ontvangen dividenden	(d)	-354	-7.372	-132
Overige niet-aftekbare uitgaven		-1.921	-1.979	-1.942
Belastingcorrecties met betrekking tot vorige perioden		-647	-1.063	-14
Uitgestelde belastingvorderingen, niet opgenomen in huidig boekjaar	(e)	2.795	-259	-1.078
Gebruik/opname van uitgestelde belastingvorderingen, niet opgenomen in vorige jaren		29	973	99
Netto winst/verlies op investeringen vrijgesteld van belasting		1.090	-457	1.542
Pillar 2 bijheffing minimum belasting	(f)	-900	—	—
<b>Belastingen op het courante resultaat vóór belastingen</b>		<b>-14.547</b>	<b>-12.835</b>	<b>-17.276</b>

- (a) In 2025 omvat dit de impact van de herwaardering van uitgestelde belastingen in China naar het lagere belastingtarief van 15%, naar aanleiding van de toekenning van de High-Tech Enterprise-status aan Barco's Healthcare-fabriek in Suzhou.
- (b) De uitgestelde belasting die in 2023 werd erkend op de niet-uitgedeelde winst van dochterondernemingen is in 2024 teruggedraaid als gevolg van de uitkering van dividenden aan Barco NV in 2024, waarover de bijbehorende dividendbelasting is betaald.
- (c) De groep beoordeelt zijn belastingposities in de financiële overzichten en in de belastingaangiften en hoe die worden ondersteund. Daarnaast beoordeelt de groep hoe de belastingautoriteiten hun onderzoek zouden kunnen uitvoeren en hoe de problemen die uit het onderzoek zouden kunnen voortvloeien, kunnen worden opgelost. Op basis van dat onderzoek is een uitgestelde belastingverplichting bepaald overeenkomstig IFRIC 23. De uitgestelde belastingverplichting wordt teruggeboekt wanneer de onzekere belastingpositie niet langer bestaat ten gevolge van een belastingonderzoek of het verstrijken van de onderzoeksperiode.
- (d) Omvat roerende voorheffing op dividenden ontvangen van dochterondernemingen en investeringen.
- (e) Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen op fiscale verliezen/tegoeden of overgedragen fiscale verliezen/tegoeden wanneer uit een beoordeling blijkt dat het niet waarschijnlijk is dat deze fiscale voordelen in de nabije toekomst zullen kunnen worden gebruikt. We verwijzen naar toelichting 10.
- (f) Belastingen volgens de tweede pijler (Pillar Two) zijn belastingen die voortvloeien uit belastingwetgeving die is vastgesteld of materieel is vastgesteld om het door de OESO gepubliceerde kader van de tweede pijler te implementeren. Deze belastinghervorming heeft als doel ervoor te zorgen dat multinationale groepen belastingen betalen tegen een minimumtarief van 15% op inkomsten die ontstaan in elk rechtsgebied waarin

ze actief zijn, door een systeem van bijheffingen toe te passen. De uiteindelijke moederentiteit van de groep is Barco NV, gevestigd in België. Op 14 december 2023 heeft de Belgische regering de wetgeving inzake winstbelastingen volgens de tweede pijler van kracht verklaard met ingang van 1 januari 2024.

De groep heeft een tijdelijke verplichte vrijstelling van uitgestelde belastingen toegepast voor de gevolgen van de bijheffing en boekt die als een actuele belasting wanneer die verschuldigd is. Voor 2024 is de groep niet onderworpen aan de minimum bijheffing, omdat alle dochterondernemingen in aanmerking komen voor de overgangsmaatregelen (Country-by-Country Reporting) 'Safe Harbour' of voldoen aan het minimale effectieve belastingtarief van 15 procent. In 2025 is er een aanvullende belasting geboekt in verband met het Belgische regime voor de binnenlandse minimumbelasting.

## 7. Nettoresultaat per aandeel

In duizenden euro	2025	2024	2023
Nettoresultaat toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij	71.559	62.957	80.168
Gewogen gemiddelde aantal aandelen	84.583.849	88.970.127	90.426.432
<b>Nettoresultaat per aandeel</b>	<b>0,85</b>	<b>0,71</b>	<b>0,89</b>
Nettoresultaat toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij	71.559	62.957	80.168
Gewogen gemiddelde aantal aandelen (na verwatering)	84.314.354	89.425.539	91.078.011
<b>Nettoresultaat per aandeel na verwateringseffect</b> (a)	<b>0,85</b>	<b>0,70</b>	<b>0,88</b>

(a) Het verschil tussen het gewogen gemiddelde aantal aandelen en het gewogen gemiddelde na verwatering is het gevolg van uitoefenbare aandelenopties waarvan de uitoefenprijs lager is dan de slotkoers van de onderliggende Barco-aandelen.

Voor meer informatie over de aandelen en aandelenopties verwijzen wij naar toelichting 16.

## 8. Goodwill

In duizenden euro	2025	2024	2023
Aanschaffingswaarde	179.775	179.775	179.775
Bijzondere waardeverminderingen	74.163	74.163	74.163
<b>Nettoboekwaarde</b>	<b>105.612</b>	<b>105.612</b>	<b>105.612</b>

Er zijn geen wijzigingen in de goodwill over de periode 2023-2025 en de impairment tests op goodwill in de 3 jaar hebben niet geleid tot enige bijzondere waardevermindering.

De test werd uitgevoerd op het niveau van een kasstroomgenererende eenheid door de boekwaarde van elke eenheid, inclusief goodwill, te vergelijken met de bedrijfswaarde.

De bedrijfswaarde van elke rapportage-eenheid werd beoordeeld aan de hand van een verdisconteerd kasstroommodel op basis van het herziene budget van het management op divisieniveau voor het jaar en geschatte langetermijnprognoses voor een periode van vijf jaar. In overeenstemming met haar jaarlijkse impairment test past de Vennootschap de kasstroomprognoses van het divisie management voor de komende jaren aan naar meer conservatieve niveaus met het oog op de mate van onzekerheid. Voor 2025, 2024 en 2023 wordt het hoge niveau van conservatisme opnieuw toegepast om consistent te zijn met de tests van vorig jaar. In de afgelopen 3 jaar heeft de uitkomst van de uitgevoerde goodwill impairment tests niet geleid tot een bijzonder waardeverminderingverlies.

Zie hieronder voor uitleg over de uitgevoerde impairment testing.

### Goodwill per kasstroomgenererende eenheid

Goodwill die verworven wordt in een bedrijfscombinatie, wordt bij de overname toegewezen aan de kasstroomgenererende eenheid die naar verwachting voordeel zal halen uit die bedrijfscombinatie. Deze kasstroomgenererende eenheden stemmen voor Healthcare, Entertainment en Enterprise overeen met het niveau van de divisie. Daarom worden tests op bijzondere waardevermindering uitgevoerd op het niveau van de kasstroomgenererende eenheden, zoals hiernaast weergegeven.

De boekwaarde van de goodwill (na bijzondere waardevermindering) werd als volgt aan de kasstroomgenererende eenheden toegewezen:

In duizenden euro	2025 - 2023
Healthcare	28.263
Enterprise	41.785
Entertainment	35.564
<b>Totaal goodwill (nettoboekwaarde)</b>	<b>105.612</b>

De toewijzing bleef in 2025, 2024 en 2023 gelijk. De groep voerde net als de vorige jaren zijn jaarlijkse test op bijzondere waardevermindering uit tijdens het vierde kwartaal van 2025.

De groep onderzoekt bij de beoordeling van indicatoren voor bijzondere waardevermindering onder meer de relatie tussen de beurskapitalisatie en de boekwaarde. Per 31 december 2025 was de beurskapitalisatie van de groep hoger dan het bedrag van het eigen vermogen van de groep. Op die manier geeft de algemene test dus geen indicatie van enige bijzondere waardevermindering.

De jaarlijkse tests op bijzondere waardevermindering werden uitgevoerd voor elke kasstroomgenererende eenheid. De realiseerbare waarde is voor elk van de kasstroomgenererende eenheden bepaald op basis van een berekening van de bedrijfswaarde met behulp van kasstroomprognoses die door het management zijn opgesteld voor een periode van vijf jaar. Door de onzekerheid over de komende jaren werden deze financiële prognoses met het oog op onze tests op bijzondere waardevermindering bijgesteld tot een conservatiever niveau.

De disconteringsvoet vóór belastingen die op de kasstroomprognoses wordt toegepast, is 10% (2024 en 2023: 9,5%) en kasstromen na de periode van vijf jaar werden geëxtrapoleerd met behulp van een conservatief groeipercentage van 0% (2024 en 2023: 0%).

Hetzelfde niveau van conservatisme is toegepast op het EBITDA-percentage, waarbij we het gemiddelde van de laatste 2 jaar (2025-2024) hebben gebruikt.

In het verleden werd een vergelijkbare benadering gebruikt.

Het bedrag waarmee de realiseerbare waarde van de eenheid de boekwaarde overstijgt, is 114 miljoen euro in Healthcare, 115 miljoen euro in Enterprise en 194 miljoen euro in Entertainment.

Zelfs met deze hoge mate van conservatisme hebben alle drie de divisies voldoende ruimte.

Er wordt voor alle kasstroomgenererende eenheden een sensitiviteitsanalyse van de disconteringsvoet uitgevoerd (zie 'Sensitiviteit voor wijzigingen in veronderstellingen – disconteringsvoet'). Voor toekomstgerichte verklaringen over de omzet en EBITDA verwijzen we naar het company report van dit jaarverslag.

De veronderstellingen van de jaarlijkse test op bijzondere waardevermindering komen overeen met externe bronnen.

Het management heeft na de test op bijzondere waardevermindering voor geen van de kasstroomgenererende eenheden een bijzondere waardevermindering vastgesteld.

## Belangrijke veronderstellingen voor de berekening van de bedrijfswaarde

De berekening van de bedrijfswaarde voor alle kasstroomgenererende eenheden is het meest gevoelig voor de volgende veronderstellingen:

- Gehanteerd percentage van de omzetgroei tijdens de projectieperiode;
- EBITDA;
- Gehanteerd groeipercentage voor de extrapolatie van kasstromen voorbij de gebudgetteerde periode;
- Disconteringsvoeten;

De veronderstellingen worden weergegeven in de onderstaande tabel:

	Healthcare	Enterprise	Entertainment
Gehanteerd percentage van de omzetgroei tijdens de projectieperiode	0,0%	0,0%	0,0%
EBITDA als % van de omzet	11,3%	12,7%	13,8%
Geschat groeipercentage	0,0%	0,0%	0,0%
Disconteringsvoet	10,0%	10,0%	10,0%

**Gehanteerd percentage van de omzetgroei tijdens de projectieperiode** – Voor alle kasstroomgenererende eenheden is het voor de projectieperiode gehanteerde percentage van de omzetgroei conservatief op nul procent gezet, omdat er zelfs dan geen risico van bijzondere waardevermindering bestaat.

**EBITDA als percentage van de omzet** – De EBITDA als percentage van de omzet is gebaseerd op de gemiddelde percentages tijdens de twee jaar die voorafgaan aan het begin van de gebudgetteerde periode voor alle divisies en is gedurende de projectieperiode conservatief stabiel gehouden.

**Geschat groeipercentage** – Het langetermijnpercentage dat is gebruikt om de prognose te extrapoleren, is voor alle kasstroomgenererende eenheden conservatief op nul procent gehandhaafd.

**Disconteringsvoet** – De disconteringsvoet weerspiegelt de beoordeling van de specifieke risico's voor de Barco-groep in het huidige marktklimaat. De disconteringsvoet werd geschat op basis van de kapitaalkosten vóór belastingen (op lange termijn), waarbij de risico's impliciet in de kasstromen zijn vervat. Hij werd bepaald op het niveau van de groep.

## Sensitiviteit voor wijzigingen in veronderstellingen

Per 31 december 2025 kon alleen een verandering in de EBITDA-marge leiden tot bijzondere waardeverminderingen. De gevolgen van de belangrijke veronderstellingen voor de realiseerbare waarde worden hierna toegelicht:

**EBITDA als percentage van de omzet** - Het management heeft rekening gehouden met de mogelijkheid van een lager dan geprojecteerde EBITDA als percentage van de omzet.

Voor Healthcare, Enterprise en Entertainment zou een daling van het EBITDA-percentage in het laatste jaar van de projectieperiode met respectievelijk meer dan 7%, 8% en 6% resulteren in een bijzondere waardevermindering.

**Disconteringsvoet** - Het management heeft de mogelijkheid overwogen van aanzienlijk hogere gewogen gemiddelde kosten om de gevoeligheid te testen. Dit leidt voor geen van de kasstroomgenererende eenheden tot een bijzondere waardevermindering.

**Geschat groeipercentage (na de projectieperiode)** – Voor alle divisies zou geen enkele redelijke mogelijke verandering in het groeipercentage dat gebruikt wordt voor extrapolatie na de projectieperiode, leiden tot een bijzondere waardevermindering.

## 9. Overige immateriële en materiële activa

### 9.1 Overige immateriële activa

In duizenden euro	Software	Klantenrelaties	Know how	Overige immateriële activa	Overige immateriële activa in aanbouw	2025	2024	2023
						Totaal	Totaal	Totaal
<b>Aanschaffingswaarde</b>								
<b>Op 1 januari</b>	<b>68.806</b>	<b>9.893</b>	<b>38.244</b>	<b>5.224</b>	<b>1.143</b>	<b>123.310</b>	<b>126.185</b>	<b>128.646</b>
Aanschaffingen	332	-	854	-	1.470	2.656	7.137	3.261
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-6.228	-	-	-308	-	-6.537	-2.785	-4.997
Desinvestering van dochterondernemingen	-	-	-	-	-	-	-7.147	-
Transfers	2.570	-	-	-	-2.570	-	-	-
Omrekeningsverschillen	-183	-332	-2.328	-43	-	-2.885	-80	-726
<b>Op 31 december</b>	<b>65.298</b>	<b>9.561</b>	<b>36.770</b>	<b>4.873</b>	<b>42</b>	<b>116.544</b>	<b>123.310</b>	<b>126.185</b>
<b>Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen</b>								
Op 1 januari	62.692	9.893	34.148	5.019	-	111.751	114.159	109.396
Afschrijving	3.562	-	1.814	134	-	5.511	7.579	7.207
Bijzondere waardevermindering	-	-	-	-	-	-	-	2.745
Overdrachten en buitengebruikstelling	-6.178	-	-	-308	-	-6.487	-2.785	-4.997
Desinvestering van dochterondernemingen	-	-	-	-	-	-	-7.147	-
Transfers	-	-	-1	1	-	-	-	-
Omrekeningsverschillen	-136	-332	-2.328	-34	-	-2.829	-56	-192
<b>Op 31 december</b>	<b>59.940</b>	<b>9.561</b>	<b>33.633</b>	<b>4.812</b>	<b>-</b>	<b>107.946</b>	<b>111.751</b>	<b>114.159</b>
<b>Boekwaarde</b>								
Op 1 januari	6.115	-	4.096	205	1.143	11.559	12.026	19.251
Op 31 december	5.358	-	3.137	61	42	8.597	11.559	12.026

De immateriële activa van Barco omvatten voornamelijk oplossingen voor het IT-platform en de resterende boekwaarde van de overgenomen knowhow.

In 2025 bedragen de investeringen in immateriële vaste activa 2,7 miljoen euro (2024: 7,1 miljoen euro, 2023: 3,3 miljoen euro) en hebben ze voornamelijk betrekking op implementatiekosten voor de migratie naar S4HANA, ten belope van 1,8 miljoen euro sinds 2023. Andere investeringen hebben betrekking op verworven knowhow voor een totaalbedrag van 0,9 miljoen euro, die over de gebruiksduur (3 jaar) wordt afgeschreven, en op andere immateriële activa in aanbouw, waaronder voornamelijk lopende projecten voor de implementatie van cloudgebaseerde IT-platformen en een platform voor duurzaamheidsdatabeheer.

De uitgaven in 2024 hadden voornamelijk betrekking op verworven knowhow voor een totaalbedrag van 4,5 miljoen euro, die over de gebruiksduur (3 jaar) wordt afgeschreven, en op implementatiekosten voor de migratie naar S4HANA (2024: 1 miljoen euro; 2023: 0,1 miljoen euro).

De uitgaven in 2023 hadden voornamelijk betrekking op de implementatie van een cloudgebaseerde IT-platformautomatiseringsoplossing, een supplier relationship management-tool en investeringen in IT-beveiliging

De desinvesteringen in 2025 betreffen volledig afgeschreven IT-software die niet meer in gebruik is, voor een bedrag van 6,2 miljoen euro. Andere desinvesteringen in 2024 en 2023 hebben eveneens betrekking op volledig afgeschreven IT-software die niet meer in gebruik is.

De desinvestering van dochterondernemingen in 2024 hield verband met de overgenomen knowhow bij de overname van Dermicus, voor een bedrag van 7,6 miljoen euro, volledig afgeschreven in 2024. We verwijzen naar toelichting 1.3 voor meer informatie.

De groep heeft zijn jaarlijkse test op bijzondere waardevermindering op verworven immateriële activa uitgevoerd tijdens het vierde kwartaal van 2025, net als de vorige jaren.

Uit de test bleek dat er geen bijzondere waardeverminderingen waren (2024: 0, 2023: 2,7 miljoen euro).

Barco houdt geen immateriële activa aan met een onbepaalde gebruiksduur.

## 9.2 Materiële vaste activa

In duizenden euro	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair, kantoor-apparatuur en rollend materieel	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw	Totaal overige materiële activa	2025	2024	2023
							Totaal	Totaal	Totaal
<b>Aanschaffingswaarde</b>									
<b>Op 1 januari</b>	<b>135.678</b>	<b>153.137</b>	<b>52.996</b>	<b>14.442</b>	<b>7.178</b>	<b>227.753</b>	<b>363.432</b>	<b>335.943</b>	<b>285.253</b>
Aanschaffingen*	4.680	20.590	6.729	844	12.000	40.163	44.843	48.520	64.493
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-4.220	-1.183	-5.626	-949	-	-7.758	-11.978	-26.043	-8.233
Transfers	277	7.011	635	1.533	-9.456	-277	-	-	-
Omrekeningsverschillen	-4.557	-8.784	-1.338	-935	-63	-11.119	-15.676	5.012	-5.570
<b>Op 31 december</b>	<b>131.858</b>	<b>170.771</b>	<b>53.397</b>	<b>14.935</b>	<b>9.660</b>	<b>248.762</b>	<b>380.620</b>	<b>363.432</b>	<b>335.943</b>
<b>Depreciation and impairment</b>									
<b>Op 1 januari</b>	<b>70.293</b>	<b>80.373</b>	<b>37.289</b>	<b>11.352</b>	-	<b>129.014</b>	<b>199.308</b>	<b>182.517</b>	<b>162.395</b>
Afschrijving	9.999	21.097	7.672	1.863	-	30.632	40.631	36.136	30.438
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-4.008	-1.126	-5.447	-944	-	-7.517	-11.526	-21.248	-7.882
Transfers	-	-	-4	4	-	-	-	-	-
Omrekeningsverschillen	-2.589	-2.817	-1.024	-700	-	-4.541	-7.129	1.903	-2.436
<b>Op 31 december</b>	<b>73.695</b>	<b>97.527</b>	<b>38.486</b>	<b>11.575</b>	-	<b>147.588</b>	<b>221.283</b>	<b>199.308</b>	<b>182.517</b>
<b>Boekwaarde</b>									
<b>Op 1 januari</b>	<b>65.385</b>	<b>72.763</b>	<b>15.708</b>	<b>3.090</b>	<b>7.178</b>	<b>98.739</b>	<b>164.124</b>	<b>153.426</b>	<b>122.856</b>
<b>Op 31 december</b>	<b>58.163</b>	<b>73.244</b>	<b>14.912</b>	<b>3.360</b>	<b>9.660</b>	<b>101.174</b>	<b>159.337</b>	<b>164.124</b>	<b>153.426</b>

\* De uitgaven omvatten ook de aanpassingen voor IFRS16.

De investeringsuitgaven voor materiële activa in 2025 bedroegen 44,8 miljoen euro. Belangrijke investeringen in 2025 betroffen nieuwe leaseovereenkomsten met Cinema klanten (2025: 18,5 miljoen euro; 2024: 14,3 miljoen euro; 2023: 24,5 miljoen euro), de fabriek in België, zowel qua infrastructuur als productie (2025: 10,5 miljoen euro) en de vernieuwing en verlenging van leaseovereenkomsten (2025: 9,0 miljoen euro; 2024: 13,9 miljoen euro; 2023: 14,2 miljoen euro).

Verder omvatten de investeringsuitgaven machines en uitrusting voor nieuwe projecten rond productintroducties (2025: 3,4 miljoen euro, 2024: 5 miljoen euro, 2023: 4 miljoen euro) en IT-hardware (2025: 1,6 miljoen euro, 2024: 1,1 miljoen euro).

Het totale bedrag aan investeringsuitgaven voor materiële activa in 2025 is gelijk aan de voor de EU-taxonomie in aanmerking komende investeringsuitgaven, aangezien het totale bedrag van de investeringsuitgaven uitsluitend betrekking heeft op activa of processen die verband houden met de economische activiteiten van Barco, zoals gedefinieerd in het deel 'Economische activiteit die voor de taxonomie in aanmerking komt - Capex'.

De desinvesteringen in 2025 hadden voornamelijk betrekking op machines, uitrusting en voertuigen, die niet langer gebruikt werden en grotendeels afgeschreven waren.

De desinvesteringen in 2024 hadden voornamelijk betrekking op de verkoop van het kantoor in Duluth, van Barco Inc. in de VS, dat een resterende nettoboekwaarde van 2,9 miljoen euro had. Het gebouw wordt terug gehuurd over een periode van 6 jaar en gedeeltelijk onderverhuurd aan twee huurders. De waarde van het gebruiksrecht is opgenomen in het overzicht van de Leaseovereenkomsten – boekhoudkundige verwerking door de leasingnemer voor een bedrag van 0,8 miljoen euro.

De desinvesteringen hadden in 2023 vooral betrekking op oude machines, uitrusting en kantoormeubilair, die niet langer gebruikt werden en volledig afgeschreven waren.

### Leaseovereenkomsten – boekhoudkundige verwerking door de leasingnemer

Deze toelichting geeft meer informatie over leaseovereenkomsten waarbij de groep leasingnemer is.

In de balans hiernaast worden de volgende bedragen met betrekking tot leaseovereenkomsten vermeld.

De toevoegingen aan de gebruiksrechten in 2025 bedroegen 9,0 miljoen euro (2024: 13,9 miljoen euro, 2023: 14,2 miljoen euro), verdeeld over gehuurde gebouwen (2025: 4,5 miljoen euro, 2024: 9,4 miljoen euro, 2023: 6 miljoen euro) en geleasede voertuigen (2025: 4,5 miljoen euro; 2024: 4,5 miljoen euro, 2023: 8,1 miljoen euro). De toevoegingen bestaan voornamelijk uit verlengingen van bestaande leaseovereenkomsten en nieuwe leaseovereenkomsten in Japan en Singapore.

We verwijzen naar toelichting 14 voor meer informatie over de leaseverplichtingen.

### Leaseovereenkomsten - boekhoudkundige verwerking door de leasingnemer

In duizenden euro	Gebouwen	Rollend materieel	Overige activa	2025	2024	2023
				Totaal	Totaal	Totaal
<b>Op 1 januari</b>	<b>49.668</b>	<b>17.780</b>	<b>86</b>	<b>67.534</b>	<b>60.394</b>	<b>51.205</b>
Nieuwe leaseovereenkomsten of uitbreidingen van lopende leaseovereenkomsten	4.510	4.520	16	9.046	13.921	14.226
Beëindiging van leaseovereenkomsten	-4.219	-3.303	-10	-7.531	-7.205	-3.896
Omrekeningsverschillen	-3.337	-41	-3	-3.381	423	-1.140
<b>Op 31 December</b>	<b>46.622</b>	<b>18.956</b>	<b>89</b>	<b>65.668</b>	<b>67.534</b>	<b>60.394</b>
<b>Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen</b>						
<b>Op 1 januari</b>	<b>-30.484</b>	<b>-7.860</b>	<b>-36</b>	<b>-38.380</b>	<b>-32.032</b>	<b>-26.371</b>
Afschrijvingen	-6.750	-4.572	-27	-11.348	-11.601	-10.222
Beëindiging van leaseovereenkomsten	4.007	3.152	5	7.165	5.626	3.878
Omrekeningsverschillen	2.250	24	3	2.276	-373	683
<b>Op 31 December</b>	<b>-30.977</b>	<b>-9.256</b>	<b>-55</b>	<b>-40.287</b>	<b>-38.380</b>	<b>-32.031</b>
<b>Gebruiksrechten</b>						
<b>Op 1 januari</b>	<b>19.184</b>	<b>9.920</b>	<b>50</b>	<b>29.154</b>	<b>28.363</b>	<b>24.834</b>
<b>Op 31 December</b>	<b>15.646</b>	<b>9.700</b>	<b>35</b>	<b>25.380</b>	<b>29.154</b>	<b>28.363</b>

De tabel hieronder toont de bedragen met betrekking tot leaseovereenkomsten zoals vermeld in de winst-en-verliesrekening.

### Afschrijvingskosten van gebruiksrechten

In duizenden euro	2025	2024	2023
Gebouwen	-6.750	-6.991	-6.899
Rollend materieel	-4.572	-4.584	-3.303
Overige activa	-27	-25	-20
<b>Totale afschrijvingskosten van gebruiksrechten</b>	<b>-11.348</b>	<b>-11.601</b>	<b>-10.222</b>
Interestkosten (opgenomen in financiële kosten)	-1.936	-1.597	-1.225
Kosten in verband met leaseovereenkomsten voor activa van lage waarde hierboven niet opgenomen als kortlopende leaseovereenkomsten	0	-4	-7

De totale kasuitstroom voor leases inclusief rente bedroeg in 2025 12,8 miljoen euro (2024: 12,7 miljoen euro; 2023: 10 miljoen euro).

### Leaseovereenkomsten – boekhoudkundige verwerking door de leasinggever

Deze toelichting geeft meer informatie over leaseovereenkomsten waarbij de groep leasinggever is.

Barco biedt in geselecteerde gevallen laserprojectoren aan via een Cinema-as-a-Service programma. Barco blijft eigenaar van de laserprojectoren en daarom worden de activa opgenomen in de materiële vaste activa onder installaties, machines en uitrusting. De totale investeringen voor alle Cinema klaten die in 2025 in een Cinema-as-a-Service programma stapten, bedroegen 18,3 miljoen euro (2024: 14,3 miljoen euro; 2023: 24,5 miljoen euro).

De installatie van laserprojectoren in het kader van het Cinema-as-a-Service programma ging in 2023 van start.

Voor de huidige geïnstalleerde Cinema-as a-Service projectoren worden de komende vijf jaar de volgende niet-verdisconteerde leasebetalingen verwacht:

Op 31 December 2025		Op 31 December 2024		Op 31 December 2023	
<b>Te ontvangen in</b>		<b>Te ontvangen in</b>		<b>Te ontvangen in</b>	
2026	39.127	2025	33.763	2024	17.134
2027	39.352	2026	37.369	2025	17.089
2028	30.751	2027	36.997	2026	17.089
2029	19.022	2028	27.338	2027	16.733
After 2030	10.811	2029	13.984	2028	7.621
<b>Totale vordering</b>	<b>139.063</b>	<b>Totale vordering</b>	<b>149.452</b>	<b>Totale vordering</b>	<b>75.665</b>

De totale vordering met betrekking tot geïnstalleerde Cinema-as-a-Service (CaaS)-projectoren over de komende vijf jaar is lager dan op 31 december 2024. Deze daling is voornamelijk het gevolg van een ongunstige ontwikkeling van de USD/EUR-wisselkoers, ondanks een toename van de orderportefeuille in lokale valuta. Daarnaast wordt de vergelijking beïnvloed door een tijdsverschil in de volgende fase van de CaaS-uitrol.

## Onderverhuur

Na de sale-and-leaseback van het Barco Inc. kantoor in Duluth eind 2024 treedt de Groep op als tussenverhuurder en heeft zij het gebouw onderverhuurd aan twee externe huurders voor resterende looptijden van respectievelijk vijf en één jaar. De onderverhuur wordt geclassificeerd als financiële lease. Het gedeelte van het gebruiksrecht dat niet is overgedragen aan de onderhuurders wordt op onze balans behouden en bedraagt 0,6 miljoen euro aan het einde van het jaar.

De beperkte financiële opbrengsten worden over de looptijd van de lease verantwoord en zijn opgenomen in de post interestopbrengsten in de geconsolideerde winst- en verliesrekening.

De toekomstige leasebetalingen uit onderverhuur bedragen 2,9 miljoen euro, waarvan 0,7 miljoen euro binnen één jaar en 2,2 miljoen euro tussen één en vijf jaar te ontvangen is. Beide bedragen worden op de balans weergegeven als overige vorderingen (zie toelichting 13). Het management heeft bij het afsluiten van de contracten een kredietcheck uitgevoerd en er zijn geen problemen geconstateerd.

Onze totale openstaande schuld uit de sale-and-leaseback bedraagt 6,8 miljoen euro per eind 2025 en is opgenomen in het leasebedrag in toelichting 14 (c) financiële verplichtingen op lange termijn. De leaseperiode komt overeen met de leaseperiode van de onderverhuur, namelijk 5 jaar.

## 10. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

De in de balans opgenomen uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen bevatten tijdelijke verschillen, toewijsbaar aan:

In duizenden euro	Activa			Passiva			Nettoactief/(-verplichting)		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Belastingwaarde van overdraagbare verliezen	19.847	19.660	15.948	-	-	-	19.847	19.660	15.948
Overdraagbare belastingvoordelen	13.889	17.000	13.952	-	-	-	13.889	17.000	13.952
Uitgestelde opbrengsten	13.016	17.019	10.973	-	-	-	13.016	17.019	10.973
Voorraden	13.126	13.910	12.050	-49	-48	-104	13.077	13.862	11.946
Voorzieningen	4.063	4.768	6.277	-742	-1.028	-1.009	3.321	3.740	5.268
Materiële vaste activa en software	7.095	6.893	5.724	-41	-3	-353	7.054	6.890	5.371
Personeelsbeloningen	1.537	1.868	1.471	-	-	-33	1.537	1.868	1.438
Handelsvorderingen	45	44	184	-	-	-	45	44	184
Onzekere belastingposities (UTP)	-	-	-	-2.890	-2.730	-2.810	-2.890	-2.730	-2.810
Patenten, licenties, ...	-	-	-	-5.534	-5.706	-5.015	-5.534	-5.706	-5.015
Overige posten <sup>1</sup>	1.547	795	907	-57	-67	-4.699	1.490	728	-3.791
<b>Belastingvorderingen/(-verplichtingen), bruto</b>	<b>74.165</b>	<b>81.958</b>	<b>67.486</b>	<b>-9.313</b>	<b>-9.582</b>	<b>-14.022</b>	<b>64.852</b>	<b>72.376</b>	<b>53.464</b>
Saldering vorderingen en verplichtingen	-6.240	-6.516	-10.446	6.240	6.516	10.446	-	-	-
<b>Belastingvorderingen/(-verplichtingen), netto</b>	<b>67.925</b>	<b>75.442</b>	<b>57.040</b>	<b>-3.073</b>	<b>-3.066</b>	<b>-3.576</b>	<b>64.852</b>	<b>72.376</b>	<b>53.464</b>

(1) Overige posten omvatten vooral uitgestelde belastingverplichtingen opgenomen op de niet-uitgekeerde winst in 2023 (zie toelichting 6). Belastingen op het resultaat).

Mutaties in de uitgestelde belastingvorderingen / (-verplichtingen) ontstaan uit:

In duizenden euro	Per 1 januari 2025	Opgenomen via de winst-en- verliesrekening	Opgenomen in eigen vermogen	Herclassificaties	Omrekeningsverschillen	Per 31 december 2025
Belastingwaarde van overdraagbare verliezen	19.660	1.243	-	-	-1.056	19.847
Overdraagbare belastingvoordelen	17.000	-3.069	-	-	-43	13.889
Uitgestelde opbrengsten	17.019	-2.098	-	-	-1.905	13.016
Vorraden	13.862	283	-	-	-1.068	13.077
Voorzeningen	3.740	-943	975	-	-451	3.321
Materiële vaste activa en software	6.891	888	-	-	-725	7.054
Personeelsbeloningen	1.868	-252	-	-	-78	1.537
Handelsvorderingen	44	5	-	-	-5	45
Onzekere belastingposities (UTP)	-2.730	-160	-	-	-	-2.890
Patenten, licenties, ...	-5.706	-60	-	-	232	-5.534
Overige posten	728	774	-	-	-12	1.490
<b>Netto uitgestelde belastingen</b>	<b>72.376</b>	<b>-3.389</b>	<b>975</b>	<b>-</b>	<b>-5.110</b>	<b>64.852</b>

Per 31 december 2025 werden uitgestelde belastingvorderingen opgenomen op overgedragen belastingattributen in volgende landen:

In duizenden euro	Overgedragen belastingverliezen	Belastingkredieten voor O&O en investeringsaftrek	Aftrek voor innovatie-inkomsten	Overdraagbare belastingvoordelen
België	19.340	495	12.834	13.328
Canada	2.433	561	-	561
China	9.020	-	-	-
Duitsland	4.552	-	-	-
Overige	20	-	-	-
<b>Totaal</b>	<b>35.364</b>	<b>1.055</b>	<b>12.834</b>	<b>13.889</b>
Herwaardering	-15.517	-	-	-
<b>Netto uitgestelde belastingen</b>	<b>19.847</b>	<b>1.055</b>	<b>12.834</b>	<b>13.889</b>

Op deze posten waarvoor een uitgestelde belastingvordering is opgenomen, heeft de groep een waardevermindering opgenomen van 15,5 miljoen euro (19,3 miljoen euro in 2024). Voor deze posten is een waardevermindering opgenomen omdat het niet waarschijnlijk is dat de belastingvorderingen binnen hun verjaringstermijn zullen worden gebruikt of omdat het niet waarschijnlijk is dat de groep alle uitgestelde belastingvorderingen in de nabije toekomst zal kunnen gebruiken.

Bij de beoordeling van de realisering van uitgestelde belastingvorderingen overweegt het management of het waarschijnlijk is dat de uitgestelde belastingvorderingen binnen afzienbare tijd volledig of gedeeltelijk zullen kunnen worden gerealiseerd. Uitgestelde belastingvorderingen kunnen uiteindelijk alleen worden gerealiseerd als er toekomstige belastbare winst wordt gegenereerd in de perioden waarin die tijdelijke verschillen aftrekbaar worden. Het management houdt bij deze beoordeling rekening met de geplande terugname van uitgestelde belastingverplichtingen, verwachte toekomstige belastbare winsten en te voorziene fiscale gebeurtenissen. Er wordt een periode van 5 jaar in aanmerking genomen.

Om de uitgestelde belastingvordering volledig te kunnen realiseren, moet de groep in de toekomst belastbare winst genereren in de landen waar de netto operationele verliezen en andere overdraagbare posten gemaakt zijn. Op grond van belastbare winsten uit het verleden en de geprojecteerde toekomstige belastbare winst voor de periodes waarin de uitgestelde belastingvorderingen aftrekbaar zijn, is het management van oordeel dat het waarschijnlijk is dat de groep de cumulatieve opgenomen netto uitgestelde belastingvordering zal kunnen gebruiken.

Barco heeft geen bijkomende belastingverplichtingen opgenomen voor winstbelastingen op de niet-uitgekeerde winst van zijn dochterondernemingen, die in de nabije toekomst niet zal worden uitgekeerd. Het cumulatieve bedrag van de niet-uitgekeerde winst (ongeacht de vrijstellingen voor fiscale behandeling) waarop de groep geen belastingen op het resultaat heeft opgenomen, bedroeg circa 407 miljoen euro per 31 december 2025 (2024: 399 miljoen euro, 2023: 517 miljoen euro).

## 11. Investerings en aandeel in geassocieerde deelnemingen

In duizenden euro	2025	2024	2023
Investerings	33.382	37.596	41.695
Aandeel in geassocieerde deelnemingen	30.360	33.399	29.093
<b>Investerings en aandeel in geassocieerde deelnemingen</b>	<b>63.742</b>	<b>70.996</b>	<b>70.788</b>

Investerings omvatten entiteiten waarin Barco minder dan 20% van de aandelen bezit. De groep waardeert deze investerings op een reële-waardebasis of in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, bepaald op het moment van de eerste opname, waarbij verschillen t.o.v. de reële waarde worden weergegeven in de winst-

en-verliesrekening of overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten.

Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen omvat entiteiten waarin Barco tussen 20% en 50% van de aandelen bezit.

### (a) Investerings

In duizenden euro	2025	2024	2023
Beginsaldo nettoactiva 1 januari	37.596	41.695	37.645
Desinvesterings	-3.087	—	-9.179
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	3.311	-6.693	14.709
Omrekeningsverschillen	-4.439	2.595	-1.480
<b>Nettoactiva op de afsluitingsdatum 31 december</b>	<b>33.382</b>	<b>37.596</b>	<b>41.695</b>

De investerings worden gewaardeerd tegen marktprijs. Voor investerings die publiek genoteerd zijn op een actieve markt, is de genoteerde marktprijs de beste maatstaf voor de reële waarde (niveau 1). De herwaardering tegen reële waarde per 31 december 2025 ten opzichte van de boekwaarde resulteerde in een niet-gerealiseerde winst van 3,3 miljoen euro, en wordt weerspiegeld in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten. De winst wordt veroorzaakt door een stijging van de koers van het aandeel eind 2025 in vergelijking met eind 2024.

Per 31 december 2024 resulteerde de herwaardering tegen reële waarde ten opzichte van de boekwaarde in een niet-gerealiseerd verlies van -6,7 miljoen euro, en wordt weerspiegeld in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten. Het verlies was het gevolg van een daling van de koers van het aandeel eind 2024 in vergelijking met eind 2023.

Verder werd er een minderheidsbelang verkocht, wat resulteerde in een kas instroom van 3,1 miljoen euro in 2025 (2024: 9,2 miljoen euro), weergegeven in de post 'overige investeringsactiviteiten' in het kasstroomoverzicht en een break-evenresultaat (2024: 0,7 miljoen euro winst) gerealiseerd sinds het moment van overname, die over de

perioden tot aan de desinvestering werd weergegeven in overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten.

## (b) Aandeel in geassocieerde deelnemingen

Het aandeel in geassocieerde deelnemingen in 2025 - 2023 betreft de kapitaalinvestering in BarcoCFG en CCO Barco Airport Venture.

Het aandeel van de groep in de activa en passiva per 31 december 2025 en 2024 en de inkomsten en uitgaven van de joint ventures en geassocieerde deelnemingen voor de jaren afgesloten op 31 december 2025 en 2024, die boekhoudkundig worden verwerkt volgens de equitymethode, zoals de tabel hieronder toont.

De groep heeft geen voorwaardelijke verplichtingen of kapitaaltoezeggingen in verband met zijn geassocieerde deelnemingen per 31 december 2025, 2024 en 2023.

Voor alle deelnemingen die boekhoudkundig worden verwerkt volgens de equitymethode is de toestemming van de moedermaatschappij of andere investeerder vereist voor de uitkering van de winsten, wat op de verslagdatum niet is beslist. De deelnemingen die boekhoudkundig worden verwerkt volgens de equitymethode hebben geen posten opgenomen in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten.

In duizenden euro	31 dec 2025			31 dec 2024		
	BarcoCFG	CCO	Totaal	BarcoCFG	CCO	Totaal
<b>Samenvatting balans</b>						
Liquide middelen	5.927	30.779	36.706	13.254	31.240	44.494
Overige vlottende activa	43.689	19.481	63.170	48.584	18.751	67.335
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>49.616</b>	<b>50.260</b>	<b>99.876</b>	<b>61.838</b>	<b>49.991</b>	<b>111.830</b>
<b>Vaste activa</b>	<b>13.370</b>	<b>2.763</b>	<b>16.133</b>	<b>15.298</b>	<b>5.919</b>	<b>21.216</b>
Overige verplichtingen op korte termijn	20.372	12.835	33.207	28.663	14.587	43.251
<b>Totaal verplichtingen op korte termijn</b>	<b>20.372</b>	<b>12.835</b>	<b>33.207</b>	<b>28.663</b>	<b>14.587</b>	<b>43.251</b>
Overige verplichtingen op lange termijn	1.181	-	1.181	106	-	106
<b>Totaal verplichtingen op lange termijn</b>	<b>9.362</b>	<b>-</b>	<b>9.362</b>	<b>9.827</b>	<b>-</b>	<b>9.827</b>
<b>Nettoactiva</b>	<b>33.252</b>	<b>40.189</b>	<b>73.441</b>	<b>38.645</b>	<b>41.323</b>	<b>79.968</b>
<b>Reconciliatie tot boekwaarde</b>						
Beginsaldo nettoactiva 1 januari	38.645	41.323	79.968	32.329	37.861	70.190
Winst/(verlies) voor de periode	3.258	15.109	18.367	10.941	10.367	21.308
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (CTA)	-2.988	-4.932	-7.921	1.276	2.492	3.768
Betaalde dividenden	-5.663	-11.311	-16.974	-5.901	-9.397	-15.298
Nettoactiva op de afsluitingsdatum	33.252	40.189	73.441	38.645	41.323	79.968
<b>Aandeel van de groep in %</b>	<b>49%</b>	<b>35%</b>		<b>49%</b>	<b>35%</b>	
Aandeel van de groep	16.293	14.066	30.360	18.936	14.463	33.399
Boekwaarde	16.293	14.066	30.360	18.936	14.463	33.399
<b>Samenvatting overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>						
<b>Winst/(verlies) voor de periode</b>	<b>3.258</b>	<b>15.109</b>	<b>18.367</b>	<b>10.941</b>	<b>10.367</b>	<b>21.308</b>
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (CTA)	-2.988	-4.932	-7.921	1.276	2.492	3.768
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	270	10.177	10.447	12.218	12.858	25.076
Aandeel van de groep in %	49%	35%		49%	35%	
Aandeel van de groep in winst/(verlies) voor de periode	1.597	5.288	6.885	5.361	3.628	8.989
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	-	5.288	5.288	-	3.628	3.628
Opgenomen in overige bedrijfsopbrengsten	1.597	-	1.597	5.361	-	5.361
<b>Dividenden ontvangen van joint ventures en geassocieerde deelnemingen</b>	<b>-2.775</b>	<b>-3.959</b>	<b>-6.734</b>	<b>-2.892</b>	<b>-3.289</b>	<b>-6.180</b>

## 12. Voorraden

In duizenden euro	2025	2024	2023
Grond- en hulpstoffen	81.280	89.363	100.199
Goederen in bewerking	77.502	68.930	69.376
Gereed product	123.540	136.073	144.539
Waardevermindering voorraden	-75.957	-85.689	-82.593
<b>Voorraden</b>	<b>206.364</b>	<b>208.678</b>	<b>231.521</b>
Vorraadrotatie	2,2	2,1	2,1

De voorraad daalde verder tot 206,4 miljoen euro in 2025, na een aanzienlijke daling in 2024 tot 208,7 miljoen euro, tegenover 231,5 miljoen euro in 2023, toen toeleveringsproblemen leidden tot hogere componentprijzen en veiligheidsvoorraden voor schaarse materialen. De voorraadrotatie verbeterde licht tot 2,2 in 2025, vergeleken met 2,1 in 2024 en 2023.

De grondstoffen daalden verder in 2025 (-8 miljoen euro ten opzichte van eind 2024), wat deels werd gecompenseerd door een toename van goederen in bewerking (+8,5 miljoen euro) gerelateerd aan de financiële voorraad voor Cinema-as-a-service klanten. De daling van de bruto voorraad gereed product met 12,5 miljoen euro is een combinatie van de verkoop van afgeschreven voorraad en het valuta-effect op in USD aangekochte voorraden. Hetzelfde effect is merkbaar bij afschrijvingen op voorraden, wat het netto-effect grotendeels compenseert.

We verwijzen naar 'Kritische boekhoudkundige beoordelingen en belangrijke bronnen van schattingsonzekerheden' voor meer uitleg over de impact van het macro-economische klimaat.

Voorraden worden opgenomen tegen de laagste waarde van hetzij de kostprijs, hetzij de opbrengstwaarde. De berekening van de voorziening voor traag roterende voorraden is gebaseerd op consequent toegepaste regels voor waardevermindering die afhankelijk zijn van zowel de vraag in het verleden als de vraag in de toekomst.

In 2025 bedroegen de waardeverminderingen die als kosten werden opgenomen 0,7% van de omzet, oftewel 6,9 miljoen euro, vergeleken met 1,3% in 2024.

## 13. Vorderingen en overige vaste activa

In duizenden euro	Toelichting	2025	2024	2023
Handelsvorderingen - bruto		203.537	202.858	211.012
Handelsvorderingen - voorziening voor dubieuze debiteuren	(a)	-595	-1.313	-2.445
<b>Handelsvorderingen - netto</b>	<b>(b)</b>	<b>202.943</b>	<b>201.546</b>	<b>208.567</b>
Te ontvangen btw		6.772	10.802	8.463
Belastingvorderingen		2.330	490	1.001
Interestvorderingen	19	74	116	—
Valutaswap	19	175	214	4.321
Onderverhuur korte-termijn	9,2	680	674	
Overige		1.665	290	673
<b>Overige vorderingen</b>	<b>19</b>	<b>11.696</b>	<b>12.587</b>	<b>14.458</b>
Onderverhuur lange-termijn	9,2	2.200	3.215	
Overige lange-termijn		3.637	3.534	4.335
<b>Overige vaste activa</b>	<b>19</b>	<b>5.838</b>	<b>6.750</b>	<b>4.335</b>
Aantal dagen klantenkrediet (DSO)		65	63	63

Per 31 december 2025 steeg het aantal dagen klantenkrediet naar 65 dagen, vergeleken met 63 dagen het jaar ervoor.

Voor het jaar eindigend op 31 december 2025 was de onderneming in staat om 1,2 miljoen euro aan handelsvorderingen met voorziening voor verwachte kredietverliezen te innen (2024: 0,5 miljoen euro kosten).

De voorziening voor dubieuze debiteuren in verhouding tot het brutobedrag aan handelsvorderingen daalde tot 0,3% (2024: 0,6%; 2023: 1,2%).

## (a) Mutatie in voorziening voor dubieuze debiteuren

In duizenden euro	2025	2024	2023
<b>Op 1 januari</b>	<b>-1.313</b>	<b>-2.445</b>	<b>-2.850</b>
Bijkomende voorzieningen	-581	-103	-289
Gebruikte voorzieningen	57	741	136
Niet-gebruikte voorzieningen	1.205	519	514
Omrekeningsverschillen	38	-24	43
<b>Op 31 december</b>	<b>-595</b>	<b>-1.313</b>	<b>-2.445</b>

## (b) Ouderdomsanalyse van de handelsvorderingen

Per 31 december 2025 is de ouderdomsanalyse van de handelsvorderingen zoals hieronder weergegeven.

In duizenden euro	2025	2024	2023
Nog niet vervallen	187.347	183.362	191.491
Vervallen, minder dan 30 dagen	10.501	9.767	8.722
Vervallen, tussen 30 en 90 dagen	4.528	6.783	6.859
Vervallen, tussen 90 en 180 dagen	677	1.947	2.483
Vervallen, meer dan 180 dagen	484	1.000	1.458
<b>Totaal bruto</b>	<b>203.537</b>	<b>202.858</b>	<b>211.012</b>
Voorziening voor dubieuze debiteuren	-595	-1.313	-2.445
<b>Totaal</b>	<b>202.943</b>	<b>201.546</b>	<b>208.567</b>

In 2025 bedroegen de totale achterstallige handelsvorderingen 16,2 miljoen euro (2024: 19,5 miljoen euro; 2023: 19,5 miljoen euro, wat leidde tot een achterstallige DSO van 5 dagen (2024: 6 dagen, 2023: 6 dagen). De achterstallige bedragen zijn voor 65% (2024: 50%, 2023: 45%) gekoppeld aan recent ver-vallen saldi (minder dan 30 dagen).

De onderneming sloot een kredietverzekering af voor specifieke contracten met een hoger risico en voor klanten met lange betalingstermijnen. De afgelopen drie jaren hoefde de onderneming haar rechten uit de verzekering niet uit te oefenen. De klanten waarvoor de kredietverzekering was afgesloten, betaalden immers tijdig.

De voorziening voor dubieuze debiteuren dekt in 2025 123% van de handelsvorderingen die meer dan 180 dagen openstaan (2024: 131%, 2023: 167%).

## 14. Netto liquide middelen / financiële verplichtingen

In duizenden euro		2025	2024	2023
<b>Korte termijn investeringen</b>	<b>(a)</b>	<b>–</b>	<b>519</b>	<b>4.670</b>
Deposito's	(a)	153.390	197.887	186.038
Liquide middelen	(b)	106.382	164.533	99.991
Contanten		10	23	48
<b>Liquide middelen</b>		<b>259.782</b>	<b>362.442</b>	<b>286.077</b>
Financiële verplichtingen op lange termijn	(c)	-38.003	-44.861	-32.217
Kortlopend gedeelte van financiële verplichtingen op lange termijn	(c)	-13.073	-14.215	-12.288
Schulden op korte termijn	(d)	-22.489	-44.835	-5.095
<b>Netto liquide middelen / (financiële verplichtingen)</b>		<b>186.217</b>	<b>259.050</b>	<b>241.147</b>

Eind december 2025 bedraagt de netto kaspositie van Barco 186,2 miljoen euro, 72,8 miljoen euro lager dan vorig jaar (2024: 259,0 miljoen euro, 2023: 241,1 miljoen euro). De belangrijkste factoren die aan deze verandering hebben bijgedragen, waren de uitstroom van contanten in het kader van het aandeleninkoopprogramma (-79,1 miljoen euro), uitgekeerde dividenden (-44,2 miljoen euro) en omrekeningseffecten, die werden gecompenseerd door de instroom van contanten uit de positieve vrije kasstroom (57,2 miljoen euro). Zie de aanvullende overzichten, toelichting 16 en toelichting 11 voor meer informatie.

Van de totale netto financiële kaspositie eind 2025 is 260 miljoen euro contant op de balans. Aanvullende financiële flexibiliteit wordt geboden door 112,9 miljoen euro aan ongebruikte bilaterale kredietfaciliteiten (waarvan 105 miljoen euro gekoppeld aan de duurzaamheids-KPI's van Barco) bij een selecte groep commerciële banken (zie verder c). Naast een aanzienlijke liquiditeit heeft Barco een evenwichtig schuldenprofiel met een schuld van maximaal 73,6 miljoen euro, waarvan 35,5 miljoen euro op korte termijn vervalt.

De netto financiële kaspositie aan het einde van 2024 bedroeg 259,0 miljoen euro, 17,9 miljoen euro meer dan een jaar eerder. De belangrijkste factoren die bijdroegen aan deze verandering waren de kas instroom uit de positieve vrije kasstroom (110,3 miljoen euro), gecompenseerd door de kas uitstroom voor uitgekeerde dividenden (-42,5 miljoen euro) en het aandeleninkoopprogramma (-24,5 miljoen euro). Zie de aanvullende overzichten, toelichting 16 en toelichting 11 voor meer informatie.

## (a) Kortetermijnbeleggingen en -deposito's

Kortetermijnbeleggingen kunnen binnen drie tot twaalf maanden na aanvang worden omgezet in bekende geldbedragen. Deposito's zijn kortlopende (tussen nul en drie maanden), zeer liquide beleggingen die gemakkelijk kunnen worden omgezet in bekende geldbedragen.

De kortetermijnbeleggingen en deposito's brengen geen materieel risico op waardeverandering met zich mee.

Op de afsluitingsdatum omvatten de kortetermijnbeleggingen en deposito's:

	2025	Gem. rentevoet	2024	Gem. rentevoet	2023	Gem. rentevoet
deposito's in USD	73.455	3,55%	100.364	4,30%	162.683	4,88%
deposito's in EUR	70.000	1,82%	88.000	2,77	0	-
deposito's in HKD	6.185	3,14%	7.214	4,06%	19.568	5,06%
deposito's in INR	4	6,25%	519	6,70%	4.670	7,22%
deposito's in andere valuta's	3.746	5,80%	2.309	9,16%	3.787	9,52%
<b>Totaal kortetermijnbeleggingen en -deposito's</b>	<b>153.390</b>	<b>-</b>	<b>198.406</b>	<b>-</b>	<b>190.708</b>	<b>-</b>

Het totale depositobedrag van 153,4 miljoen euro is gedaald ten opzichte van het eindsaldo van 2024 van 198,4 miljoen euro. De grotere depositobedragen in USD en HKD, in 2025 en 2024, worden aangehouden in de respectievelijke thuisvaluta van de entiteiten of zijn

afgedekt, waardoor de impact van wisselkoersschommelingen op de winst- en verliesrekening wordt vermeden en het rendement wordt geoptimaliseerd.

Een deel van de USD- en HKD-deposito's werd in de loop van 2024 teruggeconverteerd naar EUR als onderdeel van de afronding van de fusie met Cinionic.

## (b) Liquide middelen

Liquide middelen zijn onmiddellijk beschikbaar. Ze zijn uitgedrukt in de volgende valuta's:

	2025	2024	2023
EUR	39,1%	54,0%	48,9%
USD	22,8%	16,2%	8,9%
CNY	13,4%	10,4%	12,6%
JPY	3,4%	1,9%	3,1%
TWD	2,8%	3,0%	1,4%
CAD	2,8%	1,9%	0,3%
Overige	15,7%	12,7%	24,9%

## (c) Financiële verplichtingen op lange termijn

In de tabel hierna wordt een overzicht gegeven van de financiële verplichtingen op lange termijn, met inbegrip van het kortlopende gedeelte van de verplichtingen op lange termijn, volgens type rentevoet.

Type rentevoet	Vervaldatum	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2023
Vastgoedfinanciering				
- Variabel, omgeruild in vaste (EU)	Later dan 2027	4.463	5.738	7.013
- Variabel (EU)	Later dan 2027	5.538	6.263	6.988
Fabrieksfinanciering	Later dan 2027	8.466	7.953	—
Leasing (IFRS16)		32.609	39.006	30.419
Overige		—	117	86
<b>Totaal financiële verplichtingen op lange termijn</b>		<b>51.076</b>	<b>59.076</b>	<b>44.505</b>

- Barco NV heeft een aantal bilaterale kredietfaciliteiten ter waarde van in totaal 28 miljoen euro afgesloten voor de financiering van het campusproject voor het hoofdkantoor van Barco. De opnames hebben een lange looptijd van 15 jaar na afloop van de beschikbaarheidsperiode (eind 2015). Per 31 december 2025 staat er nog 10 miljoen euro open. Deze kredietfaciliteiten hebben een variabele rente of zijn via derivaten omgezet in een vaste rente.

Barco voldoet aan alle voorwaarden van de leningsovereenkomsten met betrekking tot de beschikbare kredietfaciliteiten.

In de tabel hierna wordt een overzicht gegeven van de langetermijnschulden, inclusief het kortlopende gedeelte daarvan, per valuta:

	2025	2024	2023
EUR	21.680	25.047	29.376
USD	8.363	11.914	2.417
CNY	9.873	8.416	1.547
INR	1.162	2.224	4.140
Overige	9.998	11.474	7.025
<b>Totaal</b>	<b>51.076</b>	<b>59.076</b>	<b>44.505</b>

- Barco China heeft bilaterale kredietfaciliteiten afgesloten voor een totaalbedrag van 38,9 miljoen euro. Een deel van dit bedrag (8,5 miljoen euro) is bestemd voor de financiering van de kapitaaluitgaven voor de fabriek in Wuxi, met een looptijd van 5 jaar, en is volledig opgenomen. Het andere deel van de faciliteiten heeft een korte looptijd en is bedoeld om te voorzien in de werkkapitaalbehoeften ter ondersteuning van de schaalvergroting van de productie in zowel Suzhou als Wuxi. Eind 2025 is 22,5 miljoen euro opgenomen onder de werkkapitaallening (zie punt d).

De langlopende schulden, inclusief verschuldigde rente en exclusief het kortlopende gedeelte van de langlopende schulden, zijn als volgt betaalbaar:

Op 31 dec 2025		Op 31 dec 2024		Op 31 dec 2023	
Te betalen in 2027	11.482	Te betalen in 2026	13.307	Te betalen in 2025	11.440
Te betalen in 2028	16.483	Te betalen in 2027	9.538	Te betalen in 2026	8.146
Te betalen in 2029	5.734	Te betalen in 2028	14.338	Te betalen in 2027	5.106
Te betalen in 2030	4.288	Te betalen in 2029	4.979	Te betalen in 2028	3.409
Later	1.565	Later	5.097	Later	6.426
<b>Totaal financiële verplichtingen op lange termijn</b>	<b>39.551</b>	<b>Totaal financiële verplichtingen op lange termijn</b>	<b>47.260</b>	<b>Totaal financiële verplichtingen op lange termijn</b>	<b>34.528</b>

De leaseverplichtingen per 31 december zijn als volgt:

In duizenden euro	2025	2024	2023
<b>Op 1 januari</b>	<b>39.006</b>	<b>30.419</b>	<b>27.458</b>
Nieuwe leaseovereenkomsten of uitbreidingen van lopende leaseovereenkomsten	7.903	21.718	14.226
Leasebetalingen of beëindiging van leaseovereenkomsten	-12.150	-13.576	-10.754
Omrekeningsverschillen	-2.151	445	-511
<b>Totale leaseverplichtingen op 31 december</b>	<b>32.609</b>	<b>39.006</b>	<b>30.419</b>
Korte termijn	10.988	12.215	10.288
Lange termijn	21.621	26.791	20.131

## (d) Financiële verplichtingen op korte termijn

Overzicht van kortlopende financiële schulden op 31 december 2025 en 2024:

In duizenden euro	2025		2024		2023	
	Effectieve rentevoet	Balans	Effectieve rentevoet	Balans	Effectieve rentevoet	Balans
CNY	2,48%	22.489	2,64%	44.835	2,68%	5.095
<b>Totaal</b>	<b>-</b>	<b>22.489</b>	<b>-</b>	<b>44.835</b>	<b>-</b>	<b>5.095</b>

De kredietfaciliteit van 42,5 miljoen euro, waarvan 22,5 miljoen euro aan kortlopende schulden wordt opgenomen, wordt gebruikt om de werkkapitaalbehoeften van de fabrieken in Suzhou en Wuxi in China te dekken.

## 15. Overige verplichtingen op lange termijn

In duizenden euro		2025	2024	2023
Overige verplichtingen		334	254	1.970
Over te dragen opbrengsten	(a)	59.978	62.764	52.403
<b>Overige verplichtingen op lange termijn</b>		<b>60.313</b>	<b>63.018</b>	<b>54.374</b>

(a) Over te dragen opbrengsten die over een langere periode dan één jaar in de omzet worden opgenomen, worden weergegeven onder overige langlopende verplichtingen. Het betreft voornamelijk onderhoudscontracten die in de Entertainment divisie zijn verkocht en die een lange looptijd hebben. De contracten gaan in aan het einde van de standaardgarantieperiode.

## 16. Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders van de moedermaatschappij

In duizenden euro	2025	2024	2023
Aandelenkapitaal	56.752	56.752	56.752
Uitgiftepremie	177.023	177.088	176.905
Op aandelen gebaseerde betalingen	29.078	25.271	22.445
Inkoop eigen aandelen	-136.267	-56.721	-32.227
Overgedragen resultaat	651.070	623.351	615.588
Cumulatief omrekeningsverschil	-62.815	-30.607	-44.233
Afgeleide financiële instrumenten	2	16	104
<b>Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders van de moedermaatschappij</b>	<b>714.843</b>	<b>795.150</b>	<b>795.334</b>

### 16.1 Aandelenkapitaal, uitgiftepremie en eigen aandelen

Het aandelenkapitaal van het bedrijf is gelijk aan vorig jaar en bedraagt 56,7 miljoen euro op 31 december 2025. Het is samengesteld uit 92.916.645 volgestorte aandelen.

Tijdens de buitengewone algemene vergadering van 25 april 2024 hebben de aandeelhouders van Barco een nieuw aandeleninkoopprogramma goedgekeurd. Op 10 maart 2025 is een aandeleninkoopprogramma gestart, dat op 10 juli 2025 is afgerond. In het kader van dit programma heeft Barco 4.818.322 eigen aandelen ingekocht voor een totaalbedrag van 60 miljoen euro.

Daarnaast is op 10 november 2025 een nieuw aandeleninkoopprogramma gestart, dat uiterlijk op 31 maart 2026 zal worden afgerond en een maximumbedrag van 30 miljoen euro omvat. In 2025 heeft Barco 1.714.817 aandelen ingekocht voor een totaalbedrag van 20.762.901 euro. Dit komt overeen met 69,21% van het voltooide programma.

In 2024 verwierf Barco 1.509.000 eigen aandelen voor een totaalbedrag van 24,5 miljoen euro, op basis van de machtiging van de aandeelhouders verleend tijdens de Buitengewone Algemene Vergadering van 25 april 2019.

Verder verkocht Barco in totaal 95.109 eigen aandelen in 2025 door de uitoefening van 95.109 aandelenopties, wat resulteerde in een toename van het eigen vermogen met 1.217.000 euro en een afname van de uitgiftepremie met 66.000 euro.

Als gevolg van de uitgeoefende aandelenopties bedraagt de uitgiftepremie van de onderneming per 31 december 2025 177 miljoen euro.

Het aantal eigen aandelen dat Barco NV tot en met 31 december 2025 heeft verworven, is daarmee gestegen tot 10.752.773 eigen aandelen (2024: 4.314.743; 2023: 2.826.443). De totale waarde van de verworven eigen aandelen bedraagt eind 2025 136 miljoen euro.

### 16.2 Op aandelen gebaseerde betalingen

Op 24 november 2025 heeft de raad van bestuur 3 nieuwe optieplannen goedgekeurd, waarmee maximaal 760.376 aandelenopties kunnen worden toegekend vóór 31 december 2025. Elke aandelenoptie geeft recht op de verwerving van één (1) aandeel. In 2024 zijn 797.850 aandelenopties toegekend aan en geaccepteerd door werknemers en het management van de groep op basis van de optieplannen voor 2024.

### Aandelenoptieplannen

Het totale aantal uitstaande aandelenopties bedroeg op 31 december 2025 3.429.941. De eigen aandelen van het bedrijf zullen worden gebruikt om aan de verplichtingen van het uitstaande aandelenoptieplan te voldoen. In 2025 zijn 95.109 aandelenopties uitgeoefend (in 2024: 20.700 aandelenopties). Deze aandelenopties kunnen ten vroegste drie jaar na de toekenningsdatum (nl. de wachtperiode) worden uitgeoefend, over een periode van maximaal 10 jaar, en gedurende een aantal vaste periodes tijdens het jaar.

In het overzicht hieronder worden de openstaande aandelenoptieplannen gepresenteerd.

De kostprijs van deze aandelenoptieplannen wordt lineair opgenomen over de duur van de wachtperiode en in de winst-en-verliesrekening opgenomen in de overige operationele kosten. De aandelenopties worden gewaardeerd op de toekenningsdatum, op basis van de koers van het aandeel op de toekenningsdatum, de uitoefenprijs, de verwachte volatiliteit, de dividendverwachting en de rentevoeten. De waarde van de op aandelen gebaseerde betaling steeg met 3,8 miljoen euro tot 29 miljoen euro in 2025 (2024: 2,8 miljoen; 2023: 2,2 miljoen euro).

	Einde looptijd	Uitoefenprijs (in euro)	Saldo op 31 Dec 2024	Toegekend in 2025	Uitgeoefend in 2025	Ingetrokken in 2025	Vervallen in 2025	Saldo op 31 Dec 2025
22/10/15	21/10/25	8,16	8.650	-	-4.450	-	-4.200	-
24/10/16	23/10/26	10,40	78.410	-	-10.688	-	-	67.722
20/10/17	16/10/27	12,54	175.525	-	-28.425	3.500	-3.500	147.100
20/10/17	16/10/25	12,54	51.100	-	-44.046	-	-7.054	-
20/10/17 <sup>1</sup>	16/10/25	12,67	13.900	-	-7.500	-	-6.400	-
23/10/18	22/10/28	14,40	39.522	-	-	-	-3.509	36.013
11/10/19	10/10/29	24,83	75.180	-	-	-4.690	-3.500	66.990
29/10/20	28/10/30	12,76	105.950	-	-	-4.200	-	101.750
06/12/21	06/12/31	17,80	853.700	-	-	-4.200	-19.600	829.900
08/12/22	07/12/32	21,74	283.086	-	-	-7.319	-	275.767
08/12/22 <sup>1</sup>	07/12/32	22,32	32.887	-	-	-4.762	-	28.125
08/12/23	07/12/33	15,27	359.559	-	-	-4.740	-	354.819
08/12/23 <sup>1</sup>	07/12/33	15,58	46.011	-	-	-6.534	-	39.477
25/11/24	24/11/34	10,20	720.450	-	-	-6.277	-	714.173
25/11/24 <sup>1</sup>	24/11/34	10,35	69.517	-	-	-	-	69.517
24/11/25	23/11/35	11,81	-	641.103	-	-	-	641.103
24/11/25 <sup>1</sup>	23/11/35	11,85	-	57.485	-	-	-	57.485
<b>Totaal aantal aandelenopties</b>			<b>2.913.447</b>	<b>698.588</b>	<b>-95.109</b>	<b>-39.222</b>	<b>-47.763</b>	<b>3.429.941</b>

(1) Afwijking van de uitoefenprijs als gevolg van de implementatie van het subplan voor de VS.

## 16.3 Overgedragen resultaat

De wijziging in het overgedragen resultaat omvat de nettowinst van 2025, actuariële winst, veranderingen in de reële waarde van deelnemingen en de uitkering van een dividend van 44,2 miljoen euro, zoals goedgekeurd door de algemene vergadering van aandeelhouders van 24 april 2025. De Raad van Bestuur van Barco NV zal een brutodividend van 0,55 euro per aandeel voorstellen uit de beschikbare reserves per 31 december 2025. In 2025 werd er op de resultaten van 2024 een brutodividend van 0,51 euro per aandeel toegekend.

## 16.4 Cumulatief omrekeningsverschil

In 2025, hadden wisselkoersverschillen op de omrekening van buitenlandse activiteiten een netto negatieve impact van 32,2 miljoen euro, hoofdzakelijk met betrekking tot buitenlandse saldi in Amerikaanse dollars (16 miljoen euro), Hongkongse dollars (6 miljoen euro), Chinese yuan (4 miljoen euro) en Indiase roepies (3 miljoen euro).

## 16.5 Afgeleide instrumenten

Informatie over afgeleide financiële instrumenten wordt verstrekt in toelichting 19.

## 16.6 Belangrijkste aandeelhouders

Belangrijkste aandeelhouders voor verwatering		
Publiek	50.635.578	54,50%
Vandewiele Group NV	23.465.294	25,25%
3D NV	5.267.891	5,67%
Barco NV	10.752.773	11,57%
BNP PARIBAS ASSET MANAGEMENT Europe SAS	2.795.109	3,01%
<b>Totaal</b>	<b>92.916.645</b>	<b>100%</b>

## 17. Handelsschulden en ontvangen vooruitbetalingen van klanten

In duizenden euro		2025	2024	2023
Handelsschulden	(a)	112.805	98.866	89.350
Aantal dagen leverancierskrediet (DPO)		70	61	50
Ontvangen vooruitbetalingen van klanten	(b)	41.051	61.471	40.613

- (a) De toename van de handelsschulden is het gevolg van hogere aankopen in het vierde kwartaal (+8% op jaar-over-jaar), in afwachting van aangekondigde prijsverhogingen door leveranciers die ingaan vanaf het eerste kwartaal van 2026. In 2024 normaliseerden de handelsschulden zich na de ongebruikelijk lage niveaus van 2023. De daling in 2023 was het gevolg van een bewuste vertraging in de inkoop van grondstoffen om de voorraadniveaus te verlagen. De betalingstermijnen met leveranciers werden niet verlengd en er is geen verandering in het betalingsgedrag ten opzichte van leveranciers.
- (b) De daling in vooruitbetalingen van klanten in 2025 ten opzichte van 2024 zijn voornamelijk te wijten aan minder vooruitbetalingen van Cinema klanten.

## 18. Voorzieningen

In duizenden euro	Balans 2025	Bijkomende voor- zieningen	Gebruikte voor- zieningen	Niet- aangewende voorzieningen terug- geboekt	Transfers	Herwaarderingen van de verplichting mbt toegezegde pensioenregelingen	Omrekenin- gsverschillen	Balans 2024	Balans 2023
<b>Totaal voorziening op lange termijn</b>	<b>18.918</b>	<b>8.909</b>	<b>-1.558</b>	<b>-283</b>	<b>41</b>	<b>-3.901</b>	<b>-1.016</b>	<b>16.726</b>	<b>15.131</b>
Toegezegde pensioenregelingen (b)	7.762	6.661	-655	—	—	-3.901	-231	5.887	4.870
Technische waarborg (a)	11.058	2.234	-912	—	59	—	-757	10.434	9.677
Overige claims en risico's (d)	99	14	9	-283	-18	—	-28	405	583
<b>Totaal voorzieningen op korte termijn</b>	<b>4.659</b>	<b>3.123</b>	<b>-5.911</b>	<b>-321</b>	<b>-41</b>	<b>—</b>	<b>-226</b>	<b>8.034</b>	<b>10.284</b>
Technische waarborg (a)	3.527	—	—	-75	-59	—	-218	3.879	3.951
Herstructureringsvoorziening (c)	117	2.800	-5.322	-68	—	—	—	2.708	4.399
Overige claims en risico's (d)	1.015	323	-588	-178	18	—	-7	1.447	1.934
<b>Voorzieningen</b>	<b>23.577</b>	<b>12.032</b>	<b>-7.468</b>	<b>-604</b>	<b>0</b>	<b>-3.901</b>	<b>-1.242</b>	<b>24.760</b>	<b>25.415</b>

### (a) Technische waarborg

Voorzieningen voor technische waarborgen zijn gebaseerd op historische gegevens aangaande het kostenniveau van herstellingen en vervangingen onder waarborg. Er zijn drie verschillende voorzieningen voor technische waarborgen: voorzieningen met betrekking tot de 'normale' garantieperiode, voorzieningen met betrekking tot de uitgebreide garantieperiode en voorzieningen voor specifieke claims/problemen.

## (b) Pensioenverplichtingen

Per 31 december 2025, 2024 en 2023 bestaan de pensioenverplichtingen uit:

In duizenden euro	2025	2024	2023
Pensionplannen in België	4.644	2.092	793
Brugpensioenplannen in België	42	54	71
Lokale wettelijke bepalingen (voornamelijk Italië, Korea, Japan, Duitsland, Frankrijk en Italië)	2.826	3.447	3.735
Een klein aantal individuele pensioenplannen	250	295	270
<b>Totaal</b>	<b>7.762</b>	<b>5.887</b>	<b>4.870</b>

Belgische Belgische regelgeving vereist dat het minimale gewaarborgde rendement op werkgevers- en werknemersbijdragen van 2,5% jaarlijks herberekend wordt op basis van een risicovrije rentevoet voor 10-jarige overheidsobligaties. Volgens IAS 19 zijn Belgische toegezegde bijdragenregelingen die een welbepaald rendement op bijdragen garanderen, geclassificeerd als toegezegde pensioenregelingen, aangezien de werkgever niet verantwoordelijk is voor de bijdragenbetalingen maar het beleggingsrisico moet dekken tot het toepasselijke wettelijke minimum. De rendementen die door de verzekeringsondernemingen worden gewaarborgd, zijn in de meeste gevallen lager dan of gelijk aan het door de wet gewaarborgde minimum-rendement. Bijgevolg heeft de groep het rendementsrisico niet volledig afgedekt via een verzekeringscontract, en moet er een voorziening worden aangelegd. De regelingen bij Barco worden gefinancierd via groepsverzekeringscontracten. Voor de contracten geldt een contractuele rente-voet die door de verzekeringsonderneming is toegekend. Enige onderfinanciering wordt gedekt door het financieringsfonds, en als dit onvoldoende is, zullen er additionele werkgeversbijdragen worden gevraagd.

Volgens IAS 19 moet een entiteit een verplichting opnemen wanneer een werknemer prestaties heeft verricht in ruil voor personeelsbeloningen die in de toekomst zijn verschuldigd. Daarom worden er pensioenvoorzieningen aangelegd. De verplichtingen worden gemeten op gediscoteerde basis omdat ze pas vele jaren nadat de werknemers de betreffende prestaties hebben verricht, worden afgewikkeld. Een gekwalificeerde actuaaris heeft de contante waarde van de pensioenverplichtingen en de reële waarde van de fondsbeleggingen vastgesteld. Deze fondsbeleggingen worden gehouden door een verzekeringsonderneming. De 'projected unit credit'-methode is gebruikt om de pensioenverplichtingen, de kosten van pensioenvoordelen en de herwaarderingen van de nettoverplichting te schatten.

Barco België telt 15 toegezegde pensioenregelingen, die wij geaggregeerd presenteren, aangezien ze geen wezenlijke verschillen vertonen in kenmerken, geldende reglementering, rapporteringssegment of financieringsregeling. In overeenstemming met IAS 19 wordt de informatie verstrekt in de vorm van een gewogen gemiddelde.

Veranderingen in de Belgische pensioenverplichtingen en reële waarde van fondsbeleggingen in 2025, 2024 en 2023:

In duizenden euro	2025			2024			2023		
	Pensioenv- erplichtingen	Reële waarde van fondsbell- egingen	Nettopen- sioenver- plichtingen	Pensioenv- erplichtingen	Reële waarde van fondsbell- egingen	Nettopen- sioenver- plichtingen	Pensioenv- erplichtingen	Reële waarde van fondsbell- egingen	Nettopen- sioenver- plichtingen
<b>Pensioenkosten verwerkt in de winst-en-verliesrekening</b>									
Op 1 januari	122.102	-120.010	2.092	115.476	-114.683	793	116.560	-115.828	732
Pensioenkosten verwerkt in de winst-en-verliesrekening	4.502	—	4.502	4.521	—	4.521	5.844	—	5.844
Interestkosten, netto	3.958	-3.999	-41	4.609	-4.728	-119	4.253	-4.401	-149
Subtotaal opgenomen in de winst-en-verliesrekening	8.460	-3.999	4.461	9.130	-4.728	4.402	10.096	-4.401	5.695
Betaalde voordelen	-5.906	5.906	—	-4.352	4.352	—	-4.020	4.020	—
<b>Herwaarderingen in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>									
Stijging als gevolg van overdrachten	—	—	—	458	-458	—	-270	270	—
Stijging als gevolg van plancombinaties	—	—	—	—	—	—	206	-206	—
Rendement op fondsbeleggingen (exclusief bedragen opgenomen in de netto-interestkosten)	—	1.662	1.662	—	2.380	2.380	—	1.155	1.155
Actuariële veranderingen als gevolg van wijzigingen in financiële veronderstellingen	2.954	—	2.954	1.506	—	1.506	-319	—	-319
Actuariële veranderingen als gevolg van methodeveranderingen	5.968	-5.989	-21	—	—	—	-7.188	7.238	50
Actuariële veranderingen als gevolg van ervaringsaanpassingen	-694	—	-694	-116	—	-116	410	—	410
<b>Subtotaal opgenomen in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>	<b>8.228</b>	<b>-4.327</b>	<b>3.901</b>	<b>1.848</b>	<b>1.922</b>	<b>3.770</b>	<b>-7.160</b>	<b>8.457</b>	<b>1.297</b>
Bijdragen van de werkgever	—	-5.810	-5.810	—	-6.873	-6.873	—	-6.931	-6.931
<b>Op 31 december</b>	<b>132.884</b>	<b>-128.240</b>	<b>4.644</b>	<b>122.102</b>	<b>-120.010</b>	<b>2.092</b>	<b>115.476</b>	<b>-114.683</b>	<b>793</b>

(\* Actuariële wijzigingen als gevolg van methodeveranderingen, zoals weergegeven in het waarderingsrapport, hebben betrekking op de opname en uitsluiting van gesloten pensioenregelingen met een pensioenvermogen van minder dan 0,5 miljoen euro die nog actieve leden hebben, of gesloten pensioenregelingen met een pensioenvermogen van meer dan 0,5 miljoen euro. Deze wijzigingen weerspiegelen geen daadwerkelijke economische bewegingen. Herwaarderingen worden respectievelijk om de zes of drie jaar uitgevoerd.

In 2025 stegen de netto pensioenverplichtingen tot 4,6 miljoen euro, voornamelijk als gevolg van de wijziging in het minimaal gegarandeerde rendement (2025: 2,5%; 2024: 1,75%) en een lager rendement op de pensioenactiva ten opzichte van de theoretische disconteringsvoet, geboekt via overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (3,9 miljoen euro). Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door hogere werkgeversbijdragen in verhouding tot de dienstkosten (netto -1,3 miljoen euro).

In 2024 stegen de netto pensioenverplichtingen tot 2,1 miljoen euro, het resultaat van wijzigingen in parameters (verdienslen/ inflatie, disconteringsvoet) en een lager rendement op fondsbeleggingen versus theoretische disconteringsvoet opgenomen via overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (3,8 miljoen euro), gedeeltelijk gecompenseerd door hogere betaalde werkgeversbijdragen met betrekking tot de pensioenkosten (netto -2,4 miljoen euro).

De reële waarde van de fondsbeleggingen (128 miljoen euro) is volledig belegd in verzekeringspolissen. In 2025 bleef de beoogde activamix gelijk aan die van 2024 en bestond deze uit 62,25% staatsobligaties, 13% vastgoed, 7,75% bedrijfsobligaties, 9% bedrijfsleningen en 8% aandelen.

De belangrijkste veronderstellingen die zijn gebruikt voor het vaststellen van de pensioenverplichtingen voor de pensioenplannen van de groep, worden hierna gepresenteerd:

	2025	2024	2023
Disconteringsvoet	3,30%	3,30%	4,11%
Toekomstige wijziging in salaris	2,66%	2,82%	6,55%
Toekomstige wijziging in de consumentenprijsindex	2,00%	2,00%	6,05%

Hierna wordt een overzicht gegeven van de uitgevoerde sensitiviteitsanalyse die per 31 december werd uitgevoerd voor belangrijke veronderstellingen. Uit de cijfers blijkt de impact op de pensioenverplichtingen.

In duizenden euro	2025	2024	2023
<b>Disconteringsvoet :</b>			
Daling van 0,25%	1.188	799	284
Stijging van 0,25%	-1.066	-595	-198
<b>Toekomstige wijziging in salaris:</b>			
Daling van 0,25%	-719	-386	-134
Stijging van 0,25%	780	476	176
<b>Toekomstige wijziging in de consumentenprijsindex:</b>			
Daling van 0,25%	-398	-227	-81
Stijging van 0,25%	413	254	96

De bovenvermelde sensitiviteitsanalyses zijn vastgesteld op basis van een methode waarbij de impact op de pensioenverplichtingen als gevolg van redelijke wijzigingen in belangrijke veronderstellingen die plaats-vinden aan het einde van de verslagperiode, wordt geëxtrapolleerd. De sensitiviteitsanalyses worden gebaseerd op een verandering in een belangrijke veronderstelling, waarbij alle andere veronderstellingen constant blijven. Mogelijk zijn ze niet representatief voor een werkelijke verandering in de pensioenverplichting, aangezien het onwaarschijnlijk is dat veranderingen in veronderstellingen geïsoleerd plaatsvinden.

De volgende betalingen zijn de voordelen die naar verwachting worden betaald uit de fondsbeleggingen. Zie volgende tabel:

In duizenden euro	2025	2024	2023
Binnen de volgende 12 maanden	8.730	2.957	5.853
Tussen 2 en 5 jaar	35.876	34.218	31.263
Tussen 5 en 10 jaar	41.697	38.388	38.968
<b>Totaal verwachte betalingen</b>	<b>86.303</b>	<b>75.562</b>	<b>76.084</b>

De pensioenverplichtingen in België hebben aan het einde van de verslagperiode een gemiddelde looptijd van 9,5 jaar (9,9 jaar in 2024, 10,1 jaar in 2023). De verwachte werkgeversbijdragen aan de regeling voor de volgende jaarlijkse verslagperiode bedragen 6,1 miljoen euro (5,8 miljoen euro in 2025 en 6,8 miljoen euro in 2024); de werknemersbijdragen zullen naar verwachting 1,4 miljoen euro bedragen (1,2 miljoen euro in 2025 en 1,3 miljoen euro in 2024).

Brugpensioenen worden opgenomen als een verplichting en als kosten op het moment waarop het bedrijf zich ertoe heeft verbonden de arbeidsovereenkomst van de getroffen werknemers vóór de normale pensioenleeftijd te beëindigen.

In België bestaat er voor een aantal arbeiders een collectieve regeling, waarbij betalingen in een sectoraal fonds worden gestort. Aangezien Barco geen toegang heeft tot informatie over de regeling die voldoet aan de vereisten van de standaard, wordt de regeling verder geclassificeerd als een toegezegde-bijdragenregeling en opgenomen als kosten wanneer de kosten worden gemaakt.

### (c) Herstructureringsvoorziening

Zie toelichting 5 'Herstructurering en bijzondere waardevermindering'. We verwijzen naar de boekhoudnormen over voorzieningen inclusief voorzieningen voor herstructureringen.

## (d) Overige claims en risico's

Deze voorziening houdt verband met geschillen met leveranciers, lopende rechtsgeschillen en specifieke waarborggeschillen met klanten. Barco kan geen details vrijgeven over deze geschillen, aangezien dit de onderneming ernstige schade zou kunnen toebrengen.

Wat de voorwaardelijke verplichtingen in verband met voormalige overnames betreft, is er één earn-out met een maximum van 15 miljoen euro die gekoppeld is aan het in dienst houden van de vorige aandeelhouders, en één zonder maximum, waarvoor de toekomstige resultaten bij de overname niet op betrouwbare wijze konden worden geschat. De earn-outs zullen op het moment van de uitbetaling in de winst-en-verliesrekening worden geboekt voor de earn-outperiode, die op 25 mei 2026 eindigt. Per eind 2025 vonden er geen betalingen plaats onder deze earn-out.

## 19. Risicomanagement - afgeleide financiële instrumenten

Algemene risicofactoren worden beschreven in het directieverslag "Risicofactoren".

Derivaten worden gebruikt om de blootstelling aan schommelingen in wisselkoersen en rentetarieven te verminderen. Deze instrumenten zijn onderhevig aan het risico dat de marktkoersen na de aankoop wijzigen. Deze wijzigingen worden over het algemeen gecompenseerd door tegengestelde effecten op het afgedekte item.

### 19.1 Wisselkoersrisico

#### Erkende activa en passiva

Barco loopt valutarisico op erkende activa en passiva wanneer deze zijn uitgedrukt in een andere valuta dan de lokale valuta van het bedrijf. Dergelijke risico's kunnen vanzelfsprekend worden afgedekt wanneer een monetaire post aan de activazijde (zoals een handelsvordering of een contante storting) in een bepaalde valuta wordt gekoppeld aan een monetaire post aan de passivazijde (zoals een handelsschuld of een lening) in dezelfde valuta.

Termijncontracten en eventueel optiecontracten worden gebruikt om het valutarisico te beheersen dat voortvloeit uit erkende vorderingen en schulden die niet van nature zijn afgedekt.

De saldi van monetaire posten in vreemde valuta worden gewaardeerd tegen de wisselkoersen die gelden aan het einde van de boekperiode. Derivaten die worden gebruikt om de blootstelling aan deze saldi te verminderen, worden in de balans gewaardeerd tegen de reële waarde. Zowel wijzigingen in de saldi van vreemde valuta als in de reële waarde van derivaten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt.

#### Verwachte transacties

Barco wijst selectief termijncontracten toe aan verwachte verkopen. Op deze contracten wordt hedge accounting toegepast. Het gedeelte van de winst of het verlies op het hedging instrument dat als een effectieve hedge wordt beschouwd, wordt direct in het totaalresultaat opgenomen. Op 31 december 2025 waren er geen termijncontracten meer open die onder hedge accounting vallen.

#### Geschatte sensitiviteit voor wisselkoersschommelingen

Sensitiviteit voor valutaschommelingen houdt vooral verband met de ontwikkeling van een portefeuille van buitenlandse valuta (vooral USD) ten opzichte van de euro. Deze sensitiviteit wordt veroorzaakt door de volgende factoren:

- De reële waarde van monetaire producten in vreemde valuta wordt beïnvloed door valutaschommelingen. Om het grootste deel van deze effecten in vreemde valuta te elimineren, gebruikt Barco monetaire producten en/of derivatieve financiële instrumenten zoals hierboven beschreven, die bedoeld zijn om de impact van dergelijke resultaten grotendeels te compenseren.
- Omdat het bedrijf geen kasstroomafdekkingen heeft die gericht zijn op het afdekken van verwachte transacties, heeft een soortgelijke schommeling in buitenlandse valuta geen effect op het eigen vermogen van Barco.
- De winstmarges kunnen negatief worden beïnvloed doordat een belangrijk deel van de omzet in vreemde valuta wordt gerealiseerd, terwijl voor een kleiner deel de kosten in deze valuta worden gemaakt. Barco heeft zich door de jaren heen voortdurend ingespannen om de natuurlijke hedging ratio in USD (de belangrijkste vreemde valuta voor de omzet) te verhogen door de operationele kosten te verhogen en meer componenten in deze valuta in te kopen. De impact op de gecorrigeerde EBIT wordt momenteel geschat op 14 miljoen euro wanneer de gewogen gemiddelde koers

van een valuta korf, met een algehele overweging van USD en CNY, met 10% verandert ten opzichte van de euro in een jaar. De algehele natuurlijke hedging ratio voor vreemde valuta bereikte een niveau van 75,4% in 2025 (2024: 73,5%).

- Een ander effect is het feit dat sommige van Barco's grootste concurrenten in de Verenigde Staten gevestigd zijn. Telkens als de USD in waarde daalt ten opzichte van de euro, hebben deze concurrenten een wereldwijd concurrentievoordeel ten opzichte van Barco. Deze impact op het bedrijfsresultaat is niet betrouwbaar te meten.

### 19.2 Renterisico

Barco gebruikt de volgende hedging instrumenten om zijn renterisico te beheersen:

#### Swap op uitstaande of verwachte leningen

Barco heeft een reeks renteswaps afgesloten met een uitstaande nominale waarde van 4,5 miljoen euro. Deze swaps dienen als gedeeltelijke afdekking van de bilaterale vastgoedlening (momenteel uitstaand op 10,0 miljoen euro) voor de financiering van de Barco-hoofdvestinging vanaf 2016. Dit instrument zet de variabele rente om in een vaste rente van 1,76%. Deze swaps worden beschouwd als een effectieve afdekking van uitstaande of verwachte leningen en voldoen aan de afdekkingsvereisten van IAS 39. De reële waarde van het effectieve deel van het afdekkingsinstrument wordt daarom rechtstreeks in het totaalresultaat opgenomen volgens de hedge accounting-methode.

#### Geschatte sensitiviteit voor renteschommelingen

De financiële markten weerspiegelen een verschuiving weg van de snelle verkrappingscyclus van voorgaande jaren, aangezien de meeste grote centrale banken een fase van geleidelijke renteverlagingen zijn ingegaan of de beleidsrente stabiel hebben gehouden als reactie op de gematigde inflatie en de afnemende economische groei. Het management volgt de economische en financiële

vooruitzichten nauwlettend en verwacht niet dat de rente in de nabije toekomst verder substantieel zal stijgen, wat de extra rente-exposure op de kortlopende schuldenportefeuille beperkt.

Met verwijzing naar de tabel met reële waarden in toelichting 19.4, heeft circa 80% van Barco's uitstaande langetermijnschuldportefeuille een vaste rente, wat de blootstelling van het bedrijf aan renteschommelingen beperkt. Deze verhouding stijgt tot 89% wanneer de hierboven beschreven swap instrumenten worden meegerekend.

## 19.3 Kredietrisico

### Kredietrisico op handelsvorderingen

Kredietwaardigheidsbeoordelingen worden uitgevoerd voor alle klanten die een krediet van meer dan een bepaald bedrag nodig hebben. Het kredietrisico wordt continu gemonitord. In een aantal gevallen wordt onderpand gevraagd voordat een krediet wordt geaccepteerd. Specifieke handelsfinancieringsinstrumenten zoals kredietbrieven en wissels worden regelmatig gebruikt om het kredietrisico te minimaliseren.

In 2025 bleef Barco kredietverzekeringen afsluiten om kredietrisico's van specifieke klanten of grote contracten per geval af te dekken.

### Kredietrisico op liquide effecten en kortetermijnbeleggingen

Er is een beleid van kracht waarin acceptabele tegenpartijen en het maximale risico per tegenpartij zijn vastgelegd. Kortetermijninvesteringen worden gedaan in verhandelbare effecten, liquide middelen of deposito's met een vaste looptijd bij gerenommeerde banken.

## 19.4 Reële waarden

Hieronder volgt een overzicht van de boekwaarden van de financiële instrumenten van de Groep die in de jaarrekening zijn opgenomen. Over het algemeen wordt aangenomen dat de boekwaarden een goede benadering vormen van de reële waarde.

De reële waarde van de financiële activa en passiva wordt gedefinieerd als het bedrag waarvoor het instrument in een lopende transactie tussen bereidwillige partijen zou kunnen worden verhandeld, met uitzondering van een gedwongen verkoop of liquidatieverkoop.

De volgende methoden en aannames werden gebruikt om de reële waarden te schatten:

- Contanten en liquide middelen, kortetermijnbeleggingen, handelsvorderingen, handelsschulden en andere kortlopende verplichtingen benaderen hun boekwaarde grotendeels vanwege de korte looptijd van deze instrumenten.
- Beleggingen worden gewaardeerd tegen marktwaarde. Voor beleggingen die openbaar verhandeld worden op een actieve markt, is de beurskoers de beste maatstaf voor de reële waarde. De herwaardering tegen reële waarde per 31 december 2025 ten opzichte van de boekwaarde wordt verwerkt in het overige totaalresultaat.
- De Groep beoordeelt langlopende, vastrentende en variabele activa op basis van parameters zoals rentetarieven, specifieke landenrisicofactoren, de individuele kredietwaardigheid van de klant en de risicokenmerken van het gefinancierde project. Op basis van deze beoordeling worden voorzieningen getroffen om rekening te houden met de verwachte verliezen op deze vorderingen. Per 31 december 2025 wordt aangenomen dat de boekwaarde van dergelijke vorderingen, na aftrek van voorzieningen, niet wezenlijk verschilt van de berekende reële waarde.

- De reële waarde van niet-beursgenoteerde instrumenten, leningen van banken en andere financiële verplichtingen, verplichtingen uit hoofde van financiële leaseovereenkomsten en andere niet-vluchtige financiële verplichtingen wordt geschat door toekomstige kasstromen te disconteren met behulp van de effectieve rentetarieven die momenteel beschikbaar zijn voor schulden met vergelijkbare voorwaarden, kredietrisico en resterende looptijden. Per 31 december 2025 verschilt de effectieve rente niet wezenlijk van de nominale rente van de financiële verplichting.
- De Groep sluit derivatenovereenkomsten af met diverse tegenpartijen, voornamelijk financiële instellingen met een kredietwaardigheid van investment grade. De derivaten die worden gewaardeerd met behulp van waarderingstechnieken op basis van marktgegevens zijn hoofdzakelijk renteswaps (cap/floor) en termijncontracten voor valuta. De meest gebruikte waarderingstechnieken zijn termijnprijsmodellen en swapmodellen, waarbij gebruik wordt gemaakt van contante waardeberekeningen. De modellen bevatten diverse inputs, waaronder spot- en termijenkoersen van valuta en rentecurves.

In duizenden euro	Toelichting	2025	2024	2023
<b>Boekwaarde / Reële waarde (bij benadering)</b>				
<b>Financiële vaste activa</b>				
Beleggingen tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in het eigen vermogen	11	33.382	37.596	41.695
Handelsvorderingen	13	202.943	201.546	208.567
Overige vorderingen	13	11.696	12.587	14.458
Leningen en overige vorderingen		11.447	12.257	10.137
Interestvorderingen		74	116	0
Valutaswap		133	151	4.185
Renteswap		42	63	136
Overige vaste activa	13	5.838	6.750	4.335
Korte termijn investeringen	14	—	519	4.670
Liquide middelen	14	259.782	362.442	286.077
<b>Totaal</b>		<b>513.641</b>	<b>621.440</b>	<b>559.802</b>
<b>Financiële verplichtingen</b>				
Financiële schulden	14	18.467	19.953	14.000
Leningen met variabele rente		5.538	5.738	7.013
Leningen let vaste rente		12.929	14.216	6.988
Overige verplichtingen op lange termijn	15	60.313	63.018	54.374
Financiële verplichtingen op lange termijn	14	22.489	44.835	5.095
Handelsschulden	18	112.805	98.866	89.350
Overige verplichtingen op korte termijn		2.172	2.787	7.034
Overige verplichtingen op korte termijn		1.801	275	1.293
Te betalen dividend		127	2.289	2.289
Valutaswap		236	208	3.452
Renteswap		8	15	—
<b>Totaal</b>		<b>216.246</b>	<b>229.459</b>	<b>169.853</b>

## Hiërarchische classificatie reële waarde

Per 31 december 2025 bezat de Groep de volgende financiële instrumenten, gewaardeerd tegen reële waarde:

In duizenden euro	2025	2024	2023
<b>Activa gewaardeerd tegen reële waarde</b>			
Financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening			
Wisselkoerscontracten - niet-afgedekt	133	151	4.185
Financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in het eigen vermogen			
Investeringen	33.382	37.596	41.695
Renteswap	42	63	136
<b>Verplichtingen gewaardeerd tegen reële waarde</b>			
Financiële verplichtingen tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening			
Wisselkoerscontracten - niet-afgedekt	236	208	3.452
Financiële verplichtingen tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in het eigen vermogen			
Renteswap	8	15	—

De Groep hanteert de volgende hiërarchie voor het bepalen en bekendmaken van de reële waarde van financiële instrumenten per waarderingsmethode:

**Niveau 1:** genoteerde (niet-aangepaste) prijzen op actieve markten voor identieke activa of passiva

**Niveau 2:** andere technieken waarvoor alle gegevens met een significante weerslag op de opgenomen reële waarde hetzij direct, hetzij indirect kunnen worden waargenomen

**Niveau 3:** technieken die gebruikmaken van gegevens met een significante weerslag op de opgenomen reële waarde die niet gebaseerd zijn op waarneembare marktgegevens.

Gedurende de verslagperiode eindigend op 31 december 2025 hebben er geen overdrachten plaatsgevonden tussen waarderingen tegen reële waarde op niveau 1 en niveau 2.

Alle in bovenstaande tabel genoemde reële waarden hebben betrekking op niveau 2, met uitzondering van de investeringen die gebaseerd waren op input van niveau 1.

## 19.5 Kapitaalbeheer

Het management beoordeelt zijn kapitaalbehoeften op basis van de volgende gegevens:

In duizenden euro	Toelichting	2025	2024	2023
Netto liquide middelen / (financiële verplichtingen)	14	186.217	259.050	241.147
Eigen vermogen		714.843	795.150	811.295
% Netto liquide middelen / (financiële verplichtingen) / Eigen vermogen		26,1%	32,6%	29,7%
In duizenden euro		2025	2024	2023
Eigen vermogen		714.843	795.150	811.295
Totaal passiva		1.100.469	1.228.857	1.159.415
% Eigen vermogen / Totaal passiva		65,0%	64,7%	70,0%

In 2025 bedroeg de netto kaspositie 186,2 miljoen euro, vergeleken met 259,0 miljoen euro eind 2024. Zie toelichting 14 voor details over de beweging.

De solvabiliteitspositie en andere current ratio's blijven zich op een zeer gezond niveau geconsolideerd. Rekening houdend met de bestaande gecommitteerde kredietfaciliteiten, is het management van oordeel dat er een gezond liquiditeitsprofiel en een sterk eigen vermogen werden opgebouwd voor de verdere ontwikkeling van de groep.

## 19.6 Wijzigingen in verplichtingen die voortkomen uit financieringsactiviteiten

In duizenden euro	1 jan 2025	Kasstromen	Niet-cash wijzigingen		31 dec 2025
			Wijziging in waarderingsregel - IFRS16	Wisselkoersschommelingen	
<b>Financiële verplichtingen op lange termijn:</b>					
Verplichtingen op lange termijn	17.953	-936	—	-636	16.381
Leaseverplichtingen op lange termijn	26.908	-11.935	8.726	-2.078	21.621
<b>Financiële verplichtingen op korte termijn:</b>					
Verplichtingen op korte termijn	46.835	-12.251	—	-10.010	24.574
Leaseverplichtingen op korte termijn	12.215	-984	—	-243	10.988
<b>Totaal verplichtingen uit financieringsactiviteiten</b>	<b>103.911</b>	<b>-26.106</b>	<b>8.726</b>	<b>-12.967</b>	<b>73.564</b>

De verplichtingen op lange termijn en de leaseverplichtingen op lange termijn zijn samen de verplichtingen op lange termijn zoals gepresenteerd in de balans. De verplichtingen op korte termijn zijn het totaal van het kortlopend gedeelte van de verplichtingen op lange termijn en de verplichtingen op korte termijn, zoals gepresenteerd in de balans.

De niet-cash wijzigingen omvatten de gevolgen van de schommelingen in de omrekening van de saldi van buitenlandse activiteiten, met inbegrip van leningen tussen ondernemingen waarvan de saldi op groepsniveau worden geëlimineerd.

## 20. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

In duizenden euro		2025	2024	2023
Aan derden verleende waarborgen	(a)	4.731	2.633	3.926
Hypothecaire verplichtingen als waarborg voor schulden	(b)	30.000	30.000	30.000
Boekwaarde van de betrokken activa		18.980	22.465	25.950

- (a) Aan derden verleende waarborgen hebben vooral betrekking op verstrekte waarborgen aan klanten in het kader van lopende projecten, waarborgen aan leveranciers voor investeringsprojecten en waarborgen aan de overheid in verband met btw, heffingen, enz.
- (b) De totale hypothecaire schuld omvat drie leningen voor een momenteel uitstaand totaalbedrag van 10 miljoen euro voor de financiering van het hoofdkantoor, gestart in 2016.

## 21. Transacties met verbonden partijen

In het normale verloop van hun bedrijfsactiviteiten gaan dochterondernemingen van Barco ook transacties aan met verbonden partijen. Dit omvat zowel dienstentransacties als financieringsovereenkomsten. Transacties met verbonden partijen worden doorgaans 'at arm's length' uitgevoerd, op basis van Barco's wereldwijde beleid inzake verrekenprijzen. Waar nodig wordt het 'at arm's length'-karakter van transacties getoetst aan de hand van benchmarkingonderzoeken en worden de resultaten daarvan gedeeld met de belastingautoriteiten overal ter wereld, in overeenstemming met de lokale vereisten en voorschriften inzake verrekenprijzen.

Barco verbindt zich ertoe geen gebruik te maken van belastingstructuren zonder economische substantie of van rechtsgebieden met als enig doel belastingontwijking. Barco NV, als de uiteindelijke moederentiteit van de Barco-groep, dient in België het landenrapport (Country-by-Country) of CbC-rapport inzake verrekenprijzen in. Het rapporteert daarbij op jaarlijkse basis aan de Belgische belastingautoriteiten de belastingen die het wereldwijd in een aantal rechtsgebieden betaalde. Na de implementatie van de CbC-rapportering in de Belgische wetgeving, zullen de ingediende CbC-rapporten door de Belgische belastingautoriteiten worden gedeeld met belastingadministraties wereldwijd.

Transacties tussen de onderneming en haar dochterondernemingen, die verbonden partijen zijn, werden in de consolidatie geëlimineerd en worden dienovereenkomstig niet vermeld in deze toelichting. Geen van de verbonden partijen zijn met de groep enige andere transacties aangegaan die voldoen aan de vereisten van IAS 24, 'Informatieverschaffing over verbonden partijen'. We verwijzen naar toelichting 1 'Geconsolideerde ondernemingen' voor een overzicht van de geconsolideerde ondernemingen en de ondernemingen die worden verwerkt volgens de equitymethode.

Raadpleeg het hoofdstuk 'Corporate Governance' voor meer informatie over de vergoeding van bestuurders en leden van het Core Leadership Team.

Tijdens de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering van 25 april 2024 werd PWC Bedrijfsrevisoren bv, Culliganlaan 5, 1830 Diegem, benoemd tot wettelijk auditor van de onderneming voor een periode van drie jaar. In 2025 bedroeg de door de Auditcommissie goedgekeurde vergoeding voor de wettelijke auditor voor auditactiviteiten 425.456 euro. De aan de wettelijke auditor betaalde vergoeding voor overige audit-opdrachten bedroeg 28.511 euro.

## 22. Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen belangrijke gebeurtenissen na de balansdatum die een grote invloed hebben op de verdere ontwikkeling van het bedrijf.

Een belangrijke volgende gebeurtenis is de sluiting van de O&O -vestiging in Frederikstad, Noorwegen, die in januari 2026 is aangekondigd. De activiteiten zullen worden verplaatst naar België, met geschatte herstructureringskosten van 3 tot 4 miljoen euro.

# Aanvullende overzichten

## Vrije kasstroom

In duizenden euro	2025	2024	2023
Adjusted EBIT	78.968	77.106	102.106
Herstructurering	-5.322	-12.859	-6.849
Afschrijving van materiële en immateriële vaste activa	46.142	43.716	40.390
Winst/(verlies) op materiële vaste activa	-26	-10.100	119
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	5.288	3.628	2.539
<b>Bruto operationele vrije kasstroom</b>	<b>125.050</b>	<b>101.491</b>	<b>138.305</b>
Wijzigingen van de handelsvorderingen	-13.363	11.329	-18.320
Wijziging van de voorraden	-5.399	25.075	9.579
Wijziging van de handelsschulden	16.678	9.803	-30.306
Overige wijzigingen van het nettowerkkapitaal	-12.750	13.625	1.551
<b>Wijziging van het nettowerkkapitaal</b>	<b>-14.834</b>	<b>59.832</b>	<b>-37.496</b>
<b>Vrije operationele kasstroom, netto</b>	<b>110.216</b>	<b>161.323</b>	<b>100.809</b>
Interestopbrengsten	7.849	8.644	6.514
Interestkosten	-3.199	-3.345	-1.830
Belastingen op het resultaat	-19.364	-26.307	-13.343
<b>Vrije kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>95.502</b>	<b>140.315</b>	<b>92.150</b>
Aankopen van materiële en immateriële vaste activa	-38.453	-42.566	-54.408
Ontvangsten uit de realisatie van materiële en immateriële vaste activa	162	12.521	209
<b>Vrije kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-38.291</b>	<b>-30.045</b>	<b>-54.199</b>
<b>VRIJE KASSTROOM</b>	<b>57.211</b>	<b>110.270</b>	<b>37.951</b>

In 2025 genereerde het bedrijf een positieve vrije kasstroom van 57,2 miljoen euro, tegenover 110,3 miljoen euro in 2024. Na een aanzienlijke daling van het netto werkkapitaal tot 59,8 miljoen euro in 2024, steeg het netto werkkapitaal in 2025 weer tot 14,8 miljoen euro, voornamelijk als gevolg van lagere vooruitbetalingen van klanten. Hogere handelsvorderingen, door meer back-loaded leveringen, compenseerden de hogere handelsschulden. De wijzigingen in de voorraad bleven beperkt, na een aanzienlijke daling in 2024.

De in 2025 betaalde belastingen bedroegen 19,1 miljoen euro en hadden voornamelijk betrekking op belastingen over het resultaat van 2024 en voorafbetalingen voor 2025. In 2024 waren de betaalde belastingen 7 miljoen euro hoger als gevolg van verschuivingen in de betaaldatum en roerende voorheffing op dividenden van gelieerde ondernemingen.

In lijn met haar strategie heeft Barco in 2025 verder geïnvesteerd. De investeringsuitgaven bedroegen 38,5 miljoen euro, 4,1 miljoen euro minder dan vorig jaar. De grootste uitgavenposten waren investeringen in de productie infrastructuur en de verdere uitrol van Cinema-as-a-Service. De opbrengsten van 2024 omvatten de sale-and-leaseback van een gebouw in Noord- en Zuid-Amerika, wat een extra positieve bijdrage leverde aan de vrije kasstroom in 2024.

Eind december 2025 bedraagt de netto kaspositie van Barco 186,2 miljoen euro, tegenover 259,0 miljoen euro vorig jaar. De vrije kasstroom van 57,2 miljoen euro werd ruimschoots gecompenseerd door de dividenduitkering van 44,2 miljoen euro en de uitvoering van de twee aandeleninkoopprogramma's, waarvan in 2025 voor 79,1 miljoen euro werd afgerond.

Wij verwijzen naar toelichting 14, toelichting 16 en toelichting 11 voor meer uitleg.

## Balans

Het nettowerkkapitaal bedroeg 13,1% van de omzet eind 2025, tegenover 11,8% in 2024, voornamelijk gedreven door lagere voorafbetalingen van klanten en meer back-end loaded leveringen.

In 2024 daalde het nettowerkkapitaal tot 11,8% van de omzet, tegenover 16,6% in 2023. Deze aanzienlijke verbetering werd voornamelijk veroorzaakt door lagere voorraden en hogere vooruitbetalingen van Cinema klanten.

## Rendement op geïnvesteerd vermogen (ROCE)

In duizenden euro	2025	2024	2023
Handelsvorderingen	202.943	201.546	208.567
Voorraden	206.364	208.678	231.521
Handelsschulden	-112.805	-98.866	-89.350
Overig werkkapitaal	-170.015	-199.897	-175.905
<b>Werkkapitaal</b>	<b>126.487</b>	<b>111.460</b>	<b>174.832</b>
Overige activa en verplichtingen op lange termijn	232.786	248.040	218.916
<b>Geïnvesteerd vermogen</b>	<b>359.273</b>	<b>359.500</b>	<b>393.749</b>
Goodwill	105.612	105.612	105.612
<b>Geïnvesteerd vermogen (inclusief goodwill)</b>	<b>464.885</b>	<b>465.112</b>	<b>499.360</b>
Adjusted EBIT	78.968	77.106	102.106
<b>Aangepaste ROCE na belastingen (%)</b>	<b>(a) 14%</b>	<b>14%</b>	<b>17%</b>

Het rendement op het geïnvesteerde vermogen bleef in 2025 stabiel op 14% (2024: 14%; 2023: 17%), aangezien zowel het operationeel resultaat als het geïnvesteerde bedrijfskapitaal in lijn lagen met 2024

# Aanvullende informatie - Barco NV

Samenvatting van de statutaire jaarrekening Barco NV.

Hieronder wordt een beknopt overzicht van de jaarrekening van de moedermaatschap-pij Barco NV gegeven.

De waarderingsregels gebruikt voor de statutaire jaarrekening van Barco NV verschillen van de waarderingsregels gebruikt voor de geconsolideerde jaarrekening: de statutaire jaarrekening wordt opgemaakt conform de Belgische wettelijke bepalingen, terwijl de geconsolideerde jaarrekening wordt opgemaakt conform de International Financial Reporting Standards. Enkel de geconsolideerde jaarrekening zoals opgenomen op voorgaande pagina's geeft een waarheidsgetrouw beeld van de financiële positie en prestaties van de Barco-groep.

Het verslag van de Raad van Bestuur aan de gewone algemene vergadering van aandeelhouders en de jaarrekening van Barco NV, alsook het verslag van de commissaris, zullen bij de Nationale Bank van België worden neergelegd binnen de wettelijke termijnen. Deze documenten zijn op verzoek verkrijgbaar bij Barco's Investor Relations-dienst en kunnen worden gedownload op [www.barco.com](http://www.barco.com).

Het verslag van de commissaris bevat geen enkel voorbehoud en bevestigt dat de jaarrekening van Barco NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 een getrouw beeld geeft van de financiële positie en van de resultaten van de onderneming, rekening houdend met de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die daarop van toepassing zijn.

## Balans na winstverdeling

In duizenden euro	2025	2024	2023
<b>Vaste activa</b>	<b>368.907</b>	<b>411.092</b>	<b>375.398</b>
Immateriële vaste activa	5.550	7.343	8.513
Materiële vaste activa	62.090	57.314	59.701
Financiële vaste activa	301.267	346.434	307.185
<b>Vlottende activa</b>	<b>446.629</b>	<b>397.459</b>	<b>393.260</b>
Vorderingen op ten hoogste één jaar	1.000	–	–
Vorraden	117.794	115.481	137.441
Vorderingen op ten hoogste één jaar	184.791	218.331	215.966
Geldbeleggingen (eigen aandelen)	136.232	56.686	32.434
Liquide middelen	410	446	578
Overlopende rekeningen	6.402	6.515	6.841
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>815.536</b>	<b>808.550</b>	<b>768.658</b>
<b>Eigen vermogen</b>	<b>537.088</b>	<b>527.967</b>	<b>408.419</b>
Kapitaal	56.753	56.753	56.753
Uitgiftepremies	173.360	173.360	173.360
Reserves	143.295	63.749	39.498
Overgedragen winst	162.580	233.554	138.429
Kapitaalsubsidies	1.100	551	379
<b>Voorzieningen</b>	<b>7.050</b>	<b>6.830</b>	<b>7.881</b>
Voorzieningen voor risico's en kosten	7.050	6.830	7.881
<b>Schulden</b>	<b>271.398</b>	<b>273.753</b>	<b>352.358</b>
Verplichtingen op meer dan een jaar	8.000	10.000	12.000
Schulden op ten hoogste één jaar	263.398	263.753	340.358
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>815.536</b>	<b>808.550</b>	<b>768.658</b>

Immateriële vaste activa hebben voornamelijk betrekking op de implementatiekosten van SAP ERP-software, tools voor leveranciers- en klantrelatiebeheer en investeringen in IT-beveiliging. Investeringsuitgaven van 1,8 miljoen euro in 2025 hebben voornamelijk betrekking op de afronding van de migratie naar S4HANA, cloudgebaseerde platformoplossingen en IT-tools. SAP-gerelateerde geactiveerde uitgaven worden afgeschreven over 7 jaar.

De belangrijkste investeringsuitgaven in 2025 hebben betrekking op de fabriek in België, zowel op de infrastructuur als op de productie (12,3 miljoen euro). Deze investeringen zijn gekoppeld aan de modernisering van het geautomatiseerde magazijn en aan machines en gereedschap voor nieuwe productontwikkelingsprojecten. Andere materiële activa omvatten nieuwe leaseovereenkomsten met Cinema klanten in de EMEA-regio voor een totaalbedrag van 1,5 miljoen euro.

De financiële vaste activa daalden in 2025 met 45,1 miljoen euro, voornamelijk als gevolg van een dividend van 35,1 miljoen euro ontvangen van Barco BV (Nederland) en een dividend van 8,6 miljoen euro ontvangen van Barco Fredrikstad AS (Noorwegen), waardoor de boekwaarde van beide deelnemingen werd verlaagd.

De voorraden zijn in 2025 licht gestegen met 2,3 miljoen euro ten opzichte van eind 2024. De daling van de grondstoffenvoorraad werd gecompenseerd door een stijging van de financiële voor Cinema.

Over het geheel genomen daalden de totale vorderingen binnen één jaar met 33,5 miljoen euro. Dit is voornamelijk toe te schrijven aan de omzetting van de intercompany cashpool-rekening met Barco Coordination Center NV van een vordering naar een schuld. Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door hogere handelsvorderingen als gevolg van meer back-loaded leveringen.

De schulden binnen één jaar bleven grotendeels stabiel ten opzichte van het voorgaande jaar. De afwikkeling, begin 2025, van de intercompany schuld van 35,1 miljoen euro in verband met de overname van 100% van de aandelen in Barco FIMI Srl. van Barco B.V. droeg bij aan de omzetting van de intercompany cashpool-positie met Barco Coordination Center NV in een schuld.

De investering in eigen aandelen nam in 2025 verder toe als gevolg van aandeleninkoopprogramma's die gedurende het jaar werden gelanceerd. In het kader hiervan verwierf Barco tussen 10 maart 2025 en 31 december 2025 in totaal 6.533.139 eigen aandelen voor een totaalbedrag van 80,7 miljoen euro, waarbij het tweede programma doorloopt tot 31 maart 2026.

## Winst-en-verliesrekening

In duizenden euro	2025	2024	2023
Omzet	717.059	695.909	808.385
Recurrente bedrijfswinst/(-verlies)	52.617	23.477	93.983
Recurrent financieel resultaat	8.488	152.820	9.721
Niet-recurrent financieel resultaat	-6.170	-5.272	-2.181
Winstbelastingen	-2.135	-7.185	-6.423
Winst-en-verliesrekening	52.800	163.840	95.100

De omzet van Barco NV steeg met 3,6% ten opzichte van 2024. Binnen de divisies was de groei vooral te danken aan Entertainment (dubbele cijfergroei), in beide business units, terwijl voornamelijk in Healthcare de intercompany omzet lager uitviel door ongunstige marktomstandigheden in de VS.

De brutomarge bedroeg in 2025 42,2%, in lijn met 2024 (42,7%).

De hogere omzet bij stabiele operationele kosten resulteerde in een stijging van de bedrijfswinst met 29 miljoen euro ten opzichte van 2024.

Het recurrent financieel resultaat van 8,4 miljoen euro in 2025 omvat de intragroepsdividenden van Barco Ltd. (HK), Barco Visual Electronics Co. Ltd. (HK), Barco Limited (TW) en Barco Ltd. (UK). In 2024 omvatte het recurrent financieel resultaat 158,2 miljoen euro aan ontvangen intragroepsdividenden, voornamelijk van onze dochterondernemingen in Hongkong en India.

Het negatieve niet-recurrent financieel resultaat in 2025 wordt veroorzaakt door de waardevermindering van Barco Frederikstad AS (Noorwegen) en het verlies als gevolg van de fusie met Barco Solution BV (negatief eigen vermogen). In 2024 was er een negatief niet-recurrent financieel resultaat als gevolg van de waardevermindering van Barco Solutions Sweden AB.

Ondanks de stijging van de bedrijfswinst leidde een lager financieel inkomen uit dividenden in vergelijking met vorig jaar tot een daling van de winst over het boekjaar met 111 miljoen euro ten opzichte van 2024.

## Voorgestelde winstverdeling van het resultaat van Barco NV

In duizenden euro	2025	2024	2023
Te bestemmen winst/(verlies) van het boekjaar	52.800	163.840	95.100
Overgedragen winst van het vorige boekjaar	233.554	138.429	93.383
<b>Te bestemmen winstsaldo</b>	<b>286.354</b>	<b>302.269</b>	<b>188.483</b>
Overdracht uit andere reserves	79.546	24.251	6.811
Over te dragen winst	162.580	233.554	138.429
Uit te keren winst	44.228	44.463	43.243
<b>Totaal</b>	<b>286.354</b>	<b>302.269</b>	<b>188.483</b>

De Raad van Bestuur van Barco NV zal aan de algemene vergadering voorstellen om voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 een brutodividend van 0,55 euro per aandeel uit te keren.

# Informatie over het aandeel

## Kerncijfers voor de aandeelhouder

	2025	2024	2023	2022	2021
Aantal aandelen (in duizenden):	92.917	92.917	92.917	92.917	92.170
<b>per aandeel (in euro)</b>					
Nettoresultaat per aandeel	0,85	0,71	0,89	0,84	0,10
Nettoresultaat per aandeel na verwateringseffect	0,85	0,70	0,88	0,83	0,10
Brutodividend	0,55	0,51	0,48	0,44	0,400
Nettodividend	0,39	0,36	0,34	0,31	0,28
Rendement op het eigen vermogen	10,0%	7,8%	10,0%	9,7%	1,3%
Rendement brutodividend (a)	4,6%	4,9%	2,9%	1,9%	2,1%
Jaarlijkse return (b)	17,8%	-33,8%	-26,4%	22,5%	9,6%
Pay-out ratio (c)	71,42%	75,30%	55,60%	54,4%	415,1%
Koers-winstratio (d)	13,9	14,8	18,7	27,6	191,9

(a) Brutodividend / slotkoers op het einde van het jaar

(b) Toename of afname aandelenkoers + brutodividend betaald in het jaar, gedeeld door slotkoers van vorig jaar

(c) Brutodividend \* aantal aandelen op 31 december / nettoresultaat toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij

(d) Aandelenkoers op 31 december / nettoresultaat per aandeel

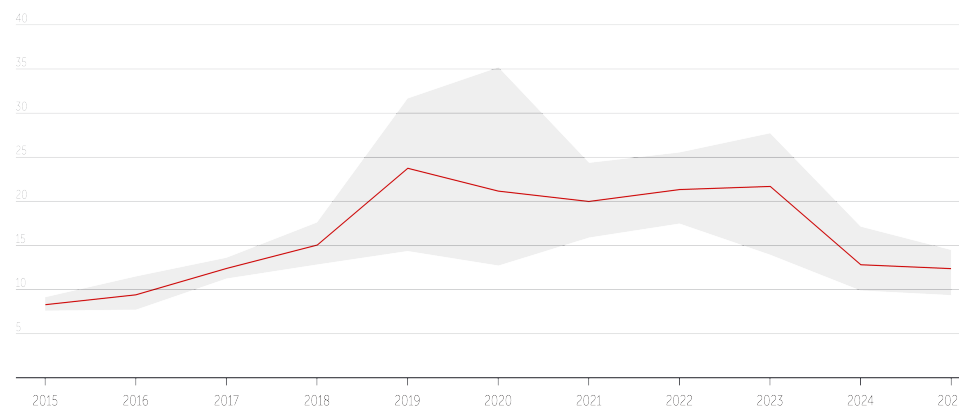
## Aandelenkoers

	2025	2024	2023	2022	2021
Gemiddelde slotkoers	12,38	12,83	21,73	21,37	20,04
Hoogste slotkoers	14,49	17,14	27,78	25,58	24,42
Laagste slotkoers	9,38	9,93	14,00	17,50	15,92
Slotkoers op 31 december	11,84	10,48	16,55	23,08	19,16
Dagelijks gemiddeld handelsvolume (*)	320.502	369.161	398.168	373.343	495.007
Beurskapitalisatie op 31 december (in miljoenen)	1.100,13	945,89	1.537,77	2.144,52	1.765,98

(\*) Het gemiddeld aantal verhandelde aandelen voor de periode 2021-2024 houdt rekening met de transacties op Alle markten: Euronext evenals geregistreerde transacties op alternatieve platforms zoals de Lit-markten, de Systematische internalisatoren en de 'dark' markten (LIT+Auction+Dark+OTC+SI). Bron: Refinitiv Market Share Reporter en klantenportaal 'Connect' van Euronext. Waarden voor de periode 2020 zijn enkel gebaseerd op het klantenportaal 'Connect' van Euronext.

## Share price performance

● Lowest to highest closing price — Average closing price



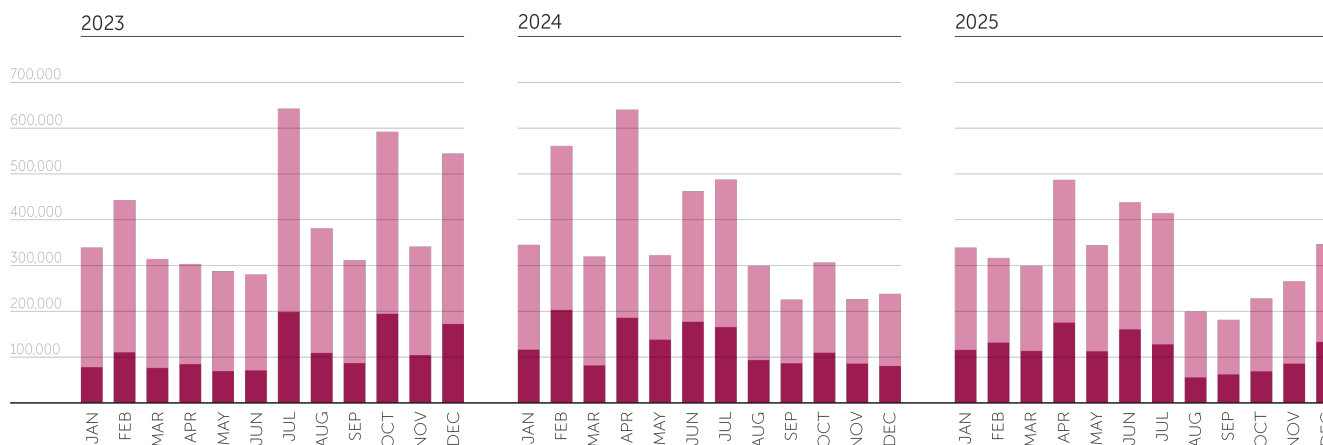
**Liquiditeit**

Bron		2025	2024	2023
Total jaarlijks volume (aandelen)	Euronext	27.976.148	32.225.509	28.301.284
	Lit venues	48.280.537	49.065.242	43.764.378
	All venues	81.498.236	94.563.842	101.125.065
Dagelijks gemiddeld handelsvolume	Euronext	110.327	125.681	111.617
	Lit venues	190.020	191.287	172.583
	All venues	320.502	369.161	398.168
Totale jaarlijkse volumes (omzet) in miljoen euro	Euronext	342,88	417,18	580,47
	Lit venues	594,74	626,76	903,18
	All venues	1.004,44	1.228,81	2.115,63
Velociteit	Euronext	28,93%	33,53%	29,21%

\* De hier vermelde cijfers houden rekening met de transacties op Alle markten: Euronext evenals geregistreerde transacties op alternatieve platforms zoals de Lit-markten, de Systematische internalisatoren en de 'dark' markten (LIT+Auction+Dark+OTC+SI). Bron: Refinitiv Market Share Reporter en klantenportaal 'Connect' van Euronext.

**Daily average shares traded per month\***

■ All venues ■ Euronext data



\* Het dagelijkse gemiddelde aantal verhandelde aandelen voor de periode 2023-2025 houdt rekening met de transacties op alle beurzen: Euronext, evenals geregistreerde transacties op alternatieve platforms zoals openbare beurzen, de Systematic Internalisers en dark venues (LIT+Auction+Dark+OTC+SI). Bron: Refinitiv Market Share Reporter en Euronext-klantenportaal "Connect".

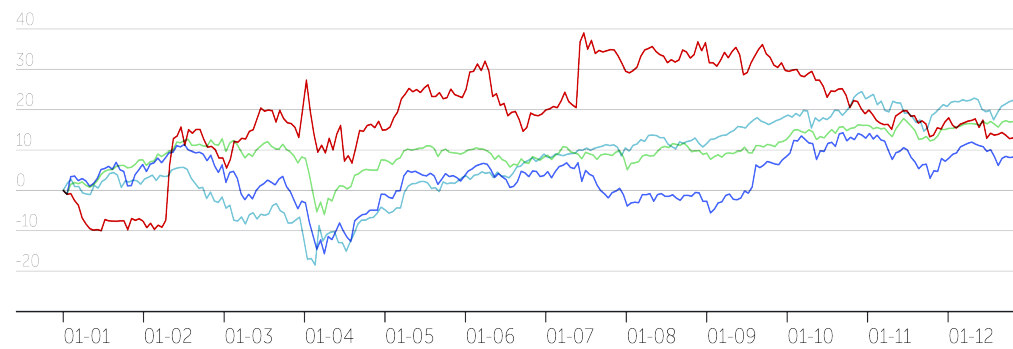
### Barco share price 2025

— Barco



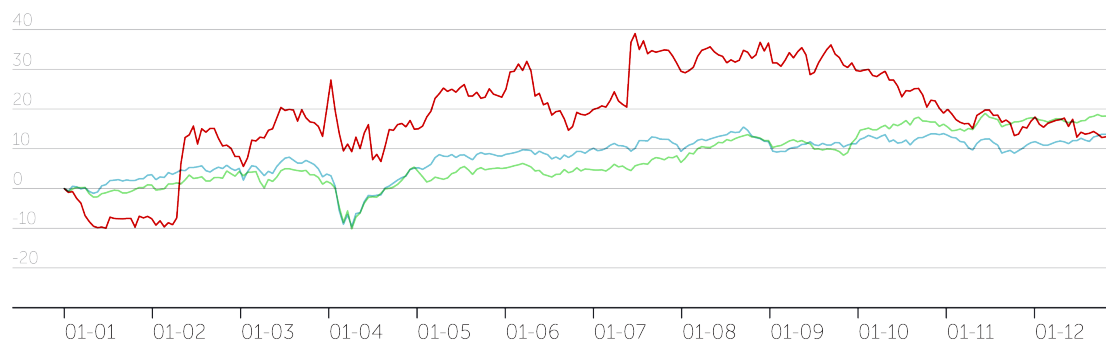
### Barco / Eurostoxx 50 / Eurostoxx Technology / Nasdaq - 100

— Barco — Eurostoxx 50 — Eurostoxx technology — Nasdaq - 100



### Barco / Bel 20 / Next 150

— Barco — Bel 20 — Next 150



## Aandeelhoudersstructuur

### Aandeelhouders

Midden december 2025 werd een onder-zoek uitgevoerd naar Barco's wereldwijde aandeelhouderschap<sup>1</sup>. Deze studie bracht 97,45% van het aandeelhouderschap van de onderneming in kaart, een iets hogere respons dan voor de studie van eind 2024 (96,39%).

De geïdentificeerde institutionele beleggers waren in het bezit van 59,83% van alle aandelen. 10,90% waren eigen aandelen van de onderneming. Ongeveer 26,72% van de aandelen waren in handen van particuliere beleggers. 2,55% van de aandelen werd niet geïdentificeerd.

### Geografische verspreiding

België blijft de dominante investeringsregio in het totale aandeelhoudersbestand van Barco (institutioneel en particulier), met een sterke proportionele vertegenwoordiging ten opzichte van branchegenoten en sectorgemiddelden. Eind 2025 was 73,57% van de aandelen in Belgische handen.

De Verenigde Staten blijven de op één na grootste regio qua aandelenbezit met 8,69%. Ierland is het derde grootste land met 3,86% van de aandelen. Frankrijk staat op de vierde plaats met 2,73% en het Verenigd Koninkrijk op de vijfde plaats met 2,67%.

Vergeleken met de benchmark van branchegenoten blijft België een aanzienlijk overgewicht vertonen. Barco blijft zowel in de VS als in het VK onderwogen ten opzichte van de benchmark.

### Concentratie

De concentratie onder de grootste Barco-houders is in 2025 toegenomen, waarbij de top 5, top 10 en top 25 categorieën allemaal een jaar-over-jaar groei lieten zien. De categorieën vertegenwoordigen nu:

- **Top 5:** 47,37% van het totale aantal aandelen, een stijging ten opzichte van 42,52% van het totale aantal houders vorig jaar.
- **Top 10:** 54,68% van het totale aantal aandelen, een stijging ten opzichte van 50,39% van het totale aantal aandeelhouders vorig jaar.
- **Top 25:** 57,42% van het totale aantal aandelen, een lichte stijging ten opzichte van 57,26% van het totale aantal aandeelhouders vorig jaar.

Vergeleken met het gemiddelde dat wordt waargenomen in de benchmark voor middelgrote bedrijven, liggen de concentratieniveaus van Barco boven het gemiddelde.

## Vergoeding van de aandeelhouders

### Dividendbeleid

Het dividend wordt vastgesteld door de Raad van Bestuur en voorgelegd aan de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders aan het einde van elk boekjaar.

De Raad van Bestuur is ervan overtuigd dat consistentie en betrouwbaarheid tegenover de investeringsgemeenschap van cruciaal belang zijn. Een consistente uitbetaling van het dividend is daarbij zeer belangrijk. Het onderstreept het langetermijnvertrouwen in de organisatie en in de toekomstige groei en opportuniteiten.

### Dividend

De Raad van Bestuur van Barco zal aan de algemene vergadering voorstellen om een dividend van 0,55 euro (bruto) per aandeel uit te keren, een stijging met 0,04 euro in vergelijking met het dividend van 0,51 euro van vorig jaar.

#### Aandeelhoudersstructuur

<b>Institutioneel</b>	<b>59,83%</b>
<b>Niet-professionele beleggers</b>	<b>26,72%</b>
<b>Eigen aandelen</b>	<b>10,90%</b>
<b>Niet geïdentificeerd</b>	<b>2,55%</b>

#### Geografische verspreiding

België	<b>73,57%</b>
VS	<b>8,69%</b>
Ierland	<b>3,86%</b>
Frankrijk	<b>2,73%</b>
United Kingdom	<b>2,67%</b>
Rest van Europa	<b>4,99%</b>
Rest van de wereld en niet geïdentificeerd	<b>3,49%</b>

#### Eigendom van Barco-aandelen (op 31 december 2024)

<b>Vandewiele Group nv</b>	23.465.294 aandelen	<b>25,25%</b>
<b>Barco NV</b>	10.130.128 aandelen	<b>10,90%</b>
<b>3D NV</b>	5.267.891 aandelen	<b>5,67%</b>
<b>Fortis</b>	2.795.109 aandelen	<b>3,01%</b>
<b>Public</b>	51.258.223 aandelen	<b>55,17%</b>
<b>Totaal</b>	92.916.645 aandelen	<b>100,00%</b>

<sup>1</sup> Aandeelhoudersanalyse uitgevoerd door ABN Amro op 15 december 2025.

## Barco's investeringscase

### Een sterke basis met technologisch en marktleiderschap in gezonde markten.

Barco bouwt voort op een lange, 90-jarige geschiedenis als een vertrouwd technologiebedrijf met een leidende positie in drie sterke eindmarkten: Healthcare, Enterprise en Entertainment. Dankzij duurzame concurrentievoordelen heeft het bedrijf een wereldwijde leiderschapsrol in elk van deze domeinen verworven. De oplossingen van Barco zijn steeds vaker softwaregestuurd en worden ingezet in bedrijfskritische omgevingen waar prestaties, betrouwbaarheid en precisie essentieel zijn.

De positie van Barco is gebaseerd op diepgaande branche-ervaring, sterk klantinzicht, geavanceerde technologische expertise en een volwaardige marktbenaderingsinfrastructuur. Dit alles stelt het bedrijf in staat om consequent onderscheidende, waardedoelvoegende oplossingen te leveren en zijn leidende positie in al zijn markten te behouden.

### Gerichte strategie

De strategie van Barco is gebaseerd op vier pijlers. 'Uitbreiden in kernmarkten, vol inzetten op entertainment' richt zich op het benutten van de sterke punten en operationele efficiëntie in onze kernmarkten en de groeimogelijkheden in de Entertainment, met name op het gebied van terugkerende inkomsten. De pijler 'Innoveren in connectiviteit, software en AI' sluit aan bij de snelle evolutie van Barco van een hardwaregericht bedrijf naar een aanbieder van intelligente, verbonden, software- en AI-gestuurde oplossingen die slimmere workflows, terugkerende inkomsten en onderscheidende waarde binnen digitale ecosystemen mogelijk maken. 'Onze reis naar duurzame impact versnellen' sluit aan bij Barco's ambitie om te ontwerpen en te handelen naar duurzame

resultaten, met drie pijlers: Protecting earth, Engaging people en Empowering society. Met de vierde pijler 'Optimalisering van de kapitaalallocatie' richt Barco zich op een gedisciplineerde kapitaalallocatie om investeringen in groei in evenwicht te brengen met het rendement voor aandeelhouders, waardoor een veerkrachtige financiële structuur wordt gewaarborgd en de reputatie van prudent financieel beheer wordt versterkt.

### Solide financiële resultaten

De afgelopen tijd heeft Barco de focus van haar activiteiten verder aangescherpt. Eind 2021 voerde Barco een reorganisatie door om de verantwoordelijkheid en autonomie van medewerkers te versterken en de responsiviteit ten opzichte van klanten en markten te verbeteren. In 2022, na het herstel van de COVID-19-pandemie, stemde het bedrijf zijn langetermijngroeidoelstellingen opnieuw af, waardoor de EBITDA marge steeg naar 12%. In 2023 en 2024 werd de omzet van Barco onder druk gezet door diverse macro-economische tegenwind na de pandemie en voorraadcorrecties bij partners; desondanks ondersteunden sterke brutomarges de EBITDA marges van respectievelijk 13,6% en 12,8%. In 2024 werden ook talrijke nieuwe producten gelanceerd ter ondersteuning van de groei in de daaropvolgende jaren. De groei zette zich in 2025 voort, met een stijging van zowel de omzet als de winstgevendheid, ondanks de negatieve gevolgen van tarieven en wisselkoersen in de Verenigde Staten.

Met uitzondering van 2020 genereerde Barco elk jaar een positieve netto kasstroom. Het bedrijf hanteert een prudent financieel beheer en behoudt een sterke netto kaspositie.

### Een sterk en betrouwbaar leiderschapsteam

Het leiderschapsteam van Barco, dat verder is versterkt door de aanwerving van intern gepromoveerde leiders, beschikt over een breed scala aan internationale

vaardigheden en perspectieven. De organisatie verenigt marktgerichte teams met end-to-end verantwoordelijkheid voor O&O, productontwikkeling, supply chain, marketing en sales. Met een sterke klantgerichte aanpak blijft het leiderschapsteam – samen met het hele bedrijf – zich inzetten voor duurzame en winstgevendende groei op de lange termijn.

### Vertrouwen van onze aandeelhouders

Barco heeft een stabiele internationale aandeelhoudersbasis met een overwicht aan waardegeoriënteerde beleggers. Sinds 2015 is Vandewiele Group NV vertegenwoordigd in de Raad van bestuur. Eind 2025 bezat deze aandeelhouder 25,25% van de aandelen van Barco. De raad van bestuur is van mening dat consistentie en betrouwbaarheid ten opzichte van de beleggingsgemeenschap essentieel zijn en beschouwt een consistente dividenduitkering als een belangrijke factor die het langetermijnvertrouwen in het bedrijf en de toekomstige groei en kansen weerspiegelt.

Meer informatie, waaronder de driemaan-delijkse consensus-update, rapporten, verwijzingen, conferences en roadshows vindt u op [Barco's investeerdersportaal](#).

### Analysten die Barco volgen

ABN AMRO ODDO BHF	Stefano Toffano
Bank Degroof Petercam	Kris Kippers
Berenberg	Trion Reid
Flemish Federation of Investors and Investor Clubs	Geert Smet
De Belegger	Gert De Measure
KBC Securities	Guy Sips
Kepler Cheuvreux	Matthias Maenhaut
ING	Marc Hesselink
Van Lanschot Kempen	Nikos Kolokotronis

---

**Financiële kalender 2025**

---

Aankondiging van de resultaten 4Q25 en FY25	Dinsdag 10 februari 2026
Trading update 1Q26	Dinsdag 21 april 2026
Jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders	Donderdag 30 april 2026
Aankondiging van de resultaten 1H26	Woensdag 15 juli 2026
Trading update 3Q26	Dinsdag 20 oktober 2026

---

---

**Informatie over het aandeel**

---

Euronext	BAR	ISIN BE0974362940
Reuters	BARbt .BR	
Bloomberg	BAR BB	

---

**Management groep**

Beneluxpark 21  
8500 Kortrijk – Belgium  
Tel.: +32 (0)56 89 59 00

**Maatschappelijke zetel**

President Kennedypark 35  
8500 Kortrijk – Belgium  
Tel.: +32 (0)56 89 59 00  
VAT BE 0473.191.041  
RPR Gent, Section Kortrijk

**Beursnotering**

Euronext Brussels

**Financiële informatie**

Meer informatie is verkrijgbaar bij het  
departement Investor Relations van de groep:

Willem Fransoo  
Director Investor Relations  
Tel.: +32 (0)56 89 59 00  
E-mail: willem.fransoo@barco.com

**Copyright © 2026 Barco NV**

Alle rechten voorbehouden.

**Realisatie**

Barco Corporate Marketing &  
Investor Relations Office  
Focus Advertising

**Barco**

Beneluxpark 21  
8500 Kortrijk – Belgium

